



Comune di Buccinasco

Documento Unico di Programmazione 2023-2025

Nota aggiuntiva

INTRODUZIONE

Con il 2016 è entrata a pieno a regime la riforma della contabilità degli enti locali, così come delineata prima dal D.lgs. n. 118/2011 e, successivamente, dalle modifiche introdotte con il D.lgs. n. 126 del 10 agosto 2014. In particolare, la riforma ha riguardato gli schemi di bilancio e i principi della programmazione, comprese le regole riguardanti le variazioni di bilancio.

Vale la pena ricordare che, per quanto riguarda la programmazione, la novità più importante è rappresentata dall'abolizione della Relazione Previsionale e Programmatica e la sua sostituzione con il nuovo Documento Unico di Programmazione (DUP).

Non si tratta, però, di una modifica solo terminologica. Infatti il DUP, a differenza della vecchia RPP, non è un allegato del bilancio ma ne costituisce un suo presupposto essenziale, con il quale sono definite le linee generali di indirizzo politico-amministrativo. Conseguentemente, non è predisposto insieme al bilancio ma alcuni mesi prima. Infatti, esso va deliberato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio entro il 31 luglio dell'anno precedente. In buona sostanza, così come per altri aspetti della riforma, si prende a modello il sistema di bilancio dello stato, in particolare il DPEF. Per rafforzare la funzione di indirizzo del Consiglio comunale, il Regolamento di Contabilità ha poi previsto che il DUP vada non solo presentato al Consiglio, come detto entro il 31 luglio, ma anche che tale presentazione sia non solo formale, ma preveda una discussione di merito sull'argomento, pur senza votazione finale.

Successivamente, entro il 15 novembre la Giunta, contestualmente all'approvazione dello schema di bilancio, può apportare modifiche al DUP tramite una nota di aggiornamento. Infine, il DUP viene approvato dal Consiglio comunale insieme al Bilancio di Previsione. In questa sede, peraltro, esso sarà automaticamente adeguato alle modifiche normative intervenute nel frattempo. Questo è il quadro delineato dal nostro Regolamento di Contabilità e pensato per consentire l'approvazione del bilancio di previsione entro il 31 dicembre.

Il documento, come sempre, si compone di due sezioni, la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari al mandato amministrativo (cioè cinque anni), la seconda pari a quella del bilancio di previsione (che è triennale). Naturalmente, poiché le elezioni amministrative si sono appena tenute, la SeS coprirà quest'anno un periodo molto lungo, ed è particolarmente significativa in quanto costituisce il primo documento che dà esecuzione al programma di mandato della nuova amministrazione.

La Sezione Strategica, infatti, ha il compito di sviluppare e concretizzare le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del D.lgs. n. 267/2000, che sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 30 del 30 giugno 2022 e alle quali si rimanda.

In coerenza con il quadro normativo di riferimento, individua poi gli indirizzi strategici dell'ente, tenendo conto degli obiettivi generali di finanza pubblica e degli obblighi nei confronti dell'Unione Europea. Tali indirizzi sono definiti per ogni missione, nuova macroclassificazione del bilancio di previsione, anche in questo caso analogamente a quanto accade nel bilancio statale.

La Sezione Operativa, sulla base degli indirizzi generali fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo al processo di redazione del bilancio. In particolare, per ogni missione, sono individuati i programmi che l'ente intende sviluppare per realizzare gli obiettivi previsti nella SeS. Contiene in particolare gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e una valutazione degli organismi gestionali esterni, nonché la programmazione delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Le Sezione Operativa, come il bilancio, ha durata triennale, allo scopo di garantire la continuità amministrativa dell'ente.

Infine, segnaliamo che il DUP è redatto in base a quanto contenuto nel decreto del 18 maggio 2018 che ha approvato dei modelli di riferimento, quantunque non vincolanti.

SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica, come precisato nell'introduzione, ha un orizzonte temporale che coincide con il mandato amministrativo. Ne consegue la necessità di evidenziare chiaramente i legami tra questa sezione e gli "indirizzi generali di governo" illustrati nel Piano di mandato 2022-2027 – a sua volta estrapolati dal "Programma della coalizione" eletta. In questa sezione del DUP, il Piano di mandato viene ripreso ancorandolo alle condizioni esterne/interne attuali, e che si presume possano interessare il Comune nei prossimi 5 anni

QUADRO DI RIFERIMENTO ESTERNO

La situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, i principali vincoli e le opportunità.

a) la situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali

Per illustrare la situazione socio-economica del territorio esamineremo tre serie di dati, una relativa alla situazione demografica, una a quella reddituale e infine una sulle strutture pubbliche presenti sul territorio.

Situazione demografica

Popolazione legale al censimento 2011		n. 27.054
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (31.12.21)		n. 26.660
di cui. Maschi		n. 13.752
Femmine		n. 12.908
Popolazione all'1.1.2021		n. 26.696
Nati nell'anno	n. 181	
Deceduti nell'anno	n. 217	
saldo naturale		n. -36
Immigrati nell'anno	n. 693	
Emigrati nell'anno	n. 683	
saldo migratorio		n. +10
Popolazione al 31.12.2021		n. 26.660
di cui		
In età prescolare (0/6)		n. 1.260
In età scuola obbligo (7/14)		n. 2.251
In forza lavoro 1^ applicazione (15/29)		n. 4.367
In età adulta (30/65)		n. 13.030
In età senile (oltre 65 anni)		n. 5.752

La domanda di servizi pubblici locali riflette naturalmente le caratteristiche socio-economiche evidenziate, con una domanda ancora forte, ma in calo, di servizi scolastici e pre-scolastici e con una ancora ridotta, anche se in aumento, di servizi sociali.

Situazione reddituale

Anno di imposta	N. contribuenti	Imponibile totale IRPEF	Imponibile medio IRPEF
2006	15.821	430.963.279	27.239
2007	15.763	459.128.333	29.126
2008	15.928	472.683.022	29.676
2009	15.827	465.853.141	29.434

2010	15.824	473.722.320	29.936
2011	15.866	479.986.754	30.252
2012	15.775	482.974.441	30.616
2013	15.747	483.047.297	30.675
2014	15.822	490.434.597	30.997
2015	15.920	499.690.561	31.390
2016	15.940	507.416.629	31.832
2017	15.897	511.799.419	32.194
2018	16.083	527.006.851	32.768
2019	16.091	530.422.032	32.963
2020	15.680	513.422.860	32.743

Come si può notare, il reddito medio imponibile IRPEF è elevato, tanto da collocare Buccinasco fra i primi cinquanta Comuni in Italia (su oltre 8.000). È evidente che anche qui vi è stato il contraccolpo dell'emergenza sanitaria e delle sue note ricadute economiche ma, come peraltro già in occasione della crisi economica degli anni 2008-2009, la diminuzione dell'imponibile IRPEF a Buccinasco (- 3,21%) è stata inferiore a quella di altri comuni del Nord Italia nelle stesse condizioni socio-economiche, ed ha fatto seguito ad una crescita di quasi il 10% negli anni precedenti.

Rispetto a Comuni con un reddito pro-capite più alto, inoltre, Buccinasco vede una migliore distribuzione della ricchezza, illustrata dalla tabella seguente, riferita all'anno di imposta 2020, ultimo dato disponibile:

Fasce di reddito	Numero contribuenti	Imponibile per fascia
< 10.000 euro	3.828	16.535.860
10.000-15.000	1.977	24.886.540
15.000-26.000	5.531	114.115.470
26.000-55.000	6.065	218.719.619
55.000-75.000	894	56.562.221
75.000-120.000	620	56.830.015
> 120.000	354	74.871.976

I contribuenti con un reddito maggiore di 75.000 euro annui, infatti, sono circa il 6% del totale e dispongono di un reddito complessivo pari al 25% circa. Anche senza prendere come esempio Comuni notoriamente ricchi, ma semplicemente Milano, per esempio, lì le stesse percentuali sono rispettivamente del 9,12 e del 41,92, il che spiega il motivo di una posizione alta in classifica, ma con molte più sperequazioni.

Ovviamente, resta tutto da valutare l'impatto dell'emergenza Covid e delle successive crisi sui dati del 2021 e del 2022.

A conclusione di questa prima analisi, dalla quale emergono rischi e opportunità connessi alla attuale situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, qui di seguito si evidenziano ulteriori fattori che possono vincolare o favorire lo svolgimento della gestione futura.

b) i vincoli di finanza pubblica

Il fattore esterno più importante e condizionante è senz'altro quello relativo ai vincoli di finanza pubblica che anche il Comune di Buccinasco deve rispettare. Tali vincoli si sono concretizzati, nel tempo, in diverse misure, tra le quali la più significativa è stata il c.d. Patto di Stabilità Interno, cui si è aggiunta nel 2012 la riforma costituzionale sull'obbligo di pareggio di bilancio (c.d. *fiscal compact*), trasfusa nel bilancio degli enti locali con legge 243/2012. In base a quest'ultima normativa, a decorrere dal 2017 i comuni avrebbero dovuto rispettare non meno di otto diversi vincoli di bilancio, tra vincoli di cassa e di competenza.

Fortunatamente, il legislatore ha però compreso che l'insieme di tali vincoli avrebbe provocato (come già nel caso del patto di stabilità) una fortissima riduzione degli investimenti, oltre che la

paralisi gestionale. Di conseguenza sono state avviate misure correttive, tra le quali la modifica della legge 243 (approvata poi dal Parlamento) e la riforma del patto di stabilità.

Quest'ultima misura, già inserita nella Legge di Stabilità 2016, è stata poi rafforzata dalla nuova versione della legge 243, e infine dalle ulteriori modifiche inserite con la Legge di Stabilità 2019; in buon sostanza, il quadro attuale dei vincoli di finanza pubblica si basa sulla sostituzione del vecchio patto di stabilità con il nuovo principio degli equilibri di bilancio, calcolo basato sul risultato del prospetto degli equilibri allegato al rendiconto. Vengono valutati gli accertamenti e gli impegni di competenza, come nel bilancio comunale, di tutti i titoli di entrata e spesa con la sola eccezione delle partite di giro e delle anticipazioni di tesoreria, e comprendendo il Fondo Pluriennale Vincolato sia di entrata che di uscita nonché l'avanzo di amministrazione applicato

Finalmente, quindi, sono stati di fatto aboliti i vincoli sul bilancio comunale, se non quello dell'equilibrio di bilancio a consuntivo, dopo che è stato approvato a pareggio in sede di previsione. Il risultato dell'esercizio di competenza dovrà infatti essere positivo, ma senza dover seguire, come per molti anni, due binari paralleli di calcolo, uno legato al bilancio e l'altro al patto di stabilità.

Esistono poi altri vincoli di natura finanziaria che di seguito riassumiamo:

1) limite alla spesa di personale

Dopo diversi anni in cui, a causa di quanto disposto con la Legge Finanziaria 2007, gli enti locali erano costretti a ridurre ogni anno la spesa per il personale rispetto all'anno precedente, obbligo particolarmente penalizzante per il Comune di Buccinasco che storicamente partiva da un livello di spesa già molto basso, il D.L. 90/2014 ha introdotto un nuovo sottocomma all'art. 1 comma 557 della legge, che fissa alla media del triennio 2011-2013 la base di calcolo sulla quale effettuare la riduzione, dando quindi maggiori margini di manovra alle politiche dell'Amministrazione in materia. Infatti, il limite di spesa derivato da tale media è pari a 4,846 milioni di euro, largamente superiore alla spesa degli ultimi anni. Il nuovo decreto sulle capacità assunzionali dei comuni, peraltro, consente di superare anche questo limite per le assunzioni dei comuni virtuosi, come è il nostro. Di conseguenza, il Comune, nell'ultimo biennio, ha incrementato la propria spesa sia per potenziare il servizio di Polizia Locale che per recuperare le risorse amministrative non sostituite negli anni 2012-2017.

2) limite al lavoro flessibile

Anche per il lavoro flessibile nel 2014 vi è stato un certo allentamento delle restrizioni; infatti, mentre la previgente norma conteneva la spesa per tali forme contrattuali (lavoro a tempo determinato, lavoratori socialmente utili, buoni lavoro ecc.) al massimo al 50% di quanto speso allo stesso titolo nel 2009, il D.L. 90/2014 ha esteso la percentuale al 100%. In pratica, quindi, la spesa non può superare ogni anno quella del 2009, pari a circa 115.000 euro oltre oneri.

3) limiti ad alcune tipologie di spesa

Il D.L. n. 78/2010 aveva introdotto limitazioni stringenti all'effettuazione di alcune particolari tipologie di spese, ritenute, a volte per motivi piuttosto oscuri, sinonimo di spreco. Le spese soggette al limite, infatti, non erano solo spese discrezionali, come le consulenze o l'organizzazione di mostre e convegni, ma anche spese assolutamente ordinarie, come la gestione dell'autoparco, o addirittura obbligatorie in virtù di altre norme, come la formazione del personale. Tali limiti hanno condizionato inevitabilmente la gestione operativa per alcuni anni; ma prima la Legge di Bilancio 2018 ha introdotto la possibilità di non applicare più questi limiti, a patto di approvare il bilancio di previsione entro il 31 dicembre dell'anno precedente, poi la Legge di Stabilità 2020 li ha eliminati per tutti i comuni.

Come si vede, quindi, il rigido regime vincolistico che ha per molti anni limitato fortemente le strategie politiche e finanziarie dei comuni è stato di fatto superato. Naturalmente, però, ciò non significa affatto che tali strategie non debbano essere particolarmente oculate e rispettose dei principi di sana gestione finanziaria previsti dal TUEL, come dimostra la situazione drammatica in

cui si trovano moltissimi comuni che rischiano, in assenza di interventi dello stato, lo stato di dissesto.

c) attuazione PNRR

Il Comune di Buccinasco risulta già destinatario, attraverso bandi statali o regionali, di più di 3 milioni di euro di fondi finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che, come è noto, è a sua volta finanziato con i fondi europei del programma Next Generation EU. Si tratta di contributi a fondo perduto, previsti da qui al 2026.

Nel frattempo il comune ha partecipato e parteciperà ad altri bandi con l'obiettivo di recuperare ulteriori risorse, sia per finanziare spese già previste, sia per consentire la realizzazione di opere pubbliche, ritenute importanti ma non prioritarie, che altrimenti ben difficilmente vedrebbero la luce.

Al riguardo vanno però fatte due considerazioni: la prima è che questi fondi, nelle intenzioni originarie, dovrebbero o avrebbero dovuto servire per rilanciare gli investimenti pubblici in alcune macro-aree di intervento di particolare rilevanza strategica per i prossimi anni, vuoi per la loro valenza puramente economica, vuoi per l'impatto sociale o ambientale che da esse deriva.

Il legislatore italiano, però, ha di fatto consentito di utilizzare queste risorse anche per interventi di spesa corrente, come ad esempio le assunzioni di personale. Poiché tutti i contributi del PNRR sono ovviamente una tantum, è evidente che sussiste il rischio di alimentare una dinamica di aumento della spesa pubblica anziché di rilancio del PIL.

Il nostro Comune ha ritenuto di non procedere in tale direzione, partecipando a bandi che finanziassero solo spese di investimento e non ricorrendo a supporti esterni, nemmeno di consulenza.

La seconda considerazione è che accedere a questi fondi richiede un notevole sforzo organizzativo e il rispetto di alcune regole, che costituiscono quindi una sorta di vincolo esterno. Intanto, i vari decreti emanati per l'attuazione del PNRR impongono, per tutte le opere da esso finanziate, il ricorso per la procedura di gara alla Centrale Unica di Committenza (CUC), cioè ad un soggetto aggregatore che svolga le gare per più enti.

Quest'obbligo nasce dalla volontà del legislatore di ridurre drasticamente i centri di spesa della pubblica amministrazione, attualmente decine di migliaia. Sfortunatamente, però, non si è compreso che tale intento non serve a nulla, anzi produce ulteriori complicazioni e lungaggini burocratiche, se non è accompagnato da una riduzione del numero delle gare, cioè se i soggetti aggregatori non svolgono gare che poi valgano per tutti gli enti associati, con un unico contratto che oltretutto consente di ottenere economie di scala.

Del resto, questa realtà è risultata subito evidente dopo che le CUC sono state introdotte la prima volta con il nuovo Codice degli Appalti del 2016, e infatti sono state prontamente eliminate nel 2019. Come mai ora vengano riproposte, proprio nel momento in cui si sottolinea la necessità di velocizzare i tempi di realizzazione delle opere del PNRR, rimane poco comprensibile.

Dal canto nostro, comunque, il Comune di Buccinasco ha stipulato un accordo per gestire insieme la CUC, ma da comune capofila, con un piccolo comune che non deve svolgere nessuna gara, in modo che formalmente agiremo sotto l'egida della CUC ma, di fatto, procederemo come fossimo da soli.

Inoltre, tutte le opere finanziate con il PNRR, e al momento ne abbiamo sei, devono essere accuratamente monitorate e rendicontate, sia sotto l'aspetto delle fasi di realizzazione che sotto quello finanziario, tramite l'inserimento di dati su un apposito portale del Ministero. Il mancato rispetto dei tempi di esecuzione, ma anche il non puntuale e trasparente tracciamento dei pagamenti, costituiscono infatti motivo di revoca dei contributi. Al contrario, gli interventi per la digitalizzazione del comune, per i quali il nostro ente ha ottenuto finanziamenti per quasi 750.000 euro, pur rientrando nel PNRR, non devono essere rendicontati in modo analitico ma solo attraverso la dimostrazione del raggiungimento degli obiettivi.

d) costi per l'energia

Come a tutti è noto, negli ultimi mesi l'aumento dei costi per l'energia ha raggiunto livelli insostenibili per tutti. Il Comune di Buccinasco ha potuto farvi fronte grazie alla sua solidità finanziaria e ad alcuni trasferimenti speciali che lo Stato ha messo a disposizione degli enti.

Nel bilancio 2023 si prevede un cospicuo aumento delle spese rispetto al bilancio di previsione iniziale 2022, ma non nella misura che potrebbe essere raggiunta qualora i prezzi degli ultimissimi mesi fossero replicati anche il prossimo anno. La ragione di questa impostazione di fondo del prossimo bilancio è molto semplice: con questi prezzi andrebbero in disavanzo di gestione la maggior parte dei comuni, per cui è evidente che, in qualche modo, anche con norme contabili, lo Stato interverrà per cercare di porre rimedio a questa situazione. In altre parole, non avrebbe senso scarificare un intero bilancio per circostanze straordinarie, che vanno invece affrontate con soluzioni straordinarie. Inoltre, i prezzi dell'energia sui mercati internazionali sono già in diminuzione, per cui è opportuno approvare il bilancio prevedendo un discreto aumento dei costi e poi intervenire strada facendo in base alle contingenze del momento.

QUADRO DI RIFERIMENTO INTERNO

a) gestione delle risorse umane

Il personale di ruolo al 31 dicembre 2021 risulta così classificato per categorie:

Cat. A	0
Cat. B1	2
Cat. B3	9
Cat. C	83
Cat. D	30

L'andamento del numero di dipendenti in servizio e della spesa per il personale negli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

	Num.	Spesa complessiva
2017	117	4.485.000
2018	119	4.481.000
2019	108	4.361.000
2020	109	4.510.157
2021	124	5.163.000

Come si vede, la spesa del personale è notevolmente aumentata nell'ultimo biennio; va però sottolineato come in parte tale aumento sia dovuto all'istituzione del terzo turno del servizio di polizia locale, ma in parte sia semplicemente un recupero del personale cessato negli ultimi anni e che non era stato possibile sostituire a causa del sostanziale blocco delle assunzioni del pubblico impiego. I nuovi criteri, approvato nel 2019, hanno consentito ai comuni virtuosi, come il nostro, di tornare ad assumere, e il Comune di Buccinasco ha sfruttato tale opportunità, riportandosi peraltro ad una spesa simile a quella del 2010, prima del blocco.

b) enti e società partecipate

Con il CIMEP (Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare) in liquidazione e la Navigli Lombardi scarl cessata nel 2019, la quota societaria in CAP Holding spa (società interamente pubblica che a livello provinciale gestisce il sistema idrico e fognario), peraltro modestissima, rimane l'unica partecipazione societaria del Comune di Buccinasco.

Discorso a parte merita invece l'Azienda Speciale Buccinasco, ente strumentale del Comune per la gestione delle farmacie comunali. Dopo aver completato nei primi mesi del 2013 la sua ristrutturazione finalizzata all'eliminazione di tutte le attività estranee alla farmacia e avere

intrapreso già nell'estate di quell'anno il progetto di apertura serale e festiva, negli ultimi anni essa ha ampliato la sua presenza sul territorio, prima con l'apertura della seconda farmacia di via Don Minzoni e poi con l'inaugurazione del nuovo polo sanitario che comprende una parafarmacia, un laboratorio di analisi e tre studi medici di base. L'utile e il fatturato delle farmacie comunali negli ultimi anni è stato in costante crescita, con un picco raggiunto lo scorso anno e una tenuta anche nei primi mesi del 2022. Tale crescita dell'utile ha consentito al Comune non solo di aumentare i propri dividendi ma di poter affidare all'azienda nuovi compiti in ambito socio-sanitario, particolarmente significativi nel periodo pandemico nel quale le farmacie comunali hanno rappresentato un punto di riferimento anche per i cittadini di altri comuni.

Infine, l'unico altro ente partecipato è rappresentato dalla Fondazione Pontirolo e del centro da essa gestito.

c) indirizzi generali in materia di tributi e tariffe

Nel 2019, dopo tre anni di blocco delle aliquote dei tributi locali, che aveva impedito al nostro Comune qualunque intervento di razionalizzazione o di adeguamento, la leva fiscale è stata nuovamente liberalizzata.

Le aliquote dei tributi e le tariffe dei servizi erano ferme da molti anni, e sono notoriamente più basse della media degli altri Comuni, anche di quelli più vicini a noi in termini geografici e demografici; nel frattempo, naturalmente, i costi di alcuni servizi sono aumentati o aumenteranno nei prossimi anni, sia per la normale dinamica dei prezzi sia perché alcuni servizi sono stati istituiti ex novo o potenziati. Sul versante delle entrate, inoltre, il Comune subirà presto una grossa diminuzione di gettito dalla gestione della rete gas. Infatti, il contratto attuale, stipulato nel 2000, è particolarmente vantaggioso per l'ente ma è in proroga, in quanto è scaduto nel 2012; nel frattempo la competenza alla gestione delle reti gas è stata tolta ai singoli comuni e trasferita a livello di ATO. Il nuovo contratto pertanto riguarderà tutta l'ATO di cui fa parte Buccinasco (capofila Rozzano), ma comporterà un introito per il Comune che si stima essere dimezzato rispetto al valore attuale (circa 600.000 euro).

Da queste due considerazioni è scaturita nel 2019 la decisione, per garantire la sostenibilità di bilancio negli anni a venire, di intervenire sul fronte dell'addizionale Irpef, introducendo l'aliquota unica dello 0,8%.

Ciò ha consentito di mantenere sostanzialmente invariate tutte le altre aliquote e anche le tariffe dei servizi comunali (cosa molto importante per le famiglie, visto che riguardano essenzialmente i servizi scolastici).

Questo quadro, peraltro, è destinato ad essere profondamente mutato dalla riforma fiscale per la quale è stata recentemente approvata la legge-delega. Tale riforma, infatti, incide pesantemente sulla finanza locale, e in particolare proprio sull'addizionale IRPEF, che dovrebbe essere sostituita, con effetti sul gettito ancora da valutare, da una sovrainposta.

Discorso a parte va invece fatto per la Tassa Rifiuti (TARI), per la quale ogni anno va approvato il Piano Finanziario, redatto secondo il nuovo metodo tariffario predisposto da ARERA, e con l'obbligo di copertura del 100% dei costi di gestione del servizio; l'andamento delle tariffe, quindi, dipenderà dalla dinamica dei costi che il Comune dovrà sostenere. Entro il 30 aprile 2023 verrà quindi approvato il PEF e le tariffe della TARI verranno adeguate all'incremento dei costi del servizio che si è verificato a causa dell'aumento dell'indice ISTAT.

Analogamente, le tariffe dei servizi dovranno necessariamente essere in linea con i costi, per rispettare gli obblighi di copertura previsti dai regolamenti comunali.

La politica fiscale e tariffaria per il prossimo triennio, quindi, si inserirà in questo percorso di sostanziale stabilità e linearità degli ultimi anni.

d) andamento della spesa corrente

L'andamento della spesa corrente è in costante crescita negli ultimi anni per quanto riguarda le spese legate ai servizi sociali e di istruzione, mentre sono in diminuzione i costi di funzionamento, con l'eccezione rappresentata nel 2022 dalle spese energetiche a causa delle note congiunture internazionali. In aumento anche la spesa per il personale, in quanto il comune sta avvalendosi delle

maggiori capacità assunzionali concesse agli enti virtuosi per colmare le lacune di organico che si erano create negli anni caratterizzati dal blocco alle assunzioni e per potenziare i servizi della Polizia Locale.

Per questo motivo sarà necessaria nel prossimo triennio un'azione di contenimento della spesa corrente, che per il 2023 potrà già raggiungere alcuni risultati nel campo dell'istruzione, grazie al venir meno delle misure straordinarie anti-Covid, che presentavano un costo notevole, e a causa della diminuzione del numero dei bambini in età scolare.

e) entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale dipendono da alcune operazioni urbanistiche in attesa di essere avviate, oltre che da un gettito garantito dalle normali pratiche edilizie. Proseguirà comunque l'iniziativa di trasformazione da diritto di superficie in diritto di proprietà dei terreni in regime di L. 167, oltre che il programma di alienazione di aree comunali non utilizzate.

Il Comune continuerà poi a partecipare ai bandi nazionali e regionali per l'ottenimento dei contributi europei, dopo le notevoli risorse già acquisite quest'anno.

f) livello di indebitamento

Il Comune di Buccinasco presenta un livello di indebitamento estremamente basso, tanto da rendere possibile l'accensione di mutui senza particolari ricadute sulla spesa corrente, atteso che l'incidenza attuale è inferiore all'1%.

g) situazione di cassa

Il fondo di cassa del comune al 31 dicembre degli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

2017	3.872.939,84
2018	4.655.434,71
2019	4.207.229,35
2020	4.835.650,97
2021	6.359.460,73

h) modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Dopo essere ritornati alla gestione degli asili nido tramite appalto e non più concessione, dall'anno scolastico 2022-23 la stessa scelta è stata operata per la refezione scolastica. E' stata invece rinnovata la convenzione per la gestione in concessione dalla piscina comunale, con un notevole piano di investimenti, sia pubblici che privati, sull'immobile, in modo da restituirlo nuovamente alla piena efficienza.

i) strutture pubbliche

Asili nido con posti n. 190
Scuole dell'Infanzia con posti n. 567
Scuole Primarie con posti n. 1.271
Scuole Secondarie di I grado con posti n. 871
Farmacie comunali n. 2
Punti luce pubblica illuminazione n. 2.360
Piattaforme ecologiche n. 1
Rete stradale urbana km. 52

L'analisi congiunta dei vincoli e delle opportunità, da perseguire nel prossimo futuro, trovano concreta espressione nel “piano di mandato 2022–2027” dove, per ogni sezione trattata (*ambiente e rigenerazione urbana; urbanistica; opere pubbliche e manutenzione straordinaria; mobilità sostenibile e trasporto pubblico; lotta alle mafie e cultura della legalità; sicurezza; servizi alla persona e welfare; lavoro, imprese e sviluppo del commercio locale; scuola; cultura, sport e associazionismo*) sono illustrate le principali linee di governo che informeranno il mandato degli assessori e la sezione operativa di questo documento. Si rimanda al “piano di mandato” discusso ed approvato in occasione del consiglio del 30/06/2022, per ulteriori dettagli sulle linee di indirizzo generali di questa amministrazione.

Una annotazione a margine, non irrilevante, a chiusura di questa sezione prima di passare ai “programmi operativi” e alla “programmazione”.

I punti toccati dal “programma elettorale della coalizione” , che è stato tradotto negli “Indirizzi generali di governo 2022-2027”, possono essere facilmente ricondotti a molte delle aree di intervento del PNRR (in totale 6), alcune delle quali particolarmente interessanti per l'attività di un comune, tra cui:

Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura

Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Inclusione e coesione

Istruzione

Rivoluzione verde e transizione ecologica.

Si tratterà di monitorare con attenzione i futuri bandi e di prepararsi per tempo con progetti già semi-strutturati in questi ambiti per non perdere queste opportunità di finanziamento straordinarie.

SEZIONE OPERATIVA

PARTE PRIMA: PROGRAMMI

SETTORE AFFARI GENERALI

Il Settore Affari Generali nell'anno 2023, per quanto riguarda l'attività di segreteria generale, curerà, come da vigente repertorio delle funzioni e delle competenze, l'assistenza ed il supporto amministrativo ed istituzionale alla neo insediata amministrazione (Sindaco, Consiglio Comunale, Giunta e Commissioni consiliari permanenti).

In tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza il Settore continuerà ad affiancare il Segretario generale con l'obiettivo di implementare le azioni e le misure volte a contrastare i potenziali fenomeni corruttivi, con aggiornamento puntuale del P.T.P.C.T riferito al triennio 2023-2025 (che sarà integrato nel P.I.A.O.), nonché a monitorare l'effettivo rispetto del piano di prevenzione della corruzione e di quello per la trasparenza dell'Ente. A tale ultimo riguardo si curerà l'attuazione dei propri obblighi di trasparenza e pubblicità all'interno della sezione "Amministrazione Trasparente", monitorando al contempo gli adempimenti relativi alle attività degli altri settori.

Sarà curata la puntuale applicazione del sistema dei controlli interni, al fine di un migliore adempimento delle istruttorie procedimentali e di una più qualificata predisposizione degli atti, integrata per le materie a più alto rischio corruttivo con verifiche periodiche a campione, secondo quanto prescritto nel relativo regolamento.

Sarà implementato il monitoraggio dello stato del contenzioso, allo scopo di attivare report di miglioramento in termini di economicità ed efficienza, con contenimento della spesa pubblica per gli incarichi professionali esterni. I legali saranno incaricati utilizzando lo specifico elenco del Comune, i cui termini di iscrizione saranno sempre aperti.

In merito alla gestione del patrimonio immobiliare costituito dai beni confiscati alla criminalità organizzata, nel triennio 2023-2025 il servizio verificherà, in collaborazione con i settori coinvolti, lo stato di attuazione di tutti i progetti avviati sulla base dei contratti di concessione conclusi.

Nell'anno 2023 il Servizio Risorse Umane curerà l'attuazione degli indirizzi impartiti dall'amministrazione neoinsediata in materia di assetto organizzativo dell'Ente e di predisposizione ed attuazione della programmazione triennale del fabbisogno di personale.

In particolare, il piano triennale del fabbisogno di personale 2023-2025, integrato nel P.I.A.O., recante il dettaglio delle unità e dei profili da assumere, sarà adottato dalla Giunta comunale sulla base delle esigenze che sopravverranno all'interno dell'Ente, tenendo conto anche delle cessazioni per pensionamento e per dimissioni che si perfezioneranno nel tempo, ed in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance, alla luce degli obiettivi che la struttura burocratica sarà chiamata di volta in volta a raggiungere. Il reclutamento delle nuove risorse avverrà con le modalità prescritte dalle norme di legge vigenti in materia (principalmente attraverso lo svolgimento di concorsi pubblici e/o attraverso lo scorrimento di graduatorie concorsuali di altri Enti).

Per ampliare il ventaglio delle possibilità assunzionali, l'Amministrazione utilizza la convenzione in essere con la Città Metropolitana di Milano per l'esercizio della funzione di organizzazione dei concorsi e delle procedure selettive del personale, ai sensi dell'art. 1, co. 44, della legge n. 56/2014. Si ricorrerà pertanto anche all'Ufficio Unico Concorsi costituito a tale scopo presso la Città Metropolitana di Milano, con l'obiettivo di ottimizzare, ove possibile, alcune procedure, delegando la gestione dell'intero iter concorsuale al predetto Ufficio.

Il Servizio sarà inoltre impegnato, in collaborazione con il settore economico-finanziario e come

previsto nel D.L. 9 giugno 2021, n. 80, nell'adozione del Piano integrato di attività e organizzazione, che avrà durata triennale che sarà aggiornato annualmente. Tale Piano, la cui approvazione è prevista come obbligatoria già nell'anno 2022 sarà composto da una scheda introduttiva e da tre sezioni. Si articolerà, pertanto, in: scheda anagrafica dell'amministrazione; sezione valore pubblico, performance e anticorruzione (la sezione sarà organizzata nelle sottosezioni: valore pubblico, performance, rischi corruttivi e trasparenza); sezione organizzazione e capitale umano (declinata nelle sottosezioni struttura organizzativa, lavoro agile e piano triennale dei fabbisogni di personale); sezione monitoraggio, che recherà strumenti e modalità di verifica dell'attuazione del PIAO, incluse le indagini sulla soddisfazione degli utenti, nonché i soggetti responsabili.

L'amministrazione, nella sottosezione valore pubblico, programmerà obiettivi di valore strategico, di medio lungo periodo; sarà pertanto fondamentale assicurare la coerenza di tali obiettivi con gli obiettivi definiti nel DUP.

Nel corso dell'anno 2023 sarà indispensabile che il piano di formazione sia dedicato all'acquisizione delle competenze necessarie a favorire: l'alfabetizzazione digitale, lo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali, l'accrescimento culturale del personale.

Per quanto riguarda l'attività di contrattazione decentrata integrativa, proseguirà l'attività di supporto al Segretario Generale e alla delegazione trattante di parte pubblica con la redazione degli atti gestionali occorrenti; particolare attenzione sarà dedicata alle novità introdotte dal CCNL per gli enti locali, nel caso in cui venisse approvato, attraverso la stesura di un nuovo contratto collettivo integrativo (CCI).

Proseguirà, altresì, l'attività di affiancamento e supporto al Nucleo di Valutazione, la cui nuova composizione sarà definita nel corso dell'anno 2022.

Per quanto riguarda la modifica dell'assetto organizzativo dell'Ente, si presterà la necessaria attività di supporto amministrativo agli organi di governo qualora si rendesse necessaria una revisione della struttura sulla base delle esigenze che dovessero emergere.

Riguardo alle procedure di gara dell'Ente e ai relativi contratti, il Settore curerà gli adempimenti istituzionali di competenza e garantirà il supporto a tutti i Settori nella gestione e nel coordinamento delle procedure di selezione ad evidenza pubblica degli operatori economici e nell'espletamento, sulla piattaforma regionale di acquisizione telematica Sintel, delle procedure negoziate e di affidamento diretto per forniture e servizi.

Il servizio Gare e Contratti adeguerà le proprie procedure alle previsioni di legge, prevedendo regolamenti e/o circolari, ove necessari.

Curerà, altresì, tutti gli adempimenti derivanti dalla costituzione della Centrale Unica di Committenza (C.U.C.) tra i Comuni di Buccinasco e Casalmaiocco, con le modalità della convenzione di cui all'art. 30 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i., che vede Buccinasco come Comune capofila, per la gestione, in forma associata, delle procedure di acquisizione di lavori, servizi e forniture finanziate coi fondi PNRR e PNC, giusta deliberazione del consiglio Comunale n. 22 del 26/04/2022.

Sarà integrato o modificato, se del caso, anche l'allegato programma biennale riferito agli anni 2022-2023 delle acquisizioni di forniture e dei servizi di valore pari o superiore ad € 40.000 (al netto dell'IVA), che l'Ente ha in programma di effettuare.

Proseguirà l'attività di supporto al Segretario Generale nella predisposizione e rogazione dei contratti in forma pubblica amministrativa così come anche nella predisposizione delle scritture private.

SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SERVIZI AL CITTADINO E ALLE IMPRESE

Nel corso del 2023 il settore sarà nuovamente impegnato negli adempimenti elettorali, sono infatti previste le elezioni regionali che l'ufficio affronterà con il consueto impegno e con un il nuovo gruppo di lavoro collaborativo e motivato. Come ormai di prassi oltre ai normali adempimenti si dovrà probabilmente tenere conto delle direttive imposte per il contenimento del covid. Rimane per i servizi demografici l'obiettivo di miglioramento continuo nella gestione dei rapporti con l'utenza. In tal senso saranno monitorati mediante opportuni indicatori i servizi erogati sia on –line che accesso allo sportello.

Il Settore proseguirà con l'implementazione e distribuzione dei nuovi strumenti informatici. In quest'ottica verrà predisposto il piano triennale per l'informatica che definisce la rotta che l'amministrazione deve seguire per raggiungere l'obiettivo della digitalizzazione anche a seguito dell'intensificazione delle prestazioni lavorative in modalità agile . Coordinato dall'RDT e costruito mediante incontri con i responsabili di servizio conterrà all'interno una matrice di Moscow per delineare e organizzare le attività in base alle priorità. In tal senso già a partire dal 2022 si è deciso di partecipare, nell'ottica di potenziare i servizi digitali offerti alla cittadinanza, ai cinque avvisi relativi a bandi che riguardano i Comuni che il Ministero dell'Innovazione e Transizione Digitale ha pubblicato nell'ambito dell'attuazione del PNRR.

Le domande di partecipazione sono relative alle misure 1.2 –Abitazione al Cloud, 1.4.3-Adozione pagoPA, 1.4.3 Adozione app IO, 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi digitali, 1.4.4 Estensione dell' identità digitale SPID/CIE con protocollo SAML2. Il finanziamento richiesto per oltre 650 mila euro garantirà lo sviluppo digitale per i prossimi anni. Prevista anche l'adozione alla piattaforma per la notificazione degli atto il cui funzionamento è stato affidato alla società PagopA dal dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il Settore presenterà nel primo trimestre 2023 con il supporto del MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business un Project Work relativo alla candidatura del Comune di Buccinasco agli avvisi pubblici del PNRR per la transizione digitale presenti sulla piattaforma PA digitale 2026.

Come sempre si valuteranno le eventuali nuove adesioni alle convenzioni CONSIP con un'approfondita analisi delle stesse per verificare i possibili interventi da effettuare su Videosorveglianza, connettività, cablaggi e acquisto dotazioni informatiche.

Per quando riguarda il servizio di stato civile, con l'ausilio del nuovo software per la gestione cimiteriale e in collaborazione con il settore lavori pubblici si cercherà di migliorare la gestione in appalto dei servizi cimiteriali e di risolvere i problemi che si sono verificati in passato. Inoltre sarà necessario porre allo studio l'implementazione di nuovi spazi per la realizzazione di loculi, operazione non più rimandabile, e la sistemazione dei campi a terra per i quali è necessaria una revisione delle esumazioni.

SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA

Nell'arco della triennalità 2023-2025 il Settore Servizi alla Persona si prefigge i seguenti obiettivi:

POLITICHE PER L'INCLUSIONE

- Si darà continuità agli interventi finalizzati all'inclusione sociale di soggetti fragili, normalmente posti ai margini della società, all'interno del tessuto sociale cittadino.
- Quartiere Terradeo: verrà elaborato un progetto rivolto a bambini e ragazzi del Quartiere sulla base di una nuova analisi del bisogno che tenga conto delle fasce di età e che

comprenda la dimensione del rapporto con i nuclei di riferimento in una dimensione educativa a tutto tondo.

- Il Comune di Buccinasco valuterà la collaborazione con il Comune di Trezzano Sul Naviglio, per la prosecuzione della gestione ed erogazione dei servizi, degli interventi e attività previste nel progetto SIPROIMI, del prossimo biennio, rivolto a Minori Stranieri Non Accompagnati. Il servizio viene erogato presso l'immobile confiscato alla criminalità organizzata sito in via Nearco, 6.
- Prosegue l'attività di confronto tra le realtà territoriali che si occupano di inclusione, con l'obiettivo di condividere programmi, azioni e attività di contrasto del rischio di povertà ed esclusione sociale.
- Saranno promosse progettualità per sensibilizzare la cittadinanza sui temi dei diritti umani e dell'inclusione (parità di genere, diritti lgbt, minoranze, giornate internazionali).

POLITICHE PER LA FAMIGLIA

- Proseguirà il progetto "Vacanze con noi" da svolgersi in occasione della chiusura delle scuole per le festività, a supporto delle famiglie, per favorire la conciliazione dei tempi famiglia-lavoro.
- Collaborazione con l'Azienda Speciale di Buccinasco (A.S.B.) per la realizzazione delle seguenti progettualità:
 - Servizio "ostetrica a domicilio"**: tre ore nella prima settimana dalla nascita del bambino, con servizio assistenza all'allattamento e puerperio, massaggio neonato e controllo della salute del neonato e della mamma.
 - Servizio "spazio famiglia "**: incontro con un gruppo di neo genitori (al massimo otto) , fino ad un anno di età del bambino, da svolgersi un'ora alla settimana presso la sede amministrativa dell'Azienda Speciale Buccinasco, sita in Via Don Minzoni. Nell'ambito di tali incontri verranno forniti servizi di consulenza o di assistenza.
 - "Bonus Bébé"**: buono spesa del valore di € 100,00, per l'acquisto di prodotti relativi alla prima infanzia, destinato ai neo genitori;
- Viene data continuità al progetto di housing sociale comunale, in Convenzione con la Cooperativa "La Cordata" in ATI con la Cooperativa Equa, di sostegno e tutoraggio abitativo a persone sole e/o nuclei familiari in situazione di difficoltà. Tra i servizi rientra l'educazione finanziaria.
- Sono attive progettualità presso l'unità abitativa confiscata alla criminalità organizzata di via Tobagi, quali:
 - "Casa Memo": Utilizzo dello spazio polivalente, per attività rivolte a minori, giovani e famiglie, con l'obiettivo di favorire i legami sociali in un'ottica di prevenzione. Visto il riscontro positivo dei primi mesi si intende proseguire le attività rivolte ai genitori e in generale a chi si prende cura dei bambini in età 0-3, un luogo di scambio, ascolto, supporto, accoglienza e attenzione con proposte di momenti a tema differenziati in base alla fascia d'età 0-12 mesi e 1-3 anni, gestito da educatori e specifiche figure professionali.
 - "Casa Teresa": Interventi di "housing sociale" rivolti a chi si trova in emergenza abitativa in situazioni di particolare vulnerabilità e necessita di un accompagnamento sociale per il superamento dello stato di difficoltà. L'alloggio in questione è stato individuato per essere utilizzato per progettualità a livello di ambito territoriale per i quali sono state presentate istanze per accedere ai fondi PNRR e PRINS Linea di intervento Housing First.

POLITICHE GIOVANILI

- Nell'ambito delle sue funzioni in materia di politiche giovanili e politiche sociali, l'Amministrazione Comunale intende realizzare interventi e servizi innovativi e sperimentali aventi ad oggetto la gestione di spazi di socializzazione rivolti ai giovani e possibilmente gestiti da giovani (nell'ottica di promozione dell'imprenditoria giovanile). Sarà valutata in

itinere la forma giuridica più funzionale al raggiungimento dell'obiettivo. I settori coinvolti collaboreranno al fine di mettere a bando locali adeguatamente ristrutturati.

- Collaborazione con le Associazioni Giovanili del territorio al fine di realizzare eventi ed iniziative rivolte ai giovani, anche mediante concessione di contributi e/o spazi. In quest'ottica, sono stati dati in concessione i locali della Cascina Fagnana all'Associazione LHUB. Nei locali concessi, l'Associazione avrà modo di svolgere la propria attività statutaria, anche al fine di realizzare eventi aggregativi.
- L'Amministrazione Comunale proseguire nel percorso di formazione e progettazione di interventi educativi avviati nel 2022, volti ad intercettare i giovani del territorio per comprendere i loro bisogni ed attivare, in un ottica preventiva, misure di contrasto del fenomeno dell'abbandono scolastico, delle dipendenze e discriminazioni. In particolare:
 - ANCI – NEET (“Not in Employment, Education or Training” che sta ad indicare i giovani che non studiano, non lavorano e non frequentano corsi di istruzione o formazione). Presentazione proposta progettuale, da candidare al cofinanziamento del Fondo Politiche Giovanili a seguito di avviso pubblico di ANCI.
 - “Giovani SMART (SportMusicaARTE)”, realizzazione di azioni di contrasto ai fenomeni del disagio giovanile, di promozione e di supporto al fine di offrire percorsi di crescita, partecipazione e inclusione sociale, di supporto psico-fisico ai giovani, mediante l'organizzazione di laboratori artistici, musicali e sportivi ad accesso gratuito e libero.
- Come ogni anno, l'Amministrazione coglierà le opportunità di formazione/occupazione offerte ai giovani dai bandi regionali/nazionali, aderendo ai bandi di progettazione proposti da ANCI Lombardia (vedi Leva Civica Regionale e Servizio Civile Nazionale).

POLITICHE PER LA DISABILITA'

- Progetto “Dopo Di NOI”. Verrà data prosecuzione alle attività laboratoriali rivolte ai 5 ragazzi disabili avviate nel 2021 e avviata una sperimentazione per l'indipendenza abitativa degli stessi nei fine settimana.
- Utilizzo dell'unità immobiliare sita in Via Tobagi, 5, confiscata alla criminalità organizzata, per realizzazione del progetto “Spazio Memo”, che comprende anche interventi educativi e laboratori per disabili. Trattandosi verrà pubblicata manifestazione di interesse per la concessione dello spazio e di un contributo massimo per la copertura dei costi del personale educativo impiegato.
- L'Amministrazione Comunale intende avviare un percorso partecipato dall'associazionismo locale e dalle famiglie delle persone con disabilità, anche con il supporto di personale specialistico esterno, finalizzato a mappare i bisogni e trovare le migliori risposte.

POLITICHE RIVOLTE AI MINORI

- Prosecuzione degli interventi educativi domiciliari a favore di minori e giovani, residenti nel Comune di Buccinasco, con situazioni familiari “a rischio” e in assenza di un decreto dell'autorità giudiziaria: Gli operatori, oltre all'intervento domiciliare, proporranno ai ragazzi attività di socializzazione e laboratoriale presso l'unità immobiliare sita in Via Tobagi, 5 confiscata alla criminalità organizzata;
- Saranno realizzati interventi di prevenzione finalizzati all'innovazione delle pratiche di intervento nei confronti delle famiglie cosiddette negligenti, al fine di ridurre il rischio di maltrattamento e il conseguente allontanamento dei bambini dal nucleo familiare d'origine, articolando in modo coerente fra loro i vari ambiti di azione coinvolti intorno ai bisogni dei bambini che vivono in tali famiglie, tenendo in ampia considerazione la prospettiva dei genitori e dei bambini stessi nel costruire l'analisi e la risposta a questi bisogni. L'obiettivo

primario è dunque quello di aumentare la sicurezza dei bambini e migliorare la qualità del loro sviluppo, secondo il mandato della **Legge n. 149 del 28 marzo 2001**.

POLITICHE PER IL LAVORO

- Prosecuzione della collaborazione con AFOL Metropolitana per la gestione del servizio Sportello Lavoro, rivolto ai cittadini e cittadine in cerca di occupazione e alle imprese alla ricerca di personale. Oltre all'incrocio domanda-offerta il servizio prevede momenti di informazione-formazione a favore delle imprese del territorio.
- Collaborazione con i comuni del Distretto e con il gestore del servizio SAIOL, di ricerca e accompagnamento al lavoro con l'obiettivo di sperimentare nuove mansioni lavorative per persone disoccupate da lungo periodo e/o favorire il recupero di abilità pregresse. Tale servizio è gratuito per l'utenza, che vi accede su invio del servizio sociale ed è dedicato a persone nell'area dello svantaggio e/o disabilità e ad aziende che ricercano profili professionali mirati alle proprie esigenze produttive.
- Prosegue l'attività avviata nell'anno 2022, volta a sviluppare strategie di miglioramento nella ricerca di occupazione per i cittadini partendo da un'attenta rilevazione dei specifici bisogni del territorio.

POLITICHE DI GENERE

- Il Comune di Buccinasco aderisce al Protocollo di intesa per l'Istituzione di una rete per il sostegno delle donne vittime di maltrattamento, violenza domestica e sessuale negli Ambiti Visconteo e Corsichese. Verrà data attuazione di quanto previsto dal Protocollo e dalla relativa progettazione.
- Si proseguirà con la realizzazione di progettualità specifiche del servizio sociale comunale a tutela e sostegno delle donne vittime di violenza, anche mediante contributi economici finalizzati all'accompagnamento delle stesse verso l'autonomia personale.
- Prosecuzione Progetto di Sartoria Sociale "Cuciamo Legami" presso la nuova sede sita in via Bramante, bene confiscato alla criminalità organizzata, diversificando la tipologia di corsi rivolti alla cittadinanza, con particolare riguardo alle categorie fragili. Trattandosi di bene confiscato l'operatore che, a seguito di manifestazione di interesse, si aggiudicherà la concessione dello spazio, dovrà proporre corsi a costi limitati alla copertura delle spese sostenute per la realizzazione delle attività (senza scopo di lucro).
- L'Amministrazione intende promuovere la lotta contro il gender gap, ossia del divario tra il genere maschile e il genere femminile nei diversi ambiti della vita privata e pubblica, dall'accesso al mondo del lavoro alla salute, passando per la sfera sociale e quella politica, avendo aderito al documento denominato "Patto dei Comuni per la parità e contro la violenza di genere".
- Partecipazione alla "Rete nazionale delle pubbliche amministrazioni anti discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere" - RE.A.DY

POLITICA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E PER LA PREVENZIONE

- Proseguirà l'iniziativa di prevenzione del disagio psicologico rivolto ai cittadini che si trovano in situazioni di particolare fragilità e che necessitano di una consulenza o un sostegno psicologico, attraverso l'aggiornamento periodico dell'elenco permanente degli psicologi che hanno aderito o aderiranno a tale iniziativa;
- Interlocazione con Fondazione Istituto Sacra Famiglia Onlus ad ATS per verificare la possibile ampliamento di ulteriori prestazioni specialistiche nell'ambito della progetto presentato da, che verranno erogate presso la struttura data in concessione d'uso gratuito dal Comune alla sita in piazza Cavalieri di Vittorio Veneto.
- L'Amministrazione Comunale intende assicurare alla cittadinanza, con gli strumenti di propria competenza, una efficace e tempestiva risposta al bisogno di servizi di emergenza-urgenza. A tale scopo, concederà un contributo economico all'Associazione Croce Verde

Soccorso, a parziale copertura delle spese di locazione della sede che ha permesso la stipula della convenzione con AREU per i servizi di emergenza-soccorso 118.

- Organizzazione di un ciclo di incontri sulla prevenzione della salute, rivolto a tutti i cittadini del territorio, in collaborazione con medici specialisti, che volontariamente metteranno a disposizione le loro competenze e il loro tempo per sensibilizzare i partecipanti a prendersi cura di sé. Gli argomenti che verranno trattati si svilupperanno intorno agli ambiti di tipo sanitario e sociale, in particolare verranno affrontati i temi relativi a diverse patologie, all'utilità della diagnosi precoce e come mantenersi in buona salute ricorrendo a sani stili di vita.

POLITICHE ABITATIVE

- In raccordo con il Servizio Gare e Contratti, proseguirà l'armonizzazione contrattualistica per l'assegnazione degli alloggi dei Servizi Abitativi Pubblici (SAP) con riferimento alla normativa vigente;
- Verrà indetto un bando per l'assegnazione dei mini alloggi comunali destinati agli anziani, siti in via Lomellina, qualora la graduatoria vigente si esaurisse e si liberassero alloggi disponibili per un assegnazione.
- Si darà attuazione, compatibilmente con le disposizioni di Regione Lombardia, alla nuova normativa regionale relativa all'assegnazione alloggi dei Servizi abitativi pubblici e sociali (R.R. n. 4/2017), attraverso l'indizione di bandi distrettuali e di tutti gli adempimenti consequenziali.
- Si procederà, altresì, all'indizione del bando "Contributo straordinario sostegno affitto", a favore dei cittadini con contratto di locazione nel libero mercato.
- Nel corso dell'anno verranno gestiti bandi per l'erogazione contributi economici per morosità incolpevole/mantenimento dell'alloggio in locazione finanziati da Regione Lombardia.

POLITICHE PER GLI ANZIANI

- Verrà valutata l'opportunità di realizzare corsi di ginnastica antalgica, rivolti ad anziani residenti in Buccinasco, per i quali l'Amministrazione Comunale individuerà spazi allo scopo destinati che verranno concessi gratuitamente al fine di rendere possibile l'applicazione di tariffe calmierate a carico dell'utenza.
- Centro Diurno Integrato. Organizzazione di iniziative di socializzazione aperte anche agli anziani residenti nello stabile di via Lomellina.
- Collaborazione sinergica per la realizzazione di progetti aventi lo scopo di costruire reti sociali territoriali in un rapporto pubblico-privato con le finalità di prevenire l'instaurarsi di una condizione di disabilità fisica e sociale negli anziani, con situazioni di fragilità.

RAFFORZARE LA PROGRAMMAZIONE DI SETTORE

- Costituzione di un'équipe tecnica, anche con il supporto di specialisti esterni, a supporto dell'attività di verifica della correttezza formale delle Certificazioni Preventive di Esercizio (CPE), in capo all'Ente, delle unità di offerta sociali in esercizio in fase di progettazione nel territorio e delle sperimentazioni unità d'offerta fuori rete sociale di cui all'art. 4, comma 2 L.R 3/2008.

SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO

Il Comune di Buccinasco, al pari naturalmente degli altri comuni italiani, da ormai due anni sta combattendo con la pandemia e le sue innumerevoli conseguenze sul piano economico e sociale. Come già sottolineato lo scorso anno, però, il nostro comune, forte della sua stabilità finanziaria, è

stato in grado di affrontare questi tempi difficili con relativa serenità, rispettando i tempi ordinari della programmazione e garantendo appieno i servizi comunali, anzi incrementandoli.

E' nella medesima prospettiva che possiamo ora avviare il percorso che ci porterà all'approvazione del bilancio 2023, nella speranza che, a quel punto, l'esperienza che abbiamo vissuto possa essere stata lasciata definitivamente alle spalle. Di conseguenza il bilancio verrà impostato sul presupposto di un pieno ritorno alla normalità. Naturalmente, però, ciò comporterà anche il venir meno delle notevoli risorse finanziarie statali che hanno sostenuto i bilanci dal 2020 ad oggi, almeno per ciò che riguarda la parte corrente. Se già nel 2022 la spesa corrente ha dovuto essere finanziata, almeno in parte, con risorse straordinarie come quelle degli oneri di urbanizzazione, ne deriva che nel 2023 e negli anni successivi dovrà necessariamente essere sostenuto ogni sforzo per una razionalizzazione e un contenimento della spesa, in modo almeno da non aumentare la quota di parte corrente finanziata da oneri.

Sul versante delle entrate correnti, peraltro, con gli interventi effettuati negli ultimi anni, per scelte politiche o per riforme legislative, il quadro dei tributi locali è stato razionalizzato e adeguato alle necessità del prossimo futuro; di conseguenza, non è prevista nel triennio alcuna modifica alle aliquote. Anche le nuove tariffe della Tassa Rifiuti, che obbligatoriamente dovranno essere approvate in relazione all'aggiornamento annuale del Piano Finanziario, saranno semplicemente legate, per obbligo di legge, all'andamento dei costi.

Come anticipato nella Sezione Strategica, però, dovrà essere valutato l'impatto sul nostro comune della prossima riforma fiscale, che dovrebbe entrare in vigore nel 2024.

Negli ultimi anni, comunque, l'Amministrazione ha sviluppato, sulla base dei principi del nuovo ordinamento contabile, un nuovo modello di programmazione, gestione e controllo, affinato nel 2022 sulla base delle indicazioni del Nucleo di Valutazione, che prevede uno stretto collegamento e una coerenza intrinseca fra il Documento Unico di Programmazione, il Piano Esecutivo di Gestione e il Report del Controllo di Gestione. Tale coerenza andrà mantenuta anche con il nuovo strumento denominato PIAO (Piano Unico di Attività ed Organizzazione) che comprenderà al suo interno anche il Piano della Performance).

Naturalmente, sarà importante approvare il bilancio e, possibilmente, il PEG prima dell'inizio dell'esercizio; inoltre si lavorerà per rendere sempre più chiari e misurabili gli obiettivi gestionali indicati nel PEG, rivedendo anche l'elenco delle attività e degli indicatori di ogni servizio contemplato. In particolare, all'inizio del 2023 verrà prodotto il report del controllo di gestione 2022, riferito a tutto l'anno e aggiornato con i nuovi obiettivi e indicatori.

I report possono ormai contare su una base storica di dati pluriennale, consentendo comparazioni puntuali con il valore degli anni precedenti di ogni singolo indicatore.

Ci si impegnerà, inoltre, nel corso dell'anno a rispettare i numerosi adempimenti relativi alla gestione del bilancio, fra i quali l'adozione, entro il 30 settembre 2023, del bilancio consolidato dell'anno 2022. Particolare attenzione verrà quindi dedicata al controllo dei bilanci degli enti partecipati, ASB e Fondazione Pontirolo: nel caso dell'ASB, il controllo analogo avrà ad oggetto non solo i bilanci ma tutta l'attività dell'azienda. Tale attività sarà svolta dal Servizio Ragioneria.

Per quanto riguarda l'attività del servizio tributi, nel corso del 2023 l'ufficio procederà ad effettuare le consuete verifiche sulle posizioni concernenti l'Imposta Municipale Unica e la Tassa sui Rifiuti degli anni precedenti, emettendo i relativi avvisi di accertamento. .

L'accorpamento fra IMU e TASI, realizzato nel 2020 a livello nazionale dopo che tale misura era stata anticipata di un anno dal nostro comune, ha certamente portato ad una semplificazione del prelievo tributario, ed è stata bene accolta dai contribuenti. Altrettanto può dirsi dell'introduzione, relativamente alla TARI, del nuovo sistema di pagamento PagoPA. Un po' più complicato, a dire il vero, è stato il debutto del nuovo canone patrimoniale, che ha accorpato TOSAP e Imposta sulla Pubblicità, in quanto in realtà i presupposti impositivi sono rimasti diversi e separati.

Il Servizio Economato, poi, gestirà l'approvvigionamento di beni per tutto il comune, oltre a gestire il servizio di portierato e facchinaggio, servizio quest'ultimo che si è rivelato particolarmente utile per gli altri settori.

In particolare, dovranno essere effettuate le gare per i contratti in scadenza a fine 2023.

Il Servizio Patrimonio e Finanziamenti, infine, provvederà a realizzare il Piano di Valorizzazione che è contenuto in coda a questo documento, e inoltre perseguirà la creazione di una Comunità Energetica, con lo scopo di realizzare e gestire, in sinergia con altri enti pubblici e privati, impianti di fonti di energia rinnovabile, in modo da ridurre il costo di approvvigionamento degli immobili comunali e anzi realizzare utili dalla vendita dell'energia prodotta.

SETTORE ISTRUZIONE

La programmazione culturale

Il servizio svolge un importante ruolo di organizzazione della programmazione culturale del Comune di Buccinasco attraverso la realizzazione di numerose manifestazioni culturali e istituzionali in collaborazione con le associazioni del territorio, gli istituti scolastici e le realtà ecclesiali. Tra queste:

- Festa patronale (17-18 settembre 2023)
- Festa di Gudo Gambaredo (24 settembre 2023)
- Eventi istituzionali: (4 novembre, 20 novembre 27 gennaio, 10 febbraio, 25 aprile)
- Stagione Culturale: rassegna teatrale, concertistica, cinematografica invernale ed estiva,
- Rassegna dei piccoli;
- Conferenze e convegni

Vengono organizzati per la cittadinanza corsi e laboratori anche in collaborazione con le associazioni del territorio:

- corsi di strumento e musica di insieme della scuola civica Alda Merini;
- corsi di inglese professionali sia per bambini che per adulti;
- corsi dell'università da 0-100 anni rivolti alle persone della terza età;
- corsi per il tempo libero (informatica, taglio e cucito, incontri culturali ed artistici).

Il Comune di Buccinasco aderirà inoltre alle rassegne milanesi Book City, Piano City, Jazz mi attraverso eventi dedicati.

La Biblioteca Comunale di Buccinasco.

Inserita nel sistema bibliotecario sud-ovest Milano, gestita da un insieme di Comune che partecipano della Fondazione per Leggere, è gestita mediante appalto di servizio a partire dal 1° luglio 2016.

Con l'esternalizzazione del servizio sono stati raggiunti gli obiettivi di: incremento del servizio prestito e valorizzazione del servizio di consulenza agli utenti nel front office; incremento della qualità e quantità del patrimonio documentario librario e multimediale; aumento delle postazioni internet, dei tavoli di lettura; riorganizzazione della sala bambini. L'ampliamento dell'orario di apertura continuato 9-19 (sabato compreso) ha garantito la massima fruibilità della struttura.(controllare se ancora attuale).

In questo contesto verrà implementata la collaborazione con il servizio attraverso l'organizzazione di incontri ed eventi di carattere letterario costruiti con le associazioni e il gruppo di lettura della biblioteca ponendo le basi per una vera e propria rassegna letteraria.

Si studierà inoltre la fattibilità di nuove forme di implementazione del servizio, attraverso un'analisi dei bisogni dei principali fruitori (somministrazione di questionari, ricerca di feedback, studio e analisi di progetti analoghi in altri territori).

Pari opportunità, diritti civili, inclusione sociale, politiche giovanili.

Adesione a giornate di sensibilizzazione su alcuni temi quali:

- 11 ottobre, giornata internazionale delle bambine e delle ragazze attraverso l'adesione alla campagna "Indifesa" promossa da Terre des Hommes"
- 25 novembre, giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne in collaborazione con le associazioni;
- 17 maggio, giornata internazionale contro l'omofobia, la bifobia e la transfobia con eventi dedicati.

Verrà organizzata un'intera rassegna culturale sulle pari opportunità nei mesi di Marzo/Aprile ed eventi sui temi dei diritti civili e dell'inclusione sociale, quali l'adesione a manifestazioni come Milano Pride e Sfidautismo.

Proseguirà la partecipata manifestazione "Diversificando", fiera natalizia del vivere solidale e sostenibile, prevista nel mese di dicembre in collaborazione con le associazioni e in generale il Terzo Settore.

Verranno infine organizzati eventi, corsi e laboratori nell'ambito delle politiche giovanili.

Comunicazione ed organizzazione di eventi.

Il Settore sarà il principale focus point per quanto riguarda l'organizzazione di eventi, l'utilizzo di strutture e la comunicazione del Comune.

Verrà svolta un'analisi della strumentazione presente nelle strutture esistenti in un'ottica di implementazione della stessa e della sua gestione, valutando la possibilità di nuovi acquisti e di incaricare un tecnico audio-video che garantisca il funzionamento degli eventi.

Per rendere più efficace e immediato il rapporto con la cittadinanza continuerà l'aggiornamento del nuovo portale web del Comune di Buccinasco. Gli strumenti di comunicazione con cui l'Amministrazione si rivolge al cittadino rimarranno quindi numerosi e diversificati e in alcuni casi ampliati e rinnovati: il periodico comunale, il portale del Comune, i comunicati stampa, la rassegna stampa, la promozione degli eventi con la realizzazione grafica e la stampa di manifesti, locandine, volantini, mailing list. La stagione culturale verrà presentata attraverso apposito inserto del periodico comunale. Verrà inoltre svolta un'analisi dei social network di cui si avvale il Comune (facebook – instagram – twitter – youtube e telegram) attraverso lo studio dell'engagement valutando eventuali azioni di implementazione, costruzione di un piano editoriale, sponsorizzazione di eventi o servizi.

Le associazioni e la sussidiarietà

Per quanto riguarda il mondo associativo è prevista la riproposizione di progetti che prevedono, in attuazione del principio di sussidiarietà, la coprogettazione di iniziative e la collaborazione con l'Amministrazione Comunale;

Aggiornamento Regolamento patrocini e contributi anche in riferimento alle nuove linee guida normative riguardanti le realtà del terzo settore;

Istituzione di un tavolo delle Associazioni del territorio costituito da un nucleo ristretto di Associazioni portavoce e l'Assemblea plenaria delle Associazioni;

"Percorso sul volontariato": Sviluppare, diffondere e promuovere per i cittadini della comunità di Buccinasco, un percorso di orientamento fra le associazioni iscritte al Registro comunale delle Associazioni del nostro Comune, per introdurli in un'esperienza di volontariato;

Promuovere iniziative di tipo aggregativo e socializzante volte a migliorare la qualità della vita di tutti i cittadini, a contenere la solitudine dovuta alla mancanza di legami e relazioni sociali.

"Estate insieme a Buccinasco": Iniziativa promossa dal Comune in collaborazione con le realtà associative del territorio per contrastare la solitudine estive di chi rimane in città. L'obiettivo è quello di promuovere un festival di iniziative volte a promuovere la socializzazione e l'aggregazione.

"Feste di quartiere: per riscoprirsì comunità": Le feste, anche per i quartieri più periferici, vogliono essere l'inizio di un percorso insieme, per favorire momenti di incontro/confronto,

dialogo/ascolto, di coinvolgimento dei singoli cittadini e per promuovere la consapevolezza di una cultura relazionale, così come già sperimentato presso il quartiere Robarello.

Buccinasco contro le mafie

Vista la specifica storia della nostra città è cruciale e imprescindibile, nel quadro delle iniziative culturali, favorire il tema della educazione alla legalità e dell'antimafia sociale I percorsi progettuali nelle scuole, che hanno registrato ogni anno un nuovo successo, verranno riproposti e/o ampliati con una nuova programmazione concertata con le Direzioni didattiche dei due Istituti comprensivi, Aldo Moro e Levi Montalcini e con la Scuola Paritaria Nova Terra. Investire in educazione alla legalità e al rispetto delle regole e per il nostro Paese, inteso come Buccinasco, ma anche come Italia, è una iniziativa cruciale per garantire uno sviluppo sociale equo e il futuro delle giovani generazioni. Sono previsti eventi in memoria di tutte le vittime di mafia, dedicati anche ai cittadini adulti.

Lo sport e il tempo libero.

Verranno realizzate importanti manifestazioni sportive e del tempo libero con il coinvolgimento delle associazioni del territorio. Saranno verificate le convenzioni sportive in essere allo scopo di ottimizzare l'utilizzo delle palestre e dei centri sportivi comunali, aprendoli ad una più ampia partecipazione dei cittadini. Le opportunità di praticare una disciplina sportiva saranno offerte in maniera sempre più variegata allo scopo di soddisfare tutte le più ampie esigenze dei cittadini.

“Festa dello sport: l'incontro con le associazioni sportive per promuovere la valenza educativa dello sport”: Coinvolgere le associazioni sportive iscritte all'albo del Comune di Buccinasco, conoscere le varie discipline sportive, parlare del valore dello sport, della sua valenza educativa, della sua funzione di educare alla vita con uno sguardo inclusivo affinché nessuno resti indietro, conferendo abilità a chi lo pratica, evidenziando le peculiarità della pratica motoria che permette di entrare in contatto con il proprio corpo in movimento, di accrescere la propria autostima e fiducia, incontrando i propri bisogni di autonomia, competenza e relazionalità della persona globalmente intesa, alimentando il suo percorso di crescita allenando le abilità di vita personali e sociali. Movimento, gioco e sport per tutelare la propria salute favorendo il benessere psicofisico delle persone orientandosi verso stili di vita corretti, richiamando l'importanza dell'attività fisica e di un'alimentazione bilanciata.

Grandi eventi musicali.

Anche quest'anno l'Associazione Italiana per la Promozione della Festa della Musica (AIPFM), che coordina le attività sul territorio italiano, organizza la manifestazione in oggetto contemporaneamente in molte città italiane allo scopo di diffondere il piacere di suonare, di ascoltare e di condividere la musica;

E' pertanto volontà quella di aderire, per il nono anno, alla Festa della Musica Europea, organizzando una grande festa all'interno del Parco Spina Azzurra nel mese di giugno 2023, con numerosi concerti, avvalendosi della collaborazione di artisti, musicisti dilettanti e professionisti e delle associazioni del territorio.

Il piano diritto allo studio

Il Piano per il diritto allo studio prevede il finanziamento di un ampio spettro di progetti e iniziative che garantiscono un notevole ampliamento dell'offerta formativa, oltre al finanziamento per ogni scuola di un pacchetto sostegno psico-pedagogico specialistico e l'erogazione da parte del Comune dei servizi, di seguito elencati, a favore degli studenti che frequentano le scuole del territorio:

- Pre e post orario per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Centri estivi per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Asili nido: un servizio erogato in tre strutture comunali gestite mediante contratto di appalto fino all'anno educativo 2024/2025.

Vista l'intenzione dell'Amministrazione Comunale di integrare con risorse di Bilancio gli interventi normativi previsti a sostegno del reddito delle famiglie con figli nati dal 1 gennaio

- 2016, attraverso l'erogazione di contributi a totale copertura delle rette per la frequenza di asili nido pubblici e privati autorizzati, e vista la delibera di Giunta Comunale n. 219 del 27/07/2022, con la quale si è stabilito di introdurre un'ulteriore misura di sostegno al reddito alle famiglie residenti in possesso di un'ISEE minorenni di importo pari a € 20.000,01 fino ad € 40.000,00, allo scopo di estendere a questi ultimi la sostanziale gratuità del servizio asili nido del Comune di Buccinasco, l'ufficio istruzione provvederà all'adozione di tutti gli atti consequenziali al presente provvedimento per l'attuazione della misura prevista nella suddetta delibera a partire dal mese di gennaio, mediante la stesura di un apposito bando.
- Assistenza educativa specialistica a favore degli alunni diversamente abili, muniti di certificazione ASL: attraverso un affiancamento tra la Cooperativa che gestisce in appalto il servizio, il Servizio Istruzione e un'assistente sociale, le ore di assistenza educativa per ogni studente verranno assegnate, per tutto l'anno educativo, tenendo conto delle richieste dei singoli istituti, ma anche valutando le singole diagnosi funzionali e il grado di disabilità di ogni studente.
Dall'anno scolastico 2017/2018 il Comune è stato delegato dalla Regione a realizzare il servizio di assistenza per gli studenti disabili delle scuole secondarie di secondo grado. Con Decreto della Regione Lombardia n. 9272 del 28/06/2022 è stato approvato il bando per l'assistenza educativa specialistica per l'a.s. 2022/2023 e sono state caricate dall'ufficio istruzione sul portale Siage di Regione Lombardia 31 domande, che saranno rendicontate a seguito di comunicazione di Regione Lombardia presumibilmente verso il mese di ottobre 2023; il termine ultimo per la rendicontazione delle domande relative all'a.s. 2021/2022 è stato il 3 novembre 2022.
 - Trasporto alunni delle frazioni a favore di alunni residenti nelle frazioni Gudo Gambaredo e Buccinasco Castello che frequentano la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado di Buccinasco: a partire dall'anno scolastico 2016/2017 il servizio è appaltato unitamente agli altri servizi parascolastici (pre/post orario, centri estivi, assistenza educativa specialistica).
A parte il servizio asilo nido, i suddetti servizi sono erogati a seguito dell'espletamento delle procedure di gara previste dalla normativa vigente per la gestione in appalto del servizio fino all'a.s. 2024/2025.

Ristorazione scolastica

A seguito dell'annullamento della gara indetta con determinazione n. N. 615 del 29/07/2021, è stata indetta una nuova procedura aperta per l'affidamento del servizio di ristorazione scolastica, asili nido ed altri utenti – periodo 01/09/2022 – 31/08/2023 affidata con determinazione n. 708 del 03/08/2022.

E' stato rinnovato l'incarico per il controllo di qualità e microbiologico nei centri cottura e nei refettori, e per il controllo del rapporto tra gradevolezza sensoriale e qualità nutrizionale dei menù proposti dall'azienda e valutati dalla Commissione mensa.

Nei primi mesi del 2023 si inizierà a predisporre una nuova procedura di gara per la durata di 4 anni.

Borse di studio per gli studenti meritevoli

Vista la volontà dell'Amministrazione di favorire forme concrete di sostegno e di incentivazione alla prosecuzione degli studi, per far fronte a situazioni di difficoltà economiche, si procederà mediante bando di concorso all'assegnazione di borse di studio rivolte agli studenti che raggiungono obiettivi di eccellenza scolastica, consentendo l'accesso alle selezioni a coloro che risulteranno in possesso dei requisiti che verranno stabiliti; il suddetto bando sarà rivolto a tutti gli ordini di scuola.

SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI

Il Comune di Buccinasco, come tutti i comuni, per poter espletare le proprie funzioni e fornire servizi alla popolazione insediata sul proprio territorio o che gravita su di esso, gestisce un notevole numero di aree e di immobili comunali che costituiscono il patrimonio Comunale.

Il patrimonio, censito e catalogato nel "Piano dei Servizi", che fa parte del "Piano di Governo del Territorio" (PGT), ha bisogno di un'attività costante di monitoraggio e di interventi di manutenzione, che consentono sia di garantire l'efficienza sia l'uso in condizioni di sicurezza da parte degli utenti.

Inoltre la mutevole e crescente domanda di servizi con standard qualitativi adeguati alle odierne esigenze provenienti dai cittadini richiede sempre più frequentemente, rispetto al passato, la disponibilità di spazi che siano flessibili e con dotazioni tecnologiche precise e specifiche adeguate ai servizi offerti.

L'esigenza di spazi idonei può essere soddisfatta solamente con interventi specifici di adeguamento pesanti sugli edifici esistenti, oppure con loro ampliamenti ed in ultima istanza con nuove realizzazioni.

Sulla base di quanto sopra esposto, il settore lavori pubblici e manutenzioni è impegnato costantemente nelle seguenti attività.

- 1) **ANALISI** È l'attività che consente di valutare lo stato di consistenza degli spazi e delle attrezzature esistenti da mantenere in perfetta efficienza, a tal proposito si prevedono le seguenti fasi:
 - monitoraggio sul territorio attuata dal proprio personale;
 - valutazione e gestione delle segnalazioni da parte degli utenti;
 - coordinamento degli interventi da eseguire in base ad un ordine di priorità.
- 2) **PROGRAMMAZIONE** Dopo le attività di monitoraggio e valutazione, cioè la fase in cui vengono reperite tutte le informazioni necessaria, e sulla scorta delle indicazioni derivanti sia dal piano dei servizi sia dai programmi che l'amministrazione comunale intende avviare, si avvia la fase di sviluppo progettuale in preparazione degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione, ampliamenti e le eventuali nuove costruzioni.
- 3) **AFFIDAMENTO** Terminata la fase della progettazione, e seguito della tipologia di intervento da eseguire, si definisce la procedura selettiva da attivare al fine di individuare l'operatore che eseguirà gli interventi previsti.
- 4) **ESECUZIONE** È l'ultimo step ovvero la parte in cui conclusa la fase di affidamento, individuato l'operatore, si dà corso agli interventi programmati.

È doveroso premettere che tali attività vengono espletate, nel rispetto del codice dei contratti, ed in ottemperanza al principio di rotazione e trasparenza, avvalendosi di imprese e professionalità specializzate individuate con procedure selettive, oramai interamente informatizzate, che si realizzano mediante l'ausilio di piattaforme accreditate tipo la piattaforma della regione Lombardia ARIA Sintel.

Per quanto riguarda l'attività di progettazione, questa viene espletata prioritariamente dal personale tecnico interno all'ufficio e, in subordine, mediante affidamenti a professionisti esterni nel caso in cui ci sia l'esigenza di competenze specialistiche oppure i carichi di lavoro lo richiedano.

In virtù di quanto sopra esposto, il settore è suddiviso in tre servizi: il primo gestisce i lavori pubblici; il secondo gestisce le manutenzioni del patrimonio comunale, il terzo gestisce le attività progettuali e gestionali intersettoriali.

SERVIZIO MANUTENZIONI

Il servizio, gestisce, programma e mantiene in efficienza il patrimonio comunale. Le attività preponderanti riguardano sia interventi di manutenzione ordinaria e/o programmata, sia interventi di

manutenzione straordinaria, delle strutture e degli impianti, del patrimonio comunale e in particolare riguardo a:

- *edifici comunali (plessi scolastici, sedi civiche, municipio, l'ambito cimiteriale, ecc.);*
- *strade, inclusi i sottoservizi e la segnaletica orizzontale e verticale;*
- *aree pubbliche (ad eccezione delle aree a verde di competenza del Settore Ambiente);*

Nell'ottica di una maggiore efficienza del servizio, per superare una gestione degli interventi di manutenzione dettati non solamente dall'emergenza, ma, nel corso del 2023 continuerà l'attività di affinamento delle azioni necessarie a garantire l'ottimale livello prestazionale del patrimonio dell'Ente, mediante manutenzione programmata e a rotazione, basata su stime e previsioni di naturale usura delle parti impiantistiche e/o edili.

Gli appalti di manutenzione, saranno prevalentemente attuati con procedure di affidamento da esperire ai sensi del D.Lgs. 50/2016 (codice dei contratti) e s.m.i., nonché del vigente regolamento comunale per le acquisizioni di beni e servizi.

Il servizio Manutenzioni è anche strutturato per gestire interventi, non previsti e non prevedibili, che si rendono all'occorrenza necessari a seguito di situazioni di emergenza anche non risolvibili nell'ambito degli appalti di manutenzione in essere.

In capo al servizio vi è inoltre il monitoraggio dell'illuminazione pubblica e degli impianti di illuminazione di proprietà comunale, mediante l'identificazione dei guasti e la predisposizione degli interventi di ripristino, di rifacimento e di ampliamento della rete esistente.

Nell'ambito della convenzione Consip "Servizio Luce 3", a cui il comune di Buccinasco ha aderito nel 2017, è stata conclusa la fase contrattuale dei lavori a canone (Step 1: sostituzione armature stradali – Step 2: sostituzione armature arredo urbano e proiettori) nonché la fase contrattuale dei lavori extra canone (spromiscuamento quadri elettrici, rifacimento quota parte linee elettriche interrate, ampliamento rete illuminazione stradale).

Nel corso del 2023 proseguirà la programmazione dei lavori di efficientamento e ammodernamento degli edifici pubblici mediante:

- l'avvio di uno studio di progettazione propedeutica e volta a riqualificare l'assetto impiantistico dell'esistente auditorium con particolare riferimento all'impianto elettrico e FM, a quello di illuminazione del palcoscenico ed all'impianto audio/fonico;
- l'ammodernamento degli impianti antintrusione delle strutture comunali.

Proseguirà l'attività, di collaborazione e di coordinamento, per ampliare e mantenere in efficienza le reti impiantistiche, nel territorio comunale la cui competenza spetta ad altri soggetti gestori quali rete elettrica di bassa, media e alta tensione, rete gas, rete telefonica, acquedotto, rete fognaria, cablaggi etc.

Trattandosi per lo più di sottoservizi localizzati nel sottosuolo stradale, l'ufficio autorizza le manomissioni di suolo pubblico, previa valutazione, con il supporto della Polizia Locale, degli impatti sulla viabilità sia pedonale che dei veicoli, coordina gli interventi qualora interessino più soggetti, e svolge attività di monitoraggio e di segnalazione agli enti coinvolti circa anomalie e disfunzioni.

Unitamente alle mansioni specificatamente tecniche (progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, gestione del cantiere) il servizio svolgerà le necessarie pratiche amministrative a corredo dell'esecuzione dei lavori e dei servizi di manutenzione.

Il servizio così come concepito, programma ed attua gran parte degli interventi previsti ed indicati nello strumento di pianificazione e programmazione dell'ente comunale, ovvero il piano triennale ed elenco annuale delle opere pubbliche.

Nel corso dell'anno 2023, verranno portate a compimento alcune lavorazioni in fase di affidamento avviate nell'anno 2022 e non ancora concluse, di seguito elencate:

- a.) *interventi di consolidamento della piscina comunale;*
- b.) *realizzazione della nuova tensostruttura in via Liguria;*
- c.) *interventi di sostituzione dei serramenti del plesso scolastico di via Tiziano;*

Nell'ambito della programmazione e pianificazione prevista dall'amministrazione comunale, l'intento prioritario è garantire le corrette e doverose manutenzioni del patrimonio comunale e per questo al fine di ottenere il migliore risultato si prevede, tenendo conto di sufficienti stanziamenti di bilancio, di progettare e realizzare ulteriori importanti opere pubbliche come di seguito sintetizzato.

- A) di priorità elevata, è la necessità di procedere alla realizzare di nuovi spazi di culto, con particolare riferimento **all'ampliamento dell'area cimiteriale**. Nel corso degli anni, la mutevole esigenza risulta essere completamente sbilanciata a favore di una sempre più richiesta di colombari semplici e sempre meno tombe a terra. Tale situazione ha comportato la necessità impellente di procedere ad uno studio progettuale di fattibilità tecnico economica, avviata internamente e culminata con l'approvazione del progetto (POP. 14) con atto di deliberazione di G.C. n. 172 del 13/05/2022.
Dato atto che necessita procedere agli step progettuali di livello definitivo/esecutivo, considerata la complessità progettuale, necessita preventivamente procedere all'individuazione di un progettista che sviluppi i dovuti livelli progettuali necessari ad avviare la gara d'appalto.
- B) altri interventi da programmare, riguardano **le manutenzioni delle sedi stradali ed i camminamenti pedonali**. Oltre a ciò, necessita effettuare appositi **studi di riassetto viabilistico** che coinvolgano sia il settore urbanistica che la polizia locale, volti a garantire un migliore flusso del traffico veicolare tenendo conto quale cardine principale una più consona sicurezza della mobilità urbana, ovvero:
 - a. *interventi di **manutenzione straordinaria dei manti stradali e dei marciapiedi comunali** con l'intento di garantire l'adeguata funzionalità e rimozione delle barriere architettoniche;*
- C) per quanto concerne interventi di **manutenzione del patrimonio comunale**, dove si prevedono interventi finalizzati alla conservazione di immobili con valenza socio culturale ovvero:
 - **gestione sviluppo progettuale nuovo centro cottura;**
 - **Interventi di risanamento copertura palestra via Tiziano.**
- D) proseguo dell'aggiornamento della certificazioni prevenzioni incendi sugli edifici pubblici e valutazione vulnerabilità sismica.

ATTIVITA' TRASVERSALE

Nell'ottica di ottimizzare le risorse e nel programmare in maniera più lineare gli interventi, risulta prioritario che nell'anno 2023, **i servizi Lavori Pubblici, Manutenzioni, avvieranno in sinergia tra loro una campagna di ricognizione ed aggiornamento dello stato documentale degli immobili comunali.**

Tale analisi potrà essere supportata anche mediante l'ausilio di soggetti terzi e/o professionisti che integrino la documentazione mancante, *il tutto volto a poter delineare lo stato di consistenza del patrimonio comunale, mediante la creazione di un database che definisca una fotografia*

dell'immobile da quando realizzato ad oggi e comprensivo di: certificazioni, rilievi piano volumetrici, impiantistici, ecc.

Similmente a quanto sopra indicato la medesima modalità di catalogazione e valutazione dello stato consistenza potrà essere estesa all'analisi valutativa sullo stato di consistenza della segnaletica verticale ed orizzontale.

Oltre a quanto sopra menzionato, altre attività di tipo trasversale che devono essere eseguite da tutti e tre i servizi, consistono anche nelle seguenti attività:

- la rendicontazione delle diverse fasi di attuazione di lavori pubblici all'Osservatorio Regionale;
- l'aggiornamento della Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (MOP/BDAP);
- lo svolgimento dei controlli, attraverso gli Enti preposti, delle dichiarazioni rese dagli affidatari degli appalti all'atto della presentazione della loro offerta;
- l'aggiornamento, per quanto di competenza, della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune di Buccinasco;
- partecipazione a bandi pubblici volti al reperimento di fondi per dare attuazione ai vari lavori.
- affidatari degli appalti all'atto della presentazione della loro offerta;
- l'aggiornamento, per quanto di competenza, della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune di Buccinasco;
- partecipazione a bandi pubblici volti al reperimento di fondi per dare attuazione ai vari lavori.

SETTORE AMBIENTE E CONTROLLO DEL TERRITORIO

Accanto alla gestione ordinaria degli appalti relativi ai principali servizi in carico al Settore, per i quali è altresì prevista l'attuazione di tutte quelle azioni e attività innovative atte a trasformare e ammodernare l'azione amministrativa, nell'anno 2023 il Settore procederà al rinnovo delle procedure di gara volte all'affidamento di importanti appalti di servizio.

Servizio Politiche Ambientali:

Servizi di Igiene Urbana

All'inizio dell'anno 2023 dovrà essere avviata l'attività di progettazione dell'appalto dei "Servizi di Igiene Urbana". Considerata la scadenza del contratto prevista per il mese di aprile 2024 e vista la complessità dell'appalto in oggetto la valutazione del nuovo servizio dovrà avvenire con congruo anticipo affinché con la fine del 2023 sia possibile procedere, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs.

50/2016 all'indizione della procedura di gara aperta, formato europeo.

Obiettivo della fase progettuale è determinare in modo "consapevole" l'utilità e la funzionalità dei servizi offerti dall'attuale e dai passati appalti dei "Servizi di Igiene Urbana" primeggiando quelle attività che vanno a condizionare la percentuale della raccolta differenziata al fine di rielaborare in modo complessivo la valutazione dei costi sostenuti (gestione del sistema di contabilizzazione e misurazione puntuale del conferimento dei rifiuti, lavaggio cassonetti privati...).

Piattaforma ecologica

Medesime considerazioni devono essere portate avanti per il servizio di gestione della Piattaforma Ecologica Comunale per la quale la scadenza del contratto è prevista il 30/09/2023. Anche in riferimento a questo servizio le attività di progettazione saranno seguite dall'indizione di una procedura di gara aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. 50/2016.

Manutenzione del verde

A conclusione della procedura di gara aperta, disposta ai sensi dell'art. 60 del D.lgs. 50/2016, nel mese di marzo 2023 prenderanno avvio i nuovi contratti di cura del verde:

1. Lotto 1: parchi e giardini;
2. Lotto 2: Rotatorie e strutture pubbliche;
3. Lotto 4: Esempolari Arborei.

Sulla base delle esperienze acquisite dell'ultimo quadriennio la gestione delle attività di cura del verde attraverso specifici lotti permetterà all'operatore incaricato, data la specificità delle attività ricomprese nel Capitolato Speciale d'Appalto, di valorizzare le peculiarità del singolo appalto non disperdendo competenze in lavorazioni generiche.

Troverà esecuzione nei primi mesi del 2023 uno specifico appalto di manutenzione predisposto dal Settore per la cura e messa in sicurezza del patrimonio arboreo del territorio con l'effettuazione complessiva di oltre 500 interventi (potature, abbattimenti e rimozione delle ceppaie). Verranno altresì eseguite n. 690 VTA. Valutazioni visive della stabilità degli esemplari arborei in esecuzione alle previsioni del Censimento arboreo realizzato nel 2021 al fine di classificare e programmare la gestione delle piante.

Bonifiche ambientali

Bonifica via Guido Rossa – Comune di Buccinasco

Superate le traversie tecniche e giudiziarie che hanno condizionato nel corso del 2022 l'esecuzione dell'intervento di bonifica dell'area di via Guido Rossa il Settore, congiuntamente alla Direzione Lavori presumibilmente porterà a compimento le attività. A conclusione delle stesse, con il ripristino dello stato dei luoghi parte delle aree oggetto dell'intervento ritorneranno nella disponibilità della cittadinanza.

Dovrà trovare altresì esecuzione la messa a dimora delle piante per la ricostituzione del bosco, il cui taglio è stato il primo atto necessario all'effettuazione della bonifica.

Bonifica via F.lli Cervi – Privato

Il Settore porterà a compimento l'iter amministrativo della bonifica di via F.lli Cervi avvenuta su iniziativa della proprietà. L'intervento, nelle sue fasi conclusive, porterà superati i collaudi con gli Enti al rilascio del certificato di avvenuta bonifica.

Bonifica via Buozzi – Privato

Il Settore procederà nell'iter amministrativo avviato con la predisposizione del Piano della caratterizzazione seguendo tutte le fasi che porteranno all'approvazione del Progetto di Bonifica e al successivo avvio dei lavori.

Impianti pubblicitari

Con la conclusione della “*Concessione del servizio di gestione degli impianti pubblicitari posizionati sui punti luce di proprietà comunale*” il Settore affiderà la prestazione a partire dal mese di marzo, a seguito di espletamento di procedura di gara, a nuovo operatore economico.

Arredo urbano e Riqualificazione di parchi e giardini pubblici

Proseguiranno gli interventi di rinnovamento delle attrezzature ludiche e degli elementi di arredo urbano presenti nelle aree verdi del comune (compresi gli spazi scolastici) nonché di quelli posti a servizio di arterie stradali, piazze e luoghi pubblici.

Esecuzione del Progetto “GIARDINO SENSORIALE” (Centro Diurno Integrato via Lomellina)

Nei primi del 2023 troverà compimento l'esecuzione del Giardino Sensoriale presso il Centro Diurno Integrato di via Lomellina consegnando all'utenza:

- un luogo di benessere e socializzazione dove la relazione tra corpo e psiche viene stimolato attraverso scelte architettoniche, funzionali, paesaggistiche e percettive opportunamente dosate tra loro;

- un luogo dove offrire delle opportunità di trascorrere il tempo in ogni ora della giornata, consentendo lo svilupparsi di momenti di aggregazione collettiva.

Progetto “RIQUALIFICAZIONE GIARDINO SCUOLA ROBBIOLO”

A conclusione delle attività di progettazione avviate nel 2022 il Settore procederà all’indizione della procedura di gara negoziata ai sensi dell’art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l’affidamento dei lavori di riqualificazione del giardino presso la scuola Robbiolo di via A. Moro. Obiettivo dell’intervento è la trasformazione del giardino scolastico in un luogo polivalente che contribuisca alla formazione di relazioni tra gli studenti e lo sviluppo di nuove attività didattiche (area sport, area giochi di gruppo, area coperte per attività stanziali, area orto...).

Progetto “RIQUALIFICAZIONE GRANDI ATTREZZATURE LUDICHE NEI PARCHI”

Avrà inizio con la sostituzione del gioco presente presso il Parco Spina Azzurra (zona Fagnana) il Progetto di riqualificazione delle grandi attrezzature ludiche localizzate nei parchi del territorio. Obiettivo dell’intervento è procedere alla sostituzione di un manufatto vetusto e soggetto, in fase di assiduo utilizzo, a ripetuti interventi manutenzione con un’attrezzatura, altrettanto performante in termini di dinamicità e di aggregazione, ma realizzata con materiali più duraturi.

Progetto “ECOLOGICA (R)ESISTENZA A BUCCINASCO”

Troverà esecuzione nei mesi di marzo, aprile e maggio in sovrapposizione con la rassegna “Buccinasco contro le Mafie” un calendario di eventi, manifestazioni e attività volte a sollecitare la cittadinanza (di Buccinasco e non) al corretto vivere del patrimonio ambientale della terra. Obiettivo dell’iniziativa “Ecologica (R)esistenza a Buccinasco” è la diffusione di una cultura, volta alla protezione dell’ambiente e una cultura del “Resistere” contro tutti i comportamenti che minano la salute del territorio.

In questo contesto il Settore affiancherà, alle iniziative tipicamente e strettamente legate all’ambiente, una collaborazione con il Servizio cultura nella rassegna “Buccinasco contro le Mafie” con l’organizzazione di speciali eventi legati a figure che con il loro operato hanno inciso e ancora incidono nella nostra vita quotidiana. Tra queste:

- Pio La Torre: l’Uomo, il politico e il cittadino italiano che ha trasmesso a tutti noi una fondamentale capacità di (R)esistere. La concretezza della sua intuizione è oggi il faro della lotta alle mafie.
- Rosario Livatino: un giovane magistrato la cui vita professionale è stata, e rimane, esempio di un intenso senso del dovere che ha trovato quotidiana concretezza nello sforzo di costante comprensione del mondo circostante. Attenzione, Analisi, Studio e Dedizione... profondità di intenti volte alla realizzazione della propria vita e della propria funzione lavorativa.

Servizi alle Imprese:

Proseguirà il rinnovamento e ristrutturazione completa dell’archivio documentale in possesso del Servizio. Attraverso una nuova ed attenta lettura degli insediamenti commerciali, artigianali e produttivi nonché attraverso un particolareggiato rilievo territoriale degli stessi si procederà nell’attività di rivisitazione delle banche dati in possesso dell’Amministrazione.

Progetto “RINNOVAMENTO REGOLAMENTI COMUNALI E PIANO DEL COMMERCIO”

Obiettivo del Servizio è procedere al rinnovamento dei regolamenti afferenti la gestione dello sportello SUAP uniformando gli stessi alla legislazione nazionale e alle attuali condizioni economiche sociali del territorio.

SETTORE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA

URBANISTICA

Nell'ambito della pianificazione comunale, l'Ufficio Urbanistica ha la finalità di assicurare una pianificazione territoriale in coerenza con i piani di livello sovra-comunale, attraverso il coordinamento con gli altri Enti istituzionali, curando i rapporti con gli Enti sovraordinati competenti nella pianificazione generale, istruendo e definendo i procedimenti connessi ad eventuali varianti urbanistiche, o inerenti alla pianificazione attuativa di iniziativa pubblica o privata ed alle relative convenzioni urbanistiche.

Il Settore si occupa inoltre di rilasciare i Certificati di Destinazione Urbanistica e le dichiarazioni di compatibilità urbanistica, nonché pareri preliminari di conformità allo strumento urbanistico vigente, inoltre collabora con altri Settori dell'Ente fornendo il necessario supporto per le tematiche di propria competenza (consulenze, pareri, ecc...).

Recentemente è divenuto efficace, a seguito della pubblicazione sul B.U.R.L. del 22.06.2022, l'avviso di approvazione del nuovo Piano di Governo del Territorio, che contiene l'individuazione degli immobili dismessi con criticità ai sensi dell'art 40-bis della L.R. 12/2005 e s.m.i., pertanto si prevede che nell'anno 2023 si attivino una serie di interventi edilizi che possano riqualificare porzioni di territorio comunale attraverso la Pianificazione Attutiva come da previsioni di PGT. In particolare, la riqualificazione permetterebbe la rimozione di criticità urbanistiche e ambientali (ad esempio alla bonifica di alcune aree dismesse o alla rimozione di manufatti in amianto), oltre all'implementazione e miglioramento delle dotazioni territoriali esistenti.

Il Settore si occuperà inoltre di dare supporto nelle procedure di esproprio da avviare da parte dei Settori Lavori Pubblici e Ambiente per quanto riguarda, nello specifico, le aree per le quali nel PGT è stato apposto vincolo preordinato all'esproprio.

EDILIZIA PRIVATA

Nel quadro delle funzioni attribuite al Settore Urbanistica, l'Ufficio Edilizia Privata sovrintende e coordina le attività per la gestione tecnico-amministrativa dei provvedimenti autorizzativi edilizi avviati da soggetti privati (CIL, CILA, CILAS Superbonus 110%, SCIA, SCIA alternativa al PdC e PdC e PdC convenzionati) e le attività ad essi connesse.

In particolare il Servizio riceve, esamina ed istruisce i titoli abilitativi presentati dai privati per l'esecuzione di opere edili, opere di sanatoria, varianti in corso d'opera, cambi di destinazione d'uso, comunicazioni d'inizio e fine lavori, richieste di proroga e voltura, SCA di agibilità; inoltre riceve il pubblico (cittadini e tecnici) su appuntamento.

L'Ufficio si occupa di informare sulle modalità di presentazione delle istanze e delle comunicazioni relative alle pratiche edilizie e sui procedimenti inerenti alle stesse, inoltre riceve il deposito delle pratiche strutturali e sismiche e attesta quello dei frazionamenti catastali.

Il Servizio gestisce altresì le richieste di accesso atti e documenti d'archivio di competenza e quelle di idoneità alloggiativa, redige ordinanze di sospensione lavori e di demolizione per interventi realizzati in assenza o in difformità dal titolo abilitativo, coordina i rapporti con gli altri Uffici dell'Ente, operatori privati, Enti e tecnici nell'ambito degli interventi connessi alla realizzazione di opere di urbanizzazione ed effettua la rilevazione statistica dell'attività edilizia mensile per l'ISTAT.

Nel 2023 si proseguirà nell'attività di controllo del territorio e repressione dell'abusivismo edilizio, in particolare delle aree più periferiche e nelle zone a destinazione agricola, anche al fine di perseguire obiettivi di riqualificazione e rinaturalizzazione.

Si porterà avanti, altresì, la digitalizzazione dell'archivio cartaceo delle pratiche edilizie, eventualmente anche attraverso apposito incarico a società specializzata e l'aggiornamento della modulistica del Settore per la presentazione di istanze di parte al fine di migliorare il servizio reso.

Alla luce dell'approvazione del nuovo PGT, si avvierà ai sensi della L.R. 12/2005 e s.m.i. l'iter per l'aggiornamento degli attuali oneri di Urbanizzazione risalenti all'anno 2018 e delle monetizzazioni che risalgono all'anno 2013, ormai non più adeguati alla situazione odierna.

Si prevede inoltre di attivare la procedura per la redazione del nuovo Regolamento Edilizio Comunale, ai fini di allinearsi a quanto previsto dalla D.G.R. n. XI/695 del 24/10/2018, inerente le linee di indirizzo per la redazione del regolamento edilizio-tipo di cui all'articolo 4, comma 1 sexies, del D.P.R. n. 380/2001 e s.m.i.

Nel 2023 si prevede altresì di avviare la procedura per l'aggiornamento del Regolamento per la pubblicità sul territorio comunale, in quanto quello vigente risulta ormai datato 2003. Tale Regolamento dovrà disciplinare le modalità di installazione di pubblicità, insegne di esercizio e pubbliche affissioni, rivedendo anche la zonizzazione alla luce delle evoluzioni subite dal territorio e dal nuovo strumento urbanistico PGT.

Inoltre nel 2023 sarà necessario provvedere alla nomina della nuova Commissione del Paesaggio, attraverso la pubblicazione di un bando pubblico al fine di reperire adesioni per l'individuazione dei soggetti idonei.

EDILIZIA CONVENZIONATA

Il Settore Urbanistica istruisce le pratiche connesse alla vendita di alloggi in regime di Edilizia Convenzionata.

Nel 2023 si procederà con gli atti di riscatto e rimozione vincoli relativi a immobili costruiti in edilizia convenzionata. In particolare verrà completato il lavoro di aggiornamento delle stime iniziato nel 2021 sia per immobili di edilizia residenziale che per gli immobili artigianali (PIP).

CATASTO

Il Settore Urbanistica ha in capo lo Sportello Catasto che ha funzioni di consultazione e rilascio documentazione quali visure, estratti, planimetrie e certificati per tutto il territorio nazionale. Il Comune di Buccinasco è inoltre Comune capofila del Polo Catastale costituito con i Comuni di Assago e Cusago i quali, tramite convenzionamento, hanno dato mandato al Comune di Buccinasco per la gestione del catasto.

Alla luce della Deliberazione di Giunta Comunale n. 290 del 14/10/2022 inerente l'approvazione del nuovo Protocollo d'intesa con l'Agenzia delle Entrate - Ufficio provinciale di Milano - Territorio per l'attività dello sportello catastale decentrato relativamente al triennio dal 2023-2025, l'Ufficio Catasto, oltre all'attività di sportello, continuerà a svolgere le seguenti attività:

- assistenza ai Comuni che costituiscono il Polo Catastale per informazioni di carattere catastale, ufficio tributi, ufficio tecnico ecc;
- aggiornamenti della banca dati relativamente ad errori o mancati aggiornamenti degli immobili solo per i territori dei Comuni che sono aderenti al Polo Catastale;
- svolgimento delle verifiche sui fabbricati rurali;
- verifica e fornitura di dati catastali connessi alle procedure espropriative e ai progetti di opere pubbliche in supporto al Servizio Espropri e LL.PP.;
- fornisce al Servizio Tributi i dati catastali per i controlli dell'applicazione del tributo, con eventuali rettifiche delle rendite;
- fornisce all'Ufficio Casa la verifica dei requisiti degli affittuari relativa alle proprietà immobiliari tramite verifiche presso la banca dati del Catasto e della Conservatoria dei Registri Immobiliari;
- fornisce dati catastali connessi alle pratiche edilizie in supporto al Servizio Edilizia Privata;
- fornisce consulenze di carattere tecnico relativamente alla consistenza immobiliare e di supporto agli appalti dei servizi.

POLIZIA LOCALE

GESTIONE ASSOCIATA DELLA FUNZIONE DI POLIZIA LOCALE – Entro la fine del 2022 saranno valutate possibili forme di gestione associata della Polizia locale da attuare nel 2023. Ciò al fine di migliorare ulteriormente la presenza sul territorio e l'uniformità di intervento nelle materie di competenza.

Tale prospettiva rende particolarmente rilevante la programmazione dell'attività del 2023, che appunto, sarà particolarmente influenzata – almeno sotto il profilo organizzativo – dalla realizzazione di una gestione associata della funzione di Polizia locale.

SICUREZZA STRADALE – L'attività di controllo della circolazione stradale, nel corso del 2023, sarà standardizzata nella formula già attuata, ma sarà anche affiancato da interventi di tecnica del traffico – in collaborazione con il Settore competente – al fine di migliorare la fluidità del traffico, intervenire in funzione di aspetti connessi all'incidentalità stradale, agevolare la circolazione e la sosta dei veicoli e tutelare gli utenti più vulnerabili.

L'attività di controllo stradale e di rilievo dell'infortunistica stradale, sarà inoltre supportato dall'introduzione di nuove tecnologie atte a rendere più efficace e efficiente l'attività del personale di Polizia locale.

SICUREZZA URBANA – La tutela della sicurezza urbana è al centro delle politiche di contrasto al degrado e all'illegalità nelle città.

Nel corso del 2023 saranno standardizzati i servizi di specifica competenza e saranno potenziate le attività di verifica del rispetto delle norme contenute nel Regolamento comunale di polizia urbana, oltre all'intensificazione dei controlli nell'ambito dell'uso delle aree pubbliche, del consumo e spaccio di stupefacenti, dell'abuso di sostanze alcoliche e problematiche connesse, della fruizione dei mezzi di trasporto pubblici e delle relative fermate, della tutela dell'ambiente e il contrasto ai reati predatori.

Sarà inoltre attivata una specifica unità specialistica alla quale sarà affiancata l'unità cinofila di prossima istituzione.

CANTIERISTICA E ATTIVITA' PRODUTTIVE – L'anno 2023 sarà caratterizzato dal potenziamento dei controlli in ambito edilizio, produttivo e commerciale. Il personale di Polizia locale, collaborando con gli Enti preposti, amplierà l'attività di controllo delle attività e dei cantieri, anche con finalità di contrasto del lavoro irregolare e dell'immigrazione clandestina.

FORMAZIONE E INFORMAZIONE – Nel corso del 2023 proseguirà la collaborazione con PoliS-Lombardia finalizzata alla realizzazione dei corsi di base per operatori di Polizia locale.

Inoltre saranno messe in atto iniziative formative per il personale interno, con l'intento di consentire un aggiornamento professionale continuo, oltre alla specializzazione su specifiche materie di aliquote di personale debitamente individuate.

Anche la proposta di attività informativa e educativa nei confronti della cittadinanza e dei più giovani, anche con interventi negli istituti scolastici, sperimentata nel 2022, verrà ulteriormente ampliata.

PROTEZIONE CIVILE – L'attività del Gruppo Comunale di Protezione Civile, sarà finalizzata all'addestramento e all'effettuazione di esercitazioni e operazioni necessarie a fornire l'indispensabile assistenza alla cittadinanza ed al territorio comunale, tenendo conto delle esigenze specifiche e delle emergenze che possono interessare il Comune di Buccinasco.

Anche l'attività di divulgazione e educazione circa le buone pratiche di protezione civile, sarà riproposta nei confronti della cittadinanza e dei più giovani.

PARTE SECONDA: PROGRAMMAZIONE

a) Piano Opere Pubbliche

n.	Categoria	Tipologia	Descrizione Intervento	priorità	Stima dei Costi			Apporto di capitale privato
					2023	2024	2025	importo
1	STRADALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Rifacimento manti stradali e marciapiedi	2	€ 650.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 0,00
2	CULTO	NUOVA COSTRUZIONE	Realizzazione loculi cappelle cimiteriali	1	€ 1.500.000,00	€ 1.300.000,00		€ 2.805.000,00
3	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento impianti antintrusione	3	€ 150.000,00			€ 0,00
4	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	NUOVA COSTRUZIONE	Realizzazione nuovo centro cottura	1	€ 800.000,00			€ 0,00
5	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Riqualificazione cortile scuola Robbiolo	2	€ 300.000,00			€ 0,00
6	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Manutenzione straordinaria scuola I Maggio	3	€ 550.000,00			€ 0,00
7	SICUREZZA	NUOVA COSTRUZIONE	Costruzione nuova caserma carabinieri	1	€ 4.000.000,00			€ 0,00
8	SPORT E SPETTACOLO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Manutenzione straordinaria Palestra Via Tiziano	1		€ 450.000,00		€ 0,00
9	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Sistemazione copertura e facciate biblioteca e centro polifunzionale	2		€ 800.000,00		€ 0,00
10	INFRASTRUTTURE SPORT E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Piano Quartieri	2		€ 800.000,00		€ 0,00
11	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Interventi di rifacimento copertura Scuola Materna Via Petrarca	2		€ 500.000,00		€ 0,00
12	SPORT E SPETTACOLO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Ristrutturazione campo Scirea	3			€ 900.000,00	€ 0,00
13	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Ristrutturazione scuola Robbiolo	2			€ 800.000,00	€ 0,00
14	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Ristrutturazione cascina Robbiolo	2			€ 700.000,00	€ 0,00
					€ 7.950.000,00	€ 4.450.000,00	€ 2.400.000,00	

b) Fabbisogno di personale

Per la materia del personale si rimanda al nuovo documento denominato PIAO (Piano Unico Attività ed Organizzazione), che sarà approvato dalla Giunta Comunale.

c) Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di valore superiore ad € 40.000

d) Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

AREE DA ALIENARE				
2023		2024		2025
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
VIA DELLA RESISTENZA	Fg 9 mapp 93-216			
AREA VIA DELL'INDUSTRIA	Fg. 17 mapp 66 (parte)			
AREA VIA AZALEE ANG. VIA DEL COMMERCIO	Fg 15 mapp 428-431			
AREA VIA DEL COMMERCIO	Fg. 15 mapp 370-184-286-359-326			

AREE DA VALORIZZARE				
2023		2024		2025
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
RISTORANTE GUDO GAMBAREDO	Fg 21 mapp 15			
PARCHEGGIO VIA DEL COMMERCIO	Fg 15 mapp 354			
