

Sottosezione "PERFORMANCE"

ALLEGATO 1 -Piano degli obiettivi organizzativi di struttura 2023 di efficientamento processi

AREA STRAT	COD	DIR	OBIETTIVO	KPI	TARGET	AMBITO
SA	SA.1.CTE	CTE	Ottimizzare e standardizzare il monitoraggio dei processi di sorveglianza	Elaborazione sistema check-list ispezioni in EMPIC e creazione istruzioni sull'utilizzo e standardizzazione	Utilizzo nuovo sistema monitoraggio su almeno due	digitalizzazione
SA	SA.1.OSA	OSA	Assicurare che la fornitura dei servizi ATM/ANS e la struttura di spazio aereo sia conforme ai requisiti del Regolamento UE 2017/373	Stato di avanzamento definizione di un documento di policy dell'ENAC	Bozza documento di policy presentata al DC	
SA	SA.1.OPE	OPE	Implementazione monitoraggio esaminatori nazionali	% esaminatori nazionali monitorati	15%	
SA	SA.2.OPE	OPE	Organizzare workshop con le ATO con finalità di standardizzazione	N. workshop organizzati entro il 2023	2 (1 workshop con ATO (A) e 1 workshop con ATO (H))	
SA	SA.1.CTE	CTE	Definizione ed attuazione piano di verifiche (audit su HEMS) straordinarie sulle società elicotteristiche	Stato di avanzamento attuazione piano	Piano attuato	
SA	SA.1.DOX	DOX	Attuazione piano di verifiche (audit su HEMS) straordinarie sulle società elicotteristiche	N. verifiche straordinarie effettuate per ogni DOX	4 verifiche straordinarie per ogni DOX	
SA	SA.1.TAE	TAE	Digitalizzazione e semplificazione Procedure valutazione ostacoli e pericoli alla Navigazione Aerea	Riduzione e ottimizzazione dell'attività in carico all'Ente riguardante le richieste di valutazione ostacoli e pericoli alla navigazione aerea	Presentazione al DC progetto di digitalizzazione del procedimento di valutazione e bozza di integrazione al Regolamento Surrounding contenente le ipotesi di semplificazione	digitalizzazione
SA	SA.1.ASR	ASR	Revisione Piano di Emergenza Aeroportuale (PEA) in caso di incidente aereo all'interno del sedime aeroportuale di Alghero	Stato avanzamento revisione PEA Alghero	PEA adottato con ordinanza	
SA	SA.1.EII	EII	Corretta rendicontazione da parte dei gestori degli interventi approvati nei Piani di manutenzione straordinaria e nei Piani di utilizzo dell'aerostazione	Stato avanzamento elaborazione linee guida per i Gestori aeroportuali	Linee guida approvate dal Direttore Centrale	
EQ	EQ.1.ALM	ALM	Incremento delle ispezioni di handling	% incremento ispezioni rispetto al 2022	10%	
EQ	EQ.1.ALA	ALA	Incremento delle ispezioni di handling	% incremento ispezioni rispetto al 2022	10%	
EQ	EQ.1.ACL	ACL	Incremento delle ispezioni di handling	% incremento ispezioni rispetto al 2022	10%	
EQ	EQ.1.ASC	ASC	Verifica applicativa delle nuove check-list qualità e predisposizione relativo handbook	Stato di avanzamento verifica check list e predisposizione handbook	Verifica effettuata e handbook presentato al Direttore Centrale	
EQ	EQ.1.ASN	ASN	Incremento delle ispezioni di handling	% incremento ispezioni rispetto al 2022	10%	
EQ	EQ.1.EAE	EAE	Monitoraggio e controllo sull'effettivo volato 2023 dei vettori nazionali e stabiliti in Italia rispetto allo schedato per gli aeroporti di Roma, Milano Malpensa, Bergamo, Venezia e Napoli	Stato di avanzamento realizzazione cruscotto di controllo attingendo dalla banca dati ECTL	Cruscotto realizzato e condiviso con la Direzione ETA	
EQ	EQ.2.EAE	EAE	Standardizzazione della procedure sugli Oneri di Servizio Pubblico (OSP)	Stato di avanzamento redazione linee guida OSP	Linee guida applicative per l'elaborazione della contabilità analitica certificata rotte onerate ai fini della quantificazione della compensazione presentate e condivise con il Direttore Centrale	
EQ	EQ.1.EGA	EGA	Fornire tempestivo riscontro a richieste degli organi di controllo e comunitari in merito ai ristori disposti dall'art.1, commi 715-719, legge n. 78/2020	Stato di avanzamento predisposizione archivio informatico strutturato	Archivio informatico predisposto e popolato (documentazione delle 73 istanze presentate da gestori e handler + report finale sull'attività)	
EQ	EQ.1.ETA	ETA	Monitoraggio e controllo sull'effettivo volato 2023 dei vettori nazionali e stabiliti in Italia rispetto allo schedato per gli aeroporti di Roma, Milano Malpensa, Bergamo, Venezia e Napoli	Stato di avanzamento elaborazione attestante le criticità riscontrate a seguito del monitoraggio e controllo	Relazione finale condivisa con il Direttore Centrale	
EQ	EQ.2.ETA	ETA	Standardizzazione della procedure sugli Oneri di Servizio Pubblico (OSP)	Stato di avanzamento redazione linee guida OSP	Linee guida per modalità di rendicontazione mensile dei voli operati ai fini dell'applicazione delle penali legati alla cancellazione di voli presentate e condivise con il Direttore Centrale	
EQ	EQ.1.EII	EII	Applicazione nuovo schema di contratto di programma per aeroporti con traffico inferiore a 1 mln di pax/anno	n. cdp sottoscritti secondo il nuovo schema	2 (Rimini e Perugia)	
EQ	EQ.2.EPI	EPI	Pianificazione e programmazione per le infrastrutture aeroportuali	Stato di avanzamento redazione bozza regolamento per la Pianificazione e programmazione per le infrastrutture aeroportuali	Bozza Regolamento presentata e condivisa con il Direttore Centrale	
TR	TR.1.CGR	CGR	Istituzione di un sistema di monitoraggio dell'attività internazionale delle Direzioni Centrali finalizzato alla periodica informativa al CdA	Predisposizione scheda riepilogativa degli aspetti salienti dell'attività internazionale	Schede compilate per il CdA	

AREA STRAT	COD	DIR	OBIETTIVO	KPI	TARGET	AMBITO
TR	TR.1.GNR	GNR	Abrogazione delle circolari in accordo alla deliberazione del CdA n. 8/2022	Predisposizione elenco circolari da abrogare	Invio al DG dell'elenco delle circolari da abrogare	
TR	TR.2.GNR	GNR	Programma di sviluppo della normativa ENAC	Predisposizione del Piano Normativo	Invio al DG del Piano Normativo	
TR	TR.1.AMM	AMM	Predisposizione bozza linee guida recante "Redazione del Regolamento di scalo per gli aeroporti aperti al traffico commerciale" con predisposizione del relativo indice	Stato di avanzamento predisposizione linee guida	Linee guida e relativo indice presentate al Direttore Centrale	
TR	TR.1.ABG	ABG	Predisposizione Regolamento di scalo - Aeroporto Valbrembo	Stato di avanzamento predisposizione Regolamento	Regolamento approvato con ordinanza	
TR	TR.1.ANO	ANO	Predisposizione bozza linee guida recante "Redazione del Regolamento di scalo per gli aeroporti aperti al traffico commerciale" con predisposizione del relativo indice	Stato di avanzamento predisposizione linee guida	Linee guida e relativo indice presentate al Direttore Centrale	
TR	TR.1.AER	AER	Revisione Regolamento di scalo - Aeroporto Bologna	Stato di avanzamento revisione Regolamento di scalo	Regolamento approvato con ordinanza	
TR	TR.1.ATS	ATS	Predisposizione bozza linee guida recante "Redazione del Regolamento di scalo per gli aeroporti aperti al traffico commerciale" con predisposizione del relativo indice	Stato di avanzamento predisposizione linee guida	Linee guida e relativo indice presentate al Direttore Centrale	
TR	TR.1.ACX	ACX	Predisposizione bozza linee guida recante "Redazione del Regolamento di scalo per gli aeroporti aperti al traffico commerciale" con predisposizione del relativo indice	Stato di avanzamento predisposizione linee guida	Linee guida e relativo indice presentate al Direttore Centrale	
TR	TR.2.AER	AER	Predisposizione bozza linee guida recante "Redazione del Regolamento di scalo per gli aeroporti aperti al traffico commerciale" con predisposizione del relativo indice	Stato di avanzamento predisposizione linee guida	Linee guida e relativo indice presentate al Direttore Centrale	
TR	TR.1.ACM	ACM	Revisione Regolamento di scalo - Aeroporto Napoli	Stato di avanzamento revisione Regolamento di scalo	Regolamento approvato con ordinanza	
TR	TR.1.EAP	EAP	Analisi impatto misure sanitarie di distanziamento sociale sul dimensionamento dei sottosistemi funzionali dei terminal aeroportuali di Napoli, Catania e Bologna	Stato di avanzamento relazione su analisi impatto	Relazione di analisi e comparazione dei risultati presentata e condivisa con il Direttore Centrale	
TR	TR.1.PRI	PRI	Rafforzamento dell'immagine istituzionale a livello nazionale e internazionale	Stato di avanzamento realizzazione manuale di immagine coordinata Enac	Manuale di immagine coordinata Enac realizzato	
GS	GS.1.DOX	DOX	Definizione e attuazione percorso qualificazione personalizzato in accordo al Manuale per la formazione al fine di ottimizzare il tempo per la qualificazione del personale professionista e IV Neoassunto delle Direzioni Operazioni	Stato di avanzamento attuazione Piano di Sviluppo Formativo (PSF) per ciascun neo-assunto delle DOX	Proposta di emissione Attestato Qualificazione	formazione
GS	GS.1.CGR	CGR	Monitoraggio delle revisioni delle Procedure Organizzative delle Direzioni dell'Ente	Predisposizione scheda riepilogativa delle Procedure organizzative per Direzioni Centrali	Revisione allegato 5 del MAGOQ	
GS	GS.1.GCQ	GCQ	Verifiche di auditing su processi rientranti nell'area di rischio "B" della sezione Anticorruzione del PIAO secondo il Programma triennale di auditing interno	n. processi auditati	1. Processo 414s - Acquisizione e gestione beni e servizi ICT	anticorruzione
GS	GS.2.GCQ	GCQ	Verifiche di auditing su processi rientranti nell'area di rischio "B" della sezione Anticorruzione del PIAO secondo il Programma triennale di auditing interno	n. processi auditati	1. Processo 37i - Approvazione progetti e perizie di variante infrastrutture, impianti AVL e radioaiuti	anticorruzione
GS	GS.2.RRU	RRU	Aggiornamento del trattamento delle indennità di trasferimento	Stato di avanzamento redazione disposizione sul trattamento delle indennità di trasferimento	Disposizione presentata al Direttore Centrale	
GS	GS.2.RSC	RSC	Incentivazione delle funzioni tecniche discendenti dall'art. 113 del dlgs codice appalti	Stato di avanzamento procedura organizzativa	Procedura presentata al Direttore Centrale	
GS	GS.2.RSC	RSC	Avere visibilità di tutti i dati di programmazione affidamento e liquidazione	Implementazione sistema di monitoraggio e data visualization	Sistema implementato	
GS	GS.2.PPC	PPC	Ottimizzare la tenuta e conservazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione	Istituzione del libro delle adunanze delle delibere del Consiglio di Amministrazione dell'Ente, vidimato e progressivamente numerato	Libro delle adunanze istituito	
GS	GS.1.PAG	PAG	Rendere fruibile ai dipendenti ENAC la giurisprudenza in materia di trasporto aereo	Stato di avanzamento aggiornamento banca dati con sentenze e massime	Banca dati aggiornata a novembre 2023	