Nr	AREE DI RISCHIO (PNA 2013, Aggiornamento 2015 al PNA, Parte spieciale PNA 2018, PNA 2022)	PROCESSO	ATTIVITA'	Catalogo dei Rischi
1		Residenza - iscrizioni (Immigrazione da altro comune o dall'estero e variazione d'indirizzo)	Presentazione istanza sia direttamente dall'utente sia on line;	Mancato rispetto dei tempi di procedimento; mancato o parziale accertamento dei requisiti; adozione di provvedimento in presenta di conflitto di interesse
			Istruttoria inerente la valutazione dei requisiti documentali con contestuale richiesta di modulo APR di cancellazione da parte del Comune di provenienza;	
			Iscrizione nell'Anagrafe della popolazione residente ovvero non iscrizione in caso di mancanza dei requisiti; Richiesta alla Polizia Locale di	
			accertamenti sulla dimora abituale del soggetto; In caso di esito negativo del sopralluogo si effettua il ripristino della situazione quo ante. In caso di esito positivo del	
2		Residenza - cancellazioni: Emigrazione	Arrivo richiesta cancellazione da altro comune;	Mancato rispetto dei tempi di procedimento; mancato o parziale accertamento dei requisiti; adozione di provvedimento in presenta di conflitto di interesse
			Verifiche stato soggetti; Invio APR di cancellazione;	
3		Residenza - cancellazioni: Irreperibilità	·	Mancato rispetto dei tempi di procedimento; mancato o parziale accertamento dei requisiti; adozione di provvedimento in presenta di conflitto di interesse
			Richiesta ripetuti accertamenti alla Polizia Locale intervallati nel tempo;	
			Provvedimento di cancellazione;	
4		Trascrizione atti di nascita, matrimoni esteri, unioni civili, morte, sentenze di divorzio estere, cambi di generalità (nome, cognome, cittadinanza, adozione, sesso) secondo quanto stabilito dalla normativa vigente	Notifiche e comunicazioni domanda dell'interessato /iniziativa d'ufficio	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
			istruttoria	

			atto di stato civile	
5	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei		Presentazione istanza sia direttamente dall'utente sia on line; Istruttoria inerente la valutazione dei requisiti documentali; Convocazione e gestione Conferenza dei Servizi (ove necessaria) Esecuzione controlli di competenza	Rilascio di autorizzazioni in assenza dei requisiti e/o in violazione di norme – mancata valutazione di violazioni e/o false attestazioni in sede di controllo. Presenza di conflitto di interesse. Tentativi di corruzione/concussione
	destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario			
6			Presentazione istanza sia direttamente dall'utente sia on line; Istruttoria inerente la valutazione dei requisiti documentali.	Disparità di trattamento nel processo di istruttoria. applicazione non univoca delle norme. Rilascio autorizzazioni in assenza di requisiti. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità. Mancati controlli sui pagamenti e sull'adempimento delle prescrizioni
7		- provvedimenti rilascio di autorizzazioni a manifestazioni e spettacoli; - apertura sale gioco, scommesse, noleggio apparecchiature elettroniche e automatiche videogiochi; - impianti distribuzione carburanti; - pertura palestre;	telematica tramite il portale Sportello	rilascio autorizzazione in assenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente; mancata adozione del provvedimento di divieto pur in assenza dei presupposti e requisiti richiesti dalla normativa vigente

9		Certificati di agibilità ex art.24 1° comma, DPR 380/2001 così come modificato dal D.Lgs n.222/2016(segnalazioni certificate di agibilità); Certificati idoneità alloggiativa		Accoglimento della segnalazione certificata di agibilità, ovvero rilascio di certificati di idoneità, in assenza dei requisiti e/o in violazione di norme. Assegnazione delle pratiche a tecnici che abbiano rapporti di contiguità con professionisti o aventi titolo al fine di orientare le decisioni in merito. Mancata omogeneità nell'istruttoria delle pratiche, non rispetto dei tempi assegnati, interpretazione non univoca delle norme edilizie
11		scia polizia amministrativa t.u.l.p.sscia manifestazioni e spettacoli (eventi che si concludono entro le ore 24 del giorno di inizio); -agenzia affari	direttamente dall'utente ovvero tramite pec; Istruttoria inerente la valutazione dei requisiti documentali.	inizio attività in assenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente. comunicazione di divieto allo svolgimento dell'attività successiva allo svolgersi dell'evento/manifestazione; mancata adozione del provvedimento di divieto all'attività e di irrogazione di sanzioni amministrative da parte degli organi di controllo, pur in assenza dei presupposti e requisiti prescritti dalla normativa vigente
12		Consessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati		Riconoscimento indebito delle sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché l'attribuzione di vantaggi economici per omessa o parziale verifica dei requisiti di accesso.
13	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Ricoveri in strutture di accoglienza con costo totale o parziale a carico dell'Ente. Inserimento minori e MSNA in situazione di disagio in case famiglia		Riconoscimetno indebito del beneficio per omessa o parziale veririfica dei requisiti di accesso
14		Compartecipazione alla spesa sostenuta dai cittadini per il ricovero in strutture residenziali (RSA)		Riconoscimetno indebito del beneficio per omessa o parziale veririfica dei requisiti di accesso

1 1	I	istruttoria	ı ı
		Atto di impegno spesa e pagamento	-
		reto di impegno spesa e pagamento	
15	Programmazione	Rilevazione del fabbisogno partendo al	Caranza di analisi nella rilevazione dei bisogni da
		Programma di Mandato , declinato nel	soddisfare nella predisposizione dell'atto di
		DUP.	programmazione per agevolare istante / interessi
			particolari
			_
		La programmazione deve avvenire in	
		tempi coeranti con la predisposizione del DUP e dei suoi aggiornamenti nel	
		rispetto dei tempi fissati dal D. Lgs.	
		267/2000 e dal Regolamento di	
		contabilità (Programma triennale Lavori	
		Pubblici, Piano biennale forniture e	
		servizi, ecc.).	
		2.6	
16	Progettazione	in conformità con le finalità rilevate	Elusione delle regole di affidamento degli appalti al
		negli atti di programmazione	fine di agevolare un particolare soggetto; artificioso frazionamento delle forniture
		dell'Amministrazione	Trazionamento delle formitare
		Individuazione dello strumento/istituto	Elusione delle regole del Codice dei Contratti al fine di
		per l'affidamento derivante dal Codice	agevolare un particolare soggetto
		dei contratti pubblici, per importi e	
		tipologie degli affidamenti. La scelate deve essere esplicitata e motivata nella	
		determinazione a contrarre, da	
		assumere in esecuzione degli atti di	
		programmazione approvati	
		dall'Amministrazione	
	I		

			· ·	Indicazione nel bando di requisiti tecnici ed ecoomici calibrati sulle capacità di determinate imprese
			aggiudicazione in modo da garantire l'efficace verifica delle informazioni fornite dagli offerenti e la possibilità di	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalzizato a favorire un'impresa, mediante individuazione di criteri generico o inadeguati per decidere i punteggi da assegnare all'offerta tecnica
			pubblicazione di bando di gara secondo i limiti definiti nel Codice dei contratti che devono essere esplicitati nella determinazione a contrarre	Utilizzo della proceduta negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge, nonché in assenza di presupposti congrui; mancato rispetto del principio di rotazione; predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o restrittive per disincentivare la partecipazione o per consentire modifiche in fase di esecuzione; errata stima del valore del contratto senza considerare istituti come la ripetizione dei servizi analoghi ex art. 63 e la proroga tecnica ex art. 32 del D. Lgs. 50/2016. mancata verifica della presenza del servizio e/o forniture sul MEPA; mancanza di trasparenza nelle modalità di dialogo con gli operatori consultati
			caratteristiche che sono individuati nel	Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge; abuso nel ricorso di affidamenti in economia non debitamente motivati
17	Contratti Pubblici (ex affidamento di lavori, servizi e forniture)	Scelta del contraente	elenchi di opratori economici mediante	Violazione dei principi di trasparenza, parità di trattamento e rotazione; Mancata verifica della presenza del servizio e/o forniture sul MEPA.

1		
	Gestione informazioni e atti di gara mediante strumenti tracciabili, nel rispetto dei limiti e dei divieti fissati dal Codice dei contratti per le diverse fasi del procedimento	Violazione dei principi di trasparenza e parità di trattamento; Alterazione o sottrazione della documentazione al fine di favorire o penalizzare alcuni soggetti; mancato utilizzo degli strumenti informatici
	Nomina della commissione aggiudicattrice secondo i tempi ed i requisiti individuati dal Codice dei contratti	Mancato rispetto dei criteri fissati dalla legge nonché eventuale conflitto di interessi dei componenti della commissione
	Valutazione delle offerte in applicazione puntuale dei criteri fissati negli atti di gara. La metodologia usata deve essere tracciata nei relativi documenti (verbale di gara)	Mancato rispetto dei criteri indicati negli atti di gara, cui la commissione deve attenersi per definire i punteggi da assegnare alle offerte, con particolare riferimetno alla valutazione dell'offerta tecnica
	Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte, rilevata e tracciata negli atti di gara con l'indicazinoe dei provvedimenti da assumere e/o approfondimenti da porre in essere, in applicazione del Codice dei contratti	Mancato rispetto dei criteri idi individuazione e di verifica delle offerte anomalmente basse
	Revoca del bando prima della stipulazione del contratto, nel rispetto dei vincoli e delle modalità definiti dal Codice dei contratti	Adozione di un provvediemnti di revoa del bando strumentale all'annullamento di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione di un soggetti diverso da quello atteso, ovvero al fine di creare i presupposti per concedere un indennizzo all'aggiudicatario
	Aggiudciazione ex art. 32 del Codice dei contratti	Mancata verifica delle comuniazioni previste dal Codice dei contratti per favorire un aggiudicatario privo di requisiti; ritardo nell'adozione del provvedimento di aggiudicazione
	Stipula del contratto	Stipola di contratto difforme per forma e tempi a quelli previsti dal Codice dei contratti al fine di creare i presupposxti per concedere un indennizzo all'aggiudicatario; Violazione delle regole di trasparenza per evitare o ritardare ricorsi
Esecuzine del contratto	Vigilanza nell'esecuzione del contratto	Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato di avanzamento dei contratti rispetto al cronoprogramma; Modifiche essenziali degli elementi del contratto in merito alla durata, prezzo, natura del lavoro, termini di pagamento; Riserve generiche (rispetto alle previsioni del Codice);

		modifiche che possono essere apportate	Ammissione di varianti durante la fase di esecuzione del contratto finalizzate al recupero del ribasso a favore dell'aggiudicatario o al conseguimento di ulteriori guadagni
		1	Autorizzazione a subappalti non ammessi in sede di gara o senza previa effettuazione delle necessarie verifiche al fine di avallare accordi collusivi tra le imprese partecipanti volti a moniplare gli esiti di gara
		esecuzione del contratto	Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giudiziali al fine di agevolare accordi bonari a vantaggio dell'appaltatore
19	Rendicontazione del contratto	_	Mancato controllo delle prestazioni eseguite; pagamenti superiori a quelli pattuiti nel contratto
20	Declutements	Drogrammariana dal fabbicagna nai	Manasta ricagnizione della detazione erganica e
20	Reclutamento	limiti di spesa del personale dettati dalla	Mancata ricognizione della dotazione organica e mancata correlazione del fabbisogno del personale ai servizi istituzionali da erogare
			Previsione di requisiti di accesso non coeranti con le previsioni del regolamento e/o insufficienti a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricorpire
			Violazione per condicio - previsione di requisiti particolari a vantaggio di determinate categorie di candidati - Insufficiente pubblicazione del bando;
		1	Irrevolare composizione della Commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari; conflitto di interessi

			Reclutamento: Assunzione da	Violazione par condicio
21	-	Dragrasssiani acanamisha a di sarriara	graduatorie di altri Enti	Picanossimento della progressione in assenza di
21		Progresssioni economiche e di carriera		Risonoscimento della progressione in assenza di adeguata proceduta e/o di verifica dei requisiti prescritti allo scopo di agevolare dipendenti - candidati particolari
			profesionale superiore	Risonoscimento della progressione in assenza di adeguata proceduta e/o di verifica dei requisiti prescritti allo scopo di agevolare dipendenti - candidati particolari
22	Acquisizione e gestione del personale (ex acquisizione e alla progressione del personale)	Autorizzazione del personale dipendente ad assumere incarichi extraufficio	Esame istruttorio della richieta acquisita al protocollo e predisposizione provvedimento autorizzativo	Mancata verifica delle condizioni di conferibilità e compatibilità tra le mansioni svolte all'interno dell'ente e quelle oggetto dell'incarico; mancata attuazione delle diposizioni inserite nell'apposita regolamentazione comunale
			Permessi ex L.104/92 – Congedi parentali ex art.42 D.Lgs.151/2001 - aspettative ex art.11 CCNL EE.LL. 15/09/2000; ammissione ai permessi del	Rilascio autorizzazioni/ammissione ai permessi in assenza dei requisiti previsti dalla legge
			aspettative ex art.11 CCNL EE.LL.	

23	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)		Selezione "pilotata" per interesse personale di uno o più commissari
		analisi dei risultati graduazione e quantificazione dei premi	
24		istruttoria provvedimento di concessione / diniego	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
25	Applicazione tariffe e relativi pagamenti per le competenze del Servizio		Attribuzione di tariffe più basse rispetto a quelle dovute controlli sull'effettuazione dei pagamenti
26	Gestione obblighi fiscali		Mancata applicazione e versamento di ritenute e diritti fiscali. Mancate certificazioni e dichiarazioni.

27		Controllo acquisti economali	quantificazione e liquidazione pagamento ricerca dei fornitori potenziali e loro qualificazione;	Istruttoria non approfondita. Certificazioni non corrette. Utilizzo improprio di banche date fiscali. Acquisti effettuati in violazione delle norme del nuovo codice degli appalti;
			selezione dei fornitori e negoziazione; emissione degli ordini; monitoraggio e controllo degli ordini;	Istruttoria non accurata; Mancato rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, trasparenza, proporzionalità, rotazione
28		Pagamento a soggetti terzi	ricevimento fattura; verifica fornitura ergolarità contributiva; liquidazione; pagamento	Distrazioni di fondi per finalità non corrette; Utilizzo di modalità di pagamento scarsamente rintracciabili; Ritardi nei pagamenti e/o pagamenti impropri; Omesso controllo di tutta la documentazione prodromica alla predisposizione del mandato di
29		Attività accertativa tributaria ICI/IMU/TASI	attività istruttoria (selezione dei dati e degli elementi tributari);verifica regolarità posizione del contribuente	Omessa, incompleta, inesatta attività accertativa al fine di favorire l'evasione/elusione tributaria. Mancata verifica della posizione dei contribuenti estratti da sistema infomatico/mancata emissione di avviso di accertamento per parziale o omesso versamento o per omissione totale o parziale o infedele dichiarazione obbligatoria
30	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Concessioni agevolazioni tributaria	domanda interessato;istruttoria per verifica requisiti; redazione elenco aventi diritto	Concessione in assenza dei requisiti. Mancato rispetto doloso dell'ordine cronologico di presentazione delle richieste.
31		Gestione banche dati tributarie	domanda accesso banca dati; verifica regolarità richiesta, eventuale convenzione per sicurezza utilizzo dati	Manipolazione dei dati al fine di favorire l'evasione tributaria

3	2	Interventi in autotutela	istanza del contribuente;istruttoria interna e conseguente rigetto o emissione atto	Intervento in assenza dei necessari presupposti. Mancato rispetto doloso dell'ordine cronologico delle richieste (pur restando fermo che la particolarità di ciascun caso può nel concreto rendere ragionevole sovvertire tale ordine)
33		Rimborso di somme indebitamente versate a titolo di tributi comunali	domanda dell'interesssato istruttoria rimborso	Rimborso ai non aventi diritto. Mancato rispetto doloso dell'ordine cronologico di presentazione delle istanze.
34		Stipendi del personale	quantificazione e liquidazione pagamento	pagamento inesatto o incompleto al fine di favorire qualcuno
3	5	Procedimenti relativi all'emissione di ordinanze ingiuntive a seguito del mancato pagamento in misura ridotta di sanzioni amministrative	mancato pagamento processo verbale od opposizione del trasgressore/obbligato in solido/predisposizione ordinanza ingiunzione o d'archiviazione da parte del Segretario Comunale	procedimento omesso, inesatto o incompleto al fine di favorire qualcuno
3	6	Accertamenti di polizia amministrativa	d'iniziativa o segnalazioni cittadini	accertamento omesso, inesatto o incompleto al fine di favorire qualcuno

37		parte degli agenti di Polizia Locale	servizio e redazione processo verbale di	Procedimento omesso, inesatto o incompleto al fine di favorire qualcuno; Omissioni totali o parziali delle procedure previste dalle normative
38	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni		per violazione al cds o altri illeciti	Omessa o insufficiente valutazione degli scritti difensivi per favorire qualcuno; mancata tempestività nella conclusione del procedimento
39			violazioni cds e cartacea in apposito registro per altre violazioni amministrativa- registrazione pagamenti - avviso bonario ai trasgressori/obbligati in solido che non hanno effettuato	errata o parziale applicazione della norma al fine di favorire qualcuno; mancata o tardiva contestazione delle violazioni al fine di favorire qualcuno; errata valutazione degli scritti difensivi al fine di favorire qualcuno; Interferenze di carattere personale nell'iter procedurale
40			violato mediante redazione processo verbale. Registrazione della violazione in	Ritardi nella tempistica prevista per legge determinante vantaggi economici per i proprietari. Omissione negli adempimenti successivi al verbale di inottemperanza
41		Conferimento di incarichi di collaborazione: Affidamento di incarichi e consulenze a soggetti esterni all'Ente		Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza ed imparzialità al fine di favorire soggetti particolari; Violazione par condicio; Violazione trasparenza

1	- 1			contratto di incarico professionale	
		Incarichi e nomine		pubblicazioni in Amm.ne trasparente	
		meanem e nomme			
	42				violazione delle norme per interesse di parte
				segnalazione	
				esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	
				risposta	
r	43	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia	violazione di norme, anche interne, per
				dell'interessato	interesse/utilità
				istruttoria, pareri legali	
				decisione: di ricorrere, di resistere, di	
				non ricorrere, di non resistere in	
ŀ	44			giudizio, di transare o meno	Mancato rispetto dei tempi dei procedimenti; non
	44				omogeneità nel trattamento delle pratiche.
				-	Valutazione dell'indennità non congruente al fine di
					favorire e/o danneggiare il destinatario della stessa.
					Inosservanza di regole procedurali a garanzia della
				Istruttoria	trasparenza e imparzialità
				atti conclusivi	
	45		Approvazione di pratiche edilizie asseverative (SCIA, CILA) e		Archiviazione in assenza di requisiti e/o in violazione di
			controllo		norme. Errata valutazione della pratica. Mancata
					omogeneità nell'istruttoria
				istruttoria di verifica documentale	
				d'ufficio	
L					

46	Governo del territorio	Rilascio permessi di costruire	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA) rilascio del permesso	Assegnazione delle pratiche a tecnici che abbiano rapporti di contiguità con professionisti o aventi titolo al fine di orientare le decisioni in merito. Mancata omogeneità nell'istruttoria delle pratiche. Non rispetto dei tempi assegnati. Interpretazione non univoca e/o non corretta applicazione delle norme edilizie Rilascio dei titoli abilitativi e/o autorizzazioni in assenza dei requisiti e/o in violazione di norme
47		Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	domanda dell'interessato esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA) rilascio del permesso	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
48		Adozione di atti di piani attuativi e relative varianti di iniziativa privata	stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati approvazione del documento finale e della convenzione	Previsioni urbanistiche falsate al fine di procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento. Intenzionale condotta finalizzata alla prevalenza dell'interesse privato sull'interesse pubblico. Inosservanza delle regole procedurali della trasparenza e pubblicità

Pianificazione urbanistica	Adozione e gestione di atti di pianificazione generale		Previsione urbanistiche falsate al fine di procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento. Disparità di trattamento nel processo di istruttoria del piano. Inosservanza delle regole procedurali della trasparenza ed imparzialità
50	Richieste di avvio proc.ti unici per progetti impianti produttivi comportanti variante agli strumenti urbanistici	Richiesta di attivazione della procedura da parte del proponente istruttoria per mezzo di conferenze di servizio approvazione variante	1-approvazione progetto in variante in assenza di requisiti e/o violazione di norme; 2-interpretazione non univoca delle norme; 3-non rispetto dell'ordine cronologico nella istruttoria delle istanze