



Allegato 4) Obiettivo di Valore Pubblico “RICERCA”

Direzione Generale della ricerca

Obiettivo di Valore Pubblico “RICERCA”	2
Obiettivi operativi e performance funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	5
Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	7
Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	11
Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	11
Azioni di reclutamento funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	11
Azioni di formazione funzionali all’Obiettivo di VP “RICERCA”	11

Obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA"

L'obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA" viene rappresentato *analiticamente* tramite la seguente scheda del Valore Pubblico.

OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO

RICERCA

SottoSezione "Valore Pubblico"

Analisi di contesto (criticità e opportunità del contesto specifico)	1) necessità di migliorare la reattività dei tempi di utilizzo dei fondi comunitari per finanziamenti alla ricerca 2) basso numero di ricercatori per popolazione in attività in Italia rispetto all'UE, perdita di talenti nazionali e bassa attrattività di talenti esteri e elevata età media dei ricercatori 3) divario di genere e territoriale nell'accesso ai finanziamenti pubblici della ricerca 4) necessità di maggiore collaborazione tra unità di ricerca pubbliche (università ed EPR) e il settore privato 5) necessità di sostenere la ricerca di base
--	--

VALORE PUBBLICO atteso (risposte alle criticità/opportunità del contesto e specifici Valori Pubblici attesi)

1) RISPETTO DEI TARGET COMUNITARI (TIME TO GRANT) grazie al miglioramento dei tempi di programmazione, gestione ed utilizzo delle risorse comunitarie destinate alla ricerca 2) +INVESTIMENTI NEL CAPITALE UMANO (+ dottori di ricerca e ricercatori italiani e stranieri con - età, + mobilità) 3) +INCLUSIVITA' NELL'ACCESSO AI FINANZIAMENTI PUBBLICI PER LA RICERCA in linea con le disposizioni europee 4) +COOPERAZIONE DI RICERCA tra Istituzioni pubbliche di ricerca e imprese private mediante la creazione di ecosistemi della ricerca e dell'innovazione che coprono l'intera filiera del processo di ricerca e innovazione dalla ricerca di base al trasferimento tecnologico e alla produttività 5) +SOSTEGNO ALLA RICERCA DI BASE	Valore Pubblico di partenza 2021	Valore Pubblico atteso 2023	Valore Pubblico atteso 2024	Valore Pubblico atteso 2025	Valore Pubblico atteso 2026	
	27%	286%	76%	411%	100%	

STRATEGIE e INDICATORI per la creazione di Valore Pubblico

STRATEGIE (modalità di creazione degli specifici Valori Pubblici attesi)					INDICATORI DI IMPATTO (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)																
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	Direzionale	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Target		Target		Target		Target		Fonte
								Peggiorare negli ultimi 5 anni	Migliore negli ultimi 5 anni		100%	assoluta 2021	normalizzata su scala 0-100%	assoluto 2023	normalizzato su scala 0-100%	assoluto 2024	normalizzato su scala 0-100%	assoluto 2025	normalizzato su scala 0-100%	assoluto 2026	
VP_RIC1	Strategia di RISPETTO DEI TARGET COMUNITARI nelle diverse fasi di realizzazione degli avvisi emanati nell'ambito della ricerca (PON, PNRR, PNC), da realizzare operativamente TRAMITE il potenziamento della capacità amministrativa	DG Ricerca	STK: Capitale Umano, EPR, Università, Società Private, Associazioni, Fondazione, Consorzi	continuativo	1) IMPATTO ECONOMICO (raggiungimento target)	% N. TARGET RAGGIUNTI / N. TARGET DA RAGGIUNGERE (*essendo l'indicatore espresso in termini di rapporto %, sono stati individuati: 0% come peggior impatto possibile e 100% come miglior impatto possibile)	+	0%	100%	5%	100%	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR
VP_RIC2	2a) Strategia di rafforzamento del numero del numero di DOTTORANDI, RTDA; RICERCATORI, ecc. (anche con riferimento alle giovani generazioni) da realizzare operativamente TRAMITE il potenziamento della capacità amministrativa TRAMITE finanziamenti	DG Ricerca		continuativo	2a) IMPATTO SOCIO-OCUPAZIONALE (dottorandi)	2a) N. DOTTORANDI	+	1.150	3.270	5%	3.270	100%	3.270	100%	3.270	100%	3.270	100%	3.270	100%	banche dati MUR - piattaforma dottorati Cineca PON
					2a) IMPATTO SOCIO-OCUPAZIONALE (ricercatori FIS)	2a) N. assunzioni con contratti quinquennali di RICERCATORI (FIS)	+	-	70	5%	-	0%		36%	50	71%	70	100%			
					2a) IMPATTO SOCIO-OCUPAZIONALE (rtda)	2b) N. RTDA finanziati in ambito GREEN E INNOVAZIONE	+	210	2000	5%	2.000	100%	2.000	100%	2.000	100%	2.000	100%	2.000	100%	2.000

	di progetti a sostegno delle assunzioni di ricercatori in ambito universitario/ricerca e di percorsi di dottorato di ricerca green e industriale 2b) Strategia di rafforzamento degli investimenti nel capitale umano all'interno degli EPR da realizzare operativamente TRAMITE finanziamenti di progetti di assunzione di personale qualificato negli EPR in grado di attivare iniziative progettuali strategiche per il Paese			2025	2b) IMPATTO SOCIO-OCCEPAZIONALE (assunzioni EPR)	NR. ASSUNZIONI+STABILIZZAZIONI complessivamente finalizzate dagli EPR	+	100	600	5%	500	80%	150	10%	150	10%	150	10%			Banche dati MUR
VP_RIC3	Strategia di RIDUZIONE delle DISPARITA' TERRITORIALI e DI GENERE, da realizzare operativamente TRAMITE la destinazione dei finanziamenti PNRR in percentuale tesa a colmare i gap territoriali e di genere	DG Ricerca in collaborazione con Struttura di missione		2026	3) IMPATTO SOCIO-CULTURALE (assunzioni femminili)	% N. FIGURE PROFESSIONALI FEMMINILI assunte / N. assunti totali da beneficiari di finanziamenti PNRR (*trattandosi di una novità, sono stati individuati: 0 come peggior impatto possibile e il target 2025 come miglior impatto possibile)	+	0%	40%	5%	-	0%				40%	100%			Banche dati MUR	
					3) IMPATTO SOCIO-ECONOMICO (- divari territoriali)	% N. UNITA' DI RICERCA IN TERRITORI MENO SVILUPPATI (BANDI PNRR) / N. unità di ricerca totali (bandi PNRR) (*trattandosi di una novità, sono stati individuati: 0 come peggior impatto possibile e il target 2025 come miglior impatto possibile)	+	0%	40%	20%	-	0%				40%	100%			Banche dati MUR	
VP_RIC4	Strategia di creazione, direzione, finanziamento e consolidamento di CENTRI NAZIONALI, PARTNERARIATI, ECOSISTEMI DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE con il coinvolgimento di Università, Enti di ricerca pubblici e privati e imprese nella realizzazione e attuazione di progetti di ricerca che coprono l'intera filiera del processo di ricerca e innovazione, dalla ricerca di base al	DG Ricerca in collaborazione con Struttura di missione		2026	4) IMPATTO SOCIO-SCIENTIFICO (centri nazionali)	N. CENTRI NAZIONALI con attività di ricerca ad alto TRL creati con gli avvisi PNRR (*trattandosi di una novità, sono stati individuati: 0 come peggior impatto possibile e il target 2026 come miglior impatto possibile)	+	-	5	10%	-	0%						5	100%		Banche dati MUR
					4) IMPATTO SCIENTIFICO (partenariati estesi)	N. PARTNERARIATI ESTESI finalizzati alla realizzazione di grandi programmi di ricerca creati con gli avvisi PNRR (*trattandosi di una novità, sono stati individuati: 0 come peggior impatto possibile e il target 2026 come miglior impatto possibile)	+	-	14	10%	-	0%						14	100%		Banche dati MUR
					4) IMPATTO SCIENTIFICO (ecosistemi per l'innovazione)	N. ECOSISTEMI PER L'INNOVAZIONE per attività di incubazione d'impresa creati con gli avvisi PNRR	+	-	11	10%	-	0%						11	100%		Banche dati MUR

	trasferimento tecnologico e alla produttività, da realizzare operativamente TRAMITE completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR					(*trattandosi di una novità, sono stati individuati: 0 come peggior impatto possibile e il target 2026 come miglior impatto possibile)															
VP_RIC5	Strategia di POTENZIAMENTO DELLA RICERCA FONDAMENTALE da realizzare operativamente TRAMITE l'incentivazione di finanziamenti pubblici anche di natura comunitaria (es PRIN...)	DG Ricerca		2025	5) IMPATTO SCIENTIFICO (progetti di base finanziati)	N. progetti di base finanziati	+	300	650	20%			3.150	814%			5.350	1443%			Banche dati MUR

Obiettivi operativi e performance funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Gli obiettivi operativi e le relative performance organizzative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA" sono esposti in forma tabellare.

SottoSezione "Performance"														
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC1. PERF1	<i>Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di RISPETTO DEI TARGET COMUNITARI nelle diverse fasi di realizzazione degli avvisi emanati nell'ambito della ricerca (PON, PNRR, PNC)</i>	UFFICIO I (14,3%) II (14,3%) III (14,3%) IV (14,3%) V (14,3%) VI (14,3%) VII (14,3%)	STK: Capitale Umano, EPR, Università, Società Private, Associazioni, Fondazione, Consorzi		Continuativo	EFFICIENZA PRODUTTIVA	FTE MUR per attività pro-target/ FTE MUR totali	100%	35%	40%	45%	50%		Banche dati MUR/decreti MUR
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC2a. PERF1	<i>Finanziamenti di progetti a sostegno delle assunzioni di ricercatori in ambito universitario/ricerca e di percorsi di dottorato di ricerca green e industriale AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di rafforzamento del numero del numero di DOTTORANDI, RTDA; RICERCATORI, ecc. (anche con riferimento alle giovani generazioni)</i>	UFFICIO III (30%) IV (70%)	STK: Capitale Umano, EPR, Università, Società Private, Associazioni, Fondazione, Consorzi		2025	EFFICACIA (QUANTITA' EROGATA)	Numero dottorati finanziati in ambito green e innovazione con caratterizzazione industriale	25%	250	400	500	2.630		Banche dati MUR/decreti MUR
							EFFICACIA (QUANTITA' EROGATA)	N. progetti di ricerca a valere sul FIS finanziati per il sostegno all'assunzione dei ricercatori	25%	-	45	140	140	
VP_RIC2b. PERF1	<i>Finanziamenti di progetti di assunzione di personale qualificato negli EPR in grado di attivare iniziative progettuali strategiche per il Paese AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di rafforzamento degli investimenti nel capitale umano all'interno degli EPR</i>	UFFICIO V (100%)	Enti Pubblici di ricerca/ricercatori		continuativo	EFFICIENZA TEMPORALE	% N. finanziamenti per assunzioni di competenza erogati entro 30 giorni dalla registrazione dei corrispondenti provvedimenti per consentire agli EPR di assumere capitale umano / N. finanziamenti per assunzioni di competenza	50%	100%	100%	100%			Banche dati MUR/decreti MUR
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC3. PERF1	<i>Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di RIDUZIONE delle DISPARITA' TERRITORIALI e DI GENERE</i>	UFFICIO I (5%) II (60%) III (35%)	STK: Capitale Umano, EPR, Università, Società Private, Associazioni, Fondazione, Consorzi		2025	EFFICACIA (QUANTITA' EROGATA)	% € finanziamenti per assunzioni di nuove figure professionali femminili/ € finanziamenti PNRR per assunzioni nuove figure professionali	50%	-	0%	0%	40%		Banche dati MUR/decreti MUR
							EFFICACIA (QUANTITA' FRUITA)	% € finanziamenti pubblici assegnati a unità di ricerca site in territori meno sviluppati/ € finanziamenti PNRR complessivi per inserire unità di ricerca	50%	-	0%	0%	40%	

Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC4. PERF1	<i>Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di Strategia di finanziamento per la creazione di CENTRI NAZIONALI, PARTNERIARIATI, ECOSISTEMI DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE</i>	UFFICIO II (100%)	STK: Capitale Umano, EPR, Università, Società Private, Associazioni, Fondazione, Consorzi		Continuativo	BOOELANO SI/NO	Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento dei 5 centri nazionali con attività di ricerca ad alto TRL creati con gli avvisi PNRR	33,3%	SI	SI	SI	SI	SI	Banche dati MUR/decreti MUR
								33,3%						
								33,3%						
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC4. PERF2	<i>Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale AL FINE DI favorire l'attuazione della Strategia di valorizzare la ricerca industriale e lo sviluppo sperimentale</i>	UFFICIO II (100%)	Ricercatori, Università, enti di ricerca pubblico o privati		2025	EFFICACIA (QUANTITA' EROGATA)	% impegno risorse a seguito di avvisi/risorse stanziati sul Fondo italiano per le scienze applicate	100%	-	=>80%	=>80%	=>80%		Banche dati MUR/decreti MUR
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_RIC5. PERF1	<i>Incentivazione di finanziamenti pubblici anche di natura comunitaria (es PRIN) AL FINE di favorire l'attuazione della Strategia di aumento dei finanziamenti per il POTENZIAMENTO DELLA RICERCA FONDAMENTALE</i>	UFFICIO III (100%)	Università/ EPR		2025	EFFICACIA (QUANTITA' EROGATA)	Numero di progetti di rilevante interesse nazionale finanziati	100%		3.150		5.350		Banche dati MUR/decreti MUR

Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Le misure specifiche e i relativi indicatori di gestione del rischio corruttivo funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA" sono esposti in forma tabellare

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	CARTA D'IDENTITA' DEL PROCESSO											
		DG	UFFICIO	EVENTUALE PROCEDIMENTO DA CUI DERIVA IL PROCESSO	*DENOMINAZIONE PROCESSO	AREA RISCHIO	ORDINE DI PRIORITA' ANAC (PNA 2022)	RESPONSABILE PROCESSO	INPUT PROCESSO	FASI PROCESSO	OUTPUT PROCESSO	ATTORI INTERNI PROCESSO	ATTORI ESTERNI PROCESSO
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	RICERCA	I - II - III - IV - V - VI - VII	Avvisi PNRR Dg Ricerca	Rischio accesso illegittimo ad aiuti di stato per la ricerca	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con notevole impatto socio-economico	DG RICERCA - UFFICIO I - II - III - IV - V - VI - VII	Disposizioni e tempistiche imposte da specifici avvisi/bandi in tema ammissione e finanziamento	1) predisposizione e approvazione dell'avviso di selezione/decreto di riparto delle risorse 2) pubblicazione dell'avviso/decreto di riparto delle risorse e della relativa modulistica allegata 3) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 4) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 5) istruttoria proposte progettuali/candidature 6) pubblicazione del decreto direttoriale contenente gli esiti della valutazione e della graduatoria finale dei soggetti/progetti ammessi a finanziamento	Ammissione al finanziamento/Erogazione contributi	DG competenti, UdM PNRR, Beneficiari finali	IGRUE - UCB - CdC
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC2a.PERF1	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca	RICERCA	I - II - III - IV - V - VI - VII	PON Ricerca 2014/2020 - AVVISI PNRR Dg Ricerca - Bando FIS	Rischio frode nell'attuazione dei Programmi Operativi Nazionali della Ricerca	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati ai FONDI STRUTTURALI	DG RICERCA - UFFICIO I - II - III - IV - V - VI - VII	Disposizioni e tempistiche imposte da specifici avvisi/bandi in tema ammissione e finanziamento	1) predisposizione e approvazione dell'avviso di selezione/decreto di riparto delle risorse 2) pubblicazione dell'avviso/decreto di riparto delle risorse e della relativa modulistica allegata 3) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 4) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 5) istruttoria proposte progettuali/candidature 6) pubblicazione del decreto direttoriale contenente gli esiti della valutazione e della graduatoria finale dei soggetti/progetti ammessi a finanziamento	Ammissione al finanziamento/Erogazione contributi	DG competenti, UdM PNRR, Beneficiari finali	IGRUE - UCB - CdC
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	RICERCA	I - II - III - IV - V - VI - VII	Avvisi PNRR Dg Ricerca	Rischio infiltrazioni mafiose nelle compagnie societarie destinatarie di finanziamenti per la ricerca	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con notevole impatto socio-economico	DG RICERCA - UFFICIO I - II - III - IV - V - VI - VII	Disposizioni e tempistiche imposte da specifici avvisi/bandi in tema ammissione e finanziamento	1) predisposizione e approvazione dell'avviso di selezione/decreto di riparto delle risorse 2) pubblicazione dell'avviso/decreto di riparto delle risorse e della relativa modulistica allegata 3) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 4) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 5) istruttoria proposte progettuali/candidature 6) pubblicazione del decreto direttoriale contenente gli esiti della valutazione e della graduatoria finale dei soggetti/progetti ammessi a finanziamento	Ammissione al finanziamento/Erogazione contributi	DG competenti ed UdM PNRR	IGRUE - UCB - CdC

VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	RICERCA	I - II - III - IV - V - VI - VII	Avvisi PNRR Dg Ricerca	Rischio concessione finanziaria a soggetti privi di affidabilità economico-finanziaria	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con notevole impatto socio-economico	DG RICERCA - UFFICIO I - II - III - IV - V - VI - VII	Disposizioni e tempistiche imposte da specifici avvisi/bandi in tema ammissione e finanziamento	1) predisposizione e approvazione dell'avviso di selezione/decreto di riparto delle risorse 2) pubblicazione dell'avviso/decreto di riparto delle risorse e della relativa modulistica allegata 3) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 4) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 5) istruttoria proposte progettuali/candidature 6) pubblicazione del decreto direttoriale contenente gli esiti della valutazione e della graduatoria finale dei soggetti/progetti ammessi a finanziamento	Ammissione al finanziamento/Erogazione contributi	DG competenti, UdM PNRR, Beneficiari finali	IGRUE - UCB - CdC
VP_RIC2b.PERF1	2b) Progetti di assunzione di personale qualificato negli EPR in grado di attivare iniziative progettuali strategiche per il Paese	DG RICERCA - UFFICIO V	V	D.Lgs 218/2016	Rischio di procedure di selezione ed assunzionali non coerenti con la normativa di settore	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con notevole impatto socio-economico	DG RICERCA - UFFICIO V	Scadenza nomine componenti organi EPR	1) analisi documenti costitutivi EPR 2) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 3) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 4) predisposizione decreto di nomina 5) invio controlli organi competenti 6) verifica incompatibilità/inconferibilità 7) pubblicazione del decreto di nomina 8) monitoraggio costante attività svolte dai soggetti incaricati	Nomina Collegio/CDA	DG Ricerca - EPR	UCB - CdC
VP_RIC2a.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2 VP_RIC5.PERF1	2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale 5) Incentivazione di finanziamenti pubblici anche di natura comunitaria (es PRIN)	RICERCA	II - III - IV	PON Ricerca 2014/2020 - AVVISI PNRR Dg Ricerca - Bando FIS	Rischio di incompatibilità, inconferibilità, conflitti di interesse, mancate autorizzazioni agli incarichi svolti da esperti tecnico-scientifici anche organizzati in Comitati e Commissioni nell'ambito degli avanzamenti dei progetti di ricerca	D) Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	DG RICERCA - UFFICI II - III - IV	Disposizioni e tempistiche imposte da specifici avvisi/bandi in tema selezione e nomina	1) predisposizione e approvazione dell'avviso di selezione/decreto di riparto delle risorse 2) pubblicazione dell'avviso/decreto di riparto delle risorse e della relativa modulistica allegata 3) acquisizione candidature da parte dei soggetti proponenti 4) nomina commissioni di valutazione (ove previste) o individuazione di altri soggetti/organismi coinvolti nella procedura di valutazione 5) istruttoria proposte progettuali/candidature 6) pubblicazione del decreto direttoriale contenente gli esiti della valutazione e della graduatoria finale dei soggetti/progetti ammessi a finanziamento	Ammissione al finanziamento/Erogazione contributi	DG competenti, UdM PNRR, Beneficiari finali	IGRUE - UCB - CdC

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK ASSESSMENT																	*LIVELLO DI RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO	MOTIVAZIONE DELLA SCELTA DEL LIVELLO DI RISCHIO	GRADUATORIA RISCHIO	SCELTA TRATTAMENTO
		EVENTI RISCHIOSI	P1	P2	P3	P4	P5	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	Controllo						
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	Mancato rispetto disciplina aiuti di stato	1	1	2	2	2	1,6	2	3	2	3	2,50	1	1	1	4,00	2,70	Alto	Il rischio è alto in quanto la normativa risulta complessa e di difficile applicazione, inoltre ha un forte impatto economico sul beneficiario e sull'Amministrazione. Inoltre nel tempo ha generato diversi contenziosi, reclami e contestazioni. Infine non sempre si ha all'interno dell'Amministrazione adeguate competenze per gestire tali procedimenti	1	T	
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC2a.PERF1	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca	Rischio frode su fondi comunitari	1	2	2	2	2	1,8	3	3	2	3	2,75	1	1	1	3,00	2,52	Alto	Il rischio è alto in quanto la normativa risulta complessa e di difficile applicazione, inoltre ha un forte impatto economico sul beneficiario e sull'Amministrazione. Inoltre nel tempo ha generato diversi contenziosi, reclami e contestazioni. Infine non sempre si ha all'interno dell'Amministrazione adeguate competenze per gestire tali procedimenti	2	T	
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	Interdizione antimafia	1	1	2	2	2	1,6	1	3	1	3	2,00	1	1	2	3,00	2,20	Medio	Il Rischio può ritenersi medio in quanto genera un forte impatto economico vs i beneficiari e si fonda su una normativa complessa ma allo stesso tempo è ben individuabile e preventivamente controllabile. Inoltre non ha mai generato contestazioni, reclami o contenziosi	3	T	
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	Inaffidabilità economico-finanziaria beneficiario finanziamento per la Ricerca	1	3	2	1	1	1,6	2	3	2	3	2,50	1	1	1	2,00	1,80	Medio	Il Rischio può ritenersi medio in quanto genera un forte impatto economico vs i beneficiari e si fonda sul supporto di soggetti esperti esterni in quanto le competenze all'interno dell'amministrazione non risultano completamente adeguate ma allo stesso tempo è ben individuabile e preventivamente controllabile. Inoltre non ha mai generato contestazioni, reclami o contenziosi	4	T	
VP_RIC2b.PERF1	2b) Progetti di assunzione di personale qualificato negli EPR in grado di attivare iniziative progettuali strategiche per il Paese	Inefficace vigilanza su processi assunzionali EPR	2	1	2	2	1	1,6	1	1	1	1	1,00	1	1	1	2,00	1,53	Basso	Il rischio può ritenersi basso in quanto non produce impatti economici vs l'Amministrazione e vs Terzi né ha mai generato contestazioni, reclami o contenziosi	5	T	
VP_RIC2a.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2 VP_RIC5.PERF1	2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale 5) Incentivazione di finanziamenti pubblici anche di natura comunitaria (es PRIN)	Conflitto di interesse/incompatibilità accertate	1	2	1	1	1	1,2	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,07	Basso	Il rischio può ritenersi basso in quanto, seppur potrebbe rallentare alcune fasi del procedimento, non produce impatti economici vs l'Amministrazione e vs Terzi né ha mai generato contestazioni, reclami o contenziosi	6	T	

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK TREATMENT								
		CODICE e NOME MISURA	RESPONSABILE MISURA	TIPOLOGIA MISURA	INDICATORE DI TRATTAMENTO DEL RISCHIO (formula)	BASELINE 2022	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025	FONTI DATO
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	ACT1 Verifica costante della corretta registrazione delle informazioni sulla piattaforma RNA e richiesta visure DEGENERDORLF nelle varie fasi del procedimento amministrativo di somministrazione di un aiuto	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. visure scaricate e nr. verifiche RNA / Totale verifiche previste da normativa	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
		ACT2 Gestione casi non rispetto regime aiuti	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. provvedimenti attivati / Totale casi negativi controlli	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC2a.PERF1	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca	ACT1 Adozione misure antifrode efficaci e proporzionate, tenendo conto dei rischi individuati nelle singole fasi che caratterizzano l'attuazione dei Programmi Co-munitari	Uffici Direzione	REGOLAMENTAZIONE	Aggiornamento periodico del Documento Rischio Antifrode da parte di un Gruppo di Lavoro costituito ad hoc	SI	SI	SI	SI	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	ACT1 Verifica documentazione antimafia nelle diverse fasi dei procedimenti amministrativi che prevedono finanziamenti a società private nell'ambito di avvisi pubblici per la ricerca	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. verifiche effettuate / Progetti sopra soglia	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
		ACT2 Gestione dei casi di interdittiva antimafia	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. provvedimenti attivati / Totale casi negativi controlli	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_RIC1.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2	1) Potenziamento della CAPACITA' AMMINISTRAZIONE e dell'EFFICIENZA DEL CAPITALE UMANO 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale	ACT1 Valutazione affidabilità economica imprese beneficiarie di finanziamenti pubblici per la ricerca	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. Valutazioni effettuate / Totale valutazioni richieste per Fasi progettuali	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
		ACT2 Gestione casi inaffidabilità economica-finanziaria	Uffici Direzione	REGOLAMENTAZIONE	Nr. polizze fideiussorie richieste / Su totali casi esiti negativi VAE	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_RIC2b.PERF1	2b) Progetti di assunzione di personale qualificato negli EPR in grado di attivare iniziative progettuali strategiche per il Paese	ACT1 Costante attività di vigilanza sulle attività degli organi degli EPR	Uffici Direzione	REGOLAMENTAZIONE	Nr. Verbali Collegio Revisori prodotti/Totale Atti prodotti Collegi Revisori EPR	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
		ACT2 Nomina componenti Collegio revisori/sindaci	Uffici Direzione	COMPOSIZIONE ORGANI	Individuazione personale competente e professionale da inserire negli organi degli EPR ai fini di una corretta vigilanza	SI	SI	SI	SI	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_RIC2a.PERF1 VP_RIC3.PERF1 VP_RIC4.PERF1 VP_RIC4.PERF2 VP_RIC5.PERF1	2a) Percorsi di dottorato di ricerca green e industriale e progetti per l'assunzione di ricercatori FIS e RTDA in ambito universitario/ricerca 3) Destinazione dei finanziamenti PNRR in una percentuale tale da colmare i gap territoriali e di genere 4.1) Completamento nei tempi previsti dei processi di rafforzamento, consolidamento e finanziamento degli avvisi PNRR 4.2) Promozione della COMPETITIVITA' del sistema produttivo nazionale 5) Incentivazione di finanziamenti pubblici anche di natura comunitaria (es PRIN)	ACT1 Incremento dei controlli sulle dichiarazioni di non incompatibilità	Uffici Direzione	CONTROLLI	Nr. Controlli /Nr. Dichiarazioni ricevute	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
		ACT2 Gestione dei casi di conflitto di interesse	Uffici Direzione	GESTIONE CONFLITTO DI INTERESSI	Nr. provvedimenti di sostituzione/revoca incarico / Totali casi	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR

Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'obiettivo di VP in oggetto.

Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di organizzazione del Lavoro Agile funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

Azioni di reclutamento funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di reclutamento funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

Azioni di formazione funzionali all'Obiettivo di VP "RICERCA"

Le azioni formative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA" sono espone in forma tabellare.

SottoSezione "Formazione del personale"											
Azione formativa FUNZIONALE					Indicatori delle azioni formative						
Cod.	Nome	Responsabile	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Fonte
VP_RIC_FORM1	<p>Svolgimento di corsi di formazione su RICERCA:</p> <ul style="list-style-type: none"> - principali corsi seguiti dal personale appartenente alla struttura organizzativa che sono funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo di Valore Pubblico "RICERCA": La PA nell'epoca dei big data; Il Piao: la programmazione integrata per la creazione di valore pubblico; La gestione del bilancio di cassa: il cronoprogramma e l'attuazione del PNRR; Il monitoraggio degli interventi del PNRR; introduzione al green public procurement (gpp) per gli appalti sostenibili - in collaborazione con consip; - esigenza di formazione del personale appartenente alla struttura organizzativa sui seguenti corsi che sono funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo del Valore Pubblico "RICERCA": Gestione della contabilità pubblica. Servizi fiscali e finanziari. Corso formazione e aggiornamento sulla contabilità di stato; Corsi di formazione e aggiornamento su normativa appalti pubblici e Aiuti di stato; Analisi e controllo della spesa pubblica e attuazione del PNRR; Competenze digitali: conoscenza delle tecnologie più utili a supporto dell'erogazione dei servizi; Corsi di formazione /aggiornamento in materia di revisione amministrativo contabile; Fondi strutturali; PNRR; Gestione dei fondi europei, con particolare riferimento all'attuazione dei Programmi Operativi Nazionali - azione professionale di formazione: avalimento dei corsi di formazione continua erogati da SNA; - offerta formativa proposta: Data science per la PA; Gli aiuti di Stato tra ordinamento europeo e disciplina nazionale nell'epoca del PNRR; Fondi Strutturali e d'Investimento: metodologie e tecniche della valutazione; Armonizzazione europea e contabilità economico-patrimoniale nelle Amministrazioni Statali; Introduzione alla contabilità pubblica; Gli strumenti digitali di acquisto e negoziazione - In collaborazione con Consip; Competenze digitali: cosa sono e perché è importante conoscerle; Tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale; La disciplina europea dei servizi, dei servizi digitali e la digitalizzazione nella PA; Le misure per la digitalizzazione nel PNRR: i principali progetti di trasformazione digitale della PA; Trasparenza amministrativa e accesso civico generalizzato (cd. FOIA) nel sistema italiano: buone pratiche, profili tecnici e applicativi - In collaborazione con Dipartimento Funzione Pubblica; La gestione del bilancio di cassa: il cronoprogramma e l'attuazione del PNRR; la nuova contabilità pubblica in vista dell'attuazione del PNRR; - possibili criticità sulle iscrizioni: può accadere che SNA, in ragione del limitato numero di candidature pervenute o per esigenza organizzativa, sia costretta ad annullare alcuni corsi; ne consegue che la cancellazione delle relative iscrizioni impatta negativamente sul raggiungimento degli obiettivi prefissati; 	Ufficio II DGPBSS	SNA	Cataloghi specifici	SALUTE PROFESSIONALE	N. iscrizioni	11			Maggiore del 50% (15 iscrizioni /30 richieste)	Documentazione sul monitoraggio dell'attività formativa in carico all'ufficio Formazione, rapporti SNA delle assenze/presenze; prospetti delle esigenze formative presentati dalla struttura a fine anno.