



Allegato 5a) Obiettivo di Valore Pubblico “INTERNAZIONALIZZAZIONE”

Direzione Generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione

Obiettivo di Valore Pubblico “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	2
Obiettivi operativi e performance funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	4
Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	7
Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	10
Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	10
Azioni di reclutamento funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	10
Azioni di formazione funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE”	10

Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

L'obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE viene rappresentato *analiticamente* tramite la seguente scheda del Valore Pubblico.

OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO

Internazionalizzazione

SottoSezione "Valore Pubblico"

Analisi di contesto (criticità e opportunità del contesto specifico)	<p>Il livello di internazionalizzazione della ricerca e alta formazione italiano è da migliorare nei seguenti punti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) livello di PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione 2) livello di COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale 3) RUOLO del Paese NELLE GRANDI ALLEANZE europee e internazionali e nelle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale 4) livello di ATTRAZIONE di ricercatori, studiosi e studenti in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali 5) livello della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM
--	---

VALORE PUBBLICO atteso (risposte alle criticità/opportunità del contesto e specifici Valori Pubblici attesi)

<ol style="list-style-type: none"> 1) +PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione 2) +COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale 3) +RUOLO del Paese NELLE GRANDI ALLEANZE europee e internazionali e nelle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale 4) +ATTRAZIONE di ricercatori, studiosi e studenti in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali 5) +DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM 	Valore Pubblico di partenza 2021	Valore Pubblico atteso 2023	Valore Pubblico atteso 2024	Valore Pubblico atteso 2025	Valore Pubblico atteso 2026	
	68%	71%	76%	79%	90%	

STRATEGIE e INDICATORI per la creazione di Valore Pubblico

STRATEGIE (modalità di creazione degli specifici Valori settoriali attesi)				INDICATORI DI IMPATTO (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)																	
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	Direz.ione	Scala di norma-lizzazione		Peso	Baseline		Target		Target		Target		Target		Fonte
								Peg-giore negli ul-timi 5 anni	Mi-gliore negli ultimi 5 anni		100%	assoluta	2022	normalizzata su scala 0-100%	assoluto	2023	normalizzato su scala 0-100%	assoluto	2024	normalizzato su scala 0-100%	
VP_INT1	Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione, da realizzare operativamente TRAMITE la nomina e la rappresentanza qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali.	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università;	2026	1) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE (partecipazione ai processi decisionali)	N. dichiarazioni finali che presentano priorità politiche italiane/ N. totale dichiarazioni finali	+	30%	90%	15%	90%	100%	90%	100%	95%	108%	95%	108%	95%	108%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_INT2	Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale, da realizzare operativamente TRAMITE il potenziamento e lo sviluppo di azioni comuni relative a rapporti internazionali scientifici ed accademici.	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali;	2026	2) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE (Università ed EPR che attivano nuovi-rinnovati accordi)	% di Università ed Enti pubblici di Ricerca che attivano collaborazioni con istituzioni presenti nei Paesi per i quali è stato sottoscritto un accordo bilaterale/multilaterale	+	40%	65%	15%	50%	40%	50%	40%	50%	40%	50%	40%	60%	80%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_INT3	Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e	DG Internazionalizzazione e	altre Amministrazioni centrali e locali;	2026	3a) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE	N. Università italiane che aderiscono alle	+	11	26	15%	26	100%	26	100%	28	113%	28	113%	30	127%	Banche dati

	internazionali e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale, da realizzare operativamente TRAMITE emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca	Comunicazione	altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.		(Università aderenti alle alleanze europee)	alleanze Europee - N. Istituti AFAM che aderiscono alle alleanze Europee														MUR/decreti MUR	
		DG Internazionalizzazione e Comunicazione		2026	3b) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE (tasso di finanziamenti H2020)	Tasso di successo (rapporto tra le proposte valutate positivamente e quelle presentate) nei programmi di finanziamento europeo dedicate alle infrastrutture di ricerca (HE)	=	35,5%	79,2%	20%	79,2%	100%	80,0%	102%	80,0%	102%	80,0%	102%	80,0%	102%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_INT4	Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali, da realizzare operativamente TRAMITE l'emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto	DG Internazionalizzazione e Comunicazione		2026	4) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE (studenti attratti in Italia)	N. studenti stranieri immatricolati a corsi di laurea triennali e magistrali per anno accademico, misurato alla data del 31 ottobre di ogni anno solare	+	4.276	5.818	20%	4.309	2%	4.400	8%	4.600	21%	4.800	34%	5.000	47%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_INT5	Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM, da realizzare operativamente TRAMITE la realizzazione di INTERVENTI VOLTI A PROMUOVERE IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI AFAM ALL'ESTERO, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	2026	5) IMPATTO SOCIO- ISTITUZIONALE (studenti AFAM)	N. studenti stranieri immatricolati a corsi AFAM per anno accademico, misurato alla data del 31 ottobre di ogni anno solare	=	12.130	12.928	15%	12.730	75%	12.800	84%	12.800	84%	12.800	84%	12.800	84%	Banche dati MUR/decreti MUR	

Obiettivi operativi e performance funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Gli obiettivi operativi e le relative performance organizzative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE sono esposti in forma tabellare.

SottoSezione "Performance"														
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Respon-sabile	Utenti/STK	Contribu-tori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_INT1. PERF1	<i>Nomina e partecipazione della RAPPRESENTANZA ITALIANA QUALIFICATA all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione</i>	Ufficio II (20%) III (80%)	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione, Esperti esterni incaricati	Conti-nuativo	EFFICACIA QUALITATIVA EROGATA	N. PARTECIPAZIONI italiane alle riunioni e agli incontri per i quali è richiesta la rappresentanza italiana / N. riunioni e incontri	50%	50%	60%	60%	60%	60%	Banche dati MUR/decreti MUR
						EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. esperti e rappresentanti nominati/ n. organismi e consessi internazionali in cui è richiesta la presenza di una rappresentanza italiana	50%	70%	80%	90%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Respon-sabile	Utenti/STK	Contribu-tori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_INT2. PERF1	<i>Adozione di ACCORDI BILATERALI e MULTILATERALI, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale</i>	Ufficio II (50%) III (50%)	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione MAECI	Conti-nuativo	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. ACCORDI bilaterali-multilaterali negoziati/ N. ACCORDI bilaterali-multilaterali proposti	50%	60%	65%	70%	70%	70%	Banche dati MUR/decreti MUR
						EFFICACIA QUALITATIVO EROGATA	Coerenza del contenuto degli accordi sottoscritti con le priorità strategiche del Ministero	50%	80%	100%	100%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR

Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance									
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT3. PERF1	<i>Emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca</i> AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	Ufficio II (30%) III (70%)	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione Università Enti di Ricerca UdM PNRR CRUI	Continuativo	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. azioni-atti di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale/ N. azioni-atti adottati dalla Direzione Internazionalizzazione	25%	27	27	29	29	30	Banche dati MUR/decreti MUR	
								25%	1	1	2	2	3	Banche dati MUR/decreti MUR	
								25%	0%	10%	50%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR	
								25%	0%	60%	70%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR	
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance									
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT4. PERF1	<i>Emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto</i> AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	Ufficio II (70%) III (30%)	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione UdM PNRR Università INDIRE	Continuativo	BOOLEANO SI/NO	Emanazione dell'avviso pubblico Giovani Ricercatori, di cui alla Missione 4, componente 2, Investimento 1.2, PNRR	20,0%	SI	SI	SI	SI		Banche dati MUR/decreti MUR	
								20,0%	SI					Banche dati MUR/decreti MUR	
								20,0%	SI	SI	SI	SI	SI	Banche dati MUR/decreti MUR	
								20,0%	0%	10%	50%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR	
								20,0%	0%	60%	70%	100%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR	

Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT4.PERF2	<i>Processo di RICONOSCIMENTO TITOLI AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali</i>	Ufficio I (100%)	Utenti: Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione Università CIMEA	Continuativo	EFFICIENZA TEMPORALE	Numero richieste di riconoscimento titoli evase / Richieste di riconoscimento ricevute	100%	65%	75%	80%	85%	90%	Banche dati MUR/decreti MUR	
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance									
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								40%							
VP_INT5.PERF1	<i>Realizzazione INTERVENTI VOLTI A PROMUOVERE IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI AFAM ALL'ESTERO, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM</i>	Ufficio II (100%)	Utenti: Maturandi/Studenti scuole secondarie secondo grado; Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione	Continuativo	BOOLEANO SI/NO	Emanazione dell'avviso pubblico Internazionalizzazione AFAM, di cui alla Missione 4, componente 1, Investimento 3.4, PNRR	20%	NO	SI					Banche dati MUR/decreti MUR
						BOOLEANO SI/NO	Pubblicazione decreto di ammissione al finanziamento di numero 6 proposte progettuali	???	NO	NO	SI				Banche dati MUR/decreti MUR
						EFFICIENZA FINANZIARIA	€ finanziamenti PNRR erogati / € finanziamenti PNRR trasferiti dal MeF	20%	0%	0%	10%	50%	100%	Banche dati MUR/decreti MUR	

Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Le misure specifiche e i relativi indicatori di gestione del rischio corruttivo funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE sono esposti in forma tabellare.

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	CARTA D'IDENTITA' DEL PROCESSO											
		DG	UFFICIO	EVENTUALE PROCEDIMENTO DA CUI DERIVA IL PROCESSO	DENOMINAZIONE PROCESSO	AREA RISCHIO	ORDINE DI PRIORITA' ANAC (PNA 2022)	RESPONSABILE PROCESSO	INPUT PROCESSO	FASI PROCESSO	OUTPUT PROCESSO	ATTORI INTERNI PROCESSO	ATTORI ESTERNI PROCESSO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Individuazione del rappresentante qualificato tramite nomina ministeriale		C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati a OBIETTIVI DI PERFORMANCE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Richiesta individuazione rappresentanza	individuazione rappresentante, nomina, comunicazione della nomina agli organi competenti	Nomina e partecipazione		Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Dialogo bilaterale o multilaterale		C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati a OBIETTIVI DI PERFORMANCE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Dialogo bilaterale o multilaterale	negoiazione, redazione testo	Adozione di accordo		Altre Amministrazioni italiane Istituzioni o amministrazioni estere
VP_INT3.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT4.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT5.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK ASSESSMENT																			
		EVENTI RISCHIOSI	P1	P2	P3	P4	P5	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	Controllo	LIVELLO DI RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO	MOTIVAZIONE DELLA SCELTA DEL LIVELLO DI RISCHIO	SCELTA TRATTAMENTO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	Partecipazione ai processi decisionali al fine di perseguire interessi particolari e non generali e istituzionali	2	1	1	2	1	1,4	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,13	Basso		T
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	Interessi coinvolti nell'accordo e degli effetti dello stesso	2	1	1	2	1	1,4	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,13	Basso		T
VP_INT3.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T
VP_INT4.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T
VP_INT5.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK TREATMENT									
		CODICE e NOME MISURA	RESPONSABILE MISURA	TIPOLOGIA MISURA	INDICATORE DI TRATTAMENTO DEL RISCHIO (formula)	BASELINE 2022	TARGET 2023	TARGET 2024	TARGET 2025	TARGET 2026	FORNITORE DATO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	ACT1 Formalizzazione criticità emerse e proposte di soluzione presentate	Direttore Generale	CONTROLLI	N. formalizzazioni/ N. criticità segnalate	100	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Gestione dei casi di conflitto di interesse dichiarati	Direttore Generale	GESTIONE CONFLITTO DI INTERESSE	N. provvedimenti di gestione del conflitto di interessi dichiarati (sostituzione del componente incompatibile)/ N. casi di conflitto di interessi dichiarati	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	ACT1 Analisi dell'impatto dell'accordo	Direttore Generale	CONTROLLI	N. Accordi analizzati / N. Accordi	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT3.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. controlli delle richieste di pagamento e relativa documentazione/n. richieste ricevute	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT4.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. richieste di pagamento e relativa documentazione controllate /n. richieste ricevute	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT5.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. richieste di pagamento e relativa documentazione controllate /n. richieste ricevute	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	100%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR

Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'obiettivo di VP in oggetto.

Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di organizzazione del Lavoro Agile funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

Azioni di reclutamento funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2023 non sono previste azioni di reclutamento funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

Azioni di formazione funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Le azioni formative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE" sono espone in forma tabellare.

SottoSezione "Formazione del personale"											
Azione formativa FUNZIONALE					Indicatori delle azioni formative						
Cod.	Nome	Responsabile	Contributors	Tempi	Dimensione	Formula	Baseline 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Fonte
VP_INT_FORM1	<p>Svolgimento di corsi di formazione su INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE:</p> <p>principali corsi seguiti dal personale appartenente alla struttura organizzativa che sono funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE": Relazioni esterne istituzionali & public affairs; protezione della privacy (gdpr) e risk assessment; Decision making; Writing skills; Laboratori di diritto amministrativo; decision making; gestire i progetti del PNRR: Il ruolo del project manager; laboratori di gestione e sviluppo delle risorse umane;</p> <p>- esigenza di formazione del personale appartenente alla struttura organizzativa sui seguenti corsi che sono funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo di Valore Pubblico " INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE ": Potenziare le competenze della lingua inglese - livello b2-c1; La cooperazione amministrativa in Europa; Le politiche di coesione dell'Unione europea: evoluzione di lungo periodo e programmazione 2021-2027; Miglioramento delle conoscenze sul tema dell'Internazionalizzazione/Unione europea; Fondi Strutturali e d'Investimento: metodologie e tecniche della valutazione; Gestione del contenzioso; La cooperazione amministrativa in Europa;</p> <p>- azione professionale di formazione: avvalimento dei corsi di formazione continua erogati da SNA;</p> <p>- offerta formativa proposta: International Soft Skills; Writing Skills; The Language of Law and Economics for Government; Laboratorio di public speaking; Laboratorio di comunicazione efficace; Laboratorio in tecniche di scrittura efficace; Introduzione all'accesso civico generalizzato; Comunicazione e gestione di crisi ed emergenze; Fondi Strutturali e d'Investimento: metodologie e tecniche della valutazione; La cooperazione amministrativa in Europa; Le Politiche di Coesione dell'Unione europea: introduzione all'evoluzione di lungo periodo e alle sfide attuali; Contenzioso tributario e strumenti deflattivi;</p> <p>- possibili criticità sulle iscrizioni: può accadere che SNA, in ragione del limitato numero di candidature pervenute o per esigenza organizzativa, sia costretta ad annullare alcuni corsi; ne consegue che la cancellazione delle relative iscrizioni impatta negativamente sul raggiungimento degli obiettivi prefissati</p>	Ufficio II DGPBSS	SNA	Cataloghi specifici	SALUTE PROFESSIONALE	N. iscrizioni	8			Maggiore del 50% (9 iscrizioni /18 richieste)	Documentazione sul monitoraggio dell'attività formativa in carico all'ufficio Formazione; rapporti SNA delle assenze/presenze; prospetti delle esigenze formative presentati dalla struttura a fine anno.