

**B- Analisi dei rischi**

| n. | Processo  | Catalogo dei rischi principali                                     | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO | Motivazione   |
|----|---|--|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|---|
|    |   |  | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |   |
| 1  | Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato) | Selezione "pilotata" per interesse personale                       | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | B   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.  |
| 2  | Concorso per l'assunzione di personale                                      | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.  |
| 3  | Concorso per la progressione in carriera del personale                      | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | M              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. I vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.  |
| 4  | Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, ecc.                     | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità          | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. I vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso. A ciò si aggiunga che la gestione di tali istituti giuridici è informatizzata, riducendo ulteriormente i rischi di discrezionalità |
| 5  | Relazioni sindacali (informazione, ecc.)                                    | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità          | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. I vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.  |
| 6  | Contratto di somministrazione   | Selezione "pilotata" per interesse personale                       | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.  |
| 7  | Reclutamento personale flessibile - tempo determinato                       | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.  |
| 8  | Contrattazione decentrata integrativa                                       | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità          | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | B   | M              | M                                   | M  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso  |
| 9  | Servizi di formazione del personale dipendente                              | selezione "pilotata" del formatore per interesse/utilità di parte  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Trattandosi di contratto d'appalto di servizi, dati gli interessi economici che attiva, potrebbe celare comportamenti scorretti a favore di taluni operatori in danno di altri. Tuttavia dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto basso  |
| 10 | Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo                         | violazione delle norme per interesse di parte                      | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto basso.  |
| 11 | Supporto giuridico e pareri legali  | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità          | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Trattandosi di contrattocui si applicano i principi del D.lgs. 50/2016, dati gli interessi economici che attiva, potrebbe celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. Tuttavia dati i valori economici, in genere non elevati, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto medio          |
| 12 | Gestione del contenzioso  | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità          | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | B              | M                                   | M  | Trattandosi di contrattocui si applicano i principi del D.lgs. 50/2016, dati gli interessi economici che attiva, potrebbe celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. Tuttavia dati i valori economici, in genere non elevati, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto medio          |
| 13 | Gestione del protocollo   | Ingiustificata dilatazione dei tempi                               | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso  |

| n. | Processo  | Catalogo dei rischi principali   | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO   | Motivazione |
|----|---|--|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|-------------|
|    |   |  | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |             |
| 14 | Organizzazione eventi culturali ricreativi  | violazione delle norme per interesse di parte  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | M                               | B                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere non elevati, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto medio.                         |             |
| 15 | Funzionamento degli organi collegiali   | violazione delle norme per interesse di parte  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                                       |             |
| 16 | Istruttoria delle deliberazioni   | violazione delle norme procedurali   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                                       |             |
| 17 | Pubblicazione delle deliberazioni   | violazione delle norme procedurali   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                                       |             |
| 18 | Accesso agli atti, accesso civico   | violazione di norme per interesse/utilità  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto basso.                             |             |
| 19 | Gestione dell'archivio corrente e di deposito                                     | violazione di norme procedurali, anche interne   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso   |             |
| 20 | Gestione dell'archivio storico  | violazione di norme procedurali, anche interne   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso   |             |
| 21 | formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi     | violazione delle norme per interesse di parte  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso   |             |
| 22 | Indagini di customer satisfaction e qualità                                       | violazione di norme procedurali per "pilotare" gli esiti e celare criticità  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso   |             |
| 23 | Selezione per l'affidamento di incarichi professionali                            | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | A   | A              | A                                   | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. |             |
| 24 | Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. |             |
| 25 | Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture                                | Selezione "pilotata" / mancata rotazione   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. |             |
| 26 | Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni                                      | selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | Le vendite di beni, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre.  |             |
| 27 | Affidamenti in house  | violazione delle norme e dei limiti dell'in house providing per interesse/utilità di parte                             | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | L'affidamento in house seppur a società pubbliche, non sempre efficienti, talvolta cela condotte scorrette e conflitti di interesse.   |             |
| 28 | ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 77                          | Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. |             |

| n. | Processo  | Catalogo dei rischi principali  | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO | Motivazione   |
|----|---|---|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|---|
|    |   |   | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |   |
| 29 | ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 97                   | Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP   | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.  |
| 30 | ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base al prezzo             | Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari             | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.  |
| 31 | ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base all'OEPV              | Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari             | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.  |
| 32 | Programmazione dei lavori art. 21                                   | violazione delle norme procedurali  | B  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | M  | Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto medio.  |
| 33 | Programmazione di forniture e di servizi                            | violazione delle norme procedurali  | B  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | M  | Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto medio.  |
| 34 | Gestione e archiviazione dei contratti pubblici                     | violazione delle norme procedurali  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi ed è conclusivo di un iter amministrativo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso  |
| 35 | Accertamenti e verifiche degli omessi versamenti dei tributi locali | omessa verifica per interesse di parte  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.   |
| 36 | Accertamenti con adesione dei tributi locali                        | omessa verifica per interesse di parte  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.   |
| 37 | Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)     | omessa verifica per interesse di parte  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | M   | A              | A                                   | A  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni. Gli interessi del terzo coinvolto potrebbero anche essere elevati e giustificano una valutazione del rischio alto |
| 38 | Controlli sull'uso del territorio                                   | omessa verifica per interesse di parte  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.   |
| 39 | Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani                          | omessa verifica per interesse di parte  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | M   | B              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.   |
| 40 | Gestione ordinaria della entrate                                    | violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso  |
| 41 | Gestione ordinaria delle spese di bilancio                          | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso  |

| n. | Processo  | Catalogo dei rischi principali  | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO | Motivazione  |
|----|---|---|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|--|
|    |   |   | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |  |
| 42 | Adempimenti fiscali   | violazione di norme   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                         |
| 43 | Stipendi del personale  | violazione di norme   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                         |
| 44 | Tributi locali (IMU,TARI ed entrate minori)   | violazione di norme   | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | M              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                         |
| 45 | manutenzione ordinaria delle aree verdi   | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio.     |
| 46 | manutenzione ordinaria delle strade e delle aree pubbliche                                    | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 47 | installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree pubbliche | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 48 | servizio di rimozione della neve e del ghiaccio su strade e aree pubbliche                    | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 49 | manutenzione ordinaria dei cimiteri   | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 50 | servizi di custodia dei cimiteri  | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 51 | manutenzione ordinaria degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente                 | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 52 | manutenzione ordinaria degli edifici scolastici   | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio                                       | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere non elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 53 | servizi di pubblica illuminazione   | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità - Omesso controllo dell'esecuzione del servizio | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto alto       |
| 54 | manutenzione della rete e degli impianti di pubblica illuminazione                            | Omesso controllo dell'esecuzione del servizio   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere elevati, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto alto       |

| n. | Processo   | Catalogo dei rischi principali   | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO | Motivazione  |
|----|--|--|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|--|
|    |  |  | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |  |
| 55 | servizi di gestione hardware e software                                    | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | B              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 56 | servizi di disaster recovery e backup                                      | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | B              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 57 | gestione del sito web  | violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 58 | Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti                                   | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio  | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | I contratti d'appalto per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti, dati gli interessi economici che coinvolgono, possono celare comportamenti scorretti. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.             |
| 59 | Pulizia delle strade e delle aree pubbliche                                | violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità   | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | I contratti d'appalto per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti, dati gli interessi economici che coinvolgono, possono celare comportamenti scorretti. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.             |
| 60 | Pulizia dei cimiteri   | violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità   | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | I contratti d'appalto per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti possono celare comportamenti scorretti. Tuttavia dati i modesti interessi economici coinvolti il rischio è stato ritenuto medio                                 |
| 61 | Pulizia degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente             | Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio  | M  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | I contratti d'appalto per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti possono celare comportamenti scorretti. Tuttavia dati i modesti interessi economici coinvolti il rischio è stato ritenuto medio                                 |
| 62 | Permesso di costruire  | violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte                             | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | B   | A              | A                                   | A  | L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.  |
| 63 | Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica | violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte                             | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | B   | A              | A                                   | A  | L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.  |
| 64 | Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale                       | violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte | A  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | La pianificazione urbanistica richiede scelte altamente discrezionali. Tale discrezionalità potrebbe essere utilizzata impropriamente per ottenere vantaggi ed utilità.  |
| 65 | Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa                      | violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | A   | A              | A                                   | A  | La pianificazione urbanistica richiede scelte altamente discrezionali. Tale discrezionalità potrebbe essere utilizzata impropriamente per ottenere vantaggi ed utilità.  |
| 66 | Permesso di costruire convenzionato  | conflitto di interessi, violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte     | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | A                                 | M   | A              | A                                   | A  | L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.  |
| 67 | Gestione del reticolo idrico minore  | violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte  | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 68 | Sicurezza ed ordine pubblico   | violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |

non sussiste il caso

| n. | Processo  | Catalogo dei rischi principali  | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO   | Motivazione |
|----|---|---|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|-------------|
|    |   |   | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |             |
| 69 | Servizi di protezione civile  | violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte  | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |             |
| 70 | Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.   | violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina   | B  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | M                                   | La nomina di amministratori in società, enti, organismi collegati alla PA, talvolta di persone prive di adeguate competenze, può celare condotte scorrette e conflitti di interesse pertanto il rischio è stato ritenuto medio     |             |
| 71 | Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.                         | violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 72 | Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.) | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 73 | Servizi per minori e famiglie   | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 74 | Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani                            | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 75 | Servizi per disabili  | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 76 | Servizi per adulti in difficoltà  | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 77 | Servizi di integrazione dei cittadini stranieri                               | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |             |
| 78 | Gestione delle sepolture e dei loculi   | ingiustificata richiesta di "utilità" da parte del funzionario  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | M   | B              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |             |
| 79 | Concessioni demaniali per tombe di famiglia                                   | Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari  | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | M   | M              | M                                   | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |             |
| 80 | Procedimenti di esumazione ed estumulazione                                   | violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte   | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | M   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |             |

tutela  
minori  
gestita in  
cinvensione  
con ULSS

non sussiste  
il caso. La  
gestione dei  
casi sociali è  
rimessa ai  
servizi  
sociali  
dell'Ente

| n. | Processo   | Catalogo dei rischi principali  | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO | Motivazione  |
|----|--|---|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|--|
|    |  |   | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |  |
| 81 | Gestione degli alloggi pubblici                            | trasmissione istanze "pilotata", violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte                                  | A  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.   |
| 82 | Gestione del diritto allo studio e del sostegno scolastico | violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte   | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | M   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 83 | Asili nido   | violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte   | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | M   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |
| 84 | Servizio di trasporto scolastico                           | violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte   | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | M   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |
| 85 | Servizio di mensa  | violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte   | B  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | M   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                     |
| 86 | Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico          | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | M  | M               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | M                                 | B   | M              | M                                   | M  | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto medio. |
| 87 | Pratiche anagrafiche                                       | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                               |
| 88 | Certificazioni anagrafiche                                 | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                               |
| 89 | atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio          | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                               |
| 90 | Rilascio di documenti di identità                          | ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                               |
| 91 | Rilascio di patrocini                                      | violazione delle norme per interesse di parte   | B  | A               | B                               | B                          | B                      | B   | M                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | M  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.                    |
| 92 | Gestione della leva  | violazione delle norme per interesse di parte   | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | B  | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso                               |

NON  
SUSISISTE IL  
CASO

| n. | Processo                 | Catalogo dei rischi principali                | Indicatori di probabilità del livello di rischio |                 |                                 |                            |                        |   | Valutazione complessiva probabilità | Indicatore di impatto           |                                   |   |                | Valutazione complessiva probabilità | VALUTAZIONE COMPLESSIVA LIVELLO DI RISCHIO   | Motivazione |
|----|--------------------------|---|--|-----------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------------|--|-------------|
|    |                          |   | Rilevanza degli interessi "esterni"              | Discrezionalità | Livello di opacità del processo | Presenza eventi sentinella | Segnalazioni - Reclami | Presenza gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa |                                     | Impatto sull'immagine dell'Ente | Impatto in termini di contenzioso | Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio | Danno generato |                                     |  |             |
| 93 | Consultazioni elettorali | violazione delle norme per interesse di parte | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso |             |
| 94 | Gestione dell'elettorato | violazione delle norme per interesse di parte | B  | B               | B                               | B                          | B                      | B   | B                                   | B                               | B                                 | B   | B              | B                                   | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, nullo. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso |             |

VALUTAZIONE COMPLESSIVA  
LIVELLO DI RISCHIO

|       |  |
|-------|--|
| basso |  |
| medio |  |
| alto  |  |