SETTORE I – AFFARI GENERALI, CONTRATTI, CUC, CED, PERSONALE

PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure
Assunzione personale per concorso	1) predisposizione di bando "su misura" o previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" per procedure di reclutamento; 2) composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	8,5 1) alto livello di interesse esterno per il beneficio economico derivante dall'assunzione b) alto grado di discrezionalità nella determinazione dei contenuti del bando, in particolare dei requisiti di accesso e dei contenuti delle prove, e nella selezione dei commissari c) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa); 2) predisposizione del testo del bando condivisa tra il responsabile del settore interessato, il responsabile del procedimento, l'ufficio del personale ed il segretario generale (con firma delle bozze) 3) revisione del Regolamento comunale concorsi al fine di disciplinare con completezza le varie fasi del concorso (misura già operativa); 4) evitare la pubblicazione dei bandi nei periodi delle festività	Tempi attesi di attuazione: 31.12.2020 nel rispetto del Piano fabbisogni del personale. Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Francesca Prota Meneghello Antonio Formentin Jessica
Assunzione personale per mobilità volontaria esterna	favorire l'assunzione di personale in base a criteri diversi da quello della competenza per il posto da ricoprire al fine di avvantaggiare determinati soggetti	7 1) basso livello di interesse esterno in quanto i potenziali interessati sono già dipendenti della PA b) alto grado di discrezionalità nella valutazione delle candidature c) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) predisposizione del testo dell'avviso di mobilità condivisa tra il responsabile del settore interessato, il responsabile del procedimento, l'ufficio del personale ed il Segretario generale (con firma delle bozze) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa); 3) revisione del Regolamento comunale concorsi al fine di disciplinare con completezza le varie fasi delle procedure di mobilità (misura già operativa); 4) evitare la pubblicazione dei bandi nei periodi delle festività	Tempi attesi di attuazione: 31.12.2020 nel rispetto del Piano fabbisogni del personale. Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Francesca Prota Meneghello Antonio Formentin Jessica
Affidamenti inferiori a	l '	7,5 1) livello medio di	separazione delle funzioni all'interno del	Regolarità delle procedure –

40.000 euro – Affidamento diretto (no MEPA)	motivi personali; 2) affidamento ad un costo superiore ai prezzi normalmente praticati sul mercato; 3) mancata rotazione delle ditte fornitrici.	interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) alto livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa); 2) assicurare la rotazione delle ditte fornitrici in base all'Elenco fornitori disponibile mediante utilizzo del portale DigitalPA (misura già operativa); 3) misure per stima congruità prezzo: (utilizzo prezziari ufficiali, utilizzo risultanze indagini di mercato di altre PP.AA.) cfr. Linee guida ANAC	conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
Affidamenti inferiori a 40.000 euro – Affidamento diretto su MEPA (oda o td)	volontà di favorire un contraente particolare tramite definizione dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa	7,5 1) livello medio di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) medio livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) condivisione di più addetti nella scelta del contraente 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa); 2) assicurare la rotazione delle ditte fornitrici anche tramite avvisi pubblici di manifestazione di interesse (misura già operativa)	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
ditte per	tramite definizione dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa 2) mancata rotazione delle	7,5 1) livello medio di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) basso livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) assicurare la rotazione delle ditte fornitrici in base all'Elenco fornitori disponibile e formato in applicazione del Regolamento comunale vigente mediante utilizzo del portale DigitalPA (misura già operativa); 2) assicurare la rotazione delle ditte fornitrici anche tramite avvisi pubblici di manifestazione di interesse (misura già operativa) 3) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
Procedure negoziate (art.36 comma	volontà di favorire un contraente particolare tramite definizione dei	8,5 1) alto livello di interesse esterno per	1) evitare la pubblicazione dell'avviso per la c.d.	Regolarità delle procedure – conformità alle norme

previa	requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa 2) mancata rotazione delle ditte fornitrici.	il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) basso livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) condivisione di più addetti nella scelta del contraente 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	indagine di mercato nei periodi delle festività 2) predeterminazione di criteri eventuali trasparenti ed oggettivi di selezione delle ditte da invitare 3) tracciabilità e trasparenza - utilizzo del portale Digital P.A. (misura già operativa) 4) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
Procedure negoziate (art.36 comma 2 lett.b) e c)) con elenco fornitori	1) volontà di favorire un contraente particolare tramite definizione dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa 2) mancata rotazione delle ditte fornitrici	8,5 1) alto livello di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) basso livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) condivisione di più addetti nella scelta del contraente 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) pubblicità della gara secondo le regole della trasparenza 2) utilizzo del portale Digital P.A. 3) separazione delle funzioni all'interno del processo; 4) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabili del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
Procedure aperte	1) volontà di favorire un contraente particolare tramite definizione dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa 2) mancata rotazione delle ditte fornitrici	9 1) altissimo livello di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) basso livello di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice 3) condivisione di più addetti nella scelta del contraente 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) evitare la pubblicazione del bando nei periodi delle festività 2) tracciabilità e trasparenza - utilizzo del portaleDigital P.A. 3) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabili del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato
Subprocedime nto di aggiudicazione offerta al massimo ribasso		7,5 1) alto livello di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) basso livello di discrezionalità nella selezione della ditta fornitrice in relazione all' applicazione del	1) nomina commissione secondo i criteri di trasparenza e rotazione 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del

		criterio matematico e alla valutazione delle offerte anomale 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi		Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure : Loredana Ditadi Samuela Romanato
Subprocedi- mento di aggiudicazione offerta economica- mente più vantaggiosa	mediante applicazione del soccorso istruttorio anche se non dovuto	9 1) alto livello di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) medio livello di discrezionalità c.d. tecnica nella selezione della ditta fornitrice mediante valutazione delle offerte tecniche 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) nomina commissione secondo i criteri di trasparenza e rotazione 2) individuazione di criteri il più possibile oggettivi di valutazione dei requisiti 3) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa)	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento statale e comunale e alle Linee guida ANAC - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabili del Settore: Leonardo Tromboni Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Ditadi Samuela Romanato

SETTORE II – FINANZIARIO, TRIBUTI

PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure
Redazione ed approvazione del bilancio	Nessuno	L'ufficio, tenuto conto della compartecipazione al processo di una pluralità di soggetti (politici e tecnici) nonché della presenza di stringenti controlli interni (Collegio Revisori) ed esterni (Corte Conti), viste altresì le adeguate competenze tecniche del personale dell'ufficio, non ravvisa nello specifico contesto nessun fattore che agevoli l'emergere di rischi corruttivi.	Nessuna	Responsabili: Responsabile del Settore:Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Paola Gugole Federica Gobbi tutti i responsabili di Settore
Approvazione del rendiconto	1) Stima non corretta dei debiti/crediti (residui attivi/passivi)	3 1) livello di interesse esterno molto basso 2) livello di discrezionalità nella attività molto basso 3) condivisione di più addetti nella attività 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) adozione, da parte di ogni responsabile di Settore, in fase propedeutica di riaccertamento ordinario, di un atto contenente l'elenco dettagliato dei residui attivi/passivi da conservare, comprensivo di motivazione	Responsabili: Responsabile del Settore:Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Paola Gugole Federica Gobbi tutti i responsabili di Settore
Variazioni di bilancio e delle dotazioni PEG con approvazione del Consiglio	Nessuno	L'ufficio, tenuto conto della compartecipazione al processo di una pluralità di soggetti (politici e tecnici) nonché della presenza di stringenti controlli interni (Collegio Revisori) ed esterni (Corte Conti), viste altresì le adeguate competenze tecniche del personale dell'ufficio, non ravvisa nello specifico contesto nessun fattore che agevoli l'emergere di rischi corruttivi.	Nessuna	Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Paola Gugole tutti i responsabili di Settore
Liquidazioni e pagamenti	alterazione dei dati per il pagamento e/o inserimento di dati	7,5 1) alto livello di interesse esterno per	Tutte le misure obbligatorie previste dalle disposizioni	Regolarità delle procedure – conformità alle norme

	non veritieri finalizzati a favorire soggetto non avente titolo. 2) mancato rispetto dell'ordine cronologico di effettuazione dei pagamenti, in modo da avvantaggiare un soggetto a discapito di un'altro	il vantaggio economico derivante 2) basso livello di discrezionalità nella attività 3) condivisione di più addetti nella attività 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	normative cogenti per il contenimento dei tempi di pagamento delle PP.AA., ivi compresa la pubblicazione periodica degli indicatori di pagamento sul sito istituzionale (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3)Iniziative di automazione dei processi – tracciabilità (misura già operativa per alcune fasi di liquidazione delle fatture).	di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Paola Gugole Federica Gobbi Silvia Contran Valentina Chiarotto Rossi Ornella
Controllo dichiarazioni IMU-TASI – avvisi di accertamento	1) alterare il contenuto o la elaborazione della dichiarazione in accordo con soggetti privati 2) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti 3) disapplicazione di norme di legge per favorire o occultare interessi 4) conflitto di interessi	9 1) altissimo livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio tributi ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone, e, una volta formato il personale neoassunto, della rotazione fra i dipendenti (nuova assunzione in corso) 3) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sugli avvisi di accertamento esteso ai correlati fascicoli procedimentali 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure : Anna Quaglia
rimborsi IMU -TASI	valutazione non corretta ovvero mancata verifica dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio tributi ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone e, una volta formato il personale neoassunto, della	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim)

		verificati in passato eventi corruttivi	rotazione fra i dipendenti(nuova assunzione in corso) 3) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui provvedimenti di rimborso esteso ai correlati fascicoli procedimentali 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Altri responsabili dell'attuazione delle misure : Anna Quaglia
rateizzazioni IMU- TASI	1) valutazione non corretta ovvero mancata verifica dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti 2) registrazione dei pagamenti non conforme 3) mancato avvio della riscossione coatta 4) mancanza di controlli sull'effettivo pagamento delle rate 5) conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno economico 2) basso livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio tributi ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone e, una volta formato il personale neoassunto, della rotazione fra i dipendenti(nuova assunzione in corso) 3) controllo sistematico sul pagamento delle rate a cura dell'ufficio tributi (da documentare nell'ambito del controllo di gestione) 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore:Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure : Anna Quaglia
aggiornamento banche dati IMU - TASI – controlli sull'evasione – avvisi di accertamento	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti 2) disapplicazione di norme di legge per favorire o occultare interessi 3) omissione o aggiunta di dati non veritieri 4) conflitto di interessi 5) violazione del principio di segretezza	9 1) altissimo livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio tributi ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone e, una volta formato il personale neoassunto, della rotazione fra i dipendenti (nuova assunzione in corso) 3) iniziative di automazione dei processi (misura	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Anna Quaglia

	e riservatezza		già operativa) 4) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sugli avvisi di accertamento esteso ai correlati fascicoli procedimentali 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	
ricorsi in Commissione Tributaria	al fine di favorire la controparte 1) redigere memorie difensive lacunose 2) non costituirsi in giudizio o non ricorrere in appello 3) in sede di ricorso e/o appello omettere documentazione importante	1) altissimo livello di interesse esterno economico 2) alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio tributi ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone e, una volta formato il personale neoassunto, della rotazione fra i dipendenti (nuova assunzione in corso) 3) ai fini della supervisione del responsabile di settore, report periodico sullo stato dei contenziosi 4) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui fascicoli procedimentali relativi ai contenziosi	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Segretario Generale (ad interim) Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Anna Quaglia

PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure
assegnazione alloggi di edilizia residenziale pubblica	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti nell' attribuzione dei punteggi 2) alterare il contenuto o la elaborazione della dichiarazione in accordo con soggetti privati 3) conflitto di interessi 4) violazione del principio di segretezza e riservatezza	1) altissimo livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di nuova normativa regionale che definisce i parametri di attribuzione dei punteggi e le diverse fasi del procedimento 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) ampia diffusione del bando pubblico recante i criteri di selezione degli assegnatari (misura già operativa) 2) accertamento massivo della veridicità delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese dagli utenti ai sensi degli artt. 46-49 del d.P.R. n. 445 del 2000 - artt. 71 e 72 (misura già operativa) 3) digitalizzazione - tracciabilità dell'assegnazione dei punteggi, gestita da un applicativo regionale che elabora i dati inseriti e assegna i punteggi attraverso strumenti di calcolo predefiniti (misura non operativa) 4) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) E' prevista la condivisione dell'istruttoria tra più funzionari, anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico dipendente 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento – valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabilie del Settore: Katia Rauli Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Federica Barison e Messoudi Fadwa

ANAGRAFE - Iscrizione sulla base di dichiarazione di residenza - Variazione di indirizzo nel Comune

Cancellazione residenza per emigrazione

Cancellazione residenza per irreperibilità

STATO CIVILE

- Trascrizione atti di stato civile
- Annotazioni su atti di
- stato civile - Matrimoni civili
- separazioni e divorzi
- Concessione cittadinanza

- 1) disomogenità delle informazioni rese ai cittadini nelle attività di front office
- 2) valutazione non corretta ovvero mancata verifica dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti
- 3) alterare il contenuto o la elaborazione della dichiarazione in accordo con soggetti privati manipolazione dei dati inseriti
- 3) mancato rispetto dell'ordine cronologico di definizione delle pratiche. in modo da avvantaggiare un soggetto a discapito di un'altro - mancato rispetto delle scadenze temporali 4) violazione del principio di segretezza e riservatezza - indebita cessione di dati a privati 5) conflitto di interessi

Iscrizione residenza concessione cittadinanza 8.5

- 1) alto livello di interesse esterno
- 2) basso livello di discrezionalità nella attività
- 3) condivisione di più addetti nella attività istruttoria e di controllo (Polizia locale)
- non si sono verificati in passato eventi corruttivi

Altri procedimenti anagrafe e stato civile 6,5

- 1) basso livello di interesse esterno 2) basso livello di discrezionalità nella attività
- 3) condivisione di più addetti nella attività
- 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi

1) mappatura e trasparenza dei processi: messa a disposizione degli operatori di "schede operative", pubblicate anche sul sito internet dedicato, relative a tutte le procedure dei servizi demografici, a garanzia dell'omogenità delle informazioni e delle modalità operative da adottare (misura già operativa) 2) tracciabilità e

standardizzazione dei processi per utilizzo di un software per la gestione delle pratiche dei servizi demografici che consente la tracciabilità di tutte le fasi del procedimento (misura già operativa) 3) rotazione sia del personale di back office (ufficiali di stato civile e di

anagrafe) che del personale P.L. preposto ai controlli sulle residenze in base a criteri prestabiliti e resi pubblici dai rispettivi Responsabili di Settore (misura già operativa)

4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale

Regolarità delle procedure conformità alle norme legge е di regolamento - valore atteso 100% conformità

Indagine customer satisfaction (limitato al front office) - valore atteso 80% valutazioni positive

Responsabili: Responsabile del Settore: Katia Rauli Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Sumeia Adi Francesca Burattin Moreno Zennaro

Dalla Pria Mariangela Rossella Stivanello Chiara Ferrara Paola Zagolin (fino a marzo 2023)

Concessione contributi attività sportive - Associazioni sportive - bandi specifici	1) assegnazione dei contributi a soggetti privi dei requisiti 2) disomogeneità nell'applicazione dei criteri in sede di istruttoria 3) scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati 4) conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su un addetto 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) regolamento sull'assegnazione di benefici economici (misura già operativa) 2) predeterminazione e pubblicazione dei criteri di attribuzione dei contributi (misura già operativa) 3) verifica dei titoli di accesso sul 100% delle domande (misura già operativa) 4) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale 6) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui provvedimenti	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabili: Responsabile del Settore: Katia Rauli Altri responsabili dell'attuazione delle misure : Mauro Gottardo e Messoudi Fadwa
Concessione agevolazioni tariffarie e contributi in base a bandi comunali, regionali	1) applicazione non corretta o disomogenea dei criteri previsti dal bando al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti nell' attribuzione dei punteggi 2) alterare il contenuto o la elaborazione della domanda ed annesse dichiarazioni in accordo con soggetti privati 3) omissioni nel controllo documentale in fase di istruttoria 4) conflitto di interessi 5) violazione del principio di segretezza e riservatezza	7,5 1) medio-alto livello di interesse esterno di natura economica 2) basso livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) ampia diffusione del bando pubblico recante i criteri di selezione degli assegnatari (misura già operativa) 2) accertamento massivo della veridicità delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese dagli utenti ai sensi degli artt. 46-49 del d.P.R. n. 445 del 2000 - artt. 71 e 72 (misura già operativa) 3) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Katia Rauli Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Federica Barison.

			operativa)	
			4) controllo	
			interno a	
			campione, a cura	
			del Resp. Settore,	
			delle istruttorie	
			(da documentare	
			al RPCT entro il	
			31/1 dell'anno	
			successivo)	
			5) formazione specifica sul Codice di	
			comportamento	
			nazionale - comunale	
Interventi	1) deviazione dal principio	8,5	1) Regolamento	Regolarità delle
economici (contributi	di imparzialità nell'analisi dei bisogni - mancanza di	alto livello di interesse esterno di natura	comunale in materia	procedure – conformità alle norme
assistenziali	equità nella	economica	(misura già	di legge e di
straordinari e	determinazione	2) livello molto alto di	operativa) 2) accertamento	regolamento - valore
continuativi, prestiti	dell'intervento a sostegno del nucleo familiare	discrezionalità tecnica dell'istruttoria	massivo della	atteso 100% di conformità
assistenziali)	2) omissioni nel controllo	3) non si sono verificati in	veridicità delle	COMOMINA
,	documentale in fase di	passato eventi corruttivi	dichiarazioni sostitutive di	Responsabile settore:
	istruttoria 3) conflitto di interessi		certificazione e di atto	Katia Rauli
	4) violazione del principio		notorio rese dagli	Altri responsabili
	di segretezza e		utenti ai sensi degli artt. 46-49 del d.P.R.	dell'attuazione delle
	riservatezza		n. 445 del 2000 - artt.	misure: Silvia Biolo
			71 e 72 (misura già	Silvia biolo
			operativa)	
			3) separazione	
			delle funzioni	
			all'interno del	
			processo tra resp.	
			settore e resp.	
			procedimento	
			(misura già	
			operativa)	
			4) condivisione	
			dell'istruttoria da	
			parte di un gruppo	
			di lavoro interno	
			all'ufficio che	
			verifica la coerenza della valutazione	
			dell'intervento	
			proposto	
			dall'assistente sociale rispetto alla situazione	
			del nucleo familiare e	
			determina la misura	
			dell'intervento	
			economico (misura	
			<i>già operativa)</i> 5) formazione	
			specifica sul	
			Codice di	
			comportamento	

			nazionale - comunale	
Segretariato sociale	1)disomogeneità nelle informazioni rese ai cittadini 2) induzione al bisogno e/o valutazione errata della situazione presentata dal cittadino 3)conflitto di interessi 4) violazione del principio di segretezza e riservatezza	8,5 1) alto livello di interesse esterno 2) livello molto alto di discrezionalità tecnica della valutazione della situazione 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi		Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Indagine customer satisfaction — valore atteso 90% valutazioni positive Responsabile settore: Katia Rauli Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Barison Elisa, Biolo Silvia,Ranghetto Evelina,Greta Zambolin
			processo tra più addetti in base alla deontologia professionale e a criteri prestabiliti e comunicati dal responsabile di Settore (misura già operativa) 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	

SI	ETTORE IV - ATTIVITA'	PRODUTTIVE, CULTU	TRA	
PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure
SCIA UNICA attività produttive / manifestazioni	1) Mancato accertamento dei requisiti ovvero valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti 2) Mancata trasmissione della pratica alle amministrazioni interessate 3) Mancato rispetto delle scadenze temporali	8 1) alto livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) acquisizione verifiche dei requisiti a carico di altri uffici competenti (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp.Settore (misura già operativa) – si valuterà il completamento della digitalizzazione con il fascicolo informatico - 4) costante monitoraggio delle pratiche e delle scadenze attraverso l'utilizzo di supporto informatico	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Donatella Zatta Cristiana Cobianco
SCIA CONDIZIONATA attività produttive / manifestazioni	1) Mancata convocazione della Conferenza dei Servizi 2) Mancato accertamento dei requisiti ovvero valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti 3) Mancato rispetto delle scadenze temporali	7,5 1) alto livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) acquisizione verifiche dei requisiti a carico di altri uffici competenti (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp.Settore (misura già operativa) si valuterà il completamento della digitalizzazione con il fascicolo informatico 4) costante monitoraggio delle pratiche e delle scadenza attraverso l'utilizzo di supporto informatico	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Donatella Zatta Cristiana Cobianco
AUTORIZZAZIONI attività produttive / manifestazioni	Mancata convocazione della Conferenza dei Servizi Mancato accertamento dei	8 1) alto livello di interesse esterno economico 2) medio livello di	acquisizione verifiche dei requisiti a carico di altri uffici competenti (misura)	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore

	requisiti ovvero valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti 3) Mancato rispetto delle scadenze temporali 4) Violazione di norme al fine di agevolare determinati soggetti	discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp. Settore (misura già operativa) – si valuterà il completamento della digitalizzazione con il fascicolo informatico-4) costante monitoraggio delle pratiche e delle scadenza attraverso l'utilizzo di supporto informatico (misura già operativa) 5) acquisizione di pareri a carico di altri uffici competenti quando riguardano requisiti relativi a materie non di competenza dell'ufficio (edilizia, Codice della Strada ecc) 6) richiesta di controlli di altri uffici (es. Polizia Locale, Edilizia, Uff. Tecn.) in presenza di criticità/segnalazioni	atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Donatella Zatta Cristiana Cobianco
CONCESSIONI	1) mancato rispetto delle scadenze temporali 2) mancato pagamento dell'imposta prevista 3) violazione di norme al fine di agevolare determinati soggetti	7,5 1) medio/alto livello di interesse esterno 2) basso livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) acquisizione verifiche dei requisiti a carico di altri uffici competenti (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp.Settore (misura già operativa) – si valuterà il completamento della digitalizzazione con il fascicolo informatico 4) costante monitoraggio delle pratiche e delle	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Donatella Zatta Cristiana Cobianco

			scadenza attraverso l'utilizzo di supporto informatico (misura già operativa) 5) monitoraggio e verifica amministrativa/contabi le da parte di soggetto esterno incaricato della riscossione delle entrate 6) acquisizione di pareri a carico di altri uffici competenti quando riguardano requisiti relativi a materie non di competenza dell'ufficio (edilizia, Codice della Strada ecc) 7) richiesta di controlli di altri uffici (es. Polizia Locale, Edilizia, Uff. Tecn.) in presenza di criticità/segnalazioni	
Affidamenti beni e servizi (diretti o procedura negoziata) del Settore – controllo esecuzione	1) volontà di favorire un contraente particolare per motivi personali 2) affidamento ad un costo superiore ai prezzi normalmente praticati sul mercato 3) mancata rotazione delle ditte fornitrici 4) omesso o carente controllo sullla conformità al contratto della fornitura o servizio o opera 5) effettuazione di acquisti non necessari al fine di favorire soggetti determinati 6) mancata/inadeguata verifica dei requisiti dell'aggiudicatario 7) frazionamento piano acquisti	8 1) livello medio di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) livello medio-basso di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice e nella verifica dell'esecuzione del contratto 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp.Settore, anche per la procedura verifica dei requisiti dell'aggiudicatario (misura già operativa) 3) redazione del programma delle forniture e servizi – per quanto di competenza del Settore – a cura del Resp. Settore (misura già operativa) 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale 5) formazione specifica con particolare riferimento al MEPA ed al Codice dei Contratti Pubblici Si rinvia alle ulteriori misure specifiche di trattamento previste per l'ufficio gare – settore l	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Cristiana Cobianco Eugenio Parziale

Concessione contributi attività culturali – tempo libero – eventi ad enti e associazioni non lucrative	1) assegnazione dei contributi a soggetti privi dei requisiti 2) disomogeneità nella valutazione dei presupposti di fatto e/o nell'applicazione dei criteri in sede di istruttoria 3) scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati 4) conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) regolamento sull'assegnazione di benefici economici (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) condivisione delle istruttorie più complesse tra il responsabile del procedimento ed altri funzionari 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale 5) controllo successivo di regolarità amministrativa a	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Laura Loncao Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Cristiana Cobianco Eugenio Parziale
			regolarità	

	SETTORE V - EDILIZIA PRIVATA, URBANISTICA, AMBIENTE				
PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure	
RILASCIO TITOLI EDILIZI	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto al fine di favorire determinati soggetti 2) mancata trasmissione della pratica alle amministrazioni interessate 3) mancato rispetto delle scadenze temporali e/o mancato rispetto dell'ordine cronologico di evasione delle pratiche, accelerazione del procedimento rispetto ad altri soggetti a parità di condizioni 4) conflitto di interessi	9 1) alto livello di interesse esterno economico 2) alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività in capo a pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) informatizzazione e standardizzazione / tracciabilità delle procedure grazie all'utilizzo esclusivo della procedura telematica per l'inoltro e l'integrazione/istruttoria delle pratiche edilizie (misura già operativa) 2) monitoraggio dell'ordine cronologico di protocollazione delle pratiche a cura del Resp. Settore 3) Check-list della documentazione da richiedere a cura del Resp. Settore (misura già operativa) 4) attuazione della rotazione degli incarichi inerenti l'istruttoria delle pratiche in base a criteri prestabiliti e comunicati dal Resp. Settore 5) utilizzo di scadenziario informatico delle pratiche edilizie (misura già operativa) 6) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 7) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Marina Tasinato Silvia Lazzarin Federico Zanotto Salvatore Gentile	

CALCOLO CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE (subprocedimento)	1) Erronea quantificazione del costo di costruzione, degli oneri e delle opere di urbanizzazione e dei costi da scomputare 2) conflitto di interessi	9 1) alto livello di interesse esterno economico 2) alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività in capo a pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Procedimento informatizzato di calcolo (misura già operativa) 2) Pubblicazione tariffe in vigore (misura già operativa) 3) Inserimento del visto del Responsabile del Procedimento in calce al foglio di calcolo 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Silvia Lazzarin Salvatore Gentile
VIGILANZA E CONTROLLO DEL TERRITORIO	1) valutazione non corretta ovvero mancata verifica dei presupposti di fatto e/o di diritto sia per l'avvio d'ufficio del procedimento sia nella valutazione sulla sussistenza dell'abuso edilizio, al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti 2) violazione del proncipio di segretezza e riservatezza 3) conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno economico 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività in capo a pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Contestuale trasmissione delle segnalazioni sia al Responsabile del Settore Edilizia privata sia al Comandante della Polizia Locale(misura già operativa) 2) Condivisione delle informazioni tra più soggetti (Responsabile del Procedimento, incaricato dell'istruttoria, agenti di Polizia Locale) (misura già operativa) 3) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Silvia Lazzarin Silvia Pastorello
PIANI URBANISTICI GENERALI O LORO VARIANTI – AFFIDAMENTO REDAZIONE A SOGGETTI ESTERNI	1) Attribuzione di vantaggi a determinati soggetti nell'assegnazione di diritti edificatori sotto pressioni esterne per favorire interessi privati rispetto all'interesse pubblico generale 2) Mancata motivazione per affidamenti di servizi tecnici di importo inferiore ad € 40.000	9 1) alto livello di interesse esterno economico 2) alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività in capo a pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Rispetto degli obbighi di pubblicazione dei Piani(misura già operativa) 2) Scelta del progettista mediante procedure di evidenza pubblica o comunque previa indagine di mercato (misura già operativa) 3) integrazione della dotazione del personale dell'ufficio ai fini di una condivisione dell'attività fra più persone (nuova assunzione in corso)	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Silvia Pastorello

PIANI URBANISTICI 1) Mancato rispetto 1) Informatizzazione Regolarità **ATTUATIVI** 1) alto livello di dell'ordine di evasione delle procedure procedure/utilizzo conformità alle norme delle pratiche interesse esterno 2) accelerazione del esclusivo della economico di legge procedimento rispetto 2) alto livello di procedura telematica regolamento ad altri soggetti a discrezionalità tecnica per l'inoltro e atteso parità di condizioni dell'istruttoria in l'integrazione delle conformità 3) possibile disparità di presenza di normativa pratiche Responsabile settore: trattamento tra Ivano Ronca complessa e mutevole edilizie(*misura già* diversi operatori 3) concentrazione Altri operativa) 4) Individuazione e dell'attività in capo a dell'attuazione 2) Check-list della pochi addetti stima delle opere misure: documentazione da di urbanizzazione non 4) non si sono Silvia Pastorello richiedere verificati in passato coerenti con l'interesse pubblico (misura già eventi corruttivi 5) conflitto di interessi operativa) 3) Invio di apposite relazioni alla Giunta nel caso di progetti di particolare complessità che richiedono l'attuazione di scelte discrezionali 4) Rispetto dell'ordine cronologico di protocollazione delle pratiche(*misura già* operativa) 5) Condivisione nell'attività istruttoria anche di personale appartenente ad altri settori per l'acquisizione di pareri di competenza (Lavori pubblici, Polizia Locale ecc.), in particolare valutazione della proposta di opere di urbanizzazione da parte dell'Ufficio Lavori Pubblici (misura già operativa) 6) Definizione di tempi per il rilascio dei pareri interni mediante predisposizone di un apposito regolamento(misura già operativa) 7) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale

ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI **AMBIENTALI**

- 1) Mancato rispetto dell'ordine di evasione delle pratiche, 2) accelerazione del procedimento rispetto ad altri soggetti a parità di condizioni 3) conflitto di interessi
- 1) medio livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono
- 1) Rispetto dell'ordine cronologico di protocollazione delle pratiche(misura già operativa) 2) Attestazione del Responsabile del procedimento in ordine al rispetto delle disposizioni contenute
- Regolarità procedure conformità alle norme legge е regolamento atteso 100% conformità Ivano Ronca Altri

delle di - valore Responsabile settore: responsabili

delle

di

е

responsabili

delle

100%

- valore

		verificati in passato eventi corruttivi	nei bandi di assegnazione contributi 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	dell'attuazione delle misure: Gleda Badan
AFFIDAMENTO SERVIZI DISINFESTAZIONE, DERATTIZZAZIONE E CONTENIMENTO PICCIONI	1)Mancata motivazione per affidamenti di importo inferiore ad € 40.000 2) conflitto di interessi	7,5 1) medio - alto livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Scelta della ditta appaltatrice mediante procedure di evidenza pubblica o comunque indagine di mercato (misura già operativa) 2) Applicazione del principio di rotazione negli affidamenti diretti(misura già operativa) 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Gleda Badan
ISTRUTTORIE AIA/AUA	1) Mancato rispetto dell'ordine di evasione delle pratiche, 2) accelerazione del procedimento rispetto ad altri soggetti a parità di condizioni 3) conflitto di interessi	7,5 1) medio- alto livello di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1)Informatizzazione delle procedure/utilizzo esclusivo della procedura telematica per l'inoltro e l'integrazione delle pratiche edilizie(misura già operativa) 2)Rispetto dell'ordine cronologico di protocollazione delle pratiche(misura già operativa) 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Ivano Ronca Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Gleda Badan

	SETTORE VI - EDILIZIA PUBBLICA, PATRIMONIO				
PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure	
PEEP - determinazione del prezzo massimo di cessione immobile	1) valutazione non corretta dei presupposti per la determinazione del prezzo al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti 2) conflitto di interessi	8 1) livello alto di interesse esterno 2) livello medio-basso di discrezionalità tecnica 3) concentrazione dell'attività in capo a un addetto 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Delibera di Giunta con linee guida per applicazione valore dei coefficienti con utilizzo dl supporto informatico (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui provvedimenti esteso ai correlati fascicoli procedimentali 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Freddy Sambin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Christianne Bergamin	
PEEP - richiesta di svincolo dell'area	1) valutazione non corretta dei presupposti per l'accoglimento e/o la determinazione del valore di svincolo al fine di favorire determinati soggetti o categorie di soggetti 2) conflitto di interessi	8 1) livello alto di interesse esterno 2) livello medio-basso di discrezionalità tecnica 3) concentrazione dell'attività in capo a un addetto 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) Delibera di Giunta con linee guida per applicazione valore dei coefficienti con utilizzo dl supporto informatico (misura già operativa) 2) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 3) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui provvedimenti esteso ai correlati fascicoli procedimentali 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Freddy Sambin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Christianne Bergamin	

Espropri	1) valutazione non corretta dei presupposti per l'avvio del procedimento con identificazione delle aree da espropriare e/o la quantificazione dell'indennità al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti 2) conflitto di interessi	8,5 1) livello alto di interesse esterno 2) livello medio di discrezionalità nell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività in capo a un addetto 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) quantificazione dell'indennità in base a riferimento ai VAM della Provincia – ricerca di mercato – consultazione atti di compravendita c/o Conservatoria (visure ipotecarie) 3) formazione specifica di almeno un altro dipendente del Settore al fine di assicurare la rotazione/condivisione nello svolgimento dell'attività 4) controllo successivo di regolarità amministrativa a campione sui provvedimenti esteso ai correlati fascicoli procedimentali 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Freddy Sambin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Aldo Quaglia (attuale addetto) Christianne Bergamin
Affidamenti beni e servizi – lavori (diretti o procedura negoziata) del Settore – accordi quadro per manutenzioni - controllo esecuzione	1) volontà di favorire un contraente particolare per motivi personali 2) affidamento ad un costo superiore ai prezzi normalmente praticati sul mercato 3) mancata rotazione delle ditte fornitrici 4) omesso o carente controllo sullla conformità al contratto della fornitura o servizio o opera 5) effettuazione di acquisti non necessari al fine di favorire soggetti determinati 6) mancata/inadeguata verifica dei requisiti dell'aggiudicatario 7) frazionamento piano acquisti	8 1) livello medio di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) livello medio-basso di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice e nella verifica dell'esecuzione del contratto 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) standardizzazione – tracciabilità del processo: adozione di modelli di atti facsimile predisposti dal Resp.Settore, anche per la procedura di verifica dei requisiti dell'aggiudicatario (misura già operativa) - si valuterà il completamento della digitalizzazione con il fascicolo informatico-3) redazione del programma delle forniture e servizi – per quanto di competenza del Settore – a cura del Resp. Settore (misura già operativa) 4) adozione ove presente del prezziario della Regione Veneto 5) formazione specifica sul Codice di	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Freddy Sambin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Luca Simoni Gionata Toninato Aldo Quaglia Laura Coccato Mirka Govoni Christianne Bergamin

	comportamento nazionale – comunale 6) formazione specifica con particolare riferimento al MEPA ed al Codice dei Contratti Pubblici Si rinvia alle ulteriori misure specifiche di trattamento previste per l'ufficio gare – settore I
--	--

	SETTORE VII - POLIZIA LOCALE				
PROCESSO	Rischi connessi	Livello di esposizione al rischio (da 1 a 10) – motivazione del giudizio	Misure di trattamento del rischio	Indicatori e target / Responsabili dell'attuazione delle misure	
Controllo sulle violazioni amministrative (diverse dalle violazioni del Codice della Strada)	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto, su pressione esterna, al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti 2) disapplicazione di norme di legge per favorire o occultare interessi 3) conflitto di interessi 4) violazione del principio di segretezza e riservatezza	8 1) medio/alto livello di interesse esterno di natura economica 2) medio livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) assenza di strumenti regolamentati di trasparenza e di controlli interni / supervisione 5) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) organizzare l'attività di controllo prevedendo la presenza di almeno due addetti (misura già operativa) 2) formazione specifica (misura già operativa) 3) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della rotazione del personale nell'attività (nuove assunzioni programmate) 4) iniziative di automazione dei processi – tracciabilità (misura già programmata) 5) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Stefano Patella Alessia Boscolo	
Controllo sulle violazioni del Codice della Strada	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto, su pressione esterna, al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti 2) disapplicazione di norme di legge per favorire o occultare interessi 3) conflitto di interessi 4) violazione del principio di segretezza e riservatezza	1) alto livello di interesse esterno di natura economica 2) medio/alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria 3) concentrazione dell'attività su pochi addetti 4) assenza di strumenti regolamentati di trasparenza e di controlli interni / supervisione 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) organizzare l'attività di controllo prevedendo la presenza di almeno due addetti (misura già operativa) 2) formazione specifica (misura già operativa) 3) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della rotazione del personale nell'attività (nuove assunzioni programmate) 3) iniziative di automazione dei processi – tracciabilità (misura già operativa) 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Gianni Meneghin Marco Bettella Negrisolo Fabio Alessia Boscolo Alessandro Riello	

Accertamenti anagrafici (subprocedimento cfr. Servizi demografici)	Alterazioni dell'istruttoria, discrezionalità dell'operatore, pressioni esterne	8,5 1) alto livello di interesse esterno 2) basso livello di discrezionalità nella attività 3) condivisione di più addetti nella attività di controllo 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) formazione specifica (misura già operativa) 2) rotazione del personale nell'attività secondo criteri prestabiliti e comunicati dal Comandante (misura già operativa) 3) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della più agevole rotazione (nuove assunzioni programmate) 4) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale 5) controlli ulteriori a cura del Comandante in caso di reclami e ricorsi	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Alessandro Riello Alessia Boscolo (supervisori) Buonfiglioli Carmine Giuliato Anna Spolaor Marco Riello Alessandro Pezzato Fabio Marco Bettella Stefano Patella Fabio Negrisolo
Definizione ricorsi ex Legge n. 689/1981 su sanzioni amministrative – redazione controdeduzioni su sanzioni CdS - contenziosi	al fine di favorire la controparte 1) redigere memorie difensive lacunose 2) non costituirsi in giudizio o non ricorrere 3)in sede di ricorso omettere documentazione importante 4) conflitto di interessi	8 1) alto livello di interesse esterno economico 2) medio-alto livello di discrezionalità tecnica dell'istruttoria in presenza di normativa complessa e mutevole 3) concentrazione dell'attività su uno/pochi addetti 4) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della più agevole rotazione (nuove assunzioni programmate) 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale	Regolarità delle procedure – conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Marco Bettella Stefano Patella Meneghin Gianni
Affidamenti beni e servizi del Comando di Polizia Locale di Piove di Sacco - esecuzione	1) volontà di favorire un contraente particolare per motivi personali 2) affidamento ad un costo superiore ai prezzi normalmente praticati sul mercato 3) mancata rotazione delle ditte fornitrici 4) omesso o carente controllo sullla conformità al contratto della fornitura o servizio	8 1) livello medio di interesse esterno per il beneficio economico derivante all'aggiudicatario dell'appalto 2) livello medio-basso di discrezionalità nella scelta della ditta fornitrice e nella verifica dell'esecuzione del contratto 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) separazione delle funzioni all'interno del processo tra resp. settore e resp. procedimento (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della più agevole rotazione nello svolgimento dell'attività (nuove assunzioni programmate) 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale – comunale 4) formazione specifica con particolare riferimento al MEPA ed al Codice	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Loredana Greggio Simonetta Schiavo Riello Alessandro Meneghin Gianni

			dei Contratti Pubblici Si rinvia alle ulteriori misure specifiche di trattamento previste per l'ufficio gare – settore I	
Autorizzazioni, concessioni, rilascio pareri	1) valutazione non corretta dei presupposti di fatto e/o di diritto, su pressione esterna, al fine di favorire o pregiudicare determinati soggetti o categorie di soggetti 2) disapplicazione di norme di legge per favorire o occultare interessi 3) mancato rispetto dell'ordine cronologico di presentazione delle istanze al fine di avvantaggiare determinati soggetti 4) conflitto di interessi 5) violazione del principio di segretezza e riservatezza	8 1) livello medio di interesse esterno 2) medio livello di discrezionalità 3) non si sono verificati in passato eventi corruttivi	1) organizzare l'attività prevedendo la presenza di almeno due addetti ai sopralluoghi ove logisticamente possibile (misura già operativa) 2) integrazione della dotazione del personale del Comando ai fini della più agevole rotazione (nuove assunzioni programmate) 3) formazione specifica sul Codice di comportamento nazionale - comunale	Regolarità delle procedure — conformità alle norme di legge e di regolamento - valore atteso 100% di conformità Responsabile settore: Gianni Meneghin Altri responsabili dell'attuazione delle misure: Stefano Patella Riello Alesandro Bettella Marco Loredana Greggio