



COMUNE DI VARESE LIGURE
PROVINCIA DELLA SPEZIA

DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE

(D.U.P.)

SEMPLIFICATO

PERIODO: 2023 - 2024 - 2025
comprensivo della Nota di aggiornamento

SOMMARIO

PARTE PRIMA

ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE

1. RISULTANZE DEI DATI RELATIVI ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE

Risultanze della popolazione

Risultanze del territorio

Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

2. MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Servizi gestiti in forma diretta

Servizi gestiti in forma associata

Servizi affidati a organismi partecipati

Servizi affidati ad altri soggetti

Altre modalità di gestione di servizi pubblici

3. SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Situazione di cassa dell'Ente

Livello di indebitamento

Debiti fuori bilancio riconosciuti

Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui

Ripiano ulteriori disavanzi

4. GESTIONE RISORSE UMANE

5. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

PARTE SECONDA

INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO

A. Entrate

Tributi e tariffe dei servizi pubblici
Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale
Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

B. Spese

Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali;
Programmazione triennale del fabbisogno di personale
Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi
Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche
Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

C. Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa

D. Principali obiettivi delle missioni attivate

E. Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali

F. Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica

G. Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art.2 comma 594 Legge 244/2007)

H. Altri eventuali strumenti di programmazione

PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Il Documento unico di programmazione degli Enti Locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli Enti Locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Secondo il paragrafo 8.4 del Principio contabile applicato concernente la programmazione di cui all'allegato 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, anche i Comuni di dimensione inferiore ai 5000 abitanti sono chiamati all'adozione del DUP, sebbene in forma semplificata rispetto a quella prevista per i Comuni medio-grandi. Il Decreto ministeriale del 20 maggio 2015, concernente l'aggiornamento dei principi contabili del Dlgs 118/11, ha infatti introdotto il DUP semplificato, lasciando comunque sostanzialmente invariate le finalità generali del documento.

In attuazione delle modifiche introdotte con Decreto Interministeriale del 18.03.2018, il Comune di Varese Ligure, avendo popolazione inferiore ai 2.000 abitanti, può avvalersi della facoltà di redigere il D.U.P. in forma ulteriormente semplificata come descritto nel Principio della Programmazione, allegato n. 4.1 al D.Lgs n. 118/2011.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) deve essere presentato dalla Giunta al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno.

Risultanze della popolazione

Popolazione residente inizio 2022 (fonte Istat) n. **1807** cittadini di cui:

maschi n. **897**

femmine n. **910**

di cui:

in età prescolare (0/5 anni) n. **58**

in età scuola obbligo (6/16 anni) n. **119**

in forza lavoro 1° occupazione (17/29 anni) n. **151**

in età adulta (30/65 anni) n. **820**

oltre 65 anni n. **659**

Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente n. **2.097** abitanti

Risultanze del territorio

Superficie Km² **13.659**

Risorse idriche:

laghi n. **0**

fiumi e corsi d'acqua n. **8**

Strumenti urbanistici vigenti:

Piano regolatore – PRGC – adottato **Si**

Piano regolatore – PRGC – approvato **Si**

Piano edilizia economica popolare – PEEP **No**

Piano Insediamenti Produttivi – PIP **No**

Risultanze della situazione socioeconomica dell'Ente

Asili nido con posti n. **0**

Scuole dell'infanzia con posti n. **35**

Scuole primarie con posti n. **40**

Scuole secondarie con posti n. **50**
Strutture residenziali per anziani n. **0**
Farmacie Comunali n. **0**
Depuratori acque reflue n. **1**
Rete acquedotto Km **22,40**
Punti luce Pubblica Illuminazione n. **235**
Rete gas Km **0,00**
Discariche rifiuti n. **0**
Mezzi operativi per gestione territorio n. **4**
Veicoli di varia tipologia a disposizione n. **10**

2 – Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Servizi gestiti in forma diretta

Raccolta R.S.U.

Spazzamento strade e cimiteri comunali

Servizi gestiti in forma associata

Protezione Civile

Servizi Sociali

Mensa Scolastica

Si segnala che al 31/12/2021 è definitivamente cessato il Servizio di Polizia Locale in convenzione con il Comune di Brugnato già inattivo dalla fine del 2020 per carenza di personale di ruolo nel profilo professionale.

Servizi affidati a organismi partecipati

===

Servizi affidati ad altri soggetti anche partecipati (in ambito ATO)

Trasporto Pubblico Locale

Trasporto Scolastico

Servizio Idrico Integrato

L'Ente detiene le seguenti partecipazioni:

Società partecipate

Denominazione	Sito WEB	% Partecip.	Note	Oneri per l'ente	RISULTATI DI BILANCIO		
					Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
IREN S.p.a.	https://www.gruppoiren.it/	0,010	Servizi idrici e ambientali, smaltimento rifiuti		<i>Quota partecipazione inferiore all'1%</i>		
ATC MP S.p.a.	http://www.mobpark.eu/	0,110	Agenzia per la mobilità locale		<i>Quota partecipazione inferiore all'1%</i>		
ATC Esercizio S.p.a.	https://www.atcesercizio.it/	0,230	Trasporto pubblico		<i>Quota partecipazione inferiore all'1%</i>		
SVILUPPO VARESE S.r.l. <i>in liquidazione dal 28/12/2021</i>	---	100,000	gestione ciclo integrato delle acque, dalla captazione alla distribuzione, allo smaltimento e alla depurazione, nonché la captazione e la distribuzione di acque per uso industriale e irriguo nonché il completamento e il rifacimento delle reti	0,00	(-76.671)	(-8.649)	328,00

3 – Sostenibilità economico finanziaria

Situazione di cassa dell'ente

Fondo cassa al 31/12/2021	372.890,92
Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente	
Fondo cassa al 31/12/2020 (<i>anno precedente</i>)	0,00
Fondo cassa al 31/12/2019 (<i>anno precedente -1</i>)	499.324,98
Fondo cassa al 31/12/2018 (<i>anno precedente -2</i>)	372.451,23

Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente

Anno di riferimento	gg di utilizzo	costo interessi passivi
2021	83	525,75
2020	125	2.706,17
2018	0	0,00

Livello di indebitamento per Mutui

Incidenza interessi passivi impegnati/entrate accertate primi 3 titoli

Anno di riferimento	Interessi passivi impegnati (a)	Entrate accertate tit. 1-2-3 (b)	Incidenza (a/b) %
2021	25.464,28	1.784.856,10	1,43%
2020	26.837,25	1.800.685,71	1,49%
2019	29.453,73	1.931.293,54	1,53%

Debiti fuori bilancio riconosciuti

Anno di riferimento	Importi debiti fuori bilancio riconosciuti (a)
2021	0,00
2020	0,00
2019	0,00

Cassa Vincolata

La Cassa Vincolata al 31/12/2021 ammonta a euro 127.000,00.

4 – Gestione delle risorse umane

Personale

Personale in servizio al 31.12.2021

Categoria	Numero	Tempo indeterminato	Altre tipologie
Cat.D3	1	1	0
Cat.D1	2	2	0
Cat.C	4	2	2
Cat.B3	1	1	0
Cat.B1	2	2	0
Cat.A	0	0	0

Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

Anno di riferimento	Dipendenti	Spesa di personale	Incidenza % spesa personale/spesa corrente
2021	0	384.354,11	31,69
2020	0	401.878,02	30,04
2019	0	462.208,70	30,73
2018	0	476.276,36	33,38
2017	0	530.482,73	37,18

Numero dipendenti in servizio al 31.12.2021: **10**

Si segnala che al 31/12/2021 sono cessate due unità di personale dipendente di ruolo: uno di cat. D1 per trasferimento ad altro Ente Locale e uno cat. D3 per collocamento in quiescenza.

5 – Vincoli di finanza pubblica

Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 208/2015 (art. 1, commi da 707 a 734), a partire dal 1 gennaio 2016 il Patto di Stabilità Interno è stato superato e sostituito da nuovi vincoli di finanza pubblica, ed in particolare dal nuovo obbligo del Pareggio di Bilancio, attuativo della Legge n. 243/2012.

A decorrere quindi dall'anno 2016, al Bilancio di Previsione è allegato un prospetto obbligatorio contenente le previsioni di competenza triennali rilevanti in sede di rendiconto, ai fini della verifica del rispetto del saldo di cui al comma 710 della Legge n. 208/2015, come declinato al comma 711.

Il Comune di Varese Ligure ha rispettato, nei documenti di programmazione e a consuntivo, il pareggio di bilancio tra entrate finali e spese finali come risulta dallo specifico allegato al Rendiconto 2018 regolarmente approvato e pubblicato nella sottosezione Bilanci della sezione Amministrazione Trasparente del sito dell'Ente.

Tuttavia, a partire dall'esercizio 2019, il Pareggio di Bilancio è stato abrogato e sostituito dal pareggio (o risultato positivo) della gestione di competenza. Pertanto gli equilibri di bilancio, previsti dall'art. 193 del TUEL, sanciranno il rispetto o meno dei vincoli di finanza pubblica.

Nel periodo di valenza del presente D.U.P. semplificato, in linea con il programma di mandato dell'Amministrazione approvato con deliberazione di C.C. n. 24 del 4.06.2019, la programmazione e la gestione dovrà essere improntata sulla base dei seguenti indirizzi generali:

A – Entrate

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2020 (accertamenti)	2021 (accertamenti)	2022 (previsioni)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	1.342.329,68	1.389.827,62	1.447.492,11	1.466.222,11	1.428.375,11	1.365.025,11	1,293
Contributi e trasferimenti correnti	230.119,75	176.101,04	162.112,96	83.195,25	24.936,25	24.936,25	- 48,680
Extratributarie	225.844,01	218.927,44	289.356,49	328.717,20	342.716,68	334.772,49	13,602
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.798.293,44	1.784.856,10	1.898.961,56	1.878.134,56	1.796.028,04	1.724.733,85	- 1,096
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	49.990,72	6.412,80	19.784,92	82.862,83	0,00	0,00	318,818
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	1.848.284,16	1.791.268,90	1.918.746,48	1.960.997,39	1.796.028,04	1.724.733,85	2,202
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	3.209.110,60	147.854,14	4.776.914,84	6.334.111,41	86.600,00	86.600,00	32,598
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	59.100,00	0,00	1.501.600,00	1.645.018,47	0,00	0,00	9,551
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000

Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	2.456.087,92	870.203,60	580.978,54	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	5.724.298,52	1.018.057,74	6.859.493,38	7.979.129,88	86.600,00	86.600,00	16,322
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	819.650,71	299.061,83	749.288,93	446.214,02	446.214,02	446.214,02	- 40,448
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	819.650,71	299.061,83	749.288,93	446.214,02	446.214,02	446.214,02	- 40,448
TOTALE GENERALE (A+B+C)	8.392.233,39	3.108.388,47	9.527.528,79	10.386.341,29	2.328.842,06	2.257.547,87	9,014

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2020 (riscossioni)	2021 (riscossioni)	2022 (previsioni cassa)	2023 (previsioni cassa)	
	1	2	3	4	
Tributarie	1.211.076,50	1.396.748,54	1.923.992,97	2.374.145,21	23,396
Contributi e trasferimenti correnti	287.561,11	145.518,12	361.266,99	222.265,34	- 38,476
Extratributarie	168.223,35	237.176,65	603.398,00	548.579,75	- 9,084
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.666.860,96	1.779.443,31	2.888.657,96	3.144.990,30	8,873
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	1.666.860,96	1.779.443,31	2.888.657,96	3.144.990,30	8,873
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	667.957,69	1.304.085,43	8.585.689,64	9.620.312,81	12,050
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	1.560.700,00	1.704.118,47	9,189
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	667.957,69	1.304.085,43	10.146.389,64	11.324.431,28	11,610
Riscossione crediti	0,00	46.856,38	71.177,10	71.177,10	0,000
Anticipazioni di cassa	819.650,71	299.061,83	749.288,93	446.214,02	- 40,448
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	819.650,71	345.918,21	820.466,03	517.391,12	- 36,939
TOTALE GENERALE (A+B+C)	3.154.469,36	3.429.446,95	13.855.513,63	14.986.812,70	8,164

Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Le politiche tributarie dovranno essere improntate al mantenimento degli stessi livelli di pressione fiscale nonostante la Legge non disponga un blocco degli aumenti delle imposte

di competenza degli Enti Locali. Saranno assunti provvedimenti relativi a un riallineamento tenuto conto della vetustà di alcune tariffe ovvero dell'opportunità di rendere omogenee le aliquote IMU dei fabbricati.

Relativamente alle entrate tributarie, in materia di agevolazioni / esenzioni, le stesse dovranno tendere a ridurre il carico fiscale sui soggetti più deboli o disagiati.

Le politiche tariffarie dovranno essere modulate in funzione della situazione economica dell'utenza.

Relativamente alle entrate tariffarie, in materia di agevolazioni / esenzioni / soggetti passivi, le stesse dovranno essere modulate in rapporto alla copertura congrua del costo del servizio interessato.

Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale

Per garantire il reperimento delle risorse necessarie al finanziamento degli investimenti, nel corso del periodo di bilancio l'Amministrazione dovrà provvedere attraverso la richiesta di contributi regionali o la partecipazione a bandi di istituzioni private (ad esempio Fondazioni Bancarie) o di Ministeri.

Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

In merito al ricorso all'indebitamento, nel corso del periodo di bilancio, l'Ente ha intenzione, nel caso di opere pubbliche che lo richiedano, di accedere all'indebitamento presso la Cassa Depositi e Prestiti o l'Istituto di Credito Sportivo, tenendo in considerazione l'attuale ridotta esposizione dell'Ente verso il sistema finanziario.

Di seguito una proiezione circa il limite di indebitamento per spesa per interessi, al netto di contribuzioni in conto interessi, in relazione ai coefficienti di legge:

**Capacità di indebitamento per l'assunzione dei mutui 2023
al netto dei Contributi Statali e Regionali
(Art.204 del Testo Unico - Decreto Legislativo 18 Agosto 2000, n.267)**

A) Ai primi Tre titoli delle Entrate del rendiconto 2021 sono state accertate le seguenti somme:

Titolo	I	- ENTRATE TRIBUTARIE	1.389.827,62
Titolo	II	ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE	176.101,04
Titolo	III	- ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	218.927,44
Totale			<u>1.784.856,10</u>

A1) Limite di indebitamento: 10,00% delle Entrate 178.485,61

**B) Ammontare degli interessi sui mutui in ammortamento al 1 Gennaio
al netto dei Contributi Statali e Regionali**

verso la Cassa DD.PP.		
verso altri istituti		
verso altri		23.297,15
Totale		<u>23.297,15</u>
Totale		<u>23.297,15</u>

Differenza "A1" - "B1" = Disponibilità residua: 155.188,46

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ESERCIZIO 2023

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui)</i> ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	1.389.827,62	1.358.035,11	1.358.035,11
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	176.101,04	61.915,16	37.859,16
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	218.927,44	346.653,30	346.653,30
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		1.784.856,10	1.766.603,57	1.742.547,57
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale ⁽¹⁾	(+)	178.485,61	176.660,36	174.254,76
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente ⁽²⁾	(-)	25.345,48	23.297,15	22.200,31
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	20.300,00	40.600,00	40.800,00

Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		132.840,13	112.763,21	111.254,45
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/ <i>esercizio precedente</i>	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		0,00	0,00	0,00
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi.

Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali

Relativamente alla gestione corrente l'Ente dovrà definire la stessa in funzione delle esigenze dei singoli servizi, tenendo in debita considerazione l'estensione del territorio comunale.

In particolare, per la gestione delle funzioni fondamentali, l'Ente dovrà orientare la propria attività alla riduzione dei costi e/o ad una migliore qualità della spesa, indirizzando la stessa verso i servizi con maggiore necessità di risorse.

Programmazione triennale del fabbisogno di personale

Con l'introduzione dell'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nel quale si stabilisce che:

"1. Per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, di seguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190.

2. Il Piano ha durata triennale, viene aggiornato annualmente e definisce:

- a. gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa;*
- b. la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del project management, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;*
- c. compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito anche attraverso le attività poste in essere ai sensi della lettera b), assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali;*

- d. *gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché' per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione;*
- e. *l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché' la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;*
- f. *le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità*
- g. *le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.*

3. Il Piano definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, nonché' le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 del presente articolo pubblicano il Piano e i relativi aggiornamenti entro il 31 gennaio di ogni anno nel proprio sito internet istituzionale e li inviano al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri per la pubblicazione sul relativo portale. ";

Questo articolo adegua la modalità di programmazione del Fabbisogno di personale dell'Ente Locale che transita del precedente Piano Triennale del Fabbisogno di Personale al nuovo strumento di programmazione introdotto dalla normativa.

In particolare la programmazione dettagliata del fabbisogno di personale per il triennio 2023/25 entro i limiti percentuali della relativa soglia di spesa sulle entrate indicati nel D.M. 17/03/2020 e relative Tabelle ministeriali, è oggetto della Sezione 3 "Organizzazione e Capitale umano", Sottosezione di "Programmazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione per il triennio 2023/25 da adottarsi successivamente all'approvazione del Bilancio di Previsione per il triennio 2023/25, così come stabilito dell'art. 4, comma 1, lettera c), del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, nonché le modalità semplificate per l'adozione dello stesso per gli Enti con meno di 50 dipendenti.

Il DUPs rileva pertanto le soglie della spesa entro le quali la nuova programmazione che sarà definita nel P.I.A.O. potrà declinare il numero puntuale e la famiglia professionale delle assunzioni che l'Ente programmerà per il triennio.

Le risorse disponibili derivano dalla disciplina vigente e, per il Comune di Varese Ligure, sono così desunte:

Titolo	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.437.936,79	1.342.329,68	1.389.827,62
2 - Trasferimenti correnti	162.782,86	230.119,75	176.101,04
3 - Entrate extratributarie	330.573,89	225.844,01	218.927,44
Totale entrate	1.931.293,54	1.798.293,44	1.784.856,10
Valore medio entrate correnti ultimi 3 anni			1.838.147,69
F.C.D.E.			221.804,77

Valore medio entrate correnti al netto F.C.D.E.	1.616.342,92
---	--------------

Popolazione residente (dato Istat 31.12.2021)	1.834
---	-------

Valore percentuale soglia individuato con D.M. 17/03/2020				28,60%
Rapporto spesa/entrate	Soglia	Soglia di rientro	Incremento massimo	
21,72 %	28,60 %	32,60 %	6,88 %	
Soglia rispettata	SI	SI		

Spesa di personale ancora disponibile rispetto alla soglia massima ammessa	111.169,59
Totale spesa di personale ammessa entro soglia	462.274,07

Resti assunzionali utilizzabili (ante DM 17/03/2020)	0,00
--	------

Soglia limite incremento annuale della spesa di personale Tabella 2 DM 17/03/20:

<i>fascia demografica</i>	2020	2021	2022	2023	2024
comuni da 1.000 a 1.999 abitanti	23%	29%	33%	34%	35%

La programmazione da adottare congiuntamente al P.I.A.O. dovrà pertanto rispettare i seguenti limiti di spesa del personale a regime:

**LIMITI DI SPESA AMMESSI PER L'ATTUAZIONE
DEL PIANO DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2023/2025:**

Anno	Spesa 2018	% massima incremento	Spesa teorica consentita	limite ammesso di spesa
2023	400.714,06	34,00	536.956,84	462.274,07
2024	400.714,06	35,00	540.963,98	462.274,07
2025	---	---	---	462.274,07

Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi

In merito alle spese per beni e servizi, si rimanda al vigente Programma biennale di forniture e servizi.

Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche

Relativamente alla Programmazione degli investimenti, si richiama il Piano triennale delle Opere Pubbliche con annesso l'elenco annuale 2023, predisposto come previsto dalle disposizioni normative vigenti:

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
	ereditato da scheda D	ereditato da scheda D	ereditato da scheda D	ereditato da scheda D	ereditato da scheda D		ereditato da scheda D						ereditato da scheda D
1	B97H21007840002	LAVORI DI RISAGOMATURA DELL'ALVEO DEL T. CROVANA CON REALIZZAZIONE DI SCOGLIERA IN SPONDA SINISTRA PER IL CONSOLIDAMENTO SCARPATA E SOVRASTANTE SS 523 - CIG: 9527939000	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	1.000.000,00	1.000.000,00		1						
2	B97H22000860002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE PER LA LOCALITÀ PRATE DI QUA - TAGLIETO - CHIAPPONE (BIVIO SS523) DELLA FRAZIONE DI TAGLIETO - DGR 1194 DEL 01-12-2022	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	178.000,00	178.000,00		2						
3	B97H22000960002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE VALLETTI CHIESA AL CONFINE CON IL PASSO DEL BISCHIA - DGR 503/2022 F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	189.612,49	189.612,49		2						
4	B93C22000360006	PNRR MISSIONE 4 ISTRUZIONE E RICERCA COMPONENTE 1: RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA ""M.CARANZA""	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	616.350,00	616.350,00		1						
5	B97H22004660006	LAVORI DI SISTEMAZIONE STRADA COMUNALE TEVIGGIO-LUPOMORTO-COSTOLA DANNEGGIATA A SEGUITO DI EVENTI ALLUVIONALI - DGR 1536/2015	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	370.700,00	370.700,00		2						
6	B97H22000620002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE COSTA DELLA CHIESA FRAZIONE SAN PIETRO VARA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F.S.R. REGIONE LIGURIA -	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	187.000,00	187.000,00		2						
7	B97H22000610002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE PER LA LOCALITÀ CHIAPPA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F.S.R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	520.000,00	520.000,00		2						
8	B97H22000850002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE PRATE DI QUA - NOCI DI SOTTO - PECORARA - TARAMASTRO - BIVIO NOCI DI SOTTO DELLA FRAZ. TAGLIETO - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	262.000,00	262.000,00		2						
9	B97H22000970002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE LOCALITÀ BERRETTA - SQUARZOTTI - SAN CARLO DELLA FRAZIONE DI SCURTABO - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	551.148,08	551.148,08		2						
10	B97H22000930002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE PER LA LOCALITÀ CASTELLETO - CERRO DELLA FRAZIONE DI COMUNEGLIA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	374.537,68	374.537,68		2						
11	B97H22000940002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE TRA LE LOCALITÀ SAN PASQUALE E CESENA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	269.101,43	269.101,43		2						
12	B97H22000950002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE VESPOLO - CARPENEO - CAPPELLETTA DELLA FRAZIONE DI CARANZA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	382.986,63	382.986,63		2						
13	B97H22000920002	INTERVENTO DI MITIGAZIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE LUNGO LA STRADA COMUNALE LAGO VERDE DELLA FRAZIONE DI CARANZA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	187.916,08	187.916,08		2						
14	B91B22000570007	SPESE DI PROGETTAZIONE DELLA VARIANTE AL TRACCIATO DELLA SP49 IN PROSSIMITÀ DEL CENTRO ABITATO DI VARESE LIGURE E RIQUALIFICAZIONE DEL PONTE SUL FIUME VARA - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL FONDO DI ROTAZIONE SU F. S. R. REGIONE LIGURIA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	163.368,64	163.368,64		2						
15	B95I22001790004	COSTRUZIONE NUOVI LOCULI CIMITERO DI SALINO*VIA SALINO*COSTRUZIONE NUOVI LOCULI CIMITERO DI SALINO - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	225.000,00	225.000,00		1						
16	B95I22001650004	REALIZZAZIONE NUOVI LOCULI CIMITERO DI SAN PIETRO VARA*VIA SAN PIETRO VARA*COSTRUZIONE NUOVI LOCULI - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	390.000,00	390.000,00		1						
17	B95I22001760004	AMPLIAMENTO CIVICO CIMITERO (ANTICO E NUOVO) DELLA FRAZIONE DI COMUNEGLIA - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	118.096,09	118.096,09		1						
18	B95I22001670004	AMPLIAMENTO CIVICO CIMITERO DELLA FRAZIONE DI VALLETTI - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	117.542,87	117.542,87		1						
19	B95I22001680004	AMPLIAMENTO CIMITERO DELLA FRAZIONE DI TAGLIETO - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	123.027,51	123.027,51		1						
20	B95I22001800004	CIMITERI COMUNALI - AMPLIAMENTO CIVICO CIMITERO DELLA FRAZIONE DI COSTOLA - DA FINANZIARSI CON MUTUO CDP	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	175.700,00	175.700,00		1						
21	B93D22000690002	RISTRUTTURAZIONE DELLE STRADE DI ACCESSO DEI BORGHI RURALI DI MONTALE E SALINO PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL PSR MISURA 7.2	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	500.000,00	500.000,00		1						
22	B93H19000370001	ADEGUAMENTO SISMICO EX SCUOLA MEDIA VIA CHIESA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	899.971,00	899.971,00		1						
23	B93H19000380001	ADEGUAMENTO SISMICO EX SCUOLA ELEMENTARE CASSEGO	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	348.688,64	348.688,64		1						
24	B93H19000390001	ADEGUAMENTO SISMICO EX SCUOLA ELEMENTARE SCURTABO	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	396.432,48	396.432,48		1						
25	B95E22000460006	MESSA IN SICUREZZA E CONSOLIDAMENTO ANTICO PONTE CARRABILE VIA CHIESA	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	870.000,00	870.000,00		1						
26	B97H22002770006	SISTEMAZIONE STRADA COMUNALE BIVIO SS523 - CHIAPPA - COLLETTA*VIA CHIAPPA - COLLETTA*RIFACIMENTO CUNETTE, ATTRAVERSAMENTI E MANTO STRADALE - PROPOSTO PER FINANZIAMENTO NEL PSR SOTTOMISURA 5.2	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	150.000,00	150.000,00		2						
27	0	SISTEMAZIONE STRADA COMUNALE VALLETTI-COLEA-SELVATICO*RIFACIMENTO CUNETTE, ATTRAVERSAMENTI E MANTO STRADALE	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	260.000,00	260.000,00		2						
28	0	AMPLIAMENTO CIVICO CIMITERO DEL CAPOLUOGO	Dott. Geol.Stefano PALANDRI	370.000,00	370.000,00		3						

C – Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica l'Ente, in base alla nuova normativa entrata in vigore nel 2019, dovrà tendere al pareggio nella gestione di competenza.

Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa, la stessa dovrà essere orientata a garantire una copertura adeguata delle spese, facendo particolare attenzione all'andamento delle entrate, soprattutto con vincolo di destinazione, onde evitare crisi finanziarie all'Ente. Infatti, già dal 2019, sono entrate in vigore sanzioni sul ritardato pagamento dei debiti commerciali e, di conseguenza, una sana gestione di cassa è imprescindibile.

L'ente, pur ottemperando con attenzione ai principi di sana gestione, risente della grave lentezza con cui sono liquidati i contributi per OO.PP. da parte degli organismi regionali, nazionali ed europei a seguito delle rendicontazioni regolarmente inoltrate. Questo fenomeno negativo incide significativamente sui regolari flussi finanziari esponendo l'Ente, suo malgrado, al rischio di dover periodicamente ricorrere alle anticipazioni di tesoreria ovvero di dover ritardare i tempi di liquidazione delle obbligazioni. L'Amministrazione sarà pertanto impegnata nel triennio 2023/25 in un costante monitoraggio dell'andamento generale economico e finanziario dell'Ente e adotterà gli opportuni provvedimenti anche di natura tributaria ove fossero strettamente necessari ed inevitabili.

EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per gli Enti locali) ⁽¹⁾ 2023 - 2024 - 2025

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		508.601,12			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		82.862,83	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		1.878.134,56 0,00	1.796.028,04 0,00	1.724.733,85 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <i>di cui fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)		1.919.389,87 0,00 207.322,43	1.736.624,19 0,00 166.575,50	1.664.213,85 0,00 134.469,72
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		40.607,52 0,00 0,00	58.403,85 0,00 0,00	59.520,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO					

DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti ⁽²⁾ <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE ⁽³⁾					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per gli Enti locali) ⁽¹⁾
2023 - 2024 - 2025

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento ⁽²⁾	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		7.979.129,88	86.600,00	86.600,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		7.980.129,88 0,00	87.600,00 0,00	87.600,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per gli Enti locali) ⁽¹⁾
2023 - 2024 - 2025

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE					
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

SALDO CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DEGLI INVESTIMENTI PLURIENNALI (4)

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			0,00	0,00	0,00

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Indicare gli anni di riferimento.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

Entrate ed Equilibri

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO* 2023 - 2024 - 2025

ENTRATE	CASSA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	SPESE	CASSA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	508.601,12								
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione ⁽¹⁾ Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ⁽²⁾		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Fondo pluriennale vincolato		82.862,83	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.374.145,21	1.466.222,11	1.428.375,11	1.365.025,11	Titolo 1 - Spese correnti <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.510.263,26	1.919.389,87	1.736.624,19	1.664.213,85
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	222.265,34	83.195,25	24.936,25	24.936,25			0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	548.579,75	328.717,20	342.716,68	334.772,49					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	9.620.312,81	6.334.111,41	86.600,00	86.600,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	11.431.758,30	7.980.129,88	87.600,00	87.600,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	71.177,10	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	12.836.480,21	8.212.245,97	1.882.628,04	1.811.333,85	Totale spese finali	13.942.021,56	9.899.519,75	1.824.224,19	1.751.813,85
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.704.118,47	1.645.018,47	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	45.094,90	40.607,52	58.403,85	59.520,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	446.214,02	446.214,02	446.214,02	446.214,02	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	446.214,02	446.214,02	446.214,02	446.214,02
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.840.201,38	1.828.928,04	1.828.928,04	1.828.928,04	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.874.197,55	1.828.928,04	1.828.928,04	1.828.928,04
Totale titoli	16.827.014,08	12.132.406,50	4.157.770,10	4.086.475,91	Totale titoli	16.307.528,03	12.215.269,33	4.157.770,10	4.086.475,91
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	17.335.615,20	12.215.269,33	4.157.770,10	4.086.475,91	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	16.307.528,03	12.215.269,33	4.157.770,10	4.086.475,91
Fondo di cassa finale presunto	1.028.087,17								

(1) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Solo per le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano. Corrisponde alla seconda voce del conto del bilancio spese.

* Indicare gli anni di riferimento.

D – Principali obiettivi delle missioni attivate

Descrizione dei principali obiettivi per ciascuna missione

MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione
-----------------	-----------	--

Descrizione della missione:

La missione riguarda i seguenti progetti: organi istituzionali, segreteria generale, gestione economico - finanziaria, gestione delle entrate tributarie, gestione beni demaniali e patrimoniali, ufficio tecnico, anagrafe - stato civile elettorale, risorse umane.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione tendono a finanziare le spese relative ai programmi di riferimento compatibilmente con le risorse disponibili. Relativamente ai programmi organi istituzionali, segreteria e anagrafe e stato civile tendono a migliorare il rapporto tra l'istituzione comunale ed il cittadino.

Relativamente ai programmi inerenti i servizi ragioneria e patrimonio, personale e tributi le scelte di bilancio tendono ad un più profondo controllo delle spese ed ad una ottimizzazione della gestione delle entrate con grande attenzione nel perseguire gli evasori.

Relativamente ai programmi inerenti l'Ufficio Tecnico Lavori Pubblici e la gestione dei beni demaniali e patrimoniali le risorse destinate tendono a finanziare le spese relative ai servizi riconducibili alla gestione dei servizi tecnici e manutentivi sul territorio e sul patrimonio comunale.

Relativamente ai programmi inerenti l'Ufficio Tecnico Edilizia Privata le risorse destinate tendono a finanziare le spese necessarie per i rilasci degli atti autorizzativi e per le connesse attività di vigilanza e controllo.

Finalità da conseguire:

L'obiettivo principale di questa missione è quello di realizzare le opere previste nel piano delle opere relativamente ai beni patrimoniali e demaniali del Comune non previsti esplicitamente in altre missioni.

Erogazione di servizi di consumo:

Gli obiettivi principali di questa missione sono:

1. snellire e migliorare i rapporti tra l'istituzione comunale ed i cittadini nelle diverse tipologie di servizi previste dalla missione con l'intento di trovare soluzioni alle problematiche che via via si presentano.
2. controllare le entrate e le spese dell'Ente in vista di una programmazione ispirata a criteri di equilibrio, integrità e prudenza.
3. mantenere in efficienza i beni comunali al fine di garantirne la fruibilità da parte dei cittadini nonché l'ottimale utilizzo da parte dei dipendenti comunali. Particolare rilevanza hanno gli edifici di proprietà del Comune come la casa comunale, la palestra, la scuola, il cimitero comunale, gli impianti sportivi ecc.

4. consentire e controllare lo sviluppo armonico dell'edilizia privata.

MISSIONE	03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
-----------------	-----------	---

Descrizione della missione:

Missione relativa alla Polizia Locale.

Motivazione delle scelte:

Le risorse di questa missione tendono a realizzare la scelta di un miglioramento dei servizi in questione.

Erogazione di servizi di consumo:

Si tende ad incentivare la presenza degli agenti sul territorio per mantenere l'ordine e la sicurezza stradale, nonché a valorizzare il loro attivo contributo nelle azioni conseguenti al servizio di protezione civile. Nel Piano Triennale del fabbisogno è programmata l'assunzione di un agente di PM a tempo parziale indeterminato.

MISSIONE	04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
-----------------	-----------	--

Descrizione della missione:

Missione relativa all'istruzione e al diritto allo studio

Motivazione delle scelte:

L'Amministrazione Comunale in conformità alle funzioni amministrative attribuite ai comuni è impegnata nella realizzazione di iniziative atte a favorire la continuità nel percorso formativo lungo l'asse cronologico dei bambini di Varese Ligure in età prescolare per poi inserirsi e proseguire nell'ambito scolastico. L'obiettivo primario è quindi quello di conservare sul territorio gli attuali due gradi di istruzione.

Investimento:

La finalità conseguita in questa missione è quella di realizzare le opere di manutenzione dell'edificio scolastico come previsto nel piano delle opere.

Erogazione di servizi di consumo:

In materia di pubblica istruzione si tende ad offrire il servizio di trasporto scolastico e di refezione scolastica fino alle scuole medie, comprensivo anche di una serie di iniziative di carattere extrascolastico.

MISSIONE	05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
-----------------	-----------	---

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di valorizzazione dei beni di interesse storico e le attività culturali e interventi diversi nel settore della cultura.

Motivazione delle scelte:

In materia di cultura si intende allargare qualitativamente e quantitativamente l'offerta anche attraverso la collaborazione con le associazioni locali nella realizzazione di iniziative culturali, nonché nella valorizzazione del Castello Fieschi.

MISSIONE	06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
-----------------	-----------	---

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di valorizzazione delle politiche giovanili dello sport e del tempo libero.

Motivazione delle scelte:

Relativamente allo sport la scelta tende alla diffusione e promozione delle diverse discipline sul territorio.

Erogazione di servizi di consumo:

La finalità di questa missione è quella di migliorare l'offerta dei servizi anche per attività alternative al gioco del calcio.

MISSIONE	07	<i>Turismo</i>
-----------------	-----------	-----------------------

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di valorizzazione e di sviluppo del turismo.

Motivazione delle scelte:

Il servizio di informazione ed accoglienza turistica fornisce assistenza di tipo informativo ai turisti sul territorio e servizi a carattere locale e nazionale, collaborando inoltre ad attività promozionali, istituzionali e di intrattenimento, promosse dall'Ente nelle sue funzioni proprie o svolte in collaborazione con altri organismi pubblici o appartenenti al volontariato.

Erogazione di servizi di consumo:

Svolgimento di manifestazioni e promozione turistica.

MISSIONE	08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
-----------------	-----------	--

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di urbanistica ed assetto del territorio, edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare.

Motivazione delle scelte:

Motivazione di questa missione è quella di valorizzare il territorio come punto di forza del paese.

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
-----------------	-----------	---

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di difesa del suolo, tutela valorizzazione e recupero ambientale, rifiuti, servizio idrico integrato, aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica, tutela e valorizzazione delle risorse idriche, sviluppo sostenibile del territorio montano, piccoli comuni.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione finanziano le spese relative ai servizi ambientali e tecnologici. I servizi inerenti sono i seguenti: nettezza urbana, ambiente, verde urbano. La scelta è operata per il tendenziale miglioramento dei servizi.

Erogazione di servizi di consumo:

Si tende a migliorare il grado di fruibilità del territorio in materia di verde urbano e ambiente, nonché a garantire un'adeguata tutela ambientale naturale e paesaggistica che è la vera risorsa del paese.

MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità
-----------------	-----------	--

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di trasporto pubblico locale, viabilità ed altre infrastrutture stradali.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione tendono a far fronte alle spese necessarie per la gestione dei servizi di viabilità, trasporto e pubblica illuminazione. Investimento: si cerca di realizzare le opere di miglioramento stradale e pubblica illuminazione previste tra le opere prioritarie.

Erogazione di servizi di consumo:

Si tende a mantenere e migliorare la qualità dei servizi in materia di viabilità, trasporti, illuminazione pubblica.

MISSIONE	11	Soccorso civile
-----------------	-----------	------------------------

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di protezione civile e di interventi a seguito di calamità naturali.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione tendono a garantire un pronto intervento in caso di necessità e calamità naturali.

Erogazione di servizi di consumo:

Si tende a mantenere e migliorare la qualità e tempestività del servizio in caso di necessità e calamità naturali.

MISSIONE	12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
-----------------	-----------	---

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi di interventi per l'infanzia per i minori, interventi per la disabilità, interventi per gli anziani, interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale, interventi per le famiglie, per il diritto alla casa, di programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali, il servizio necroscopico e cimiteriale.

Motivazione delle scelte:

Le risorse impiegate in questa missione tendono a provvedere all'assistenza sociale nei confronti delle famiglie più disagiate, degli anziani soli e bisognosi, dei giovani in difficoltà anche attraverso iniziative di aiuto e supporto essenzialmente dirette alla famiglia;

Erogazione di servizi di consumo:

L'Amministrazione tende a migliorare tutti i servizi ricompresi nella missione per salvaguardare i diritti sociali e risolvere le problematiche dell'utenza.

MISSIONE	14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
-----------------	-----------	--

Descrizione della missione:

Questa missione comprende i programmi del commercio e dell'artigianato, le reti distributive e la tutela dei consumatori.

Motivazione delle scelte:

Le risorse finalizzate a questa missione tendono a curare gli aspetti di supporto alle attività commerciali e le esigenze dei cittadini - consumatori.

Erogazione di servizi di consumo:

La finalità conseguita dall'Ente è quella di fornire a tutte le categorie di operatori risposte concrete alle loro esigenze.

MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti
-----------------	-----------	-------------------------------

Descrizione della missione:

In questa missione sono ricompresi i programmi dei fondi di riserva e del fondo crediti di dubbia esigibilità ed eventuali altri fondi.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione tendono a proteggere l'Ente da eventuali difficoltà nella realizzazione di crediti di dubbia esigibilità e a far fronte ad eventuali criticità sopravvenute.

MISSIONE	50	Debito pubblico
-----------------	-----------	------------------------

Descrizione della missione:

In questa missione è ricompreso il programma della quota capitale dei mutui in essere.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione servono a garantire la copertura dei mutui accesi in passato per la realizzazione delle opere pubbliche.

MISSIONE	60	Anticipazioni finanziarie
-----------------	-----------	----------------------------------

Esclusivamente il ricorso all'anticipazione del tesoriere ove esigenze di natura strettamente contingente ne dovessero determinare l'esito.

MISSIONE	99	Servizi per conto terzi
-----------------	-----------	--------------------------------

Descrizione della missione:

In questo programma è ricompreso il programma dei servizi per conto terzi e le partite di giro.

Motivazione delle scelte:

Le risorse destinate a questa missione sono utilizzate per le finalità connesse e sono controbilanciate da uguali fonti nell'attivo.

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

Codice missione	ANNO 2023				ANNO 2024				ANNO 2025			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	769.093,89	949.971,00	0,00	1.719.064,89	649.364,23	50.000,00	0,00	699.364,23	608.859,67	50.000,00	0,00	658.859,67
2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	8.060,00	0,00	0,00	8.060,00	6.848,95	0,00	0,00	6.848,95	6.848,95	0,00	0,00	6.848,95
4	166.135,25	616.350,00	0,00	782.485,25	137.079,25	0,00	0,00	137.079,25	137.079,25	0,00	0,00	137.079,25

5	700,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00	700,00
6	25.801,12	0,00	0,00	25.801,12	25.385,80	0,00	0,00	25.385,80	25.385,80	0,00	0,00	25.385,80
7	21.500,00	10.600,00	0,00	32.100,00	21.500,00	10.600,00	0,00	32.100,00	21.500,00	10.600,00	0,00	32.100,00
8	3.100,88	1.031.000,00	0,00	1.034.100,88	3.018,57	26.000,00	0,00	29.018,57	3.018,57	26.000,00	0,00	29.018,57
9	348.375,98	1.000,00	0,00	349.375,98	383.567,31	1.000,00	0,00	384.567,31	383.567,31	1.000,00	0,00	384.567,31
10	236.299,17	3.811.842,41	0,00	4.048.141,58	230.861,63	0,00	0,00	230.861,63	230.861,63	0,00	0,00	230.861,63
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	91.500,00	1.559.366,47	0,00	1.650.866,47	90.800,00	0,00	0,00	90.800,00	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00
13	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	1.082,64	0,00	0,00	1.082,64	1.082,64	0,00	0,00	1.082,64	1.082,64	0,00	0,00	1.082,64
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	243.240,94	0,00	0,00	243.240,94	181.915,81	0,00	0,00	181.915,81	149.810,03	0,00	0,00	149.810,03
50	0,00	0,00	40.607,52	40.607,52	0,00	0,00	58.403,85	58.403,85	0,00	0,00	59.520,00	59.520,00
60	1.000,00	0,00	446.214,02	447.214,02	1.000,00	0,00	446.214,02	447.214,02	1.000,00	0,00	446.214,02	447.214,02
99	0,00	0,00	1.828.928,04	1.828.928,04	0,00	0,00	1.828.928,04	1.828.928,04	0,00	0,00	1.828.928,04	1.828.928,04
TOTALI	1.919.389,87	7.980.129,88	2.315.749,58	12.215.269,33	1.736.624,19	87.600,00	2.333.545,91	4.157.770,10	1.664.213,85	87.600,00	2.334.662,06	4.086.475,91

GESTIONE DI CASSA

Codice missione	ANNO 2023			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	999.992,86	2.236.244,38	0,00	3.236.237,24
2	0,00	0,00	0,00	0,00
3	9.210,71	18.598,77	0,00	27.809,48
4	278.318,19	616.350,00	0,00	894.668,19
5	700,00	0,00	0,00	700,00
6	35.750,24	104.225,00	0,00	139.975,24
7	33.742,20	10.600,00	0,00	44.342,20
8	3.100,88	1.586.498,61	0,00	1.589.599,49
9	443.734,08	1.000,00	0,00	444.734,08
10	534.351,01	5.260.911,28	0,00	5.795.262,29
11	0,00	0,00	0,00	0,00
12	140.837,10	1.597.330,26	0,00	1.738.167,36
13	7.053,71	0,00	0,00	7.053,71
14	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00
16	1.165,28	0,00	0,00	1.165,28
17	0,00	0,00	0,00	0,00
18	0,00	0,00	0,00	0,00
19	0,00	0,00	0,00	0,00
20	21.307,00	0,00	0,00	21.307,00
50	0,00	0,00	45.094,90	45.094,90
60	1.000,00	0,00	446.214,02	447.214,02
99	0,00	0,00	1.874.197,55	1.874.197,55
TOTALI	2.510.263,26	11.431.758,30	2.365.506,47	16.307.528,03

E – Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e piano delle alienazioni e delle valorizzazioni dei beni patrimoniali

In merito alla gestione del patrimonio ed alla programmazione urbanistica e del territorio si richiamano i vigenti strumenti programmatori e di pianificazione.

F – Obiettivi del gruppo amministrazione pubblica (G.A.P.)

Nel periodo di riferimento, relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica, vengono definiti i seguenti indirizzi e obiettivi relativi alla gestione dei servizi affidati.

Enti strumentali controllati

Nessuno

Società controllate

Nessuna

Enti strumentali partecipati

Nessuno

Società partecipate

In merito alla società partecipata SVILUPPO VARESE S.r.l., la stessa, in attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni adottato dall'Ente il 7 dicembre 2021, è stata posta in liquidazione a far data dal 28 dicembre 2021.

G – Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art. 2 comma 594 Legge 244/2007)

Si rimanda al Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

H – Altri eventuali strumenti di programmazione

Nessuno.

Varese Ligure, 10/02/2023

Il Responsabile del Servizio Finanziario
Dott. Piero Lari

Il Legale Rappresentante
Gian Carlo Lucchetti