



# COMUNE DI MINERBE

Via Guglielmo Marconi, n° 41  
37046-MINERBE (VR) Tel 0442633411 Fax 0442633436  
c.f. p.IVA 00345850234  
e-mail: [comune@comune.minerbe.vr.it](mailto:comune@comune.minerbe.vr.it)  
p.e.c. [comune.minerbe@halleypec.it](mailto:comune.minerbe@halleypec.it)

## PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI

**ANNO 2023**

# AREA ECONOMICO FINANZIARIA

Responsabile	Amministratore di riferimento
<b>Pasquali Monica</b>	<b>SINDACO</b> <b>Assessore al bilancio (???)</b>

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2024/2026</b>		
Finalità	Approvazione del bilancio di previsione triennio 2024/2026 entro i termini ordinari		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
50%	Schema di bilancio da sottoporre alla Giunta	30/11/2023	Questa fase presuppone l'invio dei dati necessari da parte dei singoli responsabili dei servizi – compresi dati relativi a programma triennale lavori pubblici e piano biennale beni e servizi
50%	Approvazione della delibera Consiliare	31/12/2023	
Dipendenti interessati	Pasquali Monica 100%		

<b>Obiettivo n. 2</b>	<b>CONTRATTAZIONE DECENTRATA</b>		
Finalità	costituzione del fondo risorse decentrate anno 2023 per avvio delle trattative di riparto		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
50%	Costituzione del fondo	30/06/2023	Adozione determina costituzione del fondo e predisposizione proposta di delibera con direttive alla delegazione di parte pubblica
50%	Sottoscrizione del CCDI	30/11/2023	Sottoscrizione finale riparto in sede di delegazione trattante
Dipendenti interessati	Pasquali Monica 80% Favazza Eleonora 20%		

<b>Obiettivo n. 3</b>	<b>PREDISPOSIZIONE DEL PIAO</b>		
Finalità	Predisporre per la propria parte di competenza il Piano Integrato di Attività e Organizzazione		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>	Stesura della sezione di propria competenza: sezione 3: organizzazione e capitale umano;	30/04/2023	delibera di Giunta di approvazione del piao
<b>Dipendenti interessati</b>	Pasquali Monica 70% Favazza Eleonora 30%		

<b>Obiettivo n. 4</b>	<b>ACQUISIZIONE DI STRUMENTI IDONEI ALL'EVOLUZIONE TECNOLOGICA</b>		
Finalità	Migliorare il benessere organizzativo tramite l'acquisizione, vagliando nuove forme di finanziamento quali il noleggio operativo, di strumenti tecnologici moderni ed innovative, performanti anche nei confronti della cittadinanza		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>	Rinnovo del centralino telefonico, aumento potenzialità fibra ottica, smartphone per operatori esterni, previsione di infrastruttura moderna per i computer	31.07.2023	Determine di affidamento
<b>Dipendenti interessati</b>	Pasquali Monica 20% Favazza Eleonora 80%		

<b>Obiettivo n. 5</b>	<b>ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO CAT C (sostituzione Barbiero Valeria)</b>		
Finalità	Assunzione istruttore amministrativo cat C attingendo dalla graduatoria del Comune di Minerbe approvata nel 2022 con conseguente formazione		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>	Assunzione istruttore amministrativo in sostituzione personale uscente e predisposizione di piano formative ad hoc	30.06.2023	Contratto individuale di lavoro
<b>Dipendenti interessati</b>	Pasquali Monica 70% Favazza Eleonora 30%		

<b>Obiettivo n. 6</b>	<b>RIACCERTAMENTO RESIDUI</b>		
Finalità	Analisi ed elaborazione dei residui attivi e passivi		

Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
50%	Elaborazione dei dati ricevuti dai responsabili		Determina del responsabile
50%	Bozza da sottoporre alla Giunta	10/04/2023	Predisposizione delibera di Giunta
<b>Dipendenti interessati</b>	Pasquali Monica 90% Favazza Eleonora 10%		

<b>Obiettivo n. 7</b>	<b>RENDICONTO 2022/2024</b>		
Finalità	Approvazione del rendiconto 2022/2024 entro i termini ordinari		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
70%	Bozza da sottoporre alla Giunta	10/04/2023	Questa fase presuppone un'analisi e elaborazione dei dati esaminati in sede di riaccertamento residui. Predispo
30%	Approvazione della delibera Consiliare	30/04/2023	
Dipendenti interessati	Pasquali Monica 100%		

## OBIETTIVI TRASVERSALI CON IL SEGRETARIO

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>DIGITALIZZAZIONE E PNRR</b>		
Finalità	Raggiungere gli obiettivi previsti dalle candidature 2022; organizzare le attività per gli avvisi in scadenza 2024; vagliare nuove opportunità di candidature PNRR		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Supporto al segretario comunale per la candidature agli avvisi, gestione dei fornitori; partecipazione ad attività formative adeguate	31/12/2023	Asseverazione da parte degli uffici competenti, determine PNRR

Dipendenti interessati	Pasquali Monica 30% Favazza Eleonora 70%		
------------------------	---	--	--

<b>Obiettivo n. 2</b>	<b>SVILUPPO SERVIZI PUBBLICI DIGITALI</b>		
Finalità	Tramite opportuni corsi di formazione e un adeguato utilizzo del MOC e degli avvisi PNRR, sviluppare i Servizi digitali a disposizione del cittadino		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Supporto al Segretario comunale nel suo ruolo di RTD e con le case software	31/12/2023	Miglioramento dei Servizi digitali messi a disposizione della cittadinanza tramite analisi del sito
Dipendenti interessati	Favazza Eleonora 100%		

<b>Obiettivo n. 3</b>	<b>PREDISPOSIZIONE PIANI FORMATIVI DEGLI UFFICI</b>		
Finalità	Verificare le esigenze dei dipendenti in merito alla formazione e creare piani formative utili al miglioramento del dipendente stesso, anche attraverso l'acquisizione di specifici abbonamenti informative e la sottoscrizione alla piattaforma digitale Syllabus		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Acquisto di abbonamenti/manuali dedicati; analisi delle esigenze, predisposizione di piani formativi	31.10.2023	Determine di acquisto e attestati di partecipazione
Dipendenti interessati	Pasquali Monica 50% Favazza Eleonora 50%		

## OBIETTIVI TRASVERSALI A TUTTE LE AREE

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE</b>		
Finalità	Aggiornamento della Sezione Amministrazione Trasparente per quanto concerne la parte di propria competenza		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Aggiornamento Amministrazione trasparente con dati aggiornati	31/12/2023	Pubblicazione tempestiva di atti e dati

Dipendenti interessati	Pasquali Monica 40% Favazza Eleonora 60%		
------------------------	---	--	--

# AREA AMMINISTRATIVA

Responsabile	Amministratore di riferimento
<b>Marconcin Diletta</b>	<b>SINDACO</b>

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>ATTIVITÀ DI ACCERTAMENTO E RECUPERO IMU/TASI</b>		
Finalità	A seguito della conclusione dell'incarico di accertamento tributi IMU / TASI per gli anni d'imposta 2017-2021, l'obiettivo si propone di aggiornare la banca dati IMU tramite implementazione del gestionale in dotazione all'ente (Halley) con le variazioni fino all'anno d'imposta 2022		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Bonifica banca dati IMU fino all'anno d'imposta 2022	31/12/2023	Almeno 200 posizioni IMU bonificate

<b>Obiettivo n. 2</b>	<b>SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE</b>		
Finalità	Attivazione progetto servizio civile universale a favore dei giovani del territorio		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Adesione al Progetto ed individuazione dei gruppi di ragazzi partecipanti	31/12/2023	Attivazione e gestione del progetto di servizio civile in collaborazione con ANCI

<b>Obiettivo n. 3</b>	<b>BONUS BEBE'</b>		
Finalità	Predisposizione di un regolamento comunale per rendere "strutturale" una misura di sostegno alle famiglie mediante l'erogazione di un contributo economico per ogni nuovo nato da genitore residente nel Comune di Minerbe al momento della nascita		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Approvazione in Consiglio Comunale di un regolamento per la disciplina di un contributo comunale denominato "Bonus Bebé"	Entro 31/12/2023	Approvazione regolamento in sede consiliare

<b>Obiettivo n. 4</b>	<b>POLO SOCIALE</b>		
Finalità	Gestione, quale comune capofila, dei servizi integrativi al sociale di cui all'accordo per la gestione in forma associata tra i Comuni di Terrazzo, Boschi Sant'Anna, Bevilacqua e Bonavigo		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	I servizi integrativi al sociale sono quelli relativi a: servizio di assistenza domiciliare; sportello lavoro; sportello reddito di cittadinanza; centro aggregazione minori	Entro 31/12/2023	Mantenimento dei servizi attraverso il rinnovo delle convenzioni

<b>Obiettivo n. 5</b>	<b>CIMITERO COMUNALE – AGGIORNAMENTO DELLA BANCA DATI SERVIZI CIMITERIALI</b>		
Finalità	Aggiornare la banca dati comunale attraverso l'inserimento degli intestatari di tombe e loculi, con indicazione della data di scadenza delle concessioni cimiteriali		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Aggiornamento banca dati	31/12/2023	Verifica dei dati esistenti ed inserimento di almeno 200 anagrafiche, con indicazione delle date di scadenza dei contratti

<b>Obiettivo n. 6</b>	<b>RINNOVO DELLE CARTE DI IDENTITÀ</b>		
Finalità	Aumento della disponibilità oraria destinata all'emissione delle CIE (carte identità elettroniche)		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%	Ampliamento della fascia di disponibilità di appuntamenti per il rilascio delle CIE a favore dell'utenza	Entro il 31/12/2023	Aumento della disponibilità di appuntamenti rispetto all'anno 2022





# AREA TECNICA

Responsabile	Amministratore di riferimento
Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023)	<b>SINDACO</b>

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Lavori scuola media importo € 2.000.000,00		
<b>Peso in %</b>	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
<b>100%</b>		31/12/2023	Inizio lavori
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 2</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Lavori scuola media importo € 1.400.000,00		
<b>Peso in %</b>	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
<b>100%</b>	Sulla base delle intenzioni dell'Amministrazione e compatibilmente con la reale situazione	31/08/2023	Chiusura opera
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 3</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Inizio dell'attività scolastica nel nuovo edificio (scuola media importo € 1.400.000,00)		
<b>Peso in %</b>	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
<b>100%</b>	Sulla base delle intenzioni dell'Amministrazione e compatibilmente con la reale situazione	08/09/2023	Inizio attività scolastica
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 4</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Lavori scuola media palestra € 500.000,00		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100 %</b>		31/12/2023	Approvazione Progetto e richiesta proroga alla Regione Veneto
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 5</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Lavori scuola media € 820.000,00		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100 %</b>		31/12/2023	Approvazione Progetto e richiesta proroga alla Regione Veneto
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 6</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Lavori completamento pista ciclabile s.p. n. 500 del Colognese, tra via Ragazzi del 99 e via C. Battisti		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>		31/12/2023	Chiusura opera e rendiconto
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 7</b>	<b>PIANO PROTEZIONE CIVILE</b>		
Finalità	Piano Protezione Civile		

Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
50%		30/06/2023	Affidamento incarico
50%		31/12/2023	Approvazione piano
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 8</b>	<b>PROGETTO PUC SOCIALE</b>		
Finalità	Progetto Puc sociale per inserimento lavorativo percettori di RDC		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
50%		30/06/2023	Impegni di spesa per acquisiti e forniture per attivazione progetto
50%		31/12/2023	Chiusura progetto
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 9</b>	<b>LAVORI PUBBLICI</b>		
Finalità	Progetto messa in sicurezza Via Roma		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
100%		31/12/2023	Affidamento lavori
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 10</b>	<b>MANUTENZIONI</b>		
Finalità	Acquisto arredi aree verdi		
Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato

<b>50%</b>		30/06/2023	Aggiudicazione lavori Sulla scorta delle scadenze imposte dal bilancio 2023- 2025
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 11</b>	<b>COLONNINE ELETTRICHE</b>		
Finalità	Colonnine elettrice		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>50%</b>		01/04/2023	Pubblicazione avviso albo pretorio
<b>50%</b>		31/12/2023	Affidamento incarico
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (01/01/2022-30/04/2023) Fusini Graziano (01/05/2023 -31/12/2023) Zanetti Alberta		

<b>Obiettivo n. 12</b>	<b>GRIGLIE E CADITOIE</b>		
Finalità	Pulizia delle griglie e dove possibile con i mezzi propri delle caditoie al fine di evitare la formazione di vegetazione all'interno delle stesse e permettere il normale deflusso delle acque		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>		31/12/2023	Costante pulizia delle griglie e dove possibile delle caditoie
<b>Dipendenti interessati</b>	Girardi Daniele 25% Corso Leonardo 25% Lauro Gianluca 25% Mazzucco Bruno 25%		

<b>Obiettivo n. 13</b>	<b>LUMINARIE NATALIZIE</b>		
Finalità	Installazione luminarie		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>	*da effettuarsi o meno in relazione al costo dell'energia	08/12/2023	Installazione luminarie e rimozione delle stesse al termine delle festività natalizie

<b>Dipendenti interessati</b>	Lauro Gianluca 50% Mazzucco Bruno 50%		
-------------------------------	--	--	--

<b>Obiettivo n. 14</b>	<b>EDILIZIA PRIVATA</b>		
Finalità	Condoni Legge 47/85 – Legge 724/84 - Legge 326/2003		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>		31/12/2023	Prosecuzione evasione pratiche condono
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (dal 01/01/2023-30/04/2023) Fusini Graziano (dal 01/05/2023-31/12/2023)		

<b>Obiettivo n. 15</b>	<b>EDILIZIA PRIVATA ALLINEAMENTO SUAP PRATICHE PRESENTATE DAL 01/09/2022</b>		
Finalità	Allineare sul SUAP le pratiche presentate dal 01/09/2022		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>		31/12/2023	Costante allineamento
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (dal 01/01/2023-30/04/2023) Fusini Graziano (dal 01/05/2023-31/12/2023)		

<b>Obiettivo n. 16</b>	<b>COMMERCIO ALLINEAMENTO SUAP PRATICHE PRESENTATE DAL 01/09/2022</b>		
Finalità	Allineare sul SUAP le pratiche presentate dal 01/09/2022		
<b>Peso in %</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatore temporale</b>	<b>Indicatore di risultato</b>
<b>100%</b>		31/12/2023	Costante allineamento
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (dal 01/01/2023-30/04/2023) Fusini Graziano (dal 01/05/2023-31/12/2023)		

<b>Obiettivo n. 17</b>	<b>APPROVAZIONE PIANO DI RECUPERO CORTE BUSA</b>		
Finalità	Approvazione piano di recupero Corte Busa		

Peso in %	Descrizione	Indicatore temporale	Indicatore di risultato
75%		30/09/2023	Adozione Piano di recupero
20%		31/12/2023	Provvedimenti conseguenti in subordine alla volontà di ultimare la procedura da parte della ditta.
<b>Dipendenti interessati</b>	Maron Laura (dal 01/01/2023-30/04/2023) Fusini Graziano (dal 01/05/2023-31/12/2023)		