#### **TUTTI GLI UFFICI**

Procedimento	Struttura	Registro dei		Indicat	ori del livello di es	posizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione
	_	dirischi (SI/NO, se		Canada di	Nanifortonia	0.55.44	N4=======	N4====================================		applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare			Manifestazione di			Mancanza di		
		l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	•			Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel		•	delle misure		
			<b>'</b>		processo/attività	l'assenza di	processo o	di		
			interessi,	•		strumenti di		trattamento:		
			anche		l'attività è stata		costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di	· ·	00	di misure di		
			rilevanti e di		eventi corruttivi		00	trattamento		
			benefici per i		•	formale,	•	si associa ad		
			destinatari		nell'amministrazi		collaborazione può	una minore		
					one o in altre	rischio.	segnalare un deficit			
				•	realtà simili, il			accadimento		
			incremento		rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Istruttoria delle	TUTTI GLI UFFICI									Il processo non consente margini di
deliberazioni		NO	В	M		В	В	В	В	discrezionalità significativi. Inoltre, i
										vantaggi che potrebbe produrre in
										favore dei terzi non sono diretti.
Formazione di	TUTTI GLI UFFICI									Il processo consente margini di
determinazioni,			Α	M		В	В	В	Α	discrezionalità media tuttavia l'impatto
ordinanze, decreti										che può essere rilevate e diretto.
ed altri atti										
amministrativi										
Selezione per	TUTTI GLI UFFICI									Il processo di scelta dell'incaricato
l'affidamento di			Α	Α		В	В	В	Α	consente margini di discrezionalità
incarichi						_		_		significativi e da un impatto
professionali										economico rilevante e diretto.
Affidamento	TUTTI GLI UFFICI									I contratti d'appalto di lavori, forniture
mediante	TOTTI GET GITTE		Α	М		В	В	В	Α	e servizi, dati gli interessi economici che
procedura aperta (o			^	141		В	Ь			attivano, possono celare
ristretta) di lavori,										comportamenti scorretti a favore di
servizi, forniture										talune imprese e in danno di altre,
servizi, iorniture										•
										tuttavia la procedura aperta o ristretta
										garantisce il rispetto della libera
										concorrenza.

Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	TUTTI GLI UFFICI	А	А	В	В	В		I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre, in
								particolare la procedura di affidamento diretto ha un elevato grado di discrezionalità.
Affidamenti in house	TUTTI GLI UFFICI	A	А	В	В	В		I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre, in particolare la procedura di affidamento in house ha un elevato grado di discrezionalità.
ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 77	TUTTI GLI UFFICI	А	А	В	В	В		I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre, la nomina della commissione riveste un peso importante all'interno del processo di appalto.
ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 97	TUTTI GLI UFFICI	А	М	В	В	В		I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. La fase della verifica delle offerte anomale è rilevante per gli esiti dell'appalto.
ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base al prezzo	TUTTI GLI UFFICI	А	М	В	В	В		I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. La fase di scelta del criterio di aggiudicazione è rilevante per gli esiti dell'appalto.
ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base all'OEPV	TUTTI GLI UFFICI	А	М	В	В	В	А	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno

								di altre. La fase di scelta del criterio
								di aggiudicazione è rilevante per gli
								esiti dell'appalto.
Gestione e	TUTTI GLI UFFICI							II processo non consente margini di
archiviazione dei		В	M	В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
contratti pubblici								diretti.

#### SEGRETERIA GENERALE

Procedimento amministrativo	Struttura oOrganizzativa	Registro de dirischi (SI/NO, s		Indicat	ori del livello di es	posizione al ris	schio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
Processo di lavoro	riferimento			Grado di	Manifestazione di	Opacità del	Mancanza	Mancanza di		
r i ocesso ui iavoi o	mermiento	l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	•			Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel	•		delle misure	Dassaj	
		pregressoj			·	l'assenza di	processo o			
			interessi,	la presenza di	•	strumenti di	•	trattamento:		
			anche		l'attività è stata		costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di		aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di		eventi corruttivi			trattamento		
				discrezionale		formale,	piano: la scarsa			
			destinatari			aumenta il	collaborazione può			
					one o in altre		segnalare un deficit			
					realtà simili, il	riscillo.		accadimento		
			incremento	•	rischio aumenta		tema della			
			del rischio.	decisionale	poiché quella			corruttivi.		
			dei listilio.	altamente	attività ha delle		corruzione della	corruttivi.		
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
				viricolato.	che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Levata dei protesti	SEGRETERIA				evenu.		riscillosita.			L'attività di levata dei protesti, svolta in
Levata dei protesti	GENERALE		Α	Α		В	В	В	Α	autonomia dal segretario, ha un
	GENERALE		A	A		Б	Б	В	A	impatto rilevante e diretto sul
										beneficiario.
Gestione de	ei SEGRETERIA									Gli uffici potrebbero utilizzare
	li GENERALE		М	М		В	В	В	М	impropriamente poteri e competenze
	e		IVI	IVI		В	В	В	IVI	per ottenere vantaggi e utilità
segnalazione reclamo	е									per ottenere vantaggi e utilita personali. Ma dati i valori economici, in
reciamo										[·
										genere modesti, che il processo attiva, il
C	- CECDETEDIA									rischio è stato ritenuto Medio.
Supporto giuridico										Gli uffici potrebbero utilizzare
e pareri legali	GENERALE		M	M		В	В	В	М	impropriamente poteri e competenze
										per ottenere vantaggi e utilità
										personali. Ma dati i valori economici, in
										genere modesti, che il processo attiva, il
										rischio è stato ritenuto Medio.
	elSEGRETERIA									Gli uffici potrebbero utilizzare
contenzioso	GENERALE		М	M		В	В	В	М	impropriamente poteri e competenze
										per ottenere vantaggi e utilità
										personali. Ma dati i valori economici, in
										genere modesti, che il processo attiva, il
										rischio è stato ritenuto Medio.

Accesso agli atti,	SEGRETERIA							Gli uffici	potrebbero	utilizzare
accesso civico	GENERALE	M	M	В	В	В	M	impropriame	nte poteri e d	competenze
								per ottene	e vantaggi	e utilità
								personali, tu	tavia eventua	ali vantaggi
								economici r	on sono di	retti e la
								discrezionalit	è media.	

#### 01 - Assistenza organi istituzionali e affari generali, relazioni con il pubblico, servizi demografici ed elettorali, servizio statistico comunale

Procedimento	Struttura	Registro dei	· ·				rafici ed elettoral schio (Alto/Medio/Bas	•	1	Giudizio e motivazioni della misurazione
		lirischi (SI/NO, se		iliuitai	.o., aei iiveilo al es	Posizione ai III	Scino (Alto) Miculo/ Das	30,		applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare		Grado di	Manifestazione di	Opacità del	Mancanza	Mancanza di		
i roccisso di lavoro	memmemo	l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	•			Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel	•		delle misure		
		pregressor				l'assenza di	processo o	di		
			interessi,	la presenza di	1.	strumenti di	dell'attività nella	trattamento:		
			anche	•	l'attività è stata		costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di	sostanziale,	aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi	oltre che	monitoraggio del	trattamento		
			benefici per i	discrezionale	in passato	formale,	piano: la scarsa	si associa ad		
			destinatari	determina un	nell'amministrazi	aumenta il	collaborazione può	una minore		
			del processo	incremento del	one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	possibilità di		
			determina un	rischio rispetto	realtà simili, il		di attenzione al	accadimento		
			incremento	ad un processo	rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Gestione de	IASSISTENZA									Il processo non consente margini di
protocollo	ORGANI		В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi. Inoltre, i
	ISTITUZIONALI,									vantaggi che potrebbe produrre in
	AFFARI GENERAL	I,								favore dei terzi non sono diretti.
	ANAGRAFE									Pertanto, il rischio è stato ritenuto
										basso.
Funzionamento	ASSISTENZA									Il processo non consente margini di
	ORGANI		В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi. Inoltre, i
collegiali	ISTITUZIONALI,									vantaggi che potrebbe produrre in
	AFFARI GENERALI,									favore dei terzi non sono diretti.
	ANAGRAFE									
Pubblicazione delle										Il processo non consente margini di
deliberazioni	ORGANI		В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	ISTITUZIONALI,									diretti.
	AFFARI GENERALI,									
	ANAGRAFE									
Gestione	ASSISTENZA									Il processo non consente margini di
dell'archivio	ORGANI		В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	ISTITUZIONALI,									diretti.
deposito	AFFARI GENERAL	I,								
	ANAGRAFE									

o .:	4.CC(CTE4.7.4							
	ASSISTENZA					-		Il processo non consente margini di
dell'archivio storico		В	В	В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	ISTITUZIONALI,							diretti.
	AFFARI GENERALI,							
	ANAGRAFE							
Programmazione	ASSISTENZA			_	_	_		Gli organi deliberanti potrebbero
dei lavori art. 21	ORGANI	M	Α	В	В	В	M	utilizzare impropriamente i loro poteri
	ISTITUZIONALI,							per ottenere vantaggi e utilità
	AFFARI GENERALI,							personali. Ma dato che il processo non
	ANAGRAFE							produce alcun vantaggio immediato e
								diretto a terzi, il rischio è stato ritenuto
								Medio.
Programmazione di				_	_	_		Gli organi deliberanti potrebbero
forniture e di servizi		M	Α	В	В	В	M	utilizzare impropriamente i loro poteri
	ISTITUZIONALI,							per ottenere vantaggi e utilità
	AFFARI GENERALI,							personali. Ma dato che il processo non
	ANAGRAFE							produce alcun vantaggio immediato e
								diretto a terzi, il rischio è stato ritenuto
								Medio.
Pratiche	ASSISTENZA		_				_	Il processo non consente margini di
anagrafiche	ORGANI	В	В	В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	ISTITUZIONALI,							diretti.
	AFFARI GENERALI,							
Certificazioni	ANAGRAFE ASSISTENZA							
			<b>D</b>	В		В		Il processo non consente margini di
anagrafiche	ORGANI	В	В	В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	ISTITUZIONALI, AFFARI GENERALI.							diretti.
	ANAGRAFE							
Atti di nascita,	ASSISTENZA							Il processo non consente margini di
morte, cittadinanza		В	В	В	В	В	В	, .
-		В	В	В	В	ь	ь	discrezionalità significativi o vantaggi
e matrimonio	ISTITUZIONALI, AFFARI GENERALI.							diretti.
	ANAGRAFE							
Rilascio di	ASSISTENZA							Il processo non consente margini di
	ORGANI	В	В	В	В	В	D	discrezionalità significativi o vantaggi
identità	ISTITUZIONALI,		D	В	D	D	B	diretti.
Identita	AFFARI GENERALI,							un ceei.
	ANAGRAFE							
Rilascio di patrocini						+		Gli uffici potrebbero utilizzare
mascio di patrocilii	ORGANI	M	Α	В	В	В	Δ	impropriamente poteri e competenze
	ISTITUZIONALI,	141			5			per ottenere utilità personali. Gli
	AFFARI GENERALI,							interessi economici seppure in genere
	ANAGRAFE							modesti che il processo genera in favore
	,AGIIAI L							di terzi, l'impatto verso questi è
	<u> </u>	L	1			1	1	ai terzi, rimputto verso questi e

							rilevante e diretto.
Gestione della leva	ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI,	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di B discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
	AFFARI GENERALI, ANAGRAFE						unetti.
Consultazioni elettorali	ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI, AFFARI GENERALI,	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di B discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
Gestione dell'elettorato	ANAGRAFE ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI, AFFARI GENERALI, ANAGRAFE	В	В	В	В	В	II processo non consente margini di B discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
rappresentanti dell'ente presso	ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI, AFFARI GENERALI, ANAGRAFE	А	А	В	В	В	La nomina di amministratori in A società, enti, organismi collegati alla PA, è una scelta discrezionale che comporta un vantaggio diretto a terzi anche di natura economica.

# 02 - Gestione delle risorse umane, assunzione e amministrazione del personale, procedure disciplinari, contenzioso del lavoro

Amministrativo o Organizzativa riferimento riferimento riferimento o Organizzativa riferimento riferimento riferimento o Organizzativa riferimento riferimento o Organizzativa dirischi (SI/NO, se SI indicare Vevnti corruttivi in processo o Organizzativa di collaborazione del del collaborazione del coll	
reserso)    Pregresso   Festerno": la presenza di interessi, anche economici, rilevanti e di benefici per i destinatari   determina un reserva di strumenta il discrezionale del decisore in passato nel processo decisionale: l'assenza di strumenti di trattamento del monitoraggio del processo o o di misure di monitoraggio del processo decisionale eventi corruttivi processo decisionale: l'assenza di strumenti di trattamento: l'attivatà nella trattamento del misure di monitoraggio del processo o di misure di monitoraggio del trattamento si associa ad destinatari determina un nell'amministrazi aumenta il collaborazione può una minore	
pregresso)  "esterno": la presenza di interno alla PA: la presenza di interessi, anche un processo decisionale economici, rilevanti e di benefici per i destinatari determina un nell'amministrazi andi del decisionale in passato nel processo/attività decisionale: l'assenza di strumenti di strumenti di trattamento: l'attività nella tratsparenza sostanziale, oltre che monitoraggio del priano: la scarsa si associa ad decisionale processo) si associa ad delle misure di trattamento: l'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del priano: la scarsa si associa ad collaborazione può una minore	
presenza di interno alla PA: processo/attività esaminata: se strumenti di anche un processo decisionale economici, rilevanti e di benefici per i destinatari determina un nell'amministrazi nell'assenza di strumenti di strumenti di strumenti di trattamento: l'attività è stata trasparenza sostanziale, oltre che monitoraggio del trattamento si associa ad collaborazione può una minore	
interessi, anche un processo decisionale economici, rilevanti e di benefici per i destinatari destinatari desaminata: se strumenti di trattamento: dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del trattamento si associa ad collaborazione può una minore	
anche un processo decisionale economici, rilevanti e di benefici per i destinatari determina un nell'amministrazi anno decisionale economici, rilevanti e di benefici per i destrinatari determina un nell'amministrazi aumenta il costruzione, aggiornamento e di misure di monitoraggio del piano: la scarsa si associa ad collaborazione può una minore	
economici, rilevanti e di benefici per i destinatari determina un nell'amministrazi aumenta il collaborazione può una minore	
rilevanti e di benefici per i discrezionale destinatari determina un nell'amministrazi aumenta il collaborazione può una minore	
benefici per i discrezionale in passato formale, piano: la scarsa si associa ad destinatari determina un nell'amministrazi aumenta il collaborazione può una minore	ĺ
destinatari determina un nell'amministrazi aumenta il collaborazione può una minore	
	ļ
dol processo incremente del one e in altre rischie cognelare un deficit possibilità di	ļ
dei processo inicientento dei officiale inscrito. I segnalare un dencit possibilità di	ļ
determina un rischio rispetto realtà simili, il di attenzione al accadimento	
incremento ad un processo rischio aumenta tema della di fatti	ļ
del rischio. decisionale poiché quella prevenzione della corruttivi.	ļ
altamente attività ha delle corruzione o	ļ
vincolato. caratteristiche comunque risultare	ļ
che rendono in una opacità sul	ļ
attuabili gli reale grado di	ļ
eventi. rischiosità.	
Incentivi economici GESTIONE Gli uffici potrebbero	utilizzare poteri e
al personale RISORSE UMANE A M B B A competenze, delle	quali dispongono,
(produttività e per vantaggi e u	ilità personali, in
retribuzioni di favore di taluni so	getti a scapito di
risultato) altri.	
Concorso per GESTIONE Gli uffici potrebbero	utilizzare poteri e
l'assunzione di RISORSE UMANE A M B B A competenze, delle	quali dispongono,
personale per vantaggi e u	ilità personali, in
favore di taluni so	ggetti a scapito di
altri.	ļ
Concorso per la GESTIONE II processo cons	ente margini di
progressione in RISORSE UMANE A M B B A discrezionalità med	i, i vantaggi che
carriera del produce in favore	dei terzi anche se
personale sono di valore co	itenuto hanno un
impatto rilevante.	
Gestione giuridica GESTIONE II processo cons	ente margini di
del personale:RISORSE UMANE A M B B A discrezionalità med	•
permessi, ferie, ecc. produce in favore	dei terzi anche se
sono di valore co	
impatto rilevante.	

Relazioni sindacali (informazione, ecc.)		М	В	В	В	В	В	l rapporti con le organizzazioni sindacali sono disciplinati dalle regole contrattuali e dalla normativa di settore.
	GESTIONE RISORSE UMANE	А	М	В	В	В	A	Il processo consente margini di discrezionalità medi, i vantaggi che produce in favore dei terzi anche se sono di valore contenuto hanno un impatto rilevante.
	GESTIONE RISORSE UMANE	В	М	В	В	В	В	Le attività di formazione non producono un valore diretto e immediato, tuttavia il decisore conserva un grado di discrezionalità medio.

#### 03 - Servizi sociali comunali ed intercomunali

Procedimento amministrativo	Struttura oOrganizzativa	Registro dei dirischi (SI/NO, se		Indicat	ori del livello di espo	osizione al ris	chio (Alto/Medio/Bass	,	(Alta/	Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
amministrativo Processo di lavoro	oOrganizzativa riferimento	SI indicare l'evento ini pregresso) "e pr ini an ec ril be de de de	teresse esterno": la esenza di teressi, eche conomici, evanti e di enefici per i estinatari el processo etermina un cremento el rischio.	discrezionalità del decisore interno alla PA: la presenza di un processo decisionale altamente discrezionale determina un incremento del rischio rispetto	esaminata: se s l'attività è stata t già oggetto di s eventi corruttivi in passato f	decisionale: l'assenza di strumenti di crasparenza costanziale, poltre che formale, aumenta il	responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della	delle misure di trattamento: l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore possibilità di accadimento	(Alta/ Media/ Bassa)	applicata
Concessione c sovvenzioni, contributi, sussid ecc.	li SERVIZI SOCIALI		А	М	eventi.	В	rischiosità. B	В	A	L'assegnazione di sovvenzioni e sussidi comporta un vantaggio diretto a terzi anche di natura economica.
Servizi per minori famiglie	e SERVIZI SOCIALI		А	М		В	В	В	A	Considerata la rilevanza che può essere anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Servizi assistenzia e socio- sanitari pe anziani			А	М		В	В	В	А	Considerata la rilevanza che può essere anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di

							altri.
Servizi per disabili	SERVIZI SOCIALI	А	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere A anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Servizi per adulti ir difficoltà	SERVIZI SOCIALI	А	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere A anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	SERVIZI SOCIALI	А	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere A anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

04 - Pubblica istruzione, sport, turismo, attività culturali, rapporti con l'Università, biblioteca e museo, valorizzazione aree archeologiche e beni culturali

Procedimento	Struttura	Registro dei		Indicato	ri del livello di es	posizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo (	oOrganizzativa (	lirischi (SI/NO, se			-	т		T	(Alta/	applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare Livell			Manifestazione di			Mancanza di	Media/	
		l'evento intere			eventi corruttivi	•			Bassa)	
		p. cg. c550/			in passato nel		•	delle misure		
		prese			processo/attività	l'assenza di	processo o	di		
		intere				strumenti di		trattamento:		
		anch			l'attività è stata	•	costruzione,	l'attuazione		
			omici, decision	-	già oggetto di		aggiornamento e			
			nti e di altamen		eventi corruttivi			trattamento		
			fici per i discrezio			formale,	piano: la scarsa			
						aumenta il	collaborazione può			
					one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	·		
		deter			realtà simili, il			accadimento		
		incre	mento ad un p	rocesso	rischio aumenta		tema della			
		del ri	schio. decision		poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
			altamen		attività ha delle		corruzione o			
			vincolat		caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
				a	attuabili gli		reale grado di			
				E	eventi.		rischiosità.			
Servizi di gestione										Il processo non consente margini di
biblioteche	ISTRUZIONE,	В	E	3		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	SPORT, TURISMO	),								diretti.
	ATTIVITA'									
	CULTURALI									
Servizi di gestione										Il processo non consente margini di
musei	ISTRUZIONE,	В	E	3		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	SPORT, TURISMO	),								diretti.
	ATTIVITA'									
	CULTURALI									
Servizi di gestione	PUBBLICA									In caso di contratti d'appalto di lavori,
impianti sportivi	ISTRUZIONE,	В	E	3		В	В	В	В	forniture e servizi, dati gli interessi
	SPORT, TURISMO	),								economici che attivano, possono celare
	ATTIVITA'									comportamenti scorretti a favore di
	CULTURALI									talune imprese e in danno di altre, in
										particolare la procedura di scelta per
										l'affidamento del servizio riveste un
	<u> </u>									ruolo rilevante.
Organizzazione	PUBBLICA									Gli uffici potrebbero utilizzare
eventi cultural	i ISTRUZIONE,		M	Α		В	В	В	Α	impropriamente poteri e competenze
ricreativi	SPORT, TURISMO	),								per ottenere vantaggi e utilità
	ATTIVITA'									personali, benchè i valori economici, in

	CULTURALI						genere sono modesti.
Gestione del diritto allo studio e de sostegno scolastico		М	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere  M anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Asili nido	PUBBLICA ISTRUZIONE, SPORT, TURISMO, ATTIVITA' CULTURALI	В	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere B anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Servizio di "dopo scuola"	PUBBLICA ISTRUZIONE, SPORT, TURISMO, ATTIVITA' CULTURALI	В	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere B anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Servizio di trasporto scolastico	PUBBLICA ISTRUZIONE, SPORT, TURISMO, ATTIVITA' CULTURALI	В	М	В	В	В	Considerata la rilevanza che può essere B anche economica di queste attività, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
Autorizzazioni exartt. 68 e 69 de TULPS (spettacoli intrattenimenti, ecc.)		A	М	В	В	В	Considerata la rilevanza anche A economica di queste autorizzazioni, gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi o utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

# 05 - Programmazione e supporto all'attuazione delle politiche comunitarie di sviluppo del territorio, programmazione strategica e controllo interno di gestione. SIC

Procedimento amministrativo	Struttura Organizzativa o	Registro de dirischi (SI/NO, se		Indicat	ori del livello di esposizione	al rischio (Alto/Medio/Bas	sso)		Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
Processo di lavoro	riferimento		e Livello di interesse "esterno": la presenza di interessi, anche economici, rilevanti e di benefici per i destinatari del processo	discrezionalità del decisore interno alla PA: la presenza di un processo decisionale altamente discrezionale determina un incremento del rischio rispetto	Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata: se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi in passato nell'amministrazi one o in altre realtà simili, il rischio aumenta poiché quella attività ha delle caratteristiche che rendono attuabili eventi.	collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della	delle misure di trattamento: l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore possibilità di accadimento	Media/ Bassa)	
customer	i PROGRAMMAZI ONE STRATEGICA E CONTROLLO INTERNO		В	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
Servizi di gestione hardware e software	PROGRAMMAZIO NE STRATEGICA CONTROLLO INTERNO		В	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
Servizi di disaster recovery e backup	PROGRAMMAZIO NE STRATEGICA CONTROLLO INTERNO		В	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
Gestione del sito web	PROGRAMMAZIO NE STRATEGICA CONTROLLO INTERNO		В	М	В	В	В	M	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per alterare le procedure, tuttavia gli eventuali interessi economici possono essere in genere modesti e non direttamente imputabili.

06 - Bilancio e programmazione economico-finanziaria, contabilità finanziaria, finanziamenti a destinazione vincolata, contabilità fiscale, gestione economica del personale, IVA

economica dei	•	1							1	
Procedimento	Struttura	Registro de		Indicat	ori del livello di espo	osizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)	Priorità	Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo o	Organizzativa d	irischi (SI/NO, se								applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare	1		Manifestazione di O	•		Mancanza di	Media/	
		l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi p				Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la	del decisore	in passato nel d	lecisionale:	responsabile del	delle misure		
			presenza di	interno alla PA:	processo/attività l'	assenza di	processo o	di		
			interessi,	la presenza di	esaminata: se st	trumenti di	dell'attività nella	trattamento:		
			anche	un processo	l'attività è stata tr	rasparenza	costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di se	ostanziale,	aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi o	oltre che	monitoraggio del	trattamento		
			benefici per i	discrezionale	in passato fo	ormale,	piano: la scarsa	si associa ad		
			destinatari	determina un	nell'amministrazi a	umenta il	collaborazione può	una minore		
			del processo	incremento del	one o in altre ri	ischio.	segnalare un deficit	possibilità di		
			determina un	rischio rispetto	realtà simili, il		di attenzione al	accadimento		
			incremento		rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Gestione ordinaria	BILANCIO E									Il processo non consente margini di
della entrate,	PROGRAMMAZIO		В	M		В	В	В	В	discrezionalità significativi. Inoltre, i
riaccertamento	NE ECONOMICO									vantaggi che potrebbe produrre in
	FINANZIARIA									favore dei terzi non sono direttamente
										imputabili.
Gestione ordinaria	BILANCIO E									Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
	PROGRAMMAZIO		Α	М		В	В	В		competenze, delle quali dispongono, in
bilancio, mandati di						_	_	_		favore di taluni soggetti a scapito di altri,
pagamento	FINANZIARIA									accelerando o dilatando i tempi dei
pagamento	THANKING									procedimenti.
										procediment.
Adempimenti fiscali	BILANCIO E									Il processo non consente margini di
	PROGRAMMAZIO		В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
	NE ECONOMICO		_	_		-	=	_		diretti.
	FINANZIARIA									
Stipendi del	IBILANCIO E	=								Il processo non consente margini di
•	PROGRAMMAZIO	1	В	В		В	В	В	В	discrezionalità significativi o vantaggi
P C. 301101C	NE ECONOMICO			5		2	2			diretti.
	FINANZIARIA	1								directi.
	INANZIANA	1								

#### 07 - Tributi ed entrate extratributarie comunali

Procedimento amministrativo o	Struttura Organizzativa	Registro de dirischi (SI/NO, se		Indicat	tori del livello di es	posizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)	Priorità (Alta/	Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
	riferimento	SI indicare		Grado di	Manifestazione di	Opacità del	Mancanza	Mancanza di		
i rocesso un lavoro	mermento	l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi				Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel	decisionale:		delle misure		
		pregressoy			processo/attività	l'assenza di	•	di		
			interessi,	la presenza di	1 .	strumenti di	•	trattamento:		
			anche	•	l'attività è stata		costruzione,	l'attuazione		
			economici.	decisionale	già oggetto di		•	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi	-	00	trattamento		
				discrezionale		formale,	piano: la scarsa			
			destinatari		nell'amministrazi		collaborazione può			
			del processo		one o in altre		segnalare un deficit			
			determina un		realtà simili, il	riscillo.	_	accadimento		
			incremento		rischio aumenta			di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella			corruttivi.		
			dei riscillo.		attività ha delle		•	corruttivi.		
				altamente vincolato.	caratteristiche					
				vincolato.			comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
A 1 1 ·	TDIDLITI	ED			eventi.		rischiosità.			Cli (fini and and have a tiling and and and
	_	ED								Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
verifiche dei tributi			Α	Α		В	В	В	,	A competenze, delle quali dispongono, in
locali	EXTRATRIBUTARI	IE								favore di taluni soggetti a scapito di
										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										intervenendo o meno le sanzioni.
	-	ED								Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
adesione dei tribut			Α	Α		В	В	В	,	Competenze, delle quali dispongono, in
locali	EXTRATRIBUTARI	IE								favore di taluni soggetti a scapito di
										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										intervenendo o meno le sanzioni.
Indennizzi,	TRIBUTI	ED								Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
risarcimenti	ENTRATE		Α	M		В	В	В		A competenze, delle quali dispongono, in
rimborsi	EXTRATRIBUTARI	IE								favore di taluni soggetti a scapito di
										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										intervenendo o meno le sanzioni.
Gestione ordinaria	TRIBUTI	ED	]							Il processo non consente margini di
dei tributi locali	ENTRATE		В	M		В	В	В	E	discrezionalità significativi o vantaggi
(IMU, addizionale	EXTRATRIBUTARI	IE								diretti.
IRPEF, ecc.)										

08 - Economato e provveditorato, beni mobili, patrimonio e usi civici, demanio marittimo

Procedimento amministrativo c	Struttura Organizzativa	Registro dei dirischi (SI/NO, se		Indicat	tori del livello di es	posizione al ris	schio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare		Grado di	Manifestazione di	Onacità del	Mancanza	Mancanza di		
Processo di lavoro	merimento	l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	•			iviedia/ Bassa)	
			"esterno": la		in passato nel	decisionale:		delle misure	Bassaj	
		pregresso)			processo/attività	l'assenza di	•	di		
			•	la presenza di	1.	strumenti di	p			
			interessi, anche					trattamento: l'attuazione		
				•	l'attività è stata		costruzione,			
			economici,	decisionale	già oggetto di			di misure di		
			rilevanti e di		eventi corruttivi		00	trattamento		
				discrezionale	•	formale,	·	si associa ad		
			destinatari		nell'amministrazi	aumenta il	collaborazione può			
			del processo		one o in altre	rischio.	segnalare un deficit			
			determina un		realtà simili, il			accadimento		
			incremento		rischio aumenta		tema della			
			del rischio.	decisionale	poiché quella		•	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
Continue deal	: FCONIONANTO				eventi.		rischiosità.			Cli (finite and the base of the control of the cont
	i ECONOMATO	E								Gli uffici potrebbero utilizzare
alloggi pubblici	PATRIMONIO		Α	M		В	В	В	A	impropriamente poteri e competenze
										per ottenere utilità personali. Gli
										interessi economici che il processo
										genera in favore di terzi sono
										importanti, l'impatto verso questi è
C	ECONION ANTO									rilevante e diretto.
Concessione/Comod		E								Gli uffici potrebbero utilizzare
ato in uso locali e	PATRIMONIO		Α	M		В	В	В	A	impropriamente poteri e competenze
beni comunali										per ottenere utilità personali. Gli
										interessi economici che il processo
										genera in favore di terzi possono essere
										importanti, l'impatto verso questi è
										rilevante e diretto.
Occupazione	ECONOMATO	E				_	_	_		Gli uffici potrebbero utilizzare
d'urgenza	PATRIMONIO		Α	M		В	В	В	A	impropriamente poteri e competenze
										per ottenere utilità personali. Gli
										interessi economici che il processo
										genera in favore di terzi sono
										importanti, l'impatto verso questi è

							rilevante e diretto.
Espropri	ECONOMATO E PATRIMONIO	А	М	В	В	В	Gli uffici potrebbero utilizzare A impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Gli interessi economici che il processo genera in favore di terzi sono importanti, l'impatto verso questi è rilevante e diretto.
Affrancazione trasformazione diritto superficie	eECONOMATO E PATRIMONIO	А	М	В	В	В	Gli uffici potrebbero utilizzare A impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Gli interessi economici che il processo genera in favore di terzi sono importanti, l'impatto verso questi è rilevante e diretto.

09 - Sviluppo economico e sportello unico per gli insediamenti produttivi, agricoltura, orientamento al lavoro e problematiche giovanili, sportello INPS

Procedimento	Struttura	Registro de		Indicat	ori del livello di es	posizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo	oOrganizzativa	dirischi (SI/NO, se		T	T	1		ī	(Alta/	applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare	Livello di		Manifestazione di			Mancanza di	Media/	
		l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	7			Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel		•	delle misure		
			presenza di	interno alla PA:	processo/attività	l'assenza di	processo o	di		
			interessi,	la presenza di	esaminata: se	strumenti di	dell'attività nella	trattamento:		
			anche	un processo	l'attività è stata	trasparenza	costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di	sostanziale,	aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi	oltre che	monitoraggio del	trattamento		
			benefici per i	discrezionale	in passato	formale,	piano: la scarsa	si associa ad		
			destinatari	determina un	nell'amministrazi	aumenta il	collaborazione può	una minore		
			del processo	incremento del	one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	possibilità di		
			determina un	rischio rispetto	realtà simili, il		di attenzione al	accadimento		
			incremento	ad un processo	rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Procedimento pe	r SVILUPPO									I contratti d'appalto per la raccolta e
l'insediamento d	i ECONOMICO		Α	M		В	В	В	Α	lo smaltimento dei rifiuti, dati gli
una nuova cava										interessi economici che coinvolgono,
										possono celare comportamenti
										scorretti. In particolare in questo
										settore partecipano attori economici
										che possono presentare dei rischi.
Procedimento	SVILUPPO									L'attività imprenditoriale privata per
urbanistico pe	r ECONOMICO		Α	М		В	В	В	Α	sua natura è sempre sostenuta da
l'insediamento d	i									interessi economici, anche ingenti. Gli
un centr	D									uffici potrebbero utilizzare
commerciale										impropriamente poteri e competenze
										delle quali dispongono per conseguire
										vantaggi o utilità indebite.
Autorizzazione	SVILUPPO									Gli uffici potrebbero utilizzare
	I ECONOMICO		Α	М		В	В	В	М	impropriamente poteri e competenze
suolo pubblico										per ottenere utilità personali. Gli
·										interessi economici seppure in genere
										modesti che il processo genera in
										favore di terzi, l'impatto verso questi è
										rilevante e diretto.

S.C.I.A. inerenti le	SVILUPPO							Gli uffici	potrebbero	utilizzare
attività produttive	ECONOMICO	Α	M	В	В	В	Α	impropriame	nte poteri e	competenze
								per ottener	e utilità pe	rsonali. Gli
								interessi ec	onomici poss	ono essere
								anche impoi	tanti e l'imp	atto che il
								processo gei	nera in favore	e di terzi è
								rilevante e di	retto.	

10 - Pianificazione e assetto del territorio (urbanistica), edilizia privata, sportello unico per l'edilizia, catasto comunale, cave e torbiere

Procedimento	Struttura	Registro dei		itori del livello di esposizione al ris	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		orità Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo	oOrganizzativa d	dirischi (SI/NO, se				•	ta/ applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare Livello	di Grado d	i Manifestazione di Opacità del	Mancanza	Mancanza di Me	
		l'evento interess	e discrezionalità	eventi corruttivi processo			ssa)
		pregresso) "estern	o": la del decisore	in passato nel decisionale:	responsabile del	delle misure	
		presenz	a di interno alla PA	: processo/attività l'assenza di	processo o	di	
		interess	i, la presenza d	i esaminata: se strumenti di	dell'attività nella	trattamento:	
		anche	un processo	l'attività è stata trasparenza	costruzione,	l'attuazione	
		econom	nici, decisionale	già oggetto di sostanziale,	aggiornamento e	di misure di	
		rilevant	i e di altamente	eventi corruttivi oltre che	monitoraggio del	trattamento	
		benefic	per i discrezionale	in passato formale,	piano: la scarsa	si associa ad	
		destina	tari determina ur	n nell'amministrazi aumenta il	collaborazione può	una minore	
		del pro	cesso incremento de	l one o in altre rischio.	segnalare un deficit	possibilità di	
		determ	ina un rischio rispetto	realtà simili, il	di attenzione al	accadimento	
		increme	ento ad un processo	rischio aumenta	tema della	di fatti	
		del risch	nio. decisionale	poiché quella	prevenzione della	corruttivi.	
			altamente	attività ha delle	corruzione o		
			vincolato.	caratteristiche	comunque risultare		
				che rendono	in una opacità sul		
				attuabili gli	reale grado di		
				eventi.	rischiosità.		
Permesso	di <mark>URBANISTICA ED</mark>						L'attività edilizia privata è
costruire	EDILIZIA PRIVATA	A	M	В	В	В	A normalmente sostenuta da interessi
							economici diretti, che possono essere
							anche di valore considerevole, ciò
							potrebbe determinare
							condizionamenti nel corretto
							svolgimento delle procedure.
	diurbanistica ed						L'attività edilizia privata è
	eeEDILIZIA PRIVATA	A	M	В	В	В	A normalmente sostenuta da interessi
	ad						economici diretti, che possono essere
autorizzazione							anche di valore considerevole, ciò
paesaggistica							potrebbe determinare
							condizionamenti nel corretto
							svolgimento delle procedure.

Provvedimenti di pianificazione urbanistica	URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	А	М	В	В	В	А	L'attività edilizia privata è normalmente sostenuta da interessi economici diretti, che possono essere
generale								anche di valore considerevole, ciò
80								potrebbe determinare
								condizionamenti nel corretto
								svolgimento delle procedure.
Provvedimenti di	URBANISTICA ED							L'attività edilizia privata è
pianificazione	EDILIZIA PRIVATA	Α	M	В	В	В	Α	normalmente sostenuta da interessi
urbanistica								economici diretti, che possono essere
attuativa								anche di valore considerevole, ciò
								potrebbe determinare
								condizionamenti nel corretto
								svolgimento delle procedure.
	i URBANISTICA ED							L'attività edilizia privata è
costruire	EDILIZIA PRIVATA	Α	М	В	В	В	Α	normalmente sostenuta da interessi
convenzionato								economici diretti, che possono essere anche di valore considerevole, ciò
								potrebbe determinare
								condizionamenti nel corretto
								svolgimento delle procedure.
Certificati	URBANISTICA ED							L'attività edilizia privata è normalmente
destinazione	EDILIZIA PRIVATA	Α	М	В	В	В	Α	sostenuta da interessi economici
urbanistica	EBIEIEIN (TIM VICIN	,	1*1		J		,,	diretti, che possono essere anche di
								valore considerevole, ciò potrebbe
								determinare condizionamenti nel
								corretto svolgimento delle procedure.
Certificati d	i URBANISTICA ED							L'attività edilizia privata è normalmente
agibilità	EDILIZIA PRIVATA	A	M	В	В	В	Α	sostenuta da interessi economici
								diretti, che possono essere anche di
								valore considerevole, ciò potrebbe
								determinare condizionamenti nel
								corretto svolgimento delle procedure.
	i URBANISTICA ED							L'attività edilizia privata è normalmente
l'Edilizia	EDILIZIA PRIVATA	Α	M	В	В	В	Α	sostenuta da interessi economici
								diretti, che possono essere anche di
								valore considerevole, ciò potrebbe
								determinare condizionamenti nel
								corretto svolgimento delle procedure.

# 11 - Lavori pubblici, progettazione ed esecuzione lavori ed opere, espropriazioni, manutenzione beni demaniali e patrimoniali, toponomastica - Gestione servizi tecnologici, ambiente, cimitero, canile

Procedimento	Struttura	Registro de		Indicat	ori del livello di esp	osizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo o	Organizzativa d	lirischi (SI/NO, se						T		applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare	Livello di		Manifestazione di	•		Mancanza di	Media/	
		l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	processo			Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la		in passato nel		•	delle misure		
			presenza di	interno alla PA:	processo/attività	l'assenza di	processo o	di		
			interessi,	la presenza di	esaminata: se	strumenti di	dell'attività nella	trattamento:		
			anche	un processo	l'attività è stata	trasparenza	costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di	sostanziale,	aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi	oltre che	monitoraggio del	trattamento		
			benefici per i	discrezionale	in passato	formale,	piano: la scarsa	si associa ad		
			destinatari	determina un	nell'amministrazi	aumenta il	collaborazione può	una minore		
			del processo	incremento del	one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	possibilità di		
			determina un	rischio rispetto	realtà simili, il		di attenzione al	accadimento		
			incremento	ad un processo	rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Raccolta, recupero	LAVORI PUBBLICI	,								I contratti d'appalto per la raccolta e lo
e smaltimento	MANUTENZIONI,		Α	M		В	В	В	Α	smaltimento dei rifiuti, dati gli interessi
rifiuti	AMBIENTE									economici che coinvolgono, possono
										celare comportamenti scorretti. In
										particolare in questo settore
										partecipano attori economici che
										possono presentare dei rischi.
Manutenzione delle	LAVORI PUBBLIC	,				-				Gli uffici potrebbero utilizzare
aree verdi	MANUTENZIONI,		В	M		В	В	В	M	impropriamente poteri e competenze
	AMBIENTE									nella organizzazione degli interventi
										anche per ottenere utilità personali,
										tuttavia gli interessi economici possono
										essere in genere modesti e non

							dranta and the state of the state of
							direttamente imputabili a terzi.
Manutenzione delle	LAVORI PUBBLICI.						Gli uffici potrebbero utilizzare
strade e delle aree	MANUTENZIONI,			В	В	В	Mimpropriamente poteri e competenze
pubbliche	AMBIENTE	В	М				nella organizzazione degli interventi
							anche per ottenere utilità personali,
							tuttavia gli interessi economici possono
							essere in genere modesti e non
							direttamente imputabili a terzi.
Installazione e	LAVORI PUBBLICI,						Gli uffici potrebbero utilizzare
manutenzione	MANUTENZIONI,	В	M	В	В	В	M impropriamente poteri e competenze
segnaletica,	AMBIENTE						nella organizzazione degli interventi
orizzontale e							anche per ottenere utilità personali,
verticale, su strade							tuttavia gli interessi economici possono
e aree pubbliche							essere in genere modesti e non
							direttamente imputabili a terzi.
Servizio di rimozione	LAVORI PUBBLICI,						Gli uffici potrebbero utilizzare
della neve e de	IMANUTENZIONI,			В	В	В	M impropriamente poteri e competenze
ghiaccio su strade e	AMBIENTE	В	M				nella organizzazione degli interventi
aree pubbliche							anche per ottenere utilità personali,
							tuttavia gli interessi economici possono
							essere in genere modesti e non
							direttamente imputabili a terzi.
	iLAVORI PUBBLICI,						Gli uffici potrebbero utilizzare
cimiteri	MANUTENZIONI,	M	M	В	В	В	M impropriamente poteri e competenze
	AMBIENTE						nella organizzazione degli interventi
							anche per ottenere utilità personali,
							tuttavia gli interessi economici possono
							essere in genere modesti anche se,
							vista la natura del servizio,
Campiai ali appetadio	LAYON DURBUG						direttamente imputabili a terzi.
Servizi di custodia	1				D		Gli uffici potrebbero utilizzare
dei cimiteri	MANUTENZIONI,	В	M	В	В	В	M impropriamente poteri e competenze
	AMBIENTE						anche per ottenere utilità personali, tuttavia gli interessi economici possono
							essere in genere modesti e non
							direttamente imputabili a terzi.
Manutenzione degl	ILANORI DIIRRIICI						Il processo non consente margini di
immobili e degl	IMANITENZIONI	В	В	В	В	В	B discrezionalità significativi o vantaggi
impianti di proprietà		D	ט	D	D	D	diretti.
dell'ente	MINIDICINIC						un etti.
acii ciite							

Manutenzione degli	I AVORI DI IRRUCI							Gli uffici potrebbero utilizzare
edifici scolastici	MANUTENZIONI,	В	М	В	В	В		mpropriamente poteri e competenze
edifici scolastici	AMBIENTE	В	IVI	В	Б	В		
	AIVIBIENTE							nella organizzazione degli interventi
								anche per ottenere utilità personali,
								tuttavia gli interessi economici possono
								essere in genere modesti e non
								direttamente imputabili a terzi.
Servizi di pubblica								Gli uffici potrebbero utilizzare
illuminazione	MANUTENZIONI,	В	M	В	В	В		mpropriamente poteri e competenze
	AMBIENTE							nella organizzazione degli interventi
								anche per ottenere utilità personali,
							t	tuttavia gli interessi economici possono
							$\epsilon$	essere in genere modesti e non
							c	direttamente imputabili a terzi.
Manutenzione della	aLAVORI PUBBLICI,						(	Gli uffici potrebbero utilizzare
rete e degli impiant	tiMANUTENZIONI,	В	M	В	В	В	Mi	mpropriamente poteri e competenze
di pubblica	aAMBIENTE						r	nella organizzazione degli interventi
illuminazione							a	anche per ottenere utilità personali,
								tuttavia gli interessi economici possono
								essere in genere modesti e non
								direttamente imputabili a terzi.
Gestione delle Isole	eLAVORI PLIBBLICI							contratti d'appalto per la gestione delle
ecologiche	MANUTENZIONI.	Α	М	В	В	В		sole ecologiche, dati gli interessi
ccologiciic	AMBIENTE	, ,	•••			5		economici che coinvolgono, possono
	, WIDIEITIE							celare comportamenti scorretti. In
								particolare in questo settore
								partecipano attori economici che
								possono presentare dei rischi.
Pulizia delle strade e	OLANODI DIIDDIICI							contratti d'appalto per la raccolta e lo
delle aree pubbliche		A	М	В	В	В		smaltimento dei rifiuti, dati gli interessi
delle al ee pubbliche	AMBIENTE	A	IVI	В	Б	В		. •
	AIVIBIENTE							economici che coinvolgono, possono
								celare comportamenti scorretti. In
								particolare in questo settore
								partecipano attori economici che
								possono presentare dei rischi.
Pulizia dei cimiteri	LAVORI PUBBLICI,			_	_	_		contratti d'appalto per le pulizie, dati
	MANUTENZIONI,	A	M	В	В	В	_	gli interessi economici che coinvolgono,
	AMBIENTE						1	possono celare comportamenti
								corretti. In particolare in questo
								ettore partecipano attori economici
								che possono presentare dei rischi.
	i LAVORI PUBBLICI,							contratti d'appalto per le pulizie, dati
_	i MANUTENZIONI,	A	M	В	В	В	_	gli interessi economici che coinvolgono,
1	i AMBIENTE						p	oossono celare comportamenti
proprietà dell'ente							S	corretti. In particolare in questo

								settore partecipano attori economici che possono presentare dei rischi.
reticolo idrico minore	LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI, AMBIENTE	M	М	В	В	В	М	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.
	LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI, AMBIENTE	A	М	В	В	В	A	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Gli interessi economici seppure in genere modesti che il processo genera in favore di terzi, l'impatto verso questi è rilevante e diretto.
	LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI, AMBIENTE	A	М	В	В	В	A	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Gli interessi economici seppure in genere modesti che il processo genera in favore di terzi, l'impatto verso questi è rilevante e diretto.
esumazione ed estumulazione	iLAVORI PUBBLICI, IMANUTENZIONI, AMBIENTE	В	М	В	В	В	М	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Gli interessi economici seppure in genere modesti che il processo genera in favore di terzi, l'impatto verso questi è rilevante e diretto.
urgenza	LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI, AMBIENTE	A	A	В	В	В	Α	I contratti d'appalto relativi a lavori di somma urgenza, per loro natura e dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre, in particolare la procedura di affidamento spesso diretto ha un elevato grado di discrezionalità.
	ILAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI, AMBIENTE	A	М	В	В	В	М	Le attività di collaudo relative a lavori pubblici, dati gli interessi economici che attivano, rappresenta una fase molto delicata per la corretta la chiusura dei lavori delle opere.

- Corpo di Polizia Locale e Protezione civile

- Corpo di Polizi		1								
	Struttura	Registro dei		Indicat	ori del livello di esp	osizione al ris	chio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione
amministrativo o	Organizzativa d	lirischi (SI/NO, se		Γ	T					applicata
Processo di lavoro	riferimento	SI indicare Live			Manifestazione di			Mancanza di		
			eresse	discrezionalità	eventi corruttivi	•			Bassa)	
		pregresso/	terno": la		in passato nel		•	delle misure		
		1.				l'assenza di	processo o	di		
			eressi,	la presenza di		strumenti di		trattamento:		
		and		•	l'attività è stata		costruzione,	l'attuazione		
			onomici,	decisionale	già oggetto di			di misure di		
					eventi corruttivi			trattamento		
				discrezionale	in passato	-	piano: la scarsa			
			stinatari			aumenta il	collaborazione può			
			•		one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	l •		
				•	realtà simili, il			accadimento		
			remento	•	rischio aumenta		tema della			
		del	rischio.	decisionale	poiché quella		•	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
	POLIZIA LOCALE									Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
controlli sull'attività	PROTEZIONE CIVIL	E	Α	Α		В	В	В	Α	competenze, delle quali dispongono, in
edilizia privata										favore di taluni soggetti a scapito di
(abusi)										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										rilevando o meno sanzioni.
	POLIZIA LOCALE									Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
circolazione e la	PROTEZIONE CIVIL	E	M	Α		В	В	В	Α	competenze, delle quali dispongono, in
sosta										favore di taluni soggetti a scapito di
										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										rilevando o meno le sanzioni, che
										tuttavia possono portare a vantaggi
										economici molto contenuti.
Vigilanza e verifiche										Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
sulle attività	PROTEZIONE CIVIL	E	Α	Α		В	В	В	Α	competenze, delle quali dispongono, in
commerciali in sede										favore di taluni soggetti a scapito di
fissa										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										rilevando o meno le sanzioni.
Vigilanza e verifiche	POLIZIA LOCALE	E								Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e
su mercati ed	PROTEZIONE CIVIL	E	M	Α		В	В	В	Α	competenze, delle quali dispongono, in
ambulanti										favore di taluni soggetti a scapito di
										altri, svolgendo o meno le verifiche,
										rilevando o meno le sanzioni, che

								tuttavia possono portare a vantaggi economici molto contenuti.
	PROTEZIONE CIVILE	A	А	В	В	В	Α	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, rilevando o meno le sanzioni.
	POLIZIA LOCALE E PROTEZIONE CIVILE		А	В	В	В	Α	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, rilevando o meno le sanzioni.
sanzioni per	POLIZIA LOCALE E PROTEZIONE CIVILE	А	М	В	В	В	Α	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, modificando o meno le sanzioni.
	PROTEZIONE CIVILE	В	В	В	В	В	В	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, rilasciando o meno le autorizzazioni che, benchè hanno un impatto diretto, possono portare a vantaggi economici molto contenuti.
Sicurezza ed ordine pubblico	PROTEZIONE CIVILE		В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi o vantaggi diretti.
Servizi di protezione civile	POLIZIA LOCALE E PROTEZIONE CIVILE	В	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi o vantaggi diretti.

#### SERVIZI ESTERNALIZZATI

Procedimento amministrativo	Struttura oOrganizzativa	Registro de dirischi (SI/NO, se		Indicat	tori del livello di es	posizione al ris	schio (Alto/Medio/Bas	so)		Giudizio e motivazioni della misurazione applicata
Processo di lavoro	riferimento			Grado di	Manifestazione di	Opacità del	Mancanza	Mancanza di		
		l'evento	interesse	discrezionalità	eventi corruttivi	processo	collaborazione del		Bassa)	
		pregresso)	"esterno": la	del decisore	in passato nel	decisionale:	responsabile del	delle misure		
			presenza di	interno alla PA:	processo/attività	l'assenza di	processo o	di		
			interessi,	la presenza di	esaminata: se	strumenti di	dell'attività nella	trattamento:		
			anche	un processo	l'attività è stata	trasparenza	costruzione,	l'attuazione		
			economici,	decisionale	già oggetto di	sostanziale,	aggiornamento e	di misure di		
			rilevanti e di	altamente	eventi corruttivi	oltre che	monitoraggio del	trattamento		
			benefici per i	discrezionale	in passato	formale,	piano: la scarsa	si associa ad		
			destinatari	determina un	nell'amministrazi	aumenta il	collaborazione può	una minore		
			del processo	incremento del	one o in altre	rischio.	segnalare un deficit	possibilità di		
			determina un	rischio rispetto	realtà simili, il		di attenzione al	accadimento		
			incremento	ad un processo	rischio aumenta		tema della	di fatti		
			del rischio.	decisionale	poiché quella		prevenzione della	corruttivi.		
				altamente	attività ha delle		corruzione o			
				vincolato.	caratteristiche		comunque risultare			
					che rendono		in una opacità sul			
					attuabili gli		reale grado di			
					eventi.		rischiosità.			
Servizi di gestion	e SERVIZIO									In caso di contratti d'appalto di lavori,
delle farmacie	ESTERNALIZZATO		М	M		В	В	В	M	forniture e servizi, dati gli interessi
										economici che attivano, possono celare
										comportamenti scorretti a favore di
										talune imprese e in danno di altre, in
										particolare la procedura di scelta per
										l'affidamento del servizio riveste un
										ruolo rilevante.
Servizio di mensa	SERVIZIO									Considerata la rilevanza che può essere
	ESTERNALIZZATO	)	В	М		В	В	В	В	anche economica di queste attività, gli
			_				_	_	_	uffici potrebbero utilizzare poteri e
										competenze, delle quali dispongono,
										per vantaggi o utilità personali, in
										favore di taluni soggetti a scapito di
										altri.