

Scheda di valutazione della performance individuale
- Dirigenti - titolari di P.O.

FUNZIONARIO VALUTATO		CATEGORIA	
AREA\SETTORE			
SOGGETTO VALUTATORE			
PERIODO DI VALUTAZIONE			

AREA	PARAMETRI	Descrizione	Peso teorico	GRADO DI CONSEGUIMENTO	Peso ponderato	
OBIETTIVI E PERFORMANCE	Performance dell'unità organizzativa di diretta responsabilità	Performance misurata sugli Indicatori di efficacia e di efficienza (desumibile dal PEG e dagli altri strumenti di programmazione) assegnati all'unità organizzativa.	10	100%	10	
	Specifici obiettivi assegnati	NUM. OB. 3	Obiettivo	20	100%	20
		4	Obiettivo	10	100%	10
		5	Obiettivo	10	100%	10
		6	Obiettivo	10	100%	10
	TOTALE OBIETTIVI E PERFORMANCE			60	VALUTAZIONE	60

AREA	PARAMETRI	Descrizione	Peso teorico	GRADO DI CONSEGUIMENTO	Peso ponderato
COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI	Qualità del contributo assicurato alla Performance generale dell'Ente	Capacità di allineare i propri comportamenti alle necessità, alle priorità e agli obiettivi dell'ente	8	100%	8
	Organizzazione e innovazione	Capacità dimostrate di: - partecipare alla costruzione degli obiettivi - tradurre gli obiettivi in piani di azione e di darne realizzazione - adattarsi ai cambiamenti intervenuti all'interno dell'amministrazione Capacità dimostrata di stimolare l'innovazione a livello informatico, organizzativo e/o procedurale	8	100%	8
	Collaborazione, comunicazione e integrazione	Capacità dimostrate di saper lavorare in gruppo e di collaborare con persone inserite in altri settori/enti al fine della realizzazione dei progetti e/o della risoluzione di problemi	8	100%	8
	Orientamento al cittadino e/o al cliente interno	Capacità dimostrata di ascoltare e mettere in atto soluzioni che nel rispetto delle regole organizzative siano dirette alla soddisfazione del cittadino e dell'utente interno, nonché del raggiungimento della maggiore qualità del servizio	8	100%	8
	Valorizzazione e corretta valutazione dei propri collaboratori	Capacità di motivare i collaboratori, di svilupparne le competenze e le capacità Capacità di governare il processo di valutazione, attraverso una chiara definizione degli obiettivi assegnati e delle attese, una motivata differenziazione della valutazione e il rispetto delle procedure e dei metodi di valutazione adottati	8	100%	8
TOTALE COMPETENZE			40	VALUTAZIONE	40

Controllo soglia ai sensi dell'art. 55-quater, comma 1, lett. f-quinquies del D.Lgs. n. 165/2001			Rendimento superiore alla soglia minima		
				VALUTAZIONE TOTALE	100

Data colloquio (iniziale-intermedio-finale):/...../.....

EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATORE:

EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATO:

Luogo e Data _____

Firma valutatore _____

Firma valutato _____

Scheda obiettivo n.	Titolo: Obiettivo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width:20%;">OBIETTIVO OPERATIVO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>OBIETTIVO STRATEGICO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>PESO TEORICO</td><td></td></tr> <tr><td>ASSESSORE</td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTE/RESPONSABILE</td><td></td></tr> <tr><td>SETTORE</td><td></td></tr> <tr><td>ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI</td><td></td></tr> <tr><td>UTENTI PORTATORI DI INTERESSI</td><td></td></tr> </table>	OBIETTIVO OPERATIVO DUP		OBIETTIVO STRATEGICO DUP		PESO TEORICO		ASSESSORE		DIRIGENTE/RESPONSABILE		SETTORE		ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI		UTENTI PORTATORI DI INTERESSI		<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">NATURA OBIETTIVO</th></tr> <tr><td>Obiettivo pluriennale</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> <tr><td>Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="3">RISORSE FINANZIARIE</th></tr> <tr><td>20....</td><td>20....</td><td>20....</td></tr> <tr><td>€ 0.00</td><td>€ 0.00</td><td>€ 0.00</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="4">RISORSE UMANE</th></tr> <tr><td></td><td>20...</td><td>20...</td><td>20...</td></tr> <tr><td>CAT. A</td><td style="text-align: center;">1</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. B</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. C</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. D</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTI</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Totale:</td><td style="text-align: center;">5</td><td style="text-align: center;">0</td><td style="text-align: center;">0</td></tr> </table>	NATURA OBIETTIVO		Obiettivo pluriennale	-	Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-	RISORSE FINANZIARIE			20....	20....	20....	€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00	RISORSE UMANE					20...	20...	20...	CAT. A	1			CAT. B	0			CAT. C	2			CAT. D	0			DIRIGENTI	2			Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
PESO TEORICO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
ASSESSORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
SETTORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
NATURA OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Obiettivo pluriennale	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
RISORSE FINANZIARIE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
20....	20....	20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
RISORSE UMANE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	20...	20...	20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
CAT. A	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
CAT. B	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
CAT. C	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
CAT. D	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
DIRIGENTI	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">DURATA</th></tr> <tr><td>Inizio attività</td><td>Conclusione attività</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">1/10/2018</td><td style="text-align: center;">10/30/2018</td></tr> </table>		DURATA		Inizio attività	Conclusione attività	1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
DURATA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Inizio attività	Conclusione attività																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">DESCRIZIONE OBIETTIVO</th></tr> <tr><td colspan="2" style="height: 40px;"></td></tr> </table>		DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</th></tr> <tr><td colspan="2" style="height: 40px;"></td></tr> </table>		RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Descrizione Indicatori</th> <th>Unità di misurazione</th> <th>Valore fine anno precedente</th> <th>Target previsto anno</th> <th>Andamento target a metà anno</th> <th>Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>		Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Nr.</th> <th rowspan="2">Attività del cronoprogramma</th> <th rowspan="2">Responsabile delle fasi</th> <th rowspan="2">Personale di supporto</th> <th rowspan="2">Stato</th> <th colspan="12">Tempistica delle attività per anno</th> </tr> <tr> <th>Anno</th> <th>gen</th> <th>feb</th> <th>mar</th> <th>apr</th> <th>mag</th> <th>giu</th> <th>lug</th> <th>ago</th> <th>set</th> <th>ott</th> <th>nov</th> <th>dic</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">1</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">2</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">3</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">4</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">5</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">6</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td style="text-align: center;">x</td> </tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno												Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	1				Previsto	20...	x	x	x	x															20....																						20....																							2				Previsto	20...			x	x	x	x													20....																						20....																							3				Previsto	20...			x	x	x	x													20....																						20....																							4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x	20....																						20....																							5				Previsto	20...												x	x	x	x	x	x	x	20....																						20....																							6				Previsto	20...																		x	x	x	20....																							20....																							
Nr.	Attività del cronoprogramma						Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
		Anno	gen	feb	mar	apr				mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
1				Previsto	20...	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
2				Previsto	20...			x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
3				Previsto	20...			x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
5				Previsto	20...												x	x	x	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
6				Previsto	20...																		x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:50%;">Monitoraggio semestrale - Relazione</th> <th style="width:50%;">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>		Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:50%;">Data</td> <td style="width:50%;">Firma</td> </tr> <tr> <td style="width:50%;">Data</td> <td style="width:50%;">Firma</td> </tr> </table>		Data	Firma	Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																

Scheda obiettivo n.	Titolo: Obiettivo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width:20%;">OBIETTIVO OPERATIVO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>OBIETTIVO STRATEGICO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>PESO TEORICO</td><td></td></tr> <tr><td>ASSESSORE</td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTE/RESPONSABILE</td><td></td></tr> <tr><td>SETTORE</td><td></td></tr> <tr><td>ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI</td><td></td></tr> <tr><td>UTENTI PORTATORI DI INTERESSI</td><td></td></tr> </table>	OBIETTIVO OPERATIVO DUP		OBIETTIVO STRATEGICO DUP		PESO TEORICO		ASSESSORE		DIRIGENTE/RESPONSABILE		SETTORE		ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI		UTENTI PORTATORI DI INTERESSI		<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">NATURA OBIETTIVO</th></tr> <tr><td>Obiettivo pluriennale</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> <tr><td>Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="3">RISORSE FINANZIARIE</th></tr> <tr><td>20....</td><td>20....</td><td>20....</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">€ 0.00</td><td style="text-align: center;">€ 0.00</td><td style="text-align: center;">€ 0.00</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="4">RISORSE UMANE</th></tr> <tr><td></td><td>20...</td><td>20...</td><td>20...</td></tr> <tr><td>CAT. A</td><td style="text-align: center;">1</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. B</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. C</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. D</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTI</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Totale:</td><td style="text-align: center;">5</td><td style="text-align: center;">0</td><td style="text-align: center;">0</td></tr> </table>	NATURA OBIETTIVO		Obiettivo pluriennale	-	Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-	RISORSE FINANZIARIE			20....	20....	20....	€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00	RISORSE UMANE					20...	20...	20...	CAT. A	1			CAT. B	0			CAT. C	2			CAT. D	0			DIRIGENTI	2			Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
PESO TEORICO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
ASSESSORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
SETTORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
NATURA OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Obiettivo pluriennale	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
RISORSE FINANZIARIE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
20....	20....	20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
RISORSE UMANE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
	20...	20...	20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
CAT. A	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. B	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. C	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. D	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
DIRIGENTI	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">DURATA</th></tr> <tr><td>Inizio attività</td><td>Conclusione attività</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">1/10/2018</td><td style="text-align: center;">10/30/2018</td></tr> </table>		DURATA		Inizio attività	Conclusione attività	1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
DURATA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Inizio attività	Conclusione attività																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="1">DESCRIZIONE OBIETTIVO</th></tr> <tr><td style="height: 40px;"></td></tr> </table>		DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="1">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</th></tr> <tr><td style="height: 60px;"></td></tr> </table>		RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Descrizione Indicatori</th> <th>Unità di misurazione</th> <th>Valore fine anno precedente</th> <th>Target previsto anno</th> <th>Andamento target a metà anno</th> <th>Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>		Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Nr.</th> <th rowspan="2">Attività del cronoprogramma</th> <th rowspan="2">Responsabile delle fasi</th> <th rowspan="2">Personale di supporto</th> <th rowspan="2">Stato</th> <th colspan="12">Tempistica delle attività per anno</th> </tr> <tr> <th>Anno</th> <th>gen</th> <th>feb</th> <th>mar</th> <th>apr</th> <th>mag</th> <th>giu</th> <th>lug</th> <th>ago</th> <th>set</th> <th>ott</th> <th>nov</th> <th>dic</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">1</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">2</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">3</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">4</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">5</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">6</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno												Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	1				Previsto	20...	x	x	x	x															20...																					20...																						2				Previsto	20...				x	x	x	x												20...																					20...																						3				Previsto	20...				x	x	x	x												20...																					20...																						4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x	20...																					20...																						5				Previsto	20...													x	x	x	x	x	x	20...																					20...																						6				Previsto	20...																	x	x	x	20...																						20...																						
Nr.	Attività del cronoprogramma						Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
		Anno	gen	feb	mar	apr				mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1				Previsto	20...	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
2				Previsto	20...				x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
3				Previsto	20...				x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
5				Previsto	20...													x	x	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
6				Previsto	20...																	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:50%;">Monitoraggio semestrale - Relazione</th> <th style="width:50%;">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>		Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:30%;">Data</td> <td style="width:30%;">Firma</td> <td style="width:30%;">Data</td> <td style="width:10%;">Firma</td> </tr> </table>		Data	Firma	Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Data	Firma	Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

Scheda obiettivo n.	Titolo: Obiettivo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width:20%;">OBIETTIVO OPERATIVO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>OBIETTIVO STRATEGICO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>PESO TEORICO</td><td></td></tr> <tr><td>ASSESSORE</td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTE/RESPONSABILE</td><td></td></tr> <tr><td>SETTORE</td><td></td></tr> <tr><td>ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI</td><td></td></tr> <tr><td>UTENTI PORTATORI DI INTERESSI</td><td></td></tr> </table>	OBIETTIVO OPERATIVO DUP		OBIETTIVO STRATEGICO DUP		PESO TEORICO		ASSESSORE		DIRIGENTE/RESPONSABILE		SETTORE		ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI		UTENTI PORTATORI DI INTERESSI		<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">NATURA OBIETTIVO</th></tr> <tr><td>Obiettivo pluriennale</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> <tr><td>Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici</td><td style="text-align: center;">-</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="3">RISORSE FINANZIARIE</th></tr> <tr><td>20....</td><td>20....</td><td>20....</td></tr> <tr><td>€ 0.00</td><td>€ 0.00</td><td>€ 0.00</td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="4">RISORSE UMANE</th></tr> <tr><td></td><td>20...</td><td>20...</td><td>20...</td></tr> <tr><td>CAT. A</td><td style="text-align: center;">1</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. B</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. C</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. D</td><td style="text-align: center;">0</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTI</td><td style="text-align: center;">2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Totale:</td><td style="text-align: center;">5</td><td style="text-align: center;">0</td><td style="text-align: center;">0</td></tr> </table>	NATURA OBIETTIVO		Obiettivo pluriennale	-	Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-	RISORSE FINANZIARIE			20....	20....	20....	€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00	RISORSE UMANE					20...	20...	20...	CAT. A	1			CAT. B	0			CAT. C	2			CAT. D	0			DIRIGENTI	2			Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
PESO TEORICO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
ASSESSORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
SETTORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
NATURA OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Obiettivo pluriennale	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
RISORSE FINANZIARIE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
20....	20....	20....																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
€ 0.00	€ 0.00	€ 0.00																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
RISORSE UMANE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
	20...	20...	20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
CAT. A	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
CAT. B	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
CAT. C	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
CAT. D	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
DIRIGENTI	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Totale:	5	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="2">DURATA</th></tr> <tr><td>Inizio attività</td><td>Conclusione attività</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">1/10/2018</td><td style="text-align: center;">10/30/2018</td></tr> </table>		DURATA		Inizio attività	Conclusione attività	1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
DURATA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Inizio attività	Conclusione attività																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
1/10/2018	10/30/2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="1">DESCRIZIONE OBIETTIVO</th></tr> <tr><td style="height: 40px;"></td></tr> </table>		DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr><th colspan="1">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</th></tr> <tr><td style="height: 60px;"></td></tr> </table>		RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Descrizione Indicatori</th> <th>Unità di misurazione</th> <th>Valore fine anno precedente</th> <th>Target previsto anno</th> <th>Andamento target a metà anno</th> <th>Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>		Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Nr.</th> <th rowspan="2">Attività del cronoprogramma</th> <th rowspan="2">Responsabile delle fasi</th> <th rowspan="2">Personale di supporto</th> <th rowspan="2">Stato</th> <th colspan="12">Tempistica delle attività per anno</th> </tr> <tr> <th>Anno</th> <th>gen</th> <th>feb</th> <th>mar</th> <th>apr</th> <th>mag</th> <th>giu</th> <th>lug</th> <th>ago</th> <th>set</th> <th>ott</th> <th>nov</th> <th>dic</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">1</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">2</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">3</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">4</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">5</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td rowspan="3">6</td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3"></td> <td rowspan="3">Previsto</td> <td>20...</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>x</td><td>x</td><td>x</td> </tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20...</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno												Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	1				Previsto	20...	x	x	x	x															20...																					20...																						2				Previsto	20...				x	x	x	x												20...																					20...																						3				Previsto	20...				x	x	x	x												20...																					20...																						4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x	20...																					20...																						5				Previsto	20...													x	x	x	x	x	x	20...																					20...																						6				Previsto	20...																		x	x	x	20...																						20...																						
Nr.	Attività del cronoprogramma						Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
		Anno	gen	feb	mar	apr				mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
1				Previsto	20...	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
2				Previsto	20...				x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
3				Previsto	20...				x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
4				Previsto	20...							x	x	x	x	x					x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
5				Previsto	20...													x	x	x	x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
6				Previsto	20...																		x	x	x																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
					20...																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:50%;">Monitoraggio semestrale - Relazione</th> <th style="width:50%;">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>		Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:50%;">Data</td> <td style="width:50%;">Firma</td> </tr> <tr> <td style="width:50%;">Data</td> <td style="width:50%;">Firma</td> </tr> </table>		Data	Firma	Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Data	Firma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				

Scheda di valutazione della performance individuale
- Dipendenti

DIPENDENTE VALUTATO		CATEGORIA	
AREA-SETTORE			
SOGGETTO VALUTATORE			
PERIODO DI VALUTAZIONE			

AREA	PARAMETRI	Descrizione	Peso teorico	Grado di conseguimento	Peso ponderato
OBIETTIVI	Obiettivi assegnati al settore/servizio	Grado di raggiungimento degli obiettivi della struttura di appartenenza, come risultante dalla valutazione del Dirigente o resp. Posizione organizzativa	40	100%	40
	TOTALE OBIETTIVI		40	VALUTAZIONE	40
CONTRIBUTO INDIVIDUALE E COMPETENZE	Impegno ed affidabilità	Capacità dimostrate di saper lavorare in gruppo e di collaborare con persone inserite in altri settori/enti al fine della realizzazione dei progetti e/o della risoluzione di problemi	20	100%	20
	Orientamento al cittadino e/o al cliente interno	Capacità dimostrata di ascoltare e mettere in atto soluzioni che nel rispetto delle regole organizzative siano dirette alla soddisfazione del cittadino e dell'utente interno, nonché del raggiungimento della maggiore qualità del servizio	20	100%	20
	Cooperazione e intergrazione	Capacità di operare in gruppo di lavoro, di mantenere relazioni positive e di promuovere l'integrazione verso gli altri dipendenti e tra centri di responsabilità	10	100%	10
	Propensione al cambiamento ed Innovazione	Capacità di motivare i collaboratori, di svilupparne le competenze e le capacità. Capacità di governare il processo di valutazione, attraverso una chiara definizione degli obiettivi assegnati e delle attese, una motivata differenziazione della valutazione e il rispetto delle procedure e dei metodi di valutazione adottati	10	100%	10
TOTALE CONTRIBUTO E COMPETENZE			60	VALUTAZIONE	60
		Controllo soglia ai sensi dell'art. 55-quater, comma 1, lett. f-quinquies del D.Lgs. n. 165/2001	Rendimento superiore alla soglia minima		
				VALUTAZIONE TOTALE	100
Data colloquio (iniziale-intermedio-finale):/...../.....					
EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATORE:					
EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATO:					

Luogo e Data _____

Firma valutatore _____

Firma valutato _____