

**Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI 2023/2025
TEMPO INDETERMINATO + CFL - ANNUALITA' 2023**

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	N.	SPEA ANNUA REALE 2023 (con nuovi tassi Inail 2023)	SPEA ANNUA TEORICA A REGIME	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo indeterminato + CFL							
Istruttori	Istruttore amministrativo	trasformazione CFL in rapporti a tempo indeterminato	8	0,00	0,00	SETTORI VARI	PIAO 2022-2024 - anno 2023 assunzioni già a carico del bilancio pluriennale
Totale			8				
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo contabile	riconversione posti non ricoperti previsti nel PTFP 2022/2024 - annualità 2022 - di pari inquadramento (ex graduatoria mobilità esaurita per istruttore dir ammvo/contabile) - da graduatoria vigente CFL	3	0,00	0,00	SETTORI VARI	derivanti da PIAO 2022-2024 - anno 2022 - assunzioni già a carico del bilancio - posti NON ricoperti
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo contabile	riconversione posti non ricoperti previsti nel PTFP 2022/2024 - annualità 2022 - di pari inquadramento (ex graduatoria esaurita da istruttore dir tecnico) - da graduatoria vigente CFL	2	0,00	0,00	SETTORI VARI	derivanti da PIAO 2022-2024 - anno 2022 - assunzioni già a carico del bilancio - posti NON ricoperti
Istruttori	Istruttore di Polizia Locale	convenzione nuova selezione corso-concorso RER	4	0,00	0,00	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI	PIAO 2023-2025 - annualità 2023 - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Funzionari e EQ	Ispettore di Polizia Locale	nuova selezione pubblica (senza previo esperimento della mobilità obbligatoria ex art. 30, comma 2-bis, del D.Lgs. 165/2001)	4	0,00	0,00	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI	PIAO 2023-2025 - annualità 2023 - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo contabile	da graduatoria vigente CFL	5	0,00	0,00	SETTORI VARI	PIAO 2023-2025 - annualità 2023 - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Istruttori	Istruttore amministrativo	da graduatoria vigente CFL	5	0,00	0,00	SETTORI VARI	PIAO 2023-2025 - annualità 2023 - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Istruttori	Istruttore con funzioni di animatore sociale	da graduatoria vigente	2	0,00	0,00	SERVIZIO RELAZIONI CON I CITTADINI E IL TERRITORIO	PIAO 2023-2025 - annualità 2023 - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
	Insegnante comunale con mansioni di educatore nido e servizi integrativi/scuola infanzia	art. 20, comma 1, del D.Lgs. 75/2017 - superamento del precariato nella pubblica amministrazione - procedura di reclutamento speciale transitorio anno 2023-STABILIZZAZIONE (l'ente è in attesa della risposta a quesito ARAN/Funzione Pubblica sul corretto inquadramento giuridico)	15	0,00	0,00	SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE	superamento precariato su posti vacanti - spesa già finanziata a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Istruttori	Istruttore amministrativo	domanda congiunta di interscambio ex art. 7 DPCM 325/1988 tra Comune di Ferrara/Comune di Rovigo	1	0,00	0,00	SETTORE CULTURA E TURISMO	nessun onere aggiuntivo a carico del bilancio di previsione 2023-2025
Istruttori	Istruttore amministrativo	da graduatoria vigente CFL	10	0,00	0,00	SETTORI VARI	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Istruttori	Istruttore con funzioni di animatore sociale	da graduatoria vigente	4	0,00	0,00	SERVIZIO RELAZIONI CON I CITTADINI E IL TERRITORIO	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Funzionari e EQ	Ispettore di Polizia Locale	nuova selezione pubblica (senza previo esperimento della mobilità obbligatoria ex art. 30, comma 2-bis, del D.Lgs. 165/2001)	1	0,00	0,00	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Istruttori	Istruttore di Polizia Locale	convenzione nuova selezione corso-concorso RER	4	0,00	0,00	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo	avviso mobilità esterna	1	0,00	0,00	DIREZIONE GENERALE (Ufficio Progetti europei)	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo culturale	da graduatoria vigente altro ente	1	0,00	0,00	SETTORE CULTURA E TURISMO	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Totale			70				
SPEA ASSUNZIONI TEMPO INDETERMINATO 2023 (PIAO 2023/2025)				0,00	0,00		
NOTA 1: LA SPEA ANNUA REALE E' CALCOLATA CON I TABELLARI DISPOSTI DAL CCNL 2019/2021 COMPARTO SENZA IRAP							

Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI TRIENNIO 2023/2025 TEMPO DETERMINATO - ANNUALITA' 2023

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	CDC	N.	SPESA	DECORRENZA PRESUNTA	SCADENZA	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo determinato									
DIR	Direttore Generale	art. 108 D.Lgs. 267/2000 - fuori dotazione organica	201	1	155.628,20	01/01/2023	scadenza mandato sindacale		oneri già finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Portavoce del Sindaco	art. 90 D.Lgs. 267/2000	901	1	65.798,50	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri già finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Addetto Segreteria particolare del Sindaco	art. 90 D.Lgs. 267/2001	901	1	65.798,50	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri già finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Capo di Gabinetto	art. 90 D.Lgs. 267/2002	901	1	65.798,50	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri già finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore della comunicazione istituzionale	art. 90 D.Lgs. 267/2000	901	1	65.798,50	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto del Sindaco	oneri già finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	902	1	61.318,06	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Comandante Corpo Polizia Locale Terre Estensi	oneri già finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	307	1	61.102,79	01/01/2023	scadenza mandato sindacale	Settore Sviluppo Economico - Servizio Commercio, Lavoro, Attività produttive	oneri già finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2023	31/01/2025	Settore Programmazione finanziaria - Servizio Bilancio e contabilità e Servizio Risorse tributarie	oneri già finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2023	16/10/2025	Settore Affari istituzionali - Servizio Relazioni con i cittadini e il territorio	oneri già finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	15.275,70	01/10/2023	30/09/2026	Settore Cultura e turismo - Servizio Biblioteche e archivi	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	15.275,70	01/10/2023	30/09/2026	Settore Affari istituzionali - Servizio Affari legali	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo amministrativo esperto in statistica	a tempo determinato - da graduatoria vigente - part time a 18 ore settimanali	---	1	17.479,26	01/02/2023	31/12/2023	Ufficio Statistica	oneri già finanziati a carico bilancio
				12	711.479,29				

Contratti di somministrazione e lavoro

...	profili vari	Appalto di somministrazione e lavoro mediante rapporti di lavoro flessibile a tempo determinato (tempo pieno o part time)	diversi		1.164.000,00	01/01/2023	31/12/2023	Servizi vari	esigenze temporanee o eccezionali
....	profili vari		diversi			01/01/2023	31/12/2023	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio (DUCATO ESTENSE)	esigenze temporanee o eccezionali
Operatori esperti	Esecutore (ausiliari scuola)		601			01/01/2023	31/12/2023	Servizi educativi, scolastici e per le famiglie	esigenze temporanee o eccezionali
			TOTALE		1.164.000,00				

Comandi onerosi

Funzionari e EQ	Istruttore direttivo tecnico	comando oneroso parziale (30 ore mensili ciascuno - circa 20%) da Provincia di Ferrara (fino al 31.12.2023)	400	2	15.000,00	01/01/2023	31/12/2023	Settore OO.PP. Patrimonio - Attività di supporto al RUP delega funzioni stazione appaltante lavori Basilica San Giorgio	esigenze organizzative
Istruttori	Personale Tecnico Amministrativo (PTA)	assegnazione temporanea ex art. 42-bis D.Lgs. 151/2001 da Università Cà Foscari	...	1	31.194,18	01/01/2023	31/12/2023	Direzione generale	oneri già finanziati a carico bilancio
			TOTALE	3	46.194,18				

Piano funzionamento personale Servizi Educativi, scolastici e per le famiglie a.s. 2022/2023 (gen-giu 2023) e a.s. 2023/2024 (sett-dic 2023)

Istruttori	assunzioni a tempo determinato di personale educativo nido e scuola dell'infanzia, insegnanti comunali insegnamento religione e spesa per sostituzione giornaliera personale assente/cessato		TOTALE		1.952.201,68				
------------	--	--	--------	--	---------------------	--	--	--	--

Tempo determinato assunzioni SISMA - Finanziati con fondi del COMMISSARIO DELEGATO ALLA RICOSTRUZIONE EMILIA-ROMAGNA ESCLUSO DAL VALORE SOGLIA (proroga dello stato di emergenza al 31.12.2023)

Funzionari e EQ	Funzionario tecnico	da graduatorie a tempo determinato SISMA espletate dal Commissario delegato alla ricostruzione - REGIONE EMILIA-ROMAGNA	...	2	136.346,24	01/01/2023	31/12/2023	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio/Servizio Edilizia/Servizio Qualità Edilizia Pianificazione territoriale	supporto alle attività di ricostruzione sisma 2012
Istruttori	Istruttore tecnico		...	2		01/01/2023	31/12/2023		supporto alle attività di ricostruzione sisma 2012
			TOTALE	4	136.346,24				

SPESA TOTALE LAVORO FLESSIBILE ANNO 2023

4.010.221,39

**Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI 2023/2025
TEMPO INDETERMINATO + CFL - ANNUALITA' 2024**

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	N.	SPESA ANNUA REALE 2024 (con nuovi tassi Inail 2023)	SPESA ANNUA TEORICA A REGIME	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo indeterminato + CFL							
Funzionari e EO	Istruttore direttivo culturale conservatore museale	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato	3	spesa già a carico del bilancio	spesa già a carico del bilancio	Settore Cultura e turismo	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
Istruttori	Istruttore amministrativo	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato	3	spesa già a carico del bilancio	spesa già a carico del bilancio	Settori vari	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
			6				
SPESA ASSUNZIONI TEMPO INDETERMINATO 2024				0,00	0,00		
NOTA 1: LA SPESA ANNUA REALE E' CALCOLATA CON I NUOVI TABELLARI DISPOSTI DAL CCNL 2019/2021 COMPARTO							

**Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI TRIENNIO 2023/2025
TEMPO DETERMINATO - ANNUALITA' 2024**

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	CDC	N.	SPESA	DECORRENZA PRESUNTA	SCADENZA (*)	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo determinato									
DIR	Direttore Generale	art. 106 D.Lgs. 267/2000 - fuori dotazione organica	201	1	64.845,08	01/01/2024	scadenza mandato sindacale		oneri previsti e finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Portavoce del Sindaco	art. 90 D.Lgs. 267/2000	901	1	27.416,04	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Addetto Segreteria particolare del Sindaco	art. 90 D.Lgs. 267/2001	901	1	27.416,04	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore amministrativo - Capo di Gabinetto	art. 90 D.Lgs. 267/2002	901	1	27.416,04	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto/Staff Sindaco	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
Istruttori	Istruttore della comunicazione Istituzionale	art. 90 D.Lgs. 267/2000	901	1	27.416,04	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Ufficio di Gabinetto del Sindaco	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	902	1	25.549,19	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Comandante Corpo Polizia Locale Terre Estensi	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	307	1	25.459,50	01/01/2024	scadenza mandato sindacale	Settore Sviluppo Economico - Servizio Commercio, Lavoro, Attività produttive	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2024	31/01/2025	Settore Programmazione finanziaria - Servizio Bilancio e contabilità e Servizio Riscorse tributarie	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2024	16/10/2025	Settore Affari Istituzionali - Servizio Relazioni con i cittadini e il territorio	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2024	30/09/2026	Settore Cultura e turismo - Servizio Biblioteche e archivi	assunzioni finanziate con personale in cassa integrazione - spesa già a carico del bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2024	30/09/2026	Settore Affari Istituzionali - Servizio Affari legali	assunzioni finanziate con personale in cassa integrazione - spesa già a carico del bilancio
diversi	profili professionali vari (*)				314.740,07	scadenza mandato sindacale	31/12/2024		oneri previsti e finanziati a carico bilancio
(*) In relazione agli incarichi con scadenza mandato sindacale, nel bilancio di previsione risultano comunque stanziati le risorse finanziarie in protezione per l'intera annualità, al fine di consentire le eventuali determinazioni da parte della nuova amministrazione comunale in merito al mantenimento/reperimento delle figure professionali					11	784.669,17			
Contratti di somministrazione e lavoro									
...	profili vari	Appalto di somministrazione a lavoro mediante rapporti di lavoro flessibile a tempo determinato (tempo pieno o part time)	diversi		1.164.000,00	01/01/2024	31/12/2024	Servizi vari	esigenze temporanee o eccezionali
....	profili vari		diversi			01/01/2024	31/12/2024	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio (DUCATO ESTENSE)	esigenze temporanee o eccezionali
Operatori esperti	Esecutore (ausiliari scuola)		601			01/01/2024	31/12/2024	Servizi educativi, scolastici e per le famiglie	esigenze temporanee o eccezionali
TOTALE					1.164.000,00				
Comandi onerosi									
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo tecnico	comando oneroso parziale (30 ore mensili ciascuno - circa 20%) da Provincia di Ferrara (fino al 31.12.2023)	400	2	15.000,00	01/01/2024	31/12/2024	Settore OO.PP. Patrimonio - Attività di supporto al RUP delega funzioni stazione appaltante lavori Basilica San Giorgio	esigenze organizzative
Istruttori	Personale Tecnico Amministrativo (PTA)	assegnazione temporanea ex art. 42-bis D.Lgs. 151/2001 da Università Cà Foscari	...	1	31.194,18	01/01/2024	31/12/2024	Direzione generale	oneri già finanziati a carico bilancio
TOTALE					46.194,18				
Piano funzionamento personale Servizi Educativi, scolastici e per le famiglie a.s. 2023/2024 (gen-giu 2024) e a.s. 2024/2025 (sett-dic 2024)									
Istruttori	assunzioni a tempo determinato di personale educativo nido e scuola dell'infanzia, insegnanti comunali insegnamento religione e spesa per sostituzione giornaliera personale assente/cessato		TOTALE		1.502.201,68				
Tempo determinato assunzioni SISMA - Finanziati con fondi del COMMISSARIO DELEGATO ALLA RICOSTRUZIONE EMILIA-ROMAGNA ESCLUSO DAL VALORE SOGLIA (subordinato alla proroga dello stato di emergenza)									
Funzionari e EQ	Funzionario tecnico	da graduatorie a tempo determinato SISMA espletate dal Commissario delegato alla ricostruzione - REGIONE EMILIA-ROMAGNA	...	2	136.346,24	01/01/2024	31/12/2024	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio/Servizio Edilizia/Servizio Qualità Edilizia Pianificazione territoriale	supporto alle attività di ricostruzione sistema 2012
Istruttori	Istruttore tecnico		...	2		01/01/2024	31/12/2024		supporto alle attività di ricostruzione sistema 2012
TOTALE					136.346,24				
SPESA TOTALE LAVORO FLESSIBILE ANNO 2024					3.633.411,27				

**Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI 2023/2025
TEMPO INDETERMINATO + CFL - ANNUALITA' 2025**

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	N.	SPESA ANNUA REALE 2025 (con nuovi tassi Inail 2023)	SPESA ANNUA TEORICA A REGIME	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo indeterminato + CFL							
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo culturale - conservatore museale	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato	2	spesa a carico del bilancio	spesa a carico del bilancio	Settore Cultura e turismo	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo contabile	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato	2	spesa a carico del bilancio	spesa a carico del bilancio	Settori vari	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo contabile	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato (previsti nel presente PTF)	10	spesa a carico del bilancio	spesa a carico del bilancio	Settori vari	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
Istruttori	Istruttore amministrativo	trasformazione CFL in rapporto a tempo indeterminato (previsti nel presente PTF)	15	spesa a carico del bilancio	spesa a carico del bilancio	Settori vari	assunzioni subordinate al rispetto della normativa vigente
			29				

SPESA ASSUNZIONI TEMPO INDETERMINATO 2025	0,00	0,00
--	-------------	-------------

NOTA 1: LA SPESA ANNUA REALE E' CALCOLATA CON I NUOVI TABELLARI DISPOSTI DAL CCNL 2019/2021 COMPARTO

Sottosezione PIAO: PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI TRIENNIO 2023/2025 TEMPO DETERMINATO - ANNUALITA' 2025

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITA' ASSUNZIONE	CDC	N.	SPESA	DECORRENZA PRESUNTA	SCADENZA	ASSEGNAZIONE	NOTE
Tempo determinato									
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	5.023,06	01/01/2025	31/01/2025	Settore Programmazione finanziaria - Servizio Bilancio e contabilità e Servizio Risorse tributarie	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	47.719,08	01/01/2025	16/10/2025	Settore Affari istituzionali - Servizio Relazioni con i cittadini e il territorio	oneri previsti e finanziati a carico bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2025	30/09/2026	Settore Cultura e turismo - Servizio Biblioteche e archivi	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
DIR	Dirigente	art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	----	1	61.102,79	01/01/2025	30/09/2026	Settore Affari istituzionali - Servizio Affari legali	assunzioni finanziate con personale in cessazione - spesa già a carico del bilancio
diversi	profili professionali vari (*)				594.986,83	01/01/2025	31/12/2025		oneri previsti e finanziati a carico bilancio
(*) in relazione agli incarichi con scadenza mandato sindacale, nel bilancio di previsione risultano comunque stanziati le risorse finanziarie in proiezione per l'intera annualità, al fine di consentire le eventuali determinazioni da parte della nuova amministrazione comunale in merito al mantenimento/reperimento delle figure professionali				4	769.934,55				

Contratti di somministrazione e lavoro

...	profili vari	Appalto di somministrazione e lavoro mediante rapporti di lavoro flessibile a tempo determinato (tempo pieno o part time)	diversi		1.164.000,00	01/01/2025	31/12/2025	Servizi vari	esigenze temporanee o eccezionali
....	profili vari		diversi			01/01/2025	31/12/2025	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio (DUCATO ESTENSE)	esigenze temporanee o eccezionali
Operatori esperti	Esecutore (ausiliari scuola)		601			01/01/2025	31/12/2025	Servizi educativi, scolastici e per le famiglie	esigenze temporanee o eccezionali
			TOTALE		1.164.000,00				

Comandi onerosi

Funzionari e EQ	Istruttore direttivo tecnico	comando oneroso parziale (30 ore mensili ciascuno - circa 20%) da Provincia di Ferrara (fino al 31.12.2023)	400	2	15.000,00	01/01/2025	31/12/2025	Settore OO.PP. Patrimonio - Attività di supporto al RUP delega funzioni stazione appaltante lavori Basilica San Giorgio	esigenze organizzative
Istruttori	Personale Tecnico Amministrativo (PTA)	assegnazione temporanea ex art. 42-bis D.Lgs. 151/2001 da Università Cà Foscari	...	1	31.194,18	01/01/2025	31/12/2025	Direzione generale	oneri già finanziati a carico bilancio
			TOTALE	3	46.194,18				

Piano funzionamento personale Servizi Educativi, scolastici e per le famiglie a.s. 2024/2025 (gen-giu 2025)e e a.s. 2025/2026 (sett-dic 2025)

	assunzioni a tempo determinato di personale educativo nido e scuola dell'infanzia, insegnanti comunali insegnamento religione e spesa per sostituzione giornaliera personale assente/cessato		TOTALE		1.502.201,68				
--	--	--	--------	--	---------------------	--	--	--	--

Tempo determinato assunzioni SISMA - Finanziati con fondi del COMMISSARIO DELEGATO ALLA RICOSTRUZIONE EMILIA-ROMAGNA ESCLUSO DAL VALORE SOGLIA (subordinato alla proroga dello stato di emergenza)

Funzionari e EQ	Funzionario tecnico	da graduatorie a tempo determinato SISMA espletate dal Commissario delegato alla ricostruzione - REGIONE EMILIA-ROMAGNA	...	2	136.346,24	01/01/2025	31/12/2025	Servizio Beni Monumentali e Patrimonio/Servizio Edilizia/Servizio Qualità Edilizia Pianificazione territoriale	supporto alle attività di ricostruzione sisma 2012
Istruttori	Istruttore tecnico		...	2		01/01/2025	31/12/2025		supporto alle attività di ricostruzione sisma 2012
			TOTALE	4	136.346,24				

SPESA TOTALE LAVORO FLESSIBILE ANNO 2025

3.618.676,65

ART. 9 - COMMA 28 - D.L. 78/2010

A DECORRERE DAL 2011 GLI ENTI LOCALI POSSONO AVVALERSI DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO O CON LAVORO FLESSIBILE NEL LIMITE DEL 50% DELLA SPESA SOSTENUTA PER LE STESSE FINALITA' NELL'ANNO 2009. IL D.L. 90, ART. 11 - C. 4/bis - PORTA AL 100% IL TETTO DI SPESA NON SUPERABILE SEMPRE RISPETTO AL VALORE DEL 2009 PER GLI ENTI IN REGOLA CON L'OBLIGO DI RIDUZIONE DELLE SPESE DI PERSONALE DI CUI AL COMMA 557.

	SPESA 2009 IRAP COMPRESA	CONSUNTIVO - 2019 IRAP COMPRESA	CONSUNTIVO - 2020 IRAP COMPRESA	CONSUNTIVO 2021 IRAP COMPRESA	CONSUNTIVO 2022 IRAP COMPRESA	ASSESTATO 2023 IRAP COMPRESA	PREVENTIVO 2024 IRAP COMPRESA	PREVENTIVO 2025 IRAP COMPRESA
DIRIGENTI EX ART. 110 1° COMMA: ART. 16, C1-QUATER, D.L. 113/2016: ALL'ART. 9, COMMA 28, DEL D.L. 31 MAGGIO 2010, N. 78...DOPO L'OTTAVO PERIODO E' INSERITO IL SEGUENTE: SONO IN OGNI CASO ESCLUSE DALLE LIMITAZIONI PREVISTE DAL PRESENTE COMMA LE SPESE SOSTENUTE PER LE ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 110, 1° COMMA, DEL T.U. DI CUI AL DECRETO LEGISLATIVO 48 AGOSTO 2000, N. 267	-			-	-	-	-	-
RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO EX ART. 90 TUEL	145.649,06	122.173,96	222.733,21	258.651,32	258.651,32	263.194,00	263.194,00	263.194,00
RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO EX ART. 92 TUEL	621.769,93	49.841,88	50.269,87	58.550,69	14.303,62	17.479,26		
RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO EX ART. 108 TUEL - DIRETTORE GENERALE - FUORI D.O.		54.377,60	136.269,68	155.641,56	155.641,56	155.628,20	155.628,20	155.628,20
RAPPORTI A TEMPO DETERMINATO - DIRIGENTI - EX ART. 110, COMMA 2° TUEL E COMMA 1 PER GLI ENTI PRIVI DI DIRIGENZA	206.114,21		-	-				
RAPPORTI IN CONVENZIONE								
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA	62.570,16	-	-					
CONTRATTI DI FORMAZIONE LAVORO E ALTRI RAPPORTI FORMATIVI	39.489,65	19.301,14	1.236,90	52.465,00	363.547,63	878.155,68	1.090.726,06	1.090.726,06
SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO E LAVORO ACCESSORIO	318.380,00	426.010,11	275.173,49	283.509,98	1.130.481,10	1.164.000,00	1.164.000,00	1.164.000,00
SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO E LAVORO ACCESSORIO - ISTITUZIONE SCOLASTICA (spese contenute nel Bilancio dell'Istituzione Scolastica dal 2020)			137.115,06	441.591,32				
LAVORI SOCIALMENTE UTILI (QUOTA A CARICO DEL BILANCIO DELL'ENTE)								
PERSONALE EDUCATIVO E SCOLASTICO DEGLI ENTI LOCALI	3.601.613,91	1.988.305,58	1.871.964,97	1.810.997,17	1.901.867,52	1.952.201,68	1.502.201,68	1.502.201,68
N. 2 STABILIZZAZIONI EX ART. 17 - D.L. 113/2016: RIDUZIONE STABILE TETTO 2009: SI APPLICHERA' NEL 2018	-	66.444,82						
PERSONALE DESTINATO ALL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI FONDAMENTALI DI CUI ALL'ART. 21, C. 3 LETTERA B, DELLA L. 42/2009								
ALTRO: art. 110 - 1° ALTE SPECIALIZZAZIONI: (VEDI ART. 110 DIRIGENTI)- (2° comma - A.S. (PUG_147_2013): NON PRESENTI)								
ALTRO: COMANDI ONEROSI (SEZ. AUTONOMIE N. 12/2017 DEL 15 MAGGIO 2017): DA ESCLUDERE	-			-	-	-	-	-
TOTALE	4.929.142,10	2.660.010,27	2.694.763,18	3.061.407,04	3.824.492,75	4.430.658,82	4.175.749,94	4.175.749,94
SPESA MASSIMA: 100%	4.929.142,10							
DIFFERENZA RISPETTO AL 2009	-	2.269.131,83	-	2.234.378,92	-	1.867.735,06	-	1.104.649,35
PERCENTUALE SULLA SPESA 2009		53,96%		54,67%		62,11%		77,59%
						89,89%		84,72%
							84,72%	84,72%

*** ispezionato dal Mef senza rilievi nel 2015**

NON SONO COMPRESI LE ASSUNZIONI EFFETTUATE PER L'EMERGENZA SISMA (A TUTTO IL 2019), COSI' COME PREVISTO DALL'ART. 3-BIS, D.L. 113/2016, MODIFICATO ULTERIORMENTE DALL'ART. 1. COMMA 760, DELL'ATTUALE LEGGE DI BILANCIO N. 205/2017: "...I COMUNI COLPITI DAL SISMA ...SONO AUTORIZZATI AD ASSUMERE PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO FLESSIBILE, IN DEROGA AI VINCOLI ...DI CUI AL COMMA 28 DELL'ART. 9 DEL D.L. 78/2010..."

DIMOSTRAZIONE RISPETTO ART. 1 C 557 , C 557 quater , L. 296/2006 s.m.i. , secondo lo schema proposto dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

	Media 2011/2013	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Spese macroaggregato 101	46.413.304,23	40.136.512,72	40.376.165,16	39.703.213,58	39.443.213,58
Spese macroaggregato 103	139.258,21	1.300.388,27	1.326.600,00	1.343.188,00	1.344.900,00
Irap macroaggregato 102	2.135.181,85	1.863.899,56	1.991.888,10	1.949.816,19	1.929.816,19
Altre spese: spese pers. Comandato - Macro 109		36.049,61	46.194,18	46.194,18	46.194,18
Altre spese: spesa pers. trasf. ASP - Tit. 1 - Macro 103	819.489,24	819.489,24	819.489,24	819.489,24	819.489,24
Altre spese: spesa pers. trasf. Fondaz. Teatro Comunale - Tit. 1 - Macro 104	103.848,20	155.772,30	155.772,30	155.772,30	155.772,30
Totale spese di personale (A)	49.611.081,73	44.312.111,70	44.716.108,98	44.017.673,49	43.739.385,49
(-) Componenti escluse (B)	3.197.725,29	6.478.715,77	5.682.017,12	5.680.371,61	5.680.371,61
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B	46.413.356,44	37.833.395,93	39.034.091,86	38.337.301,88	38.059.013,88
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/ 2006 o comma 562)					

CALCOLO VALORE SOGLIA

VALORI DI BILANCIO
AGGIORNATI AL:

03/05/2023

	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	PREVENTIVO 2025
SPESA DI PERSONALE	42.915.986,47	43.260.727,02	40.617.310,97	38.609.372,15	39.803.164,47	41.430.477,44	40.759.320,54	40.499.320,54
ENTRATE (TIT. 1-2-3)	147.256.541,57	146.503.630,15	151.110.840,01	162.879.048,53	163.786.055,22	164.618.663,73	163.701.401,78	161.158.530,50
MEDIA ENTRATE ULTIMO TRIENNIO	152.147.534,29	150.266.028,30	148.290.337,24	153.497.839,56	159.258.647,92	163.748.856,13	164.035.373,58	163.159.532,00
FCDE	3.404.046,70	3.529.498,33	3.725.874,94	5.703.717,22	2.141.948,90	2.103.308,44	2.190.702,71	2.192.393,00
CALCOLO VALORE SOGLIA SU MEDIA ENTRATE ULTIMO TRIENNIO	28,85%	29,48%	28,10%	26,12%	25,33%	25,63%	25,18%	25,16%
CALCOLO VALORE SOGLIA SU DATI DELL'ANNO	29,83%	30,26%	27,56%	24,56%	24,62%	<i>25,49%</i>	<i>25,24%</i>	<i>25,48%</i>

CALCOLO NUOVE REGOLE ASSUNZIONALI

DATI GENERALI ENTE	POPOLAZIONE (AL 31.12.2022)		129.872
	FASCIA DEMOGRAFICA DI RIFERIMENTO EX ART. 3 DEL D.M.		g)
	VALORE SOGLIA DI RIFERIMENTO EX ART. 4 DEL D.M.		27,60%
			31,60%

VALORI FINANZIARI

SPESA DEL PERSONALE (RENDICONTO 2022)			39.803.164,47
ENTRATE CORRENTI	RENDICONTO ANNO 2020	151.110.840,01	
	RENDICONTO ANNO 2021	162.879.048,53	
	RENDICONTO ANNO 2022	163.786.055,22	
	MEDIA TRIENNIO	159.258.647,92	
	FCDE INIZIALE RELATIVO AL 2022	2.141.948,90	
			157.116.699,02

VALORE SOGLIA (RAPPORTO TRA SPESA DI PERSONALE ED ENTRATE CORRENTI)

A) SPESA DEL PERSONALE (RENDICONTO 2022)	39.803.164,47
B) ENTRATE CORRENTI AL NETTO FCDE (MEDIA TRIENNIO 2020-2022)	157.116.699,02
VALORE SOGLIA (A/B)	25,33%

INCREMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE AI SENSI DELL'ART. 5 DEL D.M.

SPESA MASSIMA ASSOLUTA NEL RISPETTO DEL VALORE SOGLIA (157.116.699,02 x 27,60%)	43.364.208,93	
SPESA DI PERSONALE (RENDICONTO 2022)	39.803.164,47	
INCREMENTO MASSIMO (SPESA MASSIMA - RENDICONTO 2022)	3.561.044,46	valore più basso tra art. 4 e art. 5
INCREMENTO MASSIMO ANNO 2023 (15% DELLA SPESA DEL PERSONALE REGISTRATA NEL 2018 - PARI A 42.915.986,47 - TABELLA 2 DELL'ART. 5 DEL D.M.)	6.437.397,97	art. 5

SPESA MASSIMA ASSOLUTA NEL RISPETTO DEL VALORE SOGLIA 2023	43.364.208,93
SPESA PERSONALE PREVISTA 2023	41.430.477,44
CAPACITA' ASSUNZIONALE	1.933.731,49

Area	personale a tempo indeterminato in servizio al 09/05/2023									
		cessazioni previste restante anno 2023	personale da assumere nel 2023	dotazione organica al 31/12/2023	cessazioni previste anno 2024	personale da assumere nel 2024	dotazione organica al 31/12/2024	cessazioni previste anno 2025	personale da assumere nel 2025	dotazione organica al 31/12/2025
Operatori (ex cat. A)	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
Operatori esperti (ex cat. B1 e B3)	192	5	0	187	4	0	183	8	0	175
Istruttori (*) (ex cat. C)	471	9	52	514	6	3	511	5	0	506
Funzionari e Elevata Qualificazione (*) (ex cat. D)	249	6	18	261	1	3	263	6	4	261
Dirigenti	15	2	0	13	0	0	13	1	0	12
Dirigenti T.D. art 110, c. 1, TUEL	4	0	2	6	0	0	6	0	0	6
TOTALE	939	22	72	989	11	6	984	20	4	968

(*) ricompresi CFL

AREA	PROFILO	N. FIGURE	Descrizione tipo dim.	SPEA ANNUA (SENZA IRAP)	SPEA 2023 (SENZA IRAP)	SPEA 2024 (SENZA IRAP)	SPEA 2025 (SENZA IRAP)
Istruttori	Istruttore amministrativo	10	scorrimento graduatoria CFL	28.762,27	143.811,35	287.622,70	287.622,70
Istruttori	Istruttore con funzioni di animatore sociale	4	scorrimento graduatoria	29.796,97	59.593,94	119.187,88	119.187,88
Funzionari e EQ	Ispettore di Polizia Locale	1	nuova selezione pubblica	33.862,69	5.643,78	33.862,69	33.862,69
Istruttori	Istruttore di Polizia Locale	4	convenzione nuova selezione corso-concorso RER	31.710,79	10.436,93	125.243,16	125.243,16
Istruttori	Istruttore amministrativo	1	avviso mobilità esterna	29.796,97	9.932,32	29.796,97	29.796,97
Funzionari e EQ	Istruttore direttivo culturale	1	da graduatoria vigente di altro ente	32.340,51	10.780,17	32.340,51	32.340,51
Dirigenza	Dirigente ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	1	nuova procedura idoneativa (Servizio Biblioteche)	57.316,41	14.329,10	57.316,41	57.316,41
Dirigenza	Dirigente ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000	1	nuova procedura idoneativa (Servizio Affari legali)	57.316,41	14.329,10	57.316,41	57.316,41
		23	TOTALE SPESA SOTTOSEZIONE PIAO FABBISOGNO PERSONALE 2023-205		268.856,69	742.686,73	742.686,73

CALCOLO VALORE SOGLIA

VALORI DI BILANCIO
AGGIORNATI AL:

03/05/2023

	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	PREVENTIVO 2025
SPESA DI PERSONALE	42.915.986,47	43.260.727,02	40.617.310,97	38.609.372,15	39.803.164,47	41.430.477,44	40.759.320,54	40.499.320,54
ENTRATE (TIT. 1-2-3)	147.256.541,57	146.503.630,15	151.110.840,01	162.879.048,53	163.786.055,22	164.618.663,73	163.701.401,78	161.158.530,50
MEDIA ENTRATE ULTIMO TRIENNIO	152.147.534,29	150.266.028,30	148.290.337,24	153.497.839,56	159.258.647,92	163.748.856,13	164.035.373,58	163.159.532,00
FCDE	3.404.046,70	3.529.498,33	3.725.874,94	5.703.717,22	2.141.948,90	2.103.308,44	2.190.702,71	2.192.393,00
CALCOLO VALORE SOGLIA SU MEDIA ENTRATE ULTIMO TRIENNIO	28,85%	29,48%	28,10%	26,12%	25,33%	25,63%	25,18%	25,16%
CALCOLO VALORE SOGLIA SU DATI DELL'ANNO	29,83%	30,26%	27,56%	24,56%	24,62%	<i>25,49%</i>	<i>25,24%</i>	<i>25,48%</i>

CALCOLO NUOVE REGOLE ASSUNZIONALI

DATI GENERALI ENTE	POPOLAZIONE (AL 31.12.2022)	
	FASCIA DEMOGRAFICA DI RIFERIMENTO EX ART. 3 DEL D.M.	g)
	VALORE SOGLIA DI RIFERIMENTO EX ART. 4 DEL D.M.	27,60%
		31,60%

VALORI FINANZIARI

SPESA DEL PERSONALE (RENDICONTO 2022)			39.803.164,47
ENTRATE CORRENTI	RENDICONTO ANNO 2020	151.110.840,01	
	RENDICONTO ANNO 2021	162.879.048,53	
	RENDICONTO ANNO 2022	163.786.055,22	
	MEDIA TRIENNIO	159.258.647,92	
	FCDE INIZIALE RELATIVO AL 2022	2.141.948,90	
			157.116.699,02

VALORE SOGLIA (RAPPORTO TRA SPESA DI PERSONALE ED ENTRATE CORRENTI)

A) SPESA DEL PERSONALE (RENDICONTO 2022)	39.803.164,47
B) ENTRATE CORRENTI AL NETTO FCDE (MEDIA TRIENNIO 2020-2022)	157.116.699,02
VALORE SOGLIA (A/B)	25,33%

INCREMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE AI SENSI DELL'ART. 5 DEL D.M.

SPESA MASSIMA ASSOLUTA NEL RISPETTO DEL VALORE SOGLIA (157.116.699,02 x 27,60%)	43.364.208,93	
SPESA DI PERSONALE (RENDICONTO 2022)	39.803.164,47	
INCREMENTO MASSIMO (SPESA MASSIMA - RENDICONTO 2022)	3.561.044,46	valore più basso tra art. 4 e art. 5
INCREMENTO MASSIMO ANNO 2023 (15% DELLA SPESA DEL PERSONALE REGISTRATA NEL 2018 - PARI A 42.915.986,47 - TABELLA 2 DELL'ART. 5 DEL D.M.)	6.437.397,97	art. 5

SPESA MASSIMA ASSOLUTA NEL RISPETTO DEL VALORE SOGLIA 2023	43.364.208,93
SPESA PERSONALE PREVISTA 2023	41.430.477,44
CAPACITA' ASSUNZIONALE	1.933.731,49

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	PREVENTIVO 2023	PREVENTIVO 2024	PREVENTIVO 2025
P.Fin. U.1.01.00.00.000 - Redditi da lavoro dipendente			42.584.454,84	42.836.143,86	40.216.480,95	37.785.390,26	40.136.512,72	40.376.165,16	39.703.213,58	39.443.213,58
P.Fin. U.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale			328.413,27	406.568,16	262.574,96	550.251,08	1.104.555,85	1.164.000,00	1.164.000,00	1.164.000,00
P.Fin. U.1.03.02.12.999 - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.			3.118,36	18.015,00	1.140,00	50.984,54	25.800,52	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Altre spese: Spesa somministrazione lavoro interinale sul Bilancio dell'Istituzione Scolastica -contenuta nel trasferimento Titolo 1° macro 104					137.115,06	256.291,86				
TOTALE SPESA DI PERSONALE DPCM/CIRCOLARE	-	-	42.915.986,47	43.260.727,02	40.617.310,97	38.642.917,74	41.266.869,09	41.560.165,16	40.887.213,58	40.627.213,58
USCITE - DATI DA ESCLUDERE DAL CALCOLO VALORE SOGLIA										
01101.01.4010600005 - SPESE PERSONALE NUOVE ASSUNZIONI										
SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FINANZIATO CON FONDI DEL COMMISSARIO ALLA RICOSTRUZIONE POST-SISMA REGIONE EMILIA-ROMAGNA						- 33.545,59	- 188.381,07	- 129.687,72	- 127.893,04	- 127.893,04
SPESE PER ASSUNZIONI PNRR (FONDO NUOVE ASSUNZIONI)										
ARRETRATI CCNL - ANNUALITA' 2019-2021							- 1.275.323,55			
TOTALE SPESA DI PERSONALE AL NETTO DELLE SOMME ESCLUSE			42.915.986,47	43.260.727,02	40.617.310,97	38.609.372,15	39.803.164,47	41.430.477,44	40.759.320,54	40.499.320,54
SALDO SPESA DI PERSONALE	-	-	42.915.986,47	43.260.727,02	40.617.310,97	38.609.372,15	39.803.164,47	41.430.477,44	40.759.320,54	40.499.320,54
ENTRATE - DATI BILANCIO COMUNE DI FERRARA										
TITOLO 1	117.851.844,65	115.062.084,85	84.688.981,36	83.950.731,85	80.260.816,66	82.671.704,58	83.561.246,18	83.385.500,00	84.976.500,00	85.152.500,00
TITOLO 2	11.286.040,07	17.912.296,08	15.278.765,56	15.931.774,55	29.634.028,01	29.351.123,64	24.656.492,28	21.364.344,29	19.970.301,07	18.446.216,11
TITOLO 3	23.010.263,40	24.063.532,26	21.968.621,91	21.695.842,46	16.277.658,35	25.173.648,49	29.217.065,83	32.467.463,16	31.436.278,75	30.483.260,43
RETTIFICA VALORI DI BILANCIO - PUNTO 1.2 CIRCOLARE										
VALORE PIANO ECONOMICO FINANZIARIO TARI IVA ESCLUSA (al netto del relativo FCDE di 200.000,00) nel 2022 FCDE di 300.000,00			25.320.172,74	24.925.281,29	24.938.336,99	25.842.585,19	26.539.632,00	27.531.044,00	27.446.215,00	27.204.447,00
ENTRATE - DATI BILANCIO ISTITUZIONE SCOLASTICA										
PARTITE DI GIRO RESIDUI ATTIVI ANNI PRECEDENTI						- 126.467,78				
ENTRATE - DATI DA ESCLUDERE DAL CALCOLO VALORE SOGLIA										
FONDI DEL COMMISSARIO ALLA RICOSTRUZIONE POST-SISMA REGIONE EMILIA-ROMAGNA (ESCLUSIONE DA CALCOLO VALORE SOGLIA) 20101.02.0133700001						- 33.545,59	- 188.381,07	- 129.687,72	- 127.893,04	- 127.893,04
TOTALE ENTRATE (TITOLI 1-2-3)	152.148.148,12	157.037.913,19	147.256.541,57	146.503.630,15	151.110.840,01	162.879.048,53	163.786.055,22	164.618.663,73	163.701.401,78	161.158.530,50
MEDIA ENTRATE ULTIMO TRIENNIO			152.147.534,29	150.266.028,30	148.290.337,24	153.497.839,56	159.258.647,92	163.748.856,13	164.035.373,58	163.159.532,00
20021.10.0533102204 - FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	3.404.046,70	3.529.498,33	3.404.046,70	3.529.498,33	3.725.874,94	5.703.717,22	2.141.948,90	2.103.308,44	2.190.702,71	2.192.393,00