

| ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|---|--|------------------|--|--|--|--|---|--------------------------------|
| AREA GENERALE 1 | | | | | | | | | | |
| denominazione processi | catalogo rischi | fattori abilitanti | grado di rischio | Tipologia misure | azioni | risultati attesi | responsabile azioni | tempistica | monitoraggio | |
| PROCESSO 1.1 | programmazione del fabbisogno di personale | Programmazione incoerente con le reali necessità organizzative | assenza di condivisione; assenza di trasparenza; ingerenze | B | misure di trasparenza; | definizione priorità unitamente a tutta la struttura e confronti con giunta | programmazione coerente con le effettive esigenze | Responsabile personale | annuale | annuale |
| PROCESSO 1.2 | procedure di mobilità in ingresso | Procedure mirate all'assunzione di un determinato soggetto in presenza di più candidati | assenza di trasparenza; bandi su misura; | B | misure di regolamentazione | definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi | assenza di discrezionalità nelle procedure | Responsabile personale | in occasione di ogni procedura | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.3 | procedure di mobilità verso altri enti | Condizionamenti nel rilascio del nulla osta | eccessiva discrezionalità | B | misure di regolamentazione; misure di trasparenza | definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi | uniformità procedure | Responsabile personale | definire obiettivo nel 2021 | fine 2021 |
| PROCESSO 1.4 | Assunzioni di personale mediante pubblica selezione | favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di controllo; di trasparenza; di regolamentazione | controllo osservanza regolamento in occasione di ogni selezione; pubblicazione su AT; controlli a campione; | regolarità procedure | Responsabile personale | in occasione di ogni procedura | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.4 fase 1 | Predisposizione bando | Predisposizione bandi "ad personam" | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione; misure di trasparenza | definizione requisiti per ogni profilo professionale in sede regolamentare | regolarità procedure | Responsabile personale | definire obiettivo nel 2021 | fine 2021 |
| PROCESSO 1.4 fase 2 | Nomina commissione esaminatrice | Individuazione mirata commissari; conflitto di interessi | eccessiva discrezionalità | A | misure di disciplina del conflitto di interessi; misure di regolamentazione; misure di trasparenza | nomina commissione da parte del responsabile servizio personale; acquisizione curricula commissari; acquisizione dichiarazioni su assenza conflitto di interessi, incompatibilità e inconfiribilità in sede di insediamento; integrazione regolamento accesso impieghi | assenza situazioni incompatibilità, inconfiribilità e conflitto di interessi | Responsabile personale | integrazione regolamento 2021 | fine 2021 |
| PROCESSO 1.4 fase 3 | valutazione candidati | Determinazione prove mirate a favorire un candidato; violazione segretezza elaborati | eccessiva discrezionalità | A | misure di trasparenza; | determinazione tracce nella medesima giornata delle prove; acquisizione proposte di tutti i commissari; Conservazione elaborati in luogo sicuro con menzione nel verbale di seduta | massima trasparenza | Responsabile personale | previdere regolamentare e già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.5 | progressioni di carriera | Selezioni pilotate | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione | | | | | |
| PROCESSO 1.5 fase 1 | progressioni di carriera | Selezioni pilotate- favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione | rispetto normativa e regolamento | regolarità procedure | Responsabile personale | previdere regolamentare e già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.5 fase 2 | Progressioni orizzontali | Selezioni pilotate- favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione | rigorosa definizione criteri nell'accordo decentrato | regolarità procedure | Responsabile servizio personale | disciplina già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.6 | utilizzo graduatorie di altri enti | Selezioni pilotate- favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione | definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi | assunzioni trasparenti | Responsabile servizio personale | disciplina già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.7 | conferimento e/o autorizzazione incarichi extra istituzionali | favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione; misure di trasparenza | definizione procedure nel regolamento sul conferimento incarichi; pubblicazione incarichi su Amministrazione trasparente | regolarità procedure | Ciascun responsabile per i propri dipendenti; segretario comunale per gli incarichi alle PO | disciplina già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.8 | utilizzo personale di altri enti (convenzioni, comandi, distacchi ecc) | favoritismi | eccessiva discrezionalità | M | misure di regolamentazione | definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi | regolarità procedure | Responsabile servizio personale | disciplina già contemplata | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.9 | controlli sulle presenze | violazione di norme per interesse/utilità | eccessiva discrezionalità | A | misure di controllo | Adozione di atti organizzativi/circolari; standardizzazione procedure | regolarità prestazioni lavorative | Responsabile servizio personale | 2022 | 2022 |
| PROCESSO 1.10 | controlli facoltativi sulle assenze per malattia | violazione di norme per interesse/utilità | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione | Adozione di atti organizzativi/circolari; standardizzazione procedure | regolarità prestazioni lavorative | Responsabile servizio personale | 2022 | 2022 |
| PROCESSO 1.11 | Assunzioni tramite agenzie interinali | Selezioni pilotate- favoritismi | eccessiva discrezionalità | A | misure di regolamentazione; misure di controllo | controlli affidamenti in fase successiva | affidamenti conformi al codice contratti | Responsabile servizio personale | in occasione di ogni procedura | in occasione di ogni procedura |
| PROCESSO 1.12 | Contrattazione collettiva decentrata | violazione di norme per interesse/utilità | eccessiva discrezionalità | A | misure di controllo | contrattazione da effettuare a livello territoriale per maggiore omogeneità | rispetto normativa contrattuale | delegazione di parte pubblica | in occasione di ogni sessione | in occasione di ogni sessione |
| PROCESSO 1.13 | Formazione del personale | favoritismi | eccessiva discrezionalità | M | misure di trasparenza; | definizione esigenze formative da parte di ciascun responsabile e individuazione dipendenti | formazione effettuata in base ad esigenze oggettive | Tutti i Responsabili per il personale dipendente; la formazione delle PO deve essere autorizzata dal segretario comunale | annuale | annuale |
| PROCESSO 1.14 | Procedimenti disciplinari | violazione di norme per interesse/utilità | eccessiva discrezionalità | M | misure di controllo | sollecitare costituzione ufficio in forma associata in seno all'Unione dei comuni | massima imparzialità | Responsabile servizio personale | 2022 | 2022 |

| AREA GENERALE 2 | CONTRATTI PUBBLICI | | | | | | | | | |
|-----------------|--|--|--|------------------|---------------------------------------|---|---|-------------------------------|--|------------------------|
| | denominazione processi | catalogo rischi | fattori abilitanti | grado di rischio | Tipologia misure | azioni | risultati attesi | responsabile azioni | tempistica | monitoraggio |
| PROCESSO 2.1 | Atti di programmazione lavori, servizi e forniture | Violazione norme procedurali | Assenza di coordinamento con gli strumenti di programmazione (bilancio) | M | trasparenza; controllo | verifica preliminare con Responsabile Area finanziaria | conformità delle previsioni alle reali capacità di realizzazione | Responsabili degli interventi | annuale | annuale |
| PROCESSO 2.2 | Predisposizione progetto | Superficialità nell'elaborazione del progetto finalizzata a successive modifiche in corso di realizzazione | assenza disciplinare di incarico, di convenzione con professionisti esterni; mancata verifica curriculum professionista incaricato; computo metrico palesemente inadeguato | M | definizione standard di comportamento | verifica affidabilità progettista (Interno ed esterno); verifica prezzi da parte del responsabile e tempi di realizzazione | definizione progetto realisticamente realizzabile | Responsabili degli interventi | in fase di approvazione preliminare/studio di fattibilità | per singolo intervento |
| PROCESSO 2.3 | Definizione dell'oggetto dell'affidamento | definizione dell'oggetto in modo vago al fine di favorire o disincentivare la partecipazione al successivo affidamento | incompletezza nella descrizione dell'oggetto dell'intervento | A | controllo | controllo del responsabile sull'operato del Rup e dei professionisti esterni | chiarezza sulle categorie dei lavori da indicare in progetto o sulla qualificazione dei concorrenti | Responsabili degli interventi | in fase di approvazione dei progetti esecutivi o dei capitolati di gara ,anche per servizi e forniture | per singolo intervento |
| PROCESSO 2.4 | Espropriazioni ex art. 42 bis DPR 327/2002 | Scorretta stima del valore di mercato dell'immobile espropriato al fine di far conseguire vantaggi economici | assenza di parametri o superficiale valutazione | A | controllo | verifica della presenza di relazione /perizia di stima e dei criteri seguiti | accettazione indennità da parte dei privati | Responsabile urbanistica | in fase di predisposizione del progetto | per singolo intervento |
| PROCESSO 2.5 | Scelta del progettista, del RUP, del supporto al RUP , della direzione lavori | mancato rispetto del principio di rotazione, laddove possibile; rapporti consolidati tra amministrazione e incaricato | affidamenti ricorrenti in capo agli stessi soggetti; assente o inadeguata motivazione circa le scelte effettuate | A | rotazione; controllo | attuazione della rotazione tra incarichi interni, esterni e di supporto . Trasmissione annuale elenco incarichi conferiti al RPC | diversificazione incarichi; assenza di posizioni di monopolio | Responsabili degli interventi | annuale | annuale |
| PROCESSO 2.6 | determinazione a contrarre | Definizione volutamente incompleta del provvedimento | assenza di chiara indicazione delle modalità di affidamento e della corrispondente normativa | A | trasparenza; controllo | verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti | trasparenza e conformità degli affidamenti | Responsabili degli interventi | secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli; | quadrimestrale |
| FASE 1 | Affidamento di forniture, servizi, lavori per importi inferiori ai 40.000 euro | Abusi , violazione principio di rotazione, artificioso frazionamento degli affidamenti | presenza di affidamenti con il medesimo contenuto alle medesime imprese | A | rotazione; controllo | verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti, istituzione albi per affidamenti diretti | trasparenza e conformità degli affidamenti | Responsabili degli interventi | secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli; | quadrimestrale |
| FASE 2 | Affidamento di lavori, servizi o forniture > € 40.000 con procedura aperta | Artificiose previsioni volte a restringere la concorrenza | presenza nel bando di clausole eccessivamente onerose e di requisiti particolari | A | controllo , trasparenza; | verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti | massima partecipazione alle procedure; conseguimento economie di spesa | Responsabili degli interventi | secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli; | quadrimestrale |
| FASE 3 | Affidamento di lavori, servizi o forniture > € 40.000 con procedura negoziata | Artificiose previsioni volte a restringere la concorrenza | presenza nelle lettere invito di clausole eccessivamente onerose e di requisiti particolari | A | controllo , trasparenza; | verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti | partecipazione alle procedure di tutte le imprese invitate; conseguimento economie di spesa | Responsabili degli interventi | secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli; | quadrimestrale |
| PROCESSO 2.7 | Stipula contratto | Assenza di verifiche ; Determinazione spese non conforme ;modalità stipula non conformi o assenza di stipula; omissione adempimenti fiscali | presenza di atti soggetti a registrazione e non registrati; versamenti da parte di imprese non contabilizzati o non conformi alle tabelle di calcolo dei diritti, in eccesso o difetto | A | controllo | annotazione di tutti gli atti stipulati per scrittura privata nei relativi repertori da parte di ciascun responsabile e degli elenchi degli affidamenti conclusi tramite sottoscrizione secondo usi commerciali o tramite mercato elettronico.trasmissione semestrale al Segretario di tutti i suddetti dati. Verifica da parte dell'ufficiale rogante dei versamenti richiesti per stipula atti pubblici | regolarità di tutte le procedure | Responsabili degli interventi | semestrale | semestrale |
| PROCESSO 2.8 | Approvazione perizia progettuale suppletiva e di variante | Rapporti di scambio tra professionisti esterni e dipendenti;irragionevolezza delle scelte allo scopo di favorire ulteriori guadagni alle imprese | eccessivo ricorso a varianti e perizie suppletive | A | controllo | trasmissione al RPC di tutti i provvedimenti concernenti approvazioni di varianti; controlli di regolarità amministrativa;Relazione del RUP in ordine alla legittimità della variante (congruità dei costi, tempi di esecuzione aggiuntivi, modifiche delle condizioni contrattuali);Assolvimento dell'obbligo di trasmissione varianti all'ANAC | regolarità di tutte le procedure | Responsabili degli interventi | annuale | annuale |
| PROCESSO 2.9 | Esecuzione lavori, servizi e forniture | Assenza mirata di controlli sull'esecuzione | presenza di contenziosi; ritardi , disservizi | A | controllo, regolamentazione | predefinizione , da parte di ciascun responsabile, di criteri e modalità di controllo delle prestazioni e relazione periodica all'OIV | rispetto dei tempi e delle modalità contrattualmente previsti | Responsabili degli interventi | annuale | annuale |
| PROCESSO 2.10 | Applicazione penali -Rescissione o risoluzione contrattuale-incameramento cauzioni | Arbitrarietà e favoritismi;scelte irragionevoli a fronte di situazioni affini | presenza di contenziosi; ritardi , disservizi | A | controllo | Adozione immediata dei provvedimenti di escussione delle garanzie e della proposta motivata di rescissione o risoluzione | rispetto dei tempi e delle modalità contrattualmente previsti | Responsabili degli interventi | annuale | annuale |
| PROCESSO 2.11 | verifiche e rendicontazione | Omissione di collaudi, certificati | danni patrimoniali all'ente e a terzi , perdita finanziamenti | A | controllo | Approvazione Formale del collaudo/ CRE entro due anni e due mesi (Art. 102. Collaudo e verifica di conformità D.Lgs. 50/2016).verifiche periodiche da parte di ciascun responsabile | regolarità e rispetto dei tempi | Responsabili degli interventi | In base ai tempi previsti | annuale |

| AREA GENERALE 4 | PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO | | | | | | | | | |
|-----------------|--|--|---|------------------|---|---|--|--|-------------------------------------|--------------|
| | denominazione processi | catalogo rischi | fattori abilitanti | grado di rischio | Tipologia misure | azioni | risultati attesi | responsabile azioni | tempistica | monitoraggio |
| PROCESSO 4.1 | Permessi di costruire; DUAAP-SCIA | false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse | assenza di criteri di verifica | A | di controllo; disciplina conflitto di interessi | Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse | assenza contenziosi | Responsabile Area Tecnica relativamente alle parti di competenza | in occasione di ogni pratica | annuale |
| PROCESSO 4.2 | Permessi a costruire in sanatoria | omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse | assenza di criteri di verifica | A | di controllo; disciplina conflitto di interessi | Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse; Standardizzazione delle procedure istruttorie e rotazione nell'assegnazione delle pratiche | assenza contenziosi | Responsabile Urbanistica relativamente alle parti di competenza | in occasione di ogni pratica | annuale |
| PROCESSO 4.3 | Autorizzazione paesaggistica | omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse | assenza di criteri di verifica | A | di controllo; disciplina conflitto di interessi | Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse | assenza contenziosi | Responsabile Urbanistica relativamente alle parti di competenza | in occasione di ogni pratica | annuale |
| PROCESSO 4.4 | Concessioni demaniali e patrimoniali | omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse | assenza di criteri di verifica | A | di controllo; disciplina conflitto di interessi | Approvazione Piano di Utilizzo dei Litorali | assenza contenziosi | Responsabile Urbanistica | in occasione di ogni pratica | annuale |
| PROCESSO 4.5 | Concessioni cimiteriali | Arbitrarietà e favoritismi | manca di regolamento di riferimento | M | di regolamentazione | Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni | regolarità concessioni | Responsabile LLPP | 2021 | annuale |
| PROCESSO 4.6 | Autorizzazioni concessioni suolo pubblico (concessione suolo pubblico permanente a fini commerciali, concessione temporanea suolo pubblico ai fini commerciali, autorizzazione temporanea suoli pubblico a fini non commerciali, concessione temporanea suolo pubblico a fini edilizi) | Arbitrarietà e favoritismi | manca di chiarezza del regolamento di riferimento | A | di regolamentazione | revisione regolamento | regolarità concessioni | Responsabile Polizia locale, Urbanistica | 2021 | annuale |
| PROCESSO 4.7 | Assegnazione alloggi edilizia residenziale pubblica | Arbitrarietà e favoritismi | Assenza criteri | A | | Al momento non si dispone di alloggi da assegnare | | | | |
| PROCESSO 4.8 | autorizzazione per eventi, spettacoli, | Arbitrarietà e favoritismi | assenza regolamentazione | M | di regolamentazione | Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni | regolarità concessioni | Responsabile Polizia locale, Urbanistica | 2022 | annuale |
| PROCESSO 4.9 | Autorizzazioni codice della strada (autorizzazioni in deroga, passi carrabili, pubblica sicurezza) | Arbitrarietà e favoritismi | assenza regolamentazione | A | di regolamentazione | Adozione regolamentazione; istituzione registro autorizzazioni | regolarità autorizzazioni | Responsabile Polizia locale, Urbanistica | in occasione di ogni autorizzazione | annuale |
| PROCESSO 4.10 | Autorizzazione tagli stradali | Arbitrarietà e favoritismi | assenza di controlli | M | di controllo; | monitoraggio e controllo | regolarità autorizzazioni | Responsabile LLPP | in occasione di ogni autorizzazione | |
| PROCESSO 4.11 | rilascio pass portatori di handicap | Arbitrarietà e favoritismi | assenza di controlli | A | di controllo e regolamentazione | standardizzazione procedure | assenza discriminazioni e rispetto tempi | Responsabile Polizia locale, Urbanistica | in occasione di ogni richiesta | annuale |
| PROCESSO 4.12 | Autorizzazioni per manifestazioni sportive, culturali turistiche | Arbitrarietà e favoritismi | assenza regolamentazione | A | di regolamentazione | Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni | regolarità concessioni | Responsabile Polizia locale, Urbanistica | 2022 | annuale |
| PROCESSO 4.13 | Provvedimenti unici SUAPE | Arbitrarietà e favoritismi | di competenza Unione dei Comuni | B | | Relazione annuale al Comune da parte del Responsabile SUAPE | regolarità concessioni | Responsabile SUAPE | 2022 | annuale |
| PROCESSO 4.14 | Adozioni e affidamenti | Arbitrarietà e favoritismi | presenza di situazioni anomale | A | di trasparenza e controllo | Assicurare azioni concertate tra specialisti ed istituzioni coinvolte ; ampia condivisione delle scelte operate | assenza contenziosi | Responsabile area socio culturale | in occasione di ogni pratica | annuale |

