

ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE										
AREA GENERALE 1										
denominazione processi	catalogo rischi	fattori abilitanti	grado di rischio	Tipologia misure	azioni	risultati attesi	responsabile azioni	tempistica	monitoraggio	
PROCESSO 1.1	programmazione del fabbisogno di personale	Programmazione incoerente con le reali necessità organizzative	assenza di condivisione; assenza di trasparenza; ingerenze	B	misure di trasparenza;	definizione priorità unitamente a tutta la struttura e confronti con giunta	programmazione coerente con le effettive esigenze	Responsabile personale	annuale	annuale
PROCESSO 1.2	procedure di mobilità in ingresso	Procedure mirate all'assunzione di un determinato soggetto in presenza di più candidati	assenza di trasparenza; bandi su misura;	B	misure di regolamentazione	definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi	assenza di discrezionalità nelle procedure	Responsabile personale	in occasione di ogni procedura	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.3	procedure di mobilità verso altri enti	Condizionamenti nel rilascio del nulla osta	eccessiva discrezionalità	B	misure di regolamentazione; misure di trasparenza	definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi	uniformità procedure	Responsabile personale	definire obiettivo nel 2021	fine 2021
PROCESSO 1.4	Assunzioni di personale mediante pubblica selezione	favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di controllo; di trasparenza; di regolamentazione	controllo osservanza regolamento in occasione di ogni selezione; pubblicazione su AT; controlli a campione;	regolarità procedure	Responsabile personale	in occasione di ogni procedura	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.4 fase 1	Predisposizione bando	Predisposizione bandi " ad personam"	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione; misure di trasparenza	definizione requisiti per ogni profilo professionale in sede regolamentare	regolarità procedure	Responsabile personale	definire obiettivo nel 2021	fine 2021
PROCESSO 1.4 fase 2	Nomina commissione esaminatrice	Individuazione mirata commissari ; conflitto di interessi	eccessiva discrezionalità	A	misure di disciplina del conflitto di interessi; misure di regolamentazione; misure di trasparenza	nomina commissione da parte del responsabile servizio personale ; acquisizione curricula commissari; acquisizione dichiarazioni su assenza conflitto di interessi, incompatibilità e inconfiribilità in sede di insediamento; integrazione regolamento accesso impieghi	assenza situazioni incompatibilità, inconfiribilità e conflitto di interessi	Responsabile personale	integrazione regolamento 2021	fine 2021
PROCESSO 1.4 fase 3	valutazione candidati	Determinazione prove mirate a favorire un candidato; violazione segretezza elaborati	eccessiva discrezionalità	A	misure di trasparenza;	determinazione tracce nella medesima giornata delle prove; acquisizione proposte di tutti i commissari; Conservazione elaborati in luogo sicuro con menzione nel verbale di seduta	massima trasparenza	Responsabile personale	previdere regolamentare e già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.5	progressioni di carriera	Selezioni pilotate	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione					
PROCESSO 1.5 fase 1	progressioni di carriera	Selezioni pilotate- favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione	rispetto normativa e regolamento	regolarità procedure	Responsabile personale	previdere regolamentare e già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.5 fase 2	Progressioni orizzontali	Selezioni pilotate- favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione	rigorosa definizione criteri nell'accordo decentrato	regolarità procedure	Responsabile servizio personale	disciplina già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.6	utilizzo graduatorie di altri enti	Selezioni pilotate- favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione	definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi	assunzioni trasparenti	Responsabile servizio personale	disciplina già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.7	conferimento e/o autorizzazione incarichi extra istituzionali	favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione; misure di trasparenza	definizione procedure nel regolamento sul conferimento incarichi; pubblicazione incarichi su Amministrazione trasparente	regolarità procedure	Ciascun responsabile per i propri dipendenti; segretario comunale per gli incarichi alle PO	disciplina già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.8	utilizzo personale di altri enti (convenzioni, comandi, distacchi ecc)	favoritismi	eccessiva discrezionalità	M	misure di regolamentazione	definizione procedure nel regolamento sull'accesso agli impieghi	regolarità procedure	Responsabile servizio personale	disciplina già contemplata	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.9	controlli sulle presenze	violazione di norme per interesse/utilità	eccessiva discrezionalità	A	misure di controllo	Adozione di atti organizzativi/circolari; standardizzazione procedure	regolarità prestazioni lavorative	Responsabile servizio personale	2022	2022
PROCESSO 1.10	controlli facoltativi sulle assenze per malattia	violazione di norme per interesse/utilità	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione	Adozione di atti organizzativi/circolari; standardizzazione procedure	regolarità prestazioni lavorative	Responsabile servizio personale	2022	2022
PROCESSO 1.11	Assunzioni tramite agenzie interinali	Selezioni pilotate- favoritismi	eccessiva discrezionalità	A	misure di regolamentazione; misure di controllo	controlli affidamenti in fase successiva	affidamenti conformi al codice contratti	Responsabile servizio personale	in occasione di ogni procedura	in occasione di ogni procedura
PROCESSO 1.12	Contrattazione collettiva decentrata	violazione di norme per interesse/utilità	eccessiva discrezionalità	A	misure di controllo	contrattazione da effettuare a livello territoriale per maggiore omogeneità	rispetto normativa contrattuale	delegazione di parte pubblica	in occasione di ogni sessione	in occasione di ogni sessione
PROCESSO 1.13	Formazione del personale	favoritismi	eccessiva discrezionalità	M	misure di trasparenza;	definizione esigenze formative da parte di ciascun responsabile e individuazione dipendenti	formazione effettuata in base ad esigenze oggettive	Tutti i Responsabili per il personale dipendente; la formazione delle PO deve essere autorizzata dal segretario comunale	annuale	annuale
PROCESSO 1.14	Procedimenti disciplinari	violazione di norme per interesse/utilità	eccessiva discrezionalità	M	misure di controllo	sollecitare costituzione ufficio in forma associata in seno all'Unione dei comuni	massima imparzialità	Responsabile servizio personale	2022	2022

AREA GENERALE 2	CONTRATTI PUBBLICI									
	denominazione processi	catalogo rischi	fattori abilitanti	grado di rischio	Tipologia misure	azioni	risultati attesi	responsabile azioni	tempistica	monitoraggio
PROCESSO 2.1	Atti di programmazione lavori, servizi e forniture	Violazione norme procedurali	Assenza di coordinamento con gli strumenti di programmazione (bilancio)	M	trasparenza; controllo	verifica preliminare con Responsabile Area finanziaria	conformità delle previsioni alle reali capacità di realizzazione	Responsabili degli interventi	annuale	annuale
PROCESSO 2.2	Predisposizione progetto	Superficialità nell'elaborazione del progetto finalizzata a successive modifiche in corso di realizzazione	assenza disciplinare di incarico, di convenzione con professionisti esterni; mancata verifica curriculum professionista incaricato; computo metrico palesemente inadeguato	M	definizione standard di comportamento	verifica affidabilità progettista (Interno ed esterno); verifica prezzi da parte del responsabile e tempi di realizzazione	definizione progetto realisticamente realizzabile	Responsabili degli interventi	in fase di approvazione preliminare/studio di fattibilità	per singolo intervento
PROCESSO 2.3	Definizione dell'oggetto dell'affidamento	definizione dell'oggetto in modo vago al fine di favorire o disincentivare la partecipazione al successivo affidamento	incompletezza nella descrizione dell'oggetto dell'intervento	A	controllo	controllo del responsabile sull'operato del Rup e dei professionisti esterni	chiarezza sulle categorie dei lavori da indicare in progetto o sulla qualificazione dei concorrenti	Responsabili degli interventi	in fase di approvazione dei progetti esecutivi o dei capitolati di gara ,anche per servizi e forniture	per singolo intervento
PROCESSO 2.4	Espropriazioni ex art. 42 bis DPR 327/2002	Scorretta stima del valore di mercato dell'immobile espropriato al fine di far conseguire vantaggi economici	assenza di parametri o superficiale valutazione	A	controllo	verifica della presenza di relazione /perizia di stima e dei criteri seguiti	accettazione indennità da parte dei privati	Responsabile urbanistica	in fase di predisposizione del progetto	per singolo intervento
PROCESSO 2.5	Scelta del progettista, del RUP, del supporto al RUP , della direzione lavori	mancato rispetto del principio di rotazione, laddove possibile; rapporti consolidati tra amministrazione e incaricato	affidamenti ricorrenti in capo agli stessi soggetti; assente o inadeguata motivazione circa le scelte effettuate	A	rotazione; controllo	attuazione della rotazione tra incarichi interni, esterni e di supporto . Trasmissione annuale elenco incarichi conferiti al RPC	diversificazione incarichi; assenza di posizioni di monopolio	Responsabili degli interventi	annuale	annuale
PROCESSO 2.6	determinazione a contrarre	Definizione volutamente incompleta del provvedimento	assenza di chiara indicazione delle modalità di affidamento e della corrispondente normativa	A	trasparenza; controllo	verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti	trasparenza e conformità degli affidamenti	Responsabili degli interventi	secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli;	quadrimestrale
FASE 1	Affidamento di forniture, servizi, lavori per importi inferiori ai 40.000 euro	Abusi , violazione principio di rotazione, artificioso frazionamento degli affidamenti	presenza di affidamenti con il medesimo contenuto alle medesime imprese	A	rotazione; controllo	verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti, istituzione albi per affidamenti diretti	trasparenza e conformità degli affidamenti	Responsabili degli interventi	secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli;	quadrimestrale
FASE 2	Affidamento di lavori, servizi o forniture > € 40.000 con procedura aperta	Artificiose previsioni volte a restringere la concorrenza	presenza nel bando di clausole eccessivamente onerose e di requisiti particolari	A	controllo , trasparenza;	verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti	massima partecipazione alle procedure; conseguimento economie di spesa	Responsabili degli interventi	secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli;	quadrimestrale
FASE 3	Affidamento di lavori, servizi o forniture > € 40.000 con procedura negoziata	Artificiose previsioni volte a restringere la concorrenza	presenza nelle lettere invito di clausole eccessivamente onerose e di requisiti particolari	A	controllo , trasparenza;	verifica pubblicazione su Amministrazione trasparente; controlli a campione sui provvedimenti	partecipazione alle procedure di tutte le imprese invitate; conseguimento economie di spesa	Responsabili degli interventi	secondo le tempistiche indicate nel regolamento sui controlli;	quadrimestrale
PROCESSO 2.7	Stipula contratto	Assenza di verifiche ; Determinazione spese non conforme ;modalità stipula non conformi o assenza di stipula; omissione adempimenti fiscali	presenza di atti soggetti a registrazione e non registrati; versamenti da parte di imprese non contabilizzati o non conformi alle tabelle di calcolo dei diritti, in eccesso o difetto	A	controllo	annotazione di tutti gli atti stipulati per scrittura privata nei relativi repertori da parte di ciascun responsabile e degli elenchi degli affidamenti conclusi tramite sottoscrizione secondo usi commerciali o tramite mercato elettronico.trasmissione semestrale al Segretario di tutti i suddetti dati. Verifica da parte dell'ufficiale rogante dei versamenti richiesti per stipula atti pubblici	regolarità di tutte le procedure	Responsabili degli interventi	semestrale	semestrale
PROCESSO 2.8	Approvazione perizia progettuale suppletiva e di variante	Rapporti di scambio tra professionisti esterni e dipendenti;irragionevolezza delle scelte allo scopo di favorire ulteriori guadagni alle imprese	eccessivo ricorso a varianti e perizie suppletive	A	controllo	trasmissione al RPC di tutti i provvedimenti concernenti approvazioni di varianti; controlli di regolarità amministrativa;Relazione del RUP in ordine alla legittimità della variante (congruità dei costi, tempi di esecuzione aggiuntivi, modifiche delle condizioni contrattuali);Assolvimento dell'obbligo di trasmissione varianti all'ANAC	regolarità di tutte le procedure	Responsabili degli interventi	annuale	annuale
PROCESSO 2.9	Esecuzione lavori, servizi e forniture	Assenza mirata di controlli sull'esecuzione	presenza di contenziosi; ritardi , disservizi	A	controllo, regolamentazione	predefinizione , da parte di ciascun responsabile, di criteri e modalità di controllo delle prestazioni e relazione periodica all'OIV	rispetto dei tempi e delle modalità contrattualmente previsti	Responsabili degli interventi	annuale	annuale
PROCESSO 2.10	Applicazione penali -Rescissione o risoluzione contrattuale-incameramento cauzioni	Arbitrarietà e favoritismi;scelte irragionevoli a fronte di situazioni affini	presenza di contenziosi; ritardi , disservizi	A	controllo	Adozione immediata dei provvedimenti di escussione delle garanzie e della proposta motivata di rescissione o risoluzione	rispetto dei tempi e delle modalità contrattualmente previsti	Responsabili degli interventi	annuale	annuale
PROCESSO 2.11	verifiche e rendicontazione	Omissione di collaudi, certificati	danni patrimoniali all'ente e a terzi , perdita finanziamenti	A	controllo	Approvazione Formale del collaudo/ CRE entro due anni e due mesi (Art. 102. Collaudo e verifica di conformità D.Lgs. 50/2016).verifiche periodiche da parte di ciascun responsabile	regolarità e rispetto dei tempi	Responsabili degli interventi	In base ai tempi previsti	annuale

AREA GENERALE 4	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO									
	denominazione processi	catalogo rischi	fattori abilitanti	grado di rischio	Tipologia misure	azioni	risultati attesi	responsabile azioni	tempistica	monitoraggio
PROCESSO 4.1	Permessi di costruire; DUAAP-SCIA	false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse	assenza di criteri di verifica	A	di controllo; disciplina conflitto di interessi	Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse	assenza contenziosi	Responsabile Area Tecnica relativamente alle parti di competenza	in occasione di ogni pratica	annuale
PROCESSO 4.2	Permessi a costruire in sanatoria	omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse	assenza di criteri di verifica	A	di controllo; disciplina conflitto di interessi	Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse; Standardizzazione delle procedure istruttorie e rotazione nell'assegnazione delle pratiche	assenza contenziosi	Responsabile Urbanistica relativamente alle parti di competenza	in occasione di ogni pratica	annuale
PROCESSO 4.3	Autorizzazione paesaggistica	omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse	assenza di criteri di verifica	A	di controllo; disciplina conflitto di interessi	Controllo ex post veridicità dichiarazioni; rispetto tempi procedurali; verifica conflitti di interesse	assenza contenziosi	Responsabile Urbanistica relativamente alle parti di competenza	in occasione di ogni pratica	annuale
PROCESSO 4.4	Concessioni demaniali e patrimoniali	omissione verifiche ; false dichiarazioni; dilatazione tempi procedurali; presenza di conflitti di interesse	assenza di criteri di verifica	A	di controllo; disciplina conflitto di interessi	Approvazione Piano di Utilizzo dei Litorali	assenza contenziosi	Responsabile Urbanistica	in occasione di ogni pratica	annuale
PROCESSO 4.5	Concessioni cimiteriali	Arbitrarietà e favoritismi	manca di regolamento di riferimento	M	di regolamentazione	Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni	regolarità concessioni	Responsabile LLPP	2021	annuale
PROCESSO 4.6	Autorizzazioni concessioni suolo pubblico (concessione suolo pubblico permanente a fini commerciali, concessione temporanea suolo pubblico ai fini commerciali, autorizzazione temporanea suoli pubblico a fini non commerciali, concessione temporanea suolo pubblico a fini edilizi)	Arbitrarietà e favoritismi	manca di chiarezza del regolamento di riferimento	A	di regolamentazione	revisione regolamento	regolarità concessioni	Responsabile Polizia locale, Urbanistica	2021	annuale
PROCESSO 4.7	Assegnazione alloggi edilizia residenziale pubblica	Arbitrarietà e favoritismi	Assenza criteri	A		Al momento non si dispone di alloggi da assegnare				
PROCESSO 4.8	autorizzazione per eventi, spettacoli,	Arbitrarietà e favoritismi	assenza regolamentazione	M	di regolamentazione	Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni	regolarità concessioni	Responsabile Polizia locale, Urbanistica	2022	annuale
PROCESSO 4.9	Autorizzazioni codice della strada (autorizzazioni in deroga, passi carrabili, pubblica sicurezza)	Arbitrarietà e favoritismi	assenza regolamentazione	A	di regolamentazione	Adozione regolamentazione; istituzione registro autorizzazioni	regolarità autorizzazioni	Responsabile Polizia locale, Urbanistica	in occasione di ogni autorizzazione	annuale
PROCESSO 4.10	Autorizzazione tagli stradali	Arbitrarietà e favoritismi	assenza di controlli	M	di controllo;	monitoraggio e controllo	regolarità autorizzazioni	Responsabile LLPP	in occasione di ogni autorizzazione	
PROCESSO 4.11	rilascio pass portatori di handicap	Arbitrarietà e favoritismi	assenza di controlli	A	di controllo e regolamentazione	standardizzazione procedure	assenza discriminazioni e rispetto tempi	Responsabile Polizia locale, Urbanistica	in occasione di ogni richiesta	annuale
PROCESSO 4.12	Autorizzazioni per manifestazioni sportive, culturali turistiche	Arbitrarietà e favoritismi	assenza regolamentazione	A	di regolamentazione	Adozione regolamentazione; istituzione registro concessioni	regolarità concessioni	Responsabile Polizia locale, Urbanistica	2022	annuale
PROCESSO 4.13	Provvedimenti unici SUAPE	Arbitrarietà e favoritismi	di competenza Unione dei Comuni	B		Relazione annuale al Comune da parte del Responsabile SUAPE	regolarità concessioni	Responsabile SUAPE	2022	annuale
PROCESSO 4.14	Adozioni e affidamenti	Arbitrarietà e favoritismi	presenza di situazioni anomale	A	di trasparenza e controllo	Assicurare azioni concertate tra specialisti ed istituzioni coinvolte ; ampia condivisione delle scelte operate	assenza contenziosi	Responsabile area socio culturale	in occasione di ogni pratica	annuale

