L'andamento del residuo debito dell'indebitamento nel triennio, tenendo conto della normativa vigente e con gli attuali limiti, sarà il seguente

| Anno | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Residuo debito | 13.627.974,02 € | 10.637.152,44 € | 9.297.974,26 € |
| Nuovi prestiti | | 0,00 € | 0,00 € |
| Prestiti rimborsati | 1.882.648,19 € | 1.339.178,18 € | 1.364.907,07 € |
| Estinzione anticipate | | | |
| Altre variazioni +/- | 1.108.173,39 € | | |
| Totale fine anno | 10.637.152,44 € | 9.297.974,26 € | 7.933.067,19 € |

2.9. Equilibri correnti, generali e di cassa

Per quanto riguarda l'equilibrio di cassa, la situazione relativa all'ultimo anno chiuso 2022 è la seguente:

| Fondo di cassa al 01.01.2022 | 2.464.198,49 € |
|------------------------------|-----------------|
| Incassi | 27.004.469,16 € |
| Pagamenti | 26.092.849,79 € |
| Fondo di cassa al 31.12.2022 | 3.375.817,86 € |

3. Disponibilità e gestione delle risorse umane

La pianta organica vigente del Comune Silandro comprende 61,25 posti di lavoro considerati come unità a tempo pieno (38 ore). Di questi sono occupati 61,25 posti a tempo pieno. 69 collaboratrici e collaboratori hanno un rapporto di lavoro dipendente con il Comune, di cui 30 donne e 39 uomini. 59 persone hanno un rapporto di lavoro indeterminato.

| | 2018 | % | 2019 | % | 2020 | % | 2021 | % | 2022 | % |
|----------------------------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
| Dipendenti a tempo indeterminato | 50,49 | 86,62% | 51,41 | 88,20% | 54,5 | 86,85% | 51,77 | 85,61% | 51,99 | 86,19% |
| Dipendenti a tempo determinato | 7,80 | 13,38% | 6,88 | 11,80% | 8,25 | 13,15% | 8,7 | 14,39% | 8,33 | 13,81% |
| Totale Dipendenti | 58,29 | 100,00% | 58,29 | 100,00% | 62,75 | 100,00% | 60,47 | 100,00% | 60,32 | 100,00% |

| Qualifica funzionale | Dipendenti | Unità di Lavoro | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Maschile | Femminile | Italiano | Tedesco | Ladino | Aspettativa | Supplenti Aspettative | Supplenti Part Time |
|-------------------------|------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------|-----------|----------|---------|--------|-------------|--------------------------|------------------------|
| 1 | 0 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 2 | 1,05 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | 5 | 4,42 | 5 | 0 | 3 | 2 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | 17 | 16,58 | 16 | 1 | 16 | 1 | 1 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | 14 | 10,89 | 12 | 2 | 4 | 10 | 1 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | 23 | 20,50 | 19 | 4 | 9 | 14 | 1 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | 4 | 3,81 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 4 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| 8 | 2 | 2,00 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | 2 | 2,00 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 69 | 61,25 | 59 | 10 | 39 | 30 | 3 | 66 | 0 | 1 | 0 | 0 |

| Professione | Dipendenti | Femminile | Maschile | |
|---|------------|-----------|----------|--|
| Usciere | 1 | 0 | 1 | |
| Addetto alle pulizie qualificato / inserviente | 1 | 1 | 0 | |
| Cuoco qualificato | 1 | 1 | 0 | |
| Aiuto cuoco | 1 | 1 | 0 | |
| Operaio qualificato | 3 | 0 | 3 | |
| | 1 | 0 | 1 | |
| cuoco specializzato | 2 | 0 | 2 | |
| Cuoco | 2 | 1 | 1 | |
| Operaio specializzato | 12 | 0 | 12 | |
| Assistente amministrativo | 1 | 1 | 0 | |
| Operatore Amministrativo | 1 | 1 | 0 | |
| Vigile urbano ed annonario | 3 | 0 | 3 | |
| Operatore amministrativo anche con funzioni di utilizzo di programmi C.E | 8 | 8 | 0 | |
| Operaio altamente specializzato | 1 | 0 | 1 | |
| Programmatore C.E.D. | 2 | 0 | 2 | |
| Assistente Amministrativo | 6 | 3 | 3 | |
| Bibliotecario | 1 | 1 | 0 | |
| Ispettore di polizia municipale ed annonaria | 2 | 0 | 2 | |
| Assistente tecnico / disegnatore con diploma / geometra | 1 | 1 | 0 | |
| Assistente amministrativo | 11 | 9 | 2 | |
| Assistente amministrativo con diploma di studi universitari almeno biennali | 2 | 2 | 0 | |
| Perito industriale con abilitazione all'esercizio della professione | 1 | 0 | 1 | |
| Geometra con abilitazione all'esercizio della professione | 1 | 0 | 1 | |
| Funzionario di polizia municipale | 1 | 0 | 1 | |
| Bibliotecario in biblioteche locali | 1 | 0 | 1 | |
| Vicesegretario comunale | 1 | 0 | 1 | |

84/118

| Professione | Dipendenti | Femminile | Maschile | |
|---------------------|------------|-----------|----------|--|
| Segretario comunale | 1 | 0 | 1 | |
| Totale | 69 | 30 | 39 | |

4. Obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato

Le linee di mandato dell'Ente sono state approvate con deliberazione del Consiglio comunale in data 2023-2025 e rispondono ai diversi obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 22/12/2022.

Gli indirizzi strategici di mandato sono dettagliate nel documento programmatico del Sindaco.

La sezione operativa contiene una descrizione più approfondita di ogni indirizzo, e gli obiettivi individuati dall'Amministrazione.