#### **SEZIONE 1) SCHEDA ANAGRAFICA** SEZIONE 2) VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE Sottosezione + VALORE PUBBLICO izionale, giovanue, ecc.), amoientale, santiaria, ecc.] nini di impatti, anche tramite indicatori BES e/o SDGs Sottosezione -RISCHI Sottosezione +PERFORMANCE (ANTICORRUZIONE e TRASPARENZA) PARTE GENERALE Contenuti generali del Piano delle Performance Contenuti generali del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza obiettivi operativi (specifici e trasversali) misure di gestione dei rischi corruttivi e della trasparenza PROGRAMMAZIONE e indicatori di performance organizzativa (efficienza e efficacia), funzionali alle strategie di creazione di Valore Pubblico e indicatori di rischio e di trasparenza, funzionali agli obiettivi operativi e alle strategie di protezione del Valore Pubblico SEZIONE 3) +SALUTE (ORGANIZZAZIONE e CAPITALE UMANO) Salute Organizzativa Salute Professionale (ORGANIZZAZIONE) (CAPITALE UMANO) Sottosezione Sottosezione Sottosezione Sottosezione Piano Triennale dei Struttura organizzativa Lavoro agile Formazione del personale fabbisogni di personale PARTE PARTE FUNZIONALE GENERALE Contenuti generali del Piano Triennale di Fabbisogno del Organigramma Contenuti generali Contenuti generali Livelli organizzativi del POLA del Piano della Formazione Ampiezza organizzativa Personale \*azioni di sviluppo organizzativo \*condizioni abilitanti del lavoro agile \*azioni professionali per soddisfare il \*azioni formative per soddisfare il \*azioni organizzative agili e indicatori fabbisogno di personale fabbisogno di competenze funzionali al raggiungimento delle performance e al contenimento dei rischi e, quindi, alla creazione e protezione del Valore Pubblico

**SEZIONE 4) MONITORAGGIO** 

PROGRAMMAZIONE

## **POLITICA**

## SEZIONE 1) SCHEDA ANAGRAFICA SEZIONE 2) VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONI

|                        |       |                         | SEZIONE 2) VALORE  | <b>PUBBLICC</b> | ), PE          | ERFO   | RMANCE E ANTICORRUZIONE  |         |
|------------------------|-------|-------------------------|--|-----------------|----------------|--------|--|---------|
|                        |       |                         | Sottos   | sezione + VAI   | LORI           | E PUBI | BLICO  |         |
| #R                     | IF!   | Valore Pubblico atteso  | VISIONE ESTERNA:   | + TURISTI, + AT | TRAT           |        | - DISPERSIONE DELLE TRADIZIONI, + RICETTIVITA'                                     | #DIV/0! |
| // 11                  |       | Strategia               |  |                 |                | #      | RIF!   | "21770. |
|                        |       | Sottosezi               | one +PERFORMANCE   |                 |                |        | Sottosezione -RISCHI (ANTICORRUZIONE e TRASPARENZA)                                |         |
| Obiettivi<br>specifici | VP1.1 | Aumento della ricettivi | à attravreso la riqualificazione edificio via San Nicolò | #RIF!           | ione           | M1.1   | Garantire il reperimento del finanziamento per l'abilitazione dell'albergo diffuso | 0%      |
| Obi<br>spe             | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | anticorruzione | M1.2   | Promuovere la partecipazione ai laboratori del legno                               | 6000%   |
|                        | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | Misure an      | M1.3   | Gestione dati ospiti e partecipanti  | 0%      |
| ersali                 | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | Mis            | M1.5   | Rispetto tempistiche legate al PNRR (cronoprogramma)                               | 100%    |
| trasvers               | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | ıza            | #RIF!  | #RIF!  | #RIF!   |
| Obiettivi trasv        | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | trasparenza    | #RIF!  | #RIF!  | #RIF!   |
| OF                     | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | Misure tr      | #RIF!  | #RIF!  | #RIF!   |
|                        | #RIF! |                         | #RIF!  | #RIF!           | M              | #RIF!  | #RIF!  | #RIF!   |
|                        |       |                         | SEZIONE 3) +SAL  | UTE (ORG        | ANI            | ZZAZ   | ZIONE e CAPITALE UMANO)  |         |
|                        |       |                         | lute Organizzativa<br>GANIZZAZIONE)                      |                 |                |        | Salute Professionale<br>(CAPITALE UMANO)   |         |
|                        |       | 0                       | 0  |                 |                |        |  |         |

|     |   | RGANIZ | •            |   |                                 |              |  | APITALE |     |  |   |  |
|-----|---|--------|--------------|---|---------------------------------|--------------|--|---------|-----|--|---|--|
|     | Sottosezione  |        |              | Sottosezione  |                                 | Sottosezione |  |         |     |  |   |  |
|     | Struttura organizzativa   |        | Lavoro agile |   |                                 |              | Fabbisogni di personale                                    |         |     | Formazione del personale   |   |  |
| 1.2 | Riorganizzazione per la gestione di 1<br>prossimo pensionamento (competenze relative<br>al turismo) | si     | 1.0          | Analisi dei processi che possono essere<br>"smartizzabili"  | 0,5                             | 1.0          | Sostituzione delle persone in procinto di<br>pensionamento | 1       | 1.1 | Corso di approfondimento sulle competenze<br>digitali - gare e appalti | 1 |  |
| 0   | 0   | 0      | 1.1          | Dematerializzazione e digitalizzazione dei<br>processi "smartizzabili" - priorità<br>fascicolazione elettronica | 80%                             | 0            | 0  | 0       | 1.2 | Formazione costante normative<br>appalti/affidamenti/contratti         | 1 |  |
| 0   | 0   | 0      | 1.2          | Individuazione delle persone che possono e<br>vogliono lavorare in maniera agile                                | 0%                              | 0            | 0  | 0       | 0   | 0  | 0 |  |
| 0   | 0   | 0      | 1.3          | Nuovi strumenti e PC a disposizione delle<br>persone che lavoreranno in maniera agile                           | dipendent<br>e dal<br>punto 1.2 | 0            | 0  | 0       | 0   | 0  | 0 |  |

SEZIONE 4) MONITORAGGIO

#### SEZIONE 2) VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

#### Sottosezione "Valore Pubblico"

Il Comune di Sutrio ha da sempre una spiccata vocazione turistica e l'amministrazione comunale ha da tempo attuato una programmazione finalizzata all'aumento Turismo del turismo sul territorio. Tale programmazione si è concretizzata in un una serie di opere pubbliche mirate ad aumentare sia la ricettività che i servizi offerti. Attualmente, sul territorio comunale, sono presenti diverse strutture ricettive alberghiere e un albergo diffuso, oltre che a numerose attività commerciali. Ogni anno vengono organizzate numerose manifestazioni legate alle tradizioni, alla cultura ed alla gastronomia tipica del terrorio. Nel Natale 2022 il Comune di Sutrio ha realizzato il presepe esposto in Piazza San Pietro in Vaticano. Sul territorio comunale è attivo il polo sciistico dello Zoncolan gestito da PromoturismoFVG. La località è rinomata anche per essere stata meta di tappe ciclistiche d'arrivo del Giro d'Italia. Considerato che l'offerta turistica, legata agli sport invernali, risulta in continuo sviluppo ed ampiamento, l'amministrazione comunale punta ad un ampliamento dell'offerta turistica estiva e della ricettività. Il Comune ha rogrammato ed avviato le seguente opere pubbliche legate al turismo: struttura modulare sci di fondo, bike park Zoncolan, riqualificazione edificio in via San Nicolò (albergo diffuso), edificio per laboratorio del legno presso Casa Cau. Inoltre sono programmati acquisti di attrezzature per pratiche sportive ed escursionistiche all'aria aperta e di giochi in legno realizzati dal recupero dei materiali della tempesta Vaia.

Analisi di contesto

VALORE PUBBLICO atteso

VISIONE ESTERNA: + TURISTI, + ATTRATTIVITA' - DISPERSIONE DELLE TRADIZIONI, + RICETTIVITA'

#DIV/0! #DIV/0!

#### STRATEGIE per la creazione di Valore Pubblico

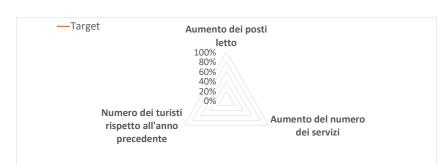
- chi è rivolto (*utenti/stakeholders*)?
- Entro quando intendiamo raggiungere la strategia (*tempi pluriennali*)? Come misuriamo il raggiungimento della strategia, ovvero quanto Valore Pubblico (*dimensione e formula di impatto sul livello di benessere*)?

|      | Strat   | eg1a  |           |       | Indicatori di impatto                                 |   |       |          |          |      |          |          |          |          |       |
|------|---|---|-----------|-------|---|---|-------|----------|----------|------|----------|----------|----------|----------|-------|
| Cod. | . Nome  |   | Utenti/ST | Tempi | Dimensione  | Formula   | Dire  |          | la di    | Peso | Bas      | eline    | Tai      | rget     | Fonte |
|      |   | ile   | K         |       |   |   | zione | Peggiore | Migliore |      | Baseline | Baseline | Target   | Target   |       |
|      |   |   |           |       |   |   |       |          |          | 0%   | assoluta | su scala | assoluto | su scala |       |
|      |   |   |           |       |   |   |       |          |          | 076  |          | 0-100%   |          | 0-100%   |       |
|      |   |   |           |       |   |   |       |          |          |      | 2023     |          | 2025     |          |       |
| VP 1 | Aumentare la ricettività (bike park<br>Zoncolan, immobile via San Nicolò)   | Resp. Area<br>amministrativ<br>a/Resp.<br>Turismo | turisti   | 2025  | Aumento dei posti<br>letto                            | # nuovi posti<br>letto/# posti letto<br>attuali | pos   |          |          |      | 0        | ####     | 20       | ####     |       |
| VP 2 | Aumentare l'offerta turistica<br>(struttura modulare, laboratorio<br>didattico legno, attrezzature<br>sportive/giochi | Resp. Area<br>amministrativ<br>a/Resp.<br>Turismo | turisti   | 2023  | Aumento del numero<br>dei servizi                     | # servizi nuovi                                 | pos   |          |          |      | 0        | ####     | 3        | ####     |       |
| VP1  | Aumento del numero di turisti   |   |           | 2025  | Numero dei turisti<br>rispetto all'anno<br>precedente | # turisti                                       | pos   |          |          |      | ?        |          | 5%       |          |       |
|      |   |   |           |       |   |   |       |          |          |      |          |          |          |          |       |
|      |   |   |           |       |   |   |       |          |          |      |          |          |          |          |       |

persone + 2 operai



+ POSTI LETTC SERVIZI TURISTICI.



Alessandra Straulino

Fiorenza Magnani vicesindaco bilancio SS personale Barbara De Marchi area tecnica + collab uff lavori pubblici

area tecnica + collab uff lavori pubblici Jessica De Alti

Francesca Nodale servizio finanziario

10 dipendenti 1200 dip no segretario

lavori pubblici in convenz PO

vigilanza

Turismo- albergo diffuso opere pubblic proloco, altre società

RTD Luca Morocutti comunità montana

dal 2021 attivi con PAgoPA

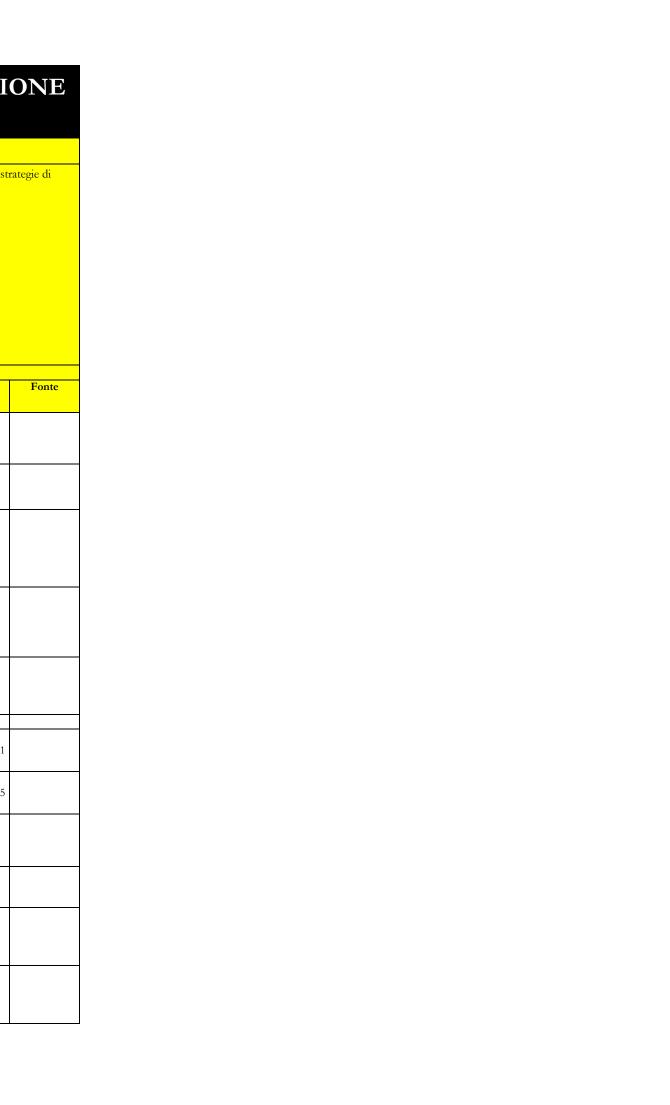
# SEZIONE 2) VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE (obiettivi OPERATIVI specifici)

#### Sottosezione "Performance"

In tale sottosezione, l'amministrazione dovrebbe programmare gli obiettivi operativi specifici, e le relative performance di efficacia e di efficienza, in modo funzionale alle strategie di creazione del VP, rispondendo ad esempio alle seguenti domande:

- a) Cosa prevediamo di fare per favorire l'attuazione della strategia (*obiettivo operativo specifico*)?
- b) Chi risponderà dell'obiettivo (*dirigente/posizione responsabile*)?
- c) A chi è rivolto (*utenti/stakeholders*)?
- d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno a raggiungerlo (contributors)?
- e) Entro quando intendiamo raggiungere l'obiettivo (tempi)?
- f) Come misuriamo il raggiungimento dell'obiettivo (dimensione e formula di performance di efficacia e di efficienza)?
- g) Da dove partiamo (*baseline*)?
- h) Qual è il traguardo atteso (*target*)?
- i) Dove sono verificabili i dati (*fonte*)?

| <u>/</u> | Obiettivo   | operativo s                 | pecifico                                  |                                       |       | Indicatori di performance  |                                  |               |               |               |               |       |  |  |
|----------|---|-----------------------------|---|---------------------------------------|-------|--|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|--|--|
| Cod.     | Nome  | Responsa<br>bile            | Utenti/ST<br>K                            | Contributors                          | Tempi | Dimensione   | Formula                          | Baseline<br>N | Target<br>N+1 | Target<br>N+2 | Target<br>N+3 | Fonte |  |  |
|          |   |                             |   |                                       |       | Risanamento<br>strutturale   | # CRE                            | -             | 1             |               |               |       |  |  |
|          | Aumento della   |                             |   |                                       |       | Abilitazione<br>dell'edificio per<br>albergo diffuso                         | # CRE per albergo diffuso        | I             | 1             |               |               |       |  |  |
| VP1.1    | ricettività attravreso<br>la riqualificazione<br>edificio via San<br>Nicolò | Resp.<br>Opere<br>pubbliche | turisti,<br>società<br>albergo<br>diffuso | progettisti,<br>ditta<br>appaltatrice | 2025  | Reperimento e<br>ottenimento di<br>contributi<br>attraverso<br>finanziamenti | #finanziamenti                   | 1             | 2             |               |               |       |  |  |
|          |   |                             |   |                                       |       | Numero posti<br>letto disponibili  | #numero posti letto              | 1             | 6             |               |               |       |  |  |
|          | Aumento della   |                             |   |                                       |       | ottenimento di<br>contributi<br>attraverso                                   | #finanziamenti                   | 1             | 2             | 2             |               |       |  |  |
|          | la Ristruttrazione  | Resp.                       | cicloturisti,                             | progettisti,                          |       | Ristrutturazione   | # CRE                            | ì             | 1             |               |               |       |  |  |
| VP1.2    | albergo come<br>struttura dedicata ai<br>ciclisti (Bike park)               | Opere<br>pubbliche          | gestore<br>struttura                      | ditta<br>appaltatrice                 | 2025  | Abilitazione<br>dell'edificio per<br>struttura ricettiva                     | # CRE per struttura<br>ricettiva | -             | -             | -             | 1             |       |  |  |
|          | ciclisti (bike park)  |                             |   |                                       |       | Numero posti<br>letto disponibili  | #numero posti letto              | -             | -             | -             | 15            |       |  |  |
|          | Aumento   |                             |   |                                       |       | Approvazione progetto  | sì/no                            | ı             | 1             |               |               |       |  |  |
|          | dell'offerta<br>attraverso la<br>costruzione di una                         | Resp.                       | sportivi                                  | progettisti,                          |       | Indizione gara   | sì/no                            | 1             | 1             |               |               |       |  |  |
| VP1.3    | nuova struttura<br>modulare (a<br>supporto della pista<br>di fondo sullo    | Opere<br>pubbliche          | (sciatori e<br>sport estivi)              | ditta<br>appaltatrice                 | 2024  | Abilitazione<br>all'utilizzo   | #CRE                             | -             | -             | 1             |               |       |  |  |
|          | Zoncolan)   |                             |   |                                       |       | Affidamento<br>della gestione<br>della struttura                             | #gestore                         | -             | -             | 1             |               |       |  |  |



|       |   |                             |                                  |                                       |      | Attivazione<br>procedure<br>PNRR            | #finanziamento PNRR       | -    | 1 |   |   |         |
|-------|---|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------|---|---------------------------|------|---|---|---|---------|
|       | Aumento   |                             |                                  |                                       |      | Redazione del progetto                      | #progetto                 | 1    |   |   |   |         |
|       | dell'offerta<br>attraverso<br>l'introduzione di                     | Resp.                       |                                  | progettisti,<br>ditta                 |      | Realizzazione del progetto                  | %avanzamento              | 0,75 | 1 |   |   |         |
| VP1.4 | laboratori del legno<br>e la ristrutturazione<br>di un immobile che | Opere<br>pubbliche          | ragazzini<br>10-15 anni          |                                       | 2024 | Acquisto<br>attrezzature                    | #attrezzature             | -    | - | 1 |   |         |
|       | sarà poi dedicato al<br>laboratorio del<br>legno                    |                             |                                  |                                       |      | Attivazione<br>laboratori                   | #laboratori attivati/anno | -    | 3 | 3 | 3 | ProLoco |
|       |   |                             |                                  |                                       |      | Attivazione<br>contributo<br>regionale      | #contributo               | 1    | 2 |   |   |         |
|       | Riqualificazione di un percorso con                                 |                             |                                  |                                       |      | Definizione dei<br>requisiti<br>progettuali | #raccolta requisiti       | -    | 1 |   |   |         |
| VP1.5 | l'installazione di<br>giochi tematici<br>(casette in legno,         | Resp.<br>Opere<br>pubbliche | bambini,<br>famiglie,<br>turisti | progettisti,<br>ditta<br>appaltatrice |      | Redazione del progetto                      | #progetto                 | -    | 1 |   |   |         |
|       | teleferica)   |                             |                                  |                                       |      | Esecuzione                                  | %avanzamento              | -    | 1 |   |   |         |
|       |   |                             |                                  |                                       |      | Acquisto e posa attrezzature                | #CRE                      | -    | 1 |   |   |         |

CAMPO NOTE

## SEZIONE 2) VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

## Sottosezione "Anticorruzione" e "Trasparenza"

Nella presente sottosezione, l'amministrazione dovrebbe programmare le misure di gestione dei rischi corruttivi individuati, oltre che di promozione della trasparenza, ritenute più efficaci al fine di favorire il raggiungimento degli obiettivi operativi specifici e relative performance, e quindi più funzionali alle strategie di protezione e creazione del Valore Pubblico, e relativi impatti, rispondendo ad esempio alle seguenti domande:

- a) Quali rischi potrebbero impedirci di raggiungere l'obiettivo individuato e quanto sono prioritari (area e livello rischio)?
- b) Quali misure per contenere i rischi o per promuovere la trasparenza (*misure di gestione*)?
- c) Chi risponderà della gestione dei rischi e della trasparenza (*responsabile*)?
- d) Entro quando attuare le misure di gestione dei rischi e della trasparenza (tempi)?
- e) Come misuriamo il contenimento del rischio e la promozione della trasparenza (dimensione e formula della misura di gestione)?
- f) Da dove partiamo (*baseline*)?
- g) Qual è il traguardo atteso (*target*)?
- h) Dove sono verificabili i dati (fonte)?

|   |                              | ]      | Misura di gestione  |   | Indicatori di RISCHIO corruttivo e di TRASPARENZA |                     |  |               |               |               |               |       |
|---|------------------------------|--------|---|---|---|---------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| Processo  | Area e Livello di<br>rischio | Codice | Nome misura   | Responsabile  | Tempi   | Dimensione          | Formula  | Baseline<br>N | Target<br>N+1 | Target<br>N+2 | Target<br>N+3 | Fonte |
|   |                              | M1.1   | Garantire il reperimento del<br>finanziamento per<br>l'abilitazione dell'albergo<br>diffuso | Resp. Anticorruzione e trasparenza (vicesegretario) | 2023  | ADERENZA AI CRITERI | #criteri adeguati/#criteri<br>possibili                                | 0%            | 100%          |               |               |       |
|   |                              | M1.2   | Promuovere la<br>partecipazione ai laboratori<br>del legno                                  | Resp. Anticorruzione e trasparenza (vicesegretario) | 2025  | TRASPARENZA         | #ragazzi iscritti  | 0             | 60            | 60            | 60            |       |
| Garantire<br>l'aumento della<br>ricettività e<br>aumento dei<br>servizi |                              | M1.3   | Gestione dati ospiti e<br>partecipanti  | Resp. Anticorruzione e trasparenza (vicesegretario) | 2025  | PRIVACY             | #violazioni  | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            |       |
|   |                              | M1.4   | Rispetto della correttezza<br>dei documenti relativi al<br>PNRR                             | Resp. Anticorruzione e trasparenza (vicesegretario) | 2023  | ORGANIZZATIVE       | #persone adette alla verifica<br>della correttezza dei<br>documenti    | 0             | 2             | 2             | 2             |       |
|   |                              | M1.5   | Rispetto tempistiche legate<br>al PNRR (cronoprogramma)                                     | Resp. Anticorruzione e trasparenza (vicesegretario) | 2023  | ORGANIZZATIVE       | #documenti ufficiali<br>caricati in<br>REGIS/#documenti da<br>redigere | 0%            | 100%          | 100%          | 100%          |       |

CAMPO NOTE

## Sottosezione "Organizzazione"

La sottosezione si può costruire, ad esempio, rispondendo alle seguenti domande:

- a) Quali sono le azioni organizzative utili al conseguimento degli obiettivi e delle strategie dell'amministrazione e, quindi, alla creazione di Valore Pubblico ( azioni organizzative)?
- b) Chi risponderà dell'azione organizzativa (*responsabile*)?
- c) A chi è rivolta l'azione organizzativa (area organizzativa)?
- d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno all'azione organizzativa ( contributors)?
- e) Entro quando attuare l'azione organizzativa (tempi)?
- f) Come misuriamo l'attuazione dell'azione organizzativa ( dimensione e formula indicatori)?
- g) Da dove partiamo, ovvero qual è la situazione organizzativa di partenza ( baseline)?
- h) Qual è il traguardo atteso dell'azione organizzativa ( *target*)?
- i) Dove sono verificabili i dati (fonte)?

|      | Azione   |                                  | Indicatori delle azioni organizzative                                   |                            |       |                           |         |               |               |               |               |       |
|------|--|----------------------------------|---|----------------------------|-------|---------------------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| Cod. | Nome   | Responsa<br>bile                 |   | Contributo<br>rs           | Tempi | Dimensione                | Formula | Baseline<br>N | Target<br>N+1 | Target<br>N+2 | Target<br>N+3 | Fonte |
| 1.2  | Riorganizzazione per la<br>gestione di 1 prossimo<br>pensionamento (competenze<br>relative al turismo) | Resp. Area<br>amministrat<br>iva | Area amministrativa<br>(anagrafe e stato<br>civile/<br>sociale/turismo) | Comunità<br>di<br>montagna | 2025  | AMPIEZZA<br>ORGANIZZATIVA | sì/no   | no            | no            | no            | sì            |       |
|      |  |                                  |   |                            |       |                           |         |               |               |               |               |       |
|      |  |                                  |   |                            |       |                           |         |               |               |               |               |       |
|      |  |                                  |   |                            |       |                           |         |               |               |               |               |       |

| CAMPO NOTE |  |
|------------|--|
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |

#### Sottosezione "Lavoro Agile"

La sottosezione si può costruire, ad esempio, rispondendo alle seguenti domande:

- \*Quali condizionalità potrebbero limitare il lavoro agile (condizionalità)?
- \*Quali fattori abilitanti potrebbero favorire il lavoro agile (fattori abilitanti)?
- a) Quali sono le azioni organizzative agili utili al conseguimento degli obiettivi e delle strategie dell'amministrazione e, quindi, alla creazione di Valore Pubblico (azioni organizzative agili)?

Assenza di fascicolazione elettronica a norma

- b) Chi risponderà dell'azione organizzativa agile (responsabile)?
- c) A chi è rivolta l'azione organizzativa agile (*area organizzativa*)?
- d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno all'azione organizzativa agile (contributors)?
- e) Entro quando attuare l'azione organizzativa agile (tempi)?
- f) Come misuriamo l'attuazione dell'azione organizzativa agile (dimensione e formula indicatori)?
- g) Da dove partiamo, ovvero qual è la situazione organizzativa di partenza (baseline)?
- h) Qual è il traguardo atteso dell'azione organizzativa agile (*target*)?
- i) Dove sono verificabili i dati (*fonte*)?

|   | C  | ondizionalità    |                                 |  |       |   |  |                           |                                |        |                                |       |  |
|---|--|------------------|---------------------------------|--|-------|---|--|---------------------------|--------------------------------|--------|--------------------------------|-------|--|
|   |  | ttori abilitanti |                                 |  |       | Processi digitalizzati  Indicatori delle azioni organizzative agili |  |                           |                                |        |                                |       |  |
| Azione organizzativa agile  Cod. Nome Responsabile Area organizzativa Contribut Tem |  |                  |                                 |  |       | Dimensione  | Indicato<br>Formula                          | ri delle azio<br>Baseline | ni organizz<br>Target          | Target | Target                         | Fonte |  |
| Cou.  | Nome   | Responsable      | <b>g</b>                        | ors  | Tempi | Difficusione  | Tomula                                       | N                         | N+1                            | N+2    | N+3                            | ronc  |  |
| 1.0   | Analisi dei processi che<br>possono essere<br>"smartizzabili"  | Le singole PO    | Area<br>tecnica/finanzia<br>ria | Comunità<br>di<br>montagna<br>(RTD)                  | 2025  |   | #processi<br>analizzati/#process<br>i totali | 0,00%                     | 15,00%                         | 30,00% | 50,00%                         |       |  |
| 1.1   | Dematerializzazione e<br>digitalizzazione dei processi<br>"smartizzabili" - priorità<br>fascicolazione elettronica | Le singole PO    | Tutte le aree                   | Comunità<br>di<br>montagna<br>(RTD)                  | 2025  |   | #processi<br>digitalizzati/#proce<br>ssi tot | 60,00%                    | 65,00%                         | 70,00% | 80,00%                         |       |  |
| 1.2   | Individuazione delle<br>persone che possono e<br>vogliono lavorare in<br>maniera agile                             | Le singole PO    | Area<br>tecnica/finanzia<br>ria | Comunità<br>di<br>montagna<br>(ufficio<br>personale) | 2025  |   | #persone in<br>LA/#persone totali            | -                         | su base<br>volontaria          |        |                                |       |  |
| 1.3   | Nuovi strumenti e PC a<br>disposizione delle persone<br>che lavoreranno in maniera<br>agile                        | Le singole PO    | Area<br>tecnica/finanzia<br>ria | Comunità<br>di<br>montagna<br>(RTD)                  | 2025  |   | #strumenti<br>#PC                            | 3PC                       | dipendente<br>dal punto<br>1.2 | ~      | dipendente<br>dal punto<br>1.2 |       |  |

| CAMPO NOTE |  |  |
|------------|--|--|
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |

## Sottosezione "Fabbisogno di personale"

La sottosezione si può costruire, ad esempio, rispondendo alle seguenti domande:

- a) Quanti dipendenti di profilo X acquisire tramite ogni azione professionale di reclutamento:
- -Bacino esterno alla PA (concorsi pubblici, selezioni per incarico a tempo determinato, ecc.)
- -Bacino interno alla PA (mobilità, interpelli, comandi, mobilità, ecc)
- -Bacino interno all'ente (mobilità interna tra aree organizzative, interpelli interni, rogressioni: incarichi PO, ecc.)
- b) Chi risponderà dell'azione professionale (*responsabile*)?
- c) A chi è rivolta l'azione professionale (*area organizzativa*)?
- d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno all'azione professionale (contributors)?
- e) Entro quando attuare l'azione professionale (tempi)
- f) Come misuriamo l'attuazione dell'azione professionale (dimensione e formula indicatori)?
- g) Da dove partiamo, ovvero qual è la situazione professionale di partenza (*baseline*)?
- h) Qual è il traguardo atteso dell'azione professionale (*target*)?
- i) Dove sono verificabili i dati (*fonte*)?

|      |  | Azione profes                    | sionale  |                         |       | Indicatori delle azioni professionali                         |                |               |               |               |               |       |  |  |
|------|--|----------------------------------|--|-------------------------|-------|---|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|--|--|
| Cod. | Nome   | Responsabile                     | Area<br>organizzativa                                  | Contributors            | Tempi | Dimensione  | Formula        | Baseline<br>N | Target<br>N+1 | Target<br>N+2 | Target<br>N+3 | Fonte |  |  |
| 1.0  | Sostituzione delle<br>persone in<br>procinto di<br>pensionamento | Sindaco<br>(datore di<br>lavoro) | Area<br>amministrativa/<br>Area tecnica<br>manutentiva | Comunità di<br>montagna | 2025  | Nuovo assunto con<br>competenze orientate<br>anche al turismo | #nuovi assunti | -             | -             | 1             | 1             |       |  |  |
|      |  |                                  |  |                         |       |   |                |               |               |               |               |       |  |  |
|      |  |                                  |  |                         |       |   |                |               |               |               |               |       |  |  |
|      |  |                                  |  |                         |       |   |                |               |               |               |               |       |  |  |

| CAMPO NOTE |  |  |
|------------|--|--|
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |

## Sottosezione "Formazione del personale"

La sottosezione si può costruire, ad esempio, rispondendo alle seguenti domande:

- a) Quali competenze di tipo X si intendono formare tramite ogni azione formativa:
- -Percorsi formativi esterni alla PA
- -Percorsi formativi interni alla PA
- -Percorsi formativi interni all'ente
- b) Chi risponderà dell'azione formativa (*responsabile*)?
- c) A chi è rivolta l'azione formativa (area organizzativa)?
- d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno all'azione formativa (contributors)?
- e) Entro quando attuare l'azione formativa (tempi)?
- f) Come misuriamo l'attuazione dell'azione formativa (dimensione e formula indicatori)?
- g) Da dove partiamo, ovvero qual è la situazione formativa di partenza (baseline)?
- h) Qual è il traguardo atteso dell'azione formativa (target)?
- i) Dove sono verificabili i dati (*fonte*)?

| Azione formativa |  |  |                       |   |       | Indicatori delle azioni formative |                                     |               |               |               |               |       |
|------------------|--|--|-----------------------|---|-------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| Cod.             | Nome   | Responsabile                                     | Area<br>organizzativa | Contributor<br>s                                    | Tempi | Dimensione                        | Formula                             | Baseline<br>N | Target<br>N+1 | Target<br>N+2 | Target<br>N+3 | Fonte |
| 1.1              | Corso di<br>approfondimento sulle<br>competenze digitali -<br>gare e appalti | Sindaco (datore di<br>lavoro),<br>vicesegretario | Area tecnica          | RTD,<br>Comunità di<br>montagna                     | 2025  | Partecipazione ai corsi           | #partecipanti/#per<br>sonale idoneo | 0,25          | 0,50          | 0,80          | 1,00          |       |
| 1.2              | Formazione costante<br>normative<br>appalti/affidamenti/con<br>tratti        | Sindaco (datore di<br>lavoro),<br>vicesegretario | Area tecnica          | Comunità di<br>montagna,<br>centri di<br>competenza | 2025  | Partecipazione ai corsi           | #partecipanti/#per<br>sonale idoneo | 0,25          | 0,50          | 0,80          | 1,00          |       |
|                  |  |  |                       |   |       |                                   |                                     |               |               |               |               |       |
|                  |  |  |                       |   |       |                                   |                                     |               |               |               |               |       |

| CAMPO NOTE |  |  |
|------------|--|--|
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |
|            |  |  |