



Il giorno giovedì **14 luglio 2022**, alle ore 9.30 nell'aula Bachelet dell'edificio A dell'Università degli Studi di Trieste, si è riunito il Nucleo di Valutazione, istituito con il D.R.n.474/2019, prot. n.102393 del 29/07/2019 per il triennio 2019/2022.

Presiede la seduta il Coordinatore dott. **Stephen John Taylor**.

Funge da segretario la dott.ssa **Debora Tuveri**

Sono presenti:

Componente	Tipo Componente	PRESENTE
Dott. Stephen John Taylor	Coordinatore	X
Prof.ssa Luisa Bienati	Componente esterno	X
Dott.ssa Ilaria Silvestri	Componente esterno	X
Prof. Enrico Zaninotto	Componente esterno	X
Prof.ssa Giuliana Decorti	Componente interno	X
Prof. Guido Abbattista	Componente interno	X
Prof. Edoardo Milotti	Componente interno	X dalle 9.34
Sig. Niccolò Schintu	Componente studente	Assente giustificato
Sig.ra Luna Camauli	Componente studente	X fino alle
Uffici di supporto per la trattazione degli argomenti		
Dott.ssa Luciana Rozzini	Direttore generale	X dalle 10.41
Dott.ssa Francesca Paperio	Resp. Servizio Pianificazione e Performance	X
Dott.ssa Raffaella Di Biase	Resp. Unità di Staff QSS	X dalle 9.43
Dott.ssa Laura Paolino	Resp. Servizio Off. formativa e qualità della didattica	X
Dott.ssa Debora Tuveri	Servizio Pianificazione e Performance Segretario verbalizzante	X

La riunione del NUV inizia alle ore 9.30 di giovedì 14 luglio 2022, per trattare il seguente ordine del giorno:

In composizione allargata

- 1. Approvazione verbale seduta del 14 giugno 2022**
- 2. Relazione annuale NUV 2022: Sezione Allegati tabella 1 "Valutazione periodica CdS" sintesi esiti Audizioni 2022**
- 3. Relazione annuale NUV 2022 - Sezione Performance**

In composizione ristretta

- 4. Ciclo della performance 2022 - Monitoraggio intermedio obiettivi operativi**
- 5. Relazione al Bilancio 2021**
- 6. Comunicazioni**

IL COORDINATORE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE Firmato digitalmente Dott. Stephen John Taylor	IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE Firmato digitalmente Dott.ssa Debora Tuveri
---	--



DISCUSSIONE

Verificato il rispetto del numero legale, il Segretario avvia la seduta alle ore 9.30

OMISSIS

Alle 10.10. La sig.ra Camauli lascia la riunione che prosegue in composizione ristretta.

4. Ciclo della performance 2022 - Monitoraggio intermedio obiettivi operativi

Ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii., compete al NUV segnalare la necessità o l'opportunità di interventi correttivi in corso di esercizio all'organo di indirizzo politico-amministrativo, anche in relazione al verificarsi di eventi imprevedibili tali da alterare l'assetto dell'organizzazione e delle risorse a disposizione dell'amministrazione. La dott.ssa Paperio relaziona, quindi, in merito all'allegato monitoraggio intermedio degli obiettivi, che descrive i risultati raggiunti al 30 giugno di quest'anno.

Il monitoraggio ha coinvolto tutte le strutture (non solo quelle con il ruolo di leader dell'obiettivo), in modo da poter individuare con maggior precisione le cause di eventuali interruzioni o ritardi nello svolgimento dei processi.

Inoltre, lo sviluppo del collegamento tra budget e obiettivi, introdotto a partire dal 2021, ha permesso di presentare nel monitoraggio non solo l'andamento delle attività connesse alla realizzazione degli obiettivi ma anche il grado di utilizzo delle risorse assegnate.

Nella Relazione sul monitoraggio intermedio presentata dalla Direzione generale, infatti, viene evidenziato lo stanziamento di budget per gli obiettivi operativi e il relativo ammontare delle risorse spese, determinato sulla base delle operazioni contabili registrate nel primo semestre 2022 (con esclusione delle variazioni di budget) e tenuto conto delle modalità di gestione dei dati al momento disponibili in UGOV Contabilità.

Dalle evidenze emerge che i budget associati agli obiettivi risultano definiti in maniera adeguata alle esigenze e che le quote utilizzate nel primo semestre sono in linea con i risultati da raggiungere. Complessivamente, sulla base dell'analisi condotta, è possibile affermare che gli obiettivi sono da considerarsi coerenti con la programmazione iniziale e, visti gli scostamenti al momento rilevabili, si ritiene di poter raggiungere al termine dell'anno un risultato significativo rispetto ai target previsti. Tuttavia, dalle rendicontazioni presentate dai responsabili, emergono dei punti di criticità su alcuni indicatori, tali da giustificare l'esigenza di richiedere degli interventi correttivi agli stessi.

La Direzione generale pertanto, sottolineando lo sforzo che l'Amministrazione ha fatto in questo primo semestre per perseguire il raggiungimento degli obiettivi, ritiene opportuno segnalare al Nucleo di valutazione la richiesta di modifiche al quadro degli obiettivi definiti nel Piano integrato, così come specificato nell'allegata Relazione.

Alle 10.41 la dott.ssa Rozzini entra nella sala della riunione.

IL COORDINATORE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Firmato digitalmente
Dott. Stephen John Taylor

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Firmato digitalmente
Dott.ssa Debora Tuveri



Il NUV, esprimendo complessivamente apprezzamento per il monitoraggio svolto, formula le seguenti osservazioni:

1. nei casi in cui, in sede di monitoraggio, emergano obiettivi già ampiamente raggiunti, è opportuno valutare se aumentare il livello del target, qualora le risorse disponibili per la realizzazione dell'obiettivo lo consentano, oppure se agire riallocando le risorse su altri obiettivi nell'ottica di un migliore utilizzo delle risorse;
2. qualora gli eventuali ritardi nella realizzazione degli obiettivi siano da imputare a cause esterne all'amministrazione, è opportuno valutare l'opportunità di introdurre ulteriori indicatori su nuove attività, in modo da evitare che il quadro complessivo degli obiettivi risulti impoverito;
3. come già altre volte segnalato, sarebbe opportuno introdurre la distinzione tra obiettivi di processo e obiettivi di risultato (con i rispettivi indicatori), in modo da correlare la performance delle aree dirigenziali al raggiungimento di un risultato piuttosto che alla realizzazione di attività programmate, aspetto più legato alla performance delle strutture di livello inferiore;
4. nell'ambito del percorso di miglioramento continuo che l'Amministrazione ha intrapreso negli ultimi anni, continuare a prestare attenzione alla definizione di obiettivi, indicatori e target sia in termini qualitativi (formulazione) che in termini quantitativi (individuazione corretta dei target).

Al termine della discussione, visti anche gli approfondimenti forniti dal Direttore generale, il NUV accoglie la proposta dell'Amministrazione ed approva la Relazione sul monitoraggio intermedio degli obiettivi 2022, che contiene il dettaglio puntuale degli interventi correttivi in corso di esercizio da presentare al Consiglio di amministrazione.

All.



Relazione



SCHEDE_MONITOR

monitoraggio 2022_ AGGIO_2022.pdf

OMISSIS

Conclusa la trattazione di tutti i punti all'OdG, la riunione termina alle ore 11.25.

IL COORDINATORE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Firmato digitalmente
Dott. Stephen John Taylor

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Firmato digitalmente
Dott.ssa Debora Tuveri