| Area            | Ambito                         | Processi con indice di rischio elevato  | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Rischi  | Azioni o misure preventive previste   | output/indicatori   | tempistica  | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva    | note/eventuali oneri finanziari  |
|-----------------|--------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|---|--|
|                 | Edilizia Privata               | Gestione degli atti<br>abilitativi (concessioni<br>edilizie, permessi di<br>costruire, autorizzazioni<br>paesaggistiche, agibilità<br>edilizia, ecc.) | pacco   |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione Codifficazione dei criteri di controlli sulle dichiarazioni Verifica della conclusione di tutte le pendenze autorizzatorie relative all'immobile Compilazione di check list puntuale per istruttoria Pubblicazione di FAQ o pareri interpretativi da parte della commissione edilizia Previsione di pluralità di firme sull'istruttoria (ove possibile) | Checklist e atti<br>interni,<br>aggiornamento dei<br>prestampati (data,<br>firma) | già in atto |   | Passaggio parte delle pratiche in<br>Commissione edilizia  |
| Ufficio tecnico |                                |   | 4   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Pubblicizzazione del calendario sedute commissione e tempi minimi per la presentazione o integrazione delle pratiche Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità delle istanze e tiene conto dell'ordine cronologico di arrivo salve motivate eccezioni Monitoraggio periodico dei tempi di evasione istanze, per tipologia di procedimento   | verifica annuale  | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale | Si rileva che il sistema<br>territoriale provinciale e il<br>presidio del territorio anche<br>grazie ai contributi economici<br>erogati dalla Provincia sia<br>particolarmente efficiente sia<br>nella vigilanza su eventuali<br>abusi che in genere nel rispetto<br>della normativa e dei tempi |
|                 |                                |   |   | Assenza di criteri di<br>campionamento<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali | Rischio "Assenza di criteri di campionamento" Formalizzazione dei criteri statistici per la creazione del campione di pratiche da controllare, con priorità per alcune tipologie di pratiche  | atto interno  | 2019 - 2021 | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
| Ufficio tecnico | Edilizia Privata               | Controllo della<br>segnalazione di inizio di<br>attività edilizie   | 4   |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli   | atto interno  | 2019 - 2021 | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
|                 |                                |   |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità dell'operato<br>Monitoraggio periodico dei tempi di realizzazione dei controlli  | aggiornamento dei<br>prestampati  | 2019 - 2021 | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
|                 | Edilizia Privata               | Gestione degli abusi<br>edilizi ( pratiche<br>sanatoria, segnalazioni di<br>parte, ecc.)  | che   |   | Rischio "Discrezionalità nell'intervenire" Procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni esterne o di uffici interni ed effettuazione dei relativi controlli per i provvedimenti conseguenti Formalizzazione di criteri per la verifica di ufficio  | atto interno  | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
| Ufficio tecnico |                                |   |   | Discrezionalità nell'intervenire<br>Disomogeneità dei<br>comportamenti<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali    | Rischio "Disomogeneità dei comportamenti" Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'eventuale sopralluogo per la definizione del verbale Istruttoria puntuale dello storico delle pratiche edilizie presentate relative all'edificio verificato  | atto interno  | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
|                 |                                |   |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali " Monitoraggio periodico dei tempi di realizzazione dei controlli Differenziazione delle modalità di intervento a seconda della gravità potenziale dell'abuso (urgenza)  |   | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |
| Ufficio tecnico | Edilizia Privata               | Idoneità alloggiativa   | 2   | Disomogeneità delle valutazioni   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Procedura formalizzata a livello di Ente Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'istruttoria e nell'eventuale sopralluogo  | atto interno  | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale | Una apposita commissione, prevista<br>dall'art 130 della L.P. 13/1997, valuta<br>l'ideneità<br>alloggiativa degli immobili   |
| Area            | Ambito                         | Processi con indice di rischio elevato  | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Rischi  | Azioni o misure preventive previste   | output/indicatori   | tempistica  | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva    | note/eventuali oneri finanziari  |
| Ufficio tecnico | Pianificazione<br>territoriale | Rilascio dei pareri<br>urbanistici preventivi   | 4   | Disomogeneità delle valutazioni   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle richieste di parere Procedura formalizzata di gestione dell'iter con individuazione delle casistiche sottoponibili a parere Monitoraggio dei tempi di evasione istanze Individuazione di FAQ e risposte già predefinite alle questioni più significative   | atto interno  | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |  |

| Ufficio tecnico | Pianificazione<br>territoriale               | Approvazione dei piani<br>attuativi  | 2   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche Procedura formalizzata di gestione dell'iter, con evidenza della conformità urbanistica e della idoneità delle opere di urbanizzazione primarie e dello scomputo degli oneri concessori |                   | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale | già disciplinata dalla norma<br>provinciale     |
|-----------------|--|--|---|--|---|-------------------|-------------|---|---|
|                 |  |  |   | temporati  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" per l'istruttoria tecnica<br>Monitoraggio dei tempi di istruttoria delle istanze  |                   | già in atto | Responsabile ufficio tecnico e tecnico comunale       |   |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Discrezionalità nell'intervenire" Procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni esterne o di uffici interni ed effettuazione dei relativi controlli per i provvedimenti conseguenti Formalizzazione di criteri per la verifica di ufficio Registrazione EMAS (se prevista) | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale | Già certificato EMAS                            |
| Ufficio tecnico | Ambiente                                     | Controlli amministrativi o<br>sopralluoghi                                     | 2   | Discrezionalità nell'intervenire<br>Disomogeneità dei<br>comportamenti<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali   | Rischio "Disomogeneità dei comportamenti" Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'eventuale sopralluogo per la definizione del verbale Istruttoria puntuale dello storico delle pratiche edilizie presentate relative all'edificio verificato  | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |   |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali " Monitoraggio periodico dei tempi di realizzazione dei controlli Differenziazione delle modalità di intervento a seconda della gravità potenziale dell'abuso (urgenza)  | atto interno      | 2019 - 2021 | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |   |
| Ufficio tecnico | Ambiente                                     | Rilascio di autorizzazioni<br>ambientali (installazione<br>antenne, fognature, | 2   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Approvazione dei piani settoriali di regolamentazione (valutare se fattibile) Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione   | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio<br>tecnico e tecnico<br>comunale |   |
|                 |  | deroghe inquinamento acustico, ecc.)   |   | temporali  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Monitoraggio dei tempi di evasione istanze Adozione di scadenziario rispetto alle autorizzazioni (se presente EMAS)   | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio tecnico e tecnico comunale       |   |
| Area            | Ambito                                       | Processi con indice di rischio elevato   | Pesatura rischio;<br>probabilità x<br>impatto | Rischi   | Azioni o misure preventive previste   | output/indicatori | tempistica  | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva    | note/eventuali oneri finanz                     |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"  Formalizzazione dei criteri statistici per la creazione del campione di pratiche da controllare, con priorità per alcune tipologie di pratiche   |                   | già in atto | Responsabile ufficio<br>licenze                       | controllo puntuale delle<br>pratiche            |
| Ufficio licenze | Commercio/attivi<br>tà produttive            | Controllo delle DIA/SCIA   | 2   | Assenza di criteri di<br>campionamento<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli   | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio<br>licenze                       |   |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità dell'operato<br>Monitoraggio periodico dei tempi di realizzazione dei controlli  | atto interno      | già in atto | Responsabile ufficio<br>licenze                       |   |
|                 |  |  |   | Scarsa trasparenza<br>dell'operato/alterazione della   | Rischio "Scarsa trasparenza/alterazione della concorrenza"<br>Utilizzo di bandi tipo per requisiti e modalità di partecipazione<br>Monitoraggio per tipologia delle modalità utilizzate per l'effettuazione delle gare<br>Stesura di un atto di indirizzo che regolamenti la rotazione dei concorrenti            | Regolamento       | già in atto | Responsabile<br>segreteria                            | Utilizzo centrale di<br>committenza provinciale |
| Segreteria      | Lavori<br>Pubblici/manuten<br>zione/mobilità | Gare d'appalto per lavori<br>n ed incarichi<br>progettazione e D.L.            | 4   | dell'operato/atterazione della<br>concorrenza<br>Disomogeneità di valutazione<br>nella individuazione del<br>contraente<br>Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti dichiarati | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella individuazione del contraente"  Definizione dei tempi di nomina e di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia interessi o legami parentali con le imprese concorrenti   |                   | già in atto | Segretario Generale                                   |   |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Definizione preventiva dei criteri di selezione dei partecipanti per i controlli sui requisiti  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                                | Controllo puntuale                              |
|                 |  |  |   |  | Rischio "Assenza di un piano dei controlli" Formalizzazione di un programma di controlli/direzioni lavori da effettuare in relazione alle   |                   |             |   |   |

| 1                  | ı  | J   | İ  | T.  |  |                   |                        |  |  |
|--------------------|--|---|--|---|--|-------------------|------------------------|--|--|
|                    |  |   |  |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Procedura formalizzata per la gestione dell'attività (varianti, richieste subappalti, ecc.) Periodico reporting dei controlli realizzati e di tutte le varianti richieste, per ogni opera  |                   | già in atto            | Segretario<br>Comunale                             |  |
| Segreteria         | Manutenzione immobili, strade                | Controllo dei servizi<br>appaltati (manutenzione<br>caldaie, manutenzione | 2  | Assenza di criteri di campionamento   | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"<br>Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della<br>prestazione attesa<br>Inserire delle modalità di segnalazioni di eventuali disservizi   |                   | già in atto            | Responsabile<br>segreteria                         | controllo puntuale   |
|                    | e giardini                                   | ascensori, illuminazione, verde, ecc.)                                    |  | Disomogeneità delle valutazioni   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli  | atto interno      | 2019 - 2021            | Responsabile segreteria                            |  |
| Segreteria         | Formazione                                   | Progressioni di carriera  | 2  | Disomogeneità delle valutazioni<br>durante la selezione<br>Disomogeneità nel controllo del  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Creazione di griglie per la valutazione dei candidati Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti                                     | atto interno      | entro 31.12.2021       | Segretario<br>Comunale                             |  |
| Jegi eteria        | Formazione Progressioni di carriera          | 2   | possesso dei requisiti dichiarati<br>Disomogeneità nell'attivazione<br>delle procedure | Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti 1. Formazione nell'ambito di contratti pubblici                | 1. personale<br>formato>80% per<br>almeno 2 h  | entro 31.12.2021  | Segretario<br>Comunale |  |  |
| Area               | Ambito                                       | Processi con indice di rischio elevato                                    | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto  | Rischi  | Azioni o misure preventive previste  | output/indicatori | tempistica             | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva | note/eventuali oneri finanziari  |
|                    |  |   |  |   | Rischio "Scarsa trasparenza/alterazione della concorrenza" Formalizzazione dei criteri di rotazione fornitori Istituzione di un "albo di fornitori" interno  | atto interno      | 2019 - 2021            | Segretario<br>Comunale                             | Ricorso a MePA e in corso di<br>implementazione sistema<br>Provinciale                           |
| Trasversale        | Tutti i Servizi ch<br>effettuano<br>acquisti | e<br>Acquisto di beni e servizi<br>e controllo forniture                  |  | Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza Disomogeneità di valutazione nella individuazione del contraente Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati Scarso controllo del servizio erogato | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella individuazione del contraente" Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia interessi o legami parentali con le imprese concorrenti Creazione di griglie per la valutazione delle offerte |                   | già in atto            | Segretario<br>Comunale                             |  |
|                    |  |   |  |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"  Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti dei partecipanti  | atto interno      | 2019 - 2021            | Segretario<br>Comunale                             |  |
|                    |  |   |  |   | Rischio "Scarso controllo del servizio erogato"<br>Stesura di capitolati di gara che prevedono la qualità e la quantità delle prestazioni attese<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli del servizio erogato  | atto interno      | già in atto            | Responsabile<br>segreteria                         | Tutte le forniture vengono verificate  |
| Trasversale        | Segreteria<br>Generale                       | Gestione di segnalazioni<br>e reclami                                     | 2  | Discrezionalità nella gestione  | Rischio "Discrezionalità nella gestione"<br>Procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni esterne scritte e dei<br>reclami   |                   | già in atto            | Segretario<br>Comunale                             | controllo puntuale   |
| Uffici demografici | Servizi<br>demografici                       | Gestione archivio servizi<br>demografici                                  | 2  | Fuga di notizie di informazioni<br>riservate  | Rischio "Fuga di notizie di informazioni riservate" Formalizzazione di una linea guida che identifica le modalità di richiesta di accesso a dati anagrafici  |                   | già in atto            | responsabile servizi<br>anagrafe e stato<br>civile | Tracciabilità e sicurezza accessi<br>verificate<br>Piano della sicurezza dei dati<br>informatici |
|                    |  |   |  |   | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"<br>Formalizzazione dei controlli di tutte le situazioni  | atto interno      | già in atto            | responsabile servizi<br>anagrafe e stato<br>civile | Concordare tempi di intervento<br>della Pol Mun  |
| Uffici demografici | Servizi<br>demografici                       | Gestione degli<br>accertamenti relativi alla<br>residenza                 | alla 2   | Assenza di criteri di<br>campionamento<br>Mancato presidio delle ricadute<br>fiscali<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali  | Rischio "Mancato presidio delle ricadute fiscali" Formalizzazione delle modalità di comunicazione delle migrazioni a Tributi e Ufficio Tecnico   |                   | già in atto            | responsabile servizi<br>anagrafe e stato<br>civile |  |
|                    |  |   |  |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Essere notiziati rispetto ai tempi di evasione  | atto interno      | già in atto            | responsabile servizi<br>anagrafe e stato<br>civile |  |
| Area               | Ambito                                       | Processi con indice di rischio elevato                                    | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto  | Rischi  | Azioni o misure preventive previste  | output/indicatori | tempistica             | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva | note/eventuali oneri finanziari  |

| Ragioneria          | Servizi finanziari                          | Pagamento fatture<br>fornitori                       | 2   | Disomogeneità delle valutazion<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per effettuare la liquidazione Definizione del campione dei controlli della regolarità contributiva per importi inferiori ad € 20.000,00 (o effettuazione puntuale dei controlli)   | atto interno      | già in atto | responsabile<br>ragioneria                         |  |
|---------------------|---|--|---|--|--|-------------------|-------------|--|--|
|                     |   |  |   |  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dell'ordine cronologico dei tempi di liquidazione, per tipologia di fattura  |                   | già in atto | responsabile<br>ragioneria                         |  |
| Segreteria Generale | Patrimonio                                  | Acquisti e alienazioni                               | 2   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Scarsa trasparenza/poca   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Formalizzazione della procedura di alienazione  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
| segreteria Generale |   | patrimoniali   | _   | pubblicità dell'opportunità  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità" (solo per alienazioni)<br>Formalizzazione delle attività di pubblicizzazione da effettuare   |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
|                     |   | Alienazione di beni mobili                           | _   | Disomogeneità delle valutazioni  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Formalizzazione della procedura di alienazione (trasparenza)   |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
| Segreteria Generale | Segreteria Generale Patrimonio e di diritti | e di diritti   |   |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità" (solo per alienazioni)<br>Formalizzazione delle attività di pubblicizzazione da effettuare   |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
| Segreteria          | Trasversale                                 | Assegnazione/concession e beni comunali              | 2   | Scarsa trasparenza/ poca<br>pubblicità dell'opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>nella verifica delle richieste | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità" Formalizzazione delle attività di pubblicizzazione da effettuare Definizione criteri per assegnazione dei beni e modalità di accesso   | atto interno      | 2019 - 2021 | Responsabile<br>segreteria                         |  |
| Jegreteria III as   | Trasversace                                 |  |   |  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste" Creazione dell'elenco delle associazioni o altri soggetti potenzialmente beneficiari Stesura del regolamento di assegnazione sale e spazi pubblici Esplicitazione della documentazione necessaria per l'ottenimento del beneficio   | atto interno      | 2019 - 2021 | Responsabile<br>segreteria                         |  |
|                     |   | Controlli/accertamenti<br>sui tributi/entrate pagati | i 4   | Assenza di criteri di<br>campionamento<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali        | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"<br>Controllo puntuale delle situazioni come da regolamento o definizione di criteri<br>predeterminati per il controllo a campione  |                   | già in atto | Responsabile ufficio<br>tributi                    | Sospeso in attesa delle eventuali<br>modifiche isituzionali relative<br>alla Comunità di Valle |
| Ufficio tributi     | Tributi e entrate<br>patrimoniali           |  |   |  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Formalizzazione di linee guida per i controlli da effettuare  |                   | già in atto | Responsabile ufficio<br>tributi                    |  |
|                     |   |  |   |  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di evasione dei controlli  |                   | già in atto | Responsabile ufficio<br>tributi                    |  |
| Area                | Ambito                                      | Processi con indice di<br>rischio elevato            | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Rischi   | Azioni o misure preventive previste  | output/indicatori | tempistica  | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva | note/eventuali oneri finanziari  |
| Ufficio Personale   | Personale                                   | Selezione/reclutamento<br>del personale              | 2   | Disomogeneità delle valutazioni<br>durante la selezione<br>Comportamenti opportunistici<br>nell'utilizzo delle graduatorie   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Definizione di criteri stringenti per le diverse tipologie di chiamate a termine Creazione di griglie per la valutazione dei candidati Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi o delle domande |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
|                     |   |  |   | Disomogeneità nel controllo del<br>possesso dei requisiti dichiarati   | Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
|                     |   |  |   | Scarsa trasparenza/poca<br>pubblicità della opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni                                   | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Pubblicazione dei bandi di selezione  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |
| Ufficio Personale   | Personale                                   | Mobilità tra enti                                    | 2   | durante la selezione<br>Comportamenti opportunistici<br>nell'utilizzo delle graduatorie di<br>altri enti"                    | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione"<br>Creazione di griglie per la valutazione dei candidati  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |  |

|                   | i .                                       |  | i   | 1   |  |   |                  |  |   |
|-------------------|---|--|---|---|--|---|------------------|--|---|
|                   |   |  |   |   | Rischio "Comportamenti opportunistici nell'utilizzo delle graduatorie di altri enti"<br>Formalizzazione preventiva di criteri (es. vicinanza territoriale), per l'utilizzo   | atto interno  | già in atto      | Segretario<br>Comunale                             |   |
| Ufficio Personale | Personale                                 | Progressioni di carriera   | 2   | durante la selezione<br>Disomogeneità nel controllo del<br>possesso dei requisiti dichiarati<br>Disomogeneità nell'attivazione  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Creazione di griglie per la valutazione dei candidati Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti   |   | già in atto      | Segretario<br>Comunale                             |   |
|                   |   |  |   | delle procedure   | Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti  |   | già in atto      | Segretario<br>Comunale                             |   |
| Ufficio Personale | Personale                                 | salute e sicurezza sul<br>lavoro                                   | 4   | danno alla salute pubblica<br>danno erariale  | adozione protocollo covid 19     audit     sviluppo dello smartworking durante emergenza sanitaria   | protocollo     relazione di audit     numero richieste /numero richieste autorizzati          | entro 31.12.2021 | responsabile del<br>personale                      |   |
| Ufficio Personale | Personale                                 | alterazione attestazioni<br>di presenza                            | 6   | danno erariale e di immagine  | Controlli a campione presenze in servizio     Sanzioni per reiterate mancate timbrature  | 1. 1 verbale<br>annuale<br>2. n.sanzioni<br>irrogate  | entro 31.12.2021 | responsabile del<br>personale                      |   |
| Ufficio Personale | Personale                                 | Vigilanza di contrasto agli illeciti                               | 4   | sviluppo di clima omertoso e<br>non etico   | Rischio "sviluppo di clima omertoso e non etico"  1. attivazione procedura di tutela del segnalante interno  2. formazione etica al personale  | 1) n°<br>segnalazioni/numer<br>o istruttorie<br>2. personale<br>formato>80% per<br>almeno 2 h | entro 31.12.2021 | responsabile del<br>personale                      |   |
| Area              | Ambito                                    | Processi con indice di rischio elevato                             | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Rischi  | Azioni o misure preventive previste  | output/indicatori   | tempistica       | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva | note/eventuali oneri finanziari                 |
|                   |   |  |   | Scarsa trasparenza/ poca<br>pubblicità dell'opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Pubblicizzazione delle modalità di accesso al contributo e della tempistica   | Regolamento   | già in atto      | responsabile<br>ragioneria                         |   |
| Ragioneria        | Sociale/Cultura/S<br>port/Tempo<br>libero | Erogazione di contributi e<br>benefici economici a<br>associazioni | 2   | nella verifica delle richieste<br>Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti dichiarati e della<br>rendicontazione Controllo a<br>campione sulla rendicontazione<br>delle spese | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste"<br>Stesura regolamento per l'erogazione dei contributi con esplicitazione dei criteri<br>Esplicitazione dei requisiti e della documentazione necessaria per l'ottenimento del beneficio | Regolamento   | già in atto      | responsabile<br>ragioneria                         |   |
|                   |   |  |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Controllo puntuale dei requisiti e della documentazione consegnata e della rendicontazione, oppure controllo del campione previsto dalla norma  | Regolamento   | già in atto      | responsabile<br>ragioneria                         |   |
|                   |   |  |   |   | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Pubblicizzazione delle strutture disponibili e delle modalità di accesso  | atto interno  | 2019 - 2021      | Responsabile<br>segreteria                         |   |
| Ragioneria        | Sociale/Cultura/S<br>port/Tempo<br>libero | Utilizzo di sale, impianti<br>e strutture di proprietà<br>comunale | 2   | Scarsa trasparenza/ poca<br>pubblicità dell'opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>nella verifica delle richieste<br>Scarso controllo del corretto                       | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste"<br>Stesura regolamento per la gestione delle sale e strutture<br>Esplicitazione della documentazione necessaria per la concessione  | atto interno  | 2019 - 2021      | Responsabile<br>segreteria                         |   |
|                   |   |  |   | utilizzo  | Rischio "Scarso controllo del corretto utilizzo"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli   | atto interno  | 2019 - 2021      | Responsabile<br>segreteria                         |   |
|                   |   | Accesso a servizi (Nido di   |   | Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Verifica pubblicazione informazioni sulle opportunità, le strutture e le modalità di accesso  |   | già in atto      | Segretario<br>Comunale                             | Statisticamente posti superiori<br>alle domande |
| Ragioneria        | Istruzione - asilo<br>nido                |  | 2   | pubblicità delli opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>nella verifica delle richieste<br>Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti dichiarati                      | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste"<br>Stesura regolamento per l'accesso<br>Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione del servizio   |   | già in atto      | Segretario<br>Comunale                             |   |

|                     |   |  |   |   | h-   |                   |             |  |                                 |
|---------------------|---|--|---|---|--|-------------------|-------------|--|---------------------------------|
|                     |   |  |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Ricorso ai CAF per dichiarazione ICEF  |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |                                 |
| Area                | Ambito  | Processi con indice di rischio elevato             | Pesatura rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Rischi  | Azioni o misure preventive previste  | output/indicatori | tempistica  | responsabile<br>dell'azione o misura<br>preventiva | note/eventuali oneri finanziari |
| Segreteria Generale | Segreteria  |  |   | Disomogenità nella valutazione<br>delle richieste<br>Violazione della privacy   | Rischio "Disomogeneità nella valutazione delle richieste"  Standardizzazione della modulistica con particolare riferimento all'esplicitazione della motivazione della richiesta e del procedimento amministrativo cui si riferisce |                   | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |                                 |
|                     | Generale  | Gestione accesso agli atti                         | 2   |   | Rischio "Violazione privacy" Tracciabilità informatica di accessi e interrogazioni alle banche dati con elementi sensibili   | atto interno      | 2019 - 2021 | Responsabile<br>segreteria                         |                                 |
|                     | Tutti i servizi che Incarichi e consulenze affidano incarichi professionali |  | lenze 4                                       | Scarsa trasparenza<br>dell'affidamento<br>dell'incarico/consulenza<br>Disomogeneità di valutazione<br>nella individuazione del<br>soggetto destinatario<br>Scarso controllo del possesso                            | Rischio "Scarsa trasparenza" Pubblicazione di richieste di offerta/bandi Predisposizione di indirizzi per l'affidamento di incarichi di consulenza e collaborazione  |                   | già in atto | Responsabile<br>segreteria                         | regolamento apposito            |
|                     |   |  |   |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di griglie per la valutazione   | atto interno      | 2019 - 2021 | Responsabile<br>segreteria                         |                                 |
|                     |   |  |   | dei requisiti dichiarati  | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti   | atto interno      | già in atto | Responsabile<br>segreteria                         |                                 |
| Segreteria Generale |   | Nomine politiche in società in house e controllate |   | Scarsa trasparenza<br>nell'attribuzione delle nomine<br>politiche<br>Disomogeneità di valutazione<br>nella individuazione del<br>soggetto destinatario<br>Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti dichiarati | Rischio "Scarsa trasparenza" Procedura formalizzata che garantisca l'effettuazione di tutte le attività previste dalla norma   | atto interno      | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |                                 |
|                     | Segreteria<br>Generale  |  |   |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di griglie per la valutazione   | atto interno      | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |                                 |
|                     |   |  |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Creazione di supporti operativi (autodichiarazioni) per il controllo dei requisiti  | atto interno      | già in atto | Segretario<br>Comunale                             |                                 |