

## A- Mappatura dei processi

n.	na.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Input
				A
1	1	Acquisizione e gestione del personale	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione
2	2	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per l'assunzione di personale	bando
3	3	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per la progressione in carriera del personale	bando
4	4	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, ecc.	iniziativa d'ufficio / domanda dell'interessato
5	5	Acquisizione e gestione del personale	Relazioni sindacali (informazione, ecc.)	iniziativa d'ufficio / domanda di parte
6	6	Acquisizione e gestione del personale	Contrattazione decentrata integrativa	iniziativa d'ufficio / domanda di parte
7	7	Acquisizione e gestione del personale	servizi di formazione del personale dipendente	iniziativa d'ufficio
9	2	Affari legali e contenzioso	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	iniziativa di parte: reclamo o segnalazione
10	3	Affari legali e contenzioso	Supporto giuridico e pareri legali	iniziativa d'ufficio
11	4	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato
12	1	Affari generali	Gestione del protocollo	iniziativa d'ufficio
13	2	Affari generali	Organizzazione eventi culturali ricreativi	iniziativa d'ufficio
14	3	Affari generali	Funzionamento degli organi collegiali	iniziativa d'ufficio
15	4	Affari generali	Istruttoria delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio
16	5	Affari generali	Pubblicazione delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio
17	6	tutti i settori	Accesso agli atti, accesso civico	domanda di parte
18	7	Affari generali	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	iniziativa d'ufficio
19	8	Affari generali	Gestione dell'archivio storico	iniziativa d'ufficio
20	9	tutti i settori	formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	iniziativa d'ufficio
21	10	tutti i settori	Indagini di customer satisfaction e qualità	iniziativa d'ufficio
22	1	Contratti pubblici	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	bando / lettera di invito
23	2	Contratti pubblici	Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	bando
24	3	Contratti pubblici	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	indagine di mercato o consultazione elenchi

25	4	Contratti pubblici	Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni	bando
26	5	Contratti pubblici	Affidamenti in house	iniziativa d'ufficio
27	6	Contratti pubblici	ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 77	iniziativa d'ufficio
28	7	Contratti pubblici	ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 97	iniziativa d'ufficio
29	8	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base al prezzo	iniziativa d'ufficio
30	9	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base all'OEPV	iniziativa d'ufficio
31	10	Contratti pubblici	Programmazione dei lavori art. 21	iniziativa d'ufficio
32	11	Contratti pubblici	Programmazione di forniture e di servizi	iniziativa d'ufficio
33	12	Contratti pubblici	Gestione e archiviazione dei contratti pubblici	iniziativa d'ufficio
34	1	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e verifiche dei tributi locali	iniziativa d'ufficio
35	2	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti con adesione dei tributi locali	iniziativa di parte / d'ufficio
36	3	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)	iniziativa d'ufficio
37	4	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza sulla circolazione e la sosta	iniziativa d'ufficio
38	5	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa	iniziativa d'ufficio
39	6	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche su mercati ed ambulanti	iniziativa d'ufficio
40	7	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'uso del territorio	iniziativa d'ufficio
41	8	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	iniziativa d'ufficio
42	1	Gestione dei rifiuti	Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	bando e capitolato di gara
43	1	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione delle sanzioni per violazione del Codice della strada	iniziativa d'ufficio
44	2	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria della entrate	iniziativa d'ufficio
45	3	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	determinazione di impegno
46	4	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Adempimenti fiscali	iniziativa d'ufficio
47	5	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Stipendi del personale	iniziativa d'ufficio
48	6	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Tributi locali (IMU, addizionale IRPEF, ecc.)	iniziativa d'ufficio
49	7	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle aree verdi	bando e capitolato di gara
50	8	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle strade e delle aree pubbliche	bando e capitolato di gara
51	9	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree pubbliche	bando e capitolato di gara
54	12	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di custodia dei cimiteri	bando / avviso

55	13	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	bando e capitolato di gara
56	14	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione degli edifici scolastici	bando e capitolato di gara
57	15	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di pubblica illuminazione	iniziativa d'ufficio
58	16	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione della rete e degli impianti di pubblica illuminazione	bando e capitolato di gara
59	17	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione biblioteche	iniziativa d'ufficio
61	19	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione delle farmacie	iniziativa d'ufficio
62	20	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione impianti sportivi	iniziativa d'ufficio
63	21	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione hardware e software	bando e capitolato di gara
64	22	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di disaster recovery e backup	bando e capitolato di gara
65	23	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	gestione del sito web	iniziativa d'ufficio
66	2	Gestione rifiuti	Gestione delle Isole ecologiche	bando e capitolato di gara
67	3	Gestione rifiuti	Pulizia delle strade e delle aree pubbliche	iniziativa d'ufficio secondo programmazione
68	4	Gestione rifiuti	Pulizia dei cimiteri	iniziativa d'ufficio secondo programmazione
69	5	Gestione rifiuti	Pulizia degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	iniziativa d'ufficio secondo programmazione
70	1	Governo del territorio	Permesso di costruire	domanda dell'interessato
71	2	Governo del territorio	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	domanda dell'interessato
72	1	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	iniziativa d'ufficio
73	2	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	iniziativa di parte / d'ufficio
74	3	Governo del territorio	Permesso di costruire convenzionato	domanda dell'interessato
75	4	Governo del territorio	Gestione del reticolo idrico minore	iniziativa d'ufficio
77	6	Pianificazione urbanistica	Procedimento urbanistico per l'insediamento di un centro commerciale	iniziativa di parte: domanda di convenzionamento
78	7	Governo del territorio	Sicurezza ed ordine pubblico	iniziativa d'ufficio
79	8	Governo del territorio	Servizi di protezione civile	iniziativa d'ufficio

80	1	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.	bando / avviso
81	1	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.	domanda dell'interessato
82	2	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	domanda dell'interessato
83	3	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per minori e famiglie	domanda dell'interessato
84	4	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	domanda dell'interessato
85	5	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per disabili	domanda dell'interessato
86	6	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per adulti in difficoltà	domanda dell'interessato
87	7	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	domanda dell'interessato
88	8	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione delle sepolture e dei loculi	domanda dell'interessato
89	9	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessioni demaniali per tombe di famiglia	bando
90	10	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Procedimenti di esumazione ed estumulazione	iniziativa d'ufficio
91	11	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione degli alloggi pubblici	bando / avviso
92	12	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione del diritto allo studio e del sostegno scolastico	domanda dell'interessato
93	13	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Asili nido	domanda dell'interessato
95	15	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di trasporto scolastico	domanda dell'interessato
96	16	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di mensa	domanda dell'interessato

97	1	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico	domanda dell'interessato
98	2	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Pratiche anagrafiche cambi di residenza	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio
99	3	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Certificazioni anagrafiche	domanda dell'interessato
100	4	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio	domanda dell'interessato /iniziativa d'ufficio
101	5	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di documenti di identità	domanda dell'interessato
102	6	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di patrocini	domanda dell'interessato
104	8	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Consultazioni elettorali	iniziativa d'ufficio
105	9	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione dell'elettorato	iniziativa d'ufficio
106		Esecuzione del contratto - Stato di avanzamento lavori	Emissione certificati Stato di Avanzamento Lavori	iniziativa d'ufficio
107		Esecuzione del contratto - Varianti in corso d'opera	Comunicazione Direzione Lavori/decisione rup	iniziativa d'ufficio
108		Esecuzione del contratto - Subappalto	Richiesta autorizzazione della ditta appaltatrice	iniziativa d'ufficio
109		Esecuzione del contratto - Controversie	Apposizione riserve da parte della ditta appaltatrice	iniziativa d'ufficio
110		Certificati di idoneità alloggiativa	Domanda dell'interessato	iniziativa d'ufficio
111		Esecuzione del contratto - Stato di avanzamento lavori	Emissione certificati Stato di Avanzamento Lavori	
112		controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività di polizia commerciale: monitoraggio e vigilanza in materia di commercio in sede fissa, ambulante, esercizi pubblici -	iniziativa d'ufficio
113		controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività di polizia ambientale: monitoraggio e vigilanza in materia ambientale e decoro urbano	iniziativa d'ufficio
114		controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività di Polizia stradale: monitoraggio e vigilanza della circolazione stradale - rilevazione sinistri stradali	iniziativa d'ufficio
115		controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività di monitoraggio e controllo tributi locali	iniziativa d'ufficio
116		controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività di Polizia Giudiziaria: esercizio funzioni di polizia anche delegate dall'autorità giudiziaria	iniziativa d'ufficio
117		procedura sanzionatoria C.d.S. e legge 689/1981	attività di gestione del procedimento sanzionatorio amministrativo codice della strada e legge 689/1981	iniziativa d'ufficio
118		attività informativa	accertamenti informativi ed anagrafici, notifica atti amministrativi e giudiziari	iniziativa d'ufficio
119		procedure Z.T.L.	gestione procedura Zone a traffico limitato	iniziativa d'ufficio

120		protezione civile	attività di protezione civile	iniziativa d'ufficio
121		gestione affari generali, logistica, risorse finanziarie e strumentali , del personale polizia municipale	attività di gestione presenze personale funzioni di segreteria, gestione del protocollo, gestione risorse finanziarie e strumentali.	iniziativa d'ufficio
122		CONTRATTI PUBBLICI DI CUI AL D.L.76/2020 E 77/2021	Appalti di lavori fino a € 150.000 e forniture fino a € 139.000	iniziativa d'ufficio
123		CONTRATTI PUBBLICI DI CUI AL D.L.76/2020 E 77/2021	SUBAPPALTO	iniziativa d'ufficio
124		CONTRATTI PUBBLICI DI CUI AL D.L.76/2020 E 77/2021	PREMIO DI ACCELERAZIONE	iniziativa d'ufficio

## si e catalogo dei rischi

Descrizione del processo		Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
Attività	Output		
D	E	F	G
analisi dei risultati	graduazione e quantificazione dei premi	settore personale	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	assunzione	settore personale	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	progressione economica del dipendente	settore personale	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
istruttoria	provvedimento di concessione / diniego verbale	settore personale	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
informazione, svolgimento degli incontri relazioni		settore personale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
contrattazione	contratto	settore personale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
affidamento diretto/acquisto con servizio di economato	erogazione della formazione	settore personale	Alterazione del formatore per interesse/utilità di parte
esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	risposta	avvocatura	Alterazione delle norme per interesse di parte
istruttoria: richiesta ed acquisizione del parere	decisione	avvocatura	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
istruttoria, pareri legali	ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di	avvocatura	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
registrazione della posta in entrate e in uscita	registrazione di protocollo	affari generali	Ingiustificata dilatazione dei tempi
organizzazione secondo gli indirizzi dell'amministrazione	evento	affari generali	Alterazione delle norme per interesse di parte
convocazione, riunione, deliberazione	verbale sottoscritto e pubblicato	affari generali	Alterazione delle norme per interesse di parte
istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	proposta di provvedimento	affari generali	alterazione delle norme procedurali
ricezione / individuazione del provvedimento	pubblicazione	affari generali	alterazione delle norme procedurali
istruttoria	motivato di accoglimento o differimento o	tutti i settori	alterazione di norme per interesse/utilità
archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	affari generali	alterazione di norme procedurali, anche interne
archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	affari generali	alterazione di norme procedurali, anche interne
istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	provvedimento sottoscritto e pubblicato	tutti i settori	Alterazione delle norme per interesse di parte
indagini, verifica	esito	ciascun settore	alterazione di norme procedurali per "pilotare" gli esiti e celare criticità
selezione	contratto di incarico professionale	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	contratto d'appalto	provveditorato	interesse/utilità di uno o più commissari
negoziatura diretta con gli operatori consultati	affidamento della prestazione	provveditorato	interesse/utilità di uno o più commissari

selezione e assegnazione	contratto di vendita	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	provvedimento di affidamento e contratto di servizio	provveditorato	alterazione delle norme e dei limiti dell'in house providing per interesse/utilità di parte
verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	provveditorato	Alterazione con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina
esame delle offerte e delle giustificazioni prodotte dai concorrenti	provvedimento di accoglimento / respingimento delle giustificazioni	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	provveditorato	alterazione delle norme procedurali
acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	provveditorato	alterazione delle norme procedurali
stesura, sottoscrizione, registrazione	archiviazione del contratto	provveditorato	alterazione delle norme procedurali
attività di verifica	richiesta di pagamento	tributi	omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	tributi	omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione / ordinanza di demolizione	Ste - vigilanza urbanistica	omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione	Ste - vigilanza urbanistica	omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione	suap	omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione		omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione		omessa verifica per interesse di parte
attività di verifica	sanzione		omessa verifica per interesse di parte
selezione	contratto e gestione del contratto	ambiente	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
registrazione dei verbali delle sanzioni levate e riscossione	accertamento dell'entrata e riscossione	ragioneria provveditorato	alterazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
registrazione dell'entrata	accertamento dell'entrata e riscossione	ragioneria	alterazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
registrazione dell'impegno contabile	liquidazione e pagamento della spesa	ragioneria	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
quantificazione e liquidazione	pagamento	tributi	alterazione di norme
quantificazione e liquidazione	pagamento	ragioneria	alterazione di norme
quantificazione e provvedimento di riscossione	riscossione	tributi	alterazione di norme
selezione	contratto e gestione del contratto	impianti e manutenzioni	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	contratto e gestione del contratto	impianti e manutenzioni	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	contratto e gestione del contratto	impianti e manutenzioni	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione	contratto e gestione del contratto	lavori pubblici	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari



selezione	gestione del contratto	patrimonio edilizio	interesse/utilità di uno o più violazioni delle disposizioni su
selezione	contratto e gestione del contratto	patrimonio edilizio	conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte
gestione in economia	erogazione del servizio	impianti e manutenzioni	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
selezione	contratto e gestione del contratto	impianti e manutenzioni	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
gestione in economia	erogazione del servizio	affari generali	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
gestione in economia	erogazione del servizio	suap	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
gestione in economia	erogazione del servizio	impianti e manutenzioni	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
selezione	contratto e gestione del contratto	sistemi informativi	Alterazione per interesse/utilità di uno o più Alterazione per
selezione	gestione del contratto	sistemi informativi	interesse/utilità di uno o più commissari
gestione in economia	erogazione del servizio	sistemi informativi	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
selezione	contratto e gestione del contratto	ambiente	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	ambiente	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	ambiente	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	ambiente	alterazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	sude	alterazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	sude	alterazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale	stu	alterazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale e della convenzione	stu	alterazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
esame da parte del SUE (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione della convenzione	sottoscrizione della convenzione e rilascio del permesso	ste	alterazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
quantificazione del canone e richiesta di pagamento	accertamento dell'entrata e riscossione	stu	alterazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
esame da parte dell'ufficio (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione e sottoscrizione della convenzione	convenzione / accordo	stu	alterazione dei divieti su conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte
gestione della Polizia locale	servizi di controllo e prevenzione	stu	alterazione di norme, regolamenti, ordini di servizio
gestione dei rapporti con i volontari, fornitura dei mezzi e delle attrezzature	gruppo operativo	stu	alterazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte

esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente	decreto di nomina		alterazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina
esame secondo i regolamenti dell'ente	concessione	politiche sociali/ affari generai	alterazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte
esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza	rilascio dell'autorizzazione	affari generali	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	politiche sociali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	assegnazione della sepoltura	lavori pubblici- servizi cimiteriali	ingiustificata richiesta di "utilità" da parte del funzionario
selezione e assegnazione	contratto	servizi cimiteriali	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
selezione delle sepolture, attività di esumazione ed estumulazione	disponibilità di sepolture presso i cimiteri	servizi cimiteriali	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
selezione e assegnazione	contratto	provveditorato	Alterazione per interesse/utilità di uno o più commissari
esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione	accoglimento / rigetto della domanda	istruzione e formazione	alterazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione	accoglimento / rigetto della domanda	politiche sociali	alterazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione	accoglimento / rigetto della domanda	politiche sociali	alterazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione	accoglimento / rigetto della domanda	istruzione e formazione	alterazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte

esame da parte dell'ufficio	rilascio dell'autorizzazione	affari generali e impianti e manutenzioni	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
esame da parte dell'ufficio	iscrizione, annotazione, cancellazione, ecc.	anagrafe	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
esame da parte dell'ufficio	rilascio del certificato	anagrafe	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
istruttoria	atto di stato civile	anagrafe	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
esame da parte dell'ufficio	rilascio del documento	anagrafe	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione dell'ente	rilascio/rifiuto del provvedimento	affari generli	violazione delle norme per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	liste elettorali	Alterazione delle norme per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	liste elettorali	Alterazione delle norme per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	omessa verifica per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	omessa verifica per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	omessa verifica per interesse di parte
esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	sanzione /attività di P.G.	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	sanzione /attività di P.G.	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	sanzione /attività di P.G.	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	sanzione /attività di P.G.	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	sanzione /attività di P.G.	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività investigativa	deferimento Autorità Giudiziaria per illecito penale	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività di vigilanza	provvedimenti previsti dall'ordinamento	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte

attività di monitoraggio del territorio	provvedimenti previsti dall'ordinamento	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	polizia municipale	omessa verifica per interesse di parte
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	tutti i settori	rischio del frazionamento artificioso del valore dell'appalto – utilizzo improprio della procedura negoziata
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	rilascio autorizzazione in assenza dei controlli previsti dalla norma
attività amministrativa	provvedimenti previsti dall'ordinamento	lavori pubblici	corresponsione di un premio senza verifica delle circostanze di attribuzione