

#### **COMUNE DI PIEVE FOSCIANA**

### PIANO DEGLI OBIETTIVI E DELLA PERFORMANCE 2023

#### Il piano degli obiettivi e della performance

Il Piano degli obiettivi e della performance è strutturato in sezioni corrispondenti alle aree di responsabilità in cui si articola la struttura dell'ente, e prevede altresì gli obiettivi assegnati al segretario comunale; la verifica del loro raggiungimento è effettuata in base al sistema di misurazione e valutazione della performance approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 78 del 30/12/2020.

Tale piano è stato formulato tenendo conto della realtà e delle dimensioni del Comune di Pieve Fosciana, del particolare contesto socio-economico che risente della localizzazione geografica del Comune, nonchè della scarsità di risorse economiche che non consentono la realizzazione di grandi opere. In questo contesto generale è stata tuttavia sottoposta particolare attenzione alle opportunità connesse alle potenziali risorse previste nel Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (PNRR - Recovery and Resilience Plan), piano che ha il compito di gestire le risorse per l'Italia contenute nel Next Generation EU (NGEU), il nuovo strumento dell'Unione europea per la ripresa che integra il Quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027.

Da ultimo va evidenziata la recente introduzione, ad opera dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021, del PIAO, cioè del Piano integrato di attività e organizzazione, nuovo documento guida per la programmazione e governance che sostituirà una serie di Piani che finora le amministrazioni erano tenute a predisporre, tra i quali anche il presente Piano degli obiettivi.

#### **OBIETTIVI DI PERFORMANCE**

# SETTORE AMMINISTRATIVO Responsabile: Fanani Andrea

#### Personale assegnato

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D3	D4	Fanani Andrea	Istruttore direttivo amministrativo
С	C2	Rinaldi Lavinia	Istruttore amministrativo

#### Servizi:

- Affari generali Segreteria;
- Protocollo;
- URP;
- Contratti;
- Cultura;
- Turismo;
- Sport;
- Istruzione e diritto allo studio;
- Servizi demografici ed elettorali;
- Servizi sociali;
- Trasporto pubblico locale;
- Servizi informatici.

Obiettivo n. 1	Servizio Refezione Scolastica
Descrizione	Nell'ottica del miglioramento della gestione dei servizi a domanda individuale con particolare riferimento al servizio di refezione scolastica si intende attivare la modalità di iscrizione on line con conseguente gestione delle presenze e dei pagamenti tramite "sportello del cittadino" a cui accedere con credenziali SPID, CIE e CNS.
Risultati previsti	Mettere a disposizione degli utenti il servizio di registrazione online e di pagamento mediante post pagato su sistema "sportello del cittadino"
Indicatore	Attivazione del servizio entro il 15.10.2023
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 2	Migrazione sistemi informativi dell'ente al cloud – Risorse PNRR
Descrizione	L'Amministrazione intende sfruttare le opportunità offerte dai bandi PNRR per la digitalizzazione dell'ente. In tale prospettiva, l'obiettivo è quello di arrivare gradualmente al passaggio in cloud di tutti i sistemi informativi. Per l'anno 2023 si intende iniziare con i sistemi informativi dei servizi demografici.
Risultati previsti	Migrazione sistema informatico anagrafe e servizi demografici al cloud
Indicatore	Determina affidamento servizio per la migrazione al cloud
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

# Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A Pubblicità, trasparenza e anticorruzione	
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Pieve Fosciana opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021, confermato anche per l'anno 2023 - adeguamento dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasparenza e integrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Formazione: partecipazione agli incontri formativi organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana
Indicatore	Dicembre di ogni anno.  Verifica da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

#### **SETTORE FINANZIARIO**

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D3	D7	Coltelli Milena	Istruttore direttivo contabile
D1	D4	Filippi Marzia	Istruttore contabile

#### Servizi:

- Personale;
- Servizi finanziari / Ragioneria;
- Tributi;
- Economato;
- Partecipate.

## Settore Finanziario Responsabile: Coltelli Milena

Obiettivo n. 1	Approvazione del bilancio di previsione 2024/2026		
	Obiettivo condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico.		
	L'articolo 151 del D. Lgs. n. 267 del 2000 prevede che gli enti locali approvino il		
	bilancio di previsione entro il 31 dicembre; a causa del crescente numero degli		
	adempimenti collegati alla sua approvazione, nonché per le continue novità		
	legislative (legate in primis alle leggi di bilancio, spesso pubblicate a ridosso		
Descrizione	della fine dell'anno), tale termine si dimostra nella realtà molto difficile da		
	rispettare per i comuni, come testimonia il fatto che ogni anno venga differito		
	con decreto del Ministro dell'interno. Per questo motivo il presente obiettivo, pur		
	legato formalmente al rispetto di un termine ordinario, si traduce in concreto in		
	un traguardo che impone un notevole impegno e sovraccarico di lavoro per il		
	settore economico – finanziario.		
	Consentire all'Amministrazione comunale di disporre in tempi celeri degli		
	strumenti di programmazione necessari a garantire il corretto esercizio		
	dell'azione amministrativa.		
Risultati previsti	Come anticipato, l'obiettivo è condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico perché		
	la predisposizione dello schema di bilancio non può prescindere dalla previa		
	programmazione dei lavori pubblici; il fine è pertanto quello di incentivare la		
	cooperazione e il coordinamento delle attività tra gli Uffici comunali.		
	Approvazione del bilancio di previsione 2024/2026 entro il 31 dicembre 2023.		
Indicatore	L'obiettivo si considera raggiunto in misura parziale (75%) se il bilancio viene		
	approvato entro il 14 febbraio 2023.		
Note	30/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa		
(peso obiettivo)	·		
Obiettivo n. 2	Contrattazione decentrata integrativa		

Descrizione	Le Confederazioni e le Organizzazioni Sindacali hanno sottoscritto di fronte all'ARAN nella mattinata del 16 novembre 2022, il nuovo contratto dedicato al personale del comparto Funzioni Locali. Tutte le sigle sindacali hanno firmato il testo negoziato.  Il nuovo CCNL Enti Locali si caratterizza per numerose e rilevanti innovazioni concernenti aspetti salienti del trattamento normo-economico del personale.  L'ufficio personale dovrà quindi effettuare numerosi adempimenti connessi a tale innovazioni contrattuali tra le quali si segnala in particolare  - Revisione profili professionali; - Stesura nuovo contratto decentrato normativo per recepire le numerose novità stabilite nel CCLN 16.11.2022
Risultati previsti	Procedere alla revisione dei nuovi profili professionali e definire il contenuto del CDI, con particolare riferimento alla parte normativa, e conseguentemente degli istituti ad esso collegati, in tempi celeri, al fine di consentire ai dipendenti di conoscere tempestivamente le decisioni in merito alle progressioni, alle indennità, alla performance, ecc, orientandone conseguentemente l'attività.
Indicatore Predisposizione degli atti nei termini necessari alla definitiva sottoso contratto decentrato entro il mese di ottobre 2023 (obiettivo raggiuno del successivo mese di novembre (obiettivo raggiunto al 50%).	
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento –
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione	
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Pieve Fosciana opera.	
L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pu e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021 - adegu dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasparintegrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Form partecipazione ad almeno n. 1 incontri formativi, di cui uno rivolto alla dell'anticorruzione, con particolare riferimento a quelli organizzati dall' Comuni Garfagnana.		
Indicatore	Dicembre di ogni anno.  Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.	
Note (peso obiettivo)	10/100	

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D1	D1	Ing. Mariolino Morganti	Istruttore direttivo tecnico
С	C3	Geom. Coltelli Miria	Istruttore Tecnico
С	C6	Geom. Adelio Masini	Istruttore tecnico

#### Servizi:

- Lavori pubblici;
- Ambiente;
- Edilizia residenziale pubblica.
- Manutenzioni e Patrimonio;
- Protezione civile;
- Igiene del territorio;

Obiettivo n. 1	Intercettazione di investimenti
Descrizione	<ul> <li>Lavori di ripristino della viabilità per movimento franoso lungo Via del Sillico (Loc. Fosciana)</li> <li>Mitigazione rischio idrogeologico su tratto di strada comunale in Loc. Il Termine</li> <li>Miglioramento della stabilità della viabilità comunale in Loc. Roncagliana</li> </ul>
Risultati previsti	Esecuzione e completamento dell'appalto nelle modalità e tempi previsti dai bandi di finanziamento, corretto e razionale svolgimento delle procedure.
Indicatore	<ul> <li>Completamento dell'appalto entro novembre 2023 per i lavori di:         <ul> <li>Lavori di ripristino della viabilità per movimento franoso lungo Via del Sillico (Loc. Fosciana)</li> <li>Mitigazione rischio idrogeologico su tratto di strada comunale in Loc. Il Termine</li> <li>Miglioramento della stabilità della viabilità comunale in Loc. Roncagliana</li> </ul> </li> </ul>
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 3	Approvazione del bilancio di previsione 2023/2025
Descrizione	Obiettivo condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico.

	L'articolo 151 del D. Lgs. n. 267 del 2000 prevede che gli enti locali approvino il
	bilancio di previsione entro il 31 dicembre; a causa del crescente numero degli
	adempimenti collegati alla sua approvazione, nonché per le continue novità
	legislative (legate in primis alle leggi di bilancio, spesso pubblicate a ridosso
	della fine dell'anno), tale termine si dimostra nella realtà molto difficile da
	rispettare per i comuni, come testimonia il fatto che ogni anno venga differito
	con decreto del Ministro dell'interno. Per questo motivo il presente obiettivo, pur
	legato formalmente al rispetto di un termine ordinario, si traduce in concreto in
	un traguardo che impone un notevole impegno e sovraccarico di lavoro per il
	settore economico – finanziario.
	Consentire all'Amministrazione comunale di disporre in tempi celeri degli
	strumenti di programmazione necessari a garantire il corretto esercizio
	dell'azione amministrativa.
Risultati previsti	Come anticipato, l'obiettivo è condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico perché
	la predisposizione dello schema di bilancio non può prescindere dalla previa
	programmazione dei lavori pubblici; il fine è pertanto quello di incentivare la
	cooperazione e il coordinamento delle attività tra gli Uffici comunali.
	Approvazione del bilancio di previsione 2024/2026 entro il 31 dicembre 2023.
	L'obiettivo si considera raggiunto in misura parziale (75%) se il bilancio viene
Indicatore	approvato entro il 14 febbraio 2023.
mulcatore	L'obiettivo si considera raggiunto – nelle percentuali di cui sopra –
	esclusivamente in caso di pubblicazione della delibera e dei relativi allegati entro
	15 giorni successivi alla sua approvazione.
Note	20/100 Objettive rilevante anche si fini della performance ergenizzativa
(peso obiettivo)	30/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Pieve Fosciana opera.
Risultati previsti  Risultati previsti  L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a:  Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali;  Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021 - ade dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasjintegrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Fo partecipazione ad agli incontri formativi organizzati dall'Unione Garfagnana.	
Indicatore	Dicembre di ogni anno.  Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D1	D1	Ing. Consoloni Mirko	Istruttore direttivo tecnico

#### Servizi:

- Urbanistica;
- Sportello Unico Attività Produttive (la gestione viene effettuata in forma associata tramite delega all'Unione dei Comuni Garfagnana; pertanto il settore ha una funzione di verifica e controllo);
- Sportello Unico Edilizia;
- Espropri

Obiettivo n. 1	Acquisizione area	
Descrizione	All'interno del PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE "PINQuA" questo Comune ha partecipa con un progetto il quale richiede l'acquisizione di un'area situata tra via del Voltone e Via del Pradiscello.	
Risultati previsti	- acquisto del bene	
Indicatore	Predisposizione del materiale necessario al rogito e coordinamento soggetti coinvolti.	
Note (peso obiettivo)	30/100	

Obiettivo n. 3	Approvazione del bilancio di previsione 2023/2025
Descrizione	Obiettivo condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico. L'articolo 151 del D. Lgs. n. 267 del 2000 prevede che gli enti locali approvino il bilancio di previsione entro il 31 dicembre; a causa del crescente numero degli adempimenti collegati alla sua approvazione, nonché per le continue novità legislative (legate in primis alle leggi di bilancio, spesso pubblicate a ridosso della fine dell'anno), tale termine si dimostra nella realtà molto difficile da rispettare per i comuni, come testimonia il fatto che ogni anno venga differito con decreto del Ministro dell'interno. Per questo motivo il presente obiettivo, pur legato formalmente al rispetto di un termine ordinario, si traduce in concreto in

	un traguardo che impone un notevole impegno e sovraccarico di lavoro per il
	settore economico – finanziario.
	Consentire all'Amministrazione comunale di disporre in tempi celeri degli
	strumenti di programmazione necessari a garantire il corretto esercizio
	dell'azione amministrativa.
Risultati previsti	Come anticipato, l'obiettivo è condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico perché
	la predisposizione dello schema di bilancio non può prescindere dalla previa
	programmazione dei lavori pubblici; il fine è pertanto quello di incentivare la
	cooperazione e il coordinamento delle attività tra gli Uffici comunali.
	Approvazione del bilancio di previsione 2024/2026 entro il 31 dicembre 2023.
	L'obiettivo si considera raggiunto in misura parziale (75%) se il bilancio viene
Indicatore	approvato entro il 14 febbraio 2023.
indicatore	L'obiettivo si considera raggiunto - nelle percentuali di cui sopra -
	esclusivamente in caso di pubblicazione della delibera e dei relativi allegati entro
	15 giorni successivi alla sua approvazione.
Note (peso obiettivo)	30/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento.
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

# Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A Pubblicità, trasparenza e anticorruzione	
----------------------------------------------------------	--

Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Pieve Fosciana opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021 - adeguamento dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasparenza e integrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Formazione: partecipazione ad agli incontri formativi organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Dicembre di ogni anno.  Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100