

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023 - 2025

Il documento unico di programmazione è il nuovo documento di pianificazione, che sostituisce la relazione al bilancio di previsione. Il documento unico di programmazione costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente. Si suddivide in due sezioni: la sezione strategica e la sezione operativa. La prima sviluppa ed aggiorna con cadenza annuale le linee programmatiche di mandato del sindaco ed individua gli indirizzi strategici dell'ente. La seconda sezione riprenderà le decisioni strategiche dell'ente per declinarle in un'ottica più operativa e concreta, identificando così gli obiettivi associati alle missioni e programmi del bilancio di previsione.



## 4 – GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

### 4.1 Personale

La pianta organica vigente del Comune Fortezza comprende 6,87 posti di lavoro considerati come unità a tempo pieno (38 ore). Di questi sono occupati 7,52 posti a tempo pieno. 9 collaboratrici e collaboratori hanno un rapporto di lavoro dipendente con il Comune, di cui 7 donne e 2 uomini. 8 persone hanno un rapporto di lavoro indeterminato.

	2018	%	2019	%	2020	%	2021	%	2022	%
Dipendenti a tempo indeterminato	5,57	96,03%	5,53	87,64%	6,82	87,21%	5,77	85,23%	7,02	92,22%
Dipendenti a tempo determinato	0,23	3,97%	0,78	12,36%	1	12,79%	1	14,77%	0,5	7,78%
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>5,80</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,31</b>	<b>100,00%</b>	<b>7,82</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,77</b>	<b>100,00%</b>	<b>7,52</b>	<b>100,00%</b>

Qualifica funzionale	Dipendenti	Unità di Lavoro	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Maschile	Femminile	Italiano	Tedesco	Ladino	Aspettativa	Supplenti Aspettative	Supplenti Part Time
1	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	2	1,76	2	0	0	2	1	1	0	0	0	0
4	1	1,00	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0
5	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	5	3,76	4	1	1	4	1	4	0	1	1	0
7	1	1,00	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0
8	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>7,52</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Professione	Dipendenti	Femminile	Maschile
Cuoco qualificato	2	2	0
Operaio specializzato	1	0	1
Assistente Amministrativo	1	1	1
Assistente amministrativo	4	3	0
Assistente amministrativo con diploma di studi universitari almeno biennali	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

## 4.2 Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

Anno di riferimento	Dipendenti	Spese del personale	Incidenza % spesa personale / spesa corrente
2021	6,77	342.683,30 €	23,24
2020	7,82	356.079,45 €	26,56
2019	6,31	291.061,54 €	25,72
2018	5,8	261.267,47 €	22,31
2017	5,19	312.222,76 €	28,71