



COMUNE DI MONREALE

Città Metropolitana di Palermo

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 - 2025

Ente con oltre 50 dipendenti

2^a Sezione di programmazione

sottosezione 2.1

VALORE PUBBLICO

Il Comune di Monreale è un ente autonomo con proprio statuto, poteri e funzioni, rappresenta la propria comunità, curandone gli interessi e promuovendone lo sviluppo. Il comune è dotato di autonomia statutaria, normativa, organizzativa e amministrativa nonché – nell'ambito dello statuto, del regolamento e delle leggi di coordinamento della finanza pubblica – di autonomia impositiva e finanziaria.

Oltre che di funzioni proprie, il Comune è titolare delle funzioni che gli sono conferite con legge statale o regionale. Competono al Comune tutte le funzioni amministrative che riguardano popolazione e territorio comunale, in primo luogo nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio e dello sviluppo economico. Il Comune svolge anche funzioni amministrative per servizi di competenza statale, quali, ad esempio, i servizi elettorali o quelli di stato civile e anagrafe.

Ha inoltre competenza in materia di servizi alla persona e alla comunità, di assetto e uso del territorio, e di sviluppo economico. Come ufficiale di governo, e quindi organo dello Stato, il Sindaco ha competenza per le seguenti materie: stato civile; igiene pubblica; ordine pubblico. Il sindaco è anche autorità locale di pubblica sicurezza.

Il Comune di Monreale è stato interessato da una crisi economico-finanziaria che ha condotto il consiglio comunale a dichiarare il dissesto dell'Ente nella seduta del 12.03.2018. Per quattro anni l'ente ha operato ai sensi dell'art.250 del TUEL. Con deliberazione n.21 del 21.06.2022 la Commissione Straordinaria di Liquidazione ha approvato il rendiconto della gestione straordinaria del Comune di Monreale, dichiarando estinto il dissesto.

Una volta tornato *in bonis* il Comune di Monreale, per il triennio 2023/2025, ha interesse ad adottare strumenti di programmazione utili a garantire diverse attività per l'arricchimento della missione istituzionale, nell'ottica di valorizzazione della funzione di rappresentanza istituzionale, democratica e di tutela dei cittadini, cercando di creare il maggior VALORE PUBBLICO quale benessere reale della propria comunità, obiettivo finale dell'azione amministrativa.

Riprendendo la precedente programmazione, si delineano sinteticamente le varie declinazioni del Valore Pubblico che l'amministrazione comunale si pone come obiettivo per la programmazione 2023/2025. Il raggiungimento del valore pubblico (OUT-COME) è inteso come raggiungimento del vantaggio che i cittadini percepiscono in relazione alle soluzioni tecno- amministrative (OUT-PUT) adottate dall'amministrazione comunale rispetto alle aspettative ed alle esigenze socio-economiche del territorio.

Il raggiungimento del maggior valore pubblico non è indirizzato solo al contesto sociale esterno (cittadini, associazioni, stakeholders, utenti ecc..) ma anche al miglioramento delle condizioni interne dell'amministrazione comunale.

L'evoluzione del quadro normativo promuove una tipologia di organizzazione per processi, dove le mappature servono a rappresentare, all'esterno e all'interno dell'amministrazione pubblica, l'articolazione e la complessità dell'azione amministrativa.



COMUNE DI MONREALE

Città Metropolitana di Palermo

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 - 2025

Ente con oltre 50 dipendenti

VALORE PUBBLICO
Benessere economico-finanziario e patrimoniale
Benessere in termini di qualità dei servizi e di innovazione
Benessere socio -culturale
Benessere in termini di sicurezza
Benessere in termini di partecipazione politica e di fiducia nelle istituzioni.

Con la programmazione si cercherà di valorizzare gli elementi utili per proiettare il Comune in una dimensione innovativa, valorizzando l'apertura dello stesso ai cittadini e ai principali stakeholders del territorio divenuti ormai soggetti coinvolti nell'azione amministrativa dell'ente. Sono stati infatti posti in essere diversi interventi in questa direzione, grazie anche alla digitalizzazione dei processi, l'accessibilità alle sedi istituzionali da parte di cittadini diversamente abili e la possibilità di assistere alle sedute del Consiglio comunale in diretta streaming. Obiettivo nel triennio è quello di proseguire la strada intrapresa, creando processi caratterizzati da una sempre maggior partecipazione attiva dei cittadini, con un'attenzione particolare ai cittadini ultrasessantacinquenni e ai cittadini con disabilità. Uno strumento fondamentale sarà il potenziamento dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, favorendo un servizio mirato, efficiente e partecipato. Inoltre, l'amministrazione intende aumentare la facilità di accesso, la consultazione e la lettura dei propri documenti da parte di tutti.

In relazione alle proprie attività, è intenzione dell'amministrazione di assicurare la presenza di uno sportello a favore di utenti svantaggiati per colmare il divario digitale nell'accesso. Propedeutica alla realizzazione dell'URP digitale e all'accessibilità digitale dei documenti è la rivisitazione, del sistema informativo dell'ente, anche con possibile ausilio di una nuova architettura informatica. Tale processo sarà comunque guidato dall'orientamento alla soddisfazione dei cittadini e degli stakeholders, oltre che dal quadro normativo dettato dall'Agenda Semplificazione e dall'Agenda Digitale. L'attività dell'amministrazione, anche nell'ottica di quanto



COMUNE DI MONREALE

Città Metropolitana di Palermo

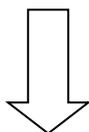
PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 - 2025

Ente con oltre 50 dipendenti

sopra illustrato, si tradurrà quindi in una serie di attività che mirano alla creazione di Valore Pubblico, riferibili in parte anche alle misure di benessere equo e sostenibile. Gli obiettivi strategici del Comune previsti per il triennio 2023-2025, in particolare, in coerenza con le attività istituzionali e sulla base dei documenti di programmazione economica e finanziaria, sono volti a generare valore pubblico per i principali stakeholders su diversi aspetti riguardanti: benessere economico, benessere in termini di qualità dei servizi e di innovazione, benessere culturale, benessere in termini di sicurezza, benessere in termini di partecipazione politica e di fiducia nelle istituzioni.

Il piano strategico definisce il Valore Pubblico (OUT-COME) da raggiungere attraverso il piano operativo (OUT-PUT). Gli strumenti a supporto della pianificazione strategica e programmazione operativa, con l'introduzione dell'armonizzazione contabile sono:

CICLO DELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA		
SEZIONE STRATEGICA	ORIZZONTE TEMPORALE	DUP
Programma mandato del Sindaco	MANDATO AMMINISTRATIVO	Sezione strategica (SeS)
Indirizzi politici	0-5 anni	Indirizzi strategici, Missioni- Obiettivi strategici



CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA		
SEZIONE OPERATIVA	ORIZZONTE TEMPORALE	Strumento operativo
DUP Sezione operativa (SeO)	Bilancio di previsione triennale	P.E.G. Piano della Performance e obiettivi di gestione
Programmi – Obiettivi operativi	0-3 anni	0-1 anno

Il DUP è quindi lo strumento guida strategica ed operativa che consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico ed unitario le discontinuità ambientali ed organizzative. Il DUP costituisce infatti il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, in riferimento alla pianificazione strategica posta alla base dei processi decisionali. Coerentemente alla pianificazione strategica necessiterà quindi assegnare le responsabilità di risultato all'interno dell'organizzazione burocratica dell'ente, allocando risorse in funzione dei risultati attesi, non basterà fare liste di obiettivi, necessiterà agire con la programmazione operativa, con un continuo monitoraggio e controllo.