



**Oggetto: Rimodulazione della Pianta Organica dell’A.d.s.p. del Mare di Sardegna. Adeguamento degli Obiettivi di Performance assegnati con il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) dell’Ente per il triennio 2023-2025, adottato con decreto n. 93 del 30 marzo 2023, con successivo Addendum adottato con decreto n. 171 del 7 giugno 2023 e dei Programmi operativi assegnati al personale non dirigenziale.**

## IL PRESIDENTE

VISTA la legge 28 gennaio 1994, n. 84 recante il “Riordino della legislazione in materia portuale” e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO il Decreto Legislativo 4 agosto 2016, n. 169 riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994, n. 84, in attuazione dell'articolo 8, comma 1, lettera f), della legge 7 agosto 2015, n. 124 (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n° 203 del 31 agosto 2016);

VISTO il D.M. 284 del 14 luglio 2021 di nomina del Presidente dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna al Prof. Avv. Massimo DEIANA per l’esercizio dei poteri e delle attribuzioni indicate dalla legge 84/94 e successive modificazioni;

VISTA la Delibera del Comitato di gestione n. 15 del 30.09.2021 con la quale l’Avv. Natale Ditel è stato nominato Segretario Generale dell’AdSP del Mare di Sardegna per il quadriennio 16.02.2022-15.02.2026;

VISTA la delibera del Comitato di gestione n. 27 del 30 novembre 2022 a mezzo della quale si è provveduto all’aggiornamento del Sistema di programmazione, misurazione e valutazione della performance (SPMVP) per il 2022;

VISTO il decreto n. 93 del 30 marzo 2023 con il quale è stato adottato il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) dell’Ente per il triennio 2023-2025;

CONSIDERATO che nel suddetto PIAO sono individuati, alla “Sezione 2: Valore pubblico, performance e anticorruzione – Sottosezione di Programmazione: Performance”, gli obiettivi di performance aziendale, rinviando l’individuazione degli obiettivi di performance dirigenziale ad un



apposito *addendum* da adottarsi a seguito dell’emanazione da parte del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti della direttiva annuale per l’individuazione degli obiettivi finalizzati alla determinazione della parte variabile dell’emolumento dei presidenti delle autorità di sistema portuale per l’anno 2023, ai sensi dell’art. 7, comma 2 della legge 28 gennaio 1994, n. 84;

VISTO il decreto n. 171 del 7 giugno 2023 che ha integrato il richiamato PIAO con il sopra indicato *Addendum*;

VISTA la delibera del Comitato di gestione n. 33 del 20 dicembre 2018 con la quale è stata adottata la pianta organica dell’Autorità di sistema portuale del Mare di Sardegna, nonché le successive delibere di modifica n. 9 del 25 febbraio 2021 e n. 5 del 27 aprile 2023;

CONSIDERATO che la rimodulazione della pianta organica apportata a mezzo della delibera n. 5/2023 sopra richiamata ha costituito un presupposto essenziale per garantire un razionale esercizio delle funzioni dell’Ente, atteso il marcato incremento delle attività svolte in tutti gli ambiti di competenza e il conseguente cambiamento della “dimensione aziendale”;

TENUTO CONTO che, con la suddetta delibera n. 5/2023, si è inteso far fronte alle esigenze derivanti dalla importante estensione della circoscrizione territoriale di competenza della Direzione Valorizzazione del Patrimonio, dividendo la gestione amministrativa relativa agli otto porti in due articolazioni di livello dirigenziale, una riferita agli scali del Nord Sardegna (Olbia, Golfo Aranci, Santa Teresa Gallura e Porto Torres), l’altra per gli scali del Sud Sardegna (Cagliari, Arbatax, Oristano, Sarroch – Porto Foxi e Portovesme);

PRESO ATTO che è quindi risultato necessario procedere ad una migliore assegnazione delle funzioni ai diversi settori finalizzata all’impiego razionale ed equilibrato delle risorse umane ed alla massima funzionalità degli Uffici, per assicurare il buon andamento dell’azione amministrativa;

VISTA la determina n. 1 del 1° agosto 2023 recante “Organizzazione funzionale della Segreteria tecnico-operativa”;

VALUTATO che il carico lavorativo derivante dall’assegnazione degli obiettivi di performance presenti nell’Addendum di cui al sopra richiamato decreto n. 171/2023 deve essere più efficacemente sostenuto, con oggettivi risultati positivi in termini di raggiungimento dei *target* prestazionali prefissati, attraverso l’attribuzione degli stessi alle due Aree dirigenziali competenti, istituite ai sensi della determina n. 1/2023 sopra indicate;

PRESO ATTO delle indicazioni formulate dall’Organismo indipendente di valutazione di questo Ente in occasione dell’incontro tenutosi in data 9 ottobre 2023;



RITENUTO, pertanto, di assegnare alla Direzione Demanio per il Nord Sardegna ed alla Direzione Demanio per il Sud Sardegna pari quota, corrispondente al 100% (cento per cento) ciascuna, degli obiettivi di performance già attribuiti alla soppressa Direzione Valorizzazione del Patrimonio e che residuano al 1° Settembre 2023;

VISTO l'ordine di servizio n. 32/2023 in data 01.09.2023 e ss.mm.ii. a mezzo del quale è stato assegnato a ciascuna Area dirigenziale dell'Autorità di sistema portuale del Mare di Sardegna il relativo personale;

CONSIDERATO che la nuova attribuzione percentuale non coinvolge il personale non dirigenziale assegnato alle due sopra menzionate Aree dirigenziali, il quale continuerà a svolgere le proprie attività in funzione del Programma operativo già adottato dalla soppressa Direzione Valorizzazione del Patrimonio;

CONSIDERATO inoltre che il summenzionato ordine di servizio n. 32/2023 ha disposto la ricollocazione di talune unità di personale non dirigenziale presso diverse Aree dirigenziali rispetto a quelle in cui il personale stesso prestava servizio fino alla data del 31.08.2023;

RITENUTO che in ragione di quanto precede e per una migliore e più efficace organizzazione degli uffici dell'Ente il personale interessato continui a svolgere le attività allo stesso assegnate mediante i Programmi operativi adottati dalle Aree dirigenziali di appartenenza prima del 1° settembre u.s.;

VISTO l'articolo 10 della legge n. 84/1994 e ss.mm.ii. che reca disposizioni in merito al Segretariato generale;

D'INTESA con il Segretario generale e i dirigenti della Direzione Demanio per il Nord Sardegna e della direzione Demanio per il Sud Sardegna

#### **DECRETA:**

**1)** di attribuire, per quanto di competenza, alla Direzione Demanio per il Nord Sardegna ed alla Direzione Demanio per il Sud Sardegna il perseguimento degli obiettivi di performance già assegnati alla soppressa Direzione Valorizzazione del Patrimonio, limitatamente alle attività ancora in essere al 1° settembre 2023;

**2)** di riconoscere, in ragione delle considerazioni di cui in premessa e del precedente punto 1), al Dirigente *pro tempore* della soppressa Direzione Valorizzazione del Patrimonio i 2/3 (due terzi) del "premio obiettivi", laddove dovuto ed in funzione dei risultati raggiunti, previsto ai sensi dell'istituto



del MBO (*Management By Objectives*) del contratto di II livello dei dirigenti dell'Autorità, ed ai Dirigenti della Direzione Demanio per il Nord Sardegna e della Direzione Demanio per il Sud Sardegna 1/3 (un terzo) del "premio obiettivi", laddove dovuto ed in funzione dei risultati raggiunti, previsto ai sensi di quanto sopra;

**3)** di mantenere invariati, fino alla conclusione dell'esercizio finanziario corrente, gli obiettivi di performance del personale non dirigenziale già attribuiti mediante i rispettivi Programmi operativi delle Aree dirigenziali di appartenenza al 31.08.2023, mentre la valutazione dei comportamenti organizzativi del personale assegnato spetterà a ciascun dirigente in proporzione alla percentuale e alla data di assegnazione alla Direzione di competenza;

**4)** di prevedere i relativi stanziamenti di bilancio per coprire l'ulteriore onere massimo, calcolato in Euro 10.000 (diecimila), derivante da quanto previsto al punto 2);

**5)** di notificare il presente provvedimento al personale dirigenziale della Direzione Demanio per il Nord Sardegna, della Direzione Demanio per il Sud Sardegna e della Direzione Amministrazione e Bilancio, nonché a tutto il personale non dirigenziale dell'Ente;

**6)** di comunicare il presente provvedimento all'Organismo indipendente di valutazione;

**7)** il presente decreto integra e modifica il vigente PIAO, il relativo Addendum adottato con decreto n. 171/2023 e i Programmi operativi di assegnazione degli obiettivi al personale non dirigente.

La Dirigente della  
Direzione Amministrazione e Bilancio  
*Per la copertura finanziaria*  
(Dott.ssa Maria Valeria Serra)

IL SEGRETARIO GENERALE  
Avv. Natale Ditel

IL PRESIDENTE  
(Prof. Avv. Massimo Deiana)