

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

PROCESSI	UFFICI COINVOLTI	AREA DI RISCHIO	IDENTIFICAZIONE EVENTI RISCHIOSI	SCHEDA TRATTAMENTO
Concorso per l'assunzione di personale	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	previsione di requisiti di accesso "personalizzati" Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata al reclutamento di candidati particolari Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e della imparzialità Abuso nei processi di stabilizzazione finalizzati al reclutamento di candidati particolari. Mancata verifica requisiti di cui art. 35 bis D. Lgs. 165/2001 nella costituzione delle commissioni di concorso (Prevenzione del fenomeno della corruzione nella formazione di commissioni e nelle assegnazioni di uffici); selezione pilotata per l'interesse di uno o più commissari	1
Concorso per la progressione in carriera del personale	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	Progressione economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti o candidati particolari; selezione pilotata per l'interesse di uno o più commissari	2
Erogazione emolumenti stipendiali ed erogazione salario accessorio	Area Finanziaria e personale; Area Organizzazione del Personale	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	Erogazione emolumenti stipendiali, trattamenti accessori e conferimento indennità "ad personam" non dovuti	3

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Procedura di mobilità esterna ex art. 30 dlgs. 165/2001	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	Accoglimento richiesta: Valutazione distorta dell'istituto Reclutamento: Predisposizione di prove troppo specifiche atte a favorire un partecipante Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata al reclutamento di candidati particolari Valutazione non corretta delle prove	4
Conferimento ed autorizzazione incarichi extra istituzionali a dipendenti	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	omesse verifiche su incompatibilità al fine di agevolare i richiedenti	5
Selezione per l'affidamento di un incarico professionale (studio, ricerche, consulenze, rappresentanza in giudizio)	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi; Area Organizzazione del Personale; Area Vigilanza	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO;	Mancata programmazione degli incarichi di studio, ricerca, consulenza; Mancato rispetto divieto di stipulare contratti di collaborazione che si concretano in prestazioni di lavoro esclusivamente personali, continuative e le cui modalità di esecuzione siano organizzate dal committente anche con riferimento ai tempi e al luogo di lavoro; Mancato rispetto dei requisiti previsti dal comma 6 art. 7 d.lgs 165/01; Mancata specializzazione universitaria o mancata presenza requisiti che consentono di prescindere dalla specializzazione universitaria; Mancata attivazione di Procedura comparativa	6
Incentivi economici al personale (produttività e retribuzione di risultato)	Area Finanziaria e personale; Area Organizzazione del Personale	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; GESTIONE DEL PERSONALE	Conferimento di indennità "ad personam" o premialità non dovute	7

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Contrattazione sindacale	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	pressione finalizzate ad agevolazioni di carattere economico o giuridico a favore di categorie di dipendenti.	8
Procedura disciplinare	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	Omessa vigilanza Sanzione non corretta Omessa segnalazione alle autorità competenti	9
Rilevazione presenze	Area Organizzazione del Personale	ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	Rilascio autorizzazioni per concessione aspettative-congedi- permessi o autorizzazione di straordinari in assenza di requisiti False attestazioni della presenza in servizio Omessi controlli	10
Affidamento diretto di lavori, servizi e forniture	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; CONTRATTI PUBBLICI	Rilascio autorizzazioni per concessione aspettative-congedi- permessi o autorizzazione di straordinari in assenza di requisiti False attestazioni della presenza in servizio Omessi controlli	11
Stipula di contratti (anche in forma pubblica amministrativa e compresa la fase di registrazione)	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; CONTRATTI PUBBLICI	Omissione di controllo in merito alla regolarità della documentazione o per stipula in assenza di determina o provvedimento idonei	12
Definizione dell'oggetto dell'affidamento	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa; Nomina del Responsabile del procedimento non corretta (non indipendente). Fuga di notizie in merito a gare non ancora pubblicate	13

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Individuazione dello strumento/istituto dell'affidamento	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale al fine di agevolare un particolare soggetto; utilizzo improprio di alcune tipologie di affidamento	14
Requisiti di qualificazione	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione). Mancato rispetto art. 53 comma 16 ter del D.Lgs. 165/2001	15
Requisiti di aggiudicazione	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa; elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto	16

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Redazione del cronoprogramma	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Omessa previsione di penali in caso di mancato rispetto del cronoprogramma dei lavori o nell'esecuzione dell'opera o del Contratto di Servizio. Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore	17
Valutazione delle offerte	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	18
verifica dell'eventuale anomalia delle offerte	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale.	19

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

<p>Costituzione commissione di gara</p>	<p>Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;</p>	<p>CONTRATTI PUBBLICI</p>	<p>Nomina di commissari di gara in conflitto di interesse o privi di requisiti necessari. Alterazione o sottrazione della documentazione di gara. Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali. Mancata verifica requisiti per la nomina dei commissari di cui all'art. 35 bis del D.lgs. 165/2001 (prevenzione del fenomeno della corruzione nella formazione delle commissioni e nelle assegnazioni agli uffici)</p>	<p align="right">20</p>
<p>varianti in corso di esecuzione al contratto</p>	<p>Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;</p>	<p>CONTRATTI PUBBLICI</p>	<p>Mancata o insufficiente verifica dello stato di avanzamento dei lavori e del rispetto del cronoprogramma. Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore il recupero dello sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni, ovvero approvazione di modifiche sostanziali del contratto: durata, prezzo, natura lavori e pagamento.</p>	<p align="right">21</p>
<p>subappalto</p>	<p>Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;</p>	<p>CONTRATTI PUBBLICI</p>	<p>Accordi collusivi tra le imprese partecipanti ad una gara, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso</p>	<p align="right">22</p>

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Progettazione di opera pubblica	Area Tecnica e tributi	CONTRATTI PUBBLICI; GOVERNO DEL TERRITORIO; PROCEDURE DI GESTIONE DEI FONDI STRUTTURALI E DEI FONDI NAZIONALI PER LE POLITICHE DI COESIONE	deviazione dall'interesse pubblico per favorire i privati; progettazione di opera per favorire la partecipazione alla successiva gara di alcune imprese	23
Emissione di stati di avanzamento lavori e liquidazione di acconti e della rata di saldo all'esecutore	Area Tecnica e tributi	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; CONTRATTI PUBBLICI	Non corretta contabilizzazione dei lavori eseguiti ed emissione degli atti contabili in violazione delle condizioni contrattuali e di legge previste per il versamento del corrispettivo all'appaltatore	24
Collaudo/certificato di regolare esecuzione e svincolo delle polizze a garanzia	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	Non corretta istruttoria in violazione delle condizioni contrattuali e di legge previste per l'emissione del certificato di collaudo ovvero del certificato di regolare esecuzione dei lavori affidati e non corretto svincolo delle polizze fideiussorie a garanzia	25
gestione procedure PNRR Digitalizzazione	Area Finanziaria e personale;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; CONTRATTI PUBBLICI	Affidamento diretto di servizi e forniture con costi elevati e non rispondenti agli standard di mercato	26
Processi di analisi e definizione dei fabbisogni, di redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di lavori ed a tutti i processi che prevedono la partecipazione di privati alla fase della programmazione	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	scorretta programmazione non ancorata alle reali necessità, ma viceversa agli interessi particolari di alcuni soggetti da "premiare". Scorretto coinvolgimento di privati nella definizione del fabbisogno	27
Verifica dei requisiti per la partecipazione a procedure ad evidenza pubblica	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	CONTRATTI PUBBLICI	omessa verifica dei requisiti, omessa valutazione di documentazione atta a comprovare i requisiti al fine di favorire partecipanti alla procedura ad evidenza pubblica	28

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Procedimento di nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo)	Area Tecnica e tributi	CONTRATTI PUBBLICI	incarico di collaudo a soggetti compiacenti, per ottenere il certificato di collaudo pur in assenza di requisiti	29
Permesso di costruire	Area Tecnica e tributi	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; GOVERNO DEL TERRITORIO	Richiesta di contributi inferiori al dovuto per favorire determinati soggetti privati; Attivare "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti; violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	30
Gestione dichiarazioni e segnalazioni di edilizia privata: DIA, SCIA E CIL	Area Tecnica e tributi	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; GOVERNO DEL TERRITORIO	Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	31
Redazione del Piano Regolatore Generale Comunale	Area Tecnica e tributi	PIANIFICAZIONE URBANISTICA	manca di una trasparente verifica della corrispondenza tra le soluzioni tecniche adottate e le scelte politiche ad esse sottese, non rendendo evidenti gli interessi pubblici	32
Pubblicazione PRGC e raccolta osservazioni	Area Tecnica e tributi	PIANIFICAZIONE URBANISTICA	asimmetrie informative per cui gruppi di interessi vengono agevolati nella conoscenza ed interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di condizionare ed orientare le scelte dall'esterno	33
Approvazione del PRGC	Area Tecnica e tributi	PIANIFICAZIONE URBANISTICA	il piano adottato è modificato con l'accoglimento di osservazioni che risultano in contrasto con gli interessi generali di tutela e razionale assetto del territorio cui è informato il piano stesso	34

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	Area Tecnica e tributi	PIANIFICAZIONE URBANISTICA; GOVERNO DEL TERRITORIO	indebite pressioni di interessi particolaristici; mancata coerenza con il piano generale (e con la legge) che si traduce in uso improprio del suolo e delle risorse naturali	35
Convenzione urbanistica – cessione delle aree per opere di urbanizzazione primaria	Area Tecnica e tributi	PIANIFICAZIONE URBANISTICA; GOVERNO DEL TERRITORIO	Errata determinazione delle quantità di aree da cedere (inferiore a quella dovuta ai sensi della legge o degli strumenti urbanistici); acquisizione di aree gravate da oneri di bonifica anche rilevanti	36
Esecuzione delle opere di urbanizzazione	Area Tecnica e tributi	GOVERNO DEL TERRITORIO	mancata vigilanza al fine di evitare la realizzazione di opere qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in obbligazione; mancato rispetto delle norme sulla scelta del soggetto che deve realizzare le opere	37
permesso di costruire convenzionato	Area Tecnica e tributi	GOVERNO DEL TERRITORIO	eventi rischiosi analoghi a quelli indicati per la convenzione urbanistica conseguente agli atti di pianificazione attuativa	38
gestione della cassa economale	Area Finanziaria e personale;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Rimborsi di spese non imputabili all'Ente oppure di spese fittizie	39
impegni di spesa in favore di appaltatori esterni ed erogatori di servizi	Area Finanziaria e personale;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	assunzione impegno di spesa in violazione delle regole contabili per favorire alcuni appaltatori e gestori di servizi a discapito di altri; ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere utilità al funzionario	40

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

liquidazioni di spesa in favore di appaltatori esterni ed erogatori di servizi	Area Finanziaria e personale;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	mancato rispetto dei termini di liquidazione per favorire alcuni appaltatori a discapito di altri; ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere utilità al funzionario	41
riscossioni somme dovute per servizi erogati dall'ente	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale; Area Tecnica e tributi;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO; GESTIONE ENTRATE, SPESE E PATRIMONIO	Omesso accertamento, riscossione, conteggio errato o inosservanza delle norme ai fine di agevolare particolari soggetti	42
Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi	Area Tecnica e tributi	GOVERNO DEL TERRITORIO, CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI	Accordi collusivi con soggetti terzi per omettere o ritardare accertamenti edilizi ambientali , alterazione dei dati rilevati , omissione delle segnalazioni successive alle Autorità preposte all'adozione di atti conseguenti .	43
Sanatoria degli abusi	Area Tecnica e tributi; Area Vigilanza	GOVERNO DEL TERRITORIO, CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI	mancata ingiunzione a demolire l'opera abusiva o di omessa acquisizione gratuita al patrimonio comunale di quanto costruito	44
Autorizzazione all'occupazione di suolo pubblico	Area Tecnica e tributi; Area Vigilanza	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE, DEL PATRIMONIO; GOVERNO DEL TERRITORIO	Attivare "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	45

MAPPATURA DELLE AREE E DEI PROCESSI A RISCHIO
AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Autorizzazioni ex art. 68 e 69 TULPS (spettacoli, anche viaggianti, pubblici intrattenimenti, feste da ballo, esposizioni, gare)	Area vigilanza	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO; GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI	generico rischio di eventi corruttivi, disomogeneità nel trattamento di associazioni o privati richiedenti le autorizzazioni; ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	46
Autorizzazione per commercio ed attività produttive	Area vigilanza	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti per apertura di esercizi commerciali)	47
Erogazione sussidi e sovvenzioni ai privati	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Discrezionalità nell'assegnazione di contributi, con requisiti non conformi al Regolamento, volti a favorire determinati soggetti	48
Erogazione contributi ad associazioni del terzo settore	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria e personale	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Erogazione contributi in violazione della disciplina normativa e regolamentare per favorire alcune associazioni	49
Patrocini	Area Amministrativa – Demografici;	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEL DESTINATARIO CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Erogazione contributi in violazione della disciplina normativa e regolamentare per favorire alcune associazioni	50
Servizi socio-assistenziali	Area Amministrativa – Demografici; Area Finanziaria - Personale	GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI	Mancato rispetto delle procedure e dei protocolli assistenziali; Mancati controlli quali/quantitativi nei confronti di imprese di servizi;	51