	AREA A – ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE									
Numero processo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche				
1	Ufficio Segretario Comunale e Ufficio Segreteria	Adozione atti generali e di programmazione	Mancanza del rispetto dei requisiti minim previsti dalla normativa nazionale Individuazione delle priorità sulla base di requisit di accesso personalizzati e non di esigenze oggettive Procedere al reclutamento per figure particolari	 - 	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Formazione del personale					
			Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso de requisiti attitudinali e professionali richiesti ir relazione alla posizione da ricoprire allo scopo d reclutare candidati particolari	e de la companya de l	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione del personale					
2	Ufficio Segretario Comunale e Ufficio	retario unale e Assunzione di personale fficio	concorso finalizzata al reclutamento di candidat particolari Valutazioni soggettive. Consentire integrazioni d dichiarazioni e documenti alla domanda d			Esposizione dettagliata delle motivazioni di ciascuna fase del procedimento				
	Segreteria		partecipazione, non consentite, al fine di favorire candidati particolari Inosservanza delle regole procedurali nella predisposizione delle prove ed elusione della cogenza della regola dell'anonimato per la prova							
			scritta Artificiosa determinazione dei criteri d valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari							
3	Segretario Comunale	Contrattazione decentrata	Individuazione criteri ad personam (per favorire gli iscritti)	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di					
	Comunate		Inosservanza delle regole procedurali		conflitti di interesse Formazione del personale					
4	Ufficio Segretario Comunale, Ufficio	gretario nunale, Ifficio Gestione del personale oneria e Ifficio greteria	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità Irregolarità dolose o colpose nelle procedure, al fine di favorire o sfavorire determinati soggetti	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse	Esposizione dettagliata delle motivazioni di ciascuna fase del procedimento				
	Ragioneria e Ufficio Segreteria		Progressioni di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari		Conferimento e autorizzazioni incarichi Rotazione del personale Formazione del personale	Esposizione dettagnata dene motivazioni di ciascuna iase dei procedimento				

			Disomogeneità dei controlli al fine di favorire dipendenti privi della documentazione necessaria per l'accesso ai luoghi di lavoro						
AREA B – CONTRATTI PUBBLICI									
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche			
5	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	programmazione delle opere	Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	I MEDIO I	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Rilevazione e comunicazione dei fabbisogni in vista della programmazione, accorpando quelli omogenei.			
6	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza		Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità per i privati di partecipare all'attività di programmazione al fine di avvantaggiarli nelle fasi successive	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale				
7	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Approvazione e aggiornamento programma di acquisto di beni e servizi	Intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Adeguata motivazione nel provvedimento delle effettive e documentate esigenze emerse			
8	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di	Svolgimento consultazioni di mercato	Mancanza di trasparenza nello svolgimento delle indagini di mercato al fine di favorire un determinato operatore		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Obbligo di riportare nella determina a contrarre le indagini di mercato effettuate			

	competonza					
	competenza Ufficio					
9	Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Nomina del responsabile del procedimento	Nomina del Responsabile del procedimento in rapporto di contiguità con imprese concorrenti o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurane la terzietà e l'indipendenza	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
10	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio	Individuazione della modalità di affidamento	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di tipologie contrattuali (procedure negoziate e affidamenti diretti) per favorire un operatore	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Esplicita motivazione del ripetuto ricorso al medesimo soggetto.
11	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio	Individuazione degli elementi essenziali del contratto	Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica puntuale della possibilità di accorpare le procedure di acquisizione di forniture, di affidamento dei servizi o di esecuzione dei lavori omogenei.
12	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	-	Prescrizioni del bando finalizzate ad agevolare determinati concorrenti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
13	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici,	partecipazione e di	Definizione di particolari requisiti di qualificazione al fine di favorire un'impresa o escluderne altre	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse,	Predeterminazione dei criteri di partecipazione e di aggiudicazione con riferimento alle varie tipologie di affidamento

			I	1		1
	Ufficio				Formazione del personale	
	Segreteria e					
	Ufficio					
	Ragioneria					
	per gli					
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,					
	Ufficio				Adempimenti di trasparenza	
	Segreteria e		Azioni tese a restringere indebitamente la platea	MEDIO	Codice di comportamento	
14	Ufficio		dei partecipanti alla gara	IVIEDIO	Obbligo di astensione in caso di	
	Ragioneria		dei partecipanti ana gara		conflitti di interesse,	
	per gli				Formazione del personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,				Adempimenti di trasparenza	
	Ufficio				Codice di comportamento	
15	Segreteria e		Azioni tese a restringere indebitamente la platea	ALTO	Obbliga di actonciano in caco di	Verifica del rispetto del principio di rotazione degli operatori economici presenti negli
15	Ufficio	illivio delle lettere di lilvito	dei partecipanti alla gara	ALTO	conflitti di interesse,	elenchi della stazione appaltante
	Ragioneria				Formazione del personale	
	per gli				Formazione dei personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,					
	Ufficio				Codice di comportamento	
	Segreteria e	I raffamento e custodia	Alterazione o sottrazione della documentazione		Obbligo di astensione in caso di	
16	Ufficio	documentazione di gara	di gara sia in fase di gara che in fase successiva	MEDIO	conflitti di interesse,	
	Ragioneria	accumentazione di gara	di controllo		Formazione del personale	
	per gli				i ormazione dei personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,				Adempimenti di trasparenza	
	Ufficio		Nomina di commissari in conflitto di interesse o		Codice di comportamento	Rispetto rigoroso norme di nomina della commissione a tutela dell'incompatibilità e
17		i Nomina commissione di gara	privi dei necessari requisiti	ALTO	Obbligo di astensione in caso di	rilascio specifica dichiarazione prima dell'inizio dei lavori della commissione.
	Ufficio		print der nedessam requisiti		conflitti di interesse,	and specified dicinarazione prima dell'inizio del lavori della commissione.
	Ragioneria				Formazione del personale	
	per gli					
1				I		
1	affidamenti					

	compotonza					T
	competenza					
18	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza Ufficio		Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara al fine di manipolarne l'esito		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Redazione puntuale verbali di gara
19	Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Verifica dei requisiti in capo	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Documentare i controlli e le verifiche effettuate
20	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Aggiudicazione o esclusione	Violazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Pubblicazione dei risultati della procedura di aggiudicazione seguendo puntualmente le diposizioni applicabili.
21	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Annullamento della gara	Mancato riesame di legittimità procedurale degli atti di gara prima della stipula del contratto al fine di favorire un soggetto		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
22	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e	Comunicazioni ai partecipanti	Violazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Comunicazioni ai partecipanti nel rispetto puntuale delle disposizioni applicabili

	, ,		T			
	Ufficio					
	Ragioneria					
	per gli					
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,				Adempimenti di trasparenza	
	Ufficio				Codice di comportamento	
23	Segreteria e		Scelta di forme semplificate di stipula del	MEDIO	Obbligo di astensione in caso di	
25	Ufficio	Stipula del contratto	contratto al fine di evitare controlli formali	IVIEDIO	conflitti di interesse,	
	Ragioneria				Formazione del personale	
	per gli				Torridgione del personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori					
	Pubblici,				Adempimenti di trasparenza	
	Ufficio		Autorizzazione alla modifica di contratti nei		Codice di comportamento	
24	Segreteria e	Approvazione modifiche ai	settori non consentiti senza una nuova		Obbligo di astensione in caso di	Verifica in sede di controllo di regolarità amministrativa del rispetto delle procedure di
27	Ufficio	CONTRATTO ORIGINATIO	procedura di gara.	IVIEDIO	conflitti di interesse,	modifica degli atti
	Ragioneria		procedura argara.		Formazione del personale	
	per gli				Torridzione dei personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	Ufficio					
	Segretario,					
	Ufficio Lavori		Autorizzazione al subappalto non conforme a			
	Pubblici,		norma ovvero alla dichiarazione di gara, al fine		Adempimenti di trasparenza	
	Ufficio		di favorire l'appaltatore.		Codice di comportamento	
25	Segreteria e	Autorizzazione al subappalto		BASSO	Obbligo di astensione in caso di	
	Ufficio		Accordi collusivi tra soggetti partecipanti a gara,		conflitti di interesse,	
	Ragioneria		volti ad utilizzare il subappalto quale		Formazione del personale	
	per gli		meccanismo per distribuire i vantaggi		-	
	affidamenti		dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso.			
	di					
	competenza Ufficio					
	Segretario, Ufficio Lavori					
	Pubblici,					
	Ufficio				Adempimenti di trasparenza	
	Segreteria e		Ammissione di varianti per consentire		Codice di comportamento	Puntuale rendicontazione dei controlli e delle verifiche sulle richieste dell'appaltatore
26	Ufficio		all'appaltatore di recuperare il ribasso offerto in	CRITICO	Obbligo di astensione in caso di	eseguita dal direttore dei lavori/direttore esecuzione del contratto
	Ragioneria		sede di gara.		conflitti di interesse,	eseguita dai direttore dei lavori, direttore esecuzione dei contratto
	per gli				Formazione del personale	
	affidamenti					
	di					
	competenza					
	competenza		<u> </u>		<u> </u>	

27	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza		Mancata denuncia di vizi. Mancata applicazione di penali.	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
28	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio		Distorta applicazione della normativa in materia di sicurezza.		Adempimenti in materia di sicurezza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
29	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Apposizione di riserve	Modalità di trattamento delle richieste in danno dell'Amministrazione e in favore dell'appaltatore.		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Misure atte al corretto esercizio del diritto di riserva.
30	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Gestione delle controversie	Violazione delle norme poste a tutela della regolare esecuzione dei lavori/contratto al fine di evitare o ritardare la proposizione di riscorsi.		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica circa la corretta sussistenza di cause di sospensione, risoluzione o recesso.
31	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici,		Mancata o insufficiente verifica dello stato di avanzamento lavori (SAL).	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Pagamenti effettuati solo in seguito alla verifica della corretta esecuzione dei lavori/forniture.

	,		T	, ,		
	Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza					
32	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza		Nomina componenti commissione di collaudo con criteri non conformi alla norma.	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo del rispetto delle procedure previste dalla norma per la nomina di chi effettuerà il collaudo.
33	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	Verifica corretta esecuzione	Mancata denuncia di vizi. Mancata applicazione di penali.	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica circa la corretta esecuzione del contratto.
34	Ufficio Segretario, Ufficio Lavori Pubblici, Ufficio Segreteria e Ufficio Ragioneria per gli affidamenti di competenza	economia	Mancato rispetto termini di pagamento e obblighi di tracciabilità.	MEDIO	conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica circa la corrispondenza del lavoro svolto o della fornitura rispetto a quanto fatturato.
Progressive	Servizi/o	AREA C – PROVVEDIMENT Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio		DIRETTTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO Misure specifiche
Progressivo	-	riulessu	FUSSIBILE LISCITIO	valutuzione ristrilo		iviisure specificite
35		programmazione di attività di	Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	1	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	

36	SUAP		Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale			
37	Ufficio Urbanistica, s Ufficio	Autorizzazione varie in materia di grandi strutture di vendita, comministrazione di alimenti e bevande e di commercio su aree pubbliche e concessione spazi pubblici per eventi	consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo	WILDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo puntuale delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese spontaneamente o richieste dagli uffici		
	JUAP		Indebita concessione per favorire un particolare soggetto		Formazione dei personale			
38	Ufficio Commercio,	Autorizzazioni per sale giochi, autorizzazione per trattenimenti pubblici, autorizzazioni per attrazioni viaggianti	Violazione delle regole procedurali disciplinanti le autorizzazioni di pubblica sicurezza allo scopo di consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo puntuale le dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese spontaneamente o richieste dagli uffici		
AREA D – PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO								
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche		
39	Ufficio Segretaria per procedimenti non afferenti l'ambito sociale	Concessione di benefici economici a persone fisiche	Dichiarazioni ISEE mendaci	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria e Intensificazione dei controlli a campione sulle dichiarazioni		
40	Ufficio Segreteria e Ufficio Lavori Pubblici per i e settori di competenza	Concessione di benefici economici o altre utilità ad enti ed associazioni per finalità sociali e culturali	Dichiarazioni mendaci e uso di falsa documentazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria		
			AREA E – GESTIONE	DELLE ENTRATE,	DELLE SPESE E DEL PATRIMOI	NIO		
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche		
41	Ufficio Esterno (Area Associata Tributi presso UMVB)	Accertamento entrate	Omessa registrazione credito nei confronti di contribuente	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Misure di competenza dell'Area Associata Tributi presso l'Unione Montana Val Belluna		
42	Ufficio esterno (Area Associata Tributi presso UMVB) per fase dell'adozione dell'atto e Ufficio Ragioneria per	Accertamento entrate extratributarie e patrimoniali	Omessa registrazione credito nei confronti di fruitore di un servizio	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica a campione mediante incrocio di informazioni presenti nelle banche dati utilizzabili dall'Ente.		

	1					
	fase inserimento dati					
43	Ufficio Ragioneria	Riscossione ordinaria	Indebita cancellazione di crediti	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Monitoraggio periodico dei crediti.
44	Ufficio Esterno (Area Associata Tributi presso UMVB)	Riscossione coattiva	Omessa attivazione procedure di riscossione coattiva o errata indicazione dell'importo da riscuotere	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Misure di competenza dell'Area Associata Tributi presso l'Unione Montana Val Belluna
45	Singoli Uffici per i settori di competenza	Assunzione impegni di spesa i	Sovradimensionamento della spesa o della prestazione	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Accurata verifica e motivazione della congruità della spesa esplicitata nel provvedimento di assunzione impegno
46	Singoli Uffici per i settori di	ri Liquidazioni za	Mancata corrispondenza fra il creditore liquidato e il destinatario del provvedimento di impegno	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo incrociato, a campione, fra quietanza di pagamento, mandato, atto di liquidazione e atto di impegno. Distinzione fra responsabile dell'istruttoria, che attesta la corretta esecuzione e il
	competenza		Falsa attestazione della avvenuta corretta effettuazione della prestazione			responsabile dell'atto.
47	Ufficio	Pagamenti	Mancato rispetto dei tempi di pagamento per indurre il destinatario ad azioni illecite volte a sbloccare o accelerare il pagamento medesimo	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo incrociato, a campione, fra quietanza di pagamento, mandato, atto di
	Ragioneria		Mancata corrispondenza con i dati indicati nel provvedimento di liquidazione			liquidazione e atto di impegno
48	Ufficio Ragioneria e Ufficio Lavori Pubblici		Valutazione del bene sottostimata per favorire un particolare acquirente	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
49	Ufficio Segreteria, Ufficio Lavori Pubblici e Ufficio Ragioneria	,	Valutazione sottostimata del canone di concessione/locazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica congruità del canone
50	Ufficio Lavori Pubblici	-	Sovrastima del valore degli interventi da realizzare a scomputo	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Valutazione analitica dei costi degli interventi proposti a scomputo
51	Ufficio	Gestione prestiti libri/opere	Sottrazione opere	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di	
	Biblioteca	· ·	Omessa registrazione prestiti		conflitti di interesse, Formazione del personale	

	AREA F – CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI								
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche			
52	Ufficio Edilizia Privata	Attività di controllo su SCIA edilizia	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli nei termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli puntuali sulla documentazione entro i termini previsti per legge			
53	Ufficio Commercio/SU AP	Attività di controllo su SCIA attività produttive	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli nei termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Effettuazione controlli a campione su almeno il 50% delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese nel processo.			
54	Servizio Polizia Locale, Commercio ed Edilizia Privata	Controlli in materia tributaria, commerciale ed edilizia	Disparità di trattamento nell'individuazione dei soggetti da controllare Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli in conseguenza di segnalazioni circostanziate e non anonime			
55	Servizio Polizia Locale e Ufficio Edilizia Privata	Controlli e accertamento infrazioni a leggi nazionali e regionali e ai regolamenti comunali	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli in conseguenza di segnalazioni circostanziate e non anonime			
56	Servizio Polizia Locale	Controlli e accertamento infrazioni al codice della strada e relative leggi complementari	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati	1	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di apposita modulistica predefinita			
57	Servizio tributi, attività produttive, edilizia privata, polizia locale	Gestione atti di accertamento delle violazioni	Mancato rispetto dei termini di notifica	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Applicazione rigorosa dell'ordine cronologico			
			A	REA G – INCAR	ICHI E NOMINE				
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche			
58	Singoli Uffici per i settori di competenza	Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza (art. 7 c. 6 e segg. D. Lgs. 165/2001)	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari	Verifica dei contenuti dell'incarico rispetto alle norme di legge o regolamento che lo consentono. Applicazione rigorosa del regolamento in materia di conferimento di incarichi al fine di definire criteri oggettivi			

64	Ufficio Urbanistica	Pianificazione urbanistica: redazione del piano	Scelta o maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di				
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche			
	AREA I – GOVERNO DEL TERRITORIO								
63	Ufficio Segretario	Conclusione accordi stragiudiziali	Non proporzionata ripartizione delle reciproche concessioni	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Indicazione delle ragioni che inducono a proporre ed approvare l'accordo in relazione alle circostanze specifiche			
62	Ufficio Segretario	Gestione del contenzioso	Presenza di eventuale conflitto di interessi	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Attenta verifica degli incarichi conferiti			
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche			
	AREA H – AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO								
61	Ufficio Segretario		Mancata effettuazione delle verifiche sulla sussistenza dei requisiti richiesti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica a campione del possesso dei requisiti			
60	Ufficio Segretario (Atto adottato dal Sindaco)	posizione	Affidamento dell'incarico di P.O. in violazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità ai sensi del D. Lgs. n.39/2013		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica dell'avvenuta acquisizione delle dichiarazioni di incompatibilità e inconferibilità in occasione dell'adozione dell'atto			
59	Ufficio Segretario e Ufficio Personale	Autorizzazione incarichi extra istituzionali ai dipendenti	Mancata verifica di assenza di situazioni di conflitto di interesse	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale				
			Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" e Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione		posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale				

			Disparità di trattamento tra diversi proprietari dei suoli		conflitti di interesse, Formazione del personale	
65	Ufficio Urbanistica	Pianificazione urbanistica: adozione, pubblicazione del	Possibili asimmetrie informative grazie alle quali gruppi di interessi o privati proprietari vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dall'esterno	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
66	Ufficio Urbanistica		Accoglimento di osservazioni che risultino in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e razionale assetto del territorio Mancata coerenza con lo strumento urbanistico generale con conseguente uso improprio del suolo e delle risorse naturali	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
67	Ufficio Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: convenzione urbanistica	Convenzione non sufficientemente dettagliata al fine di rendere non chiari e definiti gli obblighi assunti dal soggetto attuatore	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di schemi di convenzione-tipo approvati dal Consiglio Comunale
68	Ufficio Urbanistica		Non corretta commisurazione degli oneri dovuti in difetto o in eccesso al fine di favorire eventuali soggetti interessati	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
69	Ufficio Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: individuazione opere di urbanizzazione	Individuazione di un'opera come prioritaria, laddove essa, invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato Sovrastima del valore delle opere di urbanizzazione da realizzare a scomputo	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Istruttoria congiunta con pareri espressi da più uffici ed esame da parte della Giunta Comunale. Calcolo del valore delle opere da realizzare utilizzando i prezziari regionali (o dell'ente) anche tenendo conto dei prezzi che l'amministrazione ottiene solitamente in esito a procedure di appalto per la realizzazione di opere analoghe
70	Ufficio Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: cessione delle aree	Errata determinazione della quantità di aree da cedere	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica del frazionamento delle aree da cedere. Valutazione della quantità delle aree da cedere rispetto al piano approvato

71	Ufficio Urbanistica	attuativa: perequazione delle	Elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi e spazi a destinazione pubblica.	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Adozione di criteri generali per l'individuazione dei casi specifici in cui procedere alla monetizzazione o realizzazione di opere di urbanizzazione ai fini della perequazione e definizione dei valori da attribuire alle aree nonché previsione del pagamento della monetizzazione contestuale alla richiesta di rilascio del titolo abilitativo e, in caso di rateizzazione, richiesta di idonee garanzie
72	Ufficio Urbanistica	attuativa: esecuzione opere di	Realizzazione opere quantitativamente e qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in convenzione	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Individuazione del collaudatore effettuata direttamente dal Comune con oneri a carico del privato attuatore
73	Ufficio Urbanistica	Approvazione accordo urbanistico o di programma (art. 6 e 7 LR 11/2004)	Sproporzione fra beneficio pubblico e privato	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi Formazione del personale	Valutazione economica dei contrapposti benefici
74	Ufficio Edilizia Privata	Rilascio certificato di destinazione urbanistica	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
75	Ufficio Edilizia Privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi	Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Effettuazione controlli a campione su almeno il 25% delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese nel processo.
76	Ufficio Edilizia Privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi: assegnazione pratiche per	Istruttoria assegnata a personale dipendente in rapporto di contiguità con i professionisti o con aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Percorsi di formazione professionale che approfondiscano le competenze del funzionario e rafforzino le sue capacità di autonome e specifiche valutazioni circa la disciplina da applicare al caso concreto,
77	Ufficio Edilizia Privata	l richiesta di integrazioni	Richiesta di integrazioni documentali effettuata al fine di ottenere indebiti vantaggi	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
78	Ufficio Edilizia Privata	l calcolo contributo di	Errato calcolo del contributo di costruzione al fine di ottenere indebiti vantaggi	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Calcolo e successiva verifica del contributo di costruzione effettuati da soggetti diversi
			AF	REA M – SERVIZI	DEMOGRAFICI	
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Descrizione	Misure generali	Misure specifiche

		T				·
79	Ufficio Anagrafe	Iscrizione anagrafica	Errata applicazione normativa in merito all'iscrizione cittadini stranieri e comunitari	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
80	Ufficio Anagrafe	Cancellazione anagrafica	Ingiustificata dilazione dei tempi Riconosciuta emigrazione all'estero a non aventi titolo	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
81	Ufficio Anagrafe e Ufficio URP	l Rilascio carta di identità	Rilascio carte d'identità a non aventi diritto o senza procedura di identificazione	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
82	Ufficio Anagrafe	Rinnovo della dichiarazione di dimora abituale	Mancata o scorretta applicazione dei requisiti	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
83	Ufficio Anagrafe	Rilascio attestazione di soggiorno	Illegittima valutazione dei requisiti	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
84	Ufficio Anagrafe	Attribuzione numeri civici	Ingiustificata dilazione dei tempi	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
85	Ufficio Anagrafe	l Censimento e rilevazioni varie	Rilevazioni non corrispondenti alla realtà dei fatti	MINIMO	Codice di comportamento Formazione del personale	
86	Ufficio Anagrafe		Indebito rilascio di certificazioni e mancata applicazione della normativa sull'imposta di bollo	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
87	Ufficio di Stato Civile	Denunce di nascita e di morte	Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
88	Ufficio di Stato Civile	Pubblicazioni di matrimonio	Ingiustificata dilazione dei tempi Illegittima valutazione dei requisiti	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	

					Codico di sassassita sassas	
	Ufficio di Stato Civile		Ingiustificata dilazione dei tempi		Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di	
89		Celebrazioni di matrimonio	Mancata o scorretta applicazione normativa di	MINIMO	conflitti di interesse,	
			riferimento		Formazione del personale	
			Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Codice di comportamento	
90	Ufficio di	Costituzione di unioni civili	NA		Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile		Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento		conflitti di interesse, Formazione del personale	
			liferifierito		Tormazione dei personale	
					Codice di comportamento	
91	Ufficio di	Ricevimento giuramento di	Ingiustificata dilazione dei tempi	BASSO	Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile	cittadinanza			conflitti di interesse, Formazione del personale	
					Formazione dei personale	
		Riconoscimento della			Codice di comportamento	
92	Ufficio di Stato Civile	cittadinanza italiana "iure	Ingiustificata dilazione dei tempi e mancata o	MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile	sanguinis"	scorretta applicazione normativa di riferimento		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
					Codice di comportamento	
93	Ufficio di	Trascrizione atti dall'estero	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile				conflitti di interesse, Formazione del personale	
					romazione dei personale	
					Codice di comportamento	
94	Ufficio di	Cambiamento di nome e	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile	cognome			conflitti di interesse, Formazione del personale	
					Formazione dei personale	
			Ingiustificata dilazione dei tempi		Codice di comportamento	
95	Ufficio di	Adozioni	M	MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
	Stato Civile		Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	i 	conflitti di interesse, Formazione del personale	
			ine iniento		romazione dei personale	
		Separazioni e divorzi	Ingiustificata dilazione dei tempi		Codice di comportamento	
96	Ufficio di Stato Civile			MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
30			Mancata o scorretta applicazione normativa di		conflitti di interesse,	
			riferimento		Formazione del personale	
					Codice di comportamento	
	Ufficio di Stato Civile	Concessioni cimiteriali	Mancata o scorretta applicazione delle norme		Obbligo di astensione in caso di	
97				BASSO	conflitti di interesse,	
			Ingiustificata dilazione dei tempi		Formazione del personale	

98	Ufficio URP e Ufficio Polizia Mortuaria	Estumulazioni e esumazioni ordinarie e straordinarie	Ingiustificata dilazione dei tempi	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
99	Ufficio Elettorale		Iscrizione di soggetto privo dei requisiti previsti dalla normativa	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica puntuale dei requisiti con richiesta di apposita certificazione
100	Ufficio Elettorale Commissione Elettorale Comunale Segretario Comunale	Organizzazione e gestione della consultazione elettorale	Omesso controllo firme dei sottoscrittori di lista	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica della correttezza dei dati anagrafici e della effettiva presenza della firma del sottoscrittore
101	Servizio Demografico e Statistico	Tenuta dei registri di leva	Omesso aggiornamento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	
			А	REA N – AFFARI	ISTITUZIONALI	
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche
102	Ufficio URP	Gestione del protocollo	Omessa/falsa/ritardata registrazione del documento	BASSO	Codice di comportamento Formazione del personale	
103	Ufficio Segretario e Ufficio Segreteria	Funzionamento organi collegiali	Irritualità della convocazione Violazione norme procedurali	- MINIMO	Codice di comportamento Formazione del personale	
104	Ufficio Segretario	Gestione atti deliberativi	Verbalizzazione non corretta	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di	

	e Ufficio Segreteria	Ritardata pubblicazione		conflitti di interesse, Formazione del personale	
105	Ciascun Ufficio per i settori di competenz a	Scorretta applicazione della normativa Ingiustificata dilazione dei tempi	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	