

DISCIPLINA		DESCRIZIONE	ELEMENTI
ACQ	Acquisti	<p>Insieme delle nozioni necessarie alla gestione delle procedure per gli acquisti (gare, bandi, ecc...), gestione dell'elenco fornitori per l'approvvigionamento di beni e servizi per l'efficace copertura delle esigenze dell'Ateneo.</p>	<p>Conoscenza della normativa relativa agli acquisti per le P.A. (codice degli Appalti e relativo regolamento di attuazione) e della regolamentazione interna (regolamento di contabilità di ateneo, regolamento per l'acquisizione in economia di beni, servizi e lavori). Conoscenza strumenti di e-procurement. Conoscenza dei settori merceologici di approvvigionamento e dell'andamento dei trend di prezzo. Conoscenza dei prodotti sia in termini di obsolescenza, sostituibilità, alternative sia in termini di standard di qualità e di certificazione richiesta.</p> <p>Qualificazione dei fornitori anche al fine della predisposizione di appositi elenchi di operatori economici. Definizione dei capitolati di forniture/servizi e lavori pubblici. Contenzioso contratti pubblici. Conoscenza legge procedimento amministrativo. Legge di contabilità di Stato e relativo regolamento. Conoscenza normativa antimafia in materia di appalti pubblici. Coperture assicurative dei rischi della PA</p> <p>Tecniche di negoziazione. Tecniche di gestione delle controversie e delle trattative conflittuali.</p>
AUS	Auditing e Sostenibilità	<p>Insieme delle conoscenze relative alle metodologie, strumenti e norme funzionali allo sviluppo e gestione del sistema dei controlli interni nonché alle iniziative e interventi in materia di sostenibilità.</p> <p>Individuazione, predisposizione e diffusione di metodologie atte a: supportare le valutazioni inerenti le attività di ricerca, didattica e supporto; garantire l'affidabilità delle informazioni; salvaguardare la comunicazione interna, assicurare l'efficacia ed efficienza dei sistemi operativi e dei processi in cui sono coinvolte le risorse, umane, infrastrutturali, strumentali, patrimoniali ed economiche, dell'Ateneo. Promozione progetti in ambito "sostenibilità".</p> <p>La profondità è collegata all'eterogeneità e complessità delle conoscenze possedute in materia di controlli, all'autonomia decisionale nell'interpretazione dei risultati delle verifiche effettuate, nonché nella capacità di adeguare costantemente l'attività svolta in rapporto agli obiettivi aziendali.</p>	<p>Procedure necessarie allo svolgimento dei controlli ed alla valutazione dei livelli di efficienza ed efficacia operativa dei processi aziendali, conformemente alla normativa vigente. Criteri e declinazione di progetti in ambito sostenibilità applicata ai diversi punti di vista (economico, ambientale, sociale, ecc) come da obiettivi strategici e operativi. Conoscenza della regolamentazione attinente la materia dei controlli interni negli atenei.</p> <p>Tecniche di analisi e quantizzazione dei dati anche con il supporto di procedure informatiche ed applicazioni di Office Automation. Strumenti di rappresentazione e valutazione dei processi aziendali. Documentazione di sistema necessaria per la realizzazione dei servizi/prodotti.</p>

COM	Comunicazione	Insieme delle nozioni relative alle tecniche, ai metodi e ai processi relative alla gestione e controllo delle attività di comunicazione istituzionale; strumenti e tecniche funzionali alla divulgazione delle iniziative dell'Ateneo. La profondità è collegata alla complessità dell'interlocutore e del mercato di riferimento, nonché ai vincoli normativi tipici delle pubbliche amministrazioni.	Conoscenza del settore universitario e dell'offerta e delle attività dell'Ateneo. Tecniche per la progettazione e la gestione delle attività promozionali e di comunicazione. Tecniche di gestione ed organizzazione di eventi e dei relativi aspetti logistici e della sicurezza.
GRL	Giuridico Legale	Insieme delle nozioni relative alle disposizioni di legge e regolamenti nazionali necessari a gestire le varie problematiche inerenti l'operatività dell'Ateneo, in termini di aderenza alla normativa in essere, nonché necessarie per la gestione extragiudiziale dei contenziosi. La profondità è collegata alla complessità delle problematiche affrontate ed ai limiti di autonomia nell'assunzione di decisioni in linea con le leggi, i pronunciamenti e le normative dell'Ateneo.	In funzione dell'area di attività di competenza: Diritto amministrativo, normativa specifica per le Università e la Ricerca, elementi di diritto civile, commerciale e societario, comunitario. Elementi di Diritto e contenzioso del lavoro e degli appalti. Elementi di diritto processuale civile, amministrativo, penale e del lavoro.
PSGA	Progettazione Sviluppo e Gestione applicazioni	Rappresenta l'insieme delle conoscenze relative alle metodologie, agli strumenti di analisi funzionale alle tecniche di programmazione (sviluppo software).	Insieme delle conoscenze relative all'implementazione, configurazione, manutenzione ed utilizzo degli applicativi in uso.
ISM	Infrastrutture Sviluppo e Manutenzione	Rappresenta l'insieme delle conoscenze relative all'installazione, configurazione e manutenzione dei sistemi hardware, centrali o periferici, anche a livello di sistema operativo (architettura, installazione, configurazione, mantenimento).	Conoscenze necessarie per implementare e mantenere le infrastrutture di rete e comunicazione, garantendone l'efficienza, sicurezza ed integrità sia in termini fisici sia logici e di accesso alle informazioni/risorse.
GRU	Gestione Risorse Umane	Insieme delle conoscenze relative alle teorie e tecniche, alle metodologie, alle disposizioni, alle norme e procedure necessarie a sviluppare, gestire e amministrare le risorse umane dell'Ateneo. La profondità è collegata all'eterogeneità e complessità delle tecniche e metodologie applicate, nonché all'ampiezza dell'area decisionale nella gestione delle risorse umane richieste al ruolo, rispetto agli obiettivi aziendali.	Normativa e contratti del rapporto di lavoro. Procedure di reclutamento nella PA a seguito della legge anticorruzione e legge di stabilità. Tecniche e strumenti per la gestione amministrativa del personale. Sistema pensionistico e fiscale; elementi e metodologie per la gestione ed analisi delle politiche retributive. Gestione adempimenti previdenziali ed assicurativi e adempimenti in materia di anagrafe prestazioni e PerlaPa. Metodologie e tecniche di selezione, formazione, valutazione delle prestazioni e del potenziale. Metodologie e tecniche di dimensionamento e pianificazione degli organici. Tecniche e metodi per la definizione di piani di sviluppo e riconversione delle risorse ed individuazione di percorsi professionali. Tecniche di gestione della mobilità. Monitoraggio del clima aziendale. Valutazione dell'impatto delle tecniche di incentivazione del personale tecnico-amministrativo. Normativa su incompatibilità

GDD	Gestione e digitalizzazione documentale	Insieme delle conoscenze in materia di procedimenti amministrativi, amministrazione digitale, regole tecniche di conservazione. Normativa e legislazione.	
EDI	Edilizia	Conoscenza delle leggi e normative, nozioni, tecniche e metodologie di architettura e ingegneria tali da permettere la progettazione, l'autorizzazione, la selezione del contraente, la realizzazione, gestione e manutenzione di edifici o parti di essi e di tutta l'infrastrutturazione impiantistica, la gestione di cantieri e direzione lavori, la gestione energetica; ivi compresa la sicurezza degli ambienti di lavoro. Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare	Conoscenza di Leggi, normative e decreti in merito a: lavori pubblici (programmazione, fasi di progettazione, esecuzione e collaudo) forniture e servizi (codice dei contratti D.Lgs. 163/2006 Dpr 207/2010) salute e sicurezza sui luoghi di lavoro e nei cantieri (D. Lgs. 81/2008). Conoscenza di leggi e norme per la progettazione impianti idro-termo-idraulici, di illuminazione elettrici-speciali e prevenzione incendi. (L. 818/1984 - D.Lgs. 192/2005 - D.Lgs.311/2006) certificazione e diagnosi energetica (serie UniEn 11300). Conoscenza delle leggi urbanistiche, dei regolamenti nazionali-regionali e comunali per l'ottenimento delle autorizzazioni edilizie e titoli abilitativi. Progettazione architettonica, strutturale e impiantistica (disegno tecnico computerizzato, calcoli statici, tipologie e criteri di dimensionamento degli elementi strutturali, architettonici) ed impianti (elettrici, idraulici, telefonici, riscaldamento e condizionamento; impianti antincendio e di distribuzione del gas). Valutazione delle tecnologia e tipologie di materiali in funzione delle esigenze di progetto e dei vincoli strutturali e normativi (dispersioni, rumorosità, etc). Direzione dei lavori e collaudo. Tecniche di predisposizione di studi di fattibilità, studi economici finanziari. Facility management. Energy mangement. Tecniche per l'efficientamento tecnologico e il risparmio energetico. Contabilità di stato e degli enti pubblici, normativa in materia di gestione patrimoniale dei beni pubblici e dell'attività contrattuale pubblica, diritto amministrativo, Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio, conoscenze di estimo e di pratiche catastali. Conoscenza della normativa in materia di inventario degli immobili pubblici. Tecniche di archiviazione di dati alfanumerici e di elaborazione grafica. Programmi Cad.
ORG	Organizzazione	Insieme delle conoscenze relative alle tecniche e metodologie necessarie alla progettazione, revisione ed ottimizzazione, delle infrastrutture strumentali e logistiche, delle strutture organizzative e dei processi funzionali ed interfunzionali per massimizzare i livelli di efficacia ed efficienza, produttività e qualità dell'organizzazione aziendale. La profondità è collegata alla complessità delle tecniche e delle metodologie applicate e alla definizione e gestione degli interventi da realizzare.	Metodologie, tecniche e strumenti di analisi e progettazione delle infrastrutture strumentali, logistiche e delle strutture organizzative; impostazione e definizione di procedure e regolamenti. Tecniche di analisi funzionale e a valore aggiunto.
PNC	Pianificazione e Controllo	Insieme delle nozioni relative alle tecniche, alle metodologie e alle procedure operative aziendali necessarie al controllo, alla pianificazione e alla previsione delle variabili economiche, finanziarie, logistiche, patrimoniali e organizzative rilevanti per i piani di sviluppo tattico/operativo di Ateneo. La profondità è collegata alla complessità delle tecniche, delle metodologie e all'ampiezza dell'area discrezionale nell'interpretazione dei risultati delle analisi.	Pianificazione e controllo di budget. Normativa di vigilanza. Analisi dei rischi. Controllo di gestione. Tecniche di benchmarking. Analisi statistica. Tecniche di analisi del valore.

COF	Contabilità e Finanza	Insieme delle nozioni relative alla normativa, alle metodologie e alle procedure operative aziendali, necessarie alla gestione dei dati contabili per la predisposizione del bilancio, nel rispetto degli obblighi normativi. Insieme delle nozioni relative alle tecniche e procedure operative per la gestione del patrimonio edilizio, delle infrastrutture di ricerca, della tesoreria, della liquidità e delle operazioni finanziarie. La profondità è collegata alla complessità delle metodologie per le scritture contabili e/o delle tecniche necessarie ad un efficace gestione nonché all'impatto di un mancato bilanciamento dei conti sulla gestione economico finanziaria patrimoniale dell'ateneo.	Contabilità finanziaria ed economico patrimoniale. Redazione dei bilanci preventivo e consuntivo. Regolamento amministrazione, contabilità e finanza. Normativa fiscale. Conoscenza del sistema informativo contabile e delle relative procedure. Funzionamento del piano dei conti. Tecniche e strumenti per la gestione delle entrate e dei pagamenti. Controllo, pianificazione e verifica dell'uso delle risorse finanziarie, gestione dei rapporti con gli istituti di credito.
DID	Offerta Formativa	Conoscenza delle leggi e normative nazionali e internazionali, della normativa e della regolamentazione interna all'Ateneo tale da permettere la gestione amministrativa dell'offerta formativa, della carriera degli allievi.	Normativa sul sistema universitario, Legge 509/99, Legge 270/04; Decreti ministeriali 17/10 e 50/11. Regolamento didattico; programmazione didattica. Conoscenza anche dati dell'offerta formativa, normativa relativa al rilascio di titoli congiunti.
SER	Servizi agli Allievi	Conoscenza delle procedure, delle leggi e normative nazionali ed internazionali, della normativa e della regolamentazione interna all'Ateneo tale da permettere la gestione dei servizi agli allievi.	Normativa sul sistema universitario. Regolamento didattico. Normativa sul diritto allo studio. Procedure per il tutorato, lo stage e il placement. Gestione progetti specifici inerenti l'orientamento, normativa relativa a scambi con l'estero. Servizi logistici specifici per gli studenti disabili. Supporto operativo e logistico alle attività della comunità scientifica di riferimento. monitoraggio sugli sbocchi professionali. Organizzazione e logistica di eventi, convegni e attività promozionali inerenti all'offerta formativa e i corsi di dottorato.

RIC	Ricerca	<p>Conoscenza della regolamentazione dei fondi di provenienza ministeriale, regionale e locale, pubblici e privati italiani e della regolamentazione dei fondi europei ed internazionali.</p> <p>Conoscenza delle metodologie di gestione contabile finalizzate ad una corretta gestione e rendicontazione amministrativa sotto gli aspetti economico-finanziario-patrimoniale dei progetti di ricerca finanziati dagli enti pubblici italiani e dalla UE sia nel caso di partecipazione in qualità di "partner" sia nel caso di partecipazione in qualità di "coordinatore". Diffusione di informazioni analitiche agli attori della ricerca. Supporto nelle diverse fasi del ciclo progettuale (definizione dell'idea progettuale, stesura della proposta, sottomissione della domanda, negoziazione, gestione).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmi di mobilità intrasettoriale e transnazionale incoming e outgoing - politiche europee e processi per lo sviluppo della carriera dei ricercatori - adempimenti per ricercatori stranieri in Italia (normativa e procedure sull'immigrazione e assicurazione sanitaria) 	<p>Conoscenza delle varie opportunità di finanziamento a livello nazionale, comunitario e internazionale . Conoscenza leggi istitutive e relativi decreti attuativi, e della regolamentazione italiana a livello nazionale (PRIN FIRB FAR e FIT). a livello regionale e locale, Diritto comunitario relativamente al funzionamento delle istituzioni. Conoscenza della normativa e delle procedure di allocazione delle risorse dei finanziamenti europei a gestione diretta o indiretta. Conoscenza delle principali reti informative per il reperimento delle informazioni al fine di permettere la diffusione di informazioni analitiche agli attori della ricerca.</p> <p>Tecniche di project management e regolamentazione in materia di gestione contabile di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - progetti europei, strumenti e contrattualistica operativa relativa alle diverse tipologie di progetto; - progetti su bandi competitivi e a sportello; strumenti e contrattualistica operativa relativamente ai progetti (es: Convenzioni, expression of interest); tecniche di gestione e rendicontazione contabile (timesheet, fatture, giustificativi ecc.); - assegni di ricerca finanziati da fondi di Ateneo progetti di ricerca convenzioni e contratti conto terzi (utili dei contratti C/T) - rendicontazione di costi derivanti da cespiti patrimoniali in logica full-cost, ecc.
VKN	Valorizzazione del Know How	<p>Conoscenza delle leggi e normative relativamente alla difesa della proprietà intellettuale, all'avvio e alla gestione di attività imprenditoriali e alla cessione di diritti necessarie a valorizzare il know how maturato nell'ambito della ricerca</p>	<p>Leggi relative a brevetti e difesa della proprietà intellettuale; conoscenza del diritto civile e societario; elementi delle principali discipline aziendali in ambito finanziario (contabilità, finanza, business plan), contrattualistica in ambito pubblico e privato, antitrust.</p>
BIB	Biblioteche	<p>Gestione del libro - Insieme delle nozioni relative alle tecniche, strumenti e procedure di catalogazione del materiale bibliografico e non, incluso l'archivio tesi, all'uso e manutenzione del software gestionale del catalogo di ateneo, alle metodologie di progettazione e utilizzazione della biblioteca digitale d'Ateneo, alla gestione delle monografie</p> <p>Gestione dei servizi Bibliotecari - Insieme delle conoscenze e dei saperi per la gestione dei servizi di prestito locale/ interbibliotecario e di consultazione, di ricerca nelle fonti d'informazione(inclusi banche dati, periodici elettronici, cataloghi di ateneo,) dei servizi di referenze avanzato, Document Delivery. Documentazione europea.</p>	<p>Sistema gestionale di ateneo Sebina nei suoi diversi moduli , catalogazioni speciali per l'archivio delle tesi e il fondo Storico di Ateneo, tecniche di digitalizzazione. Applicativi per la gestione dei periodici elettronici (metalib, SFX), ricerche bibliografiche on line, user education , prestito interbibliotecario attivo e passivo, DD</p>

HS	Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro	Insieme delle conoscenze certificate (requisiti di legge) e delle tecniche necessarie alla valutazione del rischio negli ambienti di lavoro e per la gestione di Sistemi di Gestione della Sicurezza negli ambienti di Lavoro (SGSL)	<p>Possesso di un titolo di studio non inferiore al diploma di istruzione secondaria superiore nonché di un attestato di frequenza, con verifica dell'apprendimento, a specifici corsi di formazione adeguati alla natura dei rischi presenti sul luogo di lavoro e relativi alle attività lavorative.</p> <p>Per lo svolgimento della funzione di responsabile del servizio prevenzione e protezione, oltre ai requisiti di cui al precedente periodo, è necessario possedere un attestato di frequenza, con verifica dell'apprendimento, a specifici corsi di formazione in materia di prevenzione e protezione dei rischi, anche di natura ergonomica e da stress lavoro-correlato di cui all'articolo 28, comma 1, di organizzazione e gestione delle attività tecnico amministrative e di tecniche di comunicazione in azienda e di relazioni sindacali. I corsi di cui ai periodi precedenti devono rispettare in ogni caso quanto previsto dall'accordo sancito il 26 gennaio 2006 in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 37 del 14 febbraio 2006, e successive modificazioni. (Estratto Art. 32 DLgs81/08).</p> <p>Per la qualifica di RSPP è richiesto almeno il possesso del Diploma di Laurea Triennale.</p> <p>Conoscenza tecnico-scientifica del rischio specifico trattato; conoscenza della struttura e gerarchia delle fonti nazionali ed internazionali.</p> <p>Conoscenza BS-OHSAS 18001:2007 / SGSL INAIL.</p>
----	---	--	---