

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUBPROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI
<b>CONTRATTI</b>	PROVVEDITORATO E ECONOMATO	Programmazione	Identificazione del fabbisogno nella programmazione biennale	Direttore UOC Provveditorato ed Economato	<b>M</b>	Erronea o fraudolenta stima (beni/servizi non necessari o in misura eccedente) del fabbisogno che determina anche un eccessivo ricorso a procedure di urgenza o a proroghe contrattuali - Definizione dei fabbisogni non corrispondenti ai criteri di efficienza/efficacia/economicità - Omessa verifica preliminare nelle convenzioni Consip, Arca o nelle gare aggregate per l'acquisto del bene/servizio-
			Individuazione dello strumento per la scelta del contraente		<b>B</b>	Improprio utilizzo/abuso di procedure negoziate ed affidamenti diretti, in presenza dei presupposti di una gara d'appalto - Ricorso al frazionamento degli affidamenti riferiti a medesime classi merceologiche -
		Progettazione	Definizione dei requisiti di partecipazione e di aggiudicazione	Direttore UOC Provveditorato ed Economato	<b>B</b>	Definizione dei requisiti di accesso alla gara, tecnici ed economici, suscettibili di favorire un'impresa - Omessa, imprecisa o insufficiente indicazione dei criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi volti ad avvantaggiare un determinato fornitore -
			Affidamenti diretti e procedure negoziate		<b>B</b>	Uso distorto delle consultazioni preliminari di mercato e della relativa pubblicità - Inosservanza dei criteri di selezione degli operatori da invitare alle procedure - Mancato rispetto del principio di rotazione - Mancato rispetto del numero minimo di concorrenti da invitare alle procedure -
		Nomina RUP/DEC	<b>M</b>	Carenza dei requisiti di idoneità - Sussistenza cause di incompatibilità/confitto di interessi - Omessa individuazione del DEC nei casi previsti -		

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUBPROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI
		Selezione del contraente	Nomina Commissione di Gara		<b>B</b>	Mancata osservanza sulla composizione dei commissari ex art. 77 DLgs 50/2016 – Nomina commissari in conflitto di interessi/privi dei requisiti necessari o di compatibilità -
			Valutazione delle offerte e verifica anomalie		<b>M</b>	Applicazione distorta dei predeterminati criteri di aggiudicazione – Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse – Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per favorire un'impresa -
		Verifica ed aggiudicazione del contratto	Aggiudicazione definitiva e comunicazioni	Direttore UOC Provveditorato ed Economato	<b>B</b>	Alterazione o omissione delle verifiche sull'aggiudicatario preventivi alla stipula del contratto –Violazione delle regola sulla trasparenza della procedura – Modifica delle condizioni di appalto in sede di stipula del contratto –
			Verifiche in corso di esecuzione		<b>M</b>	Insufficiente verifica in corso di esecuzione - Esecuzione non conforme al contratto - Mancato rispetto dei piani di sicurezza - Pagamenti irregolari rispetto alle previsioni contrattuali -
		Esecuzione del contratto	Varianti in corso d'opera		<b>M</b>	Ricorso abusivo alle varianti al fine di favorire l'appaltatore – Assenza o carenza di motivazioni dal RUP - Modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel bando di gara o nel capitolato –
			Proroga/Rinnovo del contratto		<b>M</b>	Elusione delle norme sulle procedure ad evidenza pubblica per favorire il fornitore -

**MAPPATURA RISCHI**

<b>AREA A RISCHIO</b>	<b>ATTIVITA' AZIENDALE</b>	<b>PROCESSO</b>	<b>SUB PROCESSO</b>	<b>RESPONSABILE</b>	<b>VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO</b>	<b>RISCHI</b>	
<b>CONTRATTI</b>	SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	Rendicontazione del contratto	Verifica di conformità	Direttore UOC Provveditorato ed Economato	<b>M</b>	Alterazione/omissione di attività di controllo - Sottoscrizione di certificati di collaudo/di verifica di conformità/regolare esecuzione in presenza di vizi - Inadeguatezza del sistema/impianto/apparecchiatura rispetto alle previsioni contrattuali - Mancato adempimento doveri/obblighi del DEC - Pagamenti ingiustificabili o sottratti alla tracciabilità -	
			Programmazione	Identificazione del fabbisogno nella programmazione biennale		<b>M</b>	Erronea o inadeguata stima (beni/servizi non necessari o in misura eccedente) del fabbisogno che determina anche un eccessivo ricorso a procedure di urgenza o a proroghe contrattuali
		Progettazione	Individuazione dello strumento per la scelta del contraente	Definizione dei requisiti di partecipazione e aggiudicazione	Direttore UOC SISO	<b>M</b>	Improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di procedure negoziate ed affidamenti diretti al fine di eludere le regole di affidamento degli appalti - Ricorso al frazionamento degli affidamento per medesime classi merceologiche -
				Nomina del RUP		<b>M</b>	Omessa, imprecisa o insufficiente definizione dei requisiti di partecipazione/aggiudicazione al fine di favorire un'impresa -
			Affidamenti diretti e procedure negoziate			<b>M</b>	Nomine in situazioni di conflitto di interesse/incompatibilità - Omessa individuazione del DEC nei casi previsti dalla legge - Carenza dei requisiti di idoneità -
						<b>M</b>	Uso distorto delle consultazioni preliminari di mercato e relativa pubblicità - Inosservanza criteri di selezione degli operatori da invitare - Mancato rispetto della rotazione e del numero minimo degli inviti -

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI	
<b>CONTRATTI</b>	TECNICO PATRIMONIALE	Selezione del contraente	Valutazione delle offerte	Direttore UOC SISO	<b>B</b>	Mancato rispetto principio di rotazione -	
			Verifica aggiudicazione e stipula del contratto		Verifica requisiti aggiudicatari e comunicazioni	<b>B</b>	Alterazione/omissione dei controlli sull'aggiudicatario - Violazione delle regole sulla trasparenza - Modifica delle condizioni di appalto in stesura del contratto -
		Esecuzione del contratto	Verifiche in corso di esecuzione			<b>M</b>	Esecuzione non conforme al contratto - Mancato rispetto delle disposizioni in materia di sicurezza -
			Proroga/Rinnovo del contratto			<b>B</b>	Improprio ricorso al fine di eludere la normativa sugli affidamenti per favorire il fornitore -
		Programmazione	Identificazione del fabbisogno nella programmazione			<b>M</b>	Mancata redazione degli studi di fattibilità degli interventi - Mancata realizzazione della programmazione degli interventi - Inserimento di interventi non necessari
					Nomina RUP/DL		<b>B</b>
		Progettazione	Individuazione dello strumento per la scelta del contraente			<b>M</b>	Improprio utilizzo/abuso di procedure negoziate ed affidamenti diretti, in presenza dei presupposti di una gara d'appalto - Ricorso al frazionamento degli affidamenti riferiti a medesime classi merceologiche -

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO PROBABILITA' X IMPATTO	RISCHI
			Validazione del progetto		<b>B</b>	Erronea o omessa attività di verifica di conformità degli elaborati progettuali -
			Definizione dei requisiti partecipazione, aggiudicazione		<b>M</b>	Definizione dei requisiti di accesso alla gara, tecnici ed economici, al fine di favorire un'impresa - Omessa, imprecisa o insufficiente indicazione dei criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi volti ad avvantaggiare il fornitore uscente -
			Affidamenti diretti e Procedure negoziate		<b>M</b>	Uso distorto delle consultazioni preliminari di mercato e della relativa pubblicità - Inosservanza dei criteri di selezione degli operatori da invitare alle procedure - Mancato rispetto del principio di rotazione - Mancato rispetto del numero minimo di concorrenti da invitare alle procedure -
			Nomina Commissione di Gara		<b>B</b>	Mancata osservanza sulla composizione dei commissari ex art. 77 Dlgs 50/2016 - Nomina commissari in conflitto di interessi/privi dei requisiti necessari o di compatibilità -
		Selezione del contraente	Valutazione delle offerte e verifica anomalie		<b>A</b>	Applicazione distorta dei predeterminati criteri di aggiudicazione - Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse - Uso distorto dell'offerta economicamente più vantaggiosa per favorire un'impresa -
		Verifica aggiudicazione e stipula del contratto	Aggiudicazione definitiva e comunicazioni		<b>M</b>	Alterazione o omissione delle verifiche sull'aggiudicatario preventivi alla stipula del contratto - Violazione delle regole sulla trasparenza della procedura - Modifica delle condizioni di appalto alla stesura del contratto -

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITA' X IMPATTO	RISCHI		
		Esecuzione del contratto	Verifiche in corso di esecuzione		<b>M</b>	Insufficiente verifica dello stato di avanzamento dei lavori - Mancato rispetto dei piani di sicurezza - Pagamenti irregolari rispetto alle previsioni contrattuali o in assenza di determinazione dirigenziale - Omesse verifiche sulla corrispondenza delle offerte, relative ad interventi di manutenzione straordinaria, con quanto previsto dal contratto di appalto-		
			Varianti in corso d'opera				<b>M</b>	Ricorso abusivo alle varianti al fine di favorire l'appaltatore - Assenza o carenza di motivazioni dal RUP - Modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel bando di gara o nel capitolato -
			Proroga/Rinnovo del contratto					
		Rendicontazione del contratto	Verifica di conformità		<b>M</b>	Alterazione o omissione di attività di controllo - Sottoscrizione di certificati di collaudo/di verifica di conformità/regolare esecuzione in presenza di vizi - Inadeguatezza del sistema/impianto/apparecchiatura rispetto alle previsioni contrattuali -		
		<b>RECLUTAMENTO E PROGRESSIONE PERSONALE, INCARICHI E NOMINE</b>	RISORE UMANE, FORMAZIONE E CONCORSI	Reclutamento del personale	Programmazione assunzioni	Direttore UOC Risorse Umane	<b>M</b>	Errata pianificazione dei fabbisogni del personale rispetto ai fabbisogni dell'Azienda -
				Lavoro dipendente	Direttore UOS Formazione e Concorsi	<b>M</b>	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" negli avvisi/bandi - Irregolare composizione della commissione di concorso, finalizzata al reclutamento di soggetti determinati - Inosservanza delle regole procedurali a garanzia di trasparenza ed imparzialità delle selezioni (anonimato, predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove)	

## MAPPATURA RISCHI

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI
			Lavoro non dipendente (borse di studio)		<b>M</b>	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" negli avvisi/bandi - Attivazione strumentale a beneficio di un soggetto predeterminato - Utilizzo per finalità diverse da quelle tipiche dell'istituto -
			Conferimento di incarichi libero professionali e di collaborazione		<b>M</b>	Affidamento di incarichi non necessari (area sanitaria) - Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" - Mancata previsione di procedimento di verifica sulla sussistenza dei requisiti professionali richiesti -
			Sostituzione dirigenza medica e sanitaria	Direttore UOC Risorse Umane	<b>M</b>	Elusione delle procedure ordinarie di selezione per la copertura di posti vacanti - Utilizzo per copertura o prolungamento per oltre 12 mesi -
		Progressioni di carriera	Progressioni		<b>M</b>	Progressioni accordate in violazione di norme e regolamenti vigenti per agevolare alcuni dipendenti - Errata valutazione dei requisiti di ammissione/esclusione dei candidati - Omessa o non tempestiva pubblicazione/pubblicizzazione delle indicazioni e degli esiti delle procedure -

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI
		Incarichi dirigenziali	Incarichi ex art. 15 <i>septies</i> D.Lgs. 502/1992	Direttore UOC Risorse Umane	<b>M</b>	Ricorso oltre i limiti di legge e di spesa per eludere il blocco assunzioni - Attribuzione di funzioni ulteriori rispetto a quella per cui è stata attivata la procedura - Motivazione generica nell'attribuzione incarico -
			Incarichi struttura complessa	Direttore UOS Formazione e Concorsi	<b>M</b>	Violazione limiti fissati dalla normativa nazionale e regionale - Omessa verifica delle effettive carenze organizzative con aumento artificioso del numero delle posizioni e/o frammentazione delle unità operative - Omesso bando per la posizione dirigenziale al fine di ricoprirlo tramite incarichi <i>ad interim</i> o facente funzione - Omessa verifica di incompatibilità/conflicto di interessi dei commissari -
			Incarichi struttura semplice	Direttore UOC Risorse Umane	<b>M</b>	Mancato rispetto della programmazione regionale e aziendale in numero e tipologia - Procedure di conferimento incarichi poco trasparenti e non rispettose del CCNL - Aumento artificioso del numero delle posizioni e/o frammentazione delle unità operative -
			Gestione patrimonio e Vendita	Direttore UOC Tecnico-Patrimoniale	<b>B</b>	Determinazione viziata del prezzo al fine di favorire l'acquirente - Deterioramento del bene al fine di ridurre il valore commerciale - Patrimonio non utilizzato per finalità istituzionali in compresenza di fitti passivi
<b>GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO</b>	TECNICO PATRIMONIALE	Gestione del patrimonio	Locazione		<b>B</b>	Determinazione viziata del canone - Mancata segnalazione di eventuali morosità -



**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI	
		Gestione delle entrate e delle spese	Fatturazione passiva	Direttore UOC Provveditorato ed Economato	<b>M</b>	Liquidazione di fatture per prestazioni non svolte o non conformi agli obblighi contrattuali – Pagamenti senza il rispetto della cronologia della presentazione al fine di favorire alcuni soggetti –	
			Gestione dei finanziamenti				
			Fatturazione passiva				
			Cassa economale				
			Magazzino economale				
	PROVVEDITORATO E ECONOMATO	SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI		Fatturazione passiva	Direttore UOC SISO	<b>B</b>	Alterazione delle risultanze di giacenza al fine di conseguire un vantaggio per sé o altri –
				Gestione dei finanziamenti			
					<b>B</b>	Liquidazione di fatture per prestazioni non svolte o non conformi agli obblighi contrattuali – Pagamenti senza il rispetto della cronologia della presentazione al fine di favorire alcuni soggetti –	
					<b>B</b>	Utilizzo improprio dei fondi assegnati, a vantaggio proprio o altrui –	

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	SUB PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO X PROBABILITÀ X IMPATTO	RISCHI
<b>LIBERA PROFESSIONE E LISTE DI ATTESA</b>	SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE	Attività libera professione	Autorizzazione per svolgimento LP	Direttore UOS Libera professione, marketing e convenzioni	<b>B</b>	Assenza o falsa attestazione dei requisiti soggettivi - Omessa autorizzazione allo svolgimento di LP -
			Esercizio attività LP			<b>M</b>
<b>LIBERA PROFESSIONE E LISTE DI ATTESA</b>	SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE	Attività libera professione	Gestione	Direttore UOS Libera professione, marketing e convenzioni	<b>M</b>	Inadeguata verifica dell'attività svolta dai libero professionisti - Attività LP superiore rispetto a quella istituzionale - Omessa verifica degli spazi utilizzabili per la LP tra quelli afferenti la ASST - Omessa negoziazione dei volumi di attività in LP in relazione agli obiettivi istituzionali -
			Ricavi della LP	Direttore UOC Sistemi di accesso e URP	<b>B</b>	Omesso controllo dei ricavi in LP e in attività assistenziale - Omessa trasparenza nella gestione e liquidazione della LP -
<b>LIBERA PROFESSIONE E LISTE DI ATTESA</b>	SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE	Attività libera professione	Accesso al sistema prenotazione per prestazioni sanitarie	Direttore UOC Sistemi di accesso e URP	<b>M</b>	Errata /incompleta indicazione delle modalità/tempi di accesso alle prestazioni in regime assistenziale - Illegittima induzione dell'utenza all'accesso in LP - Prenotazione a favore di alcuni medici specifici in LP-
					<b>E</b>	Prenotazioni gestite direttamente dal professionista e non dal CUP - Prenotazioni gestite direttamente dal professionista su cartaceo nella LP allargata - Trattamenti di favore e prenotazioni con tempi più brevi-
<b>LIBERA PROFESSIONE E LISTE DI ATTESA</b>		Liste d'attesa	Gestione delle agende		<b>M</b>	Classificazioni errate/opportunistiche delle classi di priorità nelle liste di attesa differenziate - Mancato rispetto delle liste di attesa al fine di agevolare soggetti particolari - Omessa verifica del rispetto dei parametri su i tempi di attesa -

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	ATTIVITA' AZIENDALE	PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (PROBABILITÀ X IMPATTO)	RISCHI
<b>Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio</b>		Fatturazione passiva	DIRETTORE UOC ECONOMICO FINANZIARIA (COINVOLGIMENTO UNITA' OPERATIVE RESPONSABILI DEL PROCESSO DI ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PRODOTTO/SERVIZIO/DELL'AFFIDAMENTO DELL'INCARICO PROFESSIONALE/SERVIZIO DI CONSULENZA)	<b>B</b>	Emissione di ordinativi di pagamento non dovuti.  Emissione di ordinativi di pagamento sia pure in presenza di comprovati inadempimenti nella fornitura del prodotto/nella gestione del servizio/nella esecuzione di prestazioni professionali.
		Fatturazione attiva		<b>B</b>	Effettuazione di pagamenti senza rispettare la cronologia nella presentazione delle fatture generando favoritismi e disparità di trattamento tra i creditori dell'ente-
<b>Libera professione intramuraria</b>	UOC Economico-Finanziaria	Registrazioni di bilancio	DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA	<b>M</b>	Registrazioni e rilevazioni non corrette/non verificare al fine di occultare irregolarità-
		Riconoscimento emolumenti previsti ai sensi del regolamento aziendale, dedotte le quote di legge e quelle dovute all'amministrazione per l'attività di supporto fornita	DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA (COINVOLGIMENTO RESPONSABILE UOS MARKETING E LP, E UOC RISORSE UMANE)	<b>M</b>	Pagamento quote agli esercenti le professioni sanitarie in assenza di preventiva autorizzazione da parte della unità operativa competent-e
<b>Rapporti di collaborazione con libero-professionisti</b>		Liquidazione delle fatture emesse dal libero professionista	DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA (COINVOLGIMENTO RESPONSABILE PROCESSO PER CONTRATTI DI CONSULENZA/ COLLABORAZIONE)	<b>B</b>	Pagamento delle fatture emesse dal professionista, precedentemente o in assenza di autorizzazione da parte della unità operativa deputata alla verifica della avvenuta corretta esecuzione delle prestazioni libero-professionali-

**MAPPATURA RISCHI**

<b>Recupero crediti</b>	Comunicazioni di sollecito alla scadenza dei termini per l'effettuazione dei pagamenti da parte di terzi.	DIRETTORE DELLA UOC ECONOMICO FINANZIARIA PER I PROCESSI DI PROPRIA COMPETENZA	<b>M</b>	Mancato avvio della procedura di sollecito del pagamento al fine di favorire fraudolentemente il debitore-
	Attivazione procedura di recupero coattivo del credito, in nome e per conto della ASST, con inoltro della documentazione contabile alla Agenzia delle Entrate - Servizio di riscossione			Mancato avvio della procedura di riscossione, sulla base del rapporto convenzionale in essere con agenzia delle entrate, al fine di favorire fraudolentemente il debitore-
<b>Sperimentazioni</b>	Progetti di ricerca specifici (collegati ai fini istituzionali all'Azienda e/o finanziati da soggetti pubblici e privati)	DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA - UFFICIO RICERCA	<b>B</b>	Incompleta istruttoria a supporto del progetto da sottoporre alla Direzione Strategica per la valutazione.  Mancata verifica della documentazione, annessa alla rendicontazione del Responsabile Scientifico, e mancato rilievo in caso di non corrispondenza rispetto a quanto richiesto dall'ente erogatore.
	Sperimentazioni cliniche	DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA - RAGIONERIA PROGETTI		Mancata verifica o inesatta rilevazione della corrispondenza tra le assegnazioni ricevute, i relativi incassi ed i dati contabili presenti nel sistema-
				DIRETTORE UOC ECONOMICO-FINANZIARIA - UFFICIO RICERCA E SEGRETARIA COMITATO ETICO
<b>Approvionamenti</b>	Definizione dell'oggetto dell'affidamento	DIRETTORE UOC FARMACIA	<b>M</b>	Restrizione del mercato attraverso indicazione nel capitolato di gara di specifiche tecniche volte a favorire una determinata impresa
	Pianificazione del fabbisogno			<b>B</b>

**MAPPATURA RISCHI**

<p align="center"><b>Farmaceutica, dispositivi e altre tecnologie</b></p>	<p align="center">Farmacie aziendali</p>	Gestione del farmaco	<b>M</b>	Mancata verifica e controllo dell'idoneità/conformità dei prodotti in ingresso al magazzino.	
		Magazzino della Farmacia	<b>B</b>	Mancata tracciabilità del trasferimento del farmaco dal magazzino al reparto volta ad occultare appropriazione indebita/sottrazione di materiale	
		Gestione degli ordini	<b>M</b>	Omessa verifica settimanale delle giacenze in scorta a magazzino dei farmaci ad alto costo (File-F)	
		Stupefacenti e altre sostanze psicotrope	<b>M</b>	Alterazioni delle registrazioni di scarico/carico dei prodotti	
		Verifica autorizzazione allo studio clinico	<b>M</b>	Elaborazione delle proposte d'ordine superiori al fabbisogno per i prodotti in scorta a magazzino	
		Monitoraggio studi clinici	<b>M</b>	omessa valutazione delle richieste di ordine per i prodotti non gestiti in scorta magazzino	
		DIRETTORE UOC FARMACIA		<b>M</b>	Omesso monitoraggio sulla gestione dei farmaci stupefacenti presso le UUOO
		DIRETTORE UOC FARMACIA		<b>M</b>	Consegna dei materiali destinati a studi clinici direttamente allo sperimentatore, sfuggendo al controllo della Farmacia, anche materiale per studio non autorizzato
		DIRETTORE UOC FARMACIA		<b>B</b>	Mancato aggiornamento delle schede aperte per ogni studio clinico
		<p align="center"><b>Sperimentazioni e sponsorizzazioni</b></p>			

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	PROCESSO	SUB-PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (PROBABILITÀ X IMPATTO)	RISCHI
<b>ATTIVITA' LEGALE</b>	<b>CONTENZIOSO</b>	Transazioni	DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E LEGALI/ Direzione Strategica	<b>M</b>	Omessa istruttoria in capo agli uffici competenti Alterata valutazione dei termini della transazione per favorire un interesse proprio o altrui, arrecando un danno alla azienda
		Transazioni sinistri	DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E LEGALI/ CVS, GMI/ Direzione Strategica	<b>B</b>	Alterazione dolosa della valutazione del danno da risarcire e liquidare, generando un nocumento alla azienda
		Assistenza legale dipendenti	DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E LEGALI	<b>B</b>	violazione delle disposizione del ccnl violazione della procedura
	<b>CONFERIMENTO INCARICHI DI PATROCINIO</b>	Individuazione legale esterno		<b>B</b>	Affidamento a soggetti in conflitto di interessi
			DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E LEGALI/ Direzione Strategica	<b>M</b>	Immotivata ripetitività degli incarichi Incoerenza nella scelta dei legali, effettuata in base a preferenze personali
		Liquidazione fatture	DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E LEGALI	<b>B</b>	Liquidazione fatture non corrispondenti all'importo definito al momento del conferimento incarico Effettuazione di pagamenti senza rispettare la cronologia nella presentazione delle fatture provocando favoritismi e disparità di trattamento tra i creditori dell'ente
		Trasparenza		<b>B</b>	Mancata formalizzazione dell'incarico Mancato adempimento degli obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013

**MAPPATURA RISCHI**

AREA A RISCHIO	PROCESSO	SUB-PROCESSO	RESPONSABILE	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (PROBABILITÀ X IMPATTO)	RISCHI
<b>CONTRATTI</b>	<b>Programmazione</b>	Definizione piani di acquisto apparecchiature o servizi di assistenza/manutenzione	DIRETTORE UOC INGEGNERIA CLINICA	<b>M</b>	Erronea o fraudolenta stima (dei beni/servizi non necessari o in misura eccedente) del fabbisogno che determina anche un eccessivo ricorso a procedure di urgenza o a proroghe contrattuali – Definizione dei fabbisogni non corrispondenti ai criteri di efficienza/efficacia/economicità –
		Beni/servizi infungibili (beni durevoli, servizi manutenzione, materiali di consumo)		<b>B</b>	Mancata proposta per definizione piani di acquisto apparecchiature o servizi di assistenza/manutenzione
	<b>Progettazione</b>	Definizione dei requisiti di partecipazione e di aggiudicazione		<b>M</b>	Omessa, imprecisa o insufficiente indicazione dei criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi volti ad avvantaggiare un fornitore determinato
		Predisposizione del capitolato		<b>M</b>	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche
	<b>Selezione del contraente</b>	Affidamenti diretti e Procedure negoziate (di competenza)		<b>B</b>	Potenziale Conflitto di interessi
		Valutazione delle offerte e verifica anomalie		<b>B</b>	Abuso dell'affidamento diretto, al di fuori dei casi consentiti dalla legge, per favorire un'impresa
				<b>B</b>	Applicazione distorta dei predeterminati criteri di aggiudicazione

**MAPPATURA RISCHI**

	<b>Verifica aggiudicazione e stipula del contratto</b>	Accettazione e collaudo Apparecchiature biomediche		<b>M</b>	Alterazione/omissione di attività di controllo omesso inoltro al fornitore della richiesta di risoluzione delle lievi non conformità evidenziate nel verbale sottostima delle non conformità rilevate al fine di evitare il ritiro dell'apparecchiatura sottoscrizione accettazione in presenza di non conformità
	<b>Esecuzione del contratto</b>	Verifiche in corso di esecuzione	DIRETTORE UOC INGEGNERIA CLINICA	<b>M</b>	Insufficiente verifica in corso di esecuzione da parte del DEC Omesso rilievo di esecuzione non conforme al contratto Pagamenti irregolari rispetto alle previsioni contrattuali
	<b>Rendicontazione del contratto</b>	Varianti		<b>B</b>	Ricorso abusivo alle varianti al fine di favorire l'appaltatore
	<b>Servizio di gestione delle apparecchiature biomediche</b>	Controllo sulla gestione del servizio affidato al Global Service		<b>M</b>	Inadeguatezza del servizio/apparecchiatura rispetto alle previsioni contrattuali –  Omessa effettuazione dei controlli semestrali finalizzati a garantire il rispetto del contratto, la corretta esecuzione del contratto e l'economicità dello stesso.  Errato calcolo degli indicatori definiti per la misurazione della qualità dell'esecuzione del contratto al fine di eludere l'applicazione di eventuali penali previste dal contratto
	<b>Gestione delle entrate e delle spese</b>	Fatturazione passiva		<b>M</b>	Sottostima delle non conformità rilevate in sede di controllo al fine evitare l'inoltro del reclamo  omesso inoltro di apposito richiamo al GS in caso sia stato rilevato un grave inadempimento dei termini dei contratti
				<b>B</b>	Liquidazione di fatture per prestazioni non svolte o non conformi agli obblighi contrattuali  Pagamenti senza il rispetto della cronologia della presentazione al fine di favorire alcuni soggetti