

PTP 2024-2026- Albero della Performance Organizzativa: Aree strategiche, Obiettivi Strategici e Obiettivi operativi

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI OPERATIVI
A - AREA STRATEGICA del GOVERNO CLINICO		
A.1 - Volumi e Riqualificazione Offerta Assistenziale		
A.1.1	Consolidare e potenziare le attività caratterizzanti i nostri Istituti nella Clinica	Incremento / Consolidamento dei volumi di attività di ricovero ordinario e diurno e attività chirurgica
		Consolidamento attività di chirurgia robotica
		Incremento / Consolidamento del case-mix dell'attività di ricovero
		Appropriatezza Clinica
		Miglioramento dei livelli di efficienza: degenza media preoperatoria, degenza media
		Incremento/consolidamento volumi ambulatoriali - Incremento Diagnostiche
		Incremento attività ambulatorio infermieristico Autosufficienza sangue e suoi derivati
A.1.2	Garantire e sviluppare le attività per le patologie rare e Tumori Rari	Miglioramento percorsi di presa in carico e gestione dei pazienti affetti da malattie rare e tumori rari
A.2 - Appropriatezza Organizzativa		
A.2.1	Ottimizzazione percorsi assistenziali programmati in ambito chirurgico	Aumentare l'utilizzo della pre-ospedalizzazione
A.2.2	Qualità e accuratezza della codifica SDO	Miglioramento della qualità e della codifica delle SDO
A.2.3	Ottimizzazione utilizzo Risorse Blocco Operatorio	Ottimizzazione gestione liste attese per intervento Ottimizzazione programmazione interventi
A.2.4	Approccio a presa in carico globale del paziente	Utilizzo di logiche di Disease Management Team (DMT)
A.3 - Governo Liste d'Attesa		
A.3.1	Tempi di Attesa	Attuazione del monitoraggio dei tempi di attesa secondo le indicazioni regionali e le misure previste nel Piano Aziendale Governo delle Liste di Attesa (DCA 302 del 25.07.2019)
B - AREA STRATEGICA del GOVERNO ECONOMICO		
B.1 - Equilibrio Economico Finanziario		
B.1.1	Contenimento della spesa secondo quanto previsto nel Bilancio di Previsione per farmaci ed emoderivati	Razionalizzazione e contenimento della spesa in Farmaci e Emoderivati
B.1.2	Contenimento della spesa secondo quanto previsto nel Bilancio di Previsione per altri beni sanitari (protesi, dispositivi, reagenti, radiofarmaci)	Razionalizzazione e contenimento della spesa in Altri beni sanitari (protesi, dispositivi....)
B.1.3	Contenimento della spesa secondo quanto previsto nel Bilancio di Previsione	Assegnazione Budget di spesa ai centri dotati di autonomia di spesa e rispetto dei vincoli stabiliti
B.1.4	Corretta gestione delle rimanenze di magazzino dei beni sanitari	Verifica della corretta gestione delle rimanenze di magazzino ai fini di una corretta programmazione delle risorse necessarie
B.2 - Personale		
B.2.1	Programmazione della spesa per il personale nel rispetto dei vincoli assegnati	Corretta quantificazione delle risorse di personale necessarie in termini quantitativi e qualitativi
B.2.2	Riduzione del ricorso a esternalizzazione	Procedure di internalizzazione per il personale del comparto di ruolo sanitario
B.2.3	Rispetto normativa contrattazione integrativa	Aggiornamento Contrattazione integrativa Aziendale
B.3 - Farmaceutica		

PTP 2024-2026- Albero della Performance Organizzativa: Aree strategiche, Obiettivi Strategici e Obiettivi operativi

OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI OPERATIVI
B.3.1	RAZIONALIZZAZIONE E MONITORAGGIO FATTORI PRODUTTIVI	Controllo della spesa farmaceutica ospedaliera in File F (flusso FARMED) sotto il punto di vista della tempestività e della completezza
		Buon uso delle Risorse: Farmaci Ospedalieri / File F / Presidi
		Razionalizzazione utilizzo antibiotici
		Razionalizzazione utilizzo farmaci biologici
		Governo utilizzo terapie " off label"
	Ottimizzazione utilizzo registri Farmaci	
B.4 - Procedure di acquisto ed investimento		
B.4.1	Efficientamento procedure di acquisto	Rispetto dei tempi, efficacia e partecipazione dei delegati alle commissioni di gara istituite dalla Centrale Acquisti Regionale
B.4.2	Contenimento della spesa legata a procedure di acquisto e investimento	Programmazione annuale degli acquisti
B.4.3	Riduzione ricorso a spese in economia	Riduzione del volume di acquisti sotto soglia per i quali è prevista la possibilità di non ricorrere al MePA effettuati senza ricorrere al MePA
B.5 - Sostenibilità ed efficientamento energetico		
B.5.1	Investimenti in sostenibilità ed efficientamento energetico	Miglioramento dell'efficienza energetica della struttura attraverso l'adozione di politiche energetiche tese alla diminuzione delle emissioni di anidride carbonica in atmosfera
B.5.2	Aderenza al dispositivo per ripresa e resilienza (Regolamento UE 241/2021, art. 18) in tema di danno ambientale	Valutazione di conformità degli interventi da PNRR al principio del "DO NOT SIGNIFICANT HARM" (DNSH) al fine di non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali
C - AREA STRATEGICA del GOVERNO DELL'ORGANIZZAZIONE E DELLE TECNOLOGIE		
C.1 - Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro		
C.1.1	Garanzia del contenimento del rischio di contagio da SARS COV2	Monitoraggio sistematico dell'eventuale diffusione del contagio da SarsCov-2 fra tutti gli operatori
C.1.2	Rispetto della normativa antincendio	Adeguamento delle infrastrutture alla normativa antincendio
C.1.3	Garanzia sicurezza sul luogo di lavoro	Simulazione dell'evacuazione dell'ospedale
C.2 - Sicurezza delle cure, Qualità e Risk Management		
C.2.1	Gestione del rischio sanitario	Adozione e attuazione del Piano annuale per la gestione del rischio sanitario
C.2.2	Gestione del rischio clinico	Effettuazione periodica di Audit sul Rischio Clinico
C.2.3	Garanzia della sicurezza delle cure attraverso l'investimento in innovazione tecnologica	Aggiornamento delle dotazioni tecnologiche
C.3 - Trasparenza e Privacy		
C.3.1	Aggiornamento della Sezione "Amministrazione Trasparente" del sito Web Aziendale	Inserimento dati, informazioni e documenti nelle apposite sottosezioni di Amministrazione Trasparente così come previsto dalla normativa vigente
C.3.2	Rispetto della normativa sulla Privacy	Interventi Hw e Sw necessari agli adempimenti al GDPR Tenuta registro trattamento dati personali
C.4 - Prevenzione della Corruzione		
C.4.1	Programmazione delle attività in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Aggiornamento annuale del Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
C.4.2	Costante monitoraggio delle attività a rischio di corruzione	Monitoraggio dello stato di attuazione del PTPCT
C.4.3	Rafforzamento della prevenzione dei rischi corruttivi	Mappatura graduale dei processi utilizzando il metodo qualitativo indicato da ANAC Costante aggiornamento della mappatura dei processi

	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	
C.5 - Flussi Informativi			
C.5.1	Rispetto del debito informativo verso stakeholders esterni	Assicurare tempestività, completezza e qualità dei dati trasmessi ai fini del rispetto del debito informativo verso Enti Esterni	
C.6 - Formazione			
C.6.1	Sviluppo delle competenze in ambito di privacy e trattamento dei dati sensibili	Organizzazione eventi formativi in ambito di privacy e trattamento dei dati sensibili, con particolare riferimento al settore della Ricerca	
C.6.2	Sviluppo delle competenze informatiche e digitali del personale amministrativo	Organizzazione eventi formativi sull'alfabetizzazione digitale del personale amministrativo	
C.6.3	Aggiornamento continuo delle esigenze formative del personale	Aggiornamento del Piano Formativo Aziendale	
C.6.4	Aggiornamento continuo delle esigenze formative del personale sul tema dell'anticorruzione	Organizzazione eventi formativi sui temi della prevenzione della corruzione e del Codice di Comportamento aziendale	
C.6.5	Aggiornamento continuo delle esigenze formative del personale sul tema della valutazione	Organizzazione eventi formativi sui temi della leadership e valorizzazione del merito	
C.7 - Efficienza e Digitalizzazione dei Processi Organizzativi			
C.7.1	Informatizzazione dei processi clinici	Informatizzazione prescrizione e somministrazione farmaci nei reparti	
		Informatizzazione delle fasi di stoccaggio e distribuzione dei farmaci	
		Prosecuzione processo di digitalizzazione della cartella clinica	
		Incremento utilizzo ricetta dematerializzata	
		Digitalizzazione richieste di prestazioni specialistiche di Medicina Nucleare provenienti da altre aziende ospedaliere	
		Sviluppo attività di telemedicina e attività telenursing	
C.7.2	Informatizzazione processi amministrativi	Completamento reingegnerizzazione processi di contabilità generale e sviluppo dei flussi in input di contabilità analitica	
		Conclusioni del processo di informatizzazione della richiesta di prestazioni interne	
		Potenziamento sistemi di controllo su produzione erogata	
		Completamento costruzione flussi in input per Coge e Coan da sistema informativo Risorse Umane	
		Informatizzazione gestione turnistica personale infermieristico	
		Efficientamento sistemi di controllo e sicurezza informatica	
		Aggiornamento Piano Triennale di Transizione Digitale	
C.7.3	Tempestività nell'esecuzione di indagini diagnostiche	Efficientamento processi di refertazione e consegna referti per interni/esterni	
C.7.4	Tempestività processo di liquidazione delle fatture	Rispetto dei tempi previsti per la lavorazione e liquidazione delle fatture	
C.7.5	Miglioramento processo programmazione procedure di gara	Riduzione delle proroghe contrattuali	
		Riduzione degli affidamenti diretti	
C.7.6	Riorganizzazione processo erogazione attività libero-professionale	Aggiornamento del regolamento ALPI	
C.7.7	Revisione processo richiesta prestazioni a terzi	Revisione della procedura autorizzativa e di liquidazione per le richieste di prestazioni a Enti terzi	
x	C.7.8	Revisione processo di costituzione dei seggi elettorali interni	Revisione del regolamento per la nomina dei membri dei seggi elettorali interni
C.8 - Patrimonio edilizio e tecnologico			
C.8.1	Programmazione del processo edilizio	Aggiornamento Piano Triennale dei Lavori Pubblici	
C.8.2	Monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio	Monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio per ciascun intervento ammesso a finanziamento	
C.8.3	Potenziamento delle infrastrutture necessarie alle attività chirurgiche	Potenziamento dell'attività operatoria	
C.9 - Valore pubblico generato (Equità di genere, equità di accesso e attenzione verso gli stakeholders interni ed esterni comunicazione)			
C.9.1	Centralità del paziente	Organizzazione di programmi educativi rivolti al paziente e ai caregivers sulla modalità di gestione della patologia dal punto di vista assistenziale	

PTP 2024-2026- Albero della Performance Organizzativa: Aree strategiche, Obiettivi Strategici e Obiettivi operativi

	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
C.9.2	Sviluppo forme di integrazione ospedale-territorio	Sviluppo di forme di integrazione ospedale-territorio per assicurare continuità, accessibilità ed integrazione dell'assistenza sanitaria e socio-sanitaria (obiettivo PNRR)
C.9.3	Garanzia equità di accesso e di genere nei progetti di ricerca preclinica e clinica	Garantire un accesso equo per tutti gli individui a cure basate sul trasferimento delle innovazioni scaturite dalla ricerca preclinica e clinica in ambito preventivo, diagnostico, e terapeutico
C.9.4	Garanzia equità di accesso ai programmi di screening da parte dei soggetti vulnerabili	Contrastare le disuguaglianze nell'accesso ai programmi di screening da parte dei soggetti vulnerabili
		Sviluppare soluzioni innovative di accesso ai servizi di screening per HIV e IST (infezioni sessualmente trasmissibili)
C.9.5	Garanzia del benessere fisico e psichico dei dipendenti	Prevenzione del Rischio Stress Correlato al Lavoro
		Miglioramento delle condizioni fisiche di lavoro
		Adozione POLA (Piano Organizzativo Lavoro Agile)
C.9.6	Attenzione alla soddisfazione dell'utenza	Monitoraggio soddisfazione degli utenti
C.9.7	Implementazione delle strategie di comunicazione	ricepire il bisogno informativo e partecipativo dell'utenza, anche nella gestione del reclamo
		sviluppare ai vari livelli la comunicazione istituzionale con gli stakeholders
		sviluppare un rapporto di collaborazione con i cittadini-utenti, agevolandoli nell'accesso ai servizi e favorendone la partecipazione democratica ai processi decisionali
C.9.8	Accessibilità digitale dell'utenza esterna	Aggiornamento di alcune sezioni del sito Web Aziendale
C.9.9	Accessibilità digitale dell'utenza interna	Aggiornamento intranet Aziendale
C.9.10	Accessibilità fisica dell'utenza esterna	Miglioramento segnaletica e indicazioni fornite ai pazienti-utenti per l'orientamento all'interno della Struttura
C.10 - Attuazione Ciclo delle Performance		
C.10.1	Valorizzazione degli apporti individuali nel raggiungimento degli obiettivi aziendali	Incentivare tutto il personale alla partecipazione nei processi organizzativi ed a condividere l'impegno per il raggiungimento dei risultati
C.10.2	Promuovere il ruolo fondamentale della formazione	Promozione della formazione e, in particolare, della partecipazione attiva dei dipendenti alle iniziative di sviluppo delle competenze
C.11 - Certificazione		
C.11.1	Mantenimento Certificazione OECl	Intermediate Self Assessment: Completare le attività per il raggiungimento obiettivi prefissati a seguito della Site visit di Dicembre 2020+
D- AREA STRATEGICA della RICERCA		
D.1	Potenziamento attività di ricerca	Potenziamento attività studi clinici osservazionali ed interventistici
		Incremento produzione scientifica
		Incremento attività nell'ambito di Progetti Europei
D.2	Medicina di precisione e personalizzata	Offerta terapie personalizzate tramite la medicina di precisione per i pazienti oncologici
		Sviluppo di nuove terapie geniche
D.3	Rendicontazione delle risorse assegnate alle funzioni di ricerca	Puntuale analisi e rendicontazione delle risorse assegnate alle funzioni di ricerca
D.4	Rispetto della normativa Privacy	Rispetto della procedura privacy nei progetti di ricerca scientifica