



Autorità di Sistema Portuale
del Mar Ligure Orientale
Porti di La Spezia e
Marina di Carrara



PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ ED ORGANIZZAZIONE (PIAO)

ANNO 2024-2026



ALLEGATO N. 1 - Albero delle performance

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI
REALIZZARE STRATEGIE DI SVILUPPO DELLE ATTIVITA' PORTUALI E LOGISTICHE, ATTUARE POLITICHE INFRASTRUTTURALI	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DELLA SPEZIA
	SVILUPPARE I SERVIZI FERROVIARI (OBIETTIVO DI MEDIO TERMINE 50% VOLUMI MOVIMENT. SU FERRO)
	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DI MARINA DI CARRARA
	SVILUPPO DELLE AREE RETROPORTUALI
	ESTENSIONE DELLE ZLS PORTO DELLA SPEZIA E ZLS TOSCANA/PORTO CARRARA
	Migliorare il livello qualitativo delle produzioni nei porti di Spezia e di M. di Carrara
ATTUARE STRATEGIE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE	SVILUPPARE LA DIGITALIZZAZIONE RIVOLTA ALLA GESTIONE INTERNA DELLE PROCEDURE E ALL'INTERFACCIA CON L'UTENTE
	VALORIZZARE IL PORT COMMUNITY SYSTEM APNET E PROSEGUIRE NEI PROGETTI DI DIGITALIZZAZIONE DELLA CATENA LOGISTICA
ATTUARE STRATEGIE DI TRANSIZIONE ECOLOGICA E ENERGETICA	ATTUARE POLITICHE PER LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI, LA DECARBONIZZAZIONE, PER L'UTILIZZO DI FONTE ENERGETICHE PULITE, PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO
	RIDURRE GLI IMPATTI DELL'ATTIVITÀ PORTUALE SULL'AMBIENTE
FAVORIRE INCLUSIONE E COESIONE, PROMUOVERE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO, DARE NUOVA CENTRALITÀ ALLA FORMAZIONE	CONSOLIDARE E FAR CRESCERE LA CULTURA, LA CONOSCENZA E I SAPERI INTORNO AI TEMI DELLA MARINERIA, DELLA PORTUALITÀ, DELLA NAUTICA
	IMPLEMENTARE IL PIANO DELL'ORGANICO DEL PORTO
	RIORGANIZZARE L'ADSP E ACCRESCERE QUALITÀ E BENESSERE LAVORATIVO
L'AUTOTRASPORTO AL CENTRO DELLO SVILUPPO DEL SISTEMA PORTUALE	RENDERE PIÙ COMPETITIVO E AGEVOLE IL SISTEMA VIABILISTICO PORTUALE E MIGLIORARE LA GESTIONE DEI FLUSSI DI INGRESSO E DI USCITA DALLE AREE PORTUALI
IMPLEMENTARE E SVILUPPARE LE FUNZIONI FONDAMENTALI	ASSICURARE CON LA MASSIMA TEMPESTIVITÀ ED EFFICACIA LE ATTIVITÀ DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE
	RAFFORZARE LE POTENZIALITÀ PROGETTUALI DELL'ENTE
	ASSICURARE AGLI ORGANI ISTITUZIONALI LE MIGLIORI CONDIZIONI PER L'ESERCIZIO PROPRIE PREROGATIVE
	ASSICURARE IL MASSIMO LIVELLO DI CURA DELLA CORRETTEZZA DELLE PROCEDURE E DI TUTELA LEGALE
	FAVORIRE IL BUON FUNZIONAMENTO DELLA COMUNICAZIONE INTERNA, DELLA GESTIONE DEL PROTOCOLLO, POSTA, DEL GESTIONE ARCHIVI E DOCUMENTALE
	SERVIZI DI INTERESSE GENERALE
	POTENZIARE E EFFICIENTARE LA GESTIONE DEL DEMANIO PORTUALE
	GESTIONE DEL PERSONALE
RAFFORZARE L'IMMAGINE ESTERNA DELL'ENTE E DELLE SUE ATTIVITÀ	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI DI PERFORMANCE	
REALIZZARE STRATEGIE DI SVILUPPO DELLE ATTIVITA' PORTUALI E LOGISTICHE, ATTUARE POLITICHE INFRASTRUTTURALI	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DELLA SPEZIA	Sviluppare la funzione commerciale del Porto della Spezia	Incrementare la capacità di movimentazione container nelle aree gestite da LSCT		
			Incrementare la capacità di movimentazione container nelle aree gestite da Tarros		
			Potenziare le infrastrutture ferroviarie interne al porto		
			Sviluppare l'accessibilità del porto aumentando il pescaggio dei fondali		
		Sviluppare l'attività crocieristica	Sviluppare le possibilità di approdo di navi passeggeri		
			Migliorare le infrastrutture di accoglienza passeggeri		
		Sviluppare l'interfaccia porto-città	Perseguire la trasformazione in senso urbano delle aree di Calata Païta		
			Migliorare la qualità e l'infrastrutturazione delle banchine nel primo bacino		
			Migliorare la qualità delle infrastrutture di accesso urbano al distretto della nautica		
		Implementare il sistema di gestione della sicurezza e dell'attività manutentiva	Migliorare la viabilità del nodo S.Cipriano-San Bartolomeo	Sviluppare la realizzazione della nuova rotatoria e le opere accessorie tra Via S. Cipriano-V.le San Bartolomeo	SIMONELLI, montani
			Implementare la conoscenza dello stato del patrimonio	Sviluppare la realizzazione del censimento dei beni e dello stato manutentivo	SIMONELLI, barattini, dal pozzo, dal mut, pallonetto
		Potenziare le infrastrutture dedicate alla viabilità del comprensorio di interesse portuale	Implementare il nuovo Servizio Viabilità Interna	Migliorare la capacità di pianificazione delle manutenzioni	
				Migliorare l'assetto organizzativo interno in modo funzionale al nuovo Servizio di Viabilità Interna	Belfiore Pellegrini
		AFFIDARE CENTRALITA' E RILEVANZA PRIMARIA ALLO SVILUPPO DELLA MOVIMENTAZIONE CONTAINER SU FERRO	Sviluppare i servizi ferroviari (obiettivo di medio termine 50% volumi moviment. su ferro)	Implementare le attività di governance finalizzate alla realizzazione della Pontremolese	
Sviluppare l'adeguamento delle infrastrutture ferroviarie al potenziamento e alle trasformazioni del porto della Spezia					
Implementare il trasporto ferroviario del Porto di Marina di Carrara					
SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DI MARINA DI CARRARA	Implementare gli strumenti di pianificazione urbanistica funzionali allo sviluppo portuale e dell'interfaccia porto-città	Implementare gli strumenti tecnici e amministrativi per l'adozione del nuovo PIANO REGOLATORE PORTUALE			
		Migliorare l'interfaccia porto.città	Sviluppare il percorso per giungere alla approvazione del PIANO REGOLATORE PORTUALE del porto di Marina di Carrara	LEONARDI PERFETTI Melito Ciavarella Roggerone	
	Sviluppare le opere infrastrutturali funzionali allo sviluppo commerciale del porto	Migliorare complessivamente l'accessibilità del traffico commerciale al porto (pescaggio, moli, banchine, parte viabilistica)	Potenziare l'accessibilità navale al Porto di Marina di Carrara	LEONARDI PERFETTI Melito Ciavarella Roggerone	
SVILUPPO DELLE AREE RETROPORTUALI	Sviluppare le potenzialità derivanti dal sistema dei nodi logistici	Nodi logistici: incrementare attrattività dei porti Spezia e Carrara rispetto Piacenza	Consentire la copertura finanziaria degli investimenti infrastrutturali nei limiti degli equilibri di bilancio	MONTARESI DE CONCA LEONARDI	
			Sviluppare le opportunità offerte dal nodo logistico di Parma	Implementare le attività di governance del nodo logist. Parma (attraverso ZLS, partecipazione CEPIM etc)	MONTARESI Ceglie N.Fiorini
			Sviluppare le potenzialità del Nodo logistico di Santo Stefano di Magra	Sviluppare la definizione delle strategie di crescita della piattaforma intermodale	SIMONELLI Pallonetto
ESTENSIONE DELLE ZLS PORTO DELLA SPEZIA E ZLS TOSCANA/PORTO CARRARA	Rafforzare il ruolo del Porto di La Spezia e di Carrara nel Nord Italia	Implementazione delle attività di governance e iniziative Consorzio Zia			
Migliorare il livello qualitativo delle produzioni nei porti di Spezia e di M. di Carrara	Sviluppo e razionalizzazione delle attività produttive all'interno dei porti	Promuovere maggiore solidità aziendale e assicurare più elevati livelli di efficienza dei consorzi, cooperative e imprese che operano nel porto	Incrementare l'efficiamento dei porti regolamentando livelli e standard qualitativi per sviluppare solidità aziendale, sicurezza, innovazione produttiva delle imprese che operano nel porto	PERFETTI, Passeggia, Fazio, Sartini, Palma	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI DI PERFORMANCE
Attuare strategie per la transizione digitale	Sviluppare la digitalizzazione rivolta alla gestione interna delle procedure e all'interfaccia con l'utente	Sviluppare una interfaccia unica per tutti (con esclus. Dei doganali) i procedimenti amministrativi e autorizzativi	Sviluppare l'operatività dello Sportello Unico Amministrativo dotandolo delle necessarie implementazioni tecnologiche e procedurali	Semplificazione e miglioramento interfaccia tramite adozione di un sistema informativo territoriale GIS
		Sviluppare la digitalizzazione del settore amministrativo contabile	Sviluppare il workflow per il settore amministrativo e contabile	
		Accrescere le competenze di base e specialistiche del personale della AdSP	Incrementare le opportunità e gli strumenti (piattaforme e altro) mirati alla formazione digitale specialistica e di base del personale	
		Sviluppare la digitalizzazione dei servizi e dell' e-procurement	Sviluppare la pianificazione e la programmazione di iniziative per la digitalizzazione dei servizi e per l'attivazione di piattaforma pee l' e-procurement	
		Migliorare la comunicazione interna	Sviluppare l'adozione di sistemi digitali per la comunicazione interna	
		Implementare la CYBERSECURITY, migliorare sotto il profilo della sicurezza dei dati e dei sistemi inform.	Innalzare il livello di adeguamento agli standard di sicurezza delle infrastrutture, i comportamenti e le procedure	Implementare la cybersecurity mediante l'utilizzo di servizi e software certificati e di prevenzione malware
		Migliorare l'accessibilità digitale	Accrescere il livello di fruibilità del sito istituzionale e del sito intranet	
	Valorizzare il Port Community System APNet e proseguire nei progetti di digitalizzazione della catena logistica	Implementare la "digitalizzazione dell'ultimo miglio"	Sviluppare l'interoperabilità delle piattaforme informatiche e dei sistemi	
			Implementare la digitalizzazione dei varchi a supporto dell'autotrasporto	
			Sviluppare la digitalizzazione dei documenti e dei processi per l'accesso al porto	
			Acquisire piena proprietà piattaforma Corridor Management Platform	
		Migliorare il monitoraggio delle infrastrutture	Incrementare l'introduzione di tecnologie innovative per il monitoraggio infrastrutture stradali, ferroviarie e marittime	Implementare il monitoraggio delle infrastrutture mediante l'acquisto DRONI
		Introdurre le nuove tecnologie della BLOCKCHAIN e del 5G	Migliorare l'efficienza del PCS innovando con le nuove tecnologie della BLOCKCHAIN	
			Migliorare l'efficienza del PCS innovando con le tecnologie 5G	

LEONARDI PERFETTI
Ciavarella passeggia
roggerone pallonetto
pacciardi pucciarelli

MONTARESI Filesi Piutz

MONTARESI Belfiore Filesi Pellegrini

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI DI PERFORMANCE		
Attuare strategie di transizione ecologica e energetica	Attuare politiche per la riduzione delle emissioni, la decarbonizzazione, per l'utilizzo di fonte energetiche pulite, per l'efficientamento energetico	Migliorare le condizioni esterne utili a favorire la transizione energetica	Intensificare il sistema di relazioni con gli stakeholder sul tema transizione energetica	Realizzazione del progetto di servizio di interesse generale per favorire i percorsi di transizione energetica e ambientale mediante la costituzione di un sistema di distribuzione chiuso nell'ottica della realizzazione di una comunità energetica	MONTARESI Files Lazzarini	
		Potenziare e incrementare le azioni e gli interventi di riqualificazione e di efficientamento energetico	Sviluppare opere per l'elettrificazione delle banchine e di attivazione del cold ironing			
			Migliorare l'efficienza della rete elettrica con interventi innovativi per il trasporto dell'energia a servizio dei Porti dell'AdSP per aumentarne l'efficienza	Assicurare le forniture elettriche necessarie agli ampliamenti infrastrutturali ed alle conversioni energetiche	LEONARDI, VETRALA, Files, Corona, Pucciarelli, Roggerone	
			Sviluppare nuove iniziative per il riaparmio e l'efficientamento energetico dei porti	Migliorare l'efficienza energetica della sede AdSP della Spezia e dell'ufficio territoriale di Marina di Carrara	LEONARDI Corona N:Fiorini scirocco pucciarelli bini roggerone	
		Sviluppare l'utilizzo di fonti energetiche pulite	Incrementare l'utilizzo di tecnologie a idrogeno	Ridurre/eliminare le emissioni inquinanti dei gruppi elettrogeni a gasolio	LEONARDI Corona N:Fiorini scirocco pucciarelli bini roggerone	
	Ridurre gli impatti dell'attività portuale sull'ambiente	Incrementare l'adozione di progetti innovativi per la riduzione delle emissioni inquinanti	Ridurre le emissioni inquinanti dei vettori navali a disposizione nei porti della Spezia e di Marina di Carrara			
			Ridurre le emissioni inquinanti derivanti dal parco automezzi dell'AdSP			
		Ridurre l'impatto dell'attività portuale sulla città e sui quartieri del Levante cittadino	Sviluppare un complesso integrato di azioni volte alla riduzione dell'impatto ambientale			
				Ridurre l'impatto dell'attività portuale sulla qualità ambientale	Implementare gli interventi volti a monitorare e a migliorare la qualità ambientale	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI DI PERFORMANCE
Favorire inclusione e coesione, promuovere politiche attive del lavoro, dare nuova centralità alla formazione	Consolidare e far crescere la cultura, la conoscenza e i saperi intorno ai temi della marineria, della portualità, della nautica	Promuovere e implementare le iniziative formative legate alla filiera portuale e marittima	Sviluppare opportunità di riqualificazione e accesso alle professioni svolte in ambito portuale, nella cantieristica e nella nautica	
	Implementare il Piano dell'Organico del Porto	Promuovere una strategia della formazione portuale (piano strategico della formazione)	Sviluppare attività e iniziative rivolte alla formazione lavorativa portuale	AGGIORNARE ED ANALIZZARE IL QUADRO OCCUPAZIONALE RELATIVO AI PORTI DI LA SPEZIA E MARINA DI CARRARA
	Diminuire il numero degli infortuni sul lavoro nell'ambito portuale	Accrescere la sicurezza sul lavoro	Sviluppare iniziative concrete per un porto più sicuro per tutti i lavoratori	
	Riorganizzare l'AdSP e accrescere qualità e benessere lavorativo	Rafforzare le competenze del capitale umano già presente nell'AdSPMLOR e promuoverne le performance	Realizzare una analisi/diagnosi organ.va per mappare competenze, indagare benessere org., rilevare esigenze formative e fabbisogni assunzionali	
			Rendere più performante l'attività della AdSPMLOR	
		Rafforzare le misure atte a garantire condizioni di effettive pari opportunità	Implementare le misure atte a garantire la parità di genere	
Implementare le misure atte a favorire i giovani				

PERFETTI passeggi fazio sartini palma rogato piconcelli degl'innocenti

VETRALA, d'imporzano, moracchioli guastini, fanelli

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI DI PERFORMANCE
Rendere più competitivo e agevole il sistema viabilistico portuale e migliorare la gestione dei flussi di ingresso e di uscita dalle aree portuali	Potenziare le infrastrutture dedicate alla viabilità del comprensorio di interesse portuale	Implementare il nuovo Servizio Viabilità Interna	
		Migliorare la sosta per l'autotrasporto	Aumentare la disponibilità di aree di sosta attrezzate nel comprensorio portuale
	Sviluppare la <i>governance</i> del sistema di gestione dei flussi di traffico su gomma	Sviluppare il progetto integrato "Truck Flow Platform"	
	Migliorare la qualità della movimentazione su gomma nelle aree portuali	Implementare i Livelli di Servizio del Porto	

VETRALA, d'imporzano, moracchioli, guastini, fanelli

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	OBIETTIVI di PERFORMANCE	
IMPLEMENTARE E SVILUPPARE LE FUNZIONI FONDAMENTALI				Razionalizzazione spese economato e efficientamento patrimonio	CEGLIE
		La pianificazione strategica volta all'accrescimento del Valore Pubblico	Programmazione Triennale integrata e tempestiva	Revisione aggiornamento monitoraggio PIAO , nella logica dell'accrescimento delle integrazioni e del valore pubblico	MONTARESI, PERFETTI, Esposito, Amidei, Montefiori, Petriccioli, Bini
		Implementare le attività volte a garantire la trasparenza e correttezza delle procedure	Implementare i processi di contrasto e prevenzione della corruzione		
	Rafforzare le potenzialità progettuali dell'ente	Sviluppare la progettualità strategica e in ambito UE	Acquisire da misure europee e governative nuove risorse finalizzate		
			Sviluppare nuove strategie per acquisire nuovi mercati		
		Rafforzare con adeguati interventi la funzionalità e produttività degli organi istituzionali	Migliorare il supporto tecnico agli organi istituzionali	Migliorare la gestione degli aspetti amministrativi e fornire strumenti tecnico e operativo alle attività deliberative degli organismi dell'Ente	N.FIORINI , Petriccioli
	Assicurare agli organi istituzionali le migliori condizioni per l'esercizio proprie prerogative			Migliorare disciplinandolo il funzionamento degli organismi consultivi	PERFETTI, Passeggia, Fazio, Sartini, Palma
	Assicurare il massimo livello di cura della correttezza delle procedure e di tutela legale	Implementare le attività correlate alle procedure di gara, alla gestione appalti e dei contratti, alla tutela legale dell'Ente	Adeguare i modelli documentali all'evoluzione normativa con ciò velocizzando le procedure preparatorie all'indizione delle gare e la contrattualizzazione successiva all'aggiudicazione	velocizzare gli iter e minimizzare il rischio di contestazioni, anche giudiziali, mediante la puntuale revisione ed adeguamento normativo delle procedure	N.Fiorini Petriccioli Scirocco Bini
	Potenziare e efficientare la gestione del demanio portuale	Verificare lo stato delle concessioni e la documentazione delle imprese portuali	Aggiornare le acquisizioni opere realizzate sul demanio marittimo	Verificare incameramenti zona Cadimare-Largo Fiorillo	LEONARDI, PERFETTI, Sarti, Ciavarella, Dazzi,
			Rafforzare le attività di controllo documentale	Implementare analisi requisiti tecnici delle imprese portuali	PERFETTI, Passeggia, Fazio, Sartini, Palma
	Migliorare e rendere più efficace collaborazione interenti	Migliorare funzionamento conferenze servizi ambito demaniale	Efficientamento e razionalizzazione delle conferenze di servizi	PERFETTI, Sarti Beretta Bindi Ciaccia Brozzo	
Potenziare e efficientare la gestione del lavoro portuale	Migliorare la qualità delle imprese portuali	Rafforzare le attività di verifica e controllo documentale sulle imprese portuali	Stimolare le imprese all'utilizzo di mezzi sempre più performanti	PERFETTI passeggia fazio sartini palma	
Favorire il buon funzionamento della comunicazione interna, della gestione del protocollo, posta, del gestioni archivi e documentale	Garantire attraverso la gestione dei sistemi informatici e l'organizzazione del lavoro un efficiente funzionamento				
Gestione del personale					
Rafforzare l'immagine esterna dell'ente e delle sue attività	Sviluppare le attività di relazione, di comunicazione e le iniziative di promozione dell'Ente, garantire buon funzionamento dell'URP	Aggiornare e rafforzare le strategie di comunicazione dell'AdSPMLor	Riorganizzare la comunicazione dell'ente	M. Fiorini Cappi busticchi Fiorino	
			Pianificare e riorganizzare le iniziative di marketing e promozione	M. Fiorini Cappi busticchi Fiorino	
		Rafforzare la relazione tra adsp e utenti portuali	Migliorare la conoscenza del grado di soddisfazione utenti rispetto ai servizi offerti	PERFETTI sarti beretta bindi ciaccia brozzo passeggia fazio rigato piconcelli degliinnocenti sartini palma	