

Ambito strategico	Obiettivo strategico	Priorità di investimento Ministeriale	Corso di formazione	AMBITO FORMATIVO	PERIODO DI SVOLGIMENTO (PREVISIONE)	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA DI CORSO	METODOLOGIA FORMATIVA	DOCENTI
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	Syllabus_Compетенze digitali per le PA	Informativo, digitale	entro il 2024	Personale assegnatario Obiettivo Formazione Syllabus, anno 2024 da PDG n. 320 del 27.06.2023 circa n. 70 unità di PTA (valore cumulativo anno 2023 e 2024: 55% del PTA)	interno/esterno	on line	Syllabus
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	Excel e Power Point (livello Avanzato)	Informativo, digitale	entro il 2024	Personale da individuare	interno	mista	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	U-SIGN - UGOV	UGOV - CINECA	entro il 2024	Personale utilizzatore dell'applicativo	addestramento interno	mista	CINECA
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	InTIME - UGOV	UGOV - CINECA	entro il 2024	Personale utilizzatori dell'applicativo	addestramento interno	mista	CINECA
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	UNIVERSITY PLANNER - UGOV	UGOV - CINECA	entro il 2024	Personale utilizzatori dell'applicativo	addestramento interno	mista	CINECA
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	Gestione Documentale (Titulus )	Informativo, digitale	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	mista	Area Affari Generali
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Syllabus_Il nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. 36/2023 (compreso Modulo in materia di Antiriciclaggio)	Contrattualistica e acquisti Anticorruzione e trasparenza	entro il 2024	Area Istituti/Biblioteca/Area Tecnica/Terza Missione/UE Legale RUP, Aree a rischio, CDC Allargato (Formazione obbligatoria)	interno/esterno	on line	Syllabus, livello di padronanza almeno BASE
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Il nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. 36/2023 (formazione avanzata)	Contrattualistica e acquisti	entro il 2024	Area Istituti/Biblioteca/Area Tecnica/Terza Missione/UE Legale (accesso riservato a coloro che hanno svolto la Formazione Syllabus_Il nuovo codice dei contratti pubblici)	interno	presenza	esterni
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual per tutte PA, Ministero dell'economia e della Finanza	Bilancio e Contabilità	entro il 2024	Personale Area Contabilità e Bilancio	interno/esterno	on line	Ministero dell'economia e della Finanza
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Formazione in materia di Contabilità economico patrimoniale. Budget	Bilancio e Contabilità	marzo - aprile 2024	Personale da individuare (compreso neo assunti e CFL)	interno	presenza	S. Nuti
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Aggiornamenti Programma Contabilità UGOV	Bilancio e Contabilità	entro il 2024	Personale coinvolto in materia (anche CFL e personale neo assunto)	interno	presenza	Area Contabilità e Bilancio
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Transizione amministrativa	Codice di Comportamento e Etica	Anticorruzione e trasparenza	da maggio a dicembre 2024	Tutto il PTA	interno/esterno (on line)	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Transizione amministrativa	Gestire la cosa pubblica	Anticorruzione e trasparenza	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	Personale docente Scuola
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Privacy in ambito universitario	Privacy e Cybersecurity	secondo semestre 2023	Personale CFR ed eventuale altro personale	interno	presenza	U. O. Legale
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	Syllabus_Cybersecurity: sviluppare la consapevolezza nella PA	Privacy e Cybersecurity	entro il 2024	Personale non coinvolto nella formazione anno 2023	interno/esterno	on line	Syllabus
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Transizione amministrativa	Formazione in materia linguistica	Linguistico	entro il 2024	Personale da individuare	interno/esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Digital marketing nella PA	Comunicazione	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Comunicazione integrata nella PA e Piano di Comunicazione	Comunicazione	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
RECLUTAMENTO	Assicurare l'eccellenza nel processo di reclutamento di nuovi docenti e ricercatori	Transizione amministrativa	Reclutamento del personale universitario L79/2022, aspetti legali e riflessi sulla rendicontazione di Progetti finanziati. Aggiornamento CCNL 2019-2021	Amministrazione e servizi al personale Ricerca	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	esterni
ORGANIZZAZIONE		Transizione amministrativa	Tecniche di redazione di atti amministrativi - Come scrivere una delibera e una istruttoria	Organi collegiali e supporto alla direzione	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Transizione digitale	Digitalizzazione delle costruzioni	Patrimonio, edilizia e logistica	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	esterni/interni
LOGISTICA (RICERCA E ORGANIZZAZIONE)	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica		Gestione amministrativa del patrimonio immobiliare delle Università e degli enti pubblici	Patrimonio, edilizia e logistica	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	esterni
LOGISTICA (RICERCA E ORGANIZZAZIONE)	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica		Efficientamento energetico degli edifici e degli impianti	Patrimonio, edilizia e logistica	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	a cura di Energy Management
LOGISTICA (RICERCA E ORGANIZZAZIONE)	Aumentare gli spazi per la ricerca e migliorare la logistica	Transizione amministrativa	Dismissione dei beni della Scuola. Inventario. Gestione inventariale del patrimonio	Patrimonio, edilizia e logistica	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	Area Acquisti e Area Contabilità e Bilancio
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Syllabus_Sviluppare le soft skills. Competenze legate alla leadership e alla gestione delle relazioni interpersonali. PRESTO DISPONIBILE	Soft Skills	entro il 2024	tutto il PTA	interno/esterno	on line	Syllabus
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Sviluppare le soft skills nelle Aree: Interagire nel contesto pubblico (Comunicazione, Orientamento al servizio, Collaborazione) Realizzare il valore pubblico (Affidabilità, Accuratezza, Orientamento al risultato) Capire il contesto pubblico (Soluzione dei problemi)	Soft Skills	entro il 2024	CDC Allargato	interno	presenza	interni (Laboratorio MeS - Management e sanità della Scuola) ed esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Corso base di Project Management	Manageriale	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Gestione dei processi in ambito di digitalizzazione	Manageriale	entro il 2024	GDL Transizione al digitale	interno	presenza	esterni
		Transizione ecologica	Syllabus_Il ruolo della PA per la trasformazione sostenibile	Informativo, digitale	entro il 2024	Tutto il PTA	interno/esterno	on line	Syllabus
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Formazione per il personale neoassunto	Formazione per personale neo assunto (due edizioni)	Altro	n. 2 Edizioni: marzo 2024 ottobre 2024	Personale neo assunto, CFL ed eventuale altro personale	interno	presenza	interni

Ambito strategico	Obiettivo strategico	Priorità di investimento Ministeriale	Corso di formazione	AMBITO FORMATIVO	PERIODO DI SVOLGIMENTO (PREVISIONE)	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA DI CORSO	METODOLOGIA FORMATIVA	DOCENTI
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Aspetti legali e finanziari Marie Sklodowska Curie Action in Horizon Europe	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	interni
RICERCA	La sfida del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Formazione internazionale	Acquisti su PNRR con particolare riferimento all'attuazione del principio DNSH	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	interni
RICERCA	La sfida del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Formazione internazionale	Aiuti di Stato nell'ambito dei programmi finanziati dal PNRR e dall'Unione Europea. Conoscenza presupposti normativi e utilizzo database per la corretta applicazione dell'Aiuto di Stato	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
RICERCA	La sfida del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Formazione internazionale	PNRR Missione 4 Componente 2: Aggiornamento su gestione, monitoraggio, rendicontazione e controllo dei progetti PNRR	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Gestione e rendicontazione Progetti Horizon Europe (formazione avanzata)	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Formazione su Bandi ERC	Ricerca	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Lump Sum: lo schema di finanziamento che incide sui progetti Horizon Europe . Corso con esercitazione	Ricerca	primi mesi del 2024	Personale coinvolto in materia	interno	on line	esterni
RICERCA		Formazione internazionale	Redazione accordi e convenzioni	Ricerca	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	interno	presenza	U. O. Legale
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per scelta"	Soft Skills	Percorso in materia di GEP Azione 4.1 - Formazione specifica rivolta a tutta la comunità accademica sull'integrazione della dimensione di genere nella ricerca e nella didattica Azione 5.5 - Formazione per il personale in posizione di leadership e per il personale docente e ricercatore	Altro	entro il 2024	Personale da individuare	interno	presenza	esterni
			Percorso Train the Trainer (Progetto dedicato)	Altro	da maggio a luglio 2024	Personale docente di nuova assunzione	interno	mista	interni/esterni

Ambito strategico	Obiettivo strategico	Macro ambito formativo (gap di competenze)	Corso di formazione	AMBITO FORMATIVO	PERIODO DI SVOLGIMENTO (PREVISIONE)	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA DI CORSO	METODOLOGIA FORMATIVA	DOCENTI
ORGANIZZAZIONE		Manageriale	Master SUM – Master Universitario di II Livello “Master in Management dell’Università e della Ricerca”	Manageriale	entro il 2024	B.Granvillano	esterno	mista	POLIMI Graduate School of Management
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro “per scelta”	Anticorruzione e Trasparenza	Corso di Aggiornamento PIAO, SNA	Anticorruzione e Trasparenza	entro il 2024	C.Speroni	esterno	on line	SNA
ORGANIZZAZIONE		Bilancio e Contabilità	ISOIVA Coinfo	Bilancio e Contabilità	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	esterno	mista	COINFO
ORGANIZZAZIONE		Amministrazione e Servizi del personale	Aggiornamento CCNL 2019-2021 (formazione avanzata)	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2024	Area Risorse Umane	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Amministrazione e Servizi del personale	Conguaglio fiscale, f24ep, ex dma2, 770, Unimens	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2024	Area Risorse Umane	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Amministrazione e Servizi del personale	Allocazione Costi	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2024	Area Risorse Umane	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Amministrazione e Servizi del personale	Compensi e incarichi - aspetti giuridici ed economici	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2024	Area Risorse Umane	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Biblioteca	Strumenti di rilevazione dei dati statistici in BIBLIOTECA per il monitoraggio dei servizi bibliotecari	Biblioteca	entro il 2024	U.O. Biblioteca	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Biblioteca	Aggiornamento del Catalogo dei Periodici della biblioteca all'interno del Catalogo Italiano dei Periodici (ACNP)	Biblioteca	entro il 2024	U.O. Biblioteca	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Biblioteca	Convegno annuale nazionale delle Biblioteche - Le Stelline Milano	Biblioteca	entro il 2024	U.O. Biblioteca	esterno	on line	esterni
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Terza Missione	Promuovere l’impatto della ricerca: verso la figura dell’Impact Manager	Terza Missione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	presenza	esterni
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Terza Missione	Netval Annual Conference. Aggiornamento in tema di valorizzazione della ricerca nel settore greentech	Terza Missione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	on line	esterni
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Terza Missione	ATP Annual Conference	Terza Missione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	presenza	esterni
TERZA MISSIONE		Terza Missione	Sviluppo wordpress	Comunicazione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	on line	esterni
TERZA MISSIONE		Terza Missione	Introduzione alla realtà aumentata e realtà virtuale	Comunicazione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Comunicazione	<u>Conoscere e Comunicare la Pubblica Amministrazione</u> Modulo: La Comunicazione pubblica per lo sviluppo del territorio Modulo: I segreti del mestiere Modulo: Uffici stampa pubblici e Privacy	Comunicazione	gennaio - febbraio 2024	M. Nardini, R. Favali	esterno	on line	Centro Studi Enti Locali Spa
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Terza Missione	Formazione in materia di Placement	Terza Missione	entro il 2024	Terza Missione	esterno	mista	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Design API	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Programmazione web	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Kubernetes. Strumenti gestione di container e orchestrazione per la migrazione dell’infrastruttura applicativa ICT nel cloud, utilizzando strumenti come Docker e Kubernetes	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	ITIL® 4 FOUNDATION	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	AZ-104T00: Microsoft Azure Administrator	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	MS-900T01: Microsoft 365 Fundamentals	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Migrating to AWS	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Streaming Specialist	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Forninet NSE 3	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Ambiente operativo Fortigate	Informatico, digitale	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro “per scelta”	GEP	Promozione della parità e delle pari opportunità nella Pubblica Amministrazione. Approfondimento sul quadro normativo e le azioni implementabili dalle P.A: per la prevenzione e la rimozione delle discriminazioni	GEP	entro il 2024	Area Affari Generali	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro “per scelta”	Manageriale	Time Management. Gestione del tempo e degli obiettivi. Gestione agende	Manageriale	entro il 2024	Area Affari Generali	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Organi collegiali e supporto alla direzione	Grafica di base	Organi collegiali e supporto alla direzione	entro il 2024	Area Affari Generali	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Corsi di formazione specialistica in ambiente U-GOV-CINECA	UGOV - CINECA	entro il 2024	Personale coinvolto in materia	esterno	on line	CINECA
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informatico, digitale	Gestione permessi UGOV	UGOV - CINECA	entro il 2024	Servizi ICT e transizione digitale	esterno	on line	CINECA

Ambito strategico	Obiettivo strategico	Macro ambito formativo (gap di competenze)	Corso di formazione	AMBITO FORMATIVO	PERIODO DI SVOLGIMENTO (PREVISIONE)	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA DI CORSO	METODOLOGIA FORMATIVA	DOCENTI
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	ESSE3 Anagrafe Nazionale Studenti	UGOV - CINECA	entro il 2024	Area della Formazione post laurea	esterno	on line	CINECA
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	ESSE3. Utilizzo del gestionale per la carriera allievi PhD	UGOV - CINECA	entro il 2024	Area della Formazione post laurea	esterno	on line	CINECA
ORGANIZZAZIONE		Contrattualistica e acquisti	Redazione documenti di gara, con particolare riguardo all'impostazione dei criteri OEPV e ai metodi e formule di valutazione e attribuzione punteggi	Contrattualistica e acquisti	entro il 2024	Area Acquisti	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Formazione per personale appartenente a Ordini professionali (Ordine degli Ingegneri, Ordine dei Giornalisti, Collegio dei Geometri)	Formazione per personale appartenente a Ordini professionali (Ordine degli Ingegneri, Ordine dei Giornalisti, Collegio dei Geometri)	Formazione obbligatoria	entro il 2024	Personale appartenente agli Ordini professionali	esterno	mista	esterni
ORGANIZZAZIONE		Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 4 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2024	F. Faldella	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 8 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2024	A. Innocenti	esterno	on line	esterni
ORGANIZZAZIONE		Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 4 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2024	F. Marandola	esterno	on line	esterni
			Formazione Personale Tecnico/Tecnologo di Istituto/Centro	Altro	entro il 2024	Personale Tecnico/Tecnologo di Istituto/Centro	esterno	mista	esterni