

Area	Processi	Fasi	Attività	Rischi prevedibili	Fattori abilitanti della corruzione	Indicatori di stima del rischio	Giudizio sintetico	Azioni/misure possibili	Tempistiche di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione sovvenzioni e contributi (es: borse di studio ...)		1. deliberazione 2. pubblicazione del bando di contributo 3. individuazione delle modalità di scelta del beneficiario 4. commissione di valutazione delle domande 5. pubblicazione della nomina del vincitore	Non si erogano sovvenzioni e/o contributi			nessuno			/
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione sovvenzioni e contributi		1. deliberazione 2. pubblicazione del bando di contributo 3. individuazione delle modalità di scelta del beneficiario 4. commissione di valutazione delle domande 5. pubblicazione della nomina del vincitore	Non si erogano sovvenzioni e/o contributi			nessuno			/
bandi di gara e contratti	Art. 50, d.lgs. 36/2023 Appalti sotto soglia comunitaria in particolare fattispecie di cui al comma 1: per gli appalti di servizi e forniture di importo fino a 140 mila € e lavori di importo inferiore 150 mila €. Affidamento diretto, anche senza consultazione di più OO.EE.	Modalità di scelta del contraente	1. analisi di mercato/manifestazione d'interesse 2. determina a contrarre e di aggiudicazione: - mepat o fuori mepat - definizione oggetto dell'affidamento - criteri di aggiudicazione - definizione dell'importo dell'affidamento - criteri di scelta del fornitore - motivazione della scelta del fornitore - possesso dei requisiti necessari del fornitore 3. selezione dei partecipanti 4. ricezione delle offerte 5. verifica della correttezza e completezza dell'offerta	affidare un lavoro/servizio/fornitura a soggetto che non ha i requisiti o a fronte di un vantaggio economico	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	elevato livello di interesse "esterno", elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA.	alto	Formazione del personale a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici, Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro, Laddove possibile nominare un RUP diverso dal Direttore	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)
		Affidamento dell'incarico	1. aggiudicazione 2. stipula del contratto	promettere denaro o altre utilità al soggetto che affida l'incarico al fine di ottenere l'affidamento	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli	presenza di zone di opacità del processo decisionale, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento	alto	Formazione del personale a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economico, Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro, Laddove possibile nominare un RUP diverso dal Direttore	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)
		Esecuzione del contratto	1. verifica delle garanzie 2. convocazione per la consegna e l'avvio 3. esecuzione operative del contratto 4. verifiche esecutive e applicazione delle eventuali penali 5. controllo tecnico, contabile e amministrativo (Termini di pagamento, inadempienze DURC, clausole penali ...) 6. eventuale sospensione 7. eventuale controllo del subappalto 8. modifica dei contratti (adeguamento prezzi) 9. risoluzione 10. recesso 11. collaudo (per lavori) e verifica di conformità (per forniture e servizi) se non sostituito dal CEL	dare informazioni privilegiate all'operatore economico che lo avvantaggia nel formulare un preventivo/offerta	mancanza di trasparenza; esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; scarsa responsabilizzazione interna; inadeguata diffusione della cultura della legalità	elevato livello di interesse "esterno"; elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA;	medio	Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli. Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati. Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro. Laddove possibile nominare un RUP diverso dal Direttore	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)
		Modalità di scelta del contraente	1. programmazione servizio/lavoro/bene Richiesta di supporto ad APAC 2. determina contrarre: - predisposizione del capitolato tecnico e del capitolato amministrativo - predisposizione dell'offerta economica e stima della base di gara - definizione modalità di scelta del contraente 3. gestione con mercato elettronico (risposte ai quesiti) 4. validazione del progetto 5. pubblicazione affidamento servizio/lavoro/bene (modalità di affidamento degli appalti di lavori, servizi e forniture) 6. individuazione dei membri della commissione tecnica e di gara 7. apertura busta amministrativa 8. apertura busta economica 9. valutazione della commissione se gara economicamente vantaggiosa 10. definizione della graduatoria stilata nel mercato elettronico 11. aggiudicazione e stipula del contratto 12. pubblicazione Stipula del contratto	affidare un lavoro/servizio/fornitura a soggetto che non ha i requisiti o a fronte di un vantaggio economico	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	elevato livello di interesse "esterno", elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	alto	Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici, Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro, Definire criteri per la nomina dei commissari di gara, Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)
		Affidamento dell'incarico	1. aggiudicazione 2. stipula del contratto	promettere denaro o altre utilità ai membri delle commissioni al fine di ottenere l'affidamento	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli	presenza di zone di opacità del processo decisionale, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento	alto	Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli. Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati. Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro. Definire criteri per la nomina dei commissari di gara. Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)
		Esecuzione del contratto	1. verifica delle garanzie 2. convocazione per la consegna e l'avvio 3. esecuzione operative del contratto 4. verifiche esecutive e applicazione delle eventuali penali. 5. Controllo tecnico, contabile e amministrativo (Termini di pagamento, inadempienze DURC, clausole penali ...) 6. eventuale sospensione 7. eventuale controllo del subappalto 8. modifica dei contratti (adeguamento prezzi) 9. risoluzione 10. recesso 11. Collaudo (per lavori) e verifica di conformità (per forniture e servizi) se non sostituito dal CEL	dare informazioni all'operatore economico che lo avvantaggia nel formulare l'offerta tecnica ed economica	mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, scarsa responsabilizzazione interna, inadeguata diffusione della cultura della legalità	elevato livello di interesse "esterno", elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	medio	Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli. Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati. Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici Utilizzo del Mercato elettronico sopra i 5000 euro. Definire criteri per la nomina dei commissari di gara. Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)	Annuale	Direttore o Dirigente economo (RUP)

<p>Per gli appalti - di servizi e forniture di valore compreso tra 140 mila € e la soglia comunitaria; - di lavori di valore pari o superiore a 150.000 € e inferiore a 1 milione di euro ovvero fino alla soglia comunitaria procedura negoziata ex art. 50, comma 1, lett. c), d, e) del Codice, previa consultazione di almeno 5 o 10 OO.EE., ove esistenti. Nella scelta degli OO.EE. affidatari tramite l'affidamento diretto e la procedura negoziata si applica un criterio di rotazione degli affidamenti NB: La rotazione non si applica quando l'indagine di mercato sia stata effettuata senza porre limiti al numero di operatori economici in possesso dei requisiti richiesti da invitare alla successiva procedura negoziata (art. 49, comma 5).</p>	<p>Modalità di scelta del contraente</p>	<p>0. valutazione sul fatto di essere stazione appaltante qualificata 1. programmazione servizio/lavoro/bene 2. pubblicazione della documentazione servizio/lavoro/bene (definizione di tutte le caratteristiche che un determinato lavoro, servizio o fornitura devono possedere) - determina a contrarre - predisposizione del capitolato tecnico e del capitolato amministrativo - predisposizione dell'offerta economica e stima della base di gara - definizione delle modalità di scelta del contraente - gestione con mercato elettronico (risposte ai quesiti) 3. definizione della graduatoria: - individuazione della commissione - apertura busta amministrativa - apertura busta economica - valutazione della commissione se gara economicamente vantaggiosa - definizione della graduatoria stilata nel mercato elettronico 4. aggiudicazione e stipula del contratto 5. determina e lettera di affidamento</p>	<p>affidare un lavoro/servizio/fornitura a soggetto che non ha i requisiti o a fronte di un vantaggio economico</p>	<p>inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto; mancanza di trasparenza</p>	<p>elevato livello di interesse "esterno", elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA</p>	<p>alto</p>	<p>Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici, Definire criteri per la nomina dei commissari di gara, Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore o Dirigente economo (RUP)</p>	
	<p>Affidamento dell'incarico</p>	<p>1. aggiudicazione 2. stipula del contratto</p>	<p>promettere denaro o altre utilità ai membri delle commissioni al fine di ottenere l'affidamento</p>	<p>mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di incompetenze del personale addetto ai processi, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli</p>	<p>presenza di zone di opacità del processo decisionale, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento</p>	<p>alto</p>	<p>Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici, Definire criteri per la nomina dei commissari di gara, Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore o Dirigente economo (RUP)</p>	
	<p>Esecuzione del contratto</p>	<p>1. verifica delle garanzie 2. convocazione per la consegna e l'avvio 3. esecuzione operative del contratto 4. verifiche esecutive e applicazione delle eventuali penali 5. controllo tecnico, contabile e amministrativo (Termini di pagamento, inadempienze DURC, clausole penali ...) 6. eventuale sospensione 7. eventuale controllo del subappalto 8. modifica dei contratti (adeguamento prezzi) 9. risoluzione 10. recesso 11. collaudo (per lavori) e verifica di conformità (per forniture e servizi) se non sostituito dal CEL</p>	<p>dare informazioni l'operatore economico che lo avvantaggiano nel formulare l'offerta tecnica ed economica</p>	<p>mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, scarsa responsabilizzazione interna, inadeguata diffusione della cultura della legalità</p>	<p>elevato livello di interesse "esterno", elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA</p>	<p>medio</p>	<p>Formazione del personale e dei membri della commissione a tutti i livelli, Riportare nel codice di comportamento specifiche inerenti ai possibili rischi prevedibili e relativi reati, Rispettare le linee guida ANAC in materia di principio di rotazione dell'operatore economici, Definire criteri per la nomina dei commissari di gara, Nella fase di espletamento della gara il RUP non deve avere contatti con l'esterno (no uso di dispositivi elettronici)</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore o Dirigente economo (RUP)</p>	
	<p>Assunzione del personale tramite concorso, selezione o bando di mobilità</p>		<p>1. scelta procedura di assunzione (concorso, selezione, mobilità) 2. definizione bando o avviso 3. raccolta delle domande 4. valutazione/ammissione dei candidati 5. nomina commissione 6. definizione prove e criteri di valutazione 7. svolgimento delle prove 8. valutazione delle prove 9. approvazione verbali e graduatorie 10. determina di incarico e firma contratto 11. valutazione periodo di prova 12. scorrimento della graduatoria</p>	<p>Favorire/Sfavorire posizione soggettive</p>	<p>mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto</p>	<p>elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, elevato livello di interesse "esterno", grave danno all'immagine ed alla funzionalità dei servizi dell'ente</p>	<p>Alto</p>	<p>Creazione di griglie per la valutazione dei candidati, Definizione di criteri per la composizione delle commissioni con partecipazione di almeno un membro esterno, Verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti, Utilizzo di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti, Rotazione dei membri della commissione</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore</p>
				<p>Conflitto di interesse del componente della commissione</p>	<p>esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto</p>	<p>opacità del processo decisionale</p>	<p>medio</p>	<p>Richiesta sottoscrizione modello, Verifica puntuale della veridicità delle attestazioni</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore</p>
	<p>Assunzione diretta</p>		<p>1. verifica domande presentate 2. definizione criteri di scelta 3. scelta del miglior candidato 4. stipula contratto</p>	<p>Favorire/Sfavorire posizione soggettive</p>	<p>mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto</p>	<p>elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, elevato livello di interesse "esterno", grave danno all'immagine ed alla funzionalità dei servizi dell'ente</p>	<p>Alto</p>	<p>Formazione del personale, Motivazione esauriente della scelta del candidato, Preventivo controllo in merito alla mancanza di conflitti d'interesse</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore</p>
<p>Mobilità e comando</p>		<p>1. ricezione richiesta del dipendente o accordo tra enti 2. valutazione richiesta 3. richiesta nulla osta all'ente di appartenenza 4. provvedimento di assunzione</p>	<p>Favorire/Sfavorire posizione soggettive</p>	<p>esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza</p>	<p>ridotto grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo</p>	<p>basso</p>				
<p>Elaborazione paghe</p>		<p>1. verifica applicazione CCPL 2. verifica cartellini 3. attribuzione voci stipendiali accessorie 4. predisposizione flusso di pagamento 5. autorizzazione e invio del flusso al tesoriere 6. invio del cedolino al dipendente</p>	<p>Frode, peculato: Inserimento e/o validazione a sistema di giustificativi non adeguatamente supportati o non coerenti con la tipologia di assenza effettivamente usufurta e Rettifiche manuali o omissioni intenzionali dei dati a sistema</p>	<p>inadeguata diffusione della cultura della legalità, mancanza di trasparenza</p>	<p>grado di attuazione delle misure di trattamento incompleto, nel caso di verificazione grave danno economico per l'ente</p>	<p>medio</p>	<p>Controllo sistematico busta paga del responsabile e adozione piano dei controlli, Controllo a campione semestrale (SUGGERIMENTO: Collaborazione tra strutture) Supporto/controllo da parte del revisore</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore</p>	
<p>Acquisizione e gestione del personale</p>	<p>Controllo presenze del personale</p>	<p>1. assegnazione badge 2. rilevazione presenza tramite badge 3. controllo corrispondenza presenze con turnistica 4. controllo giustificativi legati alla modifica di turno (gestione assenze, straordinari, ferie, cambi turno) e corretta fruizione di eventuali istituti contrattuali</p>	<p>Frode, utilizzo improprio: elusione dei sistemi di rilevazione automatizzata delle presenze/assenze e utilizzo badge per conto di altri colleghi</p>	<p>inadeguata diffusione della cultura della legalità; mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli</p>	<p>grado di attuazione delle misure di trattamento incompleto, nel caso di verificazione gravi problemi organizzativi</p>	<p>medio</p>	<p>Piano dei controlli da visita fiscale, Revoca beneficio autocertificazione di malattia a partire da soglia predefinita, Controllo incrociato tra la timbratura e la presenza anche a campione</p>	<p>Annuale</p>	<p>Direttore</p>	
	<p>Fruizione istituti e benefici contrattuali</p>	<p>1. richiesta, laddove prevista istanza di parte 2. verifica sussistenza presupposti per riconoscimento benefici contrattuali 3. attribuzione benefici contrattuali</p>	<p>Presentazione di documentazione, ivi comprese le autocertificazioni, contenente dati falsi o incompleti a supporto dei giustificativi di assenza. Illegittima attribuzione di vantaggi normativi</p>	<p>mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli</p>	<p>ridotto livello di interesse del dipendente, mancanza di eventi corruttivi in passato nel processo</p>	<p>basso</p>				

				1. verifica posto in pianta organica 2. definizione e sottoscrizione accordo decentrato 3. pubblicazione avviso 4. vedi fasi assunzione del personale	Favorire/Sfavorire posizione soggettive	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	elevato grado di discrezionalità del decisore	basso	Verifica dell'uso della griglia parte del Contratto Collettivo intercompartmentale, Presenza di commissario esterno (suggerimento), Previsione di un'informativa per il CDA	Annuale	Direttore
							interno alla PA, elevato livello di interesse del dipendente, grave danno per il corretto funzionamento dei servizi dell'ente	Alto			
				1. ricevimento segnalazione dei fatti e/o comportamenti 2. valutazione della segnalazione e gravità dei fatti 3. istruttoria e verifica dei requisiti che generano responsabilità disciplinare 4. contestazione dei fatti e/o comportamenti 5. contraddittorio 6. provvedimento ed eventuale sanzione	disomogeneità e discrezionalità nella gestione delle procedure disciplinari, soprattutto in fase d'avvio dell'iter	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente	basso			
				1. presa d'atto della chiusura del rapporto per dimissione volontaria o collocamento a riposo d'ufficio o licenziamento o presa d'atto d'inabilità 2. verifica dei requisiti che hanno portato alla chiusura del rapporto 3. verifica di eventuali termini di preavviso 4. presa d'atto 5. verifica presenza di competenze a conguaglio 6. elaborazione e liquidazione TFR/TFS	Disomogeneità e discrezionalità nella gestione delle procedure disciplinari	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	ridotto grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
				1. presa d'atto della chiusura del rapporto per dimissione volontaria o collocamento a riposo d'ufficio o licenziamento o presa d'atto d'inabilità 2. verifica dei requisiti che hanno portato alla chiusura del rapporto 3. verifica di eventuali termini di preavviso 4. presa d'atto 5. verifica presenza di competenze a conguaglio 6. elaborazione e liquidazione TFR/TFS	favore o sfavorire posizione soggettive	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	ridotto grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
				1. presa d'atto della chiusura del rapporto per dimissione volontaria o collocamento a riposo d'ufficio o licenziamento o presa d'atto d'inabilità 2. verifica dei requisiti che hanno portato alla chiusura del rapporto 3. verifica di eventuali termini di preavviso 4. presa d'atto 5. verifica presenza di competenze a conguaglio 6. elaborazione e liquidazione TFR/TFS	Discrezionalità nelle tempistiche (differenze di tempistiche nell'erogazione del TFR)	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	ridotto grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. verifica erogazione del servizio; controllo documentazione e prospetti; 3. emissione fattura; 4. emissione SDD/Pago PA; insoluti/morosità; 2. 5. verifica 6. recupero crediti	Assenza di criteri di campionamento dei controlli; coincidenza tra la persona che esegue l'azione e quella che effettua i controlli	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. scaricamento fatture SDI 2. controlli su pagamenti sopra i 5.000 euro su sito acquisti in rete 3. verifiche di legge (DURC, correttezza delle retribuzioni ove previsto ecc.) 4. verifica corrispondenza dati (CIG, IBAN, importo rispetto a ordine/appalto) 5. elaborazione flusso di pagamento 6. autorizzazione di pagamento tramite invio al tesoriere	Disomogeneità del trattamento, ridotta intensità dei controlli, mancato rispetto delle tempistiche procedurali	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, possibilità di generare gravi danni economici nonché responsabilità erariale	medio	Controllo puntuale della regolarità contributiva, Previsione e rispetto delle procedure gestionali/operative, Verifiche incrociate anche con uso di piattaforme elettroniche, Controlli a campione	Annuale	Responsabile Ufficio Ragioneria Economato
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. definizione polizze assicurative 2. valutazione del patrimonio mobiliare e immobiliare 3. congruità delle polizze assicurative 4. gestione rendite patrimoniali 5. gestione delle posizioni debitorie a sostegno del patrimonio (es. mutui)	Discrezionalità nella gestione e mancanza di controlli	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. formazione al personale 2. formazione ai familiari	dazione diretta di denaro agli operatori da parte dei familiari	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguata diffusione della cultura della legalità	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente, donazione di modico valore	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. ricezione della donazione 2. informazione/comunicazione ai preposti 3. registrazione	mancata consegna della donazione ricevuta al proprio superiore	mancanza di trasparenza, mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente, donazione di modico valore	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. formazione al personale 2. formazione ai familiari	dazione diretta di denaro agli operatori da parte dei familiari	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguata diffusione della cultura della legalità	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. ricezione della donazione 2. informazione/comunicazione ai preposti 3. registrazione	mancata consegna della donazione ricevuta al proprio superiore	mancanza di trasparenza, mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, opacità nel processo decisionale	alto	definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento, formazione	annuale	Direttore
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. raccolta reclami cartacei/gestione reclami tramite canali informatizzati 2. inserimento in registro 3. valutazione reclamo	Discrezionalità nella gestione	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, riduzione della fiducia della collettività nell'azione amministrativa	medio	Rendicontazione annuale delle segnalazioni secondo la Carta dei Servizi (controllo esterno)	Annuale	Direttore
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. risposta al reclamo 2. registrazione risposta	Non rispetto delle scadenze temporali	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio				1. gestione reclami tramite piattaforma dedicata 2. protocollazione riservata ed inserimento in registro 3. valutazione della segnalazione	Discrezionalità nella gestione	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, opacità del processo	alto	Rendicontazione annuale delle segnalazioni e verifica dell'effettiva presa in carico e risposta della segnalazione (suggerimento: controllo tra enti)	Annuale	Direttore

Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	segnalazioni whistleblowing	Risoluzione/risposta/riscontro	1. risposta o archiviazione	Non rispetto delle scadenze temporali	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	ridotto grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato	basso				
	Controlli	Presenza in carico	1. ricezione di rilievi 2. gestione risposte ad eventuali controlli 3. protocollazione verbali	Discrezionalità nella gestione	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessun rilievo ricevuto nell'anno precedente	basso				
		Risoluzione/risposta/riscontro	1. adempimenti conseguenti								
	Accreditamento	Attivazione	1. invio domanda di accreditamento	Corruzione per l'ottenimento dell'accREDITAMENTO	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, inadeguata diffusione della cultura della legalità	nessun evento corruttivo in passato nel processo	basso				
		Gestione	1. preparazione istruttoria e documentazione 2. visita in struttura/monitoraggio								
		Risoluzione/riscontro	1. risposta eventuali prescrizioni								
	Controllo del rispetto dei protocolli nei servizi, resi agli ospiti e utenti (esempio attribuzione di trattamenti privilegiati)	Presenza in carico	1. richiesta del trattamento (esempio stanza singola) 2. in alternativa alla richiesta il trattamento può essere previsto direttamente dalla carta dei servizi (prestazioni parrucchiera e fisioterapia)	Disomogeneità dei comportamenti	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, opacità del processo decisionale;	alto	Formazione etica dei dipendenti, Pacchetto informativo e casi pratici per neo assunti	Annuale	Responsabile formazione	
		Gestione	1. valutazione della richiesta								
		Risoluzione/riscontro	1. erogazione del trattamento								
	Gestione decessi in struttura	Presenza in carico	1. decesso	Segnalazione ai parenti, da parte degli addetti alle camere mortuarie e/o dei reparti, di una specifica impresa di onoranze funebri	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguata diffusione della cultura della legalità	ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	medio	Predisporre elenco a rotazione, Affissione in camera mortuaria elenco operatori presenti sul territorio, In caso di scelta da parte della struttura della pompa funebre richiedere più offerte, Formazione etica del personale	Annuale	Direttore	
		Gestione	1. constatazione del decesso 2. vestizione 3. scelta pompe funebri (normalmente di competenza del familiare) 4. comunicazioni diverse/varie	La richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in relazione all'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti previsti (es. per la vestizione della salma da parte di un operatore sanitario)	mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli, inadeguata diffusione della cultura della legalità	ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento	alto	Aggiornamento codice di comportamento, Circolare di servizio, Formazione etica dei dipendenti	Annuale	Direttore	
	Trattamento del dato	analisi del tipo di dato	1. suddivisione della tipologia di dato	Disomogeneità delle valutazioni	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso				
	Gestione banche dati o informazioni riservate in ambito generale	Raccolta	1. acquisizione del dato	Violazione della privacy	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, grave danno economico	medio	Attribuzione di livelli di accesso differenziati per le interrogazioni alle banche dati con elementi sensibili, Verifica periodica da parte DPO e rilascio di report di accesso	Annuale	Direttore/amministratore di sistema	
		Gestione	1. inserimento del dato nella banca dati 2. autorizzazioni profili di accesso 3. trattamento del dato	Disomogeneità delle valutazioni	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			Direttore e designato ambito sanitario	
	Gestione banche dati o informazioni riservate in ambito sanitario (CSS)	Raccolta	1. acquisizione del dato	Violazione della privacy	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, grave danno economico	medio	Attribuzione di livelli di accesso differenziati per le interrogazioni alle banche dati con elementi sensibili, Verifica periodica da parte DPO e rilascio di report di accesso	Annuale	Direttore/amministratore di sistema	
		Gestione	1. inserimento del dato nella banca dati 2. autorizzazioni profili di accesso 3. trattamento del dato	Disomogeneità delle valutazioni	esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto, mancanza di trasparenza	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso				
	Incarichi e nomine	Incarichi e consulenze professionali	Modalità di scelta dell'incarico	1. valutazione della necessità di rivolgersi all'esterno 2. scelta della procedura di affidamento	Mancato rispetto delle linee guida (principio rotazione)	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	ridotto grado di attuazione delle misure di trattamento, elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, elevato rischio di generazione di atti corruttivi	alto	Pubblicazione di richieste di offerta/bandi Rotazione affidamento incarichi	Annuale	Direttore
			Affidamento dell'incarico	1. espletamento della procedura 2. individuazione del soggetto affidatario dell'incarico 3. verifica dei requisiti 4. affidamento dell'incarico							
Esecuzione del contratto		1. verifica delle garanzie 2. convocazione per la consegna e l'avvio 3. esecuzione operative del contratto 4. verifiche esecutive e applicazione delle eventuali penali. 5. Controllo tecnico, contabile e amministrativo (Termini di pagamento, inadempimenti DURC, clausole penali ...) 6. eventuale sospensione 7. modifica dei contratti (adeguamento prezzi) 8. risoluzione 9. recesso 10. verifica di conformità	Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	elevato grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, elevato livello di interesse del dipendente	medio	Motivazione esauriente della scelta	Annuale	Direttore		

Accesso agli atti	Gestione accesso agli atti L. 241/90	Presenza in carico	1. istanza di accesso	Disomogeneità nella valutazione delle richieste	mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
		Gestione	1. valutazione istanza 2. contatto degli eventuali controinteressati 3. decisione sull'istanza di accoglimento o rigetto 4. tempistiche di risposta							
		Risoluzione	1. Registrazione dell'istanza							
	Gestione accesso civico semplice	Presenza in carico	1. istanza di accesso	Disomogeneità nella valutazione delle richieste	mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
		Gestione	1. valutazione istanza 2. contatto degli eventuali controinteressati 3. decisione sull'istanza di accoglimento o rigetto 4. tempistiche di risposta							
		Risoluzione	1. Registrazione dell'istanza							
	Gestione accesso civico generalizzato	Presenza in carico	1. istanza di accesso	Disomogeneità nella valutazione delle richieste	mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
		Gestione	1. decisione sull'istanza di accoglimento o rigetto 2. tempistiche di risposta							
		Risoluzione	1. Registrazione dell'istanza							
Liste d'attesa	Gestione di stanze singole	Raccolta dell'istanza	1. richiesta di inserimento nella lista di attesa	Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	mancanza di trasparenza	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
		Gestione	1. valutazione della richiesta 2. gestione della lista d'attesa 3. accoglimento/archiviazione della richiesta	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	mancanza di trasparenza, esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
				Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	nessuna manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo	basso			
Trasparenza	Caricamento file e documenti nella sezione Amministrazione Trasparente	Monitoraggio	1. individuazione del documento 2. tempistiche di pubblicazione 3. formato del documento 4. controllo 5. aggiornamento 6. eventuale rimozione	mancata pubblicazione di dati obbligatori	scarsa responsabilizzazione interna, inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	monitoraggio sulla corretta pubblicazione dei dati	basso			