



COMUNE DI  
**VARESE**

---

**P.I.A.O. 2023-2025**  
**II.1 Valore Pubblico**

**Allegato II.1.a – Missioni, Obiettivi Strategici, Programmi Operativi**



<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	19.01.01 Ovviare alla cancellazione degli organi circoscrizionali stimolando la partecipazione dei cittadini facendo leva su forme nuove e più rispondenti alle esigenze dell'odierna società; 10.01.02 Investire non meno di 100 milioni di euro in 5 anni a favore dei quartieri della città	10 – Progettazione, direzione lavori, collaudi e sicurezza cantieri	Area X – Lavori Pubblici
	02.01.02 Attivare, anche in relazione alle potenzialità offerte dal nuovo Centro Diurno, interventi che favoriscano il ripristino della socialità messa a dura prova dalla pandemia, aumentando i corsi e le attività che possano favorire un invecchiamento attivo, sia da un punto di vista fisico che mentale	10 – Progettazione, direzione lavori, collaudi e sicurezza cantieri	Area X – Lavori Pubblici: Attività Grandi Opere Pubbliche
	08.06.01 Sostenere le iniziative delle associazioni culturali cittadine	10 – Progettazione, direzione lavori, collaudi e sicurezza cantieri	Area X – Lavori Pubblici: Attività Strade, Segnaletica e Fognature
	12.04.08 Dotare il Palazzetto dello sport e l'Ippodromo di adeguate infrastrutture per ospitare eventi, spettacoli, concerti	10 – Progettazione, direzione lavori, collaudi e sicurezza cantieri	Area X – Lavori Pubblici: Unità di Progetto Impianti Sportivi
	12.04.08 Dotare il Palazzetto dello sport e l'Ippodromo di adeguate infrastrutture per ospitare eventi, spettacoli, concerti	10 – Progettazione, direzione lavori, collaudi e sicurezza cantieri	Area X – Lavori Pubblici: Unità di Progetto Impianti Sportivi
	07.02.02 Sviluppo dei servizi online	11 – Gestione servizio anagrafe, stato civile e leva	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Servizi Civici
	19.01.01 Ovviare alla cancellazione degli organi circoscrizionali stimolando la partecipazione dei cittadini facendo leva su forme nuove e più rispondenti alle esigenze dell'odierna società; 10.01.02 Investire non meno di 100 milioni di euro in 5 anni a favore dei quartieri della città	11 – Gestione servizio anagrafe, stato civile e leva	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Servizi Civici

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	19.01.11 Politiche di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro	12 – Gestione Servizio Elettorale	Area I – Competitività e Semplificazione per il Cittadino e le Impres: Servizi Civici
	07.01.01 Individuare le linee d'intervento dell'amministrazione lungo le quali investire in termini di digitalizzazione, definendo gli obiettivi che si vogliono raggiungere e in che modo la digitalizzazione può contribuire a perseguirli	14 – Servizio informatico comunale	Area II - Risorse Umane e Sistemi Informativi: Attività IT e Transizione Digitale
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	16 – Gestione provveditorato	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Provveditorato
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	16 – Gestione provveditorato	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Provveditorato
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	170 – PNRR Rigenerazione Urbana mediante interventi di ristrutturazione edilizia di immobili pubblici	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	170 – PNRR Rigenerazione Urbana mediante interventi di ristrutturazione edilizia di immobili pubblici	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	Trasversale a tutti gli obiettivi strategici	3 – Segreteria Generale	Attività Affari Generali

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	Trasversale a tutti gli obiettivi strategici	5 - Gestione personale	Area II - Risorse Umane e Sistemi Informativi: Attività Risorse Umane e Organizzazione
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Gestione Tributi
	17.01.03 Gestire il bilancio con serietà, trasparenza e competenza	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Programmazione Economico Finanziaria
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Gestione Tributi
	17.01.03 Gestire il bilancio con serietà, trasparenza e competenza	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Programmazione Economico Finanziaria
	19.01.04 Ricercare e partecipare ai bandi comunitari, statali, regionali e di enti privati al fine di reperire risorse; 19.01.05 Favorire la compartecipazione tra pubblico e privato secondo il principio della sussidiarietà	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III - Risorse Finanziarie: Ufficio Fundraising
	17.03.01 Mantenimento del “tempo zero” per i pagamenti dei fornitori comunali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III – Risorse Finanziarie: Attività Gestione Economico Finanziaria e Fiscale
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III – Risorse Finanziarie: Attività Gestione Tributi

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	17.01.03 Gestire il bilancio con serietà, trasparenza e competenza	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III – Risorse Finanziarie: Attività Programmazione Economico Finanziaria; Attività Gestione Economico Finanziaria e Fiscale; Area V – Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Sociali
	17.01.03 Gestire il bilancio con serietà, trasparenza e competenza	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area III – Risorse Finanziarie: Attività Programmazione Economico Finanziaria; Attività Gestione Economico Finanziaria e Fiscale; Area V – Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Sociali
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area IX – Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area V - Servizi alla Persona

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Area V - Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Educativi
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	6 - Gestione servizi finanziari e servizio fiscale	Polizia Locale: Attività Servizi Tecnico Amministrativi
	17.01.03 Gestire il bilancio con serietà, trasparenza e competenza	7 – Gestione entrate tributarie, tariffarie e fiscali	Area III – Risorse Finanziarie: Attività Gestione Tributi
	17.05.01 Riorganizzare le società partecipate del comune tramite la valutazione di nuove prospettive, al fine di influenzare l'efficienza nell'erogazione dei servizi	77 – Partecipazioni comunali	Attività Pianificazione Integrata, Partecipate e Controlli Interni
	17.05.01 Riorganizzare le società partecipate del comune tramite la valutazione di nuove prospettive, al fine di influenzare l'efficienza nell'erogazione dei servizi	77 – Partecipazioni comunali	Attività Pianificazione Integrata, Partecipate e Controlli Interni
	17.05.01 Riorganizzare le società partecipate del comune tramite la valutazione di nuove prospettive, al fine di influenzare l'efficienza nell'erogazione dei servizi	77 – Partecipazioni comunali	Attività Pianificazione Integrata, Partecipate e Controlli Interni (coordinamento generale); Area III – Risorse Finanziarie (coordinamento operativo e governo aspetti contabili e patrimoniali)
	17.05.01 Riorganizzare le società partecipate del comune tramite la valutazione di nuove prospettive, al fine di influenzare l'efficienza nell'erogazione dei servizi	77 – Partecipazioni comunali	Attività Pianificazione Integrata, Partecipate e Controlli Interni; Area III – Risorse Finanziarie

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	17.06.01 Proseguire nell'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	8 – Valorizzazione e amministrazione del patrimonio	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Valorizzazione e Amministrazione del Patrimonio
	17.06.01 Proseguire nell'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	8 – Valorizzazione e amministrazione del patrimonio	Area III - Risorse Finanziarie: Attività Valorizzazione e Amministrazione del Patrimonio
	17.06.01 Proseguire nell'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	80 – Manutenzione del patrimonio comunale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Impianti tecnologici
	17.06.01 Proseguire nell'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	80 – Manutenzione del patrimonio comunale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Manutenzione Immobili
	17.06.01 Proseguire nell'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	80 – Manutenzione del patrimonio comunale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Manutenzione Immobili
	Trasversale a tutti gli obiettivi strategici	81 – Organizzazione	Area II - Risorse Umane e Sistemi Informativi: Attività Risorse Umane e Organizzazione
	Trasversale a tutti gli obiettivi strategici	89 – Avvocatura Comunale	Avvocatura Comunale
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	89 – Avvocatura Comunale	Avvocatura Comunale



<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
01 – Servizi Istituzionali e Generali, di Gestione e di Controllo	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	89 – Avvocatura Comunale	Avvocatura Comunale
	17.07.01 Potenziamento dell'incrocio tra banche dati comunali e non per individuare attività sospette e potenziare il controllo all'evasione in particolare dei contributi locali	89 – Avvocatura Comunale	Avvocatura Comunale
	Trasversale a tutti gli obiettivi strategici	89 – Avvocatura Comunale	Avvocatura Comunale
	19.01.01 Ovviare alla cancellazione degli organi circoscrizionali stimolando la partecipazione dei cittadini facendo leva su forme nuove e più rispondenti alle esigenze dell'odierna società; 10.01.02 Investire non meno di 100 milioni di euro in 5 anni a favore dei quartieri della città	9 - Servizio manutenzione immobili non inseriti in altre funzioni	Area X – Lavori Pubblici
	18.02.01 Proseguire nella riqualificazione profonda dell'edilizia comunale individuante l'introduzione massiccia di fonti rinnovabili	9 - Servizio manutenzione immobili non inseriti in altre funzioni	Area X – lavori Pubblici: Attività Efficientamento Immobili
	19.01.15 Riqualificare la torre civica al fine di un suo utilizzo a fini turistici	9 - Servizio manutenzione immobili non inseriti in altre funzioni	Area X – Lavori Pubblici: Attività Manutenzione Immobili
03 - Ordine Pubblico e Sicurezza	11.07.01 Organizzazione di periodici tavoli di ascolto	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale : Attività Sicurezza Viabilistica
	11.01.02 Rafforzamento pattugliamento nei parchi e nelle zone di maggior aggregazione	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Attività Interventi sul Territorio
	11.01.03 Intensificazione dei servizi di polizia e per il contrasto ai fenomeni di criminalità diffusa e predatoria, abusivismo commerciale e lavoro nero	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Attività Interventi sul Territorio
	11.03.01 Incremento dei rapporti di collaborazione e coordinamento con le FF.OO., sia in chiave operativa che informativa per rendere i servizi di controllo del territorio sempre più efficaci	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Attività Servizi Tecnico Amministrativi

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
03 - Ordine Pubblico e Sicurezza	11.01.03 Intensificazione dei servizi di polizia e per il contrasto ai fenomeni di criminalità diffusa e predatoria, abusivismo commerciale e lavoro nero	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Attività Servizi Tecnico Amministrativi
	11.01.05 Apertura di uno sportello informativo, al servizio dei cittadini, per fornire informazioni su tematiche afferenti la sicurezza urbana	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Attività Servizi Tecnico Amministrativi
	11.01.03 Intensificazione dei servizi di polizia e per il contrasto ai fenomeni di criminalità diffusa e predatoria, abusivismo commerciale e lavoro nero	19- Servizio di Polizia Locale e vigilanza sul territorio	Polizia Locale: Tutte le Unità Organizzative dell'Area
04 – Istruzione e diritto allo studio	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	171 – PNRR Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	171 – PNRR Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	04.04.01 Proseguire nell'ammodernamento e riqualificazione energetica degli edifici scolastici e ripensare al patrimonio edilizio scolastico come infrastruttura socioculturale-ambientale aperta al territorio	171 – PNRR Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	04.08.04 Potenziare il sistema integrato 0/6 della nostra città, che già vede nidi e scuole dell'infanzia comunali e parificate in grado di soddisfare le richieste dell'utenza dal punto di vista della disponibilità dei posti, della copertura oraria giornaliera e della qualità dell'offerta formativa	23 – Servizio scuole dell'infanzia	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi per l'Infanzia

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
04 – Istruzione e diritto allo studio	04.08.04 Potenziare il sistema integrato 0/6 della nostra città, che già vede nidi e scuole dell'infanzia comunali e parificate in grado di soddisfare le richieste dell'utenza dal punto di vista della disponibilità dei posti, della copertura oraria giornaliera e della qualità dell'offerta formativa	23 – Servizio scuole dell'infanzia	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi per l'Infanzia
	04.08.04 Potenziare il sistema integrato 0/6 della nostra città, che già vede nidi e scuole dell'infanzia comunali e parificate in grado di soddisfare le richieste dell'utenza dal punto di vista della disponibilità dei posti, della copertura oraria giornaliera e della qualità dell'offerta formativa	23 – Servizio scuole dell'infanzia	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi per l'infanzia
	04.04.01 Proseguire nell'ammodernamento e riqualificazione energetica degli edifici scolastici e ripensare al patrimonio edilizio scolastico come infrastruttura socioculturale-ambientale aperta al territorio	25 – Primo ciclo di istruzione scuole secondarie di 1° grado statali	Area V - Servizi alla Persona: Attività Diritto allo Studio
	01.02.01 Promuovere un sano rapporto individuale col cibo e una corretta gestione degli scarti alimentari	28 – Mense scolastiche 1° ciclo di istruzione	Area V - Servizi alla Persona: Amministrazione Servizi Educativi
	04.01.03 Mensa scolastica sempre più di qualità	28 – Mense scolastiche 1° ciclo di istruzione	Area V - Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Educativi
	04.01.03 Mensa scolastica sempre più di qualità	28 – Mense scolastiche 1° ciclo di istruzione	Area V - Servizi alla Persona: Attività Diritto allo Studio
	04.01.03 Mensa scolastica sempre più di qualità	28 – Mense scolastiche 1° ciclo di istruzione	Area V - Servizi alla Persona: Servizi all'Infanzia
	04.01.02 Organizzare i servizi in funzione del benessere dei bambini e delle loro famiglie	31 – Attività parascolastiche e integrative	Area V - Servizi alla Persona: Attività Diritto allo Studio

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
05 - Tutela e valorizzazione beni e attività culturali	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	172 – PNRR Progetti di rigenerazione urbana	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	172 – PNRR Progetti di rigenerazione urbana	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	08.05.01 Valorizzazione del patrimonio conservato negli istituti culturali della città al fine di sviluppare un sistema culturale cittadino	34 – Servizio biblioteca	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Valorizzazione Patrimonio Culturale e Turistico
	08.05.01 Valorizzazione del patrimonio conservato negli istituti culturali della città al fine di sviluppare un sistema culturale cittadino	35 – Servizi Museali pinacoteche e mostre	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Sistema Museale
	08.05.01 Valorizzazione del patrimonio conservato negli istituti culturali della città al fine di sviluppare un sistema culturale cittadino	35 – Servizi Museali pinacoteche e mostre	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Sistema Museale

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
05 - Tutela e valorizzazione beni e attività culturali	08.05.01 Valorizzazione del patrimonio conservato negli istituti culturali della città al fine di sviluppare un sistema culturale cittadino	35 – Servizi Museali pinacoteche e mostre	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Sistema Museale; Attività Valorizzazione Patrimonio Culturale e Turistico
	08.05.01 Valorizzazione del patrimonio conservato negli istituti culturali della città al fine di sviluppare un sistema culturale cittadino	37 - Manifestazioni culturali teatrali musicali	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Valorizzazione Patrimonio Culturale e Turistico
	08.02.01 Proseguire nei lavori di consolidamento e di progettazione per trasformare l'ex caserma Garibaldi in un grande e innovativo polo culturale	99 - Valorizzazione immobili di interesse culturale	Area X – Lavori Pubblici: Grandi Opere Pubbliche
06 - Politiche giovanili sport e tempo libero	09.04.01 Riqualificazione Palaghiaccio	143 – Palaghiaccio PPP	Area X – Lavori Pubblici: Unità di progetto Impianti Sportivi
	14.01.03 Piano di gestione e manutenzione di medio lungo periodo delle strutture sportive esistenti che ne siano prive	41 – Stadio comunale Varesello e campo di Calcinate	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Sport e Quartieri
	14.01.03 Piano di gestione e manutenzione di medio lungo periodo delle strutture sportive esistenti che ne siano prive	43 – Altri impianti sportivi	Area VII – Valorizzazione del Patrimonio Culturale, Turistico e Sportivo: Attività Sport e Quartieri

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
08 - Assetto del Territorio ed edilizia abitativa	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	173 - PNRR Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	173 - PNRR Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	15.04.01 Incentivare meccanismi di riqualificazione dell'edilizia abitativa esistente attraverso la riconversione di immobili sottoutilizzati per i nuovi bisogni della città	173 - PNRR Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	15.01.01 Favorire l'eliminazione di tutte le aree dismesse presenti in città mediante l'attivazione di misure volte a incentivare l'iniziativa dei privati	173 - PNRR Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	15.01.01 Favorire l'eliminazione di tutte le aree dismesse presenti in città mediante l'attivazione di misure volte a incentivare l'iniziativa dei privati	52 – Pianificazione territoriale	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Pianificazione Territoriale
	15.02.01 Approvazione nuovo PGT	52 – Pianificazione territoriale	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Pianificazione Territoriale
	17.06.01 Proseguire l'attività di riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi comunali	52 – Pianificazione territoriale	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Pianificazione Territoriale
09 – Sviluppo sostenibile a tutela del territorio e dell'ambiente	18.04.02 Attivare il centro per l'economia circolare che prevede uno spazio per il riuso e la rigenerazione dei materiali	146 – Servizio igiene urbana	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
09 – Sviluppo sostenibile a tutela del territorio e dell'ambiente	18.04.02 Attivare il centro per l'economia circolare che prevede uno spazio per il riuso e la rigenerazione dei materiali	146 – Servizio igiene urbana	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	18.04.02 Attivare il centro per l'economia circolare che prevede uno spazio per il riuso e la rigenerazione dei materiali	146 – Servizio igiene urbana	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	13.01.01 Incentivare la raccolta differenziata	146 – Servizio igiene urbana	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	174 – PNRR Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	174 – PNRR Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	18.02.05 Realizzazione di un piano verde pubblico	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini
	18.02.06 Proseguire nella realizzazione di percorsi e sentieri pedonali e ciclabili, che leghino i territori e che connettano tutta la città con adeguata segnaletica ed utilizzo di sistemi digitali, così che in ogni quartiere si realizzi un potenziamento delle aree gioco, sportive e ricreative	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
09 – Sviluppo sostenibile a tutela del territorio e dell'ambiente	18.03.03 Promuovere la multifunzionalità degli spazi verdi	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini
	18.03.05 Incrementare la diversità vegetale privilegiando specie autoctone e alberi adatti a costituire rifugio e fornire alimento per la piccola fauna selvatica	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini
	18.02.06 Proseguire nella realizzazione di percorsi e sentieri pedonali e ciclabili, che leghino i territori e che connettano tutta la città con adeguata segnaletica ed utilizzo di sistemi digitali, così che in ogni quartiere si realizzi un potenziamento delle aree gioco, sportive e ricreative	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini
	19.01.20 Destinare nuovi spazi per la realizzazione di spazi attrezzati a favore di anziani, studenti e disoccupati	60 – Gestione verde pubblico: parchi e riqualificazione verde urbano	Area X – Lavori Pubblici: Attività Gestione Verde Pubblico, Parchi e Giardini
	18.02.12 Valorizzazione, sia in termini di protezione che di fruizione, la rete di aree protette che interessano il territorio comunale	61 – Iniziative ecologiche/agenda 21	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	18.02.12 Valorizzazione, sia in termini di protezione che di fruizione, la rete di aree protette che interessano il territorio comunale	61 – Iniziative ecologiche/agenda 21	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	18.01.01 Centrare i due macro obiettivi principali individuati a livello mondiale ed assunti dal Comune di Varese con l'approvazione del PAESC	61 – Iniziative ecologiche/agenda 21	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale
	18.01.01 Centrare i due macro obiettivi principali individuati a livello mondiale ed assunti dal Comune di Varese con l'approvazione del PAESC	61 – Iniziative ecologiche/agenda 21	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Tutela Ambientale



<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
09 – Sviluppo sostenibile a tutela del territorio e dell'ambiente	18.02.07 Prevedere interventi volti al contenimento di fenomeni materiali catastrofici	82 – Gestione del reticolo idrologico minore e del demanio lacuale	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
	18.02.07 Prevedere interventi volti al contenimento di fenomeni materiali catastrofici	82 – Gestione del reticolo idrologico minore e del demanio lacuale	Area IX – Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
	18.02.07 Prevedere interventi volti al contenimento di fenomeni materiali catastrofici	82 – Gestione del reticolo idrologico minore e del demanio lacuale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Grandi Opere Pubbliche
10 – Trasporti e diritto alla mobilità	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	175 – PNRR Rafforzamento della mobilità ciclistica	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	175 – PNRR Rafforzamento della mobilità ciclistica	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	15.05.12 Impostare il sistema di mobilità urbana in coerenza con i bisogni economici, sociali e ambientali della società, minimizzandone nel contempo gli impatti ambientali, sociali ed economici generati dai veicoli privati	175 – PNRR Rafforzamento della mobilità ciclistica	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
10 – Trasporti e diritto alla mobilità	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	176 – PNRR Sviluppo mobilità sostenibile	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	176 – PNRR Sviluppo mobilità sostenibile	Unità Specialistica Piano Nazionale Ripresa e Resilienza
	13.02.01 Rifacimento nel prossimo triennio di tutti i marciapiedi e delle strade della città ammalorate	47 – Manutenzione strade comunali, parcheggi e segnaletica stradale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Strade, Segnaletica e Fognature
	15.05.02 Attuazione progressiva PUMS	47 – Manutenzione strade comunali, parcheggi e segnaletica stradale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Strade, Segnaletica e Fognatura
	13.02.01 Rifacimento nel prossimo triennio di tutti i marciapiedi e delle strade della città ammalorate	47 – Manutenzione strade comunali, parcheggi e segnaletica stradale	Area X – Lavori Pubblici: Attività Strade, Segnaletica e Fognature
	07.06.03 Semafori intelligenti	48 – Gestione impianti tecnologici stradali	Area X – lavori Pubblici: Attività Impianti Tecnologici
	15.05.04 Implementazione piano bus	51 – Interventi relativi al trasporto pubblico locale e pianificazione trafficoQualità dei procedimenti e dei servizi	Area IX - Gestione del Territorio: Ufficio Mobilità

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
10 – Trasporti e diritto alla mobilità	15.05.10 Proseguire le iniziative a favore della micro mobilità elettrica	53 – Pianificazione della mobilità pubblica e privata	Area IX - Gestione del Territorio: Ufficio Mobilità
11 – Soccorso civile	11.05.02. Prosecuzione potenziamento e rafforzamento ufficio comunale PROCIV	56 – Funzione servizio protezione civile	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
	11.05.02. Prosecuzione potenziamento e rafforzamento ufficio comunale PROCIV	56 – Funzione servizio protezione civile	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
	11.05.02. Prosecuzione potenziamento e rafforzamento ufficio comunale PROCIV	56 – Funzione servizio protezione civile	Area IX - Gestione del Territorio: Attività Geologia, Sit e Protezione Civile
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	05.01.02 Definizione di percorsi di formazione ritenendo la violenza contro le donne come esito estremo delle diseguaglianze di genere	226 – Interventi per le Pari Opportunità	Area V - Servizi alla Persona
	05.01.03 Costruzione sinergica del bilancio di genere	226 – Interventi per le Pari Opportunità	Area V - Servizi alla Persona
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	226 – Interventi per le Pari Opportunità	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali

MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGRAMMA OPERATIVO	UNITÀ ORGANIZZATIVA
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	02.03.01. Mettere in campo solide politiche di prevenzione del disagio, in sinergia con tutte le realtà presenti sul territorio che operano a favore dei minori, anche in relazione agli effetti negativi che la pandemia ha prodotto su pre-adolescenti e adolescenti, in termini di sottrazione di opportunità di socializzazione necessarie per costruire una personalità matura e solidi progetti di vita	226 – Interventi per le Pari Opportunità	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi all'Infanzia
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	226 – Interventi per le Pari Opportunità	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	04.08.04 Potenziare il sistema integrato 0/6 della nostra città, che già vede nidi e scuole dell'infanzia comunali e parificate in grado di soddisfare le richieste dell'utenza dal punto di vista della disponibilità dei posti, della copertura oraria giornaliera e della qualità dell'offerta formativa	62 – Gestione asili nido	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi per l'Infanzia
	04.08.04 Potenziare il sistema integrato 0/6 della nostra città, che già vede nidi e scuole dell'infanzia comunali e parificate in grado di soddisfare le richieste dell'utenza dal punto di vista della disponibilità dei posti, della copertura oraria giornaliera e della qualità dell'offerta formativa	62 – Gestione asili nido	Area V - Servizi alla Persona: Attività Servizi per l'infanzia
	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	63 - Interventi a favore di minori e famiglie	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	64 – Adulti servizio alloggi e NIL	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	Trasversale rispetto all'ambito strategico	64 – Adulti servizio alloggi e NIL	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	02.02.02 Consolidare e garantire progetti di autonomia personalizzati	65 – Servizi ed interventi sociali a favore degli anziani	Area V - Servizi alla Persona: Attività Anziani e Disabili
	02.02.02 Consolidare e garantire progetti di autonomia personalizzati	65 – Servizi ed interventi sociali a favore degli anziani	Area V - Servizi alla Persona: Attività Anziani e Disabili
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	65 – Servizi ed interventi sociali a favore degli anziani	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	65 – Servizi ed interventi sociali a favore degli anziani	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	02.02.02 Consolidare e garantire progetti di autonomia personalizzati	66 – Servizi e interventi sociali a favore di disabili	Area V - Servizi alla Persona: Attività Anziani e Disabili
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	66 – Servizi e interventi sociali a favore di disabili	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	Trasversale rispetto all'ambito strategico	66 – Servizi e interventi sociali a favore di disabili	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	01.01.06-03 Longevità e over 65	67 – Promozione sociale	Area V - Servizi alla Persona: Attività Anziani e Disabili
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	67 – Promozione sociale	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	67 – Promozione sociale	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	13.03.01 Creazione di nuovi spazi e investimento non inferiore a 10 milioni di euro per la loro manutenzione	69 – Gestione cimiteri e servizio trasporti funerari	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Servizi Civici
	13.03.01 Creazione di nuovi spazi e investimento non inferiore a 10 milioni di euro per la loro manutenzione	69 – Gestione cimiteri e servizio trasporti funerari	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Attività Servizi Civici
	02.01.01 Attivare, a partire dal piano di zona rapporti e politiche conseguenti a una maggiore connessione tra ambito sociale e ambito sanitario con particolare attenzione alla disabilità	73 - Servizi del Piano di Zona	Area V - Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Sociali

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	06.01.01 Proseguire nel percorso avviato in questi anni con l'applicazione rigorosa delle norme sulla concorrenza e del codice dei contratti pubblici ha garantito legalità, trasparenza, massima rotazione di aziende nelle forniture e nei lavori e soprattutto efficienza in relazione ai tempi di conclusione degli affidamenti pubblici	73 - Servizi del Piano di Zona	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	73 - Servizi del Piano di Zona	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	02.01.01 Attivare, a partire dal piano di zona rapporti e politiche conseguenti a una maggiore connessione tra ambito sociale e ambito sanitario con particolare attenzione alla disabilità	84 – Interventi per il sostegno abitativo	Area V - Servizi alla Persona: Attività Amministrazione Servizi Sociali
	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	84 – Interventi per il sostegno abitativo	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	84 – Interventi per il sostegno abitativo	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	85 – Sostegno della cooperazione e dell'associazionismo	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione

<b>MISSIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>PROGRAMMA OPERATIVO</b>	<b>UNITÀ ORGANIZZATIVA</b>
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	17.01.01 Concentrare l'attenzione sull'analisi e il controllo della spesa corrente	91 – Inserimenti lavorativi	Area V - Servizi alla Persona: Attività Minori Adulti e Famiglie, Attività Anziani e Disabili, Attività Amministrazione Servizi Sociali
	Trasversale rispetto all'ambito strategico	91 – Inserimenti lavorativi	Area V - Servizi alla Persona: Unità di Progetto Progettazione
14 – Sviluppo economico e competitività	07.02.02 Sviluppo dei servizi online	21 - Servizio Sportello Unico Attività Produttive	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Sportello Unico Attività Produttive, Sportello Unico Edilizia; Attività Servizi Civici
	16.02.01 Semplificare le richieste burocratiche alle imprese	72 – Iniziative di sviluppo e promozioni attività imprenditoriali, fiere e mercati	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Sportello Unico Attività Produttive
	12.04.04 Promuovere convenzioni e agevolazioni per esercizi commerciali e ristorazione riservati agli studenti universitari	72 – Iniziative di sviluppo e promozioni attività imprenditoriali, fiere e mercati	Area I – Competitività e Semplificazione per il cittadino e le Imprese: Sportello Unico Edilizia; Sportello Unico Attività Produttive



