## COMUNE DI SARNICO

## ALLEGATO B- Analisi dei rischi

|    |  | Catalogo dei rischi<br>principali   | Indicatori di stima del livello di rischio |   |  |  |  |   |                            |   |  |
|----|--|---|--|---|--|--|--|---|----------------------------|---|--|
| n. | Processo   |   | livello di<br>interesse<br>"esterno"       | discrezionalità<br>del decisore<br>interno alla<br>PA | manifestazio<br>ne di eventi<br>corruttivi in<br>passato | trasparenza<br>del processo<br>decisionale | livello di<br>collaborazio<br>ne del<br>responsabile | grado di<br>attuazione<br>delle misure<br>di<br>trattamento | Valutazione<br>complessiva | Motivazione   |  |
|    | Α  | В   | С  | D   | E  | F  | G  | Н   | I                          | L   |  |
| 1  | Concorso per<br>l'assunzione di<br>personale   | Selezione "pilotata" per<br>interesse/utilità di uno opiù<br>commissari                         | М  | М   | В  | М  | М  | М   | М                          | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |  |
| 2  | Formazione di<br>determinazioni,<br>ordinanze, decreti ed<br>altri atti amministrativi | violazione delle norme<br>per interesse di parte  | В  | В   | В  | М  | M  | М   | М                          | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente<br>poteri e competenze per ottenere vantaggi e<br>utilità personali. Ma dati i valori economici, in<br>genere modesti, che il processo attiva, il rischio<br>è stato ritenuto Medio.                                |  |
| 3  | Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture      | Selezione "pilotata" per<br>interessei  | А  | В   | В  | М  | М  | В   | А                          | I contratti d'appalto di lavori, forniture e<br>servizi, dati gli interessi economici che<br>attivano, possono celare comportamenti<br>scorretti a favore di talune imprese e in danno<br>di altre. Fatti di cronaca confermano la<br>necessità di adeguate misure. |  |
| 4  | Affidamento diretto di<br>lavori, servizi o forniture                                  | Selezione "pilotata" /<br>mancata rotazione   | А  | В   | В  | М  | M  | В   | А                          | I contratti d'appalto di lavori, forniture e<br>servizi, dati gli interessi economici che<br>attivano, possono celare comportamenti<br>scorretti a favore di talune imprese e in danno<br>di altre. Fatti di cronaca confermano la<br>necessità di adeguate misure. |  |
| 5  | Affidamenti in house   | violazione delle norme edei<br>limiti dell'in house providing<br>per interesse/utilità di parte | А  | В   | В  | М  | М  | В   | А                          | L'affidamento in house seppur a società<br>pubbliche, non sempre efficienti, talvolta cela<br>condotte scorrette e conflitti di interesse.  |  |

| 6  | Programmazione dei<br>lavori  | violazione delle norme<br>procedurali   | В | М | В | М | M | М | М | Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.  |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7  | Programmazione di<br>forniture e di servizi                             | violazione delle norme<br>procedurali   | В | М | В | М | М | М | М | Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.  |
| 8  | Stesura e registrazionedei<br>contratti pubblici                        | violazione delle norme<br>procedurali   | В | В | В | В | В | М | В | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi<br>che produce in favore dei terzi sono di valore,<br>in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio<br>è stato ritenuto basso (B). |
| 9  | Accertamenti e<br>verifiche dei tributi<br>locali                       | omesso controllo sulla riscossione delle entrate tributarie ovvero omesso tempestivo avvio delle procedure di recupero delle entrate evase al fine di favorire determinati contribuenti | N | М | В | В | M | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                              |
| 10 | Accertamenti e controlli<br>sull'attività edilizia<br>privata (abusi)   | omessa verifica per<br>interesse di parte   | М | М | В | В | М | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                              |
| 11 | Vigilanza sulla<br>circolazione e la sosta                              | omessa verifica per<br>interesse di parte   | В | М | В | В | М | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                              |
| 12 | Vigilanza e verifiche<br>sulle attività<br>commerciali in sede<br>fissa | omessa verifica per<br>interesse di parte   | М | М | В | В | М | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                              |

| 13 | Vigilanza e verifiche su<br>mercati ed ambulanti                                    | omessa verifica per<br>interesse di parte  | М | М | В                    | В | M | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                                 |
|----|---|--|---|---|----------------------|---|---|---|---|--|
| 14 | Controlli<br>sull'abbandono di<br>rifiuti urbani                                    | omessa verifica per<br>interesse di parte  | Μ | М | В                    | В | M | В |   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                                 |
| 15 | Gestione delle sanzioni<br>per violazione del Codice<br>della strada                | violazione delle norme<br>per interesse di parte:<br>dilatazione dei tempi                   | М | В | M (in altri<br>enti) | В | M | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, in favore<br>di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o<br>meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.                                 |
| 16 | Pulizia delle strade e<br>delle aree pubbliche                                      | violazione delle norme,<br>anche interne, per<br>interesse/utilità                           | Μ | В | В                    | В | M | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio. |
| 17 | Pulizia degli immobili e<br>degli impianti di<br>proprietà dell'ente                | violazione delle norme,<br>anche interne, per<br>interesse/utilità                           | Μ | В | В                    | В | M | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio. |
| 18 | Permesso di costruire   | violazione delle norme,<br>dei limiti e degli indici<br>urbanistici per interessedi<br>parte | А | В | M (in altri<br>enti) | М | М | В | А | L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da<br>interessi economici, anche di valore<br>considerevole, che potrebbero determinare i<br>funzionari a tenere comportamenti scorretti.   |
| 19 | Permesso di costruire in<br>aree assoggettate ad<br>autorizzazione<br>paesaggistica | violazione delle norme,<br>dei limiti e degli indici<br>urbanistici per interessedi<br>parte | А | В | M (in altri<br>enti) | М | М | В | А | L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da<br>interessi economici, anche di valore<br>considerevole, che potrebbero determinare i<br>funzionari a tenere comportamenti scorretti.   |

| 20 | Provvedimenti di<br>pianificazione<br>urbanistica generale                            | violazione del conflitto di<br>interessi, delle norme, dei<br>limiti e degli indici<br>urbanistici per interesse di<br>parte                      | А | А | M (in altri<br>enti) | В | М | В | А | La pianificazione urbanistica richiede scelte<br>altamente discrezionali. Tale discrezionalità<br>potrebbe essere utilizzata impropriamente per<br>ottenere vantaggi ed utilità.  |
|----|---|---|---|---|----------------------|---|---|---|---|---|
| 21 | Provvedimenti di<br>pianificazione<br>urbanistica attuativa                           | violazione del conflitto di<br>interessi, delle norme, dei<br>limiti e degli indici<br>urbanistici per interesse di<br>parte                      | А | А | M (in altri<br>enti) | В | М | В | А | La pianificazione urbanistica richiede scelte<br>altamente discrezionali. Tale discrezionalità<br>potrebbe essere utilizzata impropriamente per<br>ottenere vantaggi ed utilità.  |
| 22 | Sicurezza ed ordine pubblico  | violazione di norme,<br>regolamenti, ordini di<br>servizio  | В | В | В                    | В | М | В | В | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi<br>che produce in favore dei terzi sono di valore,<br>in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio<br>è stato ritenuto basso (B). |
| 23 | Servizi di protezione<br>civile   | violazione delle norme,<br>anche di regolamento,per<br>interesse di parte   | В | В | В                    | В | М | В | В | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso (B).             |
| 24 | Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.                                 | violazione delle norme,<br>anche di regolamento,per<br>interesse di parte   | М | В | В                    | В | М | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |
| 25 | Autorizzazioni ex artt.68<br>e 69 del TULPS<br>(spettacoli,<br>intrattenimenti, ecc.) | ingiustificata dilatazione dei<br>tempi per costringereil<br>destinatario del<br>provvedimento tardivo a<br>concedere "utilità" al<br>funzionario | М | В | В                    | В | М | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |

| 26 | Servizi per minori e<br>famiglie                         | Selezione "pilotata" per<br>interesse/utilità di uno opiù<br>responsabili del<br>procedimento    | М | В | В | В | M | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |
|----|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 27 | Servizi assistenziali e<br>socio-sanitari per<br>anziani | Selezione "pilotata" per<br>interesse/utilità di uno opiù<br>responsabili del<br>procedimento    | М | В | В | В | М | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |
| 28 | Servizi per disabili                                     | Selezione "pilotata" per<br>interesse/utilità di uno opiù<br>responsabili del<br>procedimento    | Δ | В | В | В | М | В | М | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |
| 29 | Servizi per adulti in<br>difficoltà                      | Selezione "pilotata" per<br>interesse/utilità di uno opiù<br>responsabili del<br>procedimento    | М | В | В | В | М | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |
| 30 | Gestione delle<br>sepolture e dei loculi                 | ingiustificata richiesta di<br>"utilità" da parte del<br>funzionario                             | В | В | В | В | M | В | В | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi<br>che produce in favore dei terzi sono di valore,<br>in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio<br>è stato ritenuto basso (B). |
| 31 | Gestione degli alloggi<br>pubblici                       | selezione "pilotata",<br>violazione delle norme<br>procedurali per<br>interesse/utilità di parte | М | В | В | M | М | В | M | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e<br>competenze, delle quali dispongono, per<br>vantaggi e utilità personali, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri.   |

| 32 | Autorizzazione<br>all'occupazione del<br>suolo pubblico | ingiustificata dilatazione dei<br>tempi per costringereil<br>destinatario del<br>provvedimento tardivo a<br>concedere "utilità" al<br>funzionario | В | В | В | В | М | M | М | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.             |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 33 | Pratiche/certificazioni<br>anagrafiche                  | ingiustificata dilatazione dei<br>tempi per costringereil<br>destinatario del<br>provvedimento tardivo a<br>concedere "utilità" al<br>funzionario | М | Σ | В | В | В | М | М | Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente<br>poteri e competenze per ottenere utilità<br>personali. Dati gli interessi economici, in<br>genere modesti, che il processo genera in<br>favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio. |