

**Allegato D- Mappatura dei processi e catalogo dei rischi**

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3) Per gli appalti PNA 2022 aggiornamento 2023	Processo	Descrizione del processo			Ufficio responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali	Indice di rischio (PTPCT 2019-2021)
			Input	Attività	Output			
	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Acquisizione e gestione del personale	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione	analisi dei risultati	graduazione e quantificazione dei premi	segretario comunale /personale	Selezione "pilotata" per interesse personale di uno o più commissari	4,13
2	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per l'assunzione di personale	bando	selezione	assunzione	segretario comunale /personale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	3,75
3	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per la progressione in carriera del personale	bando	selezione	progressione economica del dipendente	segretario comunale /personale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	2,5
4	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, ecc.	iniziativa d'ufficio / domanda dell'interessato	istruttoria	provvedimento o di concessione / diniego	personale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
5	Acquisizione e gestione del personale	relazioni sindacali (informazione, ecc.)	iniziativa d'ufficio / domanda di parte	informazione, svolgimento degli incontri, relazioni	verbale	personale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
6	Acquisizione e gestione del personale	Contrattazione decentrata integrativa	iniziativa d'ufficio / domanda di parte	contrattazione	contratto	personale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
7	Acquisizione e gestione del personale	servizi di formazione del personale dipendente	iniziativa d'ufficio	affidamento diretto/acquisto con servizio di economato	erogazione della formazione	segreteria	selezione "pilotata" del formatore per interesse/utilità di parte	
8	Affari legali e contenzioso	Levata dei protesti	domanda da istituto di	esame del titolo e levata	atto di protesto	segretario comunale per il	violazione delle norme per interesse di parte:	3,5

			credito o dal portatore			2024-2026 processo non ricorrente	dilatazione dei tempi	
9	Affari legali e contenzioso	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	iniziativa di parte: reclamo o segnalazione	esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	risposta	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	violazione delle norme per interesse di parte	3,21
10	Affari legali e contenzioso	Supporto giuridico e pareri legali	iniziativa d'ufficio	istruttoria: richiesta ed acquisizione del parere	decisione	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
11	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	istruttoria, pareri legali	decisione: di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di transare o meno	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
12	Altri servizi	Gestione del protocollo	iniziativa d'ufficio	registrazione della posta in entrate e in uscita	registrazione di protocollo	segreteria	Ingiustificata dilatazione dei tempi	0,88
13	Altri servizi	Organizzazione eventi culturali ricreativi	iniziativa d'ufficio	organizzazione secondo gli indirizzi dell'amministrazione	evento	cultura	violazione delle norme per interesse di parte	3,75
14	Altri servizi	Funzionamento degli organi collegiali	iniziativa d'ufficio	convocazione, riunione, deliberazione	verbale sottoscritto e pubblicato	segreteria	violazione delle norme per interesse di parte	2,33
15	Altri servizi	Istruttoria delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	proposta di provvedimento	segreteria	violazione delle norme procedurali	1,83

16	Altri servizi	Pubblicazione delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio	ricezione / individuazione del provvedimento	pubblicazione	segreteria	violazione delle norme procedurali	1,13
17	Altri servizi	Accesso agli atti, accesso civico	domanda di parte	istruttoria	provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	ufficio competente a seconda della richiesta	violazione di norme per interesse/utilità	
18	Altri servizi	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	iniziativa d'ufficio	archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	segreteria	violazione di norme procedurali, anche interne	
19	Altri servizi	Gestione dell'archivio storico	iniziativa d'ufficio	archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	segreteria	violazione di norme procedurali, anche interne	0,88
20	Altri servizi	formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	provvedimento sottoscritto e pubblicato	segreteria	violazione delle norme per interesse di parte	1,67
21	Altri servizi	Indagini di customer satisfaction e qualità	iniziativa d'ufficio	indagine, verifica	esito	segreteria	violazione di norme procedurali per "pilotare" gli esiti e celare criticità	
22	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e verifiche dei tributi locali	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	richiesta di pagamento	tributi	omessa verifica per interesse di parte	4,17
23	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti con adesione dei tributi locali	iniziativa di parte / d'ufficio	attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	tributi	omessa verifica per interesse di parte	4,79
24	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione / ordinanza di demolizione	tecnico / edilizia privata	omessa verifica per interesse di parte	2,83
25	Controlli, verifiche, ispezioni	Vigilanza sulla circolazione e	iniziativa	attività di verifica	sanzione	polizia locale	omessa verifica per	1,67

	e sanzioni	la sosta	d'ufficio				interesse di parte	
26	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	polizia locale	omessa verifica per interesse di parte	
27	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche su mercati ed ambulanti	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	polizia locale	omessa verifica per interesse di parte	
28	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'uso del territorio	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	polizia locale / tecnico	omessa verifica per interesse di parte	3,96
29	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	polizia locale	omessa verifica per interesse di parte	3
30	Gestione dei rifiuti	Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	4,58
31	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione delle sanzioni per violazione del Codice della strada	iniziativa d'ufficio	registrazione dei verbali delle sanzioni levate e riscossione	accertamento dell'entrata e riscossione	polizia locale / ragioneria	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi	3,79
32	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria della entrate	iniziativa d'ufficio	registrazione dell'entrata	accertamento dell'entrata e riscossione	ragioneria	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi	2,17
33	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	determinazione di impegno	registrazione dell'impegno contabile	liquidazione e pagamento della spesa	ragioneria	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	3,33
34	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Adempimenti fiscali	iniziativa d'ufficio	quantificazione e liquidazione	pagamento	ragioneria	violazione di norme	
35	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Stipendi del personale	iniziativa d'ufficio	quantificazione e liquidazione	pagamento	ragioneria	violazione di norme	

36	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Tributi locali (IMU, addizionale IRPEF, ecc.)	iniziativa d'ufficio	quantificazione e provvedimento di riscossione	riscossione	tributi / ragioneria	violazione di norme	
37	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle aree verdi	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
38	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle strade e delle aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
39	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	polizia locale	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
40	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizio di rimozione della neve e del ghiaccio su strade e aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
41	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione dei cimiteri	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
42	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di custodia dei cimiteri	bando / avviso	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
43	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
44	Gestione delle entrate, delle spese e del	manutenzione degli edifici scolastici	bando e capitolato di	selezione	contratto e gestione del	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo	

	patrimonio		gara		contratto		dell'esecuzione del servizio	
45	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di pubblica illuminazione	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	tecnico / OOPP	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
46	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione della rete e degli impianti di pubblica illuminazione	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico / OOPP	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
47	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione biblioteche	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	istruzione e cultura	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
48	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione impianti sportivi	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	tecnic / sport	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
49	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione hardware e software	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	ragioneria	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
50	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di disaster recovery e backup	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	ragioneria	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
51	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	gestione del sito web	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	ogni ufficio per quanto di competenza	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	
52	Gestione rifiuti	Gestione delle Isole ecologiche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	tecnico	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	
53	Gestione rifiuti	Pulizia delle strade e delle aree pubbliche	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	tecnico	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità	
54	Gestione rifiuti	Pulizia dei cimiteri	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	tecnico	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità	

55	Gestione rifiuti	Pulizia degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	tecnico	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità	
56	Governo del territorio	Permesso di costruire	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	tecnico / edilizia privata	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	2,92
57	Governo del territorio	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	tecnico / edilizia privata	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	3,54
58	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	iniziativa d'ufficio	stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale	tecnico / edilizia privata	violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	7
59	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	iniziativa di parte / d'ufficio	stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale e della convenzione	tecnico / edilizia privata	violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	6,71
60	Governo del territorio	Permesso di costruire convenzionato	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione della convenzione	sottoscrizione della convenzione e rilascio del permesso	tecnico / edilizia privata	conflitto di interessi, violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte	4,17

61	Governo del territorio	Gestione del reticolo idrico minore	iniziativa d'ufficio	quantificazione del canone e richiesta di pagamento	accertamento dell'entrata e riscossione	tecnico / edilizia privata	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte	3,23
62	Governo del territorio	Procedimento per l'insediamento di una nuova cava	iniziativa di parte: domanda di convenzionamento	esame da parte dell'ufficio (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione e sottoscrizione della convenzione	convenzione / accordo	tecnico / SUAP	violazione dei divieti su conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte	4,58
63	Pianificazione urbanistica	Procedimento urbanistico per l'insediamento di un centro commerciale	iniziativa di parte: domanda di convenzionamento	esame da parte dell'ufficio (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione e sottoscrizione della convenzione	convenzione / accordo	tecnico	violazione dei divieti su conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte	7
64	Governo del territorio	Sicurezza ed ordine pubblico	iniziativa d'ufficio	gestione della Polizia locale	servizi di controllo e prevenzione	polizia locale	violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio	
65	Governo del territorio	Servizi di protezione civile	iniziativa d'ufficio	gestione dei rapporti con i volontari, fornitura dei mezzi e delle attrezzature	gruppo operativo	tecnico	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte	
66	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.	bando / avviso	esame dei curricula sulla base della regolamentazione e dell'ente	decreto di nomina	segreteria	violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina	5,40

67	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.	domanda dell'interessato	esame secondo i regolamenti dell'ente	concessione	segreteria / servizi socio-culturali	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte	3,75
68	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza	rilascio dell'autorizzazione	polizia locale	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	3,54
69	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per minori e famiglie	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/ri get to della domanda	servizi sociali / istruzione	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	4,38
70	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/ri get to della domanda	servizi sociali	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	4,38
71	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per persone con disabilità	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/ri get to della domanda	servizi sociali / istruzione	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	4,38

72	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per adulti in difficoltà	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/ri get to della domanda	servizi sociali	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	4,38
73	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/ri get to della domanda	servizi sociali / istruzione / segreteria	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	4,38
74	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione delle sepolture e dei loculi	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	assegnazione della sepoltura	servizi demografici	ingiustificata richiesta di "utilità" da parte del funzionario	2,17
75	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessioni demaniali per tombe di famiglia	bando	selezione e assegnazione	contratto	servizi demografici	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	3,13
76	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Procedimenti di esumazione ed estumulazione	iniziativa d'ufficio	selezione delle sepolture, attività di esumazione ed estumulazione	disponibilità di sepolture presso i cimiteri	cimiteri	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte	
77	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto	Gestione degli alloggi pubblici	bando / avviso	selezione e assegnazione	contratto	servizi sociali	selezione "pilotata", violazione delle norme procedurali per	2,00

	economico diretto e immediato						interesse/utilità di parte	
78	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione del diritto allo studio e del sostegno scolastico	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	istruzione e cultura	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte	3,33
79	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Asili nido	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	servizi sociali	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte	
80	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di "dopo scuola"	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	servizi sociali	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte	
81	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di trasporto scolastico	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	istruzione e cultura	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte	

82	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di mensa	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	istruzione e cultura	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte	
83	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio dell'autorizzazione	Tecnico / Polizia locale / Commercio	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	2,17
84	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Pratiche anagrafiche	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	esame da parte dell'ufficio	iscrizione, annotazione, cancellazione, ecc.	anagrafe e stato civile	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	2,17
85	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Certificazioni anagrafiche	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio del certificato	anagrafe e stato civile	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	
86	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio	domanda dell'interessato o /iniziativa d'ufficio	istruttoria	atto di stato civile	anagrafe e stato civile	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	

87	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di documenti di identità	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio del documento	anagrafe e stato civile	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	2,00
88	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di patrocini	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione dell'ente	rilascio/rifiuto del provvedimento	segreteria	violazione delle norme per interesse di parte	3,33
89	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione della leva	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	anagrafe e stato civile	violazione delle norme per interesse di parte	0,88
90	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Consultazioni elettorali	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	elettorale	violazione delle norme per interesse di parte	
91	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione dell'elettorato	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	elettorale	violazione delle norme per interesse di parte	1,31

**CONTRATTI PUBBLICI – AGGIORNAMENTO 2023 A PNA 2022**

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3) Per gli appalti PNA 2022	Processo	Descrizione del processo		Ufficio responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali	Indice di rischio (PTPCT)
----	---	----------	--------------------------	--	-----------------------------------	--------------------------------	---------------------------

	aggiornamento 2023							2019-2021)
			Input	Attività	Output			
92	Contratti pubblici	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	bando / lettera di invito	selezione	contratto di incarico professionale	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	5,25
93	Contratti pubblici	ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 93	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina	2,71
94	Contratti pubblici	ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 54, allegato II.2	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte e delle giustificazioni prodotte dai concorrenti	provvedimento di accoglimento / respingimento delle giustificazioni	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP	3,54
95	Contratti pubblici	Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni	bando	selezione e assegnazione	contratto di vendita	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	3,13
96	Contratti pubblici	Affidamenti in house	iniziativa d'ufficio	verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	provvedimento di affidamento e contratto di servizio	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	violazione delle norme e dei limiti dell'in house providing per interesse/utilità di parte	4,88

97	PNA 2023 Contratti pubblici	Art. 50 d.lgs. 36/2023 Appalti sotto soglia comunitaria Comma 1 Affidamenti fino a 140mila € per serv. e forniture e 150mila € per lavori	determinazione a contrarre	selezione	contratto d'appalto <sup>1</sup>	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Frazionamento artificioso o alterazione valore stimato appalto per non superare valore per affidamento diretto  Possibili affidamenti ricorrenti al medesimo operatore economico della stessa tipologia di CPV Common Procurement Vocabulary quando la somma di tali affidamenti, in particolare, superi I 140mila €	2,92
98	Contratti pubblici	Art. 50 d.lgs. 36/2023 Appalti sotto soglia comunitaria Comma 1 Lett c) d) e)  - Servizi e forniture ≥140mila € e < soglia comunitaria - Lavori di importo ≥150mila € e < 1milione di €/soglia comunitaria  Procedura che prevede consultazione di 5/10 oeee ove esistenti	indagine di mercato o consultazione elenchi	negoziazione diretta con gli operatori consultati	affidamento della prestazione	ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Frazionamento artificioso o alterazione valore stimato appalto in modo tale da non superare I valori previsti dalla norma oppure mancata rilevazione o erronea valutazione esistenza di interesse transfrontaliero certo	4,25

<sup>1</sup> Inteso in senso lato, anche come lettera commerciale sostitutiva di contratto

99	Contratti pubblici	Art. 62 co.1 e art. 63 co. 2 d.lgs. 36/2023 Soglie contrattuali per le quali è necessaria la qualificazione delle stazioni appaltanti	Determinazione a contrarre	Svolgimento procedura di gara	Sottoscrizione contratto	Ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Frazionamento artificioso o alterazione valore stimato appalto in modo tale da non superare i valori previsti dalla norma per la qualificazione e lo svolgimento procedure in autonomia	--
100	Contratti pubblici	Appalto integrato art. 44 d.lgs. 36/2023	Determinazione a contrarre	Procedura di gara/consultazioni e operatori economici	Affidamento e sottoscrizione contratto	Ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	1. Rischio da parte della stazione appaltante dell'elaborazione di un Progetto di fattibilità carente confidando in eventuali varianti / proroghe con conseguenti maggiori costi di realizzazione 2. Proposta elaborata dall'operatore economico in un'ottica di massimizzazione del proprio profitto	--
101	Contratti pubblici	Disciplina del subappalto art. 119 d.lgs.36/2023 - Nullità affidamento a terzi dell'intero svolgimento prestazione	Redazione bando di gara	Procedura di gara	Sottoscrizione contratto e autorizzazione subappalto	Ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	1. Incremento di condizionamenti dovuti al venir meno dei limiti di importo al subappalto; 2. Rilascio	--

		- Nullità affidamento a terzi della prevalente esecuzione delle lavorazioni categoria prevalente e contratti ad alta intensità di manodopera					dell'autorizzazione al subappalto in assenza di controlli 3. Comunicazione obbligatoria dell'oe relativa ai subcontratti che non sono subappalti art. 104 (?) del codice <sup>2</sup> 4. Omissione di controlli in sede esecutiva da parte del DL o del DEC sullo svolgimento delle prestazioni dedotte in contratto con la possibile conseguente prestazione svolta da operatori economici non autorizzati	
102		Art. 215, d. lgs. n. 36/2023 e All V.2  Disciplina del Collegio consultivo tecnico (CCT) Per servizi e forniture di importo pari o superiore a 1 milione € e per lavori diretti alla realizzazione delle opere pubbliche di importo pari o superiore alle soglie	Determinazione / richiesta dell'oe	Selezione dei membri del collegio	Provvedimento di nomina del collegio	Ciascun ufficio per gli affidamenti di propria competenza	Nomina di soggetti che non garantiscono la necessaria indipendenza rispetto alle parti interessate (SA o impresa) anche al fine di ottenere vantaggi dalla posizione ricoperta	

<sup>2</sup> Il PNA 2023 menziona l'art. 105 comma 2. Alla data di redazione del presente documento l'art. 105 non ha comma 2 ed è rubricato (*Rapporti di prova, certificazioni delle qualità, mezzi di prova, registro on line dei certificati e costi del ciclo vita*)

		comunitarie è obbligatoria, presso ogni stazione appaltante, la costituzione di un CCT, per la rapida risoluzione delle eventuali controversie in corso di esecuzione, prima dell'avvio dell'esecuzione o entro 10 giorni da tale data						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

NORME DEL DL 77 2021 – CONV. L. 108/2021 RELATIVE AI CONTRATTI PUBBLICI FINANZIATI TUTTO O IN PARTE CON RISORSE PNRR

Contratti finanziati in tutto o in parte con risorse PNRR	Art. 48 comma 3 dl 77/2021 Per la realizzazione degli investimenti di cui al comma 1 le stazioni appaltanti possono altresì ricorrere alla procedura negoziata senza pubblicazione di un bando di gara di cui all'articolo 63 del decreto legislativo n. 50 del 2016, per i settori ordinari, e di cui all'articolo 125 del medesimo decreto legislativo, per i settori speciali, qualora sussistano i relativi presupposti.	Iniziativa d'ufficio	Determinazione a contrarre	Selezione	Tutti per quanto di competenza	Utilizzo improprio della procedura negoziata da parte della stazione appaltante per favorire un determinato operatore economico	
Contratti finanziati in tutto o in parte con risorse PNRR	L'Ente è stato solo marginalmente interessato dai contribute PNRR e per importi poco elevati, pertanto si ritiene di rimandare all'analisi dei contratti di cui <i>supra</i> adattandola al caso in specie. I procedimenti relativi sono , in ogni caso, conclusi						