



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 1. Sezione Scheda Anagrafica dell'Amministrazione

(art. 2 del DM 30/6/2022 n. 132)

**COMUNE DI CHIONS**  
**Via Vittorio Veneto, n.11**  
**33083 CHIONS**  
**C.F. 80003670934**  
**P.IVA 00214420937**

**Codice ISTAT 093013**

**Codice AUSA 0000237433**

**Popolazione al 31/12/2023: N. 5057**

**Dipendenti al 31/12/2023: N. 23**

**Vicesindaco: Armellin Diego**

**PEC [comune.chions@certgov.fvg.it](mailto:comune.chions@certgov.fvg.it)**

**Telefono 0434-630570**

**Sito Internet <http://www.comune.chions.pn.it/>**



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 2. Sezione 2: Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione (art. 3 lett. b) del DM 30/6/2022 n. 132)

#### 2.2 Performance

Performance: la sottosezione è predisposta secondo quanto previsto dal Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009 ed è finalizzata, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia dell'amministrazione.

Essa deve indicare, almeno:

- 1) gli obiettivi di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;
- 2) gli obiettivi di digitalizzazione;
- 3) gli obiettivi e gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;
- 4) gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.

## PRESENTAZIONE DELLA SOTTOSEZIONE PERFORMANCE

Sebbene il DM 132 del 2022 all'art.6 stabilisca che gli Enti con meno di 50 dipendenti non siano tenuti a predisporre la seguente sezione si ritiene di dover comunque procedere alla fissazione di specifici obiettivi al personale con incarico dirigenziale, titolare di posizione organizzativa, in coerenza col sistema di valutazione vigente.

La sottosezione è strutturata sulla base delle linee guida in materia di performance delle amministrazioni pubbliche diramate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio per la valutazione della performance. Sebbene non immediatamente vincolanti per le Autonomie Locali si è tenuto conto in particolare delle Linee Guida per il Piano delle Performance Ministeri, n. 1 del 2017 e Linee Guida per la misurazione e valutazione della performance individuale n. 5 del dicembre 2019.

Il presente Piano, predisposto dal Segretario comunale, costituisce attuazione dei principi sopra richiamati e funge da parametro di riferimento per la misurazione delle performance organizzative ed individuali del personale del Comune costituendo Piano Dettagliato degli Obiettivi.

Il ciclo di gestione della performance è stato introdotto dal D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, al fine di incrementare la produttività interna del lavoro pubblico, l'efficienza e la trasparenza delle pubbliche amministrazioni.

Il Decreto 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione definisce il contenuto minimo della sottosezione Performance: *“la sottosezione è predisposta secondo quanto previsto dal Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009 ed è finalizzata, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia dell'amministrazione. Essa deve indicare, almeno:*

- 1) *gli obiettivi di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;*
- 2) *gli obiettivi di digitalizzazione;*
- 3) *gli obiettivi e gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;*
- 4) *gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.”*

Per la disamina di questi aspetti si rinvia all'ultimo paragrafo della presente sottosezione.

La Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ha recepito il ciclo di gestione della performance con la LR 16/2010, e successivamente con la LR 18/2016 al capo V del Titolo III, che si ritiene opportuno riportare in appendice al presente Piano.

Il ciclo di valutazione della prestazione si articola in fasi successive:

- definizione e assegnazione degli obiettivi
- collegamento tra obiettivi e risorse
- monitoraggio in itinere e attivazione di eventuali interventi correttivi
- misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale,
- utilizzo dei sistemi premianti e, infine,
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, non-ché ai cittadini, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

In attuazione della normativa richiamata l'amministrazione si è dotata di un Sistema di misurazione e di valutazione della prestazione, organizzativa ed individuale, che individua le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo e che sia correlato ed integrato con i sistemi di controllo esistenti e con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio. Il sistema misura, in stretto raccordo con i contenuti del Piano della prestazione, il raggiungimento di specifici obiettivi individuali e la qualità del contributo assicurato da ciascun dipendente alla performance organizzativa dell'Amministrazione attraverso l'integrazione tra sistemi di programmazione, monitoraggio delle attività e procedure di valutazione. Il ciclo di gestione della performance si avvale di sistemi di incentivazione dell'efficienza e della qualità della prestazione lavorativa informati a principi di selettività nel riconoscimento delle premialità. Il funzionamento complessivo del sistema è monitorato dall'Organismo Indipendente di Valutazione che garantisce la correttezza dei processi, oltre che dei sistemi deputati alla trasparenza ed ai controlli interni, e ne riferisce alla Giunta. A tal fine l'OIV elabora annualmente una Relazione sullo stato del sistema della valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni. Il Piano della prestazione è lo strumento con cui l'amministrazione dà avvio al ciclo di gestione della performance. Nel documento programmatico, triennale a scorrimento annuale, sono individuati, in coerenza con il ciclo della programmazione finanziaria e di

bilancio, gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi dell'amministrazione e del personale dirigente con i relativi indicatori di misurazione e di valutazione della performance organizzativa ed individuale. Il documento, che trae origine dal programma di governo è approvato entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio, ed è strutturato in tre parti.

**La prima parte** presenta il contesto in cui opera l'amministrazione tramite una breve analisi socio-economica, con una sintetica rappresentazione dell'organizzazione, delle risorse umane e finanziarie.

La **seconda parte** illustra la strategia, articolata in priorità strategiche, a loro volta suddivise in obiettivi strategici.

La programmazione in dettaglio della prestazione è l'argomento della **terza parte**. Gli obiettivi strategici vengono ulteriormente suddivisi in azioni ed interventi che riportano il nome del responsabile, i tempi previsti e gli indicatori per misurarne efficacia ed efficienza.

Nel corso dell'anno la prestazione viene monitorata, misurata e valutata con i report di controllo interno; nell'anno successivo la Relazione sulla prestazione rendiconta i risultati, organizzativi e individuali, raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse destinate dall'amministrazione regionale, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La Relazione è adottata dall'amministrazione entro il 30 giugno di ciascun anno, con riferimento all'anno precedente, previa validazione dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV). La validazione da parte dell'OIV della Relazione annuale sulla prestazione costituisce da un lato il completamento del ciclo della performance con la verifica e la conseguente validazione, della comprensibilità, conformità e attendibilità dei dati e delle informazioni con cui l'Amministrazione rendiconta i risultati raggiunti, e dall'altro il punto di passaggio, formale e sostanziale, dal processo di misurazione, valutazione e rendicontazione dei risultati raggiunti, all'accesso ai sistemi premianti. La validazione positiva della Relazione è condizione per la distribuzione delle premialità previste dalla contrattazione collettiva.

L'articolo 169, comma 3-bis, ultimo periodo, del d.lgs. n. 267/2000 stabilisce che *“Il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG”*. Dunque, per gli Enti locali le finalità del piano delle performance sono assolte dal Piano degli Obiettivi che costituisce Piano Esecutivo di Gestione.

Sulla base di questi indirizzi risulta che:

- Il Piano della performance è un documento programmatico triennale definito dall'organo di indirizzo politico amministrativo in collaborazione con i vertici dell'amministrazione;
- Il Piano individua gli obiettivi specifici ed annuali di cui all'articolo 5, comma 01, lettera b) del D.lgs. 150/2009 e definisce le risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori.
- Le amministrazioni locali non sono vincolate alla adozione del piano delle performance: le funzioni di tale documento possono infatti essere assolte dal PEG. Occorre che nel documento utilizzato dall'ente siano indicati gli obiettivi di performance individuale e gli elementi caratterizzanti la performance organizzativa;
- Il termine del 31 gennaio per l'adozione del piano delle performance non si applica. Ricordiamo che lo stesso testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali impone che il PEG sia **supportare i processi decisionali**, favorendo la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento adottato entro i 20 giorni successivi all'adozione del bilancio preventivo. Termine comunque ordinatorio. Ciò nonostante, nelle annualità in cui la struttura non riesce ad approvare il bilancio d'esercizio entro il 31 dicembre dell'anno precedente, si ritiene preferibile un'approvazione preliminare del piano delle performance entro la prima parte dell'anno considerandola poi implicitamente approvata con l'approvazione del bilancio da parte del Consiglio comunale. In tal modo i Responsabili potranno comunque procedere alla realizzazione degli obiettivi nei limiti degli stanziamenti utilizzabili.

Il Piano e il ciclo della performance sono strumenti per:

- a) **supportare i processi decisionali**, favorendo la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti (creazione di valore pubblico);
- b) **migliorare la consapevolezza del personale** rispetto agli obiettivi dell'amministrazione, guidando i percorsi realizzativi e i comportamenti dei singoli;
- c) **comunicare all'esterno** (accountability) ai propri portatori di interesse priorità e risultati attesi.

## ANALISI DEL CONTESTO.

### Analisi del contesto esterno.

Per l'analisi del contesto esterno si rinvia al Documento Unico di Programmazione DUP reperibile nella sezione Amministrazione trasparente/bilanci del sito internet istituzionale dell'Ente.

### Analisi del contesto interno.

Il contesto interno dell'Ente presenta più criticità che punti di forza legati entrambi alla disponibilità di capitale umano. Le criticità sono dovute all'attribuzione di sempre nuove funzioni che vanno ad aggiungersi alla ridotta consistenza numerica del personale dell'ente, all'intrecciarsi dei vincoli normativi generali e specifici imposti dalla legge nei diversi settori in cui l'ente opera, che complicano le procedure dell'ente. Le difficoltà nel reperimento di personale. I punti di forza, invece, attengono alla qualità e alla motivazione del personale, vero valore aggiunto, sempre disponibile a percorsi formativi coerenti con i compiti da svolgere e ad esperienze che valorizzano i profili di interdisciplinarietà delle materie trattate.

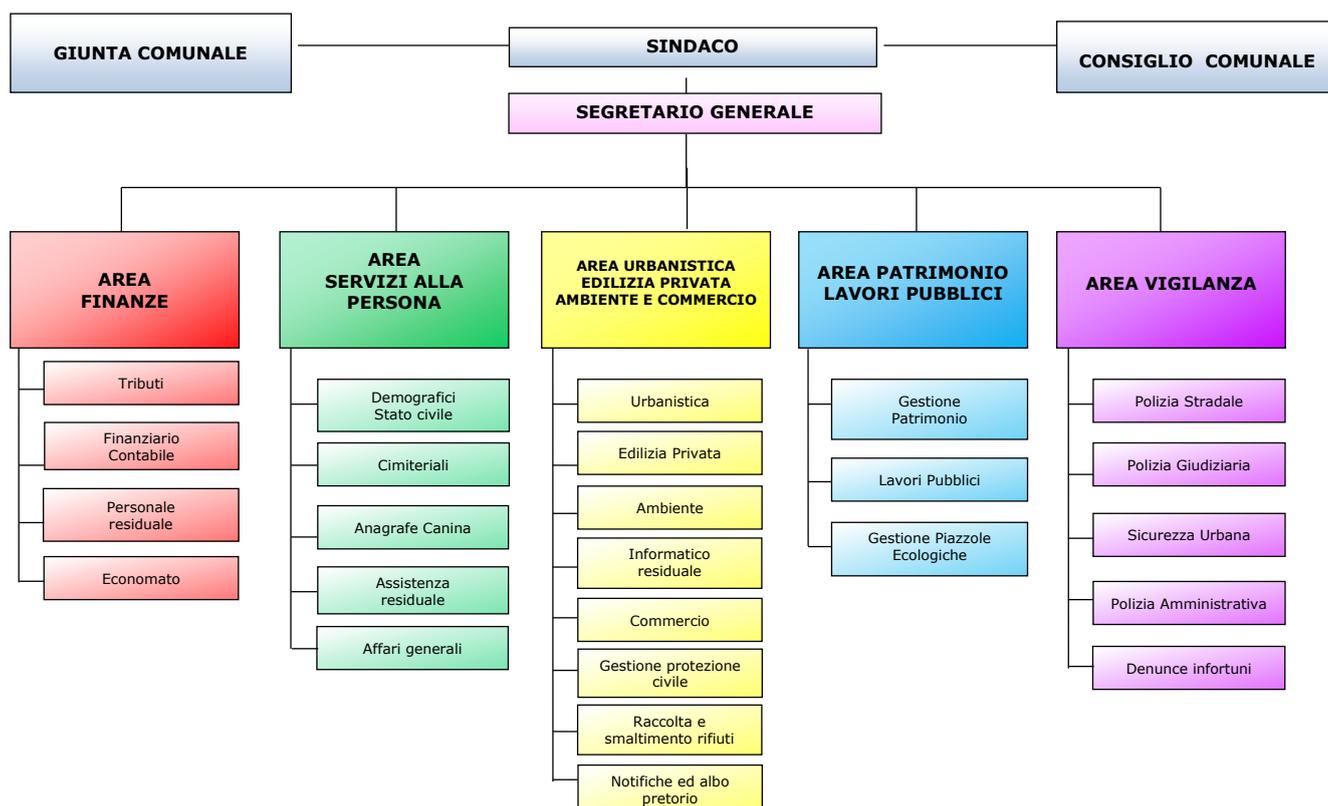
Con deliberazione della **Giunta Comunale n.92 del 15.12.2022** è stata, da ultimo, definita la struttura organizzativa che risulta suddivisa in 5 Aree alla cui direzione è assegnato un Responsabile di Servizio Titolare di Posizione Organizzativa inquadrato in categoria D secondo i venti contratti collettivi regionali;

1. Area Finanze
2. Area Vigilanza
3. Area Servizi alla Persona
4. Area Urbanistica Edilizia Privata e Commercio
5. Area Patrimonio e Lavori Pubblici

Il Servizio sociale è gestito attraverso la delega al Comune di Azzano Decimo in forza della Legge regionale n.6 del 2006.

Sono inoltre gestiti attraverso la Comunità Sile cui ne fa parte assieme al Comune di Azzano Decimo e Pravisdomini i seguenti servizi:

- Informatici;
- Centrale di Committenza;
- Personale.



## OBIETTIVI STRATEGICI

### Direttrici di missione

Con le deliberazioni di Consiglio Comunale n. 38 del 18 ottobre 2021 sono state illustrate e approvate le Linee Programmatiche di governo per il mandato 2021-2026.

Si tratta del documento strategico che orienta l'azione politico amministrativa dell'Ente che viene dettagliato nel Documento Unico di Programmazione disponibile sul sito internet dell'Ente.

**Prevenzione della corruzione.** Ogni dipendente e collaboratore esterno del Comune deve contribuire fattivamente e lealmente con il Responsabile della prevenzione della corruzione di questo Comune per l'attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione. In tale ottica le misure di controllo previste dal Piano di prevenzione della corruzione, e dal codice di comportamento si integrano nel sistema della performance di questo Ente.

**Trasparenza.** Ogni dipendente e collaboratore del Comune deve contribuire, per quanto attinente al perimetro del proprio ruolo, con il Responsabile della trasparenza per l'attuazione del Programma triennale della trasparenza e dell'integrità e l'adempimento agli obblighi di pubblicazione del D.lgs. 33/2013 schematizzati nell'allegato D della sottosezione Rischi corruttivi.

### DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI

I sopra citati obiettivi strategici si declinano nei seguenti obiettivi operativi:

- individuali;
- organizzativi, assegnati in modo comune e trasversale a tutti i servizi dell'Ente;

In ogni caso, in quanto assegnati a ciascuna Area ne sono sempre titolari sia i Responsabili di Area che il personale, ognuno per quanto compete al proprio ruolo (i Responsabili dovranno rendere adeguatamente informati e supportati i collaboratori per il raggiungimento degli obiettivi).

Gli obiettivi della struttura (performance organizzativa) e obiettivi (individuali) del Responsabile e/o del dipendente sono due "entità" distinte:

- gli obiettivi di performance organizzativa rappresentano i "traguardi" che la struttura/ufficio deve raggiungere nel suo complesso e al perseguimento dei quali tutti (dirigenti e personale) sono chiamati a contribuire;
- gli obiettivi individuali, invece, sono obiettivi assegnati specificamente al Responsabile o al dipendente, il quale è l'unico soggetto chiamato a risponderne: essi possono essere collegati agli obiettivi della struttura (andando, ad esempio, ad enucleare il contributo specifico richiesto al singolo), ma possono anche fare riferimento ad attività di esclusiva e non collegate a quelle della struttura (es. incarichi ad personam).

In particolare, le dimensioni che compongono la performance individuale sono:

- **risultati**, riferiti agli obiettivi annuali inseriti nel Piano della performance o negli altri documenti di programmazione; essi sono a loro volta distinguibili, in base a quanto l'amministrazione indica nel proprio Sistema di Valutazione, in:
  - risultati raggiunti attraverso attività e progetti di competenza dell'unità organizzativa di diretta responsabilità o appartenenza;
  - risultati dell'amministrazione nel suo complesso o dell'unità organizzativa sovraordinata cui il valutato contribuisce;
  - risultati legati ad eventuali obiettivi individuali specificamente assegnati;
- **comportamenti**, che attengono al "come" un'attività viene svolta da ciascuno, all'interno dell'amministrazione; nell'ambito della valutazione dei comportamenti dei dirigenti/responsabili di unità organizzative, una specifica rilevanza viene attribuita alla capacità di valutazione dei propri collaboratori.

### Obiettivi individuali operativi.

Le schede relative agli obiettivi sono allegate al presente atto e in quella sede si declina la coerenza tra obiettivi specifici e l'obiettivo strategico organizzativo.

## **Obiettivi assegnati al Segretario comunale.**

La disciplina relativa alla performance del Segretario comunale e contenuta nella contrattazione collettiva di settore e gli obiettivi sono declinati come segue:

- *Problem Solving*: Capacità di soluzione di problemi, particolarmente in situazioni di crisi o di emergenza;
- *Team building*: Capacità di lavorare in squadra, quindi di riconoscere e valorizzare il contributo di più soggetti promuovendo la collaborazione tra i servizi e gli uffici;
- *Differenziazione*: Capacità di misurare ed evidenziare diversità di tipo quantitativo e qualitativo nei contributi dei responsabili delle posizioni organizzative;
- *Leadership*: Capacità di coordinare e motivare i responsabili delle posizioni organizzative, capacità di dialogo con i responsabili delle posizioni organizzative, capacità di gestire relazioni, capacità di ascolto e di selezione delle esigenze dei vari uffici;
- *Incarichi specifici* assegnati in corso d'anno.

## **Presupposti per la premialità**

Negli ultimi anni la legislazione nazionale ha introdotto numerosi obblighi a carico della pubblica amministrazione configurando il relativo inadempimento quale elemento di valutazione della premialità del Responsabile di servizio. Nell'ambito della valutazione quindi si darà conto di quanto qui schematizzato:

- 1) Avere causato danno all'immagine dell'ente
- 2) Avere determinato un danno economico a causa di inerzia o inadempimento
- 3) Mancato rispetto dei tempi procedurali causando, avendone responsabilità, almeno uno dei seguenti casi:
  - risarcimento del danno
  - indennizzo
  - nomina del commissario ad acta
- 4) Mancata attuazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e/o trasparenza amministrativa (art.54 D.lgs 165 2012)
- 5) Mancato rispetto delle direttive impartite dall'amministrazione (articolo 21, comma 5, decreto legislativo 165/2001)
- 6) Mancato esercizio dell'attività di vigilanza sul rispetto degli standard qualitativi e quantitativi del settore di competenza (articolo 21, comma 1 bis)
- 7) Violazione degli obblighi prestazionali che abbiano determinato insufficiente rendimento (art 55 quater, comma 2)
- 8) Inefficienze o incompetenze che abbiano comportato gravi danni al normale funzionamento dell'ente (art 55 sexies)
- 9) Mancato o inadeguato esercizio dell'azione disciplinare, laddove si renda necessario (articolo 55 sexies, comma 3)
- 10) L'inadempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente e il rifiuto, il differimento e la limitazione dell'accesso civico (art. 46 D.lgs 33/2013)
- 11) Rilievi conseguenti all'attività di controllo sulla regolarità degli atti.
- 12) Indisponibilità alla cooperazione e alla integrazione organizzativa
- 13) Mancata o inadeguata partecipazione alle fasi di programmazione, pianificazione e controllo
- 14) Mancata o inadeguata integrazione con gli organi di indirizzo o con gli organismi di controllo interno
- 15) Avere determinato debiti fuori bilancio
- 16) Aver subito una sanzione disciplinare
- 17) Mancata osservanza delle linee guida per la Transizione Digitale (art. 13bis D.lgs 82/2005) (riduzione 30% retribuzione di risultato)
- 18) ritardo colpevole nel pagamento di un fornitore oltre i tempi previsti

Ulteriore presupposto per accedere alla premialità che consegue a specifici obblighi di legge consiste nella verifica dell'**Esito controlli interni effettuati dall'Ente** ai sensi dell'art. 147 bis del D.lgs 267 del 2000. Si terrà perciò conto dei seguenti documenti:

- **Verbale finale dei controlli interni**: sulla base dell'esito dei controlli interni si determinerà il raggiungimento dell'obiettivo in termini di correttezza dell'attività amministrativa svolta nel corso dell'anno da ciascun Responsabile.

- **Attestazioni dell’OiV in materia di trasparenza:** sulla base della relativa attestazione si verificherà il grado di adempimento degli oneri di pubblicazione riferiti a ciascun Responsabile.
- **Verifiche in materia di anticorruzione:** sulla base delle relative attestazioni si verificherà il grado di adempimento e applicazione delle misure di contrasto alla corruzione stabilite in relazione alla specifica attività per ciascun Responsabile.

### Obiettivi di performance organizzativa

In un contesto di accresciuta complessità organizzativa, cui si aggiunge la continua e costante produzione normativa con finalità riformistiche degli ultimi anni, è legittimo ritenere che la piena e regolare operatività delle attività dell’Ente e la realizzazione di uno standard qualitativo e quantitativo uguale a quello preesistente rappresenta esso stesso un obiettivo sfidante.

Per questo sono stati individuati alcuni parametri con i relativi criteri di calcolo per monitorare l’andamento dell’intera struttura. Detti parametri vanno a completare il quadro di performance organizzativa dell’Ente nel suo complesso e consentono di esprimere un giudizio sulla salute finanziaria dell’Ente in una valutazione pluriennale.

PARAMETRO	CRITERIO DI CALCOLO
<i>Grado di attendibilità della programmazione (SPESA)</i>	Stanziamanti definitivi / stanziamenti iniziali
<i>Grado di attendibilità della programmazione (ENTRATA)</i>	Stanziamanti definitivi / stanziamenti iniziali
<i>Grado di realizzazione della spesa (titoli I - II - III e IV)</i>	Totale impegnato / stanziamento assestato
<i>Grado di realizzazione dell'entrata (titoli I - II - III - IV - V e VI)</i>	Totale accertato / stanziamento assestato
<i>Velocità di pagamento (titoli I - II - III e IV)</i>	Pagamenti competenza / impegni competenza
<i>Velocità di riscossione (titoli I - II - III - IV - V e VI)</i>	Riscossioni comp. / accertamenti comp.
<i>Grado di velocità dei flussi di cassa (spesa)</i>	Pagamenti (comp+res) / impegni (C + R)
<i>Grado di velocità dei flussi di cassa (entrata)</i>	Riscossioni (C + R) / accertamenti (C + R)

## IL PROCESSO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO.

### Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano.

Il Piano della Performance è stato elaborato dal Segretario comunale con il diretto coinvolgimento del Sindaco degli Assessori e dei Responsabili. Gli obiettivi sono declinati attraverso una negoziazione con gli Assessori di riferimento. Il testo è poi condiviso dal Sindaco e inviato all’Organismo Indipendente di Valutazione. Tutta l’attività è coordinata dal Segretario comunale.

**Fase a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori:**

Predisposizione della proposta di Piano delle performance	Segretario comunale
Approvazione del Piano della performance	Giunta
Validazione del Piano delle performance	OIV

**Fase b) collegamento tra gli obiettivi e l’allocazione delle risorse:**

Approvazione del Bilancio di Previsione	Consiglio Comunale
Approvazione del Peg Finanziario	Giunta
Approvazione del Piano della performance	Giunta

**Fase c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi:**

Verifica degli equilibri di bilancio e stato di attuazione dei programmi	Consiglio Comunale
Modifica del Piano della performance	Giunta

**Fase d) misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale:**

Redazione delle relazioni da parte dei Dirigenti in ordine all’attività svolta dal settore di appartenenza e agli obiettivi assegnati	Responsabili di Servizio con il coordinamento del Segretario comunale
Predisposizione della Proposta di Relazione	Segretario comunale
Approvazione della relazione alla performance	Giunta comunale

Validazione del ciclo della performance	OIV
<b>Fase e) Utilizzo dei sistemi premianti secondo criteri di valorizzazione del merito:</b>	
Determinazione di liquidazione dei premi	Ufficio gestione del personale

### **Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio.**

Il presente Piano è stato elaborato in seguito all'approvazione del bilancio di previsione per il corrente anno disponibile nel sito internet dell'Ente.

### **Azioni per il miglioramento del Ciclo di gestione delle performance.**

L'Ente concepisce il proprio ciclo della performance come un processo in divenire e potenzialmente aperto al miglioramento continuo. Al fine di migliorare i flussi di comunicazione con i propri stakeholder, l'Ente si è posto l'obiettivo di aggiornare il "portale della trasparenza" – amministrazione trasparente, previsto dal D.Lgs. 150/09 quale strumento di comunicazione diretta con i cittadini

## **OBIETTIVI DI PIAO 2024**

### **Obiettivi di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;**

Ad un'analisi iniziale si ritiene non sussista la necessità di fissare obiettivi di semplificazione nelle procedure di competenza **esclusivamente** comunale.

### **Obiettivi di digitalizzazione;**

Avviso misura 1.4.5 – Piattaforma notifiche digitali

Avviso misura 1.4.1 – Esperienza del cittadino nei servizi pubblici

### **Obiettivi e gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;**

si prevede il passaggio ad un nuovo sito internet nel pieno rispetto dei requisiti *XHTML CSS W3C WAI – AA*. Ci si prefigge anche l'accessibilità mobile (iPad Tablet ecc) entro il 2023/2024.

### **Obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.**

Si rinvia al Piano per le Azioni Positive 2024-2026.



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### Piano delle Azioni Positive 2024 -2026

(art. 48 del D. Lgs n. 198/2006)

#### PREMESSA

In data 9 giugno 2021, è stato pubblicato il decreto legge n. 80 del 2021, recante “*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all’attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia*” che ha previsto che “*per assicurare la qualità e la trasparenza dell’attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso*”, per quanto di interesse:

- all’articolo 6, comma 1, le pubbliche amministrazioni **con più di cinquanta dipendenti**, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il **Piano integrato di attività e organizzazione**;
- all’articolo 6, comma 5 che, con uno o più decreti del Presidente della Repubblica, siano individuati e abrogati gli adempimenti relativi ai piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione;
- all’articolo 6 comma 6 che, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione è adottato un Piano tipo, quale strumento di supporto alle amministrazioni,
- ed inoltre che nel Piano tipo siano definite modalità semplificate per l’adozione del Piano di cui al comma 1 da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti.
- In attuazione del comma 5 dell’art. 6 del DL n.80 del 2021 è stato pubblicato il DPR n.81 del 2022 che:
- al comma 1 dell’articolo 1 ha individuato, per gli Enti con oltre 50 dipendenti, i documenti assorbiti dal PIAO e tra questi il Piano di Azioni Positive,
- al comma 3 ha stabilito che le amministrazioni pubbliche **con non più di cinquanta dipendenti** siano tenute al rispetto degli adempimenti stabiliti nel decreto del Ministro della pubblica amministrazione di cui all’articolo 6, comma 6, del decreto-legge n. 80 del 2021, ossia allo schema tipo di Piano Integrato di attività e Organizzazione.

Nello schema tipo, diramato con Decreto del Ministro per la Pubblica amministrazione n. 135 del 2022 non si fa menzione del Piano per le Azioni Positive ma di *Obiettivi per favorire le pari opportunità e l’equilibrio di genere come parte della sottosezione Performance della Sezione: Valore pubblico, Performance e Anticorruzione.*

Il Comune di Chions ha in organico n. 23 dipendenti quindi meno di 50, conseguentemente è ancora tenuto alla predisposizione del Piano delle azioni positive come disciplinato dall'articolo 48 del D.lgs. n. 198/2006, tuttavia per coerenza con quanto sopra riportato si ritiene opportuno inserire il presente Piano nel redigendo PIAO SEMPLIFICATO 2024 nella *Sezione Valore pubblico, Performance e Anticorruzione; sottosezione: Performance*, "Obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere".

L'articolo 48 del D.lgs. n. 198/2006 stabilisce che le pubbliche amministrazioni debbano predisporre piani di azioni positive tendenti ad assicurare, nel loro rispettivo ambito, la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne. Detti piani, fra l'altro, al fine di promuovere l'inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate, (...) favoriscono il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche ove sussiste un divario fra generi non inferiore a due terzi.

Il presente documento intende attuare nel Comune di Chions quanto stabilito dal Decreto Legislativo n.198/2006 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna", e dall'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246 e quindi, in conformità all'articolo 48 del D.lgs. n. 198/2006, assicurare la rimozione degli ostacoli che impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne.

La legislazione indica come prioritari i seguenti obiettivi:

1. eliminare le disparità di fatto che le donne subiscono nella formazione scolastica e professionale, nell'accesso al lavoro, nella progressione di carriera, nella vita lavorativa, soprattutto nei periodi della vita in cui sono più pesanti i carichi ed i compiti di cura familiari, attraverso l'individuazione di condizioni ed organizzazioni del lavoro, che, nei confronti delle dipendenti e dei dipendenti, provocano effetti diversi a seconda del genere, costituendo pregiudizio nella formazione nell'avanzamento professionale, nel trattamento economico e retributivo delle donne;
2. facilitazione dell'inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate, favorendo altresì l'accesso ed il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche;
3. adozione di strumenti ed istituti (anche mediante una diversa organizzazione del lavoro e/o in relazione ai tempi di lavoro) che possano favorire la conciliazione fra tempi di vita e di lavoro.
4. informazione/formazione tesa alla promozione di equilibrio tra le responsabilità familiari e professionali, ed una migliore ripartizione di tale responsabilità tra i due generi.

#### ANALISI DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

categorie	genere	totali			fascia età				
		totali per genere	totali per categoria	%	<26	Da 26 a 35	Da 36 a 45	Da 46 a 55	>55
A	F	0							
	M	0							
B	F	1	4	25,00%			1		
	M	3		75,00%		1	1	1	
C	F	9	14	64,28%			4	2	3
	M	5		35,72%		1	1	2	1
D	F	3	5	60,00%			2	1	
	M	2		40,00%				1	1
TOTALE per genere	F	13	23	56,52%			7	3	3
	M	10		43,48%		2	2	4	2
TOTALI per età					0	2	9	7	5

Incaricati di funzioni dirigenziali	F	2
	M	2
TOTALE		4

Dall'analisi del contesto organizzativo emerge che il numero totale di addetti di sesso femminile è pari a 6 e maschile è pari a 7 su un totale di 13 dipendenti dell'ente. In categoria B, addetti al servizio manutenzione, 3 uomini e nessuna donna. In categoria C una netta maggioranza di addetti di sesso femminile 4 contro 2, in categoria D 2 donne e due uomini ciascuno titolare di posizione organizzativa con incarico dirigenziale.

### **AZIONI POSITIVE PER IL TRIENNIO 2024/2026**

Il presente Piano di Azioni Positive, che avrà durata Triennale, si pone come strumento semplice ed operativo per l'applicazione concreta delle pari opportunità avuto riguardo alla realtà ed alle dimensioni dell'Ente.

### **OBIETTIVI**

Nel corso del prossimo triennio questa amministrazione comunale intende realizzare un piano di azioni positive teso a:

<b>OBIETTIVO</b>	<b>AZIONI CONSEGUENTI</b>
1)Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni	Promuovere la “cultura di genere” così come generalmente intesa.
2)Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale	I piani di formazione dell'Amministrazione saranno definiti in modo da consentire pari possibilità ai dipendenti di frequentare i corsi individuati. Si terrà pertanto conto dell'articolazione dei corsi in base a orari e sedi utili a renderli accessibili anche a coloro che hanno obblighi di famiglia oppure orario di lavoro part-time.
3)Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie	L'Amministrazione continuerà a favorire la conciliazione tra responsabilità professionali e familiari (legate non solo alla genitorialità ma anche ad altri fattori) attraverso l'utilizzo di strumenti quali la disciplina part time e la flessibilità dell'orario. L'Amministrazione si impegnerà a trovare, laddove se ne manifesti l'assoluta necessità e nel rispetto di un equilibrio fra le esigenze organizzative proprie e richieste dei dipendenti, nel rispetto delle norme vigenti, una soluzione che permetta ai lavoratori e alle lavoratrici di poter conciliare la vita professionale con la vita familiare.
4)Reinserimento lavorativo	L'Amministrazione presterà particolare attenzione al reinserimento lavorativo del personale rimasto assente per lungo tempo a vario titolo, prevedendo un periodo di affiancamento o la partecipazione ad apposite iniziative formative, per colmare le eventuali lacune ed al fine di mantenere le competenze ad un livello costante
5) Promuovere la cultura di genere ed il benessere organizzativo	Publicazione e diffusione del piano di azioni positive.

### **Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni (OBIETTIVO 1)**

FINANZIAMENTI	Non necessari
DESCRIZIONE INTERVENTO	attraverso il miglioramento della comunicazione e la sensibilizzazione sui temi delle pari opportunità, partendo dal principio che le diversità tra uomini e donne rappresentano un fattore di qualità; - Il Comune intende continuare a favorire l'efficiente utilizzo della professionalità acquisita da ogni lavoratore o lavoratrice, anche in occasione di altre esperienze lavorative, formative, culturali o sociali, mediante valorizzazione delle risorse personali, delle caratteristiche di genere e del background di ognuno.
STRUTTURE COINVOLTE	Gestione del personale
PERIODO DI REALIZZAZIONE	Durante tutto il triennio

**Ambito di azione: Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale (OBIETTIVO 2)**

FINANZIAMENTI	Stanziamanti di bilancio previsti per la formazione dei dipendenti
DESCRIZIONE INTERVENTO	- consentire la uguale possibilità per le donne e gli uomini lavoratori di frequentare i corsi di formazione previsti nel piano formativo tenendo conto dell'articolazione dei corsi in base a orari esodi utili a renderli accessibili anche a coloro che hanno obblighi di famiglia oppure orario di lavoropart-time.
STRUTTURE COINVOLTE	Gestione del personale
PERIODO DI REALIZZAZIONE	Durante tutto il triennio

**Ambito di azione: conciliazione e flessibilità orarie (OBIETTIVO 3)**

FINANZIAMENTI	Non necessari
DESCRIZIONE INTERVENTO	- mantenere l'attuale flessibilità oraria, già rispettosa dell'obiettivo, con l'unico rispetto dell'orario di apertura al pubblico e del debito orario settimanale
STRUTTURE COINVOLTE	Gestione del personale
PERIODO DI REALIZZAZIONE	Durante tutto il triennio

**Ambito di azione: Reinserimento lavorativo (OBIETTIVO 4)**

FINANZIAMENTI	Stanziamanti di bilancio previsti per la formazione dei dipendenti
DESCRIZIONE INTERVENTO	Attività di supporto attraverso proprio personale o di quello in convenzione con comuni limitrofi e partecipazione a corsi di aggiornamento
STRUTTURE COINVOLTE	Gestione personale
PERIODO DI REALIZZAZIONE	Durante il primo anno

**Ambito di azione: cultura di genere e benessere organizzativo (OBIETTIVO 5)**

FINANZIAMENTI	Non necessari o in relazione alla tipologia di azioni che si intendono intraprendere
DESCRIZIONE INTERVENTO	- aggiornamento sito Internet per pubblicazionepiano
STRUTTURE COINVOLTE	Gestione del personale
PERIODO DI REALIZZAZIONE	2024 e seguenti

**DURATA**

Il presente Piano ha durata Triennale.

Nel periodo di vigenza, presso l'Ufficio Personale, potranno essere presentati pareri e suggerimenti da parte del personale dipendente, delle Organizzazioni Sindacali e dell'Amministrazione Comunale, in modo da poterlo rendere uno strumento effettivamente dinamico ed efficace.

**NORMATIVA DI RIFERIMENTO: ESTRATTO DELLA LEGGE REGIONALE 18/2016**

**CAPO V  
VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE**

*Art. 38 (Sistema di misurazione e valutazione della prestazione)*

1. Al fine di valutare la prestazione organizzativa e individuale, le amministrazioni del Comparto unico adottano un sistema di misurazione e valutazione, previa informativa alle organizzazioni sindacali. Il sistema di misurazione e valutazione della prestazione individua le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della prestazione,

le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti e con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio.

2. Il sistema di misurazione e valutazione tende al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- a) ancorare la retribuzione di risultato a elementi oggettivi che evidenzino le competenze organizzative e i risultati ottenuti nell'attività amministrativa;
- b) assicurare la coerenza tra gli obiettivi delle politiche pubbliche contenuti nel programma di governo dell'amministrazione e l'azione amministrativa;
- c) agevolare il coordinamento e l'integrazione tra le diverse strutture, enfatizzando l'eventuale presenza di obiettivi trasversali.

3. Il sistema di misurazione e valutazione si ispira ai seguenti principi generali:

- a) flessibilità del sistema di programmazione e valutazione;
- b) trasparenza e pubblicità dei criteri e dei risultati;
- c) regole di valutazione univoche e adattabili alle caratteristiche delle diverse figure professionali per assicurare omogeneità e uniformità alla valutazione stessa;
- d) partecipazione al procedimento del valutato, anche attraverso la comunicazione e il contraddittorio da realizzare in tempi certi e congrui;
- e) diretta conoscenza dell'attività del valutato da parte del soggetto valutatore secondo le modalità definite dalle singole amministrazioni.

#### Art. 39 (Trasparenza della prestazione)

1. Al fine di assicurare la qualità, la comprensibilità e l'attendibilità dei documenti di rappresentazione della prestazione e di garantire la massima trasparenza, le amministrazioni adottano, con le modalità e per la durata stabilite nei provvedimenti di organizzazione, avvalendosi del supporto dell'organismo indipendente di valutazione:

- a) un documento programmatico o piano della prestazione, costantemente aggiornato ai fini dell'inserimento di eventuali variazioni nel periodo di riferimento, che definisce, con riferimento agli obiettivi individuati e alle risorse disponibili, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della prestazione dell'amministrazione, nonché gli obiettivi individuali assegnati ai dirigenti e relativi indicatori;
- b) un documento di relazione sulla prestazione che evidenzia, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse, rilevando gli eventuali scostamenti;
- c) sistemi per la totale accessibilità dei dati relativi ai servizi resi dalla pubblica amministrazione tramite la pubblicità e la trasparenza degli indicatori e delle valutazioni operate da ciascuna pubblica amministrazione sulla base del sistema di valutazione gestibile anche mediante modalità interattive finalizzate alla partecipazione dei cittadini.

#### Art. 40 (Obiettivi)

1. Gli obiettivi strategici e operativi sono definiti in relazione ai bisogni della collettività, alle priorità politiche e alle strategie dell'amministrazione; gli obiettivi stessi devono essere riferiti a un arco temporale determinato, definiti in modo specifico e misurabili in termini oggettivi e chiari, tenuto conto della qualità e quantità delle risorse finanziarie, strumentali e umane disponibili.

2. Al fine di garantire la trasparenza della valutazione, gli obiettivi sono assegnati secondo i seguenti criteri:

- a) rilevanza dell'obiettivo nell'ambito delle attività svolte dal valutato;
- b) misurabilità dell'obiettivo;
- c) controllabilità dell'obiettivo da parte del valutato;
- d) chiarezza del limite temporale di riferimento;
- e) realizzazione di miglioramenti delle prestazioni anche laddove gli obiettivi riguardino attività ordinaria.

#### Art. 41 (Valutazione delle prestazioni del personale)

1. Le amministrazioni del Comparto unico adottano sistemi di valutazione della prestazione del personale dirigenziale e non dirigenziale, nel rispetto dei seguenti principi:

- a) *la valutazione della prestazione dei dirigenti, delle posizioni organizzative e dell'area quadri, ove istituita, attiene, principalmente, alla prestazione organizzativa relativa alla struttura diretta e, in misura più contenuta, alla prestazione individuale sia con riferimento a specifici obiettivi sia con riferimento ai comportamenti organizzativi, utilizzando sistemi semplificati;*
- b) *per la valutazione del restante personale la valutazione delle prestazioni è assolta mediante l'accertamento della prestazione organizzativa relativa alla struttura di appartenenza e dei comportamenti organizzativi, con facoltà di introdurre meccanismi di valutazione collegati a specifici obiettivi, comunque semplificati.*

#### **Art. 42**

##### **(Organismo indipendente di valutazione)**

1. *L'organismo indipendente di valutazione della prestazione esercita, in piena autonomia, le attività di cui al comma 3; esercita, altresì, le attività di controllo strategico e riferisce, in proposito, direttamente alla Giunta, o comunque all'organo esecutivo; le amministrazioni possono esercitare dette funzioni, tramite l'organismo, anche in forma associata.*
2. *L'organismo indipendente di valutazione è nominato dalla Giunta, o comunque dall'organo esecutivo, per un periodo di tre anni, con possibilità di rinnovo per una sola volta. L'organismo indipendente di valutazione è costituito da un organo monocratico ovvero collegiale composto da un massimo di tre componenti dotati di elevata professionalità ed esperienza maturata nel campo del management, della valutazione della prestazione, della valutazione del personale delle amministrazioni pubbliche. Nei Comuni con popolazione fino a 15.000 abitanti l'organismo è costituito da un organo monocratico. I componenti dell'organismo indipendente di valutazione non possono essere nominati tra soggetti dipendenti della stessa amministrazione o che rivestano incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali ovvero che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza retribuite con le predette organizzazioni, ovvero che abbiano rivestito simili incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione.*
3. *L'organismo indipendente di valutazione della prestazione:*
  - a) *monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso;*
  - b) *comunica tempestivamente le criticità riscontrate alla Giunta, o comunque all'organo esecutivo;*
  - c) *valida la relazione sulla prestazione di cui all'articolo 39, comma 1, lettera b); la validazione è condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti incentivanti;*
  - d) *garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi incentivanti, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;*
  - e) *propone all'organo competente secondo i rispettivi ordinamenti, la valutazione annuale dei dirigenti a seconda dei rispettivi ordinamenti, e l'attribuzione a essi della retribuzione di risultato;*
  - f) *è responsabile della corretta applicazione del sistema di valutazione;*
  - g) *promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità di cui alle vigenti disposizioni.*
4. *Ai componenti dell'organismo indipendente di valutazione spetta un compenso da determinarsi secondo i rispettivi ordinamenti, nonché il rimborso delle spese se e in quanto dovuto in base alla vigente normativa.*
5. *Il Consiglio regionale, nell'ambito della propria autonomia di bilancio, contabile, funzionale e organizzativa, provvede a disciplinare le materie di cui al presente articolo.*



**COMUNE DI  
CHIONS (PN)**

**PIAO 2024/2026.**  
**APPROVAZIONE SEZIONE 2.**  
**VALORE PUBBLICO,**  
**PERFORMANCE E**  
**ANTICORRUZIONE, SOTTOSEZIONE**  
**DI PROGRAMMAZIONE**  
**PERFORMANCE.**

**PIANO DELLA PRESTAZIONE**  
**2024/2026.**  
**EX L.R. 18/2016.**

**OBIETTIVI.**

## **1. AREA SERVIZI ALLA PERSONA.**

### **1.1. Servizio affari generali. Protocollo, segreteria, servizi scolastici, cultura.**

**Responsabile: dott. Loris Grando / dott.ssa Alice Dalla Torre.**

<b>OBIETTIVO N. 1.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>n.1 Iniziative culturali per bambini.</b>
<b>Descrizione</b>	Organizzazione di iniziative culturali, quali presentazioni di libri, letture sceniche, incontri culturali destinati al pubblico dei bambini.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Presentazioni di libri, letture sceniche, incontri culturali destinati al pubblico dei bambini.
<b>Indicatore</b>	Organizzazione dell'evento
<b>Termine attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Report dell'evento

<b>OBIETTIVO N. 2.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>n.3 Iniziative culturali per adulti.</b>
<b>Descrizione</b>	Organizzazione di iniziative culturali, quali presentazioni di libri, letture sceniche, incontri culturali destinati al pubblico degli adulti.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Presentazioni di libri, letture sceniche, incontri culturali destinati al pubblico degli adulti.
<b>Indicatore</b>	Organizzazione di n. 3 eventi
<b>Termine attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Report degli eventi

<b>OBIETTIVO N. 3.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Servizi Scolastici – Implementazione.</b>
<b>Descrizione</b>	Nell'anno scolastico 2023/2024 è stata introdotta la modalità di iscrizione ai servizi scolastici (trasporto, mensa, pre e post scuola) mediante applicativo on line; l'ufficio dovrà curare l'implementazione di diverse funzionalità correlate.
<b>Peso complessivo</b>	10 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Inserimento nell'applicativo di modalità di elaborazione documentazione ai fini fiscali
<b>Indicatore</b>	Inserimento funzionalità nel profilo utente-genitore
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Applicativo aggiornato
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Invio di solleciti di mancato pagamento e newsletter di comunicazione
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica piattaforma notifiche digitali per servizi scolastici
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso e prova di invio
<b>Fase n.3</b>	
<b>Descrizione</b>	Inserimento nell'applicativo utenti esterni (insegnanti,...)
<b>Indicatore</b>	Elaborazione con Insiel spa modalità di inserimento utenti esterni
<b>Termine attuazione</b>	31.08.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Applicativo aggiornato

<b>OBIETTIVO N. 4.</b>	
------------------------	--

<b>Titolo</b>	<b>Biblioteca</b>
<b>Descrizione</b>	L'attuale contratto di appalto andrà a scadenza nel mese di giugno 2024 quindi l'ufficio dovrà provvedere a nuovo affidamento.
<b>Peso complessivo</b>	15 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Stesura del capitolato del servizio
<b>Indicatore</b>	Bozza capitolato
<b>Termine attuazione</b>	Marzo 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Bozza elaborata per avvio procedura
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Procedura di gara
<b>Indicatore</b>	Avvio procedura concordata con Centrale unica di committenza.
<b>Termine attuazione</b>	Su indicazioni Centrale unica di committenza
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Documentazione predisposta
<b>Fase n.3</b>	
<b>Descrizione</b>	Affidamento del servizio
<b>Indicatore</b>	Procedura di aggiudicazione, determina di affidamento e stipula del contratto
<b>Termine attuazione</b>	Giugno 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Contratto firmato

<b>OBIETTIVO N. 5.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Mensa scolastica</b>
<b>Descrizione</b>	Nel mese di giugno 2024 termina la proroga tecnica del servizio quindi l'ufficio dovrà provvedere a terminare la procedura di affidamento.
<b>Peso complessivo</b>	30 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Predisposizione relazione istituzione servizio rilevanza economica e relativa delibera di consiglio d'approvazione
<b>Indicatore</b>	Relazione su modello Anac
<b>Termine attuazione</b>	Marzo 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Atti per consiglio comunale
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Stesura del capitolato del servizio su indicazione del consulente esterno
<b>Indicatore</b>	Bozza capitolato
<b>Termine attuazione</b>	Maggio 2024
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Bozza elaborata per avvio procedura
<b>Fase n.3</b>	
<b>Descrizione</b>	Procedura di gara
<b>Indicatore</b>	Avvio procedura concordata con Centrale unica di committenza.
<b>Termine attuazione</b>	Su indicazioni Centrale unica di committenza
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Documentazione predisposta
<b>Fase n.4</b>	
<b>Descrizione</b>	Affidamento del servizio
<b>Indicatore</b>	Procedura di aggiudicazione, determina di affidamento e stipula del contratto
<b>Termine attuazione</b>	Settembre 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Contratto firmato

<b>OBIETTIVO N. 6.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Contributi on-line.</b>
<b>Descrizione</b>	Utilizzo della nuova funzionalità del sito "Servizi on-line" per la gestione dei bandi di richiesta contributi. Obiettivo <b>trasversale</b> fra il servizio affari generali ed il servizio assistenza.

<b>Peso complessivo</b>	10 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione specifica per creazione modulistica on-line
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa per la gestione dei Servizi on-line
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Implementazione di almeno un form di richiesta di contributo on-line (associazioni, contributi scolastici, borse di studio,...)
<b>Indicatore</b>	Creazione form on-line
<b>Termine attuazione</b>	31.10.2024
<b>Peso parziale</b>	7%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Form presente nel sito comunale

<b>OBIETTIVO N. 7.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet.</b>
<b>Descrizione</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell'ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	15 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.
<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet

<b>OBIETTIVO N.8.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N. 9.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza.</b>
<b>Descrizione</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e

	di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termine attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale del singolo obiettivo.

-----

## **1. AREA SERVIZI ALLA PERSONA.**

### **1.2. Servizi demografici, cimiteriali, assistenza.**

**Responsabile: dott. Loris Grando / dott.ssa Alice Dalla Torre.**

<b>OBIETTIVO N. 1.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Elezioni europee.</b>
<b>Descrizione</b>	In giugno 2024 è previsto lo svolgimento delle elezioni per il rinnovo del Parlamento europeo: l'ufficio dovrà curare tutti gli adempimenti connessi al corretto svolgimento della consultazione elettorale.
<b>Peso complessivo</b>	20 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Adempimenti connessi al corretto svolgimento della consultazione elettorale.
<b>Indicatore</b>	Tornata elettorale
<b>Termine attuazione</b>	entro i termini fissati dalla legge
<b>Peso parziale</b>	20%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Svolgimento di tutte le attività previste dalla normativa

<b>OBIETTIVO N. 2.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Elezioni comunali.</b>
<b>Descrizione</b>	In giugno 2024 è previsto lo svolgimento delle elezioni per il rinnovo del Consiglio comunale: l'ufficio dovrà curare tutti gli adempimenti connessi al corretto svolgimento della consultazione elettorale.
<b>Peso complessivo</b>	20 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Adempimenti connessi al corretto svolgimento della consultazione elettorale.
<b>Indicatore</b>	Tornata elettorale
<b>Termine attuazione</b>	entro i termini fissati dalla legge
<b>Peso parziale</b>	20%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Svolgimento di tutte le attività previste dalla normativa

<b>OBIETTIVO N. 3.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Adozione nuovo gestionale AscotPa.</b>
<b>Descrizione</b>	A partire dall'anno 2024 l'Ente dovrà iniziare la dismissione del software gestionale AscotWeb, passando gradualmente al nuovo gestionale denominato AscotPa.
<b>Peso complessivo</b>	15 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione ed implementazione degli step previsti dal piano di sostituzione Insiel.
<b>Indicatore</b>	Nuovo sistema gestionale
<b>Termine attuazione</b>	In fase di definizione con Insiel spa le tempistiche e gli step graduali che interessano tale processo. Data ultima 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	15%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Termine migrazione programma

<b>OBIETTIVO N. 4.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Regolamento di polizia mortuaria.</b>
<b>Descrizione</b>	Predisposizione bozza schema di modifiche al regolamento, propedeutico alle successive fasi d'incarico di Piano Regolatore Cimiteriale, programmate nel 2025.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Bozza regolamento
<b>Indicatore</b>	Documento predisposto per le fasi successive
<b>Termine attuazione</b>	31.12.2024.
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Bozza schema di regolamento

<b>OBIETTIVO N. 5.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Censimenti.</b>
<b>Descrizione</b>	L'Ente è stato selezionato da Istat per "Censimento permanente della popolazione 2023", "Indagine forze lavoro 2023-2024", "Indagine Aspetti della Vita Quotidiana 2024 corrente e pilota", "Indagine sulla spesa delle famiglie /viaggi e vacanze", "Indagine reddito e condizioni di vita Eu-Silc"
<b>Peso complessivo</b>	10 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	"Censimento permanente della popolazione 2023" - "Indagine Aspetti della Vita Quotidiana 2024 corrente e pilota" - "Indagine reddito e condizioni di vita Eu-Silc"
<b>Indicatore</b>	Termine censimento e rendicontazione attività
<b>Termine attuazione</b>	08.04.2024 termine censimento; rendicontazione al pagamento Istat (salvo modifiche dei termini)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Rendicontazione finale
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	"Indagine forze lavoro 2023-2024" - "Indagine sulla spesa delle famiglie /viaggi e vacanze"
<b>Indicatore</b>	Termine censimento e rendicontazione attività
<b>Termine attuazione</b>	Dicembre 2024 termine censimento; rendicontazione al pagamento Istat nel 2025 (salvo modifiche dei termini)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Rendicontazione finale

<b>OBIETTIVO N. 6.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Contributi on-line.</b>
<b>Descrizione</b>	Utilizzo della nuova funzionalità del sito "Servizi on-line" per la gestione dei bandi di richiesta contributi. Obiettivo <b>trasversale</b> fra il servizio affari generali ed il servizio assistenza.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione specifica per creazione modulistica on-line
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa per la gestione dei Servizi on-line
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Implementazione di almeno un form di richiesta di contributo on-line (bando affitti,...)
<b>Indicatore</b>	Creazione form on-line
<b>Termine attuazione</b>	Scadenza bando regionale e comunque entro 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Form presente nel sito comunale

<b>OBIETTIVO N. 7.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet.</b>
<b>Descrizione</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell'ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	15 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.

<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet

<b>OBIETTIVO N.8.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N. 9.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza.</b>
<b>Descrizione</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termine attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale del singolo obiettivo.

## 2. SERVIZIO RAGIONERIA, TRIBUTI.

Responsabile: dott.ssa Emanuela Piccinato.

<b>OBIETTIVO N. 1.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Servizio di Tesoreria</b>
<b>Descrizione</b>	L'attuale convenzione andrà a scadere il 31.12.2024. L'ufficio dovrà provvedere ad attivare le procedure necessarie per garantire la continuazione del servizio.
<b>Peso complessivo</b>	20 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Acquisizione Cig, predisposizione determinazione di affidamento e sottoscrizione contratto
<b>Termine di attuazione</b>	Affidamento del servizio entro i termini di scadenza dell'attuale (31,12,2024), secondo le modalità previste dalla normativa vigente.
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Affidamento del servizio

<b>OBIETTIVO N. 2.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Elaborazione report documenti di spesa da inviare agli uffici</b>
<b>Descrizione</b>	Elaborazione report mensile riportante le fatture ancora da liquidare da inviare agli uffici, al fine di attenzionare i tempi di liquidazione e prevenire l'insorgere di ritardi sui tempi di pagamento.
<b>Peso complessivo</b>	10 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Invio tramite mail di una stampa mensile riportante le fatture ancora da liquidare dagli uffici.
<b>Termine di attuazione</b>	31.12.2024 (Attività effettuata durante tutto l'anno quindi in fase unica)
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Invio stampe tramite mail

<b>OBIETTIVO N.3.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Contabilità economico-patrimoniale ACCRUAL</b>
<b>Descrizione</b>	L'Ufficio, in vista del passaggio alla nuova contabilità economico patrimoniale, dovrà avviare una fase di formazione mediante iscrizione a percorsi formativi specifici e approfondimenti sulla stampa specialistica (es. circolari, pubblicazioni specifiche, ecc..).
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Partecipazione ad almeno un corso di formazione.
<b>Termine di attuazione</b>	Entro il 31.12.2024
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Attestato di partecipazione

<b>OBIETTIVO N. 4.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Adozione nuovo gestionale Ascot PA: Tributi</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Nel corso dell'anno 2024 è prevista la dismissione graduale del software Ascotweb tributi e del software ascot web catasto, l'ufficio dovrà progressivamente utilizzare il nuovo applicativo per la gestione dei tributi comunali e del catasto AscotPa,
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n. 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Catasto: inserimento aggiornamento catastale
<b>Indicatore</b>	Inserimento aggiornamento catastale ultimo trimestre 2023 e primo trimestre 2024
<b>Termine di attuazione</b>	30.06.2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione rapporto caricamento fornitura
<b>Fase n. 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Tributi: inserimento dichiarazioni di successione e relative variazioni di proprietà
<b>Indicatore</b>	Inserimento di 15 dichiarazioni di successione e relative variazioni di proprietà con il nuovo gestionale Ascot PA (nel limite del numero di successioni che verranno trasmesse dall'AdE)
<b>Termine di attuazione</b>	31.12.2024

<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Elenco successioni caricate
<b>Fase n. 3</b>	
<b>Descrizione</b>	Partecipazione a corsi di formazione dell'applicativo
<b>Indicatore</b>	Partecipazione a corsi di formazione dell'applicativo (se organizzati da Insiel)
<b>Termine di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Attestato di partecipazione

<b>OBIETTIVO N. 5.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Ruoli IMU e TASI</b>
<b>Descrizione</b>	Predisposizione controllo ed invio dei ruoli formati sugli avvisi di accertamento IMU e TASI relativi all'anno d'imposta 2017, inviati nell'anno 2022, sollecitati e non pagati nei termini
<b>Peso complessivo</b>	10 %
<b>Fase n. 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo avvisi IMU e TASI anno 2017
<b>Indicatore</b>	Controllo avvisi di accertamento e solleciti IMU e TASI relativi all'anno di imposta 2017 per estrapolazione avvisi non pagati su file txt
<b>Termine di attuazione</b>	31.05.2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione file txt
<b>Fase n. 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Caricamento
<b>Indicatore</b>	Caricamento file txt o eventuali posizioni caricate manualmente su portale AdER e monitoraggio fasi di acquisizione
<b>Termine di attuazione</b>	31.07.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Attestazione carico
<b>Fase n. 3</b>	
<b>Descrizione</b>	Esecutività ruoli
<b>Indicatore</b>	Ricevimento file elaborati da AdER e controllo di eventuali anomalie. Apposizione firma digitale e caricamento documenti esecutivi sul portale
<b>Termine di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Ricevuta o altra attestazione rilasciata da AdER

<b>OBIETTIVO N. 6.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N. 7.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento biennale Pef 2024-2025 in base alle disposizioni contenute nel MTR-2</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Nel corso dell'anno 2024 dovrà essere effettuato l'aggiornamento biennale del PEF in base alle disposizioni contenute nel Mtr-2, l'Ente dovrà provvedere ad aggiornare i dati del servizio di gestione rifiuti secondo le indicazioni fornite da Ausir e provvedere al loro caricamento attraverso il portale <a href="https://www.refservizi.it/">https://www.refservizi.it/</a> Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.

<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Raccolta dati con i vari uffici coinvolti nel servizio di gestione dei rifiuti e loro correzione
<b>Indicatore</b>	Raccolta dati file excel. Eventuale correzione come da rilievi Ausir
<b>Termini di attuazione</b>	Entro il termine indicato dall'Autorità
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Ricevuta o altra attestazione rilasciata da Ausir
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione tariffe TARI
<b>Indicatore</b>	Adozione deliberazione di approvazione delle tariffe TARI
<b>Termini di attuazione</b>	Entro i termini di legge e comunque entro il 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Pubblicazione delibera

<b>OBIETTIVO N. 8.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Attività correlate all'affidamento a GSM s.p.a., quale società operante in conformità al modello in house providing dello svolgimento delle attività riferite alla gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale.</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L'Ufficio dovrà accompagnare il passaggio di competenze relative al CUP al nuovo concessionario in house. In particolare dovrà organizzare uno o più incontri tra il concessionario e tutti gli uffici coinvolti, sovrintendere alla trasmissione da parte degli uffici di tutte le banche dati necessarie, e in generale verificare la rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata, Polizia Locale e LLPP.
<b>Peso</b>	5 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Incontro con società GSM SpA.
<b>Indicatore</b>	Incontro propedeutico alle modalità organizzative della gestione del CUP ed al passaggio delle informazioni da parte degli uffici comunali coinvolti. Supervisione trasmissione banche dati esistenti e del loro-aggiornamento periodico
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Elenco materiale inviato
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Monitoraggio e controllo attività svolta
<b>Indicatore</b>	Verifica rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale ed eventuale individuazione di punti di criticità al fine del miglioramento del servizio
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione richiesta alla Società del reporting sulle attività effettuate

<b>OBIETTIVO N. 9.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento Regolamento Canone unico patrimoniale (CUP)</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Aggiornamento del regolamento per la disciplina Canone unico patrimoniale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.
<b>Peso</b>	15 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Condivisione delle informazioni con gli uffici comunali coinvolti e con la Società affidataria della gestione del CUP
<b>Indicatore</b>	Effettuazione incontri
<b>Termini di attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Report degli incontri
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Stesura modifiche al Regolamento
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di deliberazione e del Regolamento
<b>Termini di attuazione</b>	Termini di legge e comunque entro il 31.12.2024

<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Caricamento nell'applicativo informatico della proposta di deliberazione

<b>OBIETTIVO N. 10.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza.</b>
<b>Descrizione</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termine attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

<b>OBIETTIVO N. 11.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet.</b>
<b>Descrizione</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell'ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	1%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.
<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale del singolo obiettivo.

\*\*\*\*\*

<b>Incentivi ex art. 1, comma 1091, Legge 145/2018 – Accertamento IMU e TARI.</b>
---

Ai sensi della vigente normativa e delle disposizioni dell'Ente, in sede di predisposizione degli obiettivi di cui al piano della prestazione, sono individuati specifici obiettivi di risultato sull'attività di recupero dell'evasione IMU-TARI, nel seguente modo:

**tempi di attuazione:** entro 31.12.2024  
**fasi del processo:** fasi individuate dalla normativa vigente  
**uffici coinvolti:** ufficio tributi  
**indicatori di risultato:** numero minimo di avvisi emessi: IMU 40; TASI: 20

### 3. AREA PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI

Responsabile: arch. Sara Pivetta

<b>OBIETTIVO N. 1.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Riqualificazione parchi e zone naturalistiche.</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L'opera si trova in fase di revisione del progetto per approdare alla progettazione definitiva. Nel corso dell'anno si dovrà quindi procedere con l'approvazione del progetto definitivo-esecutivo e il successivo appalto lavori
<b>Peso</b>	10%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione progetto definitivo-esecutivo
<b>Indicatore</b>	Approvazione
<b>Termini di attuazione</b>	31.05.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di approvazione
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Appalto delle opere
<b>Indicatore</b>	Affidamento opere alla ditta esecutrice
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Contratto d'appalto

<b>OBIETTIVO N. 2.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Pista ciclabile via Italia – via Cadore</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L'opera è in fase di progettazione esecutiva, si sta definendo la fase di esproprio per poter poi procedere con l'approvazione progetto esecutivo e il conseguente appalto delle opere.
<b>Peso</b>	10%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione progetto esecutivo
<b>Indicatore</b>	Approvazione
<b>Termini di attuazione</b>	30.04.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di approvazione
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Appalto delle opere
<b>Indicatore</b>	Affidamento alla ditta esecutrice
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Contratto d'appalto

<b>OBIETTIVO N. 3.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Riqualificazione ambito ex farmacia - Chions</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Alla fine del 2023 è stato approvato il progetto definitivo con lo stralcio dell'ampliamento dell'edificio esistente. Nel 2024 si procederà all'approvazione del progetto esecutivo e all'indizione della gara d'appalto per l'esecuzione dei lavori che verrà affidata alla Centrale di Committenza della Comunità Sile.
<b>Peso</b>	15%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione progetto esecutivo
<b>Indicatore</b>	Approvazione
<b>Termini di attuazione</b>	30.04.2024
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di approvazione
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Indizione gara di appalto per l'esecuzione dei lavori
<b>Indicatore</b>	Affidamento a Centrale Unica di Committenza della gestione della gara d'appalto
<b>Termini di attuazione</b>	Determina di affidamento entro 31.12.2024 o comunque entro i termini indicati dalla Centrale Unica di Committenza

<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Contratto d'appalto

<b>OBIETTIVO N. 4.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Variante di collegamento tra la SR 251, via 1° maggio e la SP1 – Bretella di Villotta</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Nel corso del 2023 è stata indetta la conferenza dei servizi, che ha permesso di avere prescrizioni e/o nulla osta da parte degli enti coinvolti nell'opera; si sono inoltre poste le basi per la sottoscrizione della convenzione con FVG Strade. Nel corso del 2024 si dovrà quindi procedere nei livelli di progettazione, subordinatamente alla sottoscrizione della convenzione con FVG Strade per una progettazione condivisa che porti ad un progetto condiviso e in grado di essere approvato senza riserve dagli organi regionali competenti.
<b>Peso</b>	15%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Sottoscrizione convenzione
<b>Indicatore</b>	Approvazione
<b>Termini di attuazione</b>	15.04.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Sottoscrizione atto
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Verifica del progetto definitivo
<b>Indicatore</b>	Verifica del progetto
<b>Termini di attuazione</b>	31.05.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Verbale di verifica del progetto
<b>Fase 3</b>	
<b>Descrizione</b>	Presenza d'atto del progetto definitivo e trasmissione dello stesso agli organi regionali competenti
<b>Indicatore</b>	Presenza d'atto
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di giunta per presa d'atto

<b>OBIETTIVO N. 5.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Manutenzione straordinaria palestra Villotta</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Alla fine del 2023, grazie alla partecipazione ad un bando regionale, è stato concesso all'ente un contributo per poter eseguire opere di manutenzione straordinaria sulla palestra di Villotta, lavori che interesseranno i servizi igienici, l'adeguamento degli impianti idrico ed elettrico, la sostituzione di parte della pavimentazione del campo da gioco e l'impermeabilizzazione di copertura e muratura perimetrale. Nel corso del 2024 Approvazione progetto definitivo-esecutivo e appalto opere
<b>Peso</b>	10%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione progetto definitivo-esecutivo
<b>Indicatore</b>	Approvazione
<b>Termini di attuazione</b>	31.05.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di approvazione
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Appalto delle opere
<b>Indicatore</b>	Affidamento alla ditta esecutrice
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Contratto d'appalto

<b>OBIETTIVO N. 6.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Area Ex Latteria - Chions</b>

<b>Descrizione obiettivo</b>	Acquisizione area e presentazione richiesta di verifica dell'interesse storico-artistico da parte di Sabap
<b>Peso</b>	5%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Considerando che l'immobile è già sottoposto al vincolo preordinato all'esproprio, si dovrà procedere alla notifica, secondo quanto indicato all'art 24 del D.P.R. 327/2001. Subordinata a questa fase è l'acquisizione del bene e la successiva verifica di interesse storico-artistico da parte di Sabap
<b>Indicatore</b>	Trasmissione notifiche
<b>Termini di attuazione</b>	31.05.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione notifiche alle proprietà
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Acquisizione del bene
<b>Indicatore</b>	Emissione Decreto di Esproprio
<b>Termini di attuazione</b>	31.10.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Decreto di esproprio
<b>Fase 3</b>	
<b>Descrizione</b>	Trasmissione alla Soprintendenza ai Beni Architettonici della documentazione necessaria all'effettuazione della verifica del valore storico-architettonico del bene
<b>Indicatore</b>	Trasmissione documentazione alla Soprintendenza
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	1%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione richiesta alla Sabap

<b>OBIETTIVO N. 7.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento biennale Pef 2024-2025 in base alle disposizioni contenute nel MTR-2</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Nel corso dell'anno 2024 dovrà essere effettuato l'aggiornamento biennale del PEF in base alle disposizioni contenute nel Mtr-2, l'Ente dovrà provvedere ad aggiornare i dati del servizio di gestione rifiuti secondo le indicazioni fornite da Ausir e provvedere al loro caricamento attraverso il portale <a href="https://www.refservizi.it/">https://www.refservizi.it/</a> Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.
<b>Peso complessivo</b>	5%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Raccolta dati con i vari uffici coinvolti nel servizio di gestione dei rifiuti e loro correzione
<b>Indicatore</b>	Raccolta dati file excel. Eventuale correzione come da rilievi Ausir
<b>Termini di attuazione</b>	Entro il termine indicato dall'Autorità
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Ricevuta o altra attestazione rilasciata da Ausir
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione tariffe TARI
<b>Indicatore</b>	Adozione deliberazione di approvazione delle tariffe TARI
<b>Termini di attuazione</b>	Entro i termini di legge e comunque entro il 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Pubblicazione delibera

<b>OBIETTIVO N. 8.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Attività correlate all'affidamento a GSM s.p.a., quale società operante in conformità al modello in house providing dello svolgimento delle attività riferite alla gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale.</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L'Ufficio dovrà accompagnare il passaggio di competenze relative al CUP al nuovo concessionario in house. In particolare dovrà organizzare uno o più incontri tra il concessionario e tutti gli uffici coinvolti, sovrintendere alla trasmissione da parte degli uffici di tutte le banche dati necessarie, e in generale verificare la

	rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata, Polizia Locale e LLPP.
<b>Peso</b>	10 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Incontro con società GSM SpA . Invio banche dati
<b>Indicatore</b>	Incontro propedeutico alle modalità organizzative della gestione del CUP ed al passaggio delle informazioni da parte degli uffici comunali coinvolti. Trasmissione banche dati esistenti ed aggiornamento periodico sulla base delle autorizzazioni rilasciate
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Elenco materiale inviato
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Monitoraggio e controllo attività svolta
<b>Indicatore</b>	Verifica rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale ed eventuale individuazione di punti di criticità al fine del miglioramento del servizio
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione richiesta alla Società del reporting sulle attività effettuate

<b>OBIETTIVO N. 9.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento Regolamento Canone unico patrimoniale (CUP)</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Aggiornamento del regolamento per la disciplina Canone unico patrimoniale.  Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.
<b>Peso</b>	5 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Condivisione delle informazioni con gli uffici comunali coinvolti e con la Società affidataria della gestione del CUP
<b>Indicatore</b>	Effettuazione incontri
<b>Termini di attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Report degli incontri
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Stesura modifiche al Regolamento
<b>Indicatore</b>	Aggiornamento norme regolamentarie
<b>Termini di attuazione</b>	Termini di legge e e comunque entro il 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione alla Giunta Municipale della proposta di deliberazione e del Regolamento per la relativa approvazione

<b>OBIETTIVO N. 10.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell'ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente
<b>Peso</b>	5 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termini di attuazione</b>	29.02.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.
<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.

<b>Termini di attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet

<b>OBIETTIVO N.11.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N. 12.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente
<b>Peso</b>	5 %
<b>Fase Unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termini di attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

#### **NOTA**

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale del singolo obiettivo

#### **4. AREA URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA, AMBIENTE E COMMERCIO.**

**Responsabile: arch. Golfredo Castelletto.**

<b>OBIETTIVO N. 1.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Approvazione del regolamento comunale sulla gestione dei centri per la raccolta dei rifiuti urbani.</b> Redazione del regolamento e predisposizione degli atti amministrativi per l'approvazione in Consiglio Comunale del Regolamento.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fasi</b>	Unica
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione - Modalità di rendicontazione</b>	Predisposizione Delibera di approvazione da parte del Consiglio Comunale entro il 31.12.2024.
<b>Note</b>	Il termine assegnato tiene conto delle prossime elezioni amministrative che non consentono al consiglio comunale di approvare atti di straordinaria amministrazione nei 45 giorni precedenti le elezioni previste nel mese di giugno.

<b>OBIETTIVO N. 2.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Approvazione del regolamento comunale per la gestione dei rifiuti urbani.</b> Redazione/aggiornamento del regolamento e predisposizione degli atti amministrativi per l'approvazione in Consiglio Comunale del Regolamento.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fasi</b>	Unica
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione - Modalità di rendicontazione</b>	Predisposizione Delibera di approvazione da parte del Consiglio Comunale entro il 31.12.2024.
<b>Note</b>	Il termine assegnato tiene conto delle prossime elezioni amministrative che non consentono al consiglio comunale di approvare atti di straordinaria amministrazione nei 45 giorni precedenti le elezioni previste nel mese di giugno.

<b>OBIETTIVO N. 3.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Conformazione del PRGC al PPR.</b> Adozione della Variante n°54 al PRGC di conformazione al Piano Paesaggistico Regionale.
<b>Peso complessivo</b>	15%
<b>Fase 1</b>	
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione</b>	Entro il 31.05.2024 conclusione della Conferenza dei Servizi
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Approvazione del verbale in Giunta Comunale
<b>Fase 2</b>	
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione</b>	Entro il 31.12.2024 adozione della Variante al PRGC da parte del Consiglio Comunale
<b>Peso parziale</b>	10%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Delibera di adozione della Variante

<b>OBIETTIVO N. 4.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Adozione PRPC di iniziativa privata "MOSA" e Variante collegata n°57 al PRGC.</b> Adozione del PRPC "MOSA" e della collegata Variante al PRGC al fine di permettere l'ampliamento di una azienda metalmeccanica
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fasi</b>	Unica

<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione - Modalità di rendicontazione</b>	Adozione degli strumenti urbanistici entro sessanta giorni dal completamento degli elaborati da parte del professionista incaricato, e comunque entro il 31.12.2024.
<b>Note</b>	Il termine assegnato tiene conto delle prossime elezioni amministrative che non consentono al consiglio comunale di approvare atti di straordinaria amministrazione nei 45 giorni precedenti le elezioni previste nel mese di giugno. In ogni caso l'ufficio si pone nell'ottica di presentare al consiglio comunale gli atti di adozione in tempo utile prima della scadenza sopra richiamata.

<b>OBIETTIVO N. 5.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Scansione delle pratiche edilizie.</b> Scansione delle PPEE fino all'anno 1975 compreso e collegamento con il gestionale "Alice". Tale obiettivo è dipendente dall'acquisto del nuovo plotter con scanner. In caso di impossibilità di poter effettuare le scansioni il peso di questo obiettivo viene sommato a quello dell'obiettivo n°3
<b>Peso complessivo</b>	5%
<b>Fasi</b>	Unica
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione - Modalità di rendicontazione</b>	Entro il 31.12.2024 scansione di almeno il 95% delle pratiche. Nella rendicontazione il capoufficio dovrà indicare il numero di pratiche giacenti in archivio e quello delle pratiche scansionate
<b>Note</b>	Attività effettuata durante tutto l'anno quindi in fase unica

<b>OBIETTIVO N. 6.</b>	
<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Prova evacuazione scuole. Protezione civile.</b> Effettuazione di una prova di evacuazione presso i plessi scolastici coinvolgendo la Protezione Civile.
<b>Peso</b>	5%
<b>Indicatore e/o termine assegnato per la realizzazione</b>	Entro il 31.12.2024.
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Definizione delle date con l'Istituto Comprensivo
<b>Indicatore</b>	Incontro propedeutico alle modalità organizzative della gestione prova di evacuazione e delle informazioni da parte degli attori coinvolti
<b>Termini di attuazione</b>	30.06.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Svolgimento dell'incontro
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Effettuazione delle prove
<b>Indicatore</b>	Effettuazione delle prove di evacuazione
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Relazione

<b>OBIETTIVO N. 7.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento biennale Pef 2024-2025 in base alle disposizioni contenute nel MTR-2</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Nel corso dell'anno 2024 dovrà essere effettuato l'aggiornamento biennale del PEF in base alle disposizioni contenute nel Mtr-2, l'Ente dovrà provvedere ad aggiornare i dati del servizio di gestione rifiuti secondo le indicazioni fornite da Ausir e provvedere al loro caricamento attraverso il portale <a href="https://www.refservizi.it/">https://www.refservizi.it/</a> Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.
<b>Peso complessivo</b>	5%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Raccolta dati con i vari uffici coinvolti nel servizio di gestione dei rifiuti e loro correzione

<b>Indicatore</b>	Raccolta dati file excel. Eventuale correzione come da rilievi Ausir
<b>Termini di attuazione</b>	Entro il termine indicato dall'Autorità
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Ricevuta o altra attestazione rilasciata da Ausir
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Approvazione tariffe TARI
<b>Indicatore</b>	Adozione deliberazione di approvazione delle tariffe TARI
<b>Termini di attuazione</b>	Entro i termini di legge e comunque entro il 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Pubblicazione delibera

<b>OBIETTIVO N. 8.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Attività correlate all'affidamento a GSM s.p.a., quale società operante in conformità al modello in house providing dello svolgimento delle attività riferite alla gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale.</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L'Ufficio dovrà accompagnare il passaggio di competenze relative al CUP al nuovo concessionario in house. In particolare dovrà organizzare uno o più incontri tra il concessionario e tutti gli uffici coinvolti, sovrintendere alla trasmissione da parte degli uffici di tutte le banche dati necessarie, e in generale verificare la rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata, Polizia Locale e LLPP.
<b>Peso</b>	5%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Incontro con società GSM SpA . Invio banche dati
<b>Indicatore</b>	Incontro propedeutico alle modalità organizzative della gestione del CUP ed al passaggio delle informazioni da parte degli uffici comunali coinvolti. Trasmissione banche dati esistenti ed aggiornamento periodico sulla base delle autorizzazioni rilasciate
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Elenco materiale inviato
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Monitoraggio e controllo attività svolta
<b>Indicatore</b>	Verifica rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale ed eventuale individuazione di punti di criticità al fine del miglioramento del servizio
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione richiesta alla Società del reporting sulle attività effettuate

<b>OBIETTIVO N. 9.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Aggiornamento Regolamento Canone unico patrimoniale (CUP)</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	Aggiornamento del regolamento per la disciplina Canone unico patrimoniale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata e LLPP.
<b>Peso</b>	5%
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Condivisione delle informazioni con gli uffici comunali coinvolti e con la Società affidataria della gestione del CUP
<b>Indicatore</b>	Effettuazione incontri
<b>Termini di attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Report degli incontri
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Stesura modifiche al Regolamento
<b>Indicatore</b>	Aggiornamento norme regolamentarie
<b>Termini di attuazione</b>	Termini di legge e comunque entro il 31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione alla Giunta Municipale della proposta di deliberazione e del

	Regolamento per la relativa approvazione
--	--

<b>OBIETTIVO N. 10.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet.</b>
<b>Descrizione</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell'ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	20%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.
<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	15%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet
<b>Note</b>	Il peso assegnato è confortato dal fatto che l'Area Urbanistica ha una discreta quantità di documenti e informazioni (Ambiente, Urbanistica con PRGC, PRPC, PAC e relative varianti, Piani di settore, ecc.) da dover reimpostare.

<b>OBIETTIVO N.11.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N. 12.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza.</b>
<b>Descrizione</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5%
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termine attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

## NOTE A MARGINE

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale degli obiettivi.

## 5. AREA VIGILANZA.

Responsabile: Com. Domenico Ragazzoni.

<b>OBIETTIVO N. 1</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Sicurezza Stradale</b>
<b>Descrizione</b>	Viste le significative modifiche al Codice della Strada che presumibilmente entreranno in vigore nel primo semestre dell'anno 2024, l'attenzione sarà concentrata sul controllo della sicurezza della circolazione stradale con particolare attenzione alla verifica del rispetto dei limiti di velocità, all'uso di apparecchi radiotelefonici alla guida e della regolarità della revisione e dell'assicurazione obbligatoria r.c. auto dei veicoli. L'attività avverrà mediante postazioni di controllo opportunamente dislocate sul territorio con un criterio di rotazione anche con l'utilizzo della strumentazione elettronica in dotazione all'Ufficio.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	L'attività sopra descritta si sviluppa attraverso controlli effettuati in strada. Risulta pertanto dipendente da condizioni che esulano da procedimenti amministrativi, quali a esempio le condizioni atmosferiche e dalla presenza effettiva del personale. (nell'anno 2023 un Agente ha dato le dimissioni rendendo pertanto molto più difficile effettuare i controlli).
<b>Indicatore</b>	n.45 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di controlli effettuati desunti dai rapporti di servizio.
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Si rimanda a quanto indicato per la fase 1
<b>Indicatore</b>	n.25 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di controlli effettuati desunti dai rapporti di servizio

<b>OBIETTIVO N. 2</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Controllo violazioni sulla gestione dei rifiuti in particolare e sull'ambiente in generale.</b>
<b>Descrizione</b>	L'attività di controllo dedicherà particolare attenzione alla verifica degli abbandoni di rifiuti e, più in generale, di attento monitoraggio del territorio, al fine di prevenire inquinamenti non solo del terreno, ma anche dell'acqua e dell'aria, così come previsto dalla normativa vigente.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	L'attività sopra descritta si sviluppa attraverso controlli effettuati sul territorio, indipendentemente dall'avvio preliminare in Ufficio di procedimenti amministrativi.
<b>Indicatore</b>	n.15 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di controlli effettuati desunti dai rapporti di servizio.
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Si rimanda a quanto indicato per la fase 1
<b>Indicatore</b>	n.5 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di controlli effettuati desunti dai rapporti di servizio

<b>OBIETTIVO N. 3</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Controllo pulizia ed occupazione abusiva di aree private scoperte, immobili e terreni, con particolare riferimento alle colonie di volatili.</b>
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio comunale, con particolare riferimento a fabbricati abbandonati o in disuso, nei quali si sono insediate colonie di colombi o altri volatili, al fine di garantire la pulizia e disinfestazione dei locali in cui si trovano i volatili e procedere alla chiusura delle eventuali aperture con idonee reti protettive per evitare nuove colonizzazioni.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Nella prima fase verrà predisposto un incontro tra L'Amministrazione Comunale e l'Azienda Agricola dei Conti di Porcia, con sede nel Comune di Azzano Decimo (PN), al fine di valutare la situazione relativa al grandissimo numero di colombi che stanziano intorno alla ditta stessa, e che poi si riversano nel territorio di Chions, e predisporre le possibili soluzioni.
<b>Indicatore</b>	Predisposizione e effettuazione incontro con referenti ditta "Conti di Porcia"
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	4%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del Responsabile
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio per verificare le colonie di volatili infestanti più numerose e successivi contatti con i proprietari delle aree interessate.
<b>Indicatore</b>	n.5 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	6%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Resoconto del Responsabile sulla base dei rapporti di servizio

<b>OBIETTIVO N. 4</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Verifica, ai sensi del Regolamento di Polizia Rurale, delle disposizioni specifiche per vigneti di nuovo impianto e delle coltivazioni arboree che necessitano di trattamenti e dei pioppeti</b>
<b>Descrizione</b>	Saranno verificate le disposizioni del Regolamento di Polizia Rurale relative ai vigneti di nuovo impianto, alle coltivazioni arboree che necessitano di trattamenti e ai pioppeti, con particolare riferimento al mantenimento delle distanze.
<b>Peso complessivo</b>	5%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio
<b>Indicatore</b>	n.5 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del Responsabile
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio.
<b>Indicatore</b>	n.5 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Resoconto del Responsabile sulla base dei rapporti di servizio

<b>OBIETTIVO N. 5</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Verifica corretta manutenzione fossi.</b>
<b>Descrizione</b>	Sarà controllato il territorio comunale dove sono state evidenziate problematiche di scolo delle acque meteoriche lungo i fossi, con l'applicazione della normativa prevista dai vigenti Regolamenti.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio
<b>Indicatore</b>	n.3 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	5%

<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del Responsabile
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Controllo del territorio.
<b>Indicatore</b>	n.3 controlli
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Resoconto del Responsabile sulla base dei rapporti di servizio

<b>OBIETTIVO N. 6</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Educazione alla mobilità</b>
<b>Descrizione</b>	Saranno svolti percorsi di educazione stradale rivolti alle scuole primarie e secondarie di primo grado finalizzati alla sensibilizzazione e alla trasmissione della cultura sulla sicurezza stradale, in ottemperanza all'art. 230 del Codice della Strada ed al Decreto emanato dal Ministero della Pubblica Istruzione in data 5.08.1994, che prevede lo svolgimento di attività obbligatorie nelle scuole.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Gli incontri con gli alunni si svolgono in aula e all'esterno, attraverso uscite mirate e realizzate in sinergia con il personale docente. Tali incontri avvengono, su richiesta dei docenti, nella seconda parte dell'anno scolastico, con incontri in classe e uscite sul territorio.
<b>Indicatore</b>	n.15 incontri
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	8%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Report del responsabile
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Questa fase prevede incontri con i docenti referenti del progetto per la mobilità stradale per definire metodologie e tempistiche dell'attività per l'anno scolastico 2024-2025
<b>Indicatore</b>	n.2 incontri con docenti
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Report del responsabile

<b>OBIETTIVO N. 7</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Verifica segnaletica orizzontale e verticale</b>
<b>Descrizione</b>	Individuazione delle singole situazioni che necessitano di puntuali e specifici interventi di manutenzione e/o di implementazione della segnaletica stradale verticale e/o orizzontale. L'obiettivo prevede l'acquisizione della problematica, che può provenire da un utente o da Uffici comunali, la verifica sul posto e l'individuazione delle possibili soluzioni
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	L'attività sopra descritta si sviluppa attraverso controlli e verifiche effettuati sulla strada allo scopo di risolvere specifiche problematiche.
<b>Indicatore</b>	n. 3 sopralluoghi
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	7%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di controlli effettuati desunti dai rapporti di servizio.
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Si rimanda a quanto indicato per la fase 1
<b>Indicatore</b>	n. 2 sopralluoghi
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile basato sul numero di verifiche effettuate

<b>OBIETTIVO N. 8</b>
-----------------------

<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione pre- ruoli e ruoli ordinari anni 2022.</b>
<b>Descrizione</b>	Si provvederà in via preliminare ad inviare delle “lettere di cortesia – pre - ruoli”, per le violazioni al Codice della Strada e quelle amministrative (solo anno 2022-23) non pagate. Tale sistema si rivela efficace in quanto consente di recuperare somme non introitate nella misura del 30-40%. Seguirà, per chi non avrà provveduto al pagamento del dovuto, l’iscrizione al ruolo nelle forme previste.
<b>Peso complessivo</b>	10%
<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	L’attività sopra descritta si sviluppa in una prima fase attraverso la redazione, notificazione delle “lettere pre-ruolo” e relativa acquisizione degli eventuali pagamenti.
<b>Indicatore</b>	spedizione delle lettere pre – ruolo
<b>Termine di attuazione</b>	30 agosto 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	La seconda parte consiste nella redazione e trasmissione all’Agenzia delle Entrate delle cartelle esattoriali per i soggetti inadempienti
<b>Indicatore</b>	Trasmissione digitale cartelle esattoriali all’Ente della riscossione
<b>Termine di attuazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Rapporto del responsabile

<b>OBIETTIVO N. 9</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Attività correlate all’affidamento a GSM s.p.a., quale società operante in conformità al modello in house providing dello svolgimento delle attività riferite alla gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale.</b>
<b>Descrizione obiettivo</b>	L’Ufficio dovrà accompagnare il passaggio di competenze relative al CUP al nuovo concessionario in house. In particolare dovrà organizzare uno o più incontri tra il concessionario e tutti gli uffici coinvolti, sovrintendere alla trasmissione da parte degli uffici di tutte le banche dati necessarie, e in generale verificare la rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale. Obiettivo <b>trasversale</b> fra le aree Finanza, Urbanistica ed Edilizia privata, Polizia Locale e LLPP.
<b>Peso</b>	5 %
<b>Fase 1</b>	
<b>Descrizione</b>	Incontro con società GSM SpA . Invio banche dati
<b>Indicatore</b>	Incontro propedeutico alle modalità organizzative della gestione del CUP ed al passaggio delle informazioni da parte degli uffici comunali coinvolti. Trasmissione banche dati esistenti ed aggiornamento periodico sulla base delle autorizzazioni rilasciate
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	3%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Elenco materiale inviato
<b>Fase 2</b>	
<b>Descrizione</b>	Monitoraggio e controllo attività svolta
<b>Indicatore</b>	Verifica rispondenza del servizio fornito ai principi del contratto approvati in Consiglio Comunale ed eventuale individuazione di punti di criticità al fine del miglioramento del servizio
<b>Termini di attuazione</b>	31.12.2024
<b>Peso parziale</b>	2%
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Trasmissione richiesta alla Società del reporting sulle attività effettuate

<b>OBIETTIVO N.10</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Modifica sito internet.</b>
<b>Descrizione</b>	Implementazione del sito internet del Comune a seguito delle nuove indicazioni PNRR nell’ambito della sezione Servizi ed Amministrazione trasparente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell’Ente.
<b>Peso complessivo</b>	10%

<b>Fase n.1</b>	
<b>Descrizione</b>	Formazione relativamente nuove procedure di caricamento dei dati.
<b>Indicatore</b>	Formazione specifica Insiel spa.
<b>Termine attuazione</b>	28.02.2024
<b>Peso parziale</b>	3 %
<b>Modalità rendicontazione</b>	Partecipazione corso
<b>Fase n.2</b>	
<b>Descrizione</b>	Modifica struttura amministrativa, articolazione organigramma, modifica singoli procedimenti/servizi afferenti agli uffici, inserimento agenda appuntamenti.
<b>Indicatore</b>	Creazione nuove strutture e contenuti, nuovi procedimenti e modifica esistenti.
<b>Termine attuazione</b>	31.03.2024
<b>Peso parziale</b>	7 %
<b>Modalità rendicontazione</b>	Messa on-line nuovo sito internet

<b>OBIETTIVO N.11.</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Predisposizione Conto Consuntivo 2023</b>
<b>Descrizione</b>	Approvazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2023 entro la scadenza del mandato Amministrativo. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Indicatore</b>	Predisposizione della proposta di Rendiconto in tempo utile per la sua approvazione entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Termine di attuazione</b>	Entro la scadenza del mandato Amministrativo
<b>Modalità di rendicontazione</b>	Presentazione proposta di Rendiconto alla Giunta Comunale del Conto Consuntivo

<b>OBIETTIVO N.12</b>	
<b>Titolo</b>	<b>Obblighi di prevenzione della corruzione e trasparenza.</b>
<b>Descrizione</b>	Puntuale adempimento degli obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, in correlazione a quanto previsto dal piano anticorruzione dell'Ente. Obiettivo <b>trasversale a tutti i servizi</b> dell'Ente.
<b>Peso complessivo</b>	5 %
<b>Fase unica</b>	
<b>Descrizione</b>	Obblighi stabiliti dalla normativa vigente in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza.
<b>Indicatore</b>	Inserimento dati in sezione Amministrazione trasparente sul sito
<b>Termine attuazione</b>	Termine fissato da delibera Anac (indicativamente prima valutazione 30.06.2024)
<b>Peso parziale</b>	5%
<b>Modalità rendicontazione</b>	Valutazione del responsabile della prevenzione della corruzione, e per la trasparenza, anche alla luce dell'attestazione dell'OIV.

Entro il mese di Settembre 2024 verrà eseguita la verifica del raggiungimento parziale/totale del singolo obiettivo.



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 2. Sezione 2: Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione

#### 2.3 Rischi Corruttivi e Trasparenza 2024-2026 (Primo anno di vigenza di tre)

(art. 3 lett. c) del DM 30/6/2022 n. 132)

c) Rischi corruttivi e trasparenza: la sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, sulla base degli obiettivi strategici in materia definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190. Costituiscono elementi essenziali della sottosezione, quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge 6 novembre 2012 n. 190 del 2012 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 del 2013. La sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, contiene:

- 1) la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- 2) la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- 3) la mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- 4) l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle pubbliche amministrazioni delle misure previste dalla legge n. 190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- 5) la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- 6) il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- 7) la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.

(art. 6 del DM 30/6/2022 n. 132)

#### **Modalità semplificate per le pubbliche amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti**

1. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;

e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

2. **L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.** Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

3. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività ed organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

4. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui al presente articolo.

## 1.1. I soggetti coinvolti nel sistema di prevenzione e nella gestione del rischio

### 1.1.1. L'Autorità nazionale anticorruzione

La strategia nazionale di prevenzione della corruzione, secondo la legge 190/2012 e s.m.i., si attua mediante il Piano nazionale anticorruzione (PNA) adottato dall'**Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)**.

Il PNA individua i principali rischi di corruzione, i relativi rimedi e contiene l'indicazione degli obiettivi, dei tempi e delle modalità di adozione e attuazione delle misure di contrasto al fenomeno corruttivo.

### 1.1.2. Il responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT)

La legge 190/2012 (art. 1 comma 7) prevede che l'organo di indirizzo individui il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT).

**Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT) di questo ente è il Segretario comunale pro tempore dott. Loris Grando, designato con decreto n. 29/2022 del 9 febbraio 2022.**

I Comuni di Azzano Decimo, Chions e Pravisdomini hanno approvato, ai sensi dell'art. 27, comma 3, della legge regionale n. 21/2019, la trasformazione dell'Unione Territoriale Intercomunale "Sile e Meduna" in Comunità "Sile" a decorrere dal 1° gennaio 2021, approvandone il relativo statuto.

Facendo parte, ai sensi della L.R. 21/2019, della Comunità "Sile", la legge 190/2012 prevede che possa essere nominato un unico Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per l'intera gestione associata, che svolga la funzione anche nell'ente privo di segretario.

La legge 190/2012 (art. 1 comma 7), stabilisce che negli enti locali il responsabile sia individuato, di norma, nel Segretario comunale, salva diversa e motivata determinazione.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è il Segretario comunale dott. Loris Grando, titolare della sede di Segreteria convenzionata fra i comuni di Azzano Decimo e di Chions, ed inoltre Segretario della Comunità Sile.

A tal fine è stato adottato uno specifico decreto di nomina di RPCT.

Il RPCT svolge i compiti seguenti:

- a) elabora e propone all'organo di indirizzo politico, per l'approvazione, il Piano triennale di prevenzione della corruzione (articolo 1 comma 8 legge 190/2012);
- b) verifica l'efficace attuazione e l'idoneità del piano anticorruzione (articolo 1 comma 10 lett a) legge 190/2012);
- c) comunica agli uffici le misure anticorruzione e per la trasparenza adottate (attraverso il PTPCT) e le relative modalità applicative e vigila sull'osservanza del piano (articolo 1 comma 14 legge 190/2012);
- d) propone le necessarie modifiche del PTCP, qualora intervengano mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'amministrazione, ovvero a seguito di significative violazioni delle prescrizioni del piano stesso (articolo 1 comma 10 lettera a) legge 190/2012);
- e) definisce le procedure per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori di attività particolarmente esposti alla corruzione (articolo 1 comma 8 legge 190/2012);
- f) individua il personale da inserire nei programmi di formazione della Scuola superiore della pubblica amministrazione, la quale predispone percorsi, anche specifici e settoriali, di formazione dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni statali sui temi dell'etica e della legalità (articolo 1 c. 10, lett c), e 11 legge 190/2012);
- g) d'intesa con il dirigente competente, verifica l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici che svolgono attività per le quali è più elevato il rischio di malaffare (articolo 1 comma 10 lettera b) della legge 190/2012), **fermo il comma 221 della legge 208/2015 che prevede quanto segue: "(...) non trovano applicazione le disposizioni adottate ai sensi dell'articolo 1 comma 5 della legge 190/2012, ove la dimensione dell'ente risulti incompatibile con la rotazione dell'incarico dirigenziale"**;
- h) riferisce sull'attività svolta all'organo di indirizzo, nei casi in cui lo stesso organo di indirizzo politico lo richieda, o qualora sia il responsabile anticorruzione a ritenerlo opportuno (articolo 1 c. 14 legge 190/2012);
- i) entro il 15 dicembre di ogni anno, trasmette all'OIV e all'organo di indirizzo una relazione recante i risultati dell'attività svolta, pubblicata nel sito web dell'amministrazione (articolo 1 c. 14);
- j) trasmette all'OIV informazioni e documenti quando richiesti dallo stesso organo di controllo (articolo 1 c. 8-bis legge 190/2012);

- k) segnala all'organo di indirizzo e all'OIV le eventuali disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- l) indica agli uffici disciplinari i dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- m) segnala all'ANAC le eventuali misure discriminatorie, dirette o indirette, assunte nei suoi confronti "per motivi collegati, direttamente o indirettamente, allo svolgimento delle sue funzioni" (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- n) quando richiesto, riferisce all'ANAC in merito allo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PNA 2016, paragrafo 5.3, pagina 23);
- o) quale responsabile per la trasparenza, svolge un'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate (articolo 43 comma 1 del decreto legislativo 33/2013).
- p) quale responsabile per la trasparenza, segnala all'organo di indirizzo politico, all'OIV, all'ANAC e, nei casi più gravi, all'ufficio disciplinare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione (articolo 43 commi 1 e 5 del decreto legislativo 33/2013);
- q) al fine di assicurare l'effettivo inserimento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA), il responsabile anticorruzione è tenuto a sollecitare l'individuazione del soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati e a indicarne il nome all'interno del PTPCT (PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 21);
- r) può essere designato quale soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA) (PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 22);

Il RPCT svolge attività di controllo sull'adempimento, da parte dell'amministrazione, degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'OIV, all'ANAC e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione (art. 43, comma 1, d.lgs. 33/2013). Il RPCT collabora con l'ANAC per favorire l'attuazione della disciplina sulla trasparenza (ANAC, deliberazione n. 1074/2018, pag. 16). Le modalità di interlocuzione e di raccordo sono state definite dall'Autorità con il Regolamento del 29/3/2017.

### **1.1.3. L'organo di indirizzo politico**

La disciplina assegna al RPCT compiti di coordinamento del processo di gestione del rischio, con particolare riferimento

alla fase di predisposizione del PTPCT e al monitoraggio. In tale quadro, l'organo di indirizzo politico ha il compito di:

- a) valorizzare, in sede di formulazione degli indirizzi e delle strategie dell'amministrazione, lo sviluppo e la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio di corruzione;
- b) tenere conto, in sede di nomina del RPCT, delle competenze e della autorevolezza necessarie al corretto svolgimento delle funzioni ad esso assegnate e ad operarsi affinché le stesse siano sviluppate nel tempo;
- c) assicurare al RPCT un supporto concreto, garantendo la disponibilità di risorse umane e digitali adeguate, al fine di favorire il corretto svolgimento delle sue funzioni;
- d) promuovere una cultura della valutazione del rischio all'interno dell'organizzazione, incentivando l'attuazione di percorsi formativi e di sensibilizzazione relativi all'etica pubblica che coinvolgano l'intero personale.

### **1.1.4. Gli incaricati di funzioni dirigenziali e i responsabili delle unità organizzative**

L'Ente, di ridotte dimensioni demografiche ed organizzative non ha dirigenti di ruolo ma funzionari incaricati di funzioni dirigenziali, questi e i funzionari responsabili delle unità organizzative devono collaborare alla programmazione ed all'attuazione delle misure di prevenzione e contrasto della corruzione. In particolare, devono:

- a) valorizzare la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio di corruzione in sede di formulazione degli obiettivi delle proprie unità organizzative;
- b) partecipare attivamente al processo di gestione del rischio, coordinandosi opportunamente con il RPCT, e fornendo i dati e le informazioni necessarie per realizzare l'analisi del contesto, la valutazione, il

- trattamento del rischio e il monitoraggio delle misure;
- c) curare lo sviluppo delle proprie competenze in materia di gestione del rischio di corruzione e promuovere la formazione in materia dei dipendenti assegnati ai propri uffici, nonché la diffusione di una cultura organizzativa basata sull'integrità;
  - d) assumersi la responsabilità dell'attuazione delle misure di propria competenza programmate nel PTPCT e operare in maniera tale da creare le condizioni che consentano l'efficace attuazione delle stesse da parte del loro personale (ad esempio, contribuendo con proposte di misure specifiche che tengano conto dei principi guida indicati nel PNA 2019 e, in particolare, dei principi di selettività, effettività, prevalenza della sostanza sulla forma);
  - e) tener conto, in sede di valutazione delle performance, del reale contributo apportato dai dipendenti all'attuazione del processo di gestione del rischio e del loro grado di collaborazione con il RPCT.

#### **1.1.5. Gli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)**

Gli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) e le strutture che svolgono funzioni assimilabili, quali i Nuclei di valutazione, partecipano alle politiche di contrasto della corruzione e devono:

- a) offrire, nell'ambito delle proprie competenze specifiche, un supporto metodologico al RPCT e agli altri attori, con riferimento alla corretta attuazione del processo di gestione del rischio corruttivo;
- b) fornire, qualora disponibili, dati e informazioni utili all'analisi del contesto (inclusa la rilevazione dei processi), alla valutazione e al trattamento dei rischi;
- c) favorire l'integrazione metodologica tra il ciclo di gestione della performance e il ciclo di gestione del rischio corruttivo.
- d) Il RPCT può avvalersi delle strutture di vigilanza ed audit interno, laddove presenti, per:
- e) attuare il sistema di monitoraggio del PTPCT, richiedendo all'organo di indirizzo politico il supporto di queste strutture per realizzare le attività di verifica (audit) sull'attuazione e l'idoneità delle misure di trattamento del rischio;
- f) svolgere l'esame periodico della funzionalità del processo di gestione del rischio.

#### **1.1.6. Il personale dipendente**

I singoli dipendenti partecipano attivamente al processo di gestione del rischio e, in particolare, alla attuazione delle misure di prevenzione programmate nel PTPCT.

Tutti i soggetti che dispongono di dati utili e rilevanti (es. uffici legali interni, uffici di statistica, uffici di controllo interno, ecc.) hanno l'obbligo di fornirli tempestivamente al RPCT ai fini della corretta attuazione del processo di gestione del rischio. L'art. 8 del DPR 62/2013 impone un dovere di collaborazione dei dipendenti nei confronti del responsabile anticorruzione, la cui violazione è sanzionabile disciplinarmente.

### **1.2. Le modalità di approvazione delle misure di prevenzione**

Premesso che l'attività di elaborazione non può essere affidata a soggetti esterni all'amministrazione, il RPCT deve elaborare e proporre le misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza da inserire nel PIAO, ovvero lo schema del PTPCT.

L'ANAC sostiene che sia necessario assicurare la più larga condivisione delle misure anticorruzione con gli organi di indirizzo politico (ANAC determinazione n. 12 del 28/10/2015)

Allo scopo di assicurare il coinvolgimento degli stakeholders si è provveduto sul sito internet dell'Ente a dare notizia ai cittadini della prossima approvazione del Piano che potranno in qualunque momento formulare osservazioni:

<https://www.comune.chions.pn.it/it/amministrazione-trasparente-5629/altri-contenuti-8454/prevenzione-della-corruzione-8455/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza-74801/osservazioni-al-piano-174371>

### **1.3. Gli obiettivi strategici**

Il comma 8 dell'art. 1 della legge 190/2012 (rinnovato dal d.lgs. 97/2016) prevede che l'organo di indirizzo definisca gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione.

Il primo obiettivo che va posto è quello del **valore pubblico** secondo le indicazioni del DM 132/2022 (art. 3).

L'obiettivo della creazione di valore pubblico può essere raggiunto avendo chiaro che la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono dimensioni del e per la creazione del valore pubblico, di natura trasversale per la realizzazione della missione istituzionale di ogni amministrazione o ente. Tale obiettivo generale va poi declinato in obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e della trasparenza, previsti come contenuto obbligatorio dei PTPCT, e, quindi, anche della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO. L'amministrazione ritiene che la trasparenza sostanziale dell'azione amministrativa sia la misura principale per contrastare i fenomeni corruttivi.

Pertanto, intende perseguire l'obiettivo di trasparenza sostanziale quale reale ed effettiva accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'amministrazione;

Tale obiettivo ha la funzione di indirizzare l'azione amministrativa ed i comportamenti degli operatori verso:

- a) più elevati livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e dei comportamenti di dipendenti pubblici;
- b) lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico.

#### **1.4. Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante - RASA**

Con il **Comunicato del 28 ottobre 2013** sono state fornite indicazioni operative per la trasmissione del soggetto **Responsabile dell'Anagrafe per la stazione appaltante (RASA)** incaricato della compilazione ed aggiornamento dell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA) istituita ai sensi dell'art. 33-ter del decreto legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221. È stato precisato che ciascuna stazione appaltante è tenuta a nominare il Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante (RASA). Con il **Comunicato del 20 dicembre 2017**, il Presidente dell'ANAC ha disposto che i Responsabili della Prevenzione sono tenuti a verificare che il RASA, indicato nel PTPC, si sia attivato per l'abilitazione del profilo utente di RASA secondo le modalità operative indicate nel Comunicato del 28 ottobre 2013.

Per il Comune di Chions, registrato presso l'AUSA al numero 0000237433, è stato individuato il Responsabile Anagrafe per la stazione appaltante (RASA) nella figura del Responsabile dalla Centrale Unica di Committenza gestita dalla Comunità Sile nella dottoressa Biasutti assolvendo così all'obbligo di legge. L'adempimento dell'abilitazione del profilo sul sito dell'ANAC risulta essere stato effettuato.

## **2. L'analisi del contesto**

### **2.1. L'analisi del contesto esterno**

Attraverso l'analisi del contesto, si acquisiscono le informazioni necessarie ad identificare i rischi corruttivi che lo caratterizzano, in relazione sia alle caratteristiche dell'ambiente in cui si opera (contesto esterno), sia alla propria organizzazione ed attività (contesto interno).

L'analisi del contesto esterno reca l'individuazione e la descrizione delle caratteristiche culturali, sociali ed economiche del territorio, ovvero del settore specifico di intervento e di come queste ultime – così come le relazioni esistenti con gli stakeholders – possano condizionare impropriamente l'attività dell'amministrazione. Da tale analisi deve emergere la valutazione di impatto del contesto esterno in termini di esposizione al rischio corruttivo.

Per una valutazione generale di contesto esterno si rinvia al Documento Unico di Programmazione DUP 2023 e relativa nota di aggiornamento, nonché alla *“Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata”*, **disponibile alla pagina web:** <https://www.interno.gov.it/it/stampa-e-comunicazione/dati-e-statistiche/relazione-parlamento-sullattivita-forze-polizia-sullo-stato-dellordine-e-sicurezza-pubblica-e-sulla-criminalita-organizzata>

### **2.2. L'analisi del contesto interno**

L'analisi del contesto interno riguarda, da una parte, la struttura organizzativa e, dall'altra parte, la mappatura dei processi, che rappresenta l'aspetto centrale e più importante finalizzato ad una corretta

valutazione del rischio.

Dai risultati dell'analisi del contesto, sia esterno che interno, non è possibile sviluppare le considerazioni seguenti in merito alle misure di prevenzione e contrasto della corruzione.

### 2.2.1. La struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente è ripartita in Aree. Ciascuna Area è organizzata in Uffici con attribuzione di competenze in attività omogenee. L'Ente, di piccole dimensioni, non è dotato di ruolo dirigenziale perciò, in forza dell'art. 109 comma 2° del D.lga 267 del 2000 (TUEL), al vertice di ciascuna Area è posto un dipendente di categoria D, con incarico di funzioni dirigenziali, titolare di posizione organizzativa in forza della relativa contrattazione collettiva.

<b>PERSONALE IN SERVIZIO al 31 dicembre 2023</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>NUMERO DI UNITA</b>
Segretario comunale	1 (in convenzione)
Personale a tempo indeterminato	21 + 1 in aspettativa +1 in distacco sindacale
Di cui Titolari di Posizione Organizzativa	4 +1 in comando
Personale con contratto flessibile	0

La struttura organizzativa è chiamata a svolgere tutti i compiti e le funzioni che l'ordinamento attribuisce a questo Ente. In primo luogo, a norma dell'art. 13 del d.lgs. 267/2000 spettano al comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio.

Il comma 27 dell'art. 14 del DL 78/2010 (convertito con modificazioni dalla legge 122/2010), in attuazione dell'articolo 117, comma 2, lettera p), della Costituzione elenca le "funzioni fondamentali" dei comuni:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e l'iscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- j) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- k) i servizi in materia statistica.

Alle competenze affidate dalla legge nazionale occorre ricordare che la Regione autonoma Friuli Venezia Giulia ha competenza esclusiva in materia di ordinamento degli Enti locali.

Come già detto, bisogna inoltre evidenziare che questo Comune aderisce alla Comunità Sile, istituita ex L.R. 21/2019.

La Comunità esercita, come determinato sia dalle previsioni normative che dallo statuto, le seguenti funzioni:

- le funzioni e i servizi comunali secondo le previsioni del medesimo statuto;
- le altre funzioni previste dalla normativa vigente;
- le funzioni proprie, anche mediante convenzionamento con uno o più comuni aderenti alla Comunità, con particolare riferimento ai servizi generali necessari al proprio funzionamento, fra cui i seguenti:
  - affari generali ed istituzionali, segreteria degli organi di governo, protocollo, messo ed URP;
  - servizio economico finanziario ed economato.

Le funzioni e servizi comunali svolti dalla Comunità sono i seguenti:

- gestione del personale;

- servizi informativi;
- gestione della centrale di committenza.

Le funzioni “servizi informativi” e “gestione della centrale di committenza” sono riferite a tutti i Comuni aderenti alla Comunità stessa; la funzione “gestione del personale” è riferita ai comuni di Azzano Decimo e Chions fino al 31.3.2022 ed anche al comune di Pravisdomini dopo tale data.

Le funzioni proprie, come sopra individuate, sono svolte mediante convenzione con il comune di Azzano Decimo.

La Comunità svolge inoltre le seguenti funzioni, in forza di specifiche convenzioni:

- gestione del personale con il comune di Fiume Veneto,
- gestione dell’OIV con il comune di S. Martino al Tagliamento,
- gestione della centrale di committenza con il comune di Budoia.

Di grande importanza è la normativa regionale nel settore dei servizi sociali comunali.

Infatti la Legge regionale 31 marzo 2006, n. 6 “Sistema integrato di interventi e servizi per la promozione e la tutela dei diritti di cittadinanza sociale” prevede che i Comuni esercitino le funzioni relative ai servizi sociali in forma associata secondo le modalità stabilite dalla legge medesima, negli ambiti territoriali individuati con deliberazione della Giunta regionale.

L'esercizio associato delle funzioni e dei servizi assume la denominazione di Servizio sociale dei Comuni (SSC) e costituisce requisito per accedere ai contributi regionali.

La delibera della Giunta regionale FVG n. 97 del 25.01.2019 ha individuato quale Ambito territoriale per la gestione associata del Servizio Sociale dei Comuni (SSC) di questo territorio quello denominato “Sile e Meduna”, comprendente i comuni di Azzano Decimo, Chions, Fiume Veneto, Pasiano di Pordenone, Prata di Pordenone e Pravisdomini.

Il Servizio Sociale dei Comuni deve essere disciplinato da una convenzione, che individua la forma di collaborazione tra gli enti locali per la realizzazione del Servizio Sociale dei Comuni, ai sensi di quanto previsto dall’art. 18 della L.R. 6/2006, come modificato dall’art. 16 della L.R. 31/2018.

Con convenzione del 31.12.2019, sottoscritta dai sindaci su conforme deliberazione consiliare, è stato istituito il Servizio Sociale dei Comuni dell’ambito territoriale “Sile e Meduna” ed è stato approvato l’atto di delega della gestione al comune di Azzano Decimo, ai sensi degli articoli 18 e 19 della L.R. 31 marzo 2006 n. 6.

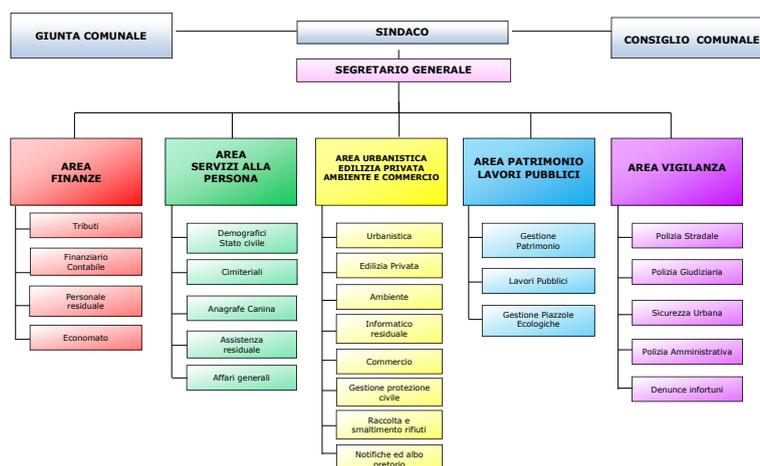
Pertanto il comune di Azzano Decimo è Ente gestore del servizio sociale comunale, riferito ai sopraccitati comuni, compreso dunque Chions.

Tale importante settore non sarà dunque analizzato nel presente piano; per esso bisognerà fare riferimento a quello del comune di Azzano Decimo.

Inoltre il Comune gestisce alcuni servizi mediante convenzioni sottoscritte con altri enti ed in particolare il servizio associato della commissione locale per il paesaggio tra i comuni di Azzano Decimo, Chions e Pravisdomini.

Anche per questo servizio ci si dovrà pertanto riferire al comune di Azzano Decimo.

Per quanto riguarda le politiche, gli obiettivi, le strategie nonché le risorse finanziarie a disposizione dell’Ente, si fa rinvio al Documento Unico di Programmazione, al Bilancio di previsione e al Piano Esecutivo di Gestione.



### 2.3. La mappatura dei processi

La mappatura dei processi si articola in tre fasi: identificazione; descrizione; rappresentazione.

L'identificazione consiste nello stabilire l'unità di analisi (il processo), nell'identificare l'elenco completo dei processi svolti dall'organizzazione che, nelle fasi successive, dovranno essere esaminati e descritti. In questa fase l'obiettivo è definire la lista dei processi che dovranno essere oggetto di analisi e approfondimento.

Il risultato della prima fase è l'**identificazione** dell'elenco completo dei processi dall'amministrazione. I processi sono poi aggregati nelle cosiddette **aree di rischio**, intese come raggruppamenti omogenei di processi.

Le aree di rischio possono essere distinte in generali, comuni a tutte le amministrazioni (es. contratti pubblici, acquisizione e gestione del personale) e specifiche, che riguardano la singola amministrazione e dipendono dalle caratteristiche peculiari delle attività da essa svolte:

Il PNA 2019, Allegato n. 1, ha individuato undici "Aree di rischio" per gli enti locali:

1. acquisizione e gestione del personale;
2. affari legali e contenzioso;
3. contratti pubblici;
4. controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;
5. gestione dei rifiuti;
6. gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
7. governo del territorio;
8. incarichi e nomine;
9. pianificazione urbanistica;
10. provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto e immediato;
11. provvedimenti ampliativi della sfera giuridica privi di effetto economico diretto e immediato.

L'art. 6 del DM 30/6/2022 n. 132 ha invece stabilito che:

*"1. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:*

- a) **autorizzazione/concessione;**
- b) **contratti pubblici;**
- c) **concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;**
- d) **concorsi e prove selettive;**
- e) **processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione.**

*2. L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.*

*3. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrati di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.*

*4. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti **procedono esclusivamente** alle attività di cui al presente articolo"*

Conseguentemente la mappatura già predisposta con il Piano anticorruzione del 2022 è stata adeguata alla nuova disposizione concentrando l'attenzione sulle quattro aree di rischio tipizzate riconducendo gli altri processi alla macroarea di rischio "**altri processi**", anche tenendo conto delle ridotte dimensioni dell'Ente e del fatto che non sono mai stati riscontrati fenomeni corruttivi, fino ad oggi.

Secondo l'ANAC e gli indirizzi del PNA, sarebbe utile prevedere, in caso di complessità organizzative, la costituzione di un "gruppo di lavoro" dedicato e interviste agli addetti ai processi onde individuare gli elementi peculiari e i principali flussi. Date le dimensioni dell'Ente e la mole di attività d'istituto si è preferito non costituire un gruppo di lavoro. **Il Responsabile della prevenzione svolge la medesima funzione su due Enti (Comune di Azzano Decimo e Comune di Chions) ha utilizzato una base di mappatura grezza, elaborata da un consulente esterno, (EntiOnLine <https://www.entionline.it>) adattandola poi alla**

**specifica realtà di ciascun Ente.** Tale operazione ha portato ad identificare i processi elencati nelle schede allegate, denominate “**Mappatura dei processi a catalogo dei rischi**” (**Allegato A**). Tali processi, sempre secondo gli indirizzi espressi dal PNA, sono stati brevemente descritti (mediante l’indicazione dell’input, delle attività costitutive il processo, e dell’output finale) e, infine, è stata registrata l’unità organizzativa responsabile del processo stesso.

Secondo gli indirizzi del PNA, e in attuazione del principio della “gradualità” (PNA 2019), seppur la mappatura di cui all’allegato appaia comprensiva di tutti i processi riferibili all’ente si procederà di anno in anno ad una verifica della completezza.

### 3. Valutazione del rischio

La valutazione del rischio è la macro-fase del processo di gestione in cui il rischio stesso è identificato, analizzato e confrontato con altri rischi, al fine di individuare le priorità di intervento e le possibili misure organizzative correttive e preventive (trattamento del rischio). Si articola in tre fasi: identificazione, analisi e ponderazione del rischio.

#### 3.1. Identificazione del rischio

L’identificazione del rischio ha l’obiettivo di individuare comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi di pertinenza dell’amministrazione, tramite i quali si concretizza il fenomeno corruttivo. Tale fase deve portare con gradualità alla creazione di un “Registro degli eventi rischiosi” nel quale sono riportati tutti gli eventi rischiosi relativi ai processi dell’amministrazione.

Il **Registro degli eventi rischiosi**, o Catalogo dei rischi principali, è riportato nell’Allegato B della sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza.

Per individuare gli eventi rischiosi è necessario: definire l’oggetto di analisi; utilizzare tecniche di identificazione e unapuralità di fonti informative; individuare i rischi.

- a) **L’oggetto di analisi:** è l’unità di riferimento rispetto alla quale individuare gli eventi rischiosi. L’oggetto di analisi può essere: l’intero processo, le singole attività che compongono ciascun processo. Data la dimensione organizzativa contenuta dell’ente, il Responsabile ha svolto l’analisi per singoli “processi” (senza scomporre gli stessi in “attività”, fatta eccezione per i processi relativi agli affidamenti di lavori, servizi e forniture).
- b) **Tecniche e fonti informative:** per identificare gli eventi rischiosi il RPCT, ha applicato principalmente le metodologie seguenti:
  - la partecipazione degli stessi funzionari responsabili, con conoscenza diretta dei processi e quindi delle relative criticità;
  - quindi, i risultati dell’analisi del contesto;
  - le risultanze della mappatura;
  - l’analisi di casi giudiziari e di altri episodi di corruzione o cattiva gestione accaduti in passato in altre amministrazioni o enti simili;
  - segnalazioni ricevute tramite il whistleblowing o con altre modalità.
- c) **L’identificazione dei rischi:** gli eventi rischiosi individuati sono elencati e documentati. La formalizzazione può avvenire tramite un “registro o catalogo dei rischi” dove, per ogni oggetto di analisi, è riportata la descrizione di tutti gli eventi rischiosi che possono manifestarsi.

Il RPCT insieme ai funzionari dell’ente responsabili delle principali ripartizioni organizzative, che vantano una approfondita conoscenza dei procedimenti, dei processi e delle attività svolte dal proprio ufficio, ha prodotto il **Catalogo dei rischi principali**. Il catalogo è riportato nella **colonna G dell’Allegato A** “**Mappatura dei processi a catalogo dei rischi**”. Per ciascun processo è indicato il rischio principale che è stato individuato.

#### 3.2. Analisi del rischio

L’analisi ha il duplice obiettivo di pervenire ad una comprensione più approfondita degli eventi rischiosi identificati nella fase precedente, attraverso l’analisi dei cosiddetti fattori abilitanti della corruzione, e, dall’altro lato, di stimare il livello di esposizione dei processi e delle relative attività al rischio.

Ai fini dell’analisi del livello di esposizione al rischio è quindi necessario:

- a) scegliere l’approccio valutativo, accompagnato da adeguate documentazioni e motivazioni rispetto ad

- un'impostazione quantitativa che prevede l'attribuzione di punteggi;
- b) individuare i criteri di valutazione;
  - c) rilevare i dati e le informazioni;
  - d) formulare un giudizio sintetico, adeguatamente motivato.

### 3.2.1. Scelta dell'approccio valutativo

Per stimare l'esposizione ai rischi, l'approccio può essere di tipo qualitativo, quantitativo, oppure misto tra i due. **Approccio qualitativo:** l'esposizione al rischio è stimata in base a motivate valutazioni, espresse dai soggetti coinvolti nell'analisi, su specifici criteri. Tali valutazioni, anche se supportate da dati, in genere non prevedono un'arapresentazione di sintesi in termini numerici.

**Approccio quantitativo:** nell'approccio di tipo quantitativo si utilizzano analisi statistiche o matematiche per quantificare il rischio in termini numerici.

L'ANAC suggerisce di adottare l'approccio di tipo qualitativo, dando ampio spazio alla motivazione della valutazione e garantendo la massima trasparenza.

### 3.2.2. I criteri di valutazione

Per stimare il rischio è necessario definire preliminarmente indicatori del livello di esposizione al rischio di corruzione. L'ANAC ha proposto indicatori comunemente accettati, ampliabili o modificabili (PNA 2019, Allegato n. 1). Gli indicatori sono:

1. **livello di interesse esterno:** la presenza di interessi rilevanti, economici o meno, e di benefici per i destinatari determina un incremento del rischio;
2. **grado di discrezionalità del decisore interno:** un processo decisionale altamente discrezionale si caratterizza per un livello di rischio maggiore rispetto ad un processo decisionale altamente vincolato;
3. **manifestazione di eventi corruttivi in passato:** se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi nell'amministrazione o in altre realtà simili, il rischio aumenta poiché quella attività ha caratteristiche che rendono praticabile il malaffare;
4. **trasparenza/opacità del processo decisionale:** l'adozione di strumenti di trasparenza sostanziale, e non solo formale, abbassa il rischio;
5. **livello di collaborazione del responsabile del processo nell'elaborazione, aggiornamento e monitoraggio del piano:** la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della corruzione o, comunque, determinare un'incerta opacità sul reale livello di rischio;
6. **grado di attuazione delle misure di trattamento:** l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore probabilità di fatti corruttivi.

Tutti gli indicatori suggeriti dall'ANAC sono stati utilizzati per valutare il rischio nel presente PTPCT.

I risultati dell'analisi sono stati riportati nelle schede allegate, denominate "**Analisi dei rischi**" (**Allegato B**).

### 3.2.3. La rilevazione di dati e informazioni

La rilevazione di dati e informazioni necessari ad esprimere un giudizio motivato sugli indicatori di rischio deve essere coordinata dal RPCT.

Il PNA prevede che le informazioni possano essere rilevate: da soggetti con specifiche competenze o adeguatamente formati; oppure, attraverso modalità di autovalutazione da parte dei responsabili degli uffici coinvolti nello svolgimento del processo.

Qualora si applichi l'autovalutazione, il RPCT deve vagliare le stime dei responsabili per analizzarne la ragionevolezza ed evitare la sottostima delle stesse, secondo il principio della *prudenza*.

Le valutazioni devono essere suffragate dalla motivazione del giudizio espresso, fornite di evidenze a supporto e sostenute da "dati oggettivi, salvo documentata indisponibilità degli stessi" (Allegato n. 1, Part. 4.2, pag. 29).

L'ANAC ha suggerito i seguenti dati oggettivi:

- i dati sui precedenti giudiziari e disciplinari a carico dei dipendenti, fermo restando che le fattispecie da considerare sono le sentenze definitive, i procedimenti in corso, le citazioni a giudizio relativi a: reati contro la PA; falso e truffa, con particolare riferimento alle truffe aggravate alla PA (artt. 640 e 640-bis CP); procedimenti per responsabilità contabile; ricorsi in tema di affidamento di contratti);
- le segnalazioni pervenute: whistleblowing o altre modalità, reclami, indagini di customer satisfaction,

ecc.;

- ulteriori dati in possesso dell'amministrazione (ad esempio: rassegne stampa, ecc.).

La rilevazione delle informazioni è stata coordinata dal RPCT applicando gli indicatori di rischio proposti dall'ANAC.

Il RPCT ha ritenuto di procedere con la metodologia dell'"**autovalutazione**" proposta dall'ANAC (PNA 2019, Allegato 1, pag. 29). Al termine dell'"autovalutazione" il RPCT ha vagliato le stime dei responsabili per analizzarne la ragionevolezza ed evitare la sottostima delle stesse, secondo il principio della "prudenza".

I risultati dell'analisi sono stati riportati nelle schede allegate, denominate "**Analisi dei rischi**", **Allegato B**. Tutte le "valutazioni" sono supportate da chiare e sintetiche motivazioni, esposte nell'ultima colonna a destra ("**Motivazione**"). Le valutazioni, per quanto possibile, sono sostenute dai "dati oggettivi" in possesso dell'ente.

### 3.2.4. Formulazione di un giudizio motivato

In questa fase si procede alla misurazione degli indicatori di rischio. L'ANAC sostiene che sarebbe opportuno privilegiare un'analisi di tipo *qualitativo*, accompagnata da adeguate documentazioni e motivazioni rispetto ad un'impostazione *quantitativa* che prevede l'attribuzione di punteggi. Se la misurazione degli indicatori di rischio viene svolta con metodologia "qualitativa" è possibile applicare una scala di valutazione di tipo ordinale: alto, medio, basso. Ogni misurazione deve essere adeguatamente motivata alla luce dei dati e delle evidenze raccolte.

L'ANAC raccomanda quanto segue:

- qualora, per un dato processo, siano ipotizzabili più eventi rischiosi con un diverso livello di rischio, si raccomanda di far riferimento al valore più alto nello stimare l'esposizione complessiva del rischio;
- evitare che la valutazione sia data dalla media dei singoli indicatori; è necessario far prevalere il giudizio qualitativo rispetto ad un mero calcolo matematico.

L'analisi è stata svolta con metodologia di tipo qualitativo ed è stata applicata una scala ordinale di maggior dettaglio rispetto a quella suggerita dal PNA (basso, medio, alto):

Livello di rischio	Sigla corrispondente
Rischio quasi nullo	<b>N</b>
Rischio molto basso	<b>B-</b>
Rischio basso	<b>B</b>
Rischio moderato	<b>M</b>
Rischio alto	<b>A</b>
Rischio molto alto	<b>A+</b>
Rischio altissimo	<b>A++</b>

Il RPCT ha applicato gli indicatori proposti dall'ANAC ed ha proceduto ad autovalutazione degli stessi con metodologie di tipo qualitativo. I risultati della misurazione sono riportati nelle schede allegate, denominate "**Analisi dei rischi**", **Allegato B**. Nella colonna denominata "**Valutazione complessiva**" è indicata la misurazione di sintesi di ciascun oggetto di analisi. Tutte le valutazioni sono supportate da una chiara, seppur sintetica motivazione, esposta nell'ultima colonna a destra ("**Motivazione**") nelle suddette schede (**Allegato B**).

Le valutazioni, per quanto possibile, sono sostenute dai "dati oggettivi" in possesso dell'ente (PNA, Allegato n. 1, Part.4.2, pag. 29).

### 3.3. La ponderazione del rischio

La ponderazione è la fase conclusiva processo di valutazione del rischio. La ponderazione ha lo scopo di stabilire le azioni da intraprendere per ridurre l'esposizione al rischio e le priorità di trattamento dei rischi, considerando gli obiettivi dell'organizzazione e il contesto in cui la stessa opera, attraverso il loro confronto. I criteri per la valutazione dell'esposizione al rischio di eventi corruttivi possono essere tradotti operativamente in indicatori di rischio (key risk indicators) in grado di fornire delle indicazioni sul livello di esposizione al rischio del processo o delle sue attività. Partendo dalla misurazione dei singoli indicatori, si dovrà pervenire ad una valutazione complessiva del livello di esposizione al rischio che ha lo scopo di fornire una misurazione sintetica del livello di rischio associabile all'oggetto di analisi (processo/attività o evento

rischioso).

In questa fase il RPCT ha ritenuto di:

1. assegnare la massima priorità agli oggetti di analisi che hanno ottenuto una valutazione complessiva di rischio **A++** ("rischio altissimo") procedendo, poi, in ordine decrescente di valutazione secondo la scala ordinale;
2. prevedere "misure specifiche" per gli oggetti di analisi con valutazione **A++**, **A+**, **A**.

#### **4. Il trattamento del rischio**

Il trattamento del rischio consiste nell'individuazione, la progettazione e la programmazione delle misure generali e specifiche finalizzate a ridurre il rischio corruttivo identificato mediante le attività propedeutiche sopra descritte.

Le **misure generali** intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e si caratterizzano per la loro incidenza sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione e per la loro stabilità nel tempo. Le **misure specifiche**, che si affiancano ed aggiungono sia alle misure generali, sia alla trasparenza, agiscono in maniera puntuale su alcuni specifici rischi e si caratterizzano per l'incidenza su problemi peculiari.

##### **4.1. Individuazione delle misure**

Il primo step del trattamento del rischio ha l'obiettivo di identificare le misure di prevenzione, in funzione delle criticità rilevate in sede di analisi.

In questa fase il RPCT ha individuato misure generali e misure specifiche, in particolare per i processi che hanno ottenuto una valutazione del livello di rischio **A++**. Le misure sono state puntualmente indicate e descritte nelle schede allegate denominate "**Individuazione e programmazione delle misure**", **Allegato C**. Le misure sono elencate e descritte nella **colonna E** delle suddette schede.

Per ciascun oggetto di analisi è stata individuata e programmata almeno una misura di contrasto o prevenzione, secondo il criterio del "miglior rapporto costo/efficacia" tenendo conto della struttura organizzativa di piccole dimensioni (poco oltre 20 dipendenti a tempo indeterminato).

La seconda parte del trattamento è la programmazione operativa delle misure.

In questa fase il RPCT, dopo aver individuato misure generali e misure specifiche (elencate e descritte nelle schede allegate denominate "**Individuazione e programmazione delle misure**", **Allegato C**), ha provveduto alla programmazione temporale dell'attuazione medesima, fissando anche le modalità di attuazione.

Per ciascun oggetto di analisi ciò è descritto nella **colonna F** ("**Programmazione delle misure**") dell'**Allegato C**.

#### **5. Le misure**

##### **5.1. Il Codice di comportamento**

Il comma 3, dell'art. 54 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i., dispone che ciascuna amministrazione elabori un proprio Codice di comportamento.

Tra le misure di prevenzione della corruzione, i Codici di comportamento rivestono un ruolo importante nella strategia delineata dalla legge 190/2012 costituendo lo strumento che più di altri si presta a regolare le condotte dei funzionari ad orientarle alla migliore cura dell'interesse pubblico, in una stretta connessione con i Piani triennali di prevenzione della corruzione e della trasparenza (ANAC, deliberazione n. 177 del 19/2/2020 recante le "Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche", Paragrafo 1).

##### **MISURA GENERALE N. 1**

In attuazione della deliberazione ANAC n. 177/2020, e del decreto legge n. 36 del 30 aprile 2022 art. 4 comma 2, il Codice di comportamento aggiornato è stato approvato in data 20 gennaio 2014.

PROGRAMMAZIONE: la misura è già operativa.

## 5.2. Conflitto di interessi

L'art. 6-bis della legge 241/1990 (aggiunto dalla legge 190/2012, art. 1, comma 41) prevede che i responsabili del procedimento, nonché i titolari degli uffici competenti ad esprimere pareri, svolgere valutazioni tecniche e atti endoprocedimentali e ad assumere i provvedimenti conclusivi, debbano astenersi in caso di “**conflitto di interessi**”, segnalando ogni situazione, anche solo potenziale, di conflitto.

Il DPR 62/2013, il Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, norma il conflitto di interessi agli artt. 6, 7 e 14.

*Il Codice di comportamento adottato dall'Ente prevede nello specifico:*

### **Art. 6 - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti d'interesse**

*Fermi restando gli obblighi di trasparenza previsti dall'ordinamento, il dipendente, all'atto dell'assegnazione all'ufficio, informa per iscritto l'ufficio di gestione del personale e il responsabile dell'ufficio di tutti i rapporti, diretti o indiretti, di collaborazione con soggetti privati in qualunque modo retribuiti che lo stesso abbia in corso, o abbia avuto negli ultimi tre anni, precisando:*

- a) *se in prima persona, o suoi parenti o affini entro il secondo grado, il coniuge o il convivente abbiano ancora rapporti finanziari con il soggetto con cui ha avuto i predetti rapporti di collaborazione;*
- b) *se tali rapporti siano intercorsi, o intercorrano tuttora, con soggetti che abbiano interessi in attività o decisioni inerenti all'ufficio, limitatamente alle pratiche a lui affidate.*

*Il dipendente comunica con solerzia e, comunque, entro trenta giorni ogni variazione delle dichiarazioni già presentate ai sensi dei commi precedenti. In ogni caso, il dipendente non è tenuto a comunicare rapporti finanziari, e relative variazioni, di valore inferiore a mille euro annui. L'ufficio di gestione del personale può svolgere verifiche ed indagini presso il dipendente. Le comunicazioni sono conservate nel fascicolo personale del dipendente.*

*Il dipendente si astiene dall'assumere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici.*

### **Art. 7 - Obbligo di astensione**

*Il dipendente si astiene dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, di suoi parenti o affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale, di soggetti od organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia una causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o dirigente. Il dipendente si astiene in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza.*

*Inoltre, a norma dell'art. 42 del d.lgs. 50/2016 e s.m.i., il dipendente deve astenersi dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività qualora abbia, direttamente o indirettamente, un interesse finanziario, economico o altro interesse personale che possa essere percepito come una minaccia alla sua imparzialità e indipendenza nel contesto di una procedura d'appalto o di concessione di servizi, forniture o lavori.*

*Il dipendente comunica in forma scritta al responsabile dell'ufficio di appartenenza, con congruo anticipo, la necessità di astenersi dal partecipare all'adozione di decisioni o attività, motivandone le ragioni.*

*Sull'astensione decide il responsabile dell'ufficio sentito il Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza. Sull'astensione di funzionari e dirigenti decide il Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.*

Il dipendente si deve astenere sia dall'assumere decisioni, che dallo svolgere attività che possano coinvolgere interessi:

- a) dello stesso dipendente;
- b) di suoi parenti o affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi;
- c) di persone con le quali il dipendente abbia “rapporti di frequentazione abituale”;
- d) di soggetti od organizzazioni con cui il dipendente, ovvero il suo coniuge, abbia una causa pendente, ovvero rapporti di “grave inimicizia” o di credito o debito significativi;
- e) di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente;
- f) di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o

gerente odirigente.

La violazione degli obblighi di comunicazione ed astensione integra comportamenti contrari ai doveri d'ufficio e, pertanto, è fonte di responsabilità disciplinare, fatte salve eventuali ulteriori responsabilità civili, penali, contabili o amministrative. Pertanto, le attività di prevenzione, verifica e applicazione delle sanzioni sono a carico della singola amministrazione.

#### **MISURA GENERALE N. 2**

L'ente applica con puntualità la esaustiva e dettagliata disciplina di cui agli artt. 53 del d.lgs. 165/2001 e 60 del DPR 3/1957. Allo scopo di monitorare e rilevare eventuali situazioni di conflitto di interesse, anche solo potenziale, il personale aggiorna annualmente le dichiarazioni rese al momento del conferimento o del rinnovo dell'incarico.

PROGRAMMAZIONE: la misura con periodicità annuale.

### **5.3. Inconferibilità e incompatibilità degli incarichi dirigenziali**

Si provvede ad acquisire, conservare e verificare le dichiarazioni rese ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 39/2013. Inoltre, si effettua il monitoraggio delle singole posizioni soggettive, rivolgendo particolare attenzione alle situazioni di inconferibilità legate alle condanne per reati contro la pubblica amministrazione.

La procedura di conferimento degli incarichi prevede:

- la preventiva acquisizione della dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità da parte del destinatario dell'incarico;
- l'aggiornamento annuale della suddetta dichiarazione;
- la pubblicazione contestuale dell'atto di conferimento dell'incarico, ove necessario ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013, e della dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, ai sensi dell'art. 20, co. 3, del d.lgs. 39/2013.

#### **MISURA GENERALE N. 3**

L'ente, con riferimento a incaricati di funzioni dirigenziali e funzionari, applica puntualmente la disciplina degli artt. 50, comma 10, 107 e 109 del TUEL e degli artt. 13 – 27 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i. Tuttavia, data l'impossibilità (e il divieto) di monitorare la vita e le relazioni del personale occorre constatare che è oggettivamente impossibile per l'Ente verificare quanto contenuto nelle dichiarazioni. Unica misura ragionevolmente efficace è la trasparenza degli incarichi attribuiti e dunque la pubblicazione contestuale dell'atto di conferimento dell'incarico, ove necessario ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013, e della dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità.

PROGRAMMAZIONE: misura con periodicità annuale o comunque contestuale all'incarico.

### **5.4. Regole per la formazione delle commissioni e per l'assegnazione degli uffici**

Secondo l'art. 35-bis, del d.lgs. 165/2001 e s.m.i, coloro che siano stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel Capo I del Titolo II del libro secondo del Codice penale:

- non possano fare parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;
- non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture,
- non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;
- non possano fare parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

Le modalità di conferimento degli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa sono definite dal Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi. I requisiti richiesti dal Regolamento sono conformi a quanto dettato dall'art. 35-bis del d.lgs. 165/2001 e s.m.i.

#### **MISURA GENERALE N. 4/a**

I soggetti incaricati di far parte di commissioni di gara, seggi d'asta, commissioni di concorso e di ogni altro organo deputato ad assegnare sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o vantaggi economici di qualsiasi genere, all'atto della designazione devono rendere, ai sensi del DPR 445/2000, una dichiarazione di insussistenza delle condizioni di incompatibilità previste dall'ordinamento. L'ente verifica, come può, la veridicità di tutte le suddette dichiarazioni.

PROGRAMMAZIONE: *la misura è già applicata.*

#### **MISURA GENERALE N. 4/b:**

i soggetti incaricati di funzioni dirigenziali e di posizione organizzativa che comportano la direzione ed il governo di uffici o servizi, all'atto della designazione, devono rendere, ai sensi del DPR 445/2000, una dichiarazione di insussistenza delle condizioni di incompatibilità previste dall'ordinamento.

L'ente verifica, come può, la veridicità di tutte le suddette dichiarazioni.

PROGRAMMAZIONE: *la misura è già applicata.*

### **5.5. Incarichi extraistituzionali**

L'amministrazione ha approvato la disciplina di cui all'art. 53, co. 3-bis, del d.lgs. 165/2001 e smi, in merito agli incarichi vietati e ai criteri per il conferimento o l'autorizzazione allo svolgimento di incarichi extra istituzionali, nel Regolamento per lo svolgimento di attività e incarichi esterni da parte dei dipendenti del Comune approvato con la delibera di giunta comunale n nr. 14 del 5.02.2015.

#### **MISURA GENERALE N. 5:**

la procedura di autorizzazione degli incarichi extraistituzionali del personale dipendente è normata dal provvedimento organizzativo di cui sopra. L'ente applica con puntualità la suddetta procedura.

PROGRAMMAZIONE: *la misura è già applicata.*

### **5.6. Divieto di pantouflage**

L'art. 53, comma 16-ter, del d.lgs. 165/2001 e smi vieta ai dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni, di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri. Eventuali contratti conclusi e gli incarichi conferiti in violazione del divieto sono nulli. È fatto divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni, con obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti.

#### **MISURA GENERALE N. 6:**

Ogni contraente e appaltatore dell'ente, all'atto della stipulazione del contratto deve rendere una dichiarazione, ai sensi del DPR 445/2000, circa l'inesistenza di contratti di lavoro o rapporti di collaborazione vietati a norma del comma 16-ter del d.lgs. 165/2001 e smi. Tuttavia, data l'impossibilità (e il divieto) di monitorare la vita e le relazioni del personale, oltretutto in quiescenza, occorre constatare che è oggettivamente impossibile per l'Ente verificare quanto contenuto nelle dichiarazioni se non affidandosi ad eventuali segnalazioni o delazioni. A tale scopo si è attivata la misura del whistleblower. Vedi 5.13.

PROGRAMMAZIONE: *la misura è già applicata.*

### **5.7. La formazione in tema di anticorruzione**

Il comma 8, art. 1, della legge 190/2012, stabilisce che il RPCT definisca procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione.

La formazione può essere strutturata su due livelli:

**livello generale:** rivolto a tutti i dipendenti e mirato all'aggiornamento delle competenze/comportamenti in materia di etica e della legalità;

**livello specifico:** dedicato al RPCT, ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree a maggior rischio corruttivo, mirato a valorizzare le politiche, i programmi e gli strumenti utilizzati per la prevenzione e ad approfondire tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'amministrazione.

## **MISURA GENERALE N. 7:**

Il RPCT provvede alla programmazione di corsi di formazione specifici sulla prevenzione della corruzione con cadenza annuale. PROGRAMMAZIONE: il procedimento deve essere attuato e concluso, con la somministrazione della formazione ai dipendenti selezionati, entro il mese di dicembre di ogni anno.

## **5.8. La rotazione del personale**

La rotazione del personale può essere classificata in ordinaria e straordinaria.

**Rotazione ordinaria:** la rotazione c.d. “ordinaria” del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione rappresenta una misura di importanza cruciale tra gli strumenti di prevenzione della corruzione, sebbene debba essere temperata con il buon andamento, l’efficienza e la continuità dell’azione amministrativa.

L’art. 1, comma 10 lett. b), della legge 190/2012 impone al RPCT di provvedere alla verifica, d’intesa con il dirigente competente, dell’effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione.

## **MISURA GENERALE N. 8/a:**

La dotazione organica dell’ente è assai limitata e non consente, di fatto, l’applicazione concreta del criterio della rotazione. Non esistono figure professionali perfettamente fungibili.

La legge di stabilità per il 2016 (legge 208/2015), al comma 221, prevede quanto segue: “(...) *non trovano applicazione le disposizioni adottate ai sensi dell’art. 1 comma 5 della legge 190/2012, ove la dimensione dell’ente risulti incompatibile con la rotazione dell’incarico dirigenziale*”.

In sostanza, la legge consente di evitare la rotazione dei dirigenti/funzionari negli enti dove ciò non sia possibile per *sostanziale infungibilità* delle figure presenti in dotazione organica.

PROGRAMMAZIONE: Per la struttura organizzativa dell’Ente non è possibile attuare la misura e si è introdotto la misura dell’affiancamento del personale nelle procedure più a rischio.

**Rotazione straordinaria:** è prevista dall’art. 16 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i. per i dipendenti nei confronti dei quali siano avviati procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva.

L’ANAC ha formulato le “Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria” (deliberazione n. 215 del 26/3/2019). È obbligatoria la valutazione della condotta “corruttiva” del dipendente, nel caso dei delitti di concussione, corruzione per l’esercizio della funzione, per atti contrari ai doveri d’ufficio e in atti giudiziari, istigazione alla corruzione, induzione indebita a dare o promettere utilità, traffico di influenze illecite, turbata libertà degli incanti e della scelta del contraente (per completezza, Codice penale, artt. 317, 318, 319, 319-bis, 319-ter, 319-quater, 320, 321, 322, 322-bis, 346-bis, 353 e 353-bis). L’adozione del provvedimento è solo facoltativa nel caso di procedimenti penali avviati per tutti gli altri reati contro la pubblica amministrazione, di cui al Capo I, del Titolo II, del Libro secondo del Codice Penale, rilevanti ai fini delle inconfirmità ai sensi dell’art. 3 del d.lgs. 39/2013, dell’art. 35-bis del d.lgs. 165/2001 e del d.lgs. 235/2012. Secondo l’Autorità, “non appena venuta a conoscenza dell’avvio del procedimento penale, l’amministrazione, nei casi di obbligatorietà, adotta il provvedimento” (deliberazione 215/2019, Paragrafo 3.4, pag. 18).

## **MISURA GENERALE N. 8/b:**

Si prevede l’applicazione, senza indugio, delle disposizioni previste dalle “Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria” (deliberazione ANAC n. 215 del 26/3/2019).

Si precisa che, negli esercizi precedenti, la rotazione straordinaria non è mai stata applicata. PROGRAMMAZIONE: *la misura è già attuata.*

## **5.9. Misure per la tutela del dipendente che segnali illeciti (whistleblower)**

L’art. 54-bis del d.lgs. 165/2001 e s.m.i., riscritto dalla legge 179/2017, stabilisce che il pubblico dipendente che, nell’interesse dell’integrità della pubblica amministrazione, segnali condotte illecite di cui è venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro non possa essere sanzionato, demansionato, licenziato, trasferito, o sottoposto ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni

di lavoro determinata dalla segnalazione. Tutte le amministrazioni pubbliche sono tenute ad applicare l'articolo 54-bis.

La segnalazione dell'illecito può essere inoltrata: in primo luogo, al RPCT; quindi, in alternativa all'ANAC, all'Autorità giudiziaria, alla Corte dei conti. La segnalazione è sempre sottratta all'accesso documentale, di tipo tradizionale, normato dalla legge 241/1990. La denuncia deve ritenersi anche sottratta all'applicazione dell'istituto dell'accesso civico generalizzato, di cui agli articoli 5 e 5-bis del d.lgs. 33/2013. L'accesso, di qualunque tipo esso sia, non può essere riconosciuto poiché l'identità del segnalante non può, e non deve, essere rivelata. L'art. 54-bis accorda al whistleblower le seguenti garanzie: la tutela dell'anonimato; il divieto di discriminazione; la previsione che la denuncia sia sottratta all'accesso.

#### **MISURA GENERALE N. 9:**

L'ente si è dotato di una piattaforma digitale, accessibile dal web, che consente l'inoltro e la gestione di segnalazioni in maniera del tutto anonima e che ne consente l'archiviazione.

Le segnalazioni anonime sono inviate dall'indirizzo web:

<https://www.comune.chions.pn.it/it/amministrazione-trasparente-5629/altri-contenuti-8454/prevenzione-della-corruzione-8455/segnalazioni-illeciti-irregolarita-whistleblowing-229281>

Ad oggi, non sono pervenute segnalazioni.

PROGRAMMAZIONE: misura è già attuata.

### **5.10. La clausola compromissoria nei contratti d'appalto e concessione**

#### **MISURA GENERALE N.10:**

l'ente applica, per ogni ipotesi contrattuale, in modo puntuale le prescrizioni del Codice dei contratti pubblici.

PROGRAMMAZIONE: la misura è già attuata

### **5.11. Patti di Integrità e Protocolli di legalità**

Patti d'integrità e Protocolli di legalità recano un complesso di condizioni la cui accettazione è presupposto necessario per la partecipazione ad una gara di appalto. Il patto di integrità è un documento che la stazione appaltante richiede ai partecipanti alle gare. Permette un controllo reciproco e sanzioni per il caso in cui qualcuno dei partecipanti cerchi di eluderlo. Si tratta quindi di un complesso di "regole di comportamento" finalizzate alla prevenzione del fenomeno corruttivo e volte a valorizzare comportamenti eticamente adeguati per tutti i concorrenti. Il comma 17 dell'art. 1 della legge 190/2012 e smi che stabilisce che le stazioni appaltanti possano prevedere "negli avvisi, bandi di gara o lettere di invito che il mancato rispetto delle clausole contenute nei protocolli di legalità o nei patti di integrità [costituisca] causa di esclusione dalla gara".

#### **MISURA GENERALE N. 11:**

Si prevede che la sottoscrizione del Patto d'integrità sia imposta, in sede di gara, ai concorrenti delle procedure d'appalto di lavori, servizi e forniture. Il Patto di integrità viene allegato, quale parte integrante, al Contratto d'appalto. Per completezza, sempre in allegato, si riporta il testo del suddetto Patto di integrità (**Allegato E**).

PROGRAMMAZIONE: la misura sarà applicata in corso d'anno .

### **5.12. Rapporti con i portatori di interessi particolari**

Tra le misure generali che le amministrazioni è opportuno adottino, l'Autorità ha fatto riferimento a quelle volte a garantire una corretta interlocuzione tra i decisori pubblici e i portatori di interesse, rendendo conoscibili le modalità di confronto e di scambio di informazioni (PNA 2019, pag. 84). L'Autorità auspica sia che le amministrazioni e gli enti regolamentino la materia, prevedendo anche opportuni coordinamenti con i contenuti dei codici di comportamento; sia che la scelta ricada su misure, strumenti o iniziative che non si limitino a registrare il fenomeno da un punto di vista formale e burocratico ma che siano in grado effettivamente di rendere il più possibile trasparenti eventuali influenze di portatori di interessi particolari sul processo decisionale.

#### **MISURA GENERALE N. 12:**

Date le dimensioni dell'Ente e all'impossibilità di monitorare la vita del personale ci si è limitati all'approvazione del Codice di comportamento e all'applicazione dello stesso con particolare attenzione al conflitto di interessi.

### **5.13. Erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici**

Il comma 1 dell'art. 26 del d.lgs. 33/2013 (come modificato dal d.lgs. 97/2016) prevede la pubblicazione degli atti con i quali le pubbliche amministrazioni determinano, ai sensi dell'art. 12 della legge 241/1990, criteri e modalità per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari, nonché per attribuire vantaggi economici di qualunque genere a persone, enti pubblici ed enti privati.

Il comma 2 del medesimo art. 26, invece, impone la pubblicazione dei provvedimenti di concessione di benefici superiori a 1.000 euro, assegnati allo stesso beneficiario, nel corso dell'anno solare. La pubblicazione, che è dovuta anche qualora il limite venga superato con più provvedimenti, costituisce condizione di legittimità ed efficacia del provvedimento di attribuzione del vantaggio (art. 26 comma 3). La pubblicazione deve avvenire tempestivamente e, comunque, prima della liquidazione delle somme che costituiscono il contributo. Il comma 4 dell'art. 26, **esclude la pubblicazione dei dati identificativi delle persone fisiche beneficiarie qualora sia possibile desumere informazioni sullo stato di salute, ovvero sulla condizione di disagio economico-sociale dell'interessato**. L'art. 27, del d.lgs. 33/2013, invece elenca le informazioni da pubblicare: il nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali, il nome di altro soggetto beneficiario; l'importo del vantaggio economico corrisposto; la norma o il titolo a base dell'attribuzione; l'ufficio e il dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo; la modalità seguita per l'individuazione del beneficiario; il link al progetto selezionato ed al curriculum del soggetto incaricato. Tali informazioni, organizzate annualmente in unico elenco, sono registrate in Amministrazione trasparente ("Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici", "Atti di concessione") con modalità di facile consultazione, in formato tabellare aperto che ne consenta l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo (art. 27 comma 2).

#### **MISURA GENERALE N. 13:**

Sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere, sono elargiti esclusivamente alle condizioni e secondo la disciplina del regolamento previsto dall'art. 12 della legge 241/1990. Detto regolamento, ormai datato è oggetto di aggiornamento in corso d'anno. L'amministrazione intende dotare l'Ente di un nuovo regolamento per la concessione dei contributi che recepisca le indicazioni più recenti dell'ANAC e della giurisprudenza in materia.

Ogni provvedimento d'attribuzione/elargizione è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "*amministrazione trasparente*", oltre che all'albo online e nella sezione "*determinazioni/deliberazioni*".

PROGRAMMAZIONE: la misura è già attuata.

### **5.14. Concorsi e selezione del personale**

#### **MISURA GENERALE N. 14:**

I concorsi e le procedure selettive si svolgono secondo le prescrizioni del d.lgs. 165/2001 e del regolamento di organizzazione dell'ente approvato con deliberazione dell'esecutivo n. 501 del 1992.

Ogni provvedimento relativo a concorsi e procedure selettive è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "*amministrazione trasparente - concorsi*".

I componenti della commissione sono chiamati a dichiarare l'assenza di conflitto di interessi in relazione ai candidati.

PROGRAMMAZIONE: la misura è già operativa.

### **5.15. Il monitoraggio del rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti**

Dal monitoraggio dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi potrebbero essere rilevati omissioni e ritardi ingiustificati tali da celare fenomeni corruttivi o, perlomeno, di cattiva amministrazione.

## MISURA GENERALE N. 15:

Il sistema di monitoraggio dei principali procedimenti è attivato nell'ambito del *controllo interno* dell'ente.  
PROGRAMMAZIONE: la misura è già operativa.

### 5.16. La vigilanza su enti controllati e partecipati

A norma della deliberazione ANAC, n. 1134/2017, sulle "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e dagli enti pubblici economici" (pag. 45), in materia di prevenzione della corruzione, gli enti di diritto privato in controllo pubblico e necessario che: adottino il modello di cui al d.lgs. 231/2001; provvedano alla nomina del Responsabile anticorruzione e per la trasparenza;

Sono tenuti all'osservanza di tali prescrizioni i seguenti enti partecipati/controllati:

RAGIONE SOCIALE	AMBIENTE SERVIZI S.P.A.	ATAP S.P.A.	FARMACIE COMUNALI FVG	LIVENZA TAGLIAMENTO ACQUE S.P.A.	GESTIONE SERVIZI MOBILITA' S.P.A.
LINK	<a href="http://www.ambienteservizi.net">www.ambienteservizi.net</a>	<a href="http://www.atap.pn.it">www.atap.pn.it</a>	<a href="http://www.farmaciecomun.alifvg.it">www.farmaciecomun.alifvg.it</a>	<a href="http://www.lta.it">www.lta.it</a>	<a href="http://www.gsm-pn.it">www.gsm-pn.it</a>
CODICE FISCALE/P.IVA	01434200935	00188590939	091026500933	04268260272	01469190936
FUNZIONI ATTRIBUITE	raccolta di rifiuti solidi urbani speciali, pericolosi e non	trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane	farmacia	raccolta, trattamento e fornitura di acqua	gestore globale dei servizi per la mobilità prodotti ed erogati a favore delle comunità locali degli Enti soci affidatari
ATTIVITA' SVOLTE/SERV. PUBBLICO AFFIDATO	raccolta di rifiuti solidi urbani speciali, pericolosi e non	trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane	farmacia	raccolta, trattamento e fornitura di acqua	gestione del servizio delle pubbliche affissioni e riscossione dell'imposta comunale pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni
INDIRIZZO	Via Clauzetto, 15 - 33078 San Vito al Tagliamento (PN)	Via Candiani, 26 - 33170 Pordenone	Via Aristide Gabelli, 4 - 33080 Porcia (PN)	Piazza della Repubblica, 1 - 30026 Portogruaro (VE)	Corso Vittorio Emanuele II, 64 - 33170 Pordenone
QUOTA PARTECIPAZIONE	3,84%	0,465	8,34	3,556	0,57

In sede di revisione annuale delle partecipazioni l'Ente si assicura che ciascun ente si sia dotato di specifici piani di prevenzione della corruzione e abbia individuato un responsabile della prevenzione.

## 6. La trasparenza

### 6.1. La trasparenza e l'accesso civico

La trasparenza è una delle misure generali più importanti dell'intero impianto delineato dalla legge 190/2012. Secondo l'art. 1 del d.lgs. 33/2013, come rinnovato dal d.lgs. 97/2016, la trasparenza è l'accessibilità totale a dati e documenti delle pubbliche amministrazioni. Detta "accessibilità totale" è consentita allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione all'attività amministrativa, favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

La trasparenza è attuata:

- attraverso la pubblicazione dei dati e delle informazioni elencate dalla legge sul sito web istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente";
- l'istituto dell'accesso civico, classificato in semplice e generalizzato.

Il comma 1, dell'art. 5 del d.lgs. 33/2013, prevede: "L'obbligo previsto dalla normativa vigente in capo alle pubbliche amministrazioni di pubblicare documenti, informazioni o dati comporta il diritto di chiunque di richiedere i medesimi, nei casi in cui sia stata omessa la loro pubblicazione" (**accesso civico semplice**). Il comma 2, dello stesso art. 5, recita: "Allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione" obbligatoria ai sensi del d.lgs. 33/2013 (**accesso civico generalizzato**).

Tutte le informazioni e le modalità di esercizio sono riportate nell'apposita pagina internet del sito istituzionale: <https://www.comune.chions.pn.it/it/amministrazione-trasparente-5629/altri-contenuti-8454/accesso-civico-8452>

L'Autorità suggerisce l'adozione, anche nella forma di un regolamento, di una disciplina che fornisca un quadro organico e coordinato dei profili applicativi relativi alle diverse tipologie di accesso. La disciplina regolamentare dovrebbe prevedere: una parte dedicata alla disciplina dell'accesso documentale di cui alla legge 241/1990; una seconda parte dedicata alla disciplina dell'accesso civico "semplice" connesso agli obblighi di pubblicazione; una terza parte sull'accesso generalizzato.

L'Autorità propone il registro delle richieste di accesso da istituire presso ogni amministrazione che dovrebbe contenere l'elenco delle richieste con oggetto e data, relativo esito e indicazione della data della decisione. Dato il limitato numero di richieste concretamente qualificabili come accesso civico generalizzato non si ritiene necessario dotarsi di un registro.

### MISURA GENERALE N. 16:

Consentire a chiunque e rapidamente l'esercizio dell'accesso civico è obiettivo strategico di questa amministrazione.

Del diritto all'accesso civico è stata data ampia informazione sul sito dell'ente. A norma del d.lgs. 33/2013 in "Amministrazione trasparente" sono pubblicati:

- le modalità per l'esercizio dell'accesso civico;
- il nominativo del responsabile della trasparenza al quale presentare la richiesta d'accesso civico;
- il nominativo del titolare del potere sostitutivo, con l'indicazione dei relativi recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale;

I dipendenti sono stati appositamente formati su contenuto e modalità d'esercizio dell'accesso civico, nonché sulle differenze rispetto al diritto d'accesso documentale di cui alla legge 241/1990.

PROGRAMMAZIONE: la misura è già attuata.

## 6.2. Le modalità attuative degli obblighi di pubblicazione

L'Allegato n. 1, della deliberazione ANAC 28/12/2016 n. 1310, integrando i contenuti della scheda allegata al d.lgs. 33/2013, ha rinnovato la struttura delle informazioni da pubblicarsi sui siti delle pubbliche amministrazioni, adeguandola alle novità introdotte dal d.lgs. 97/2016.

Il legislatore ha organizzato in sotto-sezioni di primo e di secondo livello le informazioni, i documenti ed i dati da pubblicare obbligatoriamente nella sezione "Amministrazione trasparente".

Le sotto-sezioni devono essere denominate esattamente come indicato dalla deliberazione ANAC 1310/2016. Le schede allegate denominate "**Allegato D - Misure di trasparenza**" ripropongono fedelmente i contenuti, assai puntuali e dettagliati, quindi più che esaustivi, dell'Allegato n. 1 della deliberazione ANAC 28/12/2016, n. 1310.

Rispetto alla deliberazione 1310/2016, le tabelle di questo piano sono composte da sette colonne, anziché sei. È stata aggiunta la "**Colonna G**" (a destra) per poter individuare, in modo chiaro, l'ufficio responsabile delle pubblicazioni previste nelle altre colonne.

Le tabelle, organizzate in sette colonne, recano i dati seguenti:

COLONNA	CONTENUTO
A	denominazione delle sotto-sezioni di primo livello
B	denominazione delle sotto-sezioni di secondo livello
C	disposizioni normative che impongono la pubblicazione
D	denominazione del singolo obbligo di pubblicazione
E	contenuti dell'obbligo (documenti, dati e informazioni da pubblicare in ciascuna sotto-sezione secondo le linee guida di ANAC);
F (*)	periodicità di aggiornamento delle pubblicazioni;
G (**)	ufficio responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni e dei documenti previsti nella colonna E secondo la periodicità prevista in colonna F.

(\*) Nota ai dati della Colonna F: la normativa impone scadenze temporali diverse per l'aggiornamento

delle diverse tipologie di informazioni e documenti. L'aggiornamento delle pagine web di "Amministrazione trasparente" può avvenire "tempestivamente", oppure su base annuale, trimestrale o semestrale. L'aggiornamento di numerosi dati deve avvenire "tempestivamente". Il legislatore, però, non ha specificato il concetto di tempestività, concetto relativo che può dar luogo a comportamenti anche molto difforni. Pertanto, al fine di "rendere oggettivo" il concetto di tempestività, tutelando operatori, cittadini e amministrazione, si definisce quanto segue: è tempestiva la pubblicazione di dati, informazioni e documenti quando effettuata entro 60 giorni dalla disponibilità definitiva dei dati, informazioni e documenti.

(\*\*) **Nota ai dati della Colonna G:** L'art. 43 comma 3 del d.lgs. 33/2013 prevede che "i dirigenti responsabili degli uffici dell'amministrazione garantiscano il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge". I responsabili della trasmissione dei dati, della pubblicazione e dell'aggiornamento sono individuati nei Responsabili dei settori/uffici indicati nella colonna G.

### **6.3. L'organizzazione dell'attività di pubblicazione**

I referenti per la trasparenza, che coadiuvano il RPCT nello svolgimento delle attività previste dal d.lgs. 33/2013, sono gli stessi Responsabili dei settori/uffici indicati nella colonna G. i quali a loro volta si avvalgono del personale a disposizione con l'ausilio dell'esperto informatico dell'Ente. Data la struttura organizzativa dell'ente, non è possibile individuare un unico ufficio per la gestione di tutti i dati e le informazioni da registrare in Amministrazione Trasparente. Il Responsabile anticorruzione e per la trasparenza: coordina, sovrintende e verifica l'attività; accerta la tempestiva pubblicazione da parte di ciascun ufficio; assicura la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni. L'ente rispetta con puntualità le prescrizioni dei decreti legislativi 33/2013 e 97/2016. Le limitate risorse dell'ente non consentono l'attivazione di strumenti di rilevazione circa "l'effettivo utilizzo dei dati" pubblicati. Tali rilevazioni, in ogni caso, non sono di alcuna utilità per l'ente, obbligato comunque a pubblicare i documenti previsti dalla legge.

### **6.4. La pubblicazione di dati ulteriori**

La pubblicazione puntuale e tempestiva dei dati e delle informazioni elencate dal legislatore è più che sufficiente per assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa di questo ente. Pertanto, non è prevista la pubblicazione di ulteriori informazioni. In ogni caso, i dirigenti Responsabili dei settori/uffici indicati nella colonna G, possono pubblicare i dati e le informazioni che ritengono necessari per assicurare la migliore trasparenza sostanziale dell'azione amministrativa.

Infine si richiama quanto disposto dalla deliberazione dell'Anac n. 264/2023 così come modificata e integrata con delibera n. 601 del 19 dicembre 2023.

## **7. Il monitoraggio e il riesame delle misure**

Il processo di prevenzione della corruzione si articola in quattro macrofasi: l'analisi del contesto; la valutazione del rischio; il trattamento; infine, la macro fase del "monitoraggio" e del "riesame" delle singole misure e del sistema nel suo complesso.

Monitoraggio e riesame periodico sono stadi essenziali dell'intero processo di gestione del rischio, che consentono di verificare attuazione e adeguatezza delle misure di prevenzione della corruzione, nonché il complessivo funzionamento del processo consentendo, in tal modo, di apportare tempestivamente i correttivi che si rendessero necessari. Monitoraggio e riesame sono attività distinte, ma strettamente collegate tra loro: il monitoraggio è l'"attività continuativa di verifica dell'attuazione e dell'idoneità delle singole misure di trattamento del rischio"; è ripartito in due "sotto-fasi":

- 1- il monitoraggio dell'attuazione delle misure di trattamento del rischio;
- 2- il monitoraggio della idoneità delle misure di trattamento del rischio;

il riesame, invece, è l'attività "svolta ad intervalli programmati che riguarda il funzionamento del sistema nel suo complesso" (Allegato n. 1 del PNA 2019, pag. 46). I risultati del monitoraggio devono essere utilizzati per svolgere il riesame periodico della funzionalità complessiva del sistema e delle politiche di contrasto della corruzione.

Il RPCT organizza e dirige il monitoraggio delle misure programmate ai paragrafi precedenti.

Il RPCT svolge il monitoraggio contestualmente ai controlli interni con cadenza almeno annuale e può sempre disporre ulteriori verifiche nel corso dell'esercizio. Il monitoraggio ha per oggetto sia l'attuazione delle misure, sia l'idoneità delle misure di trattamento del rischio adottate dal PTPCT, nonché l'attuazione delle misure di pubblicazione e trasparenza. Al termine, Il RPCT descrive in un breve referto i controlli effettuati ed il lavoro svolto e provvede alla pubblicazione nel sito internet istituzionale dell'Ente.

I funzionari e i dipendenti hanno il dovere di fornire il necessario supporto al RPCT nello svolgimento delle attività di monitoraggio. Tale dovere, se disatteso, dà luogo a provvedimenti disciplinari.

Allegati:

A - Mappatura dei processi e Catalogo dei rischi

B - Analisi dei rischi

C - Individuazione e programmazione delle misure

D - Misure di trasparenza con riferimento anche allegato delibera Anac n. 264/2023 e n. 601/2023.

E - Patto di integrità

F- Link Whistleblowing.



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 3. Sezione 3: Organizzazione e Capitale Umano

#### 3.1 Struttura Organizzativa

(art. 4 lett. A) del DM 30/06/2022 n. 132)

a) Struttura organizzativa: in questa sottosezione è illustrato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione, e sono individuati gli interventi e le azioni necessarie programmate di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a)

## **INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E STAKEHOLDERS**

### **Chi siamo**

Il Comune di Chions è l'Ente locale autonomo che conta, al 31.12.2023, 5057 abitanti che, in forza del Titolo V della Costituzione Italiana e del D.lgs. 267 del 2000 Testo Unico degli Enti Locali, rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Il Comune si avvale della sua autonomia nel rispetto della Costituzione, delle leggi nazionali, delle leggi regionali e dei principi generali dell'ordinamento per lo svolgimento della propria attività e il perseguimento dei propri fini istituzionali. Il Comune è titolare di funzioni proprie e di quelle conferitegli con leggi dello Stato e della Regione secondo il principio di sussidiarietà.

### **Cosa facciamo**

Il Comune promuove lo sviluppo ed il progresso civile, sociale ed economico della propria comunità, ispirandosi ai valori ed agli obiettivi della Costituzione; persegue la collaborazione e la cooperazione con tutti i soggetti, pubblici e privati e promuove la partecipazione dei cittadini singoli e associati, delle forze sociali ed economiche alla vita amministrativa. Riconosce che presupposto della partecipazione è l'informazione sui programmi, sulle decisioni e sui provvedimenti comunali e cura, a tal fine, l'istituzione di mezzi e strumenti idonei organizzando incontri, eventi, rassegne e stabilendo rapporti permanenti con gli organi di comunicazione di massa, compatibilmente alle esigenze di bilancio. Il Comune ispira la propria azione ai principi dell'uguaglianza tra sessi, razze, lingue e religioni e si impegna al superamento delle condizioni sfavorevoli, alla realizzazione di un'effettiva parità uomo-donna con l'obiettivo di assicurare ad entrambi i sessi pari opportunità nelle condizioni di lavoro, di sviluppo professionale e di promuoverne la presenza negli organi collegiali del Comune.

### **Come operiamo**

Sono organi di governo del Comune: il Consiglio comunale, la Giunta comunale ed il Sindaco.

Con deliberazione della Giunta Comunale 92 del 5/12/2022 è stata, da ultimo, definita la struttura organizzativa che risulta suddivisa in 5 Aree alla cui direzione è assegnato un Responsabile di Servizio Titolare di Posizione Organizzativa inquadrato in categoria D secondo i vigenti contratti collettivi regionali;

- Area Finanze;
- Area Vigilanza;
- Area Servizi alla Persona;
- Area Urbanistica ed Edilizia Privata;
- Area Patrimonio e Lavori Pubblici;

Il Servizio sociale è gestito attraverso la delega al Comune di Azzano Decimo in forza della Legge regionale n.6 del 2006.

Sono inoltre gestiti attraverso la Comunità Sile cui ne fa parte assieme al Comune di Azzano Decimo e Pravisdomini i seguenti servizi:

- Informatici;
- Centrale di Committenza;
- Personale.

### **Risorse umane.**

Il Comune disciplina con appositi atti la dotazione organica del personale e, in conformità alle norme dello Statuto comunale, l'organizzazione degli uffici e dei servizi sulla base della distinzione tra funzione politica e di controllo attribuita al Consiglio comunale, al Sindaco e alla Giunta comunale, e funzione di gestione amministrativa attribuita ai Responsabili di Servizio cui è attribuita la Posizione Organizzativa. I compiti dei Responsabili di Area sono disciplinati nel Regolamento sull'ordinamento e l'organizzazione degli uffici e servizi e sono nominati dal Sindaco. I Responsabili, nell'ambito delle competenze loro assegnate, provvedono a gestire l'attività dell'Ente e ad attuare gli indirizzi e a raggiungere gli obiettivi indicati dal Sindaco e dalla Giunta comunale.

<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2023</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>NUMERO DI UNITÀ</b>
Segretario comunale	1 (in convenzione)
Titolari di Posizione Organizzativa	5
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	23
<b>Totale personale con contratto flessibile</b>	0
<b>Categoria D</b>	5
<b>Categoria C</b>	11
<b>Categoria PLA</b>	3
<b>Categoria B</b>	4

Il Comune, attraverso il regolamento per l'organizzazione degli uffici e dei servizi, stabilisce le norme generali per l'organizzazione ed il funzionamento degli uffici e, in particolare, le attribuzioni e la responsabilità di ciascuna struttura organizzativa, i rapporti reciproci tra gli uffici, i servizi e tra questi, il Segretario comunale e gli organi amministrativi. La struttura organizzativa è chiamata a svolgere tutti i compiti e le funzioni che l'ordinamento attribuisce a questo Ente. In primo luogo, a norma dell'art. 13 del d.lgs. 267/2000 spettano al comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio.

Il comma 27 dell'art. 14 del DL 78/2010 (convertito con modificazioni dalla legge 122/2010), in attuazione dell'articolo 117, comma 2, lettera p), della Costituzione elenca le "funzioni fondamentali" dei comuni:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- j) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- k) i servizi in materia statistica.

Alle competenze affidate dalla legge nazionale occorre ricordare che la Regione autonoma Friuli Venezia Giulia ha competenza esclusiva in materia di ordinamento degli Enti locali. In attuazione della Legge regionale 6 del 2006 è stato istituito il Servizio sociale d'Ambito, denominato Servizio Sociale dei Comuni Sile e Meduna, di cui il Comune di Azzano Decimo è Ente gestore e che coinvolge il territorio dei Comuni di Azzano Decimo, Chions, Pravisdomini, Pasiano di Pordenone, Prata di Pordenone e Fiume Veneto.

La struttura organizzativa dell'Ente, illustrata nell'apposita sezione del PIAO, vede cinque funzionari di cat. D, quattro dipendenti dell'Ente ed uno in comando, incaricati di funzioni dirigenziali e relativa posizione organizzativa per le seguenti Aree: Area Finanziaria, Area Servizi alla Persona, Area Urbanistica - Edilizia Privata - Ambiente e Commercio, Area Patrimonio e Lavori Pubblici e Area Vigilanza.

I Servizi associati sono retti da funzionari dipendenti dal Comune capofila delle relative convenzioni.

Inoltre si ritiene di evidenziare che questo Comune aderisce alla Comunità Sile, istituita ex L.R. 21/2019.

La Comunità esercita, come determinato sia dalle previsioni normative che dallo statuto, le seguenti funzioni:

- le funzioni e i servizi comunali secondo le previsioni del medesimo statuto;
- le altre funzioni previste dalla normativa vigente;
- le funzioni proprie, anche mediante convenzionamento con uno o più comuni aderenti alla Comunità,

con particolare riferimento ai servizi generali necessari al proprio funzionamento, fra cui i seguenti:

- ✓ affari generali ed istituzionali, segreteria degli organi di governo, protocollo, messo ed URP;
- ✓ servizio economico finanziario ed economato.

Le funzioni proprie, come sopra individuate, sono svolte mediante convenzione con il comune di Azzano Decimo.

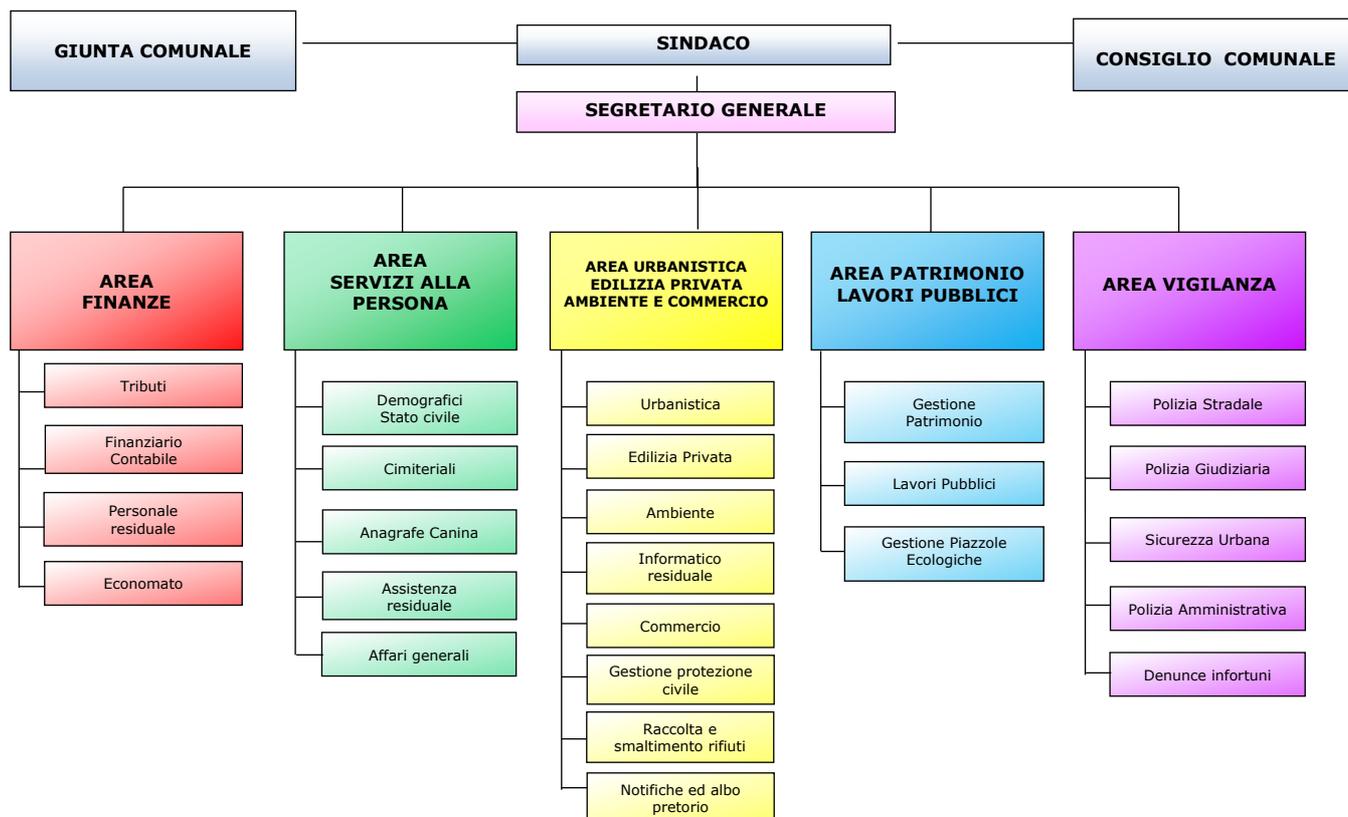
Le funzioni e i servizi comunali svolti dalla Comunità sono i seguenti:

- gestione del personale;
- servizi informativi;
- gestione della centrale di committenza.

Le funzioni “servizi informativi” e “gestione della centrale di committenza” sono riferite a tutti i Comuni aderenti alla Comunità stessa; la funzione “gestione del personale” è riferita ai comuni di Azzano Decimo e Chions fino al 31.3.2022 ed anche al comune di Pravisdomini dopo tale data.

La Comunità svolge inoltre le seguenti funzioni, in forza di specifiche convenzioni:

- gestione del personale con il comune di Fiume Veneto,
- gestione dell’OIV con il comune di S. Martino al Tagliamento,
- gestione della centrale di committenza con il comune di Budoia.



### Risorse economico-finanziarie.

L’ordinamento finanziario del Comune è disciplinato dalle leggi dello Stato nonché da quelle regionali e, nei limiti da esse previsti, dallo Statuto e dal regolamento di contabilità. Il Comune nell’ambito della finanza pubblica è titolare di autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite; è altresì titolare di potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe. Il Comune ha proprio demanio e patrimonio, in conformità alla legge. Di tutti i beni comunali sono redatti dettagliati inventari secondo le norme stabilite dal regolamento di contabilità. Le entrate finanziarie del Comune sono costituite da: imposte proprie, addizionali e compartecipazioni a imposte statali e regionali, tasse e diritti per servizi pubblici, trasferimenti di risorse statali e regionali, entrate proprie anche di natura patrimoniale, risorse per investimenti e ogni altra entrata stabilita per legge o regolamento. Il Comune esercita la propria potestà in materia tributaria nel rispetto dei principi dettati dalle leggi. La gestione finanziaria del Comune si svolge in base al bilancio annuale di previsione, deliberato dal Consiglio comunale entro il termine stabilito dalla legge

osservando i principi di universalità, unità, annualità, veridicità, pubblicità, integrità e del pareggio economico e finanziario. Il bilancio e gli allegati prescritti dalla legge devono essere redatti in modo da consentire la lettura per titolo, missione e programma. Gli impegni di spesa, per essere efficaci, devono contenere il visto di regolarità contabile attestante la relativa copertura finanziaria da parte del Responsabile del servizio finanziario.

I dati finanziari dell'Ente sono consultabili nell'apposita pagina della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet istituzionale dell'Ente.

### **Mandato istituzionale e missione**

Per mandato istituzionale, così come stabilito dall'articolato quadro normativo vigente e richiamato in precedenza, il Comune promuove lo sviluppo ed il progresso civile, sociale ed economico della propria popolazione, ispirandosi ai valori ed agli obiettivi della Costituzione. La missione è declinata nel programma elettorale e nelle linee di mandato disponibili nel sito internet dell'Ente.

*L'attuale mandato amministrativo è stato bruscamente interrotto dall'improvvisa scomparsa del Sindaco e quindi si concluderà nella primavera del 2024.*

Il Comune sulla base della missione istituzionale, del contesto, delle relazioni con gli stakeholders e dei vincoli finanziari, individua gli obiettivi strategici, con un orizzonte temporale triennale, che coprono tutte le aree di attività. A partire dagli obiettivi organizzativi strategici contenuti nel programma di governo dell'amministrazione, l'organo collegiale dell'ente ossia la Giunta comunale individua gli obiettivi specifici e li assegna ai Responsabili in relazione all'Area di competenza. Gli obiettivi strategici sono pertanto declinati in obiettivi operativi annuali. Agli obiettivi operativi sono associati indicatori con i relativi target.



## Comune di Chions

# Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 3. Sezione 3: Organizzazione e Capitale Umano

#### 3.2 Organizzazione del Lavoro Agile

(art. 4 lett. B) del DM 30/06/2022 n. 132)

b) Organizzazione del lavoro agile: in questa sottosezione sono indicati, in coerenza con la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti dalla Contrattazione collettiva nazionale, la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione. A tale fine, ciascun Piano deve prevedere:

- 1) che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non pregiudichi in alcun modo o riduca la fruizione dei servizi a favore degli utenti;
- 2) la garanzia di un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza;
- 3) l'adozione ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- 4) l'adozione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove presente;
- 5) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta;

## **Premessa**

Il comma 1 dell'art. 14, della legge 7 agosto 2015, n. 124 (come modificato dall'art. 87-bis, comma 5, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, dall'art. 263, comma 4-bis, lett. a), D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla L. 17 luglio 2020, n. 77, e, successivamente, dall'art. 11-bis, comma 2, lett. a), b) e c), D.L. 22 aprile 2021, n. 52, convertito, con modificazioni, dalla L. 17 giugno 2021, n. 87) prevede che, entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigano, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), quale sezione del Piano della performance. Il POLA individua le modalità attuative del lavoro agile prevedendo, per le attività che possono essere svolte in modalità agile, che almeno il 15 per cento dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera.

Il POLA definisce, altresì, le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative. In caso di mancata adozione del POLA, il lavoro agile si applica almeno al 15 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano.

Con deliberazione della Giunta Comunale nr. 31 del 17 aprile 2023 è stato approvato il Piano Organizzativo del lavoro Agile 2023- 2025.

## **PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE - TRIENNIO 2024 - 2026**

### **Premessa**

Il lavoro agile trova la prima regolamentazione nell'ordinamento con la Legge 22 maggio 2017, n. 81, recante "Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato", all'interno della quale viene definito come "modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività lavorativa" (art. 18).

L'introduzione del lavoro agile richiede una nuova concezione del lavoro pubblico e, con essa, un diverso approccio da parte dei dipendenti, della dirigenza e degli amministratori. Il lavoro agile supera, infatti, la tradizionale logica del controllo sulla prestazione, ovvero sulla presenza del dipendente, assumendo quale principio fondante l'accordo fiduciario tra il datore di lavoro ed il lavoratore. Con la prestazione in "smart working" si prescinde quindi dal luogo, dal tempo e dalle modalità impiegate per concentrarsi, invece, sul raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Per conseguire questo risultato si richiede, da un lato, l'autonomia nell'organizzazione del lavoro e la responsabilizzazione verso i risultati, che devono essere patrimonio del lavoratore, mentre per le amministrazioni si impone la flessibilità dei modelli organizzativi e l'adozione di un deciso cambiamento in termini di maggiore capacità di programmazione, coordinamento, monitoraggio ed adozione di eventuali azioni correttive.

L'emergenza sanitaria del 2020 e la necessità di limitare i contatti personali hanno determinato la necessità di limitare il più possibile la prestazione lavorativa in presenza, ricorrendo anche ad un massiccio utilizzo del lavoro agile, seppur in modalità semplificate rispetto a quelle di cui alla legge n. 81/2017.

Questa nuova modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, caratterizzata dall'assenza di vincoli orari o spaziali, si inserisce in un radicale processo di rinnovamento dell'organizzazione del lavoro, teso a incentivare un cambiamento sostanziale di paradigma nel funzionamento della pubblica amministrazione, al fine di migliorarne l'efficacia, la produttività e l'orientamento ai risultati, nonché favorire la conciliazione

dei tempi di vita e lavoro.

Con questo Piano il Comune di Chions intende trasformare quella che è stata, nei tempi recenti, una modalità emergenziale di lavoro agile in una declinazione ordinaria e strutturale del lavoro. Difatti, codesto Ente, oltre a sostenere con convinzione questa politica intende avere un ruolo proattivo nel processo di rinnovamento della Pubblica Amministrazione in coerenza con le previsioni della legge 22 maggio 2017, n. 81, al capo II "Lavoro Agile", che esplicita come lo scopo del lavoro agile (smart working) sia quello di incrementare la competitività e agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro. L'art. 18, comma 3, precisa che le disposizioni del citato Capo II si applicano - in quanto compatibili - anche nei rapporti di lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche.

In particolare, il Parlamento europeo sostiene il lavoro agile, quale approccio all'organizzazione del lavoro basato su una combinazione di flessibilità, autonomia e collaborazione, che non richiede necessariamente al lavoratore di essere presente sul posto di lavoro o in un altro luogo predeterminato e gli consente di gestire il proprio orario di lavoro, garantendo comunque il rispetto del limite massimo di ore lavorative giornaliere e settimanali stabilito dalla legge e dai contratti collettivi.

Tutto questo si traduce anche in un ripensamento delle modalità di gestione delle risorse umane, assegnando un ruolo centrale al capitale umano, quale leva e motore del cambiamento e dell'innovazione del settore pubblico.

Le finalità sottese sono quelle dell'introduzione di nuove modalità di organizzazione del lavoro, attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane e la loro valorizzazione, puntando sulla valutazione per obiettivi, sulla responsabilizzazione dei dirigenti e dei responsabili dei servizi, sulla promozione e più ampia diffusione dell'utilizzo delle tecnologie digitali.

Sulla scorta di queste premesse e grazie all'esperienza del lavoro agile nel periodo dell'emergenza sanitaria del 2020, il Comune di Chions ha potuto fronteggiare in modo proficuo tale emergenza, conciliando l'esigenza di contrasto alla pandemia con quella di garantire l'operatività dell'erogazione dei servizi. Su questi presupposti si è sviluppato il presente Piano Organizzativo del Lavoro Agile, che si integra nel ciclo di programmazione dell'Ente attraverso il Piano della Performance, come previsto dall'art.10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150. Il Piano è redatto secondo quanto previsto dall'art. 263 comma 4-bis del D.L. 34/2020 di modifica dell'art.14 della Legge 7 agosto 2015, n.124 attualmente vigente. A seguito dell'emanazione di misure di carattere normativo e tecnico per la disciplina del lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche, in particolare attraverso l'adozione di ulteriori strumenti, anche contrattuali, si provvederà a adeguare il presente documento.

Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile viene inserito, così come previsto dalla normativa vigente, nel Piano Integrato di Attività e di Organizzazione (PIAO).

## **RIFERIMENTI NORMATIVI**

Il lavoro agile nella pubblica amministrazione trova il suo avvio nella art. 14 della Legge 7 agosto 2015, n.124 "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" il quale nell'ottica della promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche stabilisce che "le amministrazioni, ..., adottano misure organizzative volte a fissare obiettivi annuali per l'attuazione del telelavoro e per la sperimentazione, anche al fine di tutelare le cure parentali, di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa che permettano, entro tre anni, ad almeno il 10 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano, di avvalersi di tali modalità, garantendo che i dipendenti che se ne avvalgono non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera".

La successiva Legge 22 maggio 2017, n. 81, "Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato" disciplina, al capo II, art. 18 il lavoro agile, prevedendone l'applicazione anche al pubblico impiego e sottolineando la flessibilità organizzativa, la volontarietà delle parti che sottoscrivono l'accordo individuale e l'utilizzo di

strumentazioni che consentano di lavorare da remoto, rendendo possibile svolgere la prestazione lavorativa “in parte all’interno di locali aziendali e in parte all’esterno senza una postazione fissa, entro i soli limiti di durata massima dell’orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva”.

Attraverso la “direttiva n. 3/2017 Lavoro Agile”, recante le linee guida sul lavoro agile nella PA, il Dipartimento della Funzione pubblica fornisce indirizzi per l’attuazione delle già menzionate disposizioni attraverso una fase di sperimentazione. Le linee guida contengono indicazioni inerenti all’organizzazione del lavoro e la gestione del personale per promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti, favorire il benessere organizzativo e assicurare l’esercizio dei diritti delle lavoratrici e dei lavoratori.

Nei primi mesi del 2020, a causa della situazione connessa all’epidemia da COVID-19, il lavoro da remoto è risultato una delle misure più efficaci per affrontare l’emergenza.

Gli interventi normativi in proposito hanno riguardato:

- la qualificazione del lavoro agile quale una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa delle pubbliche amministrazioni (fino alla cessazione dello stato di emergenza) - art. 87, D.L. n. 18/2020;
- il passaggio dalla modalità del lavoro agile in fase emergenziale a quella ordinaria, da attuare mediante il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) a termini del novellato art. 14 della legge n. 124/2015 da parte dell’art. 263 del D.L. n. 34/2020. Il POLA costituisce infatti uno strumento con il quale le amministrazioni programmano l’attuazione di tale istituto in relazione a tutti gli aspetti coinvolti. Quanto alle percentuali dei soggetti cui si applica il lavoro agile, l’art. 263 in esame è stato modificato dall’art. 11-bis del D.L. n. 52/2021, stabilendo che lo stesso si applica ad almeno il 15 per cento dei dipendenti, anche in assenza di tale strumento organizzativo;
- la previsione dello stesso art. 263 di una ripresa graduale dei rientri in presenza, con l’adozione di misure di flessibilità e articolazione oraria. Era quindi previsto che fino al 31 dicembre 2021 le pubbliche amministrazioni organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l’erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell’orario di lavoro, rivedendone l’articolazione giornaliera e settimanale, introducendo modalità di interlocuzione programmata con l’utenza, e applicando il lavoro agile in modalità semplificata;
- sempre l’art. 263 prevede che “in considerazione dell’evolversi della situazione epidemiologica, con uno o più decreti del Ministro per la pubblica amministrazione possono essere stabilite modalità organizzative e fissati criteri e principi in materia di flessibilità del lavoro pubblico e di lavoro agile, anche prevedendo il conseguimento di precisi obiettivi quantitativi e qualitativi”;

Indicazioni per le misure di organizzazione del lavoro pubblico in periodo emergenziale (Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 19/10/2020);

Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 9/12/2020 con cui si approvano le linee guida per il POLA;

Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 8/10/2021 “Modalità organizzative per il rientro in presenza dei lavoratori delle Pubbliche Amministrazioni”.

Tuttavia, il lavoro agile mantiene una sua rilevanza nell’ordinamento entrando a far parte di uno strumento più ampio di programma delle pubbliche amministrazioni, assumendo una funzione di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo.

L’art. 6 del D.L. n. 80/2021, difatti, lo inserisce all’interno del P.I.A.O. (Piano Integrato di Attività e di Organizzazione) in maniera integrata con gli obiettivi della performance, della trasparenza dei risultati, dell’organizzazione amministrativa e del contrasto alla corruzione.

## LA SITUAZIONE ATTUALE

### Stato di applicazione del lavoro da remoto nel periodo emergenziale

Con l'emergenza epidemiologica da COVID-19, la necessità di adottare comportamenti diretti a prevenire il contagio ha determinato un deciso incremento del ricorso al lavoro agile, che nei mesi della massima allerta sanitaria è stato definito come "modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa" (art. 87 del D.L. 18/2020).

L'adozione di forme di lavoro agile di natura emergenziale a fronte della pandemia da Covid- 19 ha preso inizio dal 9/03/2020 in applicazione della Direttiva n. 1 del 25/02/2020 e della Circolare n. 1 del 4/03/2020 del Ministro per la P.A.

Il Comune di Chions, con decreto sindacale n. 7 del 21/03/2020, ha provveduto all'autorizzazione al lavoro agile in emergenza e all'approvazione del disciplinare per l'esecuzione del rapporto di lavoro subordinato in forma di lavoro agile quale misura di contrasto e contenimento del diffondersi del coronavirus ai sensi dei DPCM 1° marzo 2020 e 8 marzo 2020 e della direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 1/2020.

Nello specifico, la suddivisione dei dipendenti che, dal 31/03/2020 al 14/10/2021, hanno fruito del lavoro agile con strumenti di lavoro propri o messi a disposizione dell'Ente, suddivisi nelle diverse aree organizzative, era la seguente:

Area	N. Dirigenti/PO	N. Dipendenti	N. dirigenti/dipendenti autorizzati a svolgere lavoro agile	N. dipendenti che lavorano in presenza
AREA AFFARI GENERALI E FINANZE	1	6	7	0
AREA LAVORI PUBBLICI, PATRIMONIO E MANUTENZIONI	1	5	6	3
AREA URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA E AMBIENTE	1	2	3	1
AREA VIGILANZA	1	2	3	1
AREA SERVIZI ALLA PERSONA	1	2	3	3
TOTALE	5	17	22	8

Si evidenzia come la totalità delle Aree abbia attivato massicciamente tale modalità di lavoro per fronteggiare l'emergenza sanitaria.

Per consentire il lavoro agile nella fase emergenziale, con il supporto del servizio informatico sono state introdotte le seguenti azioni:

- Attivazione della VPN per consentire l'accesso da remoto alla rete del municipio di Chions su 15 postazioni;
- Configurazione del centralino per gestire la deviazione degli interni telefonici sui cellulari di n.16 dipendenti.
- Formazione all'utilizzo della VPN e dell'accesso tramite desktop remoto;
- Acquisto di n. 5 portatili per lavoro agile;
- Acquisto di n. 16 webcam e cuffie per videoconferenze;
- Attivazione della piattaforma Anydesk e successivamente la piattaforma regionale Paralles per il collegamento da remoto;
- Attivazione della piattaforma Go to meeting e poi successivamente Zoom per riunioni e call.

## **DAL LAVORO AGILE EMERGENZIALE AL POLA**

Il legislatore non intende limitare lo sviluppo del lavoro agile a mero strumento di gestione dell'emergenza. L'art. 14 Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche della legge 07/08/2015, n. 124 Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche nel nuovo testo in vigore dal 30/04/2021 modificato con l'art. 11-bis, comma 2, lett. a), b) e c), D.L. 22 aprile 2021, n. 52, stabilisce che:

*Entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), quale sezione del documento di cui all'articolo 10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n.150. Il POLA individua le modalità attuative del lavoro agile prevedendo, per le attività che possono essere svolte in modalità agile, che almeno il 15 per cento dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera, e definisce, altresì, le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative. In caso di mancata adozione del POLA, il lavoro agile si applica almeno al 15 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano. Il raggiungimento delle predette percentuali è realizzato nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente. Le economie derivanti dall'applicazione del POLA restano acquisite al bilancio di ciascuna amministrazione pubblica.*

Con questo strumento di programmazione si mettono quindi le basi per un'implementazione del lavoro agile (smart working) passando dalla fase emergenziale a elemento strutturale, finalizzato all'introduzione di un modello organizzativo del lavoro pubblico in grado di introdurre maggiore flessibilità, autonomia e responsabilizzazione dei risultati, benessere del lavoratore. In questo contesto, particolare attenzione deve essere rivolta allo sviluppo dei processi di digitalizzazione e di "change management", ovvero di gestione del cambiamento organizzativo per valorizzare al meglio le opportunità rese disponibili dalle nuove tecnologie.

Il Comune di Chions intende quindi rinnovare il Piano Organizzativo del Lavoro Agile 2023/2025 per il triennio 2024/2026 confermando quanto già disciplinato con alcune modifiche sopravvenute inserendolo poi all'interno del P.I.A.O. (Piano Integrato di Attività e di Organizzazione).

## **LE CONDIZIONI ABILITANTI DEL LAVORO AGILE**

Per condizioni abilitanti si intendono i presupposti che aumentano la probabilità di successo di una determinata misura organizzativa.

Nel caso del lavoro agile occorre innanzitutto menzionare un presupposto generale e imprescindibile, ossia l'orientamento dell'amministrazione ai risultati nella gestione delle risorse umane. Altri fattori fanno riferimento ai livelli di stato delle risorse o livelli di salute dell'ente funzionali all'implementazione del lavoro agile. Si tratta di fattori abilitanti del processo di cambiamento che l'amministrazione dovrebbe misurare prima dell'implementazione della policy e sui quali dovrebbe incidere in itinere o a posteriori, tramite opportune leve di miglioramento, al fine di garantire il raggiungimento di livelli standard ritenuti soddisfacenti. In particolare, devono essere valutate: salute organizzativa, professionale e digitale.

Il Comune di Chions parte da una situazione di totale assenza - ante periodo emergenziale Covid-19 - sia del lavoro agile sia di telelavoro quale modalità di svolgimento della prestazione lavorativa. Si ritiene utile individuare nell'ambito del lavoro agile, quali parametri valutativi nel triennio 2024/2026, i seguenti indicatori riguardanti le condizioni abilitanti e indicare di seguito le relative leve di miglioramento sulle quali incidere.

## SALUTE ORGANIZZATIVA

RISORSE	INDICATORI di SALUTE ORGANIZZATIVA	LEVE DI MIGLIORAMENTO
Umane	Coordinamento organizzativo del lavoro agile Monitoraggio del lavoro agile	Implementazione del Sistema di valutazione con specifici obiettivi di lavoro agile.

La misurazione e valutazione della performance assume un ruolo strategico nell'implementazione del lavoro agile.

Partendo dalla considerazione che il modello è unico e prescinde dal fatto che la prestazione sia resa in ufficio, in luogo diverso o in modalità mista, continuerà ad essere applicato il vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, al quale verranno apportate soltanto le modifiche necessarie per misurare, nell'ambito della performance organizzativa ed individuale, anche l'approccio agile all'organizzazione.

## SALUTE PROFESSIONALE

Lo sviluppo dello smart working, fondato su una cultura orientata ai risultati e su una valutazione legata alle reali performance, richiede tra le altre cose un forte impulso alla crescita professionale dei Responsabili e dei dipendenti.

A questo fine, l'art. 263, comma 3, del D.L. n. 34/2020 prevede che "Ai fini di cui al comma 1, le amministrazioni assicurano adeguate forme di aggiornamento professionale alla dirigenza. L'attuazione delle misure di cui al presente articolo è valutata ai fini della performance".

Esaminando la rilevazione del grado di soddisfazione dei Responsabili dei Servizi e del bilancio fin qui maturato nella prima esperienza di lavoro agile nella fase emergenziale, si ritiene di mettere in atto per i Responsabili ed i dipendenti i seguenti interventi di acquisizione di competenze coerenti con le caratteristiche del nuovo profilo:

- **COMPETENZE DIREZIONALI:** i Responsabili dei Servizi hanno dimostrato di possedere capacità di programmazione, coordinamento, misurazione e valutazione, attitudine verso l'innovazione e l'uso delle tecnologie digitali. Con la supervisione del Responsabile della Transizione al Digitale, verranno progettate nel triennio iniziative rilevanti ai fini di una più efficace erogazione di servizi in rete a cittadini e imprese mediante l'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, al fine di migliorare la soddisfazione dell'utenza e la qualità dei servizi nonché di ridurre i tempi e i costi dell'azione amministrativa.
- **COMPETENZE ORGANIZZATIVE:** i dipendenti in lavoro agile hanno dimostrato di possedere capacità di lavorare per obiettivi e per progetti e capacità di autorganizzarsi. Le competenze abilitanti sono, pertanto, sufficientemente diffuse. Preliminarmente all'attuazione di ulteriori iniziative dell'amministrazione legate al digitale, verranno realizzati adeguati percorsi di formazione.
- **COMPETENZE DIGITALI:** per garantire la sicurezza del suo patrimonio informativo, l'amministrazione ha sviluppato i seguenti elementi:
  - disponibilità di accessi sicuri dall'esterno agli applicativi ed ai dati di interesse per l'esecuzione del lavoro, con l'utilizzo di opportune tecniche di criptazione dati;
  - disponibilità di applicativi software che permettono al lavoratore di lavorare su una fase del processo, lasciando all'applicativo la gestione dell'avanzamento del lavoro da parte di soggetti diversi, nel caso di flussi procedurali che prevedono il coinvolgimento di più attori;
  - tracciatura degli accessi ai sistemi e agli applicativi;
  - disponibilità di documenti in formato digitale grazie al protocollo informatico;
  - presenza di un DPO (Data Protection Officer), previsto dal Regolamento UE 2016/679 per la protezione del patrimonio informativo aziendale.

Nel corso del triennio, inoltre, l'amministrazione verificherà la compatibilità dei sistemi informatici e telematici attualmente in uso con gli obiettivi di attuazione dell'agenda digitale; in caso di rilevazione di fabbisogni formativi in ambito informativo verranno, altresì, promossi interventi formativi mirati.

## SALUTE DIGITALE

Per poter essere realizzato in modo efficace, lo smart working ha bisogno di tecnologie che rendano concrete le sue pratiche e i suoi modelli: parallelamente, esso stesso rappresenta una grande leva per la realizzazione della PA Digitale. La rivoluzione digitale ha cambiato la filosofia di approccio al lavoro, consentendo una maggiore flessibilità. La tecnologia oggi disponibile consente di superare alcuni vincoli: nello smart working, le soluzioni informatiche permettono di supportare efficacemente forme di lavoro collaborativo e di mettere in comunicazione tra loro team virtuali.

Nella logica dello smart working, inoltre, il datore di lavoro non deve necessariamente mettere a disposizione del lavoratore le tecnologie per lavorare in mobilità. Soprattutto nella fase di avvio si è messa in atto la possibilità di usare i dispositivi personali dei dipendenti fuori dal posto di lavoro. L'utilizzo dei propri devices per avere accesso alle informazioni relative al proprio lavoro da qualunque luogo ci si trovi, implica ovviamente un'attenzione particolare ai temi della sicurezza, perché diventa fondamentale proteggere non solo l'infrastruttura dell'Ente, ma anche pc, smartphone e tablet dei dipendenti.

## SVILUPPI TECNOLOGICI

Nel 2020, al fine di ottimizzare l'erogazione dei servizi durante il periodo dell'emergenza epidemiologica COVID-19, l'Amministrazione ha adottato una soluzione tecnica che consente tramite un accesso sicuro (VPN) ai dipendenti di accedere in modalità 'desktop remoto' al proprio PC di ufficio. Il collegamento avviene utilizzando strumentazione messa a disposizione dall'Ente oppure con strumentazione nella disponibilità del dipendente. Il Comune di Chions ha avviato un piano di sostituzione su base pluriennale delle postazioni fisse con strumentazione portatile. Per il personale è possibile, fermo restando il rispetto delle disposizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, attivare la modalità agile anche usando strumentazione nella propria disponibilità.

## INTRODUZIONE INDICATORI DI SVILUPPO

Per meglio comprendere lo stato di avanzamento in cui il Comune di Chions si trova al momento della redazione del presente POLA, sono stati individuati i seguenti indicatori.

RISORSE	INDICATORI di SALUTE DIGITALE	LEVE DI MIGLIORAMENTO
Strumentali	VPN integrate nel firewall disponibile per tutti gli utenti previa autorizzazione; n. 5 pc attualmente in dotazione altri supporti hardware forniti ai dipendenti; 100% Applicativi consultabili in lavoro agile; 100% Banche dati consultabili in lavoro agile.	- Attivazione autenticazione di II livello per accesso alla VPN; - Attivazione autenticazione di II livello per accesso a risorse cloud; - Semplificazione e digitalizzazione dei processi e dei servizi amministrativi; - Acquisto di ulteriore strumentazione hardware e per postazioni desktop; - Potenziare e migliorare l'utilizzo delle risorse documentali in cloud attraverso un progetto strutturato ed organizzato; - Fornitura di dispositivi di telefonia mobile con connessione dati.

## SALUTE ECONOMICO FINANZIARIA

RISORSE	INDICATORI di SALUTE ECONOMICO - FINANZIARIA	LEVE DI MIGLIORAMENTO
Economico-finanziarie	Costi per formazione delle competenze direzionali, organizzative e digitali funzionali al lavoro agile; Investimenti in supporti hardware e infrastrutture digitali funzionali al lavoro agile; Investimenti in digitalizzazione di processi progetti, e modalità erogazione dei servizi.	Previsione di risorse nel triennio destinate ad acquisisti di strumentazione tecnologica e corsi di formazione.

## **MODALITÀ ATTUATIVE**

### **Gli obiettivi del lavoro agile**

Con il lavoro agile il Comune di Chions intende perseguire i seguenti obiettivi principali:

- Diffondere modalità di lavoro e stili manageriali orientati ad una maggiore autonomia e responsabilità delle persone e sviluppo di una cultura orientata ai risultati;
- Rafforzare la cultura della misurazione e della valutazione della performance;
- Valorizzare le competenze delle persone e migliorare il loro benessere organizzativo, anche attraverso la facilitazione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;
- Promuovere l'inclusione lavorativa di persone in situazione di fragilità permanente o temporanea;
- Promuovere e diffondere le tecnologie digitali;
- Razionalizzare le risorse strumentali;
- Riprogettare gli spazi di lavoro;
- Contribuire allo sviluppo sostenibile del territorio.

### **Attività che possono essere svolte in modalità agile**

Come evidenziato dalla attuale distribuzione per settore dei dipendenti autorizzati al lavoro agile, sulla scorta di quanto sperimentato, si è appurato che potenzialmente tutte le persone che lavorano al Comune di Chions possono svolgere attività che, anche a rotazione, possono essere svolte in modalità agile qualora ricorrano le seguenti condizioni minime:

- a) è possibile svolgere da remoto almeno parte della attività a cui è assegnata/o il/la lavoratore/lavoratrice, senza la necessità di costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- b) è possibile utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- c) è possibile monitorare la prestazione e valutare i risultati conseguiti;
- d) è nella disponibilità del dipendente, o in alternativa fornita dall'Amministrazione (nei limiti della disponibilità), la strumentazione informatica, tecnica e di comunicazione idonea e necessaria all'espletamento della prestazione in modalità agile;
- e) non è pregiudicata o ridotta l'erogazione dei servizi rivolti a cittadini ed imprese che deve avvenire con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.

Il Decreto del Ministro della Pubblica amministrazione del 8/10/2021 dispone, inoltre, ulteriori condizioni organizzative affinché l'amministrazione possa introdurre la prestazione lavorativa in modalità agile:

- a) garantire un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, dovendo essere prevalente, per ciascun lavoratore, l'esecuzione della prestazione in presenza;
- b) mettere in atto ogni adempimento al fine di dotarsi di una piattaforma digitale o di un cloud o comunque di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- c) prevedere un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove sia stato accumulato;
- d) assicurare il prevalente svolgimento in presenza della prestazione lavorativa dei soggetti titolari di funzioni di coordinamento e controllo, dei dirigenti e dei responsabili dei procedimenti amministrativi.

Inoltre, l'accordo individuale di cui all'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, deve definire almeno:

- specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
- modalità e i tempi di esecuzione della prestazione e della disconnessione del lavoratore dagli apparati di lavoro, nonché eventuali fasce di contattabilità;
- modalità e i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in modalità agile.

Non rientrano pertanto nelle attività che possono essere svolte in remoto, neppure a rotazione, quelle relative a:

- a) personale della Polizia Locale impegnati nei servizi da rendere necessariamente in presenza sul territorio;

- b) personale operaio addetto alle manutenzioni;
- c) personale assegnato a servizi che richiedono presenza per controllo accessi.

## **MAPPATURA DELLE ATTIVITÀ IN LAVORO AGILE**

Il Comune di Chions nel proprio Organigramma ha individuato le posizioni dirigenziali e l'insieme delle relative articolazioni organizzative.

A ciascun Dirigente è stato, richiesto di individuare, all'interno del proprio settore/area di riferimento, sulla base anche dell'esperienza e dei risultati afferenti all'annualità 2020, le attività che, per modalità di espletamento, tempistiche e competenze, potessero essere rese da remoto, considerata l'attuale organizzazione del lavoro, le competenze del personale assegnato e le dotazioni tecnologiche disponibili.

Nello specifico le attività potranno essere rese in modalità agile qualora ricorrano le seguenti condizioni minime:

- poter svolgere da remoto almeno parte della attività a cui è assegnata/o il/la lavoratore/lavoratrice, senza la necessità di costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- poter utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- poter monitorare la prestazione e valutare i risultati conseguiti;
- disporre della strumentazione informatica, tecnica e di comunicazione idonea e necessaria all'espletamento della prestazione in modalità agile;
- non pregiudicare l'erogazione dei servizi rivolti a cittadini ed imprese che deve avvenire con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.

Tale ricognizione, come già detto, si inserisce in un contesto del Comune di Chions caratterizzato dall'assoluta assenza di pregresse esperienze sia di telelavoro che di smart working /lavoro agile.

## **LA QUOTA MINIMA DI DIPENDENTI IN LAVORO AGILE**

L'art. 263, comma 4-bis D.L. 34/2020, nella sua versione originaria prevedeva che almeno il 60% dei dipendenti venisse assegnato allo svolgimento di attività da poter rendere in modalità agile.

Il suddetto articolo è stato successivamente modificato dall'art. 11-bis del D.L. n. 52/2021, stabilendo che il lavoro agile si applica ad almeno il 15% per cento dei dipendenti anche in assenza del POLA.

## **VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE RESA IN MODALITÀ AGILE**

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance del Comune di Chions è caratterizzato da una mappatura delle attività svolte all'interno dell'Ente che sono ricondotte attraverso uno schema gerarchico a obiettivi di livello via via superiore, arrivando al livello strategico.

Alla luce di quanto sopra, l'attuazione del lavoro agile non si configura quale attività a sé stante, ma rappresenta una modalità per raggiungere gli obiettivi assegnati e illustrati nel Piano della Performance e nel Piano Dettagliato degli Obiettivi a cui il presente Piano è collegato.

L'organizzazione del lavoro in modalità agile o da remoto, che mira all'incremento della produttività del lavoro in termini di miglioramento della performance organizzativa ed individuale, richiede un rafforzamento dei sistemi di valutazione improntati alla verifica dei risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati e concordati. Si impone l'affermazione di una cultura organizzativa basata sui risultati, capace di generare autonomia e responsabilità nelle persone, di apprezzare risultati e merito di ciascuno. È evidente, quindi, come il tema della misurazione e valutazione della performance assuma un ruolo strategico nell'attuazione e nell'implementazione del lavoro agile.

La corretta rappresentazione del lavoro per obiettivi rende necessario predisporre per ciascun lavoratore un Progetto Individuale di Lavoro Agile. Il Progetto, che il dirigente definisce d'intesa con il dipendente, stabilisce le attività da svolgere da remoto, i risultati attesi da raggiungere nel rispetto di tempi predefiniti, gli indicatori di misurazione dei risultati (tipo di indicatore, descrizione, valore target) attraverso i quali verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, le modalità di rendicontazione e di monitoraggio dei risultati, attraverso la predisposizione di report periodici da parte del dipendente, la

previsione di momenti di confronto tra il dirigente e il dipendente per l'esercizio del potere di controllo della prestazione lavorativa, la verifica e validazione da parte del dirigente dello stato di raggiungimento dei risultati rispetto agli valori target definitivi. Ove richiesto dal dirigente e/o dal dipendente gli esiti del monitoraggio sui risultati raggiunti possono essere oggetto di un confronto tra le parti da realizzare attraverso colloqui individuali. Le attività da realizzare e i risultati da raggiungere da parte del dipendente in lavoro agile sono da ricollegare sia agli obiettivi assegnati al dirigente con il Piano Esecutivo di Gestione sia, più in generale, alle funzioni ordinarie assegnate al Settore, nell'ottica del miglioramento della produttività del lavoro. La valutazione della dimensione relativa alle competenze e ai comportamenti organizzativi della prestazione lavorativa svolta in lavoro agile necessita dell'individuazione di parametri che attengono alle diverse modalità organizzative del lavoro sia in relazione al dipendente in lavoro agile sia al dirigente che coordina il Progetto. Inoltre, risulta necessario bilanciare e valutare con attenzione le implicazioni tra la performance individuale del dipendente in lavoro agile e le prestazioni dei colleghi in ufficio, nonché la correlata interazione tra le attività svolte dallo stesso lavoratore in lavoro agile e in presenza al fine della verifica del raggiungimento dei risultati concordati. Il dirigente dovrà produrre una Relazione annuale sui Progetti di lavoro agile, contenente i risultati dei singoli dipendenti, che tenga conto dei risultati periodici rendicontati. Nella scheda di valutazione del dipendente si terrà conto dei risultati raggiunti e delle attività svolte in lavoro agile.

## **DISCIPLINA PER IL LAVORO AGILE NELLA COMUNITÀ SILE**

### **Art. 1 Definizioni**

Ai fini della presente Disciplina, ai sensi del Capo II della legge del 22 maggio 2017 n. 81, si intende per:

**“Lavoro agile”**: modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il prevalente supporto di tecnologie dell'informazione e della comunicazione che consentano il collegamento con l'amministrazione comunale nel rispetto delle norme in materia di sicurezza e trattamento dei dati personali. La prestazione lavorativa è eseguita in parte o esclusivamente presso un luogo collocato al di fuori delle sedi dell'Amministrazione, entro i limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva.

**“Lavoratore/lavoratrice agile”**: il dipendente in servizio presso l'amministrazione che espleta parte della propria attività lavorativa in modalità agile secondo i termini stabiliti nell'accordo individuale;

**“Accordo individuale”**: accordo concluso tra il dipendente ed il dirigente/datore di lavoro del settore a cui è assegnato il/la dipendente. L'accordo è stipulato per iscritto e disciplina l'esecuzione della prestazione lavorativa svolta all'esterno dei locali Comunali. L'accordo prevede, tra l'altro:

- le modalità di svolgimento della prestazione lavorativa svolta all'esterno dei locali aziendali;
- l'individuazione della giornata settimanale in cui viene svolta l'attività di lavoro agile;
- l'indicazione dei luoghi prevalenti in cui verrà svolta l'attività;
- le forme di esercizio del potere direttivo del dirigente di riferimento;
- la strumentazione tecnologica da utilizzare;
- fascia/e oraria/e di contattabilità telefonica e la fascia di disconnessione dalle strumentazioni tecnologiche di lavoro, a tutela della sua salute psico-fisica, della sua efficienza e produttività e della conciliazione tra tempi di vita, di riposo e di lavoro;
- gli adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro e trattamento dati.

All'accordo è allegata l'informativa sulla salute e sicurezza dei lavoratori in lavoro agile.

**“Sede di lavoro”**: la sede a cui il dipendente è assegnato;

**“Luogo di lavoro”**: spazio nella disponibilità del dipendente (la propria abitazione/domicilio o altro luogo) ritenuto idoneo allo svolgimento della prestazione lavorativa. Il luogo o luoghi prescelti devono essere indicati dell'Accordo individuale;

**“Amministrazione”**: Comune Chions;

**“Dotazione tecnologica”**: la strumentazione costituita da personal computer, tablet, smartphone, applicativi software ecc. forniti dall'amministrazione al dipendente e/o nella sua disponibilità, utilizzati per l'espletamento dell'attività lavorativa.

## **Art. 2 Diritti e doveri del/della dipendente**

La presente Disciplina regola l'applicazione del lavoro agile all'interno del Comune di Chions, come disciplinato dalla L. del 22 maggio 2017 n. 81 quale forma di organizzazione della prestazione lavorativa del personale dipendente del Comune ed è emanato in attuazione delle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia.

Il lavoro agile non modifica l'inquadramento e il livello retributivo del/della dipendente e consente le medesime opportunità rispetto ai percorsi professionali e alle iniziative formative.

Al/alla dipendente in lavoro agile si applicano la normativa e gli accordi vigenti in materia di diritti sindacali. Nello svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile il comportamento del/della dipendente dovrà essere sempre improntato a principi di correttezza e buona fede e la prestazione dovrà essere svolta sulla base di quanto previsto dai CCRL vigenti e di quanto indicato nel Codice di comportamento del Comune di Chions.

## **Art. 3 Destinatari**

L'attivazione della modalità di lavoro agile avviene su base volontaria.

Il presente disciplinare è rivolto a tutto il personale dipendente in servizio presso il Comune di Chions, a tempo determinato (con contratti di minimo 6 mesi) e indeterminato, a tempo pieno o parziale e nel rispetto del principio di non discriminazione e di pari opportunità tra uomo e donna.

Ai sensi del comma 3-bis dell'art. 18 della L. 81/2017, è riconosciuta priorità alle richieste di esecuzione del rapporto di lavoro in modalità agile formulate:

- dalle lavoratrici nei tre anni successivi alla conclusione del periodo di congedo di maternità previsto dall'articolo 16 del testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, di cui al decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151,
- dai lavoratori con figli in condizioni di disabilità ai sensi dell'articolo 3, comma 3, della legge 5 febbraio 1992, n. 104.

## **Art. 4 Accordo Individuale**

L'attivazione del lavoro agile è subordinata alla sottoscrizione dell'accordo individuale tra il dipendente e il dirigente/datore di lavoro cui quest'ultimo è assegnato.

Il/la dipendente presenta la richiesta al proprio dirigente/datore di lavoro secondo le modalità attivate, precisando gli elementi fondamentali da riportare nell'accordo individuale ovvero l'individuazione della giornata settimanale in cui si chiede di svolgere l'attività di lavoro agile, l'indicazione dei luoghi di lavoro prevalenti in cui verrà svolta l'attività e la strumentazione da utilizzare.

Il dirigente/datore di lavoro respinge o approva la richiesta, eventualmente apportando modifiche, e provvede alla predisposizione dell'accordo individuale che dovrà essere sottoscritto dal dirigente e dal dipendente. L'accordo dovrà essere trasmesso al Servizio Personale per le conseguenti procedure di legge.

L'accordo ha durata semestrale. Nell'accordo devono essere definiti:

- a) le modalità di svolgimento della prestazione lavorativa svolta all'esterno dei locali;
- b) l'individuazione della/e giornata/e settimanale in cui viene svolta l'attività di lavoro
- c) agile;
- d) l'indicazione dei luoghi prevalenti in cui verrà svolta l'attività;
- e) le forme di esercizio del potere direttivo del dirigente di riferimento;
- f) la strumentazione tecnologica da utilizzare;
- g) fascia/e oraria/e di contattabilità telefonica
- h) la fascia di disconnessione dalle strumentazioni tecnologiche di lavoro, a tutela della sua salute psico-fisica, della sua efficienza e produttività e della conciliazione tra tempi di vita, di riposo e di lavoro;
- i) gli adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro e trattamento dati.

In caso di eventuali modifiche riguardanti il profilo professionale del dipendente o dell'attività svolta dal medesimo, la prosecuzione della prestazione in lavoro agile è condizionata alla sottoscrizione di un nuovo accordo individuale.

## **Art. 5 Trattamento economico del personale**

È garantita parità di trattamento economico e normativo per il personale che aderisce alla sperimentazione. Il buono pasto non è dovuto.

Non sono configurabili permessi brevi ed altri istituti che comportino riduzioni di orario.  
Non è applicabile l'istituto della turnazione e conseguentemente l'eventuale riduzione oraria e l'erogazione della relativa indennità nonché delle indennità, se previste, legate alle condizioni di lavoro.  
Nelle giornate in cui l'attività lavorativa è prestata in modalità agile non è configurabile il lavoro straordinario né riposi compensativi.  
Le indennità relative a turno, disagio ed altre indennità giornaliere legate alle modalità di svolgimento della prestazione, non sono riconosciute.

#### **Art. 6 Luoghi di lavoro**

Nelle giornate di lavoro agile il/la dipendente avrà cura di svolgere la propria attività lavorativa in luoghi che, tenuto conto delle attività svolte e secondo un criterio di ragionevolezza, rispondano ai requisiti di idoneità, sicurezza e riservatezza e quindi siano idonei all'uso abituale di supporti informatici, non mettano a rischio la sua l'incolumità, né la riservatezza delle informazioni e dei dati trattati nell'espletamento del proprio lavoro.

In particolare, il luogo di lavoro deve essere tale da garantire la necessaria riservatezza delle attività, evitando che estranei possano venire a conoscenza di notizie riservate. È inoltre necessario che il luogo ove si svolge l'attività non metta a repentaglio la strumentazione dell'Amministrazione.

Nelle giornate di lavoro agile i/le dipendenti utilizzeranno prioritariamente spazi chiusi privati (in primo luogo il proprio domicilio abituale, ma non esclusivamente), spazi in strutture pubbliche attrezzate per l'accoglienza e il collegamento e spazi in altre Amministrazione con le quali siano previste attività di collaborazione già strutturate.

È necessario fornire un'indicazione del luogo prevalente (o dei luoghi) al fine della corretta copertura INAIL in caso di infortuni sul lavoro. Eventuali infortuni sul lavoro devono essere immediatamente comunicati alle strutture di appartenenza per le necessarie denunce.

L'individuazione di uno o più luoghi prevalenti può essere dettata da esigenze connesse alla prestazione lavorativa o dalla necessità di conciliare le esigenze di vita con quelle lavorative.

Il lavoratore agile può chiedere di poter modificare, anche temporaneamente, il luogo di lavoro presentando richiesta scritta (anche a mezzo e-mail) al proprio Dirigente di riferimento il quale, valutata la compatibilità, autorizza per scritto (anche a mezzo e-mail) il mutamento: lo scambio di comunicazioni scritte, in tal caso, è sufficiente ad integrare l'accordo individuale, senza necessità di una nuova sottoscrizione. Ogni modifica temporanea o permanente del luogo di lavoro deve essere prontamente comunicata dal lavoratore all'ufficio Rilevazione presenze.

Ai sensi dell'art. 23 della L. 81/2017 il lavoratore è tutelato contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dipendenti da rischi connessi alla prestazione lavorativa resa all'esterno dei locali aziendali come previsto anche dalla presente disciplina.

Il luogo di lavoro individuato dal lavoratore di concerto con il Dirigente non può in nessun caso essere collocato al di fuori dei confini nazionali.

#### **Art. 7 Orario di lavoro e disconnessione**

L'attuazione del lavoro agile non modifica la regolamentazione dell'orario di lavoro applicata al/alla dipendente, il/la quale farà riferimento al normale orario di lavoro con le caratteristiche di flessibilità temporali proprie del lavoro agile nel rispetto, comunque, dei limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione.

Nell'ambito delle modalità di esecuzione della prestazione, definite nell'accordo individuale, è individuata la giornata nella settimana in cui l'attività è svolta in modalità lavoro agile, che potrà comunque essere oggetto di modifica nel corso di validità dell'accordo.

L'eventuale malfunzionamento delle dotazioni tecnologiche che renda impossibile la prestazione lavorativa in modalità agile dovrà essere tempestivamente segnalato dal/dalla dipendente sia al fine di dare soluzione al problema che di concordare con il proprio responsabile le modalità di completamento della prestazione, ivi compreso, ove possibile, il rientro nella sede di lavoro.

L'amministrazione, per esigenze di servizio rappresentate dal Responsabile di riferimento, si riserva di richiedere la presenza in sede del dipendente in qualsiasi momento, in particolare per situazioni di emergenza. In particolare, nelle giornate di lavoro agile, per il personale valgono le seguenti regole:

- **fascia di svolgimento attività standard: 6.00 – 22.00.** Durante tale fascia di attività il lavoratore è

contattabile attraverso gli strumenti di comunicazione in dotazione e viene garantita una fascia di contattabilità telefonica, tendenzialmente dalle 10.00 alle 12.00, salve eventuali esigenze organizzative della struttura di appartenenza, al fine di garantire un'ottimale organizzazione delle attività e permettere le necessarie occasioni di contatto e coordinamento con i colleghi; nel caso in cui l'articolazione oraria della giornata preveda la prestazione in orario pomeridiano, è richiesta una fascia di contattabilità di un'ora, indicativamente dalle 14.30 alle 15.30;

- **fascia di disconnessione standard: 22.00 – 6.00** oltre a sabato, domenica e festivi. Durante tale fascia non è richiesto lo svolgimento della prestazione lavorativa, la lettura delle e-mail, la risposta alle telefonate e ai messaggi, l'accesso e la connessione al sistema informativo dell'Amministrazione. Il diritto alla disconnessione si applica in senso verticale e bidirezionale (verso i propri responsabili e viceversa), oltre che in senso orizzontale, cioè anche tra colleghi;
- **per effetto della distribuzione discrezionale** del tempo di lavoro, non sono configurabili permessi brevi ed altri istituti che comportino riduzioni di orario, parimenti non è applicabile l'istituto della turnazione e conseguentemente l'eventuale riduzione oraria e l'erogazione della relativa indennità nonché delle indennità, se previste, legate alle condizioni di lavoro;

Al/alla dipendente è garantita la copertura dell'intero debito orario dovuto per la giornata e non è previsto il riconoscimento di prestazioni straordinarie, aggiuntive, notturne e festive.

Qualora nella giornata definita in lavoro agile il/la dipendente debba essere presente nella sede di lavoro comunale per ragioni di servizio e formazione, di norma chiede il cambio di giornata all'interno della stessa settimana. Qualora ciò non fosse possibile, la presenza nella sede comunale per parte del tempo deve essere attestata con l'utilizzo del badge per ragioni di controllo degli accessi e sicurezza, senza effetto ai fini del controllo dell'orario di lavoro e della maturazione del buono pasto.

Il/la dipendente è tenuto/a rispettare le norme sui riposi e sulle pause previste per legge e dalla contrattazione nazionale ed integrativa in materia di salute e sicurezza. In particolare, l'obbligo di pausa è obbligatorio dopo 6 ore di lavoro.

### **Art. 8 Dotazione Tecnologica**

Il/la dipendente può espletare la propria prestazione lavorativa in modalità agile avvalendosi di supporti informatici quali personal computer, smartphone o quant'altro ritenuto idoneo dall'Amministrazione, per l'esercizio dell'attività lavorativa, anche di sua proprietà o nella sua disponibilità.

Nell'accordo individuale viene precisato se il/la dipendente utilizza strumentazione propria o dell'Amministrazione.

Se successivamente alla sottoscrizione dell'accordo il/la dipendente viene dotato di strumentazione di proprietà dell'Amministrazione, è necessario sottoscrivere un nuovo accordo individuale.

#### **a) Dotazione di strumentazione da parte dell'Amministrazione**

L'Amministrazione garantisce la conformità alle disposizioni vigenti in materia di salute e sicurezza.

Il/la dipendente si impegna a custodire con la massima cura e a mantenere integra la strumentazione che sarà fornita, in modo tale da evitarne il danneggiamento, lo smarrimento e a utilizzarla in conformità con le istruzioni ricevute. Gli strumenti di lavoro affidati al personale devono essere utilizzati esclusivamente per lo svolgimento dell'attività lavorativa, nel rispetto della disciplina legale e contrattuale applicabile. La manutenzione della strumentazione e dei relativi software è a carico dell'Amministrazione.

Il dispositivo di telefonia mobile (telefono cellulare, smartphone ecc.), deve essere utilizzato solo per attività lavorative, in modo appropriato, efficiente, corretto e razionale. I costi relativi a tale utenza telefonica sono a carico dell'Amministrazione. Ai fini di garantire le comunicazioni telefoniche, nelle giornate di lavoro agile il/la dipendente è tenuto ad attivare la deviazione di chiamata sul cellulare.

#### **b) Utilizzo di strumentazione del/la dipendente**

Il dipendente può aderire all'accordo individuale anche nel caso in cui l'Amministrazione non sia in grado di provvedere alla fornitura dell'attrezzatura tecnologica, utilizzando strumenti nella propria disponibilità, se ritenuti idonei dall'Amministrazione.

Il/la dipendente dichiara di utilizzare strumentazione a propria disposizione e in particolare computer con sistema operativo adeguato alle caratteristiche descritte all'art. 4 - Strumenti di lavoro agile dell'Accordo individuale - e si dichiara disponibile a installare sul proprio computer il software necessario per l'accesso tramite il desktop remoto secondo le indicazioni della Regione Friuli Venezia

Giulia e preferibilmente un software antivirus. La mancata sottoscrizione di tale previsione non consente di procedere all'attivazione dell'accordo.

Ai fini di garantire le comunicazioni telefoniche, nelle giornate di lavoro agile il/la dipendente è tenuto ad attivare la deviazione di chiamata sul proprio cellulare.

I costi relativi alla linea telefonica sono a carico del/la dipendente.

### **Connettività**

La linea dati deve essere idonea alle caratteristiche indicate all'art. 4 - Strumenti di lavoro agile dell'Accordo individuale e i relativi costi a sono a carico del/la dipendente.

### **Disposizioni comuni**

Ulteriori costi sostenuti dal/dalla dipendente direttamente e/o indirettamente collegati allo svolgimento della prestazione lavorativa (elettricità, linea di connessione, spostamenti etc.) o le eventuali spese per il mantenimento in efficienza dell'ambiente di lavoro agile non sono a carico dell'Amministrazione.

Eventuali impedimenti tecnici (come malfunzionamenti della linea dati o problemi di comunicazione telefonica) allo svolgimento dell'attività lavorativa durante il lavoro agile dovranno essere tempestivamente comunicati utilizzando l'apposito strumento per l'invio di richieste informatiche. Qualora ciò non sia possibile, dovranno essere concordate con il proprio responsabile le modalità di completamento della prestazione, ivi compreso, ove possibile, il rientro del/della dipendente nella sede di lavoro.

### **Art. 9 Formazione, comunicazione e supporto**

Per i dipendenti in lavoro agile è prevista specifica formazione.

La partecipazione agli interventi di formazione predisposti dall'Amministrazione per i lavoratori agili è obbligatoria.

### **Art. 10 Potere direttivo, di controllo e disciplinare**

La modalità di lavoro in lavoro agile non modifica il potere direttivo e di controllo del Datore di lavoro, che sarà esercitato con modalità analoghe a quelle applicate con riferimento alla prestazione resa presso i locali aziendali.

Il potere di controllo sulla prestazione resa al di fuori dei locali aziendali si espliciterà, di massima, attraverso la verifica dei risultati ottenuti. Tra dipendente in lavoro agile e diretto responsabile saranno condivisi, in coerenza con gli obiettivi puntuali, chiari e misurabili che possano consentire di monitorare i risultati dalla prestazione lavorativa in lavoro agile. Per assicurare il buon andamento delle attività e degli obiettivi, dipendente e responsabile si confronteranno almeno con cadenza mensile/bimensile sullo stato di avanzamento. Restano ferme le ordinarie modalità di valutazione delle prestazioni, secondo il sistema vigente per tutti i dipendenti.

Nello svolgimento della prestazione lavorativa in modalità lavoro agile il comportamento del/della dipendente dovrà essere sempre improntato a principi di correttezza e buona fede e la prestazione dovrà essere svolta sulla base di quanto previsto dai CCRL vigenti e di quanto indicato nel Codice di comportamento del Comune di Chions.

Le parti si danno atto che, secondo la loro gravità e nel rispetto della disciplina legale e contrattuale vigente, le condotte connesse all'esecuzione della prestazione lavorativa all'esterno dei locali aziendali danno luogo all'applicazione di sanzioni disciplinari, così come individuate nel regolamento disciplinare.

Il mancato rispetto delle disposizioni previste dal presente disciplinare, con particolare riguardo all'Art. 7 "Orario di lavoro e disconnessione", può comportare l'esclusione dal successivo rinnovo dell'accordo individuale.

### **Art. 11 Privacy**

Durante le operazioni di trattamento dei dati ai quali il/la dipendente abbia accesso in esecuzione delle prestazioni lavorative, in considerazione delle mansioni ricoperte, in relazione alle finalità legate all'espletamento delle suddette prestazioni lavorative, gli stessi devono essere trattati nel rispetto della riservatezza e degli altri diritti fondamentali riconosciuti all'interessato dal Regolamento UE 679/2016–GDPR e dal D.lgs. 196/03 e successive modifiche.

Il trattamento dei dati deve avvenire in osservanza della normativa nazionale vigente, del Disciplinare UE

sulla Protezione dei Dati Personali e delle eventuali apposite prescrizioni impartite dall'Amministrazione in qualità di Titolare del Trattamento.

### **Art. 12 Sicurezza sul lavoro**

Al lavoro agile si applicano le disposizioni in materia di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, in particolare quelle di cui al D.lgs. n. 81/08 e s.i.m. e della legge 22 maggio 2017, n. 81.

Relativamente alla sicurezza sul lavoro l'Amministrazione:

- garantisce il buon funzionamento degli strumenti tecnologici assegnati;
- consegna, prima dell'avvio della sperimentazione, un documento scritto informativo dei rischi generali e di quelli specifici connessi alla particolare modalità di esecuzione della prestazione.

Il/la dipendente è, a sua volta, tenuto a cooperare all'attuazione delle misure di prevenzione predisposte dall'Amministrazione per fronteggiare i rischi.

Ai sensi dell'art. 23 della L. 81/2017 il lavoratore è tutelato contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dipendenti da rischi connessi alla prestazione lavorativa resa all'esterno dei locali aziendali. Il lavoratore è altresì tutelato contro gli infortuni sul lavoro occorsi durante il normale percorso di andata e ritorno dal luogo di abitazione a quello eventualmente diverso prescelto per lo svolgimento della prestazione lavorativa – luogo di lavoro agile - nei limiti e alle condizioni di cui al terzo comma dell'articolo 2 del testo unico delle disposizioni per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1965, n. 1124, e successive modificazioni.

In caso di infortunio durante la prestazione lavorativa, il dipendente deve darne tempestiva comunicazione al proprio responsabile di riferimento e all'ufficio rilevazione presenze.

### **Art. 13 Norma generale**

Per tutto quanto non previsto dalla presente direttiva o dall'accordo individuale, per la regolamentazione dei diritti e degli obblighi direttamente pertinenti al rapporto di lavoro, si rinvia alla disciplina contenuta nelle disposizioni legislative, nei contratti collettivi nazionali di lavoro e nei contratti decentrati integrativi nonché a quanto previsto nel Codice di comportamento del Comune di Chions.

## ALLEGATI

### ALLEGATO A) DOMANDA DI ATTIVAZIONE DEL LAVORO AGILE ALLA PRESTAZIONE LAVORATIVA

Al Dirigente/Responsabile del Settore/Area

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_

dipendente del Comune di Chions in servizio presso (indicare il servizio e l'Area/Settore di appartenenza)

\_\_\_\_\_ con Profilo di \_\_\_\_\_ Categoria

\_\_\_\_\_

#### CHIEDE

di poter svolgere la propria prestazione lavorativa in modalità "agile", secondo i termini, le tempistiche e le modalità da concordare nell'Accordo individuale da sottoscrivere con il Dirigente/ Responsabile del settore/area.

A tal fine, consapevole delle sanzioni previste dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci e falsità in atti

#### DICHIARA

di necessitare per lo svolgimento della prestazione lavorativa da remoto, della seguente strumentazione tecnologica fornita dall'Amministrazione:

\_\_\_\_\_

di non necessitare di alcuna strumentazione fornita dall'Amministrazione essendo in possesso della seguente strumentazione tecnologica:

\_\_\_\_\_

#### DICHIARA ALTRESI:

(barrare una sola casella corrispondente)

di rientrare nella/e categoria/e di seguito elencate (all'occorrenza certificate e/o documentate):

- Lavoratore fragile: soggetto in possesso di certificazione rilasciata dai competenti organi medico-legali, attestante una condizione di rischio derivante da immunodepressione o da esiti da patologie oncologiche o dallo svolgimento di relative terapie salvavita, ivi inclusi i lavoratori in possesso del riconoscimento di disabilità con connotazione di gravità ai sensi dell'art. 3, comma 3, della legge 5 febbraio 1992, n. 104;
- Lavoratore in quarantena fiduciaria;
- Lavoratrice nei tre anni successivi alla conclusione del periodo di congedo di maternità previsto dall'art. 16 del testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, di cui al D. Lgs. 26 marzo 2001, n. 151;
- Lavoratrice in stato di gravidanza;
- Lavoratore/trice con figli e/o altri conviventi in condizioni di disabilità certificata ai sensi dell'art. 3, comma 3, della legge 5 febbraio 1992, n. 104;
- Lavoratore/trice residente o domiciliato/a in comune al di fuori di quello di Chions, tenuto conto della distanza tra la zona di residenza o di domicilio e la sede di lavoro;
- Lavoratore/trice con figli conviventi nel medesimo nucleo familiare minori di quattordici anni; Lavoratore/trice non rientrante in alcuna delle precedenti categorie.

Infine,

## DICHIARA

- di aver preso visione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) approvato con deliberazione giunta n. \_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ ;
- di accettare tutte le disposizioni previste nel POLA;
- di aver preso visione dell'Informativa sulla salute e sicurezza nel lavoro agile di cui all'allegato \_\_\_\_\_ del citato POLA.
- di avere la disponibilità di luoghi idonei per svolgere l'attività lavorativa in lavoro agile;
- che i luoghi di espletamento dell'attività lavorativa in lavoro agile sono in linea con la normativa riguardante la sicurezza del lavoro in riferimento alle caratteristiche degli ambienti e degli strumenti utilizzati;

Individua il Domicilio per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile il seguente:

luogo (barrare una casella ed indicarne l'indirizzo):

- Residenza \_\_\_\_\_
- Domicilio \_\_\_\_\_
- Altro luogo (da specificare) \_\_\_\_\_

Data

Firma

## **ALLEGATO B) ACCORDO INDIVIDUALE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ LAVORATIVA IN MODALITÀ DI LAVORO AGILE**

L'anno duemila \_\_\_\_\_ addì \_\_\_\_\_, presso il Municipio di Chions, Via Vittorio Veneto 11, tra il Comune di Chions, cod. fisco. \_\_\_\_\_, rappresentato dal Dirigente/Responsabile \_\_\_\_\_ nato a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, nella sua qualità di datore di lavoro, che rappresenta in forza del Decreto sindacale n. \_\_\_\_\_ (di seguito Comune) e il/la Sig./Sig.ra \_\_\_\_\_ nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_ residente a \_\_\_\_\_ in via \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_ cod. fiscale \_\_\_\_\_ (di seguito Dipendente)

visti  
i provvedimenti normativi emanati dal Governo e dal Ministro per la Pubblica Amministrazioni in materia di lavoro agile;  
richiamato il Piano Organizzativo del Lavoro Agile adottato dal Comune di Chions con deliberazione giunta n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_;

premessi  
che il/la Sig./Sig.ra \_\_\_\_\_ dipendente a tempo indeterminato con profilo professionale \_\_\_\_\_ cat. \_\_\_\_\_, con richiesta acquisita al protocollo n. \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, ha manifestato la propria volontà di svolgere in lavoro agile una parte della propria prestazione lavorativa, in alternanza con la modalità ordinaria del lavoro in presenza;  
che il Comune ha ritenuto che sia conforme ai propri interessi, anche di produttività, rispondere positivamente alla richiesta del Dipendente;

che il Comune ha inoltre verificato la sussistenza delle "condizionalità" previste dalla vigente normativa per l'accesso al lavoro agile e, in particolare, ha valutato che lo svolgimento della prestazione lavorativa in lavoro agile non pregiudica o riduce la fruizione dei servizi resi dall'Ente a favore dell'utenza nonché l'efficace ed efficiente svolgimento dei processi di lavoro ai quali il Dipendente è assegnato;

dichiarano  
di conoscere ed accettare la Disciplina per il lavoro agile nel Comune di Chions di cui al Piano Organizzativo per il Lavoro Agile attualmente vigente  
si conviene e si stipula quanto segue:

### **Art 1. Oggetto e durata dell'Accordo**

Le parti concordano lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità di Lavoro Agile nei termini e alle condizioni di cui al presente Accordo Individuale e nel rispetto del Piano Operativo per il Lavoro Agile adottato dal Comune di Chions con deliberazione giunta n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_.

Lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile non modifica la natura del rapporto di lavoro in atto; l'orario di lavoro, l'inquadramento contrattuale, la retribuzione e le mansioni del lavoratore rimarranno le medesime specificate nel contratto di assunzione e successive integrazioni. Il Lavoratore conserva i medesimi obblighi e diritti nascenti dal rapporto di lavoro in presenza, anche con riferimento a progressioni di carriera, progressioni economiche, incentivazione della performance ed iniziative formative.

### **Art 2. Durata dell'accordo e articolazione**

Il Dipendente svolgerà la propria prestazione di lavoro in modalità agile a decorrere dal \_\_\_\_\_ al \_\_\_\_\_.

L'individuazione delle giornate lavorative, durante le quali la prestazione è resa in lavoro agile, avviene a fronte di una programmazione mensile proposta dal Dipendente, con anticipo di almeno tre giorni rispetto al periodo programmato. Tale programmazione diviene operativa a seguito dell'accettazione del dirigente/responsabile del settore/area a cui il lavoratore è assegnato. È stabilito un limite massimo di otto giorni di lavoro al mese resi in modalità agile.

Per motivate esigenze lavorative, il dirigente/responsabile può procedere a modifiche della programmazione, da comunicarsi al Dipendente con preavviso di almeno un giorno, salvo il sopraggiungere di esigenze organizzative urgenti ed impreviste.

La prestazione di lavoro resa in modalità agile è concordata in massimo due giorni settimanali, non frazionabili, di norma nelle giornate di

Per effetto della distribuzione discrezionale del tempo di lavoro, non sono configurabili permessi brevi ed altri istituti che comportino riduzioni di orario, parimenti non è applicabile l'istituto della turnazione e conseguentemente l'eventuale riduzione oraria e l'erogazione della relativa indennità nonché delle indennità, se previste, legate alle condizioni di lavoro.

Resta inteso che durante i rimanenti giorni della settimana il lavoratore effettuerà la propria prestazione lavorativa nell'ordinaria sede di lavoro.

### **Art 3. Luogo della prestazione lavorativa**

Il Dipendente, nella scelta della/delle postazione/i lavorative, assicura che i luoghi di lavoro individuati consentano lo svolgimento dell'attività lavorativa in condizioni di sicurezza, riservatezza e segretezza, nonché la sussistenza delle condizioni che garantiscono la piena operatività della strumentazione necessaria al lavoro agile.

Il Dipendente presterà la propria prestazione lavorativa presso la propria residenza/domicilio ubicato in \_\_\_\_\_ o altro luogo, preventivamente condiviso, rispondente comunque ai criteri di sicurezza sopra esposti;

Il Dipendente individua quale luogo prevalente per lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile:

Via \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_ .

Le spese riguardanti i consumi elettrici e di connessione, gli eventuali investimenti per il mantenimento in efficienza dell'ambiente di lavoro agile sono, in ogni ipotesi, a carico del Dipendente, il quale assicura che i luoghi indicati non presentano rischi per l'incolumità psico-fisica e risultano funzionali al diligente adempimento della prestazione.

Nel caso in cui eventuali inconvenienti tecnici non consentissero la prosecuzione del lavoro agile, il Dipendente è tenuto a segnalarli tempestivamente al proprio Responsabile, sia al fine di dare soluzione al problema che di concordare con il proprio Responsabile le modalità di completamento della prestazione, ivi compreso, ove possibile, il rientro nella sede di lavoro.

L'amministrazione, per esigenze di servizio rappresentate dal Responsabile di riferimento, si riserva di richiedere la presenza in sede del dipendente in qualsiasi momento, in particolare per situazioni di emergenza. Qualora impossibilitato al momento della richiesta, il dipendente è in ogni caso tenuto a presentarsi in sede entro l'inizio della giornata lavorativa successiva alla richiesta.

### **Art. 4 Strumenti di lavoro agile**

#### *OPZIONE A – DOTAZIONE DI STRUMENTAZIONE DA PARTE DELL'AMMINISTRAZIONE*

Nel caso in cui l'Ente fornisca al lavoratore la dotazione tecnologica, il Dipendente si impegna ad utilizzare gli strumenti di lavoro messi a disposizione dal Comune di Chions con la massima cura e diligenza, nel rispetto delle norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro e ad adottare le opportune precauzioni affinché persone diverse non possano accedere agli strumenti di lavoro.

Ai fini dello svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile da remoto, si prevede l'utilizzo della seguente dotazione tecnologica fornita dall'Amministrazione:

---

#### *OPZIONE B – UTILIZZO STRUMENTI DEL DIPENDENTE*

Il Dipendente al fine di eseguire le attività lavorative utilizzerà la propria privata postazione accettando le seguenti prescrizioni e note di utilizzo:

- l'utilizzo di postazioni private del dipendente attraverso il collegamento da un PC remoto di proprietà del dipendente, realizzato utilizzando la connessione internet privata del dipendente stesso che sia in grado di supportare l'attività lavorativa;
- le prestazioni del sistema nel suo complesso dipendono strettamente dal contratto di connettività privato del dipendente, che deve assicurare almeno una velocità di 7 Mb\ s in download, perciò l'amministrazione non garantisce l'efficienza;
- il dipendente accederà agli applicativi utilizzando un collegamento tramite il desktop remoto dietro indicazioni dell'Ufficio Sistemi Informativi del Comune di Chions;
- le funzionalità di riconoscimento delle periferiche attraverso questo sistema di collegamento sono limitate, perciò, per esempio, potrebbe non essere possibile stampare documenti;
- le credenziali di collegamento al sistema devono essere custodite con particolare cura, al sicuro dal possibile uso non autorizzato di terzi;

- le password devono rispettare i criteri di Sicurezza di Agid allegati;
- il dipendente deve installare preferibilmente sul proprio dispositivo personale che intende utilizzare il software antivirus;
- il dipendente si impegna a disconnettersi dal collegamento ogni qualvolta si allontana dal dispositivo;
- ogni danno creato dalla violazione di questa disposizione è a carico del dipendente;
- i servizi informativi del Comune in nessun caso eseguiranno interventi sul PC di proprietà del dipendente;
- il lavoratore dovrà mettere a disposizione un numero telefonico privato per consentire i contattati telefonici e sul quale deviare le chiamate in arrivo dal numero interno dell'ufficio; il telefono personale dovrà essere utilizzato dal dipendente anche per effettuare chiamate in uscita verso l'esterno.

Ai fini dello svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile da remoto, si prevede l'utilizzo della seguente dotazione tecnologica di proprietà/nella disponibilità del dipendente conforme alle specifiche tecniche richieste di seguito riportata:

- connessione internet
- attrezzature informatiche

### **Art. 5 Fascia di contattabilità**

Il Dipendente, dovrà rendersi disponibile nella seguente fascia oraria: di almeno \_\_\_\_\_ ore dalle \_\_\_\_\_ alle \_\_\_\_\_ al recapito telefonico n. \_\_\_\_\_ (n. cell. e/o recapito fisso del Dipendente) e all'indirizzo di posta elettronica \_\_\_\_\_ assegnato dall'Amministrazione, salve eventuali esigenze organizzative della struttura di appartenenza, al fine di garantire un'ottimale organizzazione delle attività e permettere le necessarie occasioni di contatto e coordinamento con i colleghi. Nel caso in cui l'articolazione oraria della giornata preveda la prestazione in orario pomeridiano, è richiesta un'ulteriore fascia di contattabilità, indicativamente dalle ore 14.30 alle ore 15.30. La prestazione lavorativa non può essere effettuata nelle giornate di sabato, domenica o festive infrasettimanali.

Durante tale fascia oraria di contattabilità, il Dipendente dovrà assicurarsi di essere nelle condizioni (anche tecniche) di ricevere telefonate ed e-mail, secondo le indicazioni organizzative impartite dal Responsabile di riferimento.

Per la restante parte della giornata, rimane confermata la possibilità di gestire in autonomia l'organizzazione del proprio tempo di lavoro.

### **Art. 6 Diritto alla disconnessione**

In attuazione di quanto disposto all'art. 19, comma 1, della legge n. 81/2017, l'Amministrazione riconosce il diritto alla disconnessione. Il diritto si manifesta al di fuori della fascia lavorativa di cui al punto precedente, come segue:

- il diritto alla disconnessione si applica in senso verticale e bidirezionale (verso i propri responsabili e viceversa), oltre che in senso orizzontale, cioè anche tra colleghi;
- il "diritto alla disconnessione" si applica al di fuori delle fasce di contattabilità salvo i casi di comprovata urgenza, nonché nell'intera giornata di sabato (secondo l'organizzazione del lavoro), di domenica e di altri giorni festivi.

La fascia di disconnessione è dalle 22.00 alle 6.00 oltre a sabato, domenica e festivi.

Durante la fascia di disconnessione non è richiesto lo svolgimento della prestazione lavorativa, la lettura delle email, la risposta alle telefonate e ai messaggi, l'accesso e la connessione al sistema informativo dell'Amministrazione. Il dipendente è tenuto rispettare le norme sui riposi e sulle pause previste per legge e dalla contrattazione nazionale ed integrativa in materia di salute e sicurezza.

### **Art. 7 Potere direttivo, di controllo e disciplinare**

La modalità di lavoro agile non incide sul potere direttivo del Datore di lavoro, che sarà esercitato con modalità analoghe a quelle del lavoro in presenza.

Il potere di controllo sull'attività resa in lavoro agile si esplica, di massima, attraverso la valutazione della prestazione e dei risultati ottenuti secondo le modalità e le procedure previste dal sistema di valutazione adottato dall'Ente.

Durante l'attività svolta in modalità agile il Lavoratore è impegnato al conseguimento degli obiettivi puntuali e misurabili assegnati a inizio anno, mediante scheda individuale, nonché degli ulteriori obiettivi che potranno essere assegnati in corso d'anno, ad integrazione/modifica di quelli iniziali, secondo le procedure e le modalità del Sistema di misurazione e valutazione dell'Ente. Il Dipendente è altresì impegnato alla rendicontazione dei risultati conseguiti e delle attività svolte, secondo modalità e criteri definiti dal dirigente, in coerenza con il medesimo Sistema.

Nello svolgimento della prestazione lavorativa in modalità lavoro agile, il comportamento del/della dipendente dovrà essere sempre improntato a principi di correttezza e buona fede e la prestazione dovrà essere svolta sulla base di quanto previsto dai CCRL vigenti e di quanto indicato nel Codice di comportamento del Comune di Chions.

Il mancato rispetto degli obblighi derivanti dal presente contratto, dai regolamenti e dalle disposizioni interne di servizio, dà luogo all'applicazione di sanzioni disciplinari, in conformità alla disciplina contrattuale e legale vigente in materia.

Il mancato rispetto delle disposizioni previste dal presente Accordo può comportare l'esclusione da un eventuale rinnovo dell'Accordo individuale.

È escluso il rinnovo in caso di revoca disposta ai sensi del presente Accordo.

## **Art. 8 Trattamento giuridico ed economico**

Il Dipendente che presta la propria attività in modalità agile non può subire penalizzazioni ai fini del riconoscimento della professionalità e della progressione di carriera.

In considerazione della gestione flessibile del tempo lavoro, nelle giornate di lavoro agile non è riconosciuto il trattamento di trasferta e non sono configurabili prestazioni straordinarie, notturne o festive, protrazioni dell'orario di lavoro aggiuntive né permessi brevi o riposi compensativi e altri istituti che comportino riduzioni di orario.

Nelle giornate di attività in lavoro agile non viene erogato il buono pasto.

## **Art. 9 Protezione e riservatezza dei dati**

Nello svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile il Dipendente è tenuto a rispettare le regole dell'Amministrazione sulla riservatezza e protezione dei dati elaborati ed utilizzati nell'ambito della prestazione lavorativa, sulle informazioni dell'Amministrazione in suo possesso e su quelle disponibili sul sistema informativo dell'Amministrazione, secondo le procedure stabilite dall'Amministrazione in materia, della cui corretta e scrupolosa applicazione il Dipendente è responsabile.

Il Dipendente si obbliga inoltre ad adoperarsi per evitare che persone non autorizzate possano accedere, produrre o copiare dati e informazioni riservati.

## **Art. 10 Sicurezza sul lavoro**

L'Amministrazione garantisce la tutela della salute e sicurezza del Dipendente, secondo le disposizioni in materia di salute e sicurezza sul lavoro di cui al D.lgs. 81/2008, anche in riferimento alle specifiche esigenze legate allo svolgimento di lavoro agile.

In caso di infortunio durante la prestazione di lavoro agile, il Dipendente è tenuto a fornire tempestiva e dettagliata informazione all'Amministrazione.

Il Lavoratore dà atto di aver ricevuto la specifica informativa in materia di salute e sicurezza sul lavoro agile, allegata al presente contratto. Il Lavoratore dichiara di avere consapevolezza dei contenuti della suddetta informativa e si impegna a rispettare le prescrizioni ivi indicate nell'esecuzione della prestazione lavorativa.

Il Lavoratore si impegna a rendere note eventuali situazioni anomale che dovesse riscontrare in occasione dell'attività lavorativa.

Il dipendente si impegna al rispetto di quanto previsto nell'Informativa sulla salute e sicurezza nel lavoro agile di cui, con la sottoscrizione del presente accordo, conferma di avere preso visione.

## **Art. 11 Recesso e revoca**

Il presente Accordo è a tempo determinato.

Ai sensi dell'art. 19 della legge 22 maggio 2017, n. 81, il lavoratore agile e l'Amministrazione possono recedere dall'Accordo di lavoro agile in qualsiasi momento con un preavviso di almeno 30 giorni.

Nel caso di lavoratore agile disabile ai sensi dell'art. 1 della legge 12 marzo 1999, n. 68, il termine del preavviso del recesso da parte dell'Amministrazione non può essere inferiore a 90 giorni, al fine di consentire un'adeguata riorganizzazione dei percorsi di lavoro rispetto alle esigenze di vita e di cura del lavoratore.

L'Accordo individuale di lavoro agile può, in ogni caso, essere revocato dal Dirigente/ Responsabile del Servizio di appartenenza nel caso:

- in cui il dipendente non rispetti i tempi o le modalità di effettuazione della prestazione lavorativa, o in caso di ripetuto mancato rispetto delle fasce di contattabilità;
- di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati e definiti nell'Accordo individuale.

In caso di revoca il dipendente è tenuto a riprendere la propria prestazione lavorativa secondo l'orario ordinario presso la sede di lavoro dal giorno successivo alla comunicazione della revoca. La comunicazione della revoca potrà avvenire per e-mail ordinaria personale e/o per PEC.

L'avvenuto recesso o revoca dell'Accordo individuale è comunicato dal Responsabile al Servizio Personale.

In caso di trasferimento del dipendente ad altro settore/area, l'Accordo individuale cessa di avere efficacia dalla data di effettivo trasferimento del lavoratore.

## Art. 12 Clausola di rinvio

Il presente contratto costituisce integrazione del contratto individuale di lavoro.

Per tutto quanto non previsto trovano applicazione i contratti collettivi regionali di lavoro, i regolamenti e le disposizioni di servizio interni, le norme di legge in materia di lavoro agile.

Per tutto quanto non previsto nel presente Accordo si rinvia a quanto previsto dalla legge, dal contratto collettivo applicato, dai regolamenti dell'Amministrazione, dalle disposizioni di servizio interne e dal codice disciplinare.

Luogo, data \_\_\_\_\_

L'AMMINISTRAZIONE

IL DIPENDENTE

## ALLEGATO 1 ALL'ACCORDO INDIVIDUALE DEL DIPENDENTE

### ELENCO DEGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIPENDENTE DA REALIZZARE DURANTE LO SVOLGIMENTO DEL LAVORO IN MODALITÀ AGILE.

Gli obiettivi sono assegnati ad integrazione di quanto definito nel Piano della Performance – Piano Dettagliato degli Obiettivi, adottato con la delibera giunta n. del / / , ed in relazione al periodo di svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile.

In caso di svolgimento dell'attività anche in presenza, rimangono confermati gli obiettivi assegnati con il Piano della Performance – Piano Dettagliato degli Obiettivi.

Obiettivo n. \_\_\_\_\_

Titolo Obiettivo \_\_\_\_\_

Sintetica Descrizione \_\_\_\_\_

Fasi per la realizzazione dell'obiettivo: \_\_\_\_\_

Risultati attesi \_\_\_\_\_

Indicatori di misurazione dei risultati: \_\_\_\_\_

## ALLEGATO 2 ALL'ACCORDO INDIVIDUALE DEL DIPENDENTE

### VADEMECUM PER LAVORARE ONLINE IN SICUREZZA AGID - AGENZIA PER L'ITALIA DIGITALE 17 MARZO 2020

- ✓ Segui prioritariamente le policy e le raccomandazioni dettate dalla tua Amministrazione
- ✓ Utilizza i sistemi operativi per i quali attualmente è garantito il supporto
- ✓ Effettua costantemente gli aggiornamenti di sicurezza del tuo sistema operativo

- ✓ Assicurati che i software di protezione del tuo sistema operativo (Firewall, Antivirus, ecc.) siano abilitati e costantemente aggiornati
- ✓ Assicurati che gli accessi al sistema operativo siano protetti da una password sicura e comunque conforme alle password policy emanate dalla tua Amministrazione
- ✓ Non installare software proveniente da fonti/repository non ufficiali
- ✓ Blocca l'accesso al sistema e/o configura la modalità di blocco automatico quando ti allontani dalla postazione di lavoro
- ✓ Non cliccare su link o allegati contenuti in e-mail sospette
- ✓ Utilizza l'accesso a connessioni Wi-Fi adeguatamente protette Collegati a dispositivi mobili (pen-drive, hdd-esterno, ecc.) di cui conosci la provenienza (nuovi, già utilizzati, forniti dalla tua Amministrazione)
- ✓ Effettua sempre il log-out dai servizi/portali utilizzati dopo che hai concluso la tua sessione lavorativa

## **ALLEGATO 3 ALL'ACCORDO INDIVIDUALE DEL DIPENDENTE**

### **INFORMATIVA PER I LAVORATORI - OPUSCOLO INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI IN LAVORO AGILE**

#### **1.1 PREMESSA**

Il presente documento mira a fornire ai Lavoratori agili indicazioni utili in relazione alla tutela della salute e sicurezza, durante l'esecuzione della prestazione lavorativa in lavoro agile ovvero all'esterno dei locali aziendali.

Tale modalità di prestare la propria attività lavorativa si distingue dal "telelavoro" per la flessibilità nella individuazione delle giornate da dedicare a questo tipo di svolgimento del lavoro e nella scelta del luogo ove prestare l'attività lavorativa, che non coincide necessariamente con il domicilio del lavoratore agile. In virtù di ciò, il lavoratore agile è tenuto a cooperare all'attuazione delle misure di prevenzione predisposte dal datore di lavoro per fronteggiare i rischi connessi all'esecuzione della prestazione all'esterno dei locali aziendali" (art. 22, comma 2, Legge 81/2017).

È dunque dovere del lavoratore agile mettere in atto ogni comportamento utile a limitare i rischi derivanti dell'esecuzione della prestazione lavorativa al di fuori dei locali aziendali, dove viene meno la possibilità da parte del Datore di Lavoro di verifica puntuale del rispetto dei principi ergonomici e tecnici di salute e sicurezza del lavoro.

Più in generale si può dire che il lavoratore agile:

- non dovrà in alcun modo adottare comportamenti che possano generare rischi per la sua salute e sicurezza o per quella di terzi;
- dovrà evitare ogni luogo, ambiente, situazione e circostanza che possa comportare un pericolo per la sua salute e la sua sicurezza o per quella di terzi.

#### **1.2 PRINCIPI GENERALI**

I luoghi di lavoro individuati per l'esecuzione della prestazione lavorativa in lavoro agile devono rispettare, per quanto possibile, le indicazioni previste per la sicurezza dei videoterminalisti.

Il lavoratore agile deve dunque rifarsi a quelle indicazioni per ciò che riguarda:

- i requisiti generali dei luoghi di lavoro;
- le caratteristiche della postazione di lavoro;
- le pause da rispettare;
- la corretta postura da tenere. Nel seguito vengono riepilogate tali indicazioni.

#### **1.3 ALIMENTAZIONE ELETTRICA**

Durante l'esecuzione della prestazione lavorativa in lavoro agile i dipendenti devono attuare comportamenti adeguati a limitare il rischio elettrico. Di seguito alcuni suggerimenti, esemplificativi ma non esaustivi:

- verificare quali prese di corrente elettrica è possibile utilizzare per alimentare la propria attrezzatura informatica; non scollegare in autonomia apparecchiature presenti nel luogo presso cui si opera;
- non collegare tra loro spine incompatibili, utilizzando eventuali adattatori;
- l'utilizzo di prese multiple con numerose spine è assolutamente da evitare;
- evitare l'utilizzo di prese o apparecchiature elettroniche in situazioni in cui potrebbero trovarsi a contatto con l'acqua;
- utilizzare le apparecchiature in conformità con le istruzioni d'uso fornite dal produttore;
- l'inserimento e il disinserimento delle spine devono essere effettuati impugnando correttamente la presa e ad apparecchiatura spenta;
- prese e interruttori devono essere mantenuti integri e ben fissati alle pareti.

#### 1.4 SPAZI DI LAVORO E VIE DI FUGA

Nella scelta dello spazio di lavoro è necessario prestare attenzione a:

- corretto posizionamento dei cavi di alimentazione del computer, in modo tale da evitare il rischio di inciampo e quindi di eventuali cadute;
- avere spazi sufficienti per alzarsi e spostarsi senza rischiare di urtare contro mobili e spigoli;
- evitare di posizionarsi nello spazio di apertura di porte e armadi;
- verificare di avere a disposizione vie di fuga agevoli e prive di ostacoli;
- evitare luoghi di lavoro troppo caldi o troppo freddi o comunque con condizioni microclimatiche inadeguate;
- evitare luoghi di lavoro con illuminazione troppo forte e privi di schermatura alle finestre;
- evitare luoghi di lavoro con illuminazione naturale/artificiale insufficiente.

#### 1.5 POSTAZIONE DI LAVORO

Il lavoro al videoterminale può causare l'insorgenza di disturbi muscolo scheletrici e affaticamento visivo.

Per evitare l'insorgenza di queste problematiche gli elementi che possono incidere in maniera sostanziale sono i seguenti:

- arredi (sedia, scrivania);
- illuminazione naturale e artificiale.

#### 1.6 CORRETTA POSTURA E COMPORTAMENTO

La principale misura di prevenzione per l'insorgenza di problematiche muscolo scheletriche è legata all'assunzione di una corretta postura durante il lavoro al videoterminale.

Allo scopo è necessario:

- a) assumere la postura corretta di fronte al video, con piedi ben appoggiati al pavimento e schiena appoggiata allo schienale della sedia nel tratto lombare, regolando (se possibile) l'altezza della sedia e l'inclinazione dello schienale;
- b) posizionare lo schermo del video di fronte in maniera che, anche agendo su eventuali meccanismi di regolazione, lo spigolo superiore dello schermo sia posto un poco più in basso dell'orizzonte che passa per gli occhi dell'operatore e ad una distanza degli occhi pari a 50 — 70 cm;
- c) evitare irrigidimenti delle dita e del polso, curando di tenere gli avambracci appoggiati al piano di lavoro in modo da alleggerire la tensione dei muscoli del collo e delle spalle;
- d) evitare, per quanto possibile, posizioni di lavoro fisse per tempi prolungati. Nel caso che ciò fosse inevitabile si raccomanda la pratica di esercizi di rilassamento (collo, schiena, arti superiori ed inferiori).

#### 1.7 PREVENZIONE DISTURBI VISIVI

Per la prevenzione dei disturbi visivi occorre:

- a) illuminare correttamente il posto di lavoro, anche regolando tende e veneziane; orientare ed inclinare lo schermo per eliminare, per quanto possibile, riflessi sulla sua superficie;
- b) distogliere periodicamente lo sguardo dal video per guardare oggetti lontani, al fine di ridurre l'affaticamento visivo;
- c) effettuare le pause previste. A tale scopo si ricorda che il lavoratore addetto al videoterminale, salvo diversa indicazione del Medico Competente, deve effettuare una pausa, ovvero un cambio di attività di 15 minuti ogni 120 minuti di applicazione continuativa al VDT.

#### 1.8 EMERGENZA

Il Lavoratore agile dovrà evitare di scegliere di prestare l'attività lavorativa in luoghi isolati e remoti e dovrà avere sempre a disposizione un mezzo per la chiamata dei soccorsi.

#### 1.9 SEGNALAZIONE INFORTUNI

Nel caso in cui il lavoratore agile sia oggetto d'infortunio deve fornire dettagliata e tempestiva informazione sull'evento, secondo le modalità definite dal servizio personale.

## **ALLEGATO 4 ALL'ACCORDO INDIVIDUALE DEL DIPENDENTE**

### **ISTRUZIONI PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Le operazioni di trattamento dei dati personali possono essere effettuate esclusivamente da parte di soggetti autorizzati, adeguatamente istruiti, che operano sotto la diretta autorità del Titolare del trattamento oppure, se designato, del Responsabile, attenendosi alle istruzioni impartite.

Per soggetti autorizzati si intendono quindi le persone fisiche autorizzate a compiere operazioni di trattamento dal Titolare o dal Responsabile.

Per i trattamenti di dati personali effettuati con o senza l'ausilio di strumenti elettronici, i soggetti autorizzati al trattamento debbono attenersi alle Regole e Istruzioni di sicurezza dei dati personali stabilite dall'Organizzazione ed osservare le seguenti disposizioni:

- effettuare esclusivamente trattamenti di dati personali che rientrano nell'ambito del trattamento definito e comunicato per iscritto all'atto della designazione, con la conseguente possibilità di accesso ed utilizzo della documentazione cartacea, degli strumenti informatici, elettronici, telematici e dei trattamenti dell'Organizzazione che contengono i predetti dati personali;
- effettuare il trattamento dei dati personali esclusivamente in conformità alle finalità previste e dichiarate, nei trattamenti di dati personali a cui risultano essere autorizzati;
- provvedere ad aggiornare tempestivamente i dati personali nell'ipotesi in cui risultino essere inesatti o incompleti;
- osservare tutte le misure di protezione e sicurezza atte a evitare rischi di distruzione e/o perdita anche accidentale dei dati, accesso non autorizzato, trattamento non consentito o non conforme alle finalità della raccolta;
- conservare con la massima segretezza le componenti riservate delle credenziali di autenticazione (parole chiave) e i dispositivi di autenticazione in loro possesso ed uso esclusivo (la parola chiave, quando è prevista dal sistema di autenticazione, deve essere composta da almeno otto caratteri oppure, nel caso in cui lo strumento elettronico non lo permetta, da un numero di caratteri pari al massimo consentito e non deve contenere riferimenti agevolmente riconducibili all'Incaricato);
- modificare la componente riservata delle credenziali di autenticazione (parola chiave) al primo utilizzo e, successivamente, almeno ogni sei mesi nell'ipotesi di trattamento di dati personali comuni identificativi e almeno ogni tre mesi, nell'ipotesi di trattamento di dati personali particolari (dati idonei a rilevare l'origine razziale od etnico, le opinioni politiche, le convenzioni religiose, le convinzioni filosofiche, l'appartenenza a sindacati e dati idonei a rivelare lo stato di salute nonché la vita e/o l'orientamento sessuale) e giudiziari;
- non lasciare incustodito e accessibile lo strumento elettronico durante una sessione di trattamento dei dati personali.

In particolare, per i trattamenti di dati personali effettuati senza l'ausilio di strumenti elettronici:

- effettuare le operazioni di trattamento dei documenti e del materiale cartaceo esclusivamente all'interno dei locali individuati per la loro conservazione;
- ridurre al tempo minimo necessario per effettuare le operazioni di trattamento l'asportazione dei documenti e del materiale cartaceo dai locali individuati per la loro conservazione;
- verificare che i supporti cartacei contenenti dati personali, composti da numerose pagine o più raccoglitori, siano sempre completi e integri;
- ricollocare e archiviare tutti i documenti contenenti dati personali su supporti cartacei, nei locali individuati per la loro conservazione;
- adottare ogni cautela per evitare che soggetti non autorizzati al trattamento dei dati personali trattati su supporti cartacei possano venire a conoscenza del contenuto di documenti.

### **Principi da seguire quando si trattano dati personali**

Come sancito dall'Articolo 5 ("Principi applicabili al trattamento di dati personali") del Regolamento 679/2016/UE i dati personali devono essere:

- a) trattati in modo lecito, corretto e trasparente nei confronti dell'interessato («liceità, correttezza e trasparenza»);
- b) raccolti per finalità determinate, esplicite e legittime, e successivamente trattati in modo che non sia incompatibile con tali finalità [...] («limitazione della finalità»);

- c) adeguati, pertinenti e limitati a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali sono trattati («minimizzazione dei dati»);
- d) esatti e, se necessario, aggiornati; devono essere adottate tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati («esattezza»);
- e) conservati in una forma che consenta l'identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali sono trattati [...] («limitazione della conservazione»);
- f) trattati in maniera da garantire un'adeguata sicurezza dei dati personali, compresa la protezione, mediante misure tecniche e organizzative adeguate, da trattamenti non autorizzati o illeciti e dalla perdita, dalla distruzione o dal danno accidentali («integrità e riservatezza»).

## Definizioni

**Trattamento:** qualsiasi operazione o insieme di operazioni, compiute con o senza l'ausilio di processi automatizzati e applicate a dati personali o insiemi di dati personali, come la raccolta, la registrazione, l'organizzazione, la strutturazione, la conservazione, l'adattamento o la modifica, l'estrazione, la consultazione, l'uso, la comunicazione mediante trasmissione, diffusione o qualsiasi altra forma di messa a disposizione, il raffronto o l'interconnessione, la limitazione, la cancellazione o la distruzione. (Art. 4 Regolamento 679/2016/UE).

**Dato personale:** qualsiasi informazione riguardante una persona fisica identificata o identificabile («interessato»); si considera identificabile la persona fisica che può essere identificata, direttamente o indirettamente, con particolare riferimento a un identificativo come il nome, un numero di identificazione, dati relativi all'ubicazione, un identificativo online o a uno o più elementi caratteristici della sua identità fisica, fisiologica, genetica, psichica, economica, culturale o sociale. (Art. 4 Regolamento 679/2016/UE).

**Dati particolari:** dati personali che rivelino l'origine razziale o etnica, le opinioni politiche, le convinzioni religiose o filosofiche, o l'appartenenza sindacale, nonché trattare dati genetici (i dati personali relativi alle caratteristiche genetiche ereditarie o acquisite di una persona fisica che forniscono informazioni univoche sulla fisiologia o sulla salute di detta persona fisica, e che risultano in particolare dall'analisi di un campione biologico della persona fisica in questione – Art. 4), dati biometrici (i dati personali ottenuti da un trattamento tecnico specifico relativi alle caratteristiche fisiche, fisiologiche o comportamentali di una persona fisica che ne consentono o confermano l'identificazione univoca, quali l'immagine facciale o i dati dattiloscopici – Art. 4) intesi a identificare in modo univoco una persona fisica, dati relativi alla salute (i dati personali attinenti alla salute fisica o mentale di una persona fisica, compresa la prestazione di servizi di assistenza sanitaria, che rivelano informazioni relative al suo stato di salute – Art. 4) o alla vita sessuale o all'orientamento sessuale della persona (Art. 9 Regolamento 679/2016/UE).

**Dati giudiziari:** dati personali relativi alle condanne penali e ai reati o a connesse misure di sicurezza (Art. 10 Regolamento 679/2016/UE).

**Titolare:** la persona fisica o giuridica, l'autorità pubblica, il servizio o altro organismo che, singolarmente o insieme ad altri, determina le finalità e i mezzi del trattamento di dati personali; quando le finalità e i mezzi di tale trattamento sono determinati dal diritto dell'Unione o degli Stati membri, il Titolare del trattamento o i criteri specifici applicabili alla sua designazione possono essere stabiliti dal diritto dell'Unione o degli Stati membri (Art. 4 Regolamento 679/2016/UE).

**Responsabile:** la persona fisica o giuridica, l'autorità pubblica, il servizio o altro organismo che tratta dati personali per conto del Titolare del trattamento (Art. 4 Regolamento 679/2016/UE).

**Data Protection Officer:** (in italiano Responsabile per la Protezione dei Dati) è una nuova figura introdotta dal Regolamento 679/2016/UE e rappresenta il punto di riferimento per i soggetti esterni che decidono di esercitare i propri diritti in ambito privacy nei confronti del Titolare del trattamento. La sua nomina è obbligatoria per le PA, per tutti i soggetti che trattano su larga scala dati sensibili relativi alla salute, alla vita sessuale, genetici, giudiziari o biometrici e per tutti i soggetti che svolgono attività in cui trattamenti richiedono il controllo regolare e sistematico degli interessati su larga scala.

**Soggetti autorizzati** (Incaricati): persone autorizzate al trattamento dei dati personali sotto l'autorità diretta del Titolare o del Responsabile.

**Interessato:** la persona fisica alla quale si riferiscono i dati trattati. L'interessato è quindi il soggetto “proprietario” dei

dati personali e su questi conserva dei diritti nei confronti del Titolare del trattamento.

**Comunicazione:** il dare conoscenza dei dati personali a uno o più soggetti determinati diversi dall'Interessato, dal rappresentante del Titolare nel territorio dello Stato, dal Responsabile e dai soggetti autorizzati (Incaricati), in qualunque forma, anche mediante la loro messa a disposizione o consultazione.

**Diffusione:** il dare conoscenza dei dati personali a soggetti indeterminati, in qualunque forma, anche mediante la loro messa a disposizione o consultazione.

**Dato anonimo:** il dato che in origine, o a seguito di trattamento, non può essere associato ad un Interessato identificato o identificabile.

**Blocco:** la conservazione di dati personali con sospensione temporanea di ogni altra operazione del trattamento.

**Comunicazione elettronica:** ogni informazione scambiata o trasmessa tra un numero finito di soggetti tramite un servizio di comunicazione elettronica accessibile al pubblico. Sono escluse le informazioni trasmesse al pubblico tramite una rete di comunicazione elettronica, come parte di un servizio di radiodiffusione, salvo che le stesse informazioni siano collegate ad un abbonato o utente ricevente, identificato o identificabile.

**Posta elettronica:** messaggi contenenti testi, voci, suoni o immagini trasmesse attraverso una rete pubblica di comunicazione, che possono essere archiviati in rete o nell'apparecchiatura terminale ricevente, fino a che il ricevente non ne ha preso conoscenza.

**Strumenti elettronici:** gli elaboratori, i programmi per elaboratori e qualunque dispositivo elettronico o comunque automatizzato con cui si effettua il trattamento.

**Autenticazione informatica:** l'insieme degli strumenti elettronici e delle procedure per la verifica anche indiretta dell'identità.

**Credenziali di autenticazione:** i dati e i dispositivi, in possesso di una persona, da questa conosciuti o ad essa univocamente correlati, utilizzati per l'autenticazione informatica.

**Parola chiave:** componente di una credenziale di autenticazione associata ad una persona ed a questa nota, costituita da una sequenza di caratteri o altri dati in forma elettronica.

**Profilo di autorizzazione:** l'insieme delle informazioni, univocamente associate ad una persona, che consente di individuare a quali dati essa può accedere, nonché i trattamenti ad essa consentiti.

**Sistema di autorizzazione:** l'insieme degli strumenti e delle procedure che abilitano l'accesso ai dati e alle modalità di trattamento degli stessi, in funzione del profilo di autorizzazione del richiedente.

**Consenso e informativa:** nel caso si acquisiscano dati personali da nuovi soggetti quali clienti, fornitori (persone fisiche), personale, etc. consegnare l'apposita informativa e raccogliere gli eventuali consensi per le specifiche finalità.



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 3. Sezione 3: Organizzazione e Capitale Umano

#### 3.3 Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2024/2026

(art. 4 lett. C) del DM 30/06/2022 n. 132)

Piano triennale dei fabbisogni di personale: indica la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente a quello di adozione del Piano, suddiviso per inquadramento professionale e deve evidenziare:

- 1) la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- 2) la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;
- 3) le strategie di copertura del fabbisogno, ove individuate;
- 4) le strategie di formazione del personale, evidenziando le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- 5) le situazioni di soprannumero o le eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali.

## PREMESSA NORMATIVA

- l'art. 39 della L. n. 449/1997 ha stabilito che al fine di assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzare le risorse per il migliore funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, gli organi di vertice delle amministrazioni pubbliche sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla L. n. 482/1968;
- l'art. 91 del D. Lgs. n. 267/2000 ha stabilito che gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale di fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla L.n.68/1999, finalizzata alla riduzione programmata delle spese di personale;
- l'art. 19, comma 8, della L. n. 448/2001 (Legge Finanziaria per l'anno 2002) prevede che a decorrere dall'anno 2002 gli organi di revisione contabile degli Enti Locali, accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della L. n. 449/1997 e s.m.i.;
- l'art. 3 comma 10 bis del D.L. n. 90/2014, convertito dalla legge n. 114/2014, ha disposto che il rispetto degli adempimenti e prescrizioni in materia di assunzioni e di spesa di personale, come disciplinati dall'art. 3 del D.L. n. 90/2014, nonché delle prescrizioni di cui al comma 4 dell'art. 11 del medesimo decreto, deve essere certificato dal Revisore dei Conti nella relazione di accompagnamento alla delibera di approvazione del Bilancio annuale dell'ente;
- l'art. 6 del D. Lgs. 165/2001, come modificato dall'art. 4 del D. Lgs. n. 75/2017, il quale disciplina l'organizzazione degli uffici ed il piano triennale dei fabbisogni di personale, da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi del successivo art. 6-ter, nel rispetto delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente e tenuto conto della consistenza della dotazione organica del personale in servizio, nonché della relativa spesa;
- con il Decreto 08/05/2018 il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, ha definito le predette "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche";
- l'art. 33 del D.lgs. n. 165/2001, come sostituito dal comma 1 dell'art. 16 della L. n. 183/2011 (Legge di Stabilità 2012), il quale ha introdotto l'obbligo dall'1/1/2012 di procedere annualmente alla verifica delle eccedenze di personale, condizione necessaria per poter effettuare nuove assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto, pena la nullità degli atti posti in essere;

## CONSISTENZA DI PERSONALE AL 31 DICEMBRE DELL'ANNO PRECEDENTE A QUELLO DI ADOZIONE DEL PIANO, SUDDIVISO PER INQUADRAMENTO PROFESSIONALE

CATEGORIA	PREVISTI	VACANTI	NOTE
A	0	0	
B	5	1	
C	11	0	
D/PLB	4	0	1 IN ASPETTATIVA
PLA	2	0	
<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	

## CAPACITÀ ASSUNZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE, CALCOLATA SULLA BASE DEI VIGENTI VINCOLI DI SPESA

### RICHIAMATI:

- gli obblighi relativi alla sostenibilità della spesa complessiva di personale contenuti negli artt. 22, 22 bis e 22 ter della L.R.18/2015, come sostituiti dagli artt. 6 e 7 della L.R. 20/2020;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1994 del 23.12.2021 con la quale è stato definito il valore soglia

che gli Enti devono rispettare per la sostenibilità della spesa di personale e la definizione di cosa debba intendersi per spesa del personale;

- la Circolare della Direzione centrale autonomie locali, funzione pubblica, del 30.12.2020 prot.n.38197/P in merito agli obblighi di finanza pubblica per l'anno 2021;
- richiamati i valori soglia, come aggiornati con la deliberazione della Giunta Regionale n. 1994 del 23.12.2021, con decorrenza dall'esercizio finanziario 2022:

#### CLASSI DEMOGRAFICHE VALORE SOGLIA

Comuni con meno di 1.000 abitanti	32,60%
Comuni da 1.000 a 1.999 abitanti	30,10%
Comuni da 2.000 a 2.999 abitanti	26,80%
Comuni da 3.000 a 4.999 abitanti	24,30%
<b>Comuni da 5.000 a 9.999 abitanti</b>	<b>27,20%</b>
Comuni da 10.000 a 24.999 abitanti	23,40%
Comuni da 25.000 a 14.999 abitanti	26,10%
Comuni con 150.000 abitanti e oltre	30,60%

PRESO ATTO che ciascun Comune, ogni anno, determina il proprio posizionamento rispetto al valore soglia e conseguentemente effettua la valutazione sul rispetto dell'obbligo e che tale operazione deve avvenire sia in sede di bilancio di previsione che di rendiconto di gestione;

ATTESO che alla luce delle nuove norme di finanza locale della Regione Friuli Venezia Giulia non sono più applicabili, in particolare le seguenti norme in materia di:

- contenimento della spesa del personale nei limiti del valore medio del triennio 2011-2013, come previsto dall'art.22 della L.R.18/2015 previsto fino al 31.12.2020;
- reclutamento del personale contenute nell'art.4 c.2 legge 12/2014 che disponeva l'applicazione delle norme nazionali anche agli Enti del Comparto Unico del Pubblico Impiego regionale e locale;
- reclutamento del personale a tempo indeterminato contenute con riferimento fino al 31.12.2020, nell'art. 56 c.19 della L.R.18/2016 in relazione ai dipendenti cessati nel quinquennio precedente e contenute nell'art.19 c.1,2,3 della stessa Legge;
- reclutamento del personale a tempo determinato contenute nel Decreto-legge n.78/2010 art.9 c.28;
- reclutamento di personale – utilizzi resti assunzionali, contenute nell'art.14-bis del D.L.4/2019;
- limiti al trattamento accessorio del personale rispetto al corrispondente valore del 2016 (D.L.75/2017);

ATTESO altresì, che permangono invece:

- i limiti contrattuali del fondo straordinario (art.17 c.8 CCRL 01.08.2002) e quelli delle indennità art.32 CCRL 15.10.2018;
- i limiti massimi e minimi per l'indennità di posizione organizzativa stabiliti dall'art.44 c.3 del CCRL 07.12.2006 e le percentuali della retribuzione di risultato;

PRESO ATTO che per spesa di personale deve intendersi quella riferita agli impegni di competenza per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art.110 del D. Lgs. 267/2000, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto pubblico in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP;

PRESO ATTO, inoltre, che:

- le spese di personale riferite ad assunzioni finanziate integralmente da risorse provenienti da altri soggetti, espressamente finalizzate a nuove assunzioni e previste da apposita normativa e le corrispondenti entrate poste a copertura delle stesse non rilevano ai fini della determinazione del proprio rapporto;
- le spese relative al personale in convenzione, distacco e comando devono essere valorizzate pro quota

- da parte degli enti partecipanti all'accordo;
- non hanno titolo ad essere detratte le spese relative all'assunzione obbligatorie di lavoratori disabili, né quelle relative agli incentivi sulla progettazione, allo straordinario elettorale ed ai diritti di rogito;

CONSIDERATO, altresì, che questo Ente non ha mai dichiarato il dissesto finanziario e che dall'ultimo Conto Consuntivo approvato non emergono condizioni di squilibrio finanziario;

APPURATO che la spesa per il personale del 2022 (ultimo consuntivo approvato) calcolata secondo la normativa regionale sopra riportata è pari a € 764.067,60.

QUANTIFICATA come di seguito indicato la spesa del personale prevista per il triennio 2024/2026 calcolata secondo la normativa regionale sopra riportata, nel rispetto del limite di soglia pari al 26,80% per il Comune di Chions:

	2024	2025	2026
Titolo 1	2.618.902,90	2.605.574,16	2.595.574,16
Titolo 2 al netto gettito ILIA gruppo D (da riversare a Regione FVG)	1.170.250,22	1.171.978,70	1.145.487,88
Titolo 3	830.073,21	804.073,21	802.573,21
<b>Totale Titoli 1-2-3</b>	<b>4.619.226,33</b>	<b>4.581.626,07</b>	<b>4.543.635,25</b>
FCDE	64.746,20	49.107,50	83.343,13
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI al netto FCDE</b>	<b>4.554.480,13</b>	<b>4.532.518,57</b>	<b>4.460.292,12</b>
Rimborsi ricevuti per spese personale in comando, distacco, convenzione, ecc.	18.000,00	18.000,00	18.000,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI al netto FCDE e rimborsi spese</b>	<b>4.536.480,13</b>	<b>4.514.518,57</b>	<b>4.442.292,12</b>
Redditi da lavoro dipendente	963.547,00	975.744,36	976.872,36
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	-	-	-
Rimborsi dovuti per spese personale in comando, distacco, convenzione, ecc.	59.000,00	45.000,00	45.000,00
Rimborsi ricevuti per spese personale in comando, distacco, convenzione, ecc.	18.000,00	18.000,00	18.000,00
<b>TOTALE SPESA al netto rimborso spese</b>	<b>1.004.547,00</b>	<b>1.002.744,36</b>	<b>1.003.872,36</b>
RAPPORTO	22,14%	22,21%	22,60%
<b>VALORE SOGLIA</b>	<b>26,80%</b>	<b>26,80%</b>	<b>26,80%</b>
ulteriore capacità esenzionale	211.229,67	207.146,62	186.661,93

Precisato che prudenzialmente la stima della capacità assunzionale è stata calcolata al netto del gettito ILIA del gruppo D, in quanto esso va riversato alla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

La Regione infatti sta valutando se adeguare i valori soglia alla luce dell'introduzione dell'ILIA.

**PROGRAMMAZIONE DELLE CESSAZIONI DAL SERVIZIO, EFFETTUATA SULLA BASE DELLA DISCIPLINA VIGENTE E LA STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE IN RELAZIONE ALLE SCELTE IN MATERIA DI RECLUTAMENTO, OPERATE SULLA BASE DELLA DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI, DELLE ESTERNALIZZAZIONI O INTERNALIZZAZIONI O DISMISSIONI DI SERVIZI, ATTIVITÀ O FUNZIONI**

**STRATEGIE DI COPERTURA DEL FABBISOGNO, OVE INDIVIDUATE**

RITENUTO di prevedere quanto segue:

- copertura di un posto cat. B vacante per il pensionamento di un dipendente avvenuto nel corso dell'anno 2023 mediante procedura di mobilità da altro Ente o utilizzo graduatoria di un concorso pubblico o con procedura selettiva;
- istituzione e copertura di n. 1 istruttore direttivo contabile cat. D a tempo pieno e indeterminato per l'Area Finanze attraverso le procedure di mobilità, selezione pubblica, utilizzo graduatorie di altri Enti, convenzioni con altri Enti o assegnazione di mansioni superiori;
- assunzioni necessarie alla sostituzione di eventuali cessazioni, anche anticipatamente e con diversa categoria, o finalizzate a sopperire a eventuali assenze con diritto alla conservazione del posto, anche mediante forme di comando o distacco, secondo le modalità previste dalla normativa vigente e nei limiti delle disponibilità di bilancio, nonché nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa vigente;
- attribuzione di mansioni superiori nei casi previsti dalla normativa vigente;
- assunzioni mediante le forme di lavoro flessibile, in relazione ad esigenze di carattere temporaneo per le quali non si potrà far fronte con il personale attualmente in organico e nei limiti delle disponibilità di bilancio e nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa vigente.

## **STRATEGIE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE, EVIDENZIANDO LE PRIORITÀ STRATEGICHE IN TERMINI DI RIQUALIFICAZIONE O POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATE PER LIVELLO ORGANIZZATIVO E PER FILIERA PROFESSIONALE**

Per questo paragrafo si fa riferimento al Piano per la formazione in calce al presente documento.

## **SITUAZIONI DI SOPRANNUMERO O LE ECCEденZE DI PERSONALE, IN RELAZIONE ALLE ESIGENZE FUNZIONALI.**

RITENUTO necessario, ridefinire la programmazione del fabbisogno di personale e, contestualmente, alla ricognizione del personale in esubero;

CONSIDERATA la consistenza di personale presente nell'organizzazione dell'Ente, anche in relazione agli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, e rilevato che, in tale ambito, non emergono situazioni di personale in esubero ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;

ACCERTATA, ai sensi dell'art. 33 del D.LGS. 165/2001, come modificato dall'art. 16 della legge 12 novembre 2011 n. 183, l'insussistenza di eccedenza del personale;

## **CONCLUSIONI**

### **ANNO 2024**

- Copertura di un posto di operaio specializzato categoria B in sostituzione di un pensionamento avvenuto nell'anno 2023;
- Istituzione e copertura di n. 1 istruttore direttivo contabile cat. D a tempo pieno e indeterminato per l'Area Finanze attraverso le procedure di mobilità, selezione pubblica, utilizzo graduatorie di altri enti, convenzioni con altri Enti o assegnazione di mansioni superiori.

### **ANNI 2024 – 2025 – 2026**

- Assunzioni necessarie alla sostituzione di eventuali cessazioni, anche anticipatamente e con diversa categoria, o finalizzate a sopperire a eventuali assenze con diritto alla conservazione del posto, anche mediante forme di comando o distacco, secondo le modalità previste dalla normativa vigente e nei limiti delle disponibilità di bilancio, nonché nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa vigente;

- Attribuzione di mansioni superiori nei casi previsti dalla normativa vigente;
- Assunzioni mediante le forme di lavoro flessibile, in relazione ad esigenze di carattere temporaneo per le quali non si potrà far fronte con il personale attualmente in organico e nei limiti delle disponibilità di bilancio e nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa vigente.

Sul presente Piano Triennale 2024/2026 del Fabbisogno di personale si è espresso favorevolmente con nota del 31/01/2024 Ns. Prot. nr 1106 il Revisore Unico dei Conti dott. Piergiorgio Strizzolo.

COMUNE DI CHIONS  
Provincia di Pordenone

**PARERE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI SULLA SOTTOSEZIONE PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO 2024 - 2026 DEL P.I.A.O. PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2024**

Il sottoscritto dott. Piergiorgio Strizzolo, Revisore unico dei conti del Comune di Chions nominato con delibera di Consiglio comunale n. 10 del 15.03.2022 per il periodo dal 15.03.2022 al 14.03.2025, esaminata la proposta Sottosezione Piano Triennale del Fabbisogno 2024 2026 del P.I.A.O. Piano integrato di attività e organizzazione 2024, esprime il seguente parere.

**Premesso**

- che il P.I.A.O. Piano Integrato di Attività e Organizzazione – introdotto dall’art. 6 del Decreto Legge n. 80/2021 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 113/2021 e ss.mm.ii. con il relativo Regolamento Decreto 30 giugno 2022, n. 132 – è un documento unico di programmazione e governance che sostituisce una serie di Piani che finora gli enti erano tenuti a predisporre distintamente, tra i quali la Programmazione triennale dei fabbisogni del personale;
- che il revisore ha ricevuto la proposta Sottosezione Piano Triennale del Fabbisogno 2024 2026 del Piano integrato di attività e organizzazione 2024;

**Rammentato**

- che il PIAO 2024 - 2026 viene predisposto successivamente all’approvazione del Bilancio di previsione 2024 - 2026;
- che il DUPS 2024 - 2026, approvato contestualmente al Bilancio di previsione, non evidenzia più la programmazione del fabbisogno di personale, a livello triennale e annuale, e riporta la programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell’Ente in base alla normativa vigente;
- che lo scrivente revisore ha rilasciato parere favorevole in ordine alla congruità, alla coerenza e all’attendibilità contabili delle previsioni di Bilancio;

**Esaminata**

- la proposta Sottosezione Piano Triennale del Fabbisogno 2024 2026 del Piano integrato di attività e organizzazione 2024, e confermato il conseguimento-rispetto del suddetto valore soglia come evidenziato nel Piano;

**Ritenuto**

- che la programmazione dei fabbisogni di personale sia improntata al rispetto della normativa contabile di riferimento;

**lo scrivente revisore esprime parere favorevole sulla proposta Sottosezione Piano Triennale del Fabbisogno 2024 2026 del Piano integrato di attività e organizzazione 2024.**

Lì, 30 gennaio 2024  
Il Revisore unico dei conti  
dott. Piergiorgio Strizzolo



# **Comune di Chions**

## **Piano integrato di attività ed organizzazione 2024**

### **Piano della Formazione**

**Anni 2024-2025-2026**

## **PREMESSA E RIFERIMENTI NORMATIVI**

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città.

In quest'ottica, la formazione è un processo complesso che risponde a diverse esigenze e funzioni: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi. Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

La programmazione e la gestione delle attività formative devono altresì essere condotte tenuto conto delle numerose disposizioni normative che nel corso degli anni sono state emanate per favorire la predisposizione di piani mirati allo sviluppo delle risorse umane.

Tra questi, i principali sono:

- il D.lgs. 165/2001, art.1, comma 1, lettera c), che prevede la “migliore utilizzazione delle risorse umane nelle Pubbliche Amministrazioni, curando la formazione e lo sviluppo professionale dei dipendenti”;
- l'art. 27 del Contratto collettivo di lavoro del Comparto Unico del Pubblico Impiego regionale e locale e del Comparto regionale F.V.G., Area non Dirigenti, che stabilisce le linee guida generali in materia di formazione, intesa come metodo permanente volto ad assicurare il costante aggiornamento delle competenze professionali e tecniche e il suo ruolo primario nelle strategie di cambiamento dirette a conseguire una maggiore qualità ed efficacia dell'attività delle amministrazioni;
- la legge 6 novembre 2012, n. 190 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”, e i successivi decreti attuativi (in particolare il D.lgs. 33/13 e il D.lgs. 39/13), che prevedono tra i vari adempimenti, (articolo 1: comma 5, lettera b; comma 8; comma 10, lettera c e comma 11) l'obbligo per tutte le amministrazioni pubbliche di [...] formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione garantendo, come ribadito dall'ANAC, due livelli differenziati di formazione:
  - livello generale, rivolto a tutti i dipendenti, riguardante l'aggiornamento delle competenze e le tematiche dell'etica e della legalità;
  - livello specifico, rivolto al responsabile della prevenzione, ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree di rischio. In questo caso la formazione dovrà riguardare le politiche, i programmi e i vari strumenti utilizzati per la prevenzione e tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto dell'amministrazione;
- il contenuto dell'articolo 15, comma 5, del decreto Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, in base a cui: “Al personale delle pubbliche amministrazioni sono rivolte attività formative in materia di trasparenza e integrità, che consentano ai dipendenti di conseguire una piena conoscenza dei contenuti del codice di comportamento, nonché un aggiornamento annuale e sistematico sulle misure e sulle disposizioni applicabili in tali ambiti”;
- il Regolamento generale sulla protezione dei dati (UE) n. 2016/679, la cui attuazione è decorsa dal 25 maggio 2018, il quale prevede, all'articolo 32, paragrafo 4, un obbligo di formazione per tutte le figure (dipendenti e collaboratori) presenti nell'organizzazione degli enti: i Responsabili del trattamento; i Sub-responsabili del trattamento; gli incaricati del trattamento del trattamento e il Responsabile Protezione Dati;
- il Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, successivamente modificato e integrato (D.lgs. n. 179/2016; D.lgs. n. 217/2017), il quale all'art 13 “Formazione informatica dei dipendenti pubblici” prevede che: o Le pubbliche amministrazioni,

nell'ambito delle risorse finanziarie disponibili, attuano politiche di reclutamento e formazione del personale finalizzate alla conoscenza e all'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché dei temi relativi all'accessibilità e alle tecnologie assistive, ai sensi dell'articolo 8 della legge 9 gennaio 2004, n. 4. o 1-bis. Le politiche di formazione di cui al comma 1 sono altresì volte allo sviluppo delle competenze tecnologiche, di informatica giuridica e manageriali dei dirigenti, per la transizione alla modalità operativa digitale;

- D.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, coordinato con il D.lgs. 3 agosto 2009, n. 106 “TESTO UNICO SULLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO” il quale dispone all'art. 37 che: “Il datore di lavoro assicura che ciascun lavoratore riceva una formazione sufficiente ed adeguata in materia di salute e sicurezza, [...] con particolare riferimento a: concetti di rischio, danno, prevenzione, protezione, organizzazione della prevenzione aziendale, diritti e doveri dei vari soggetti aziendali, organi di vigilanza, controllo, assistenza; rischi riferiti alle mansioni e ai possibili danni e alle conseguenti misure e procedure di prevenzione e protezione caratteristici del settore o comparto di appartenenza dell'azienda [...] e che i “dirigenti e i preposti ricevono a cura del datore di lavoro, un'adeguata e specifica formazione e un aggiornamento periodico in relazione ai propri compiti in materia di salute e sicurezza del lavoro [...]”.
- il “Decreto Reclutamento” convertito dalla legge 113 del 06/08/2021 in relazione alle indicazioni presenti per la stesura del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per la parte formativa;
- il “Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale”, siglato in data 10 marzo 2021 tra Governo e le Confederazioni sindacali, il quale prevede, tra le altre cose, che la costruzione della nuova Pubblica Amministrazione si fondi [...] sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, anche attraverso percorsi di crescita e aggiornamento professionale (reskilling) con un'azione di modernizzazione costante, efficace e continua per centrare le sfide della transizione digitale e della sostenibilità ambientale; che, a tale scopo, bisogna utilizzare i migliori percorsi formativi disponibili, adattivi alle persone, certificati e ritenere ogni pubblico dipendente titolare di un diritto/dovere soggettivo alla formazione, considerata a ogni effetto come attività lavorativa e definita quale attività esigibile dalla contrattazione decentrata;
- il Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano della PA “Ri-formare la PA. Persone qualificate per qualificare il Paese” (pubblicato il 10 gennaio 2022):

Il Piano parte dall'ambito di intervento:

- 1) PA 110 e lode: grazie a un protocollo d'intesa siglato il 7 ottobre 2021 a Palazzo Vidoni con la Ministra dell'Università e della Ricerca e alla collaborazione della CRUI, i dipendenti pubblici possono iscriversi a condizioni agevolate a corsi di laurea, master e corsi di specializzazione di interesse per le attività delle amministrazioni pubbliche. Tutte le informazioni sull'offerta formativa riservata ai dipendenti pubblici dagli altri atenei saranno consultabili, e continuamente aggiornate, al link <http://www.funzionepubblica.gov.it/formazione>.

## **STRUTTURA DEL PIANO DELLA FORMAZIONE ANNI 2024-2026**

Il seguente piano triennale si struttura nelle seguenti parti:

- Principi della formazione
- Obiettivi della formazione
- Attori della formazione
- Modalità e regole di erogazione della formazione
- Predisposizione del piano formativo 2024-2026

### **Principi della formazione**

Il servizio formazione e quindi il presente Piano si ispirano ai seguenti principi:

1. valorizzazione del personale: il personale è considerato come un soggetto che richiede riconoscimento e sviluppo delle proprie competenze, al fine di erogare servizi più efficienti ai cittadini;

2. uguaglianza e imparzialità: il servizio di formazione è offerto a tutti i dipendenti, in relazione alle esigenze formative riscontrate;
3. continuità: la formazione è erogata in maniera continuativa;
4. partecipazione: il processo di formazione prevede verifiche del grado di soddisfazione dei dipendenti e modi e forme per inoltrare suggerimenti e segnalazioni;
5. efficacia: la formazione deve essere monitorata con riguardo agli esiti della stessa in termini di gradimento e impatto sul lavoro valutando i corsi erogati sulle 3 dimensioni del sistema di valutazione della formazione dell'ente (gradimento – apprendimento – trasferibilità);
6. efficienza: la formazione deve essere erogata sulla base di una ponderazione tra qualità della formazione offerta e costi della stessa.

## **Obiettivi della formazione**

Gli obiettivi strategici del Piano sono:

- sviluppare le competenze trasversali per il personale di comparto;
- garantire una formazione permanente del personale a partire dalle competenze digitali e delle lingue straniere. In particolare il miglioramento delle competenze digitali supporta i processi di semplificazione e digitalizzazione previsti negli obiettivi strategici M1\_4.4.1 del PNRR. Implementazione e completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente;
- rafforzare le competenze manageriali e gestionali per la dirigenza e i funzionari responsabili di servizi;
- sostenere il raggiungimento degli obiettivi strategici stabiliti nel DUP e nel piano della performance collegati alla valorizzazione delle professionalità assegnate alle Aree/Direzioni/ Settori;
- sostenere le misure previste dal PTPCT (Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza) 2024 – 2026;
- supportare i necessari aggiornamenti normativi e tecnici, trasversali a tutti i settori o specifici per tematica o ambiti di azione, sia continui che periodici;
- predisporre la formazione mirata al nuovo personale in entrata, e la formazione mirata per i percorsi di riqualificazione e ricollocazione di personale in nuovi ambiti operativi o nuove attività.

Gli attori della Formazione e quindi del presente piano sono:

- il Segretario Generale con funzioni di coordinatore;
- il Servizio Personale è l'unità organizzativa preposta al servizio formazione;
- i Responsabili di Area sono coinvolti nei processi di formazione a più livelli: rilevazione dei fabbisogni formativi, individuazione dei singoli dipendenti da iscrivere ai corsi di formazione trasversale, definizione della formazione specialistica per i dipendenti del settore di competenza;
- i Dipendenti sono i destinatari della formazione e oltre ad essere i destinatari del servizio, vengono coinvolti in un processo partecipativo che prevede la compilazione del questionario di gradimento rispetto a tutti i corsi di formazione trasversale attivati;
- i Docenti il Servizio Personale può avvalersi sia di docenti esterni sia di docenti interni all'Amministrazione. I soggetti interni deputati alla realizzazione dei corsi sono individuati principalmente nelle posizioni organizzative e nel Segretario generale, che mettono a disposizione la propria professionalità, competenza e conoscenza nei diversi ambiti formativi. Il ricorso alle docenze interne sarà promosso sia allo scopo del contenimento dei costi, sia allo scopo di valorizzare competenze qualificate sussistenti all'interno dell'Ente. La formazione può comunque essere effettuata da scuole di formazione di comprovata valenza scientifica o da docenti esterni, esperti in materia, appositamente selezionati.

## **Modalità e regole di erogazione della formazione**

Le attività formative potranno essere programmate e realizzate facendo ricorso a modalità di erogazione differenti:

- Formazione in aula;
- Formazione attraverso webinar;
- Formazione in streaming.

Sarà privilegiata la formazione a distanza, attraverso il ricorso a modalità innovative e interattive.

Relativamente alla formazione prevista per il personale neo assunto, si prevede inoltre di realizzare un kit multimediale (On Boarding) con l'obiettivo di favorire il loro inserimento e la conoscenza del contesto organizzativo dell'Ente nonché di fornire la formazione pratica per l'utilizzo degli strumenti operativi dedicati alla gestione dei principali processi e procedimenti intersettoriali e relativi atti (Delibere, Determine, Protocollo, Accertamenti di entrata, Ordini e liquidazioni della spesa ecc...). Il kit sarà costituito dalla docenza da parte del Segretario Generale, dalla PO e in parte in formato digitale, al fine di rendere la sua fruizione la più agevole possibile, e sarà costituito da una serie di «moduli» formativi che mirano a fornire i principali riferimenti di base per chi entra a lavorare nell'ente. L'erogazione dei singoli corsi verrà effettuata con l'obiettivo di offrire gradualmente a tutti i dipendenti eque opportunità di partecipazione alle iniziative formative, dando adeguata informazione e comunicazione relativamente ai vari corsi programmati.

I corsi saranno ritenuti validi e verrà rilasciato l'attestato di partecipazione solo se:

- la frequenza sarà pari almeno al 70% del monte ore previsto (tranne per quei corsi la cui normativa preveda un'obbligatorietà di frequenza diversa);
- sarà superata positivamente la prova finale, se prevista. La partecipazione a un'iniziativa formativa implica un impegno di frequenza nell'orario stabilito dal programma. La mancata partecipazione per motivi di servizio o malattia (da attestarsi per iscritto da parte del Dirigente) comporterà l'inserimento (sempre che sia possibile) del dipendente in una successiva sessione o edizione del corso. Il dipendente che richiede di partecipare ad un corso non può, in linea di massima, recedere dalla propria decisione se non per seri e fondati motivi che il Dirigente deve confermare, autorizzando la rinuncia. Per ogni corso di formazione realizzato, si procederà al monitoraggio in itinere ed ex post e laddove previsto alla valutazione dell'apprendimento.

## **GIORNATE FORMATIVE PIANIFICATE 2024 – 2025 – 2026**

### **AREA FINANZE**

Il servizio Tributi intende partecipare a formazione continuativa aderendo ai corsi organizzati da ANUTEL ricompresi nella quota annua di iscrizione, che prevede la partecipazione gratuita a tutti i corsi di formazione, in presenza o con collegamento Webinar.

Per il triennio 2024-2026 si prevedono i seguenti argomenti:

- Le principali novità in materia di tributi locali;
- Il Pef Tari: la revisione biennale 2024-2025 e gli altri adempimenti Arera;
- Imu ed aree fabbricabili – nozioni generali ed agevolazioni riservate al comparto agricolo;
- Aggiornamento in materia di riscossione coattiva.

La formazione riguarda anche l'utilizzo dei programmi di INSIEL (ASCOTWEB) per la gestione del servizio tributi e del personale.

Per il triennio 2024-2026 si prevedono i seguenti argomenti:

- Corso Insiel su nuova imposta ILIA;
- Corso Insiel nuovo applicativo ASCOT PA imposte;
- Corsi Insiel aggiornamento emissione avvisi di accertamento;
- Corso Insiel nuovo applicativo ASCOT PA presenze/assenze.

Per l'annualità 2024 è previsto un incarico di formazione per i principali adempimenti del servizio Finanziario di seguito riepilogati:

- riaccertamento ordinario dei residui;
- rendiconto della gestione;
- verifica dei vincoli di finanza pubblica;

Inoltre per le annualità 2024-2026 sono previsti:

- percorsi formativi in vista del nuovo passaggio alla Contabilità economico-patrimoniale (ACCRUAL);
- corso sulle novità in materia di dichiarazione Iva 2024;

La formazione riguarda anche l'utilizzo dei programmi di INSIEL (ASCOTWEB) per la gestione della contabilità.

Per il triennio 2024-2026 si prevedono corsi Insiel di aggiornamento sui seguenti argomenti:

- Il riaccertamento ordinario dei residui e il rendiconto di gestione;
- La salvaguardia degli equilibri e l'assestamento generale di Bilancio.

### **AREA VIGILANZA**

Si premette che il Servizio di Polizia Locale di Chions è composto da un Ufficiale e due Agenti di Polizia Locale. Di questi uno è stato appena assunto in data 01.12.2023.

Alla luce di quanto sopra si rende pertanto necessario che il piano della formazione sia mirato per le specifiche necessità di ciascun componente.

La Polizia Locale di Chions, per la formazione, si avvale del servizio svolto dalla Scuola per la Polizia Locale del Friuli Venezia Giulia, organismo regionale che cura la formazione del settore.

Ogni anno, con apposita Delibera di Giunta Regionale, viene approvato il piano di formazione annuale per la Polizia Locale.

Esso comprende corsi di formazione, giornate formative e di studio, conferenze e seminari, svolti in aula, in strutture alternative adeguate alle esigenze dei corsi ovvero in sedi esterne opportunamente attrezzate per le esercitazioni pratiche.

I corsi possono essere realizzati anche in forma residenziale presso il CeSFAM di Paluzza (UD).

I corsi sono teorico/ pratici, interamente gratuiti, anche quelli svolti in forma residenziale ed investono tutti i settori di competenza della Polizia Locale. Il taglio è diverso a seconda del tipo di uditorio: sono previsti corsi base per i neoassunti e corsi di aggiornamento.

Si privilegeranno pertanto i corsi base per il neoassunto, in modo da fornire un solido inquadramento di base, corsi e/o giornate di aggiornamento per le altre due unità.

Verranno anche frequentate le giornate di studio organizzate da "Infopol", gratuite, che in genere sviluppano gli argomenti di attualità.

L'istruttore amministrativo, per la specificità delle materie, frequenterà, in coordinamento con l'Ufficio finanziario, i corsi relativi alle proprie materie di competenza.

### **AREA SERVIZI ALLA PERSONA**

#### **Servizi Stato Civile – Anagrafe - Elettorale**

L'Area Servizi alla Persona – Servizi Demografici intende partecipare a formazione continuativa aderendo ai corsi organizzati da ANUSCA ricompresi nella quota annua di iscrizione "E", che prevede la partecipazione gratuita a tutti i corsi di formazione, in presenza o con collegamento Webinar. In tale ultimo caso i corsi vengono seguiti in diretta se compatibile con gli adempimenti dell'ufficio o registrati su supporto telematico e seguiti all'occorrenza.

L'Area intende inoltre partecipare a formazione aderendo ai corsi organizzati da SNA in presenza o con collegamento Webinar.

La formazione riguarda anche l'utilizzo dei programmi di INSIEL per la gestione dei servizi demografici. In particolare l'ufficio parteciperà alla formazione specifica riguardante la migrazione dei programmi di Insiel - ASCOTWEB all'applicativo SISTEMAPA; inoltre parteciperà alla formazione specifica riguardante le rilevazioni censuarie specifiche per il quale il Comune di Chions verrà selezionato nel triennio di riferimento

## **Servizio Affari Generali - Istruzione**

L'Area Servizi alla Persona – Servizi Scolastici parteciperà agli aggiornamenti riguardanti l'utilizzo della piattaforma KLINK per la gestione dei vari servizi scolastici ed extra scolastici.

## **AREA URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA**

Formazione inerente al codice dell'edilizia.

## **AREA PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI**

2024

- novità normative;
- P.A. digitale (piattaforme e portali, progettazione BIM per opere pubbliche),

2025 - 2026

- aggiornamento normativo;
- P.A. digitale (portali e progettazione BIM per opere pubbliche);

## **GIORNATE FORMATIVE COMUNI A TUTTE LE AREE**

**FORMAZIONE INDIVIDUALE:** Il personale a suo tempo individuato seguirà la programmazione sulla piattaforma Syllabus.

### **1° giornata di formazione:**

Destinatari: dipendenti del Comune

Argomenti: Sicurezza sui luoghi di lavoro

Corso di aggiornamento in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e per la formazione delle squadre antincendio e primo soccorso.

### **2° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune

Argomenti: Privacy

Corso di aggiornamento in materia di trattamento dei dati ai sensi del GDPR 2016/679.

### **3° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune:

Argomenti: Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2024-2026.

Corso di formazione in materia di Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e risvolti sulla pubblicazione sul sito istituzionale nel rispetto della normativa sulla privacy.

### **4° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune

Argomenti: sito internet istituzionale.

Il Servizio Informatico della Comunità Sile organizzerà formazione ad hoc per implementazione servizi on-line e procedimenti sul sito internet istituzionale.

### **5° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune (in particolare polizia locale, tributi, protocollo, messo)

Argomenti: Notifiche digitali

Corso in materia di utilizzo della nuova Piattaforma Notifiche Digitali per la notificazione degli atti della P.A dopo il Decreto n. 58/2022;

### **6° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune

Argomenti: normativa relativa agli appalti.

In accordi con la Centrale Committenza della Comunità Sile organizzerà formazione ad hoc per nuovo codice degli appalti 36/2023.

**7° giornata di formazione:**

Destinatari: tutti i dipendenti del Comune

Argomenti: Eappaltifvg / Ggap / Amministrazione trasparente.

Il Servizio Informatico della Comunità Sile organizzerà formazione ad hoc per funzionalità di collegamento tra Piattaforma Eappaltifvg – Ggap / Anac per acquisizione Cig – Area Bandi di gara nella sezione Amministrazione Trasparente del sito Internet.



# Comune di Chions

## Piano integrato di attività ed organizzazione 2024

### 4. Monitoraggio

(art. 5 del DM 30/06/2022 n. 132)

#### Art. 5 Sezione Monitoraggio

1. La sezione indica gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili.
2. Il monitoraggio delle sottosezioni Valore pubblico e Performance avviene secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, mentre il monitoraggio della sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza avviene secondo le indicazioni di ANAC. Per la Sezione Organizzazione e capitale umano il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance è effettuato su base triennale dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

## IL MONITORAGGIO DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), viene introdotto con la finalità di consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione, nonché assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa, dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla missione pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori, si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

In questo elaborato vengono illustrate le modalità di monitoraggio che sono state programmate nel PIAO del triennio di riferimento nonché i soggetti responsabili che attivamente partecipano alle attività di rendicontazione o valutazione.

Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance", avviene in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza", secondo le indicazioni di ANAC.

In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance viene effettuato dall' OIV.

Partecipano al monitoraggio dell'implementazione delle sezioni del PIAO i Responsabili delle Aree e tutti i diversi attori coinvolti nell'approvazione del documento, le attività vengono svolte nei modi e nei tempi stabiliti dalla legge e dai regolamenti interni.

Il grado di soddisfazione sulla qualità dei servizi utilizzati viene espresso dagli utenti.

Sono oggetto di monitoraggio annuale:

1. I risultati dell'attività di valutazione della performance;
2. I risultati del monitoraggio dell'implementazione del piano anticorruzione;
3. I risultati sul rispetto annuale degli obblighi di trasparenza;
4. I risultati dell'attività di controllo strategico e di gestione;
5. I risultati dell'attività di rilevazione della customer satisfaction;
6. I risultati dell'attività svolte in lavoro agile/remoto;
7. I risultati dell'attività svolte per favorire le pari opportunità.

Sono coinvolti nel monitoraggio i seguenti soggetti o organi:

1. L' OIV;
2. Tutti i Responsabili coordinati dal RPCT;
3. Gli utenti dei servizi.

Per la redazione del monitoraggio sulle singole sezioni del PIAO vengono utilizzati i modelli previsti dalla normativa e dalla regolamentazione di settore, nelle tempistiche già previste e disciplinate.

### 1. Monitoraggio dell'attività di valutazione della performance

Si richiamano i contenuti del D. lgs 27 ottobre 2009 n. 150, "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e s.m.i., nonché le linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica, ovvero che:

- la misurazione e la valutazione della performance delle strutture organizzative e dei dipendenti del Comune sia finalizzata ad ottimizzare la produttività del lavoro nonché la qualità, l'efficienza, l'integrità e la trasparenza dell'attività amministrativa alla luce dei principi contenuti nel Titolo II del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- il sistema di misurazione e valutazione della performance sia altresì finalizzato alla valorizzazione del merito e al conseguente riconoscimento di meccanismi premiali ai dipendenti dell'ente, in conformità a quanto previsto dalle disposizioni contenute nei Titoli II e III del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- l'amministrazione valuti annualmente la performance organizzativa e individuale e che, a tale fine

adotti, con apposito provvedimento, il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, il quale sulla base delle logiche definite dai predetti principi generali di misurazione, costituisce il Sistema di misurazione dell'Ente;

- l'Organo di Valutazione controlli e rilevi la corretta attuazione della trasparenza e la pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente di tutte le informazioni previste nel citato decreto e nei successivi DL 174 e 179 del 2012.

Inoltre si fa riferimento alla normativa regionale che disciplina specificatamente la materia.

## **NORMATIVA DI RIFERIMENTO: ESTRATTO DELLA LEGGE REGIONALE 18/2016**

### **CAPO V VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE**

#### *Art. 38 (Sistema di misurazione e valutazione della prestazione)*

4. *Al fine di valutare la prestazione organizzativa e individuale, le amministrazioni del Comparto unico adottano un sistema di misurazione e valutazione, previa informativa alle organizzazioni sindacali. Il sistema di misurazione e valutazione della prestazione individua le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della prestazione, le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti e con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio.*
5. *Il sistema di misurazione e valutazione tende al raggiungimento dei seguenti obiettivi:*
  - d) *ancorare la retribuzione di risultato a elementi oggettivi che evidenzino le competenze organizzative e i risultati ottenuti nell'attività amministrativa;*
  - e) *assicurare la coerenza tra gli obiettivi delle politiche pubbliche contenuti nel programma di governo dell'amministrazione e l'azione amministrativa;*
  - f) *agevolare il coordinamento e l'integrazione tra le diverse strutture, enfatizzando l'eventuale presenza di obiettivi trasversali.*
6. *Il sistema di misurazione e valutazione si ispira ai seguenti principi generali:*
  - f) *flessibilità del sistema di programmazione e valutazione;*
  - g) *trasparenza e pubblicità dei criteri e dei risultati;*
  - h) *regole di valutazione univoche e adattabili alle caratteristiche delle diverse figure professionali per assicurare omogeneità e uniformità alla valutazione stessa;*
  - i) *partecipazione al procedimento del valutato, anche attraverso la comunicazione e il contraddittorio da realizzare in tempi certi e congrui;*
  - j) *diretta conoscenza dell'attività del valutato da parte del soggetto valutatore secondo le modalità definite dalle singole amministrazioni.*

#### *Art. 39 (Trasparenza della prestazione)*

1. *Al fine di assicurare la qualità, la comprensibilità e l'attendibilità dei documenti di rappresentazione della prestazione e di garantire la massima trasparenza, le amministrazioni adottano, con le modalità e per la durata stabilite nei provvedimenti di organizzazione, avvalendosi del supporto dell'organismo indipendente di valutazione:*
  - d) *un documento programmatico o piano della prestazione, costantemente aggiornato ai fini dell'inserimento di eventuali variazioni nel periodo di riferimento, che definisce, con riferimento agli obiettivi individuati e alle risorse disponibili, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della prestazione dell'amministrazione, nonché gli obiettivi individuali assegnati ai dirigenti e relativi indicatori;*
  - e) *un documento di relazione sulla prestazione che evidenzia, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse, rilevando gli eventuali scostamenti;*
  - f) *sistemi per la totale accessibilità dei dati relativi ai servizi resi dalla pubblica amministrazione tramite la pubblicità e la trasparenza degli indicatori e delle valutazioni operate da ciascuna pubblica amministrazione sulla base del sistema di valutazione gestibile anche mediante modalità interattive finalizzate alla partecipazione dei cittadini.*

#### *Art. 40 (Obiettivi)*

3. *Gli obiettivi strategici e operativi sono definiti in relazione ai bisogni della collettività, alle priorità politiche e alle strategie dell'amministrazione; gli obiettivi stessi devono essere riferiti a un arco temporale determinato, definiti in modo specifico e misurabili in termini oggettivi e chiari, tenuto conto della qualità e quantità delle risorse finanziarie, strumentali e umane disponibili.*
4. *Al fine di garantire la trasparenza della valutazione, gli obiettivi sono assegnati secondo i seguenti criteri:*

- f) *rilevanza dell'obiettivo nell'ambito delle attività svolte dal valutato;*
- g) *misurabilità dell'obiettivo;*
- h) *controllabilità dell'obiettivo da parte del valutato;*
- i) *chiarezza del limite temporale di riferimento;*
- j) *realizzazione di miglioramenti delle prestazioni anche laddove gli obiettivi riguardino attività ordinaria.*

*Art. 41 (Valutazione delle prestazioni del personale)*

*1. Le amministrazioni del Comparto unico adottano sistemi di valutazione della prestazione del personale dirigenziale e non dirigenziale, nel rispetto dei seguenti principi:*

- c) *la valutazione della prestazione dei dirigenti, delle posizioni organizzative e dell'area quadri, ove istituita, attiene, principalmente, alla prestazione organizzativa relativa alla struttura diretta e, in misura più contenuta, alla prestazione individuale sia con riferimento a specifici obiettivi sia con riferimento ai comportamenti organizzativi, utilizzando sistemi semplificati;*
- d) *per la valutazione del restante personale la valutazione delle prestazioni è assolta mediante l'accertamento della prestazione organizzativa relativa alla struttura di appartenenza e dei comportamenti organizzativi, con facoltà di introdurre meccanismi di valutazione collegati a specifici obiettivi, comunque semplificati.*

*Art. 42 (Organismo indipendente di valutazione)*

*6. L'organismo indipendente di valutazione della prestazione esercita, in piena autonomia, le attività di cui al comma 3; esercita, altresì, le attività di controllo strategico e riferisce, in proposito, direttamente alla Giunta, o comunque all'organo esecutivo; le amministrazioni possono esercitare dette funzioni, tramite l'organismo, anche in forma associata.*

*7. L'organismo indipendente di valutazione è nominato dalla Giunta, o comunque dall'organo esecutivo, per un periodo di tre anni, con possibilità di rinnovo per una sola volta. L'organismo indipendente di valutazione è costituito da un organo monocratico ovvero collegiale composto da un massimo di tre componenti dotati di elevata professionalità ed esperienza maturata nel campo del management, della valutazione della prestazione, della valutazione del personale delle amministrazioni pubbliche. Nei Comuni con popolazione fino a 15.000 abitanti l'organismo è costituito da un organo monocratico. I componenti dell'organismo indipendente di valutazione non possono essere nominati tra soggetti dipendenti della stessa amministrazione o che rivestano incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali ovvero che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza retribuite con le predette organizzazioni, ovvero che abbiano rivestito simili incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione.*

*8. L'organismo indipendente di valutazione della prestazione:*

- h) *monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso;*
- i) *comunica tempestivamente le criticità riscontrate alla Giunta, o comunque all'organo esecutivo;*
- j) *valida la relazione sulla prestazione di cui all'articolo 39, comma 1, lettera b); la validazione è condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti incentivanti;*
- k) *garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi incentivanti, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;*
- l) *propone all'organo competente secondo i rispettivi ordinamenti, la valutazione annuale dei dirigenti a seconda dei rispettivi ordinamenti, e l'attribuzione a essi della retribuzione di risultato;*
- m) *è responsabile della corretta applicazione del sistema di valutazione;*
- n) *promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità di cui alle vigenti disposizioni.*

*9. Ai componenti dell'organismo indipendente di valutazione spetta un compenso da determinarsi secondo i rispettivi ordinamenti, nonché il rimborso delle spese se e in quanto dovuto in base alla vigente normativa.*

*10. Il Consiglio regionale, nell'ambito della propria autonomia di bilancio, contabile, funzionale e organizzativa, provvede a disciplinare le materie di cui al presente articolo.*

Si rileva, in particolare, che la funzione di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale relativa alle posizioni di vertice della struttura organizzativa negli Enti Locali è svolta dall'Organismo Indipendente di Valutazione, ai sensi dell'art. 147 del D.Lgs n. 267/2000.

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del Decreto costituisce lo strumento mediante il quale l'amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

## **2. Monitoraggio dell'implementazione del piano anticorruzione**

Il Piano anticorruzione rappresenta uno dei principali strumenti di prevenzione e contrasto della corruzione nella Pubblica Amministrazione. Sia la sottosezione del Piano che il monitoraggio almeno annuale dello stesso è coordinata e predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), normalmente individuato nel Segretario Generale, sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190/2012 e del dlgs 33/2013, integrati dal dlgs 97/2016 e s.m.i., e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore. Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC.

Il monitoraggio, quale fase fondamentale per verificare e attestare la realizzazione degli adempimenti previsti nel Piano, viene svolto in relazione alla mappatura dei processi di lavoro a rischio corruzione e le misure previste per la prevenzione del rischio, da l Segretario Comunale, quale Responsabile dell'Anticorruzione unitamente ai singoli Responsabili nelle strutture organizzative di riferimento sulla base delle direttive impartite dalla giunta Comunale. Sino ad ora non si rilevano significativi rischi corruttivi intervenuti nell'annualità di riferimento.

## **3. Monitoraggio sul rispetto annuale degli obblighi di trasparenza**

Per quanto riguarda il rispetto degli obblighi di trasparenza, ai sensi del dlgs 33/2013 e s.m.i., nonché le Delibere ANAC in tema di trasparenza e alberatura della sezione Amministrazione trasparente del sito web ufficiale, si rimanda agli esiti della certificazione e del monitoraggio annuale operato dall' OIV.

## **4. Monitoraggio dell'attività di controllo strategico e di gestione**

L'istituzione del servizio dei controlli interni in attuazione in particolare degli artt. 197, 198 e 198-bis D.Lgs 267/2000, come modificato e integrato dal dlgs 150/2009 e dal DL 74/2017 anche in ragione dell'ottemperamento degli obblighi di pubblicità ai fini della Trasparenza previsti nel dlgs 33/2013 e dal dlgs 97/2016, è certamente l'opportunità più interessante per:

- a. accrescere in modo significativo e consapevole la qualità e l'efficienza dell'azione amministrativa;
- b. progettare e gestire cambiamenti organizzativi anche innovativi;
- c. modificare comportamenti, atteggiamenti e valori anche fortemente radicati nel personale pubblico.

Questo ruolo del sistema di controllo di gestione è in grado di stimolare ed attivare determinati atteggiamenti, quali:

1. integrare la correttezza formale dei comportamenti con l'attenzione al risultato misurabile, alla qualità del servizio, ai suoi costi;
2. promuovere una riflessione comune sulle finalità di fondo dell'Amministrazione, la eventuale riconversione di aree di attività ingiustificabili in termini di costi e ritorni alla comunità, la riprogettazione di altre;
3. promuovere crescite di efficacia, efficienza, produttività, perché consente di misurare, riconoscere e quindi premiare chi si impegna e rende di più, utilizzando criteri condivisi perché messi a punto in collaborazione con gli interessati;
4. identificare e promuovere responsabilità di persone e uffici perché le ancora a parametri oggettivi, misurabili e condivisi;
5. accrescere in modo significativo la trasparenza dei compiti, delle responsabilità, dei livelli di prestazione di persone e uffici;
6. combattere alla radice comportamenti perversi di dirigenti e funzionari responsabili di unità organizzative;
7. richiedere risorse sempre maggiori, in relazione alle esigenze reali;
8. impedire trasparenza e responsabilità per controllare meglio l'operato delle persone;
9. incentivare la partecipazione allargata e la gratificazione basata sul riconoscimento dei risultati;
10. richiedere riconoscimenti sulla base delle risorse gestite e dei risultati raggiunti.

L'Ente non si è dotato di un Sistema di controllo strategico e di gestione. E' intenzione compatibilmente con le risorse umane e finanziarie disponibili attivare questo tipo di controllo.

## **5. Monitoraggio dell'attività di rilevazione della customer satisfaction**

Questa sezione è dedicata alle informazioni complessive dell'Ente, dati relativi al suo territorio, popolazione e composizione demografica.

Nel proposito di migliorare continuamente i livelli di efficacia ed efficienza dei servizi offerti ai cittadini il concetto di customer satisfaction risulta inscindibile dal concetto di misurazione della qualità del servizio che è ulteriormente definibile in termini di qualità percepita.

La misurazione della soddisfazione del cliente, incentrata sull'indagine della qualità percepita del servizio e quindi della soddisfazione dell'utente, emerge attraverso un confronto tra le aspettative con cui l'utente si accosta alla tipologia di servizio e le percezioni dello stesso avvenute dopo l'utilizzo.

L'Ente è intenzionato a dotarsi di un sistema di rilevazione della customer attraverso un'applicazione dedicata pubblicata sul sito web ufficiale.

Gli esiti del monitoraggio annuale saranno contenuti in un report, pubblicato sul sito istituzionale che evidenzia il grado di gradimento espresso dai cittadini/utenti.

## **6. Monitoraggio dell'attività svolte in lavoro agile/da remoto**

A fine anno vengono valutati con le schede individuali, in coerenza con la normativa vigente e i contratti pubblici, il raggiungimento degli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e lavoro da remoto) finalizzati alla migliore conciliazione del rapporto vita/lavoro in un'ottica di miglioramento della qualità dei sei servizi resi al cittadino.

Gli obiettivi del lavoro agile/da remoto da conseguire nel triennio di riferimento sono:

1. Il lavoro agile è volto a favorire la produttività e l'orientamento ai risultati, a conciliare le esigenze delle lavoratrici e dei lavoratori con le esigenze organizzative delle pubbliche amministrazioni, consentendo, il miglioramento dei servizi pubblici e dell'equilibrio fra vita professionale e vita privata;
2. Promuovere una visione dell'organizzazione del lavoro ispirata ai principi della flessibilità, dell'autonomia e della responsabilità dei lavoratori, in un'ottica di incremento della produttività e del benessere organizzativo, nonché la fiducia, la delega e la capacità di gestione del tempo in rapporto agli obiettivi specifici assegnati;
3. Promuovere la mobilità sostenibile tramite riduzione degli spostamenti casa-lavoro, nell'ottica di una politica ambientale sensibile alla diminuzione del traffico urbano e in particolare extra urbano in termini di volumi, percorrenza ed inquinamento.

## **7. Monitoraggio dell'attività svolte per favorire le pari opportunità**

Gli obiettivi del piano che devono essere costantemente perseguiti a livello pluriennale sono:

- Tutela delle pari opportunità nell'ambiente di lavoro mediante la diffusione di informazioni sui temi delle Pari Opportunità, di informazioni per la conoscenza del C.U.G. e delle relative iniziative previste;
- Formazione professionale in attuazione dei principi di pari opportunità mediante l'aggiornamento professionale per favorire il reinserimento dopo lunghe assenze, lo sviluppo del welfare aziendale integrative;
- Conciliazione fra attività lavorativa ed esigenze familiari mediante la partecipazione al processo decisionale mediante programmazione delle riunioni di lavoro, l'utilizzo di forme di flessibilità dell'orario di lavoro o di modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, la diffusione informazioni relative alle opportunità offerte dalla normativa a tutela della maternità e paternità;
- Tutela delle pari opportunità tra uomini e donne nonché tra persone di diversa estrazione sociale, culturale e religiosa, nell'ambito delle procedure di assunzione di personale, negli incarichi, nelle commissioni o altri organismi, nello sviluppo della carriera e della professionalità.

Rispetto agli obiettivi programmati verrà effettuata una disamina delle fattispecie verificatesi che verrà tradotta in apposita relazione.