

## **INDICE**

## **PREMESSA**

SEZIONE 1: SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

SEZIONE 2: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 Sottosezione di programmazione: Valore Pubblico

2.2 Sottosezione di programmazione: Performance

2.3 Sottosezione di programmazione: Rischi corruttivi e trasparenza

2.3.1 Valutazione dell'Impatto del contesto esterno

2.3.2 Valutazione dell'Impatto del contesto interno

2.3.3 Mappatura dei Processi

2.3.4 Identificazione e valutazione dei Rischi corruttivi potenziali e concreti

2.3.5 Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio

2.3.6 Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure

2.3.7 Programmazione dell'attuazione della trasparenza

**SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO** 

3.1 Sottosezione di programmazione: Struttura organizzativa

3.1.1 Organigramma

3.1.2 Livelli di Responsabilità Organizzativa

3.1.3 Ampiezza delle Unità Organizzative

3.2 Sottosezione di programmazione: Organizzazione del Lavoro Agile

3.3 Sottosezione di programmazione: Piano Triennale dei Fabbisogni del Pers

3.4 Sottosezione di programmazione: Formazione

**SEZIONE 4: GOVERNANCE E MONITORAGGIO** 

4.1 Governance del PIAO

4.2 Monitoraggio del PIAO

**SEZIONE 5: ALLEGATI** 

## **PREMESSA**

## I riferimenti normativi

L'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha previsto che le pubbliche amministrazioni, adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano integrato di attività e organizzazione. Il Piano ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni. La norma richiama espressamente le discipline di settore e, in particolare, il D.Lgs. n. 150/2009, in materia di performance, e la Legge n. 190/2012, in materia di prevenzione della corruzione; ciò indica che i principi di riferimento dei rispetti piani, i cui contenuti confluiscono nel PIAO, continueranno a governarne i contenuti. Il Piano ha durata triennale ma viene aggiornato annualmente.

#### Le Amministrazioni devono:

- approvare il Piano entro il 31 gennaio di ogni anno
- pubblicarlo nel proprio sito internet istituzionale
- inviarlo al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri per la pubblicazione sul relativo portale.

Le opportunità che l'ente .... Intende cogliere

Con il PIAO si avvia un significativo tentativo di disegno organico del sistema pianificatorio nelle amministrazioni pubbliche che ha il merito di aver evidenziato la molteplicità di strumenti di programmazione spesso non dialoganti ed altrettanto spesso, per molti aspetti, sovrapposti. Inoltre, enfatizza un tema fondamentale: la valutazione del valore generato, delle cause e degli effetti che i meccanismi di programmazione e di pianificazione sono in grado di generare delineando, in questo modo, un filo conduttore comune tra i diversi ambiti di programmazione.

Il legame logico tra gli elementi del PIAO è rappresentato dalla figura sotto riportata, dove:

- le leve rappresentano i fattori che alimentano l'azione amministrativa e ne consentono il corretto esplicarsi nel tempo;
- gli elementi di garanzia (PTPCT e Piano Organizzativo del Lavoro Agile) costituiscono le funzioni a salvaguardia del Valore Pubblico, sia in termini di correttezza dell'azione amministrativa sia di miglioramento e semplificazione delle modalità lavorative per l'erogazione dei servizi;
- il Valore Pubblico rappresenta la proposizione di valore, cioè ciò che l'ente intende offrire al contesto di riferimento e che ne qualifica l'azione amministrativa e le "politiche.

# **SEZIONE 1: SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE**

Di seguito i principali dati caratteristici di inquadramento dell'ente.

Ente:	Provincia di Frosinone			
Indirizzo:	P.zza A. Gramsci, 13			
Sito internet:	https://www.provincia.fr.it/			
Telefono:	07752191			
Email PEC:	protocollo@pec.provincia.fr.it			
Codice fiscale:	01633570609			
Partita IVA:	01633570609			
Codice Ausa:				
Facebook:				
Twitter:				

# SEZIONE2: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

## 2.1 Sottosezione di programmazione: Valore Pubblico

In questa sottosezione vengono definiti i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria ed in particolare le strategie che possono favorire la creazione di valore pubblico attraverso l'azione amministrativa, inteso come l'incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale, a favore dei cittadini e del tessuto produttivo.

## Gli indicatori del valore pubblico

Creare valore Pubblico significa aumentare il benessere reale della collettività amministrata (outcome) e per misurare queste dinamiche vengono individuati per ogni obiettivo strategico indicatori di outcome, che esprimono l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un

servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine, nell'ottica della creazione di valore pubblico, ovvero del miglioramento del livello di benessere economico-sociale rispetto alle condizioni di partenza della politica o del servizio. Gli indicatori possono riferirsi a diversi ambiti d'impatto degli obiettivi dell'amministrazione e possono essere misurati sia in valori assoluti che in termini di variazione percentuale rispetto alla condizione di partenza.

Le dimensioni di valore pubblico che la Provincia di Frosinone ha pianificato di seguire nei prossimi tre anni sono 4:

- 1. Accountability e benessere organizzativo
- 2. Benessere scolastico ed educativo
- 3. Benessere territoriale e sicurezza
- 4. Benessere socio-culturale

Il primo valore è teso a potenziare l'accountability, il benessere organizzativo e la performance dell'Ente ed è collegato all'ambito strategico "Casa dei Comuni e dei Sindaci" e agli obiettivi di buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza quali componenti essenziali per creare valore pubblico.

Il secondo valore "Benessere scolastico ed educativo", si riferisce invece alla linea di mandato scuole e istruzione che si pone la finalità di realizzare nuovi plessi scolastici, mettere in sicurezza gli edifici esistenti, favorire il comfort ambientale e di conseguenza favorire la percezione positiva dell'azione educativa.

Il terzo valore "Benessere territoriale e sicurezza" fa riferimento al governo del territorio, alla tutela ambientale e gestione dei rifiuti, alla protezione civile e al controllo esercitato dalla polizia provinciale.

Il quarto valore "Benessere socio-culturale" infine sarà perseguito attraverso la parità di genere, l'inclusione, le politiche giovanili, l'organizzazione di eventi culturali.

# 2.2 Sottosezione di programmazione: Performance

Tale ambito programmatico è predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009 e secondo le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo.

Di seguito viene rappresentato l'Albero della Performance che evidenzia il collegamento tra le Strategie-Obiettivi Generali e gli obiettivi specifici assegnati alle singole strutture dell'ente.

Il Piano della Performance contiene sia gli obiettivi che discendono dalla strategia e dall'esplicitazione del Valore Pubblico dell'ente sia quelli che nascono dalle esigenze di garantire il funzionamento e la mission istituzionale dell'ente. Entrambe queste componenti costituiscono le fonti per la individuazione degli obiettivi di performance che l'ente intende realizzare.

L'ente si dota anche di un set di indicatori di misura della performance per il funzionamento dei processi e delle attività correnti, in modo da poter consentire la valorizzazione del mantenimento dei livelli di performance attesi e da garantire nei confronti della comunità di riferimento.

L'albero della performance dell'ente riportato nella pagina seguente illustra sinteticamente il quadro di riferimento della performance dell'ente.

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza	
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	02 - Gestione e sviluppo risorse umane	:			
Titolo		02_0004 - PROCEDURE DI RECLUTAMENTO DEL PERSONALE ATTUAZIONE FABBISOGNO DEL PERSONALE 2023-2025				
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Resp. Obiettivo ese	ecutivo	Arena Tiziana	
Descrizione		Procedure di reclutamento del persona Attuazione fabbisogno del personale 20				
Operatori coinvolt	Operatori coinvolti  Arena Tiziana, Bottoni Alessandro, Casalese Roberta, De Marco Antonio Tommaso, De Rosa Anna Consiglia, Di Palma Carla, D'Onofrio Pasquale, Esposito Patricia, Liburdi Maria, Pappalardo Paola Antonella Piccolino Giacinto, Schiavi Alessia, Verdecchia Bruna, Verrelli Santina, D'Aguanno Alfonso, Nardini Fabrizio Tumiati Foliana					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
02_000401 - Procedure di reclutamento del per 2023-2025	del personale	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	N	ote
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza	
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	02 - Gestione e sviluppo risorse umane				
Titolo		02_0005 - LA PROVINCIA CASA DEI COI PROCEDURE CONCORSUALI (SUACC) E				
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Resp. Obiettivo esecutivo Arena		Arena Tiziana	
Descrizione		La Provincia casa dei comuni Convenzio (SUACC) e per elaborazione trattament			amento procedure concorsuali	
Operatori coinvolt	Arena Tiziana, Bottoni Alessandro, Casalese Roberta, De Marco Antonio Tommaso, De Rosa Anna Consiglia, Di Palma Carla, D'Onofrio Pasquale, Esposito Patricia, Liburdi Maria, Pappalardo Paola Antonella Piccolino Giacinto, Schiavi Alessia, Verdecchia Bruna, Verrelli Santina, D'Aguanno Alfonso, Nardini Fabrizio Tumiati Foliana				rdi Maria, Pappalardo Paola Antonella,	
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
02_000501 - La Provincia casa dei comuni Cor procedure concorsuali (SUACC) e per elaborazione t		01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	tione				
Obiettivo Strategico	04 - Offerta formativa delle scuole di s	econdo grado - Inclusione e di	iritto allo studio			
Obiettivo Operativo	AGFOR - Razionalizzazione delle risors	e per la gestione dell'obbligo f	ormativo			
Titolo	AGFOR_0002 - RISTRUTTURAZIONE AZ NUOVA PIANTA ORGANICA	AGFOR_0002 - RISTRUTTURAZIONE AZIENDALE ATTRAVERSO LA RIORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E NUOVA PIANTA ORGANICA				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE FORMAZIONE - AGENZIA (f. reg.)	Resp. Obiettivo esecutivo	Di Sora Andrea			
Descrizione	Ristrutturazione aziendale attraverso l	Ristrutturazione aziendale attraverso la riorganizzazione degli Uffici e nuova pianta organica				
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
AGFOR_000201 - Ristrutturazione aziendale attra pianta organica,	Uffici e nuova	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	ione				
Obiettivo Strategio	со	04 - Offerta formativa delle scuole di se	econdo grado - Inclu	sione e di	ritto allo studio		
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	AGFOR - Razionalizzazione delle risorse	e per la gestione dell	'obbligo f	ormativo		
Titolo		AGFOR_0003 - ACCREDITAMENTO ATTIVITÀ FORMATIVE EXTRA OBBLIGO SCOLASTICA					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE FORMAZIONE - AGENZIA (f. reg.)	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Di Sora Andrea		
Descrizione		Accreditamento attività formative extra obbligo scolastica.					
Operatori coinvolt	ori coinvolti						
Data Inizio		01/01/2024	01/01/2024 Data Fine 31/12/2024				

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
AGFOR_000301 - Accreditamento attività formative	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	05 - La Provincia per le pari opportunit	à			
Obiettivo Strategico	10 - Pari opportunità - Inclusione e pro	mozione sociale			
Obiettivo Operativo	CUL01 - Supportare e promuovere gli e	eventi			
Titolo	CUL01_0002 - ATTUAZIONE PROGETTO	PROVINCIA CREATIVA			
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE CULTURA (f.reg.)	Resp. Obiettivo esecutivo	Sbardella Marco		
Descrizione	Attuazione progetto Provincia Creativa				
Operatori coinvolti					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
CUL01_000201 - Attuazione progetto Provincia Crea	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategio	co	02 - Buona amministrazione, prevenzio	ne della corruzione	e traspare	enza	
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del contro	llo econor	nico finanziario	
Titolo		FT01_0003 - IMPLEMENTAZIONE SISTE	MA DI PAGAMENTO	PAGOPA		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Di Sora Andrea	
Descrizione		Implementazione sistema di pagament pagamenti verso la Pubblica Amministr				
Operatori coinvolt	Operatori coinvolti  Antonetti Rosina, Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, De Camillis Laura, De Carolis Cinzia, D Sora Andrea, Fiorini Anna Rita, Giansanti Angelo, Maini Giuseppina, Martelluzzi Giampiero, Mastracci Loredana, Patrizi Claudio, Petrilli Cosmo, Pittiglio Antonella, Polsinelli Silvia, Quilli Giuseppina, Verrelli Anna					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_000301 - Implementazione Sistema di pagamo	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		-

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo	FT01_0004 - SANZIONI AMMINISTRATIVE AMBIENTALI				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo esecutivo	Di Sora Andrea		
Descrizione	Sanzioni Amministrative Ambientali				
Operatori coinvolti	Mantua Claudia, Spaziani Giuseppina, Antonucci Patrizia, Culini Federica, De Carolis Cinzia, Martelluzzi Giampiero, Simone Loreto, Esposito Patricia, Liburdi Maria, Verdecchia Bruna, Giacomini Mauro				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_000401 - Sanzioni Amministrative Ambientali	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		-

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	co	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo		FT01_0005 - ATTIVITA' DI RECUPERO C	OSAP/CANONE SPAZ	I PUBBLIC	CITARI	
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo ese	ecutivo	Di Sora Andrea	
Descrizione		Attivita' di recupero cosap/canone spa	zi pubblicitari.			
Operatori coinvolt	i	Antonetti Rosina, Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, De Camillis Laura, De Carolis Cinzia, Di Sora Andrea, Fiorini Anna Rita, Giansanti Angelo, Maini Giuseppina, Martelluzzi Giampiero, Patrizi Claudio, Petrilli Cosmo, Pittiglio Antonella, Polsinelli Silvia, Quilli Giuseppina, Verrelli Anna				
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_000501 - Attivita' di recupero e risparmio Regolamento inerente al tributo per l'esercizio dell'ambiente	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Svolgimento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00		-	

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo	FT01_0006 - ATTIVITÀ DI RECUPERO/RISPARMIO DERIVANTE DAI CONSUMI IDRICI				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo esecutivo	Di Sora Andrea		
Descrizione	Attività di recupero/risparmio derivante dai consumi idrici				
Operatori coinvolti	Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, Martelluzzi Giampiero, Petrilli Cosmo				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_000601 - Attività di recupero/risparmio deriva	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Svolgimento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio
Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	a Strategica 01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza			
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario			
Titolo		FT01_0007 - ATTIVITÀ DI VERIFICA E CONTROLLO CONSUMI DI ENERGIA ELETTRICA FUNZIONAMENTO UFFICI E SERVIZI A CARICO PROVINCIALE			
Tipologia PIAO		Performance - Risultato			
U.O.		SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Di Sora Andrea
Descrizione		Attività di verifica e controllo consumi di energia elettrica funzionamento uffici e servizi a carico provinciale			
Operatori coinvolt	ti	Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, Petrilli Cosmo			
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_000701 - Attività di verifica e controllo consu servizi a carico provinciale	amento uffici e	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Svolgimento attività	2024-06	1,00	0,00			

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo	FT01_0010 - TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo esecutivo Di Sora Andrea			
Descrizione	RIDUZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO DA PARTE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.				
Operatori coinvolti	Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001001 - Tempestività dei pagamenti	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci			
Obiettivo Strategi	со	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del contro	llo econor	nico finanziario	
Titolo		FT01_0011 - APPROVAZIONE TARIFFE PER TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA, PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE				
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Di Sora Andrea	
Descrizione		Verifica e monitoraggio versamenti da parte del cittadino unitamente alla TARI al proprio Comune che provvede a versarlo alla Provincia o direttamente, in caso di gestione diretta o tramite il Concessionario alla Riscossione, in caso di affidamento a concessionario.				
Operatori coinvolt	Antonetti Rosina, Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, De Camillis Laura, De Carolis Cinzia, Di Sora Andrea, Fiorini Anna Rita, Giansanti Angelo, Maini Giuseppina, Martelluzzi Giampiero, Mastracci Loredana, Patrizi Claudio, Petrilli Cosmo, Pittiglio Antonella, Polsinelli Silvia, Quilli Giuseppina, Verrelli Anna					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001101 - Tributo per l'esercizio delle funzioni	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza			
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della program	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo	FT01_0013 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE					
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Resp. Obiettivo esecutivo	Sbardella Marco			
Descrizione	Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001301 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza		
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del contro	llo econor	nico finanziario		
Titolo		FT01_0014 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI I	LAVORAZIONE DEGL	I ATTI DI L	IQUIDAZIONE		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	DAguanno Annalisa		
Descrizione		Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolt	i						
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001401 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci					
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza				
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della program	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario					
Titolo	FT01_0021 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE						
Tipologia PIAO	Performance - Risultato						
U.O.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC  Resp. Obiettivo esecutivo Arena Tiziana						
Descrizione	Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione						
Operatori coinvolti							
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024				

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_002101 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	со	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia	come Are	ea vasta - Potenziamento dei servizi		
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	PNRR01 - Attuazione interventi Finanzi	ati				
Titolo		PNRR01_0002 - SEZIONE PNRR SITO IS	TITUZIONALE				
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	DAguanno Annalisa		
Descrizione		Sezione dedicata al PNRR all'interno del sito istituzionale					
Operatori coinvolt	i						
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
PNRR01_000201 - Aggiornamento Sezione PNRR sit	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Svolgimento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00		-	

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia come Arc	ea vasta - Potenziamento dei servizi			
Obiettivo Operativo	PNRR01 - Attuazione interventi Finanzi	ati				
Titolo	PNRR01_0003 - CURA DEGLI ASPETTI C	ONTABILI DEI PROGETTI "PNR	R"			
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	Resp. Obiettivo esecutivo	DAguanno Annalisa			
Descrizione	Cura degli aspetti contabili dei progetti "PNRR"					
Operatori coinvolti	Bartolomucci Giulia, Spagagna Andrea, D'Aguanno Annalisa					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
PNRR01_000301 - Cura degli aspetti contabili dei pr	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategi	со	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia	come Are	ea vasta - Potenziamento dei servizi		
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	PNRR01 - Attuazione interventi Finanzi	PNRR01 - Attuazione interventi Finanziati				
Titolo		PNRR01_0004 - MONITORAGGIO INTERVENTI FINANZIATI CON FONDI DEL PNRR E DEL FONDO COMPLEMENTARE					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	DAguanno Annalisa		
Descrizione		Monitoraggio interventi finanziati con fondi del PNRR e del Fondo Complementare					
Operatori coinvolt	ti	Bartolomucci Giulia, Spagagna Andrea, D'Aguanno Annalisa					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
PNRR01_000401 - Monitoraggio interventi fina Complementare	anziati con for	ndi del PNRR	e del Fondo	01/01/2024	31/12/2024
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza		
Obiettivo Operativo	PRE01 - Supporto amministrativo setto	ri dell'Ente - Redazione atti, re	egolamenti, disciplinari		
Titolo	PRE01_0003 - REVISIONE REGOLAMEN	TI E SUPPORTO ATTI AMMINI	STRATIVI		
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Resp. Obiettivo esecutivo	Sbardella Marco		
Descrizione	Revisione regolamenti e supporto atti	amministrativi			
Operatori coinvolti	Amitrano Angelo, Bianchi Andrea, Cipolla Lucia, D'Armenio Chiara, Di Carlo Vittorio, Di Fazio Pompeo, Di Rienzo Nembo, Facci Dario, Fiorini Claudio, Mantua Claudia, Napolitano Michele, Palleschi Daniel, Patrizi Maurizio, Rossi Alessandro, Sbardella Marco, Spaziani Giuseppina, Tong Meneses Mirko Carlos, Villani Vanessa, Cerqua Luca				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
PRE01_000301 - Revisione regolamenti e supporto a	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIRETTO	RE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	RESP. SETTORE:	Montana	ro Alfio	
	Attività gestionale					
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	ne della corruzione	e traspare	enza	
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della program	imazione del contro	llo econor	nico finanziario	
Titolo		FT01_0009 - IMPLEMENTAZIONE SISTE	MA DI PAGAMENTO	PAGOPA		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Resp. Attività gest	ionale	Di Sora Andrea	
Operatori coinvolt	Antonetti Rosina, Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, De Camillis Laura, De Carolis Cinzia, Di Sora Andrea, Fiorini Anna Rita, Giansanti Angelo, Maini Giuseppina, Martelluzzi Giampiero, Mastracci Loredana, Patrizi Claudio, Petrilli Cosmo, Pittiglio Antonella, Polsinelli Silvia, Quilli Giuseppina, Verrelli Anna					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:
FT01_000901 - Implementazione Sistema di pagamento PagoPA	01/01/2024	31/12/2024

SETTORE:	DIREZIONE AREA TECNICA		RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	02 - La Provincia per le scuole e l'istruzione				
Obiettivo Strategio	co	03 - Riqualificazione degli edifici scolas	tici – Adeguamento	alle norm	ative		
Obiettivo Operativ	<i>1</i> 0	ES01 - Programmazione interventi di M	I.O. e M.S.				
Titolo		ES01_0004 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O. SETTORE EDILIZIA SCOLAST PUBBLICA ISTRUZIONE		SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	lacobone Loreta		
Descrizione		Efficientamento energetico, adeguamento antincendio e sismico, ampliamenti e nuova costruzione; redazione studi di fattibilità tecnico –economica ai fini della richiesta di finanziamenti					
Operatori coinvolt	;i	Colella Assuntina, De Angelis Emanuela, Fiorletta Matilde, Iacobone Loreta, Mattone Fabiola, Quattrociocchi Pierluigi, Scaccia Pierluigi, Silo Emanuele, Tanzilli Valentina, Venditti Marco, Viti Giorgia					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
ES01_000401 - Interventi di manutenzione ordinaria	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00		-	

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	ione			
Obiettivo Strategico	03 - Riqualificazione degli edifici scolas	tici – Adeguamento alle norm	ative		
Obiettivo Operativo	ES01 - Programmazione interventi di M	1.O. e M.S.			
Titolo	ES01_0005 - 2- RAZIONALIZZAZIONE SPAZI ESISTENTI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA E/O REPERIMENTO SPAZI AGGIUNTIVI PER ATTIVITÀ DIDATTICA				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	Resp. Obiettivo esecutivo	lacobone Loreta		
Descrizione	Razionalizzazione spazi esistenti negli edifici scolastici di competenza e/o reperimento spazi aggiuntivi per attività didattica				
Operatori coinvolti	Colella Assuntina, De Angelis Emanuela, Fiorletta Matilde, Iacobone Loreta, Mattone Fabiola, Quattrociocchi Pierluigi, Scaccia Pierluigi, Silo Emanuele, Tanzilli Valentina, Venditti Marco, Viti Giorgia				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
ES01_000501 - Razionalizzazione spazi esistenti reperimento spazi aggiuntivi per attività didattica.	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tomas	Towast	Consumtive	Note	
inuicatore	Tempo	Target	Consuntivo	NC	ote
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00	INC	ote

SETTORE:	DIREZION	NE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci				
Obiettivo Strategi	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza		
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario					
Titolo		FT01_0012 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE VIABILITA'	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione		Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolt	ti .						
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001201 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12 100,00 0,00					

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci			
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza			
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della program	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario			
Titolo	FT01_0016 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	Resp. Obiettivo esecutivo	Riccardi Ferdinando		
Descrizione	Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione				
Operatori coinvolti					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001601 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	ne della corruzione	e traspare	enza		
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del contro	llo econor	nico finanziario		
Titolo		FT01_0017 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI I	AVORAZIONE DEGL	I ATTI DI L	IQUIDAZIONE		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	Resp. Obiettivo esecutivo lacobone Loreta				
Descrizione		Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolt	i						
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_001701 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
% incidenza	2024-06	100,00	0,00		
	2024-12	100,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comur	ni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspar	enza			
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della progran	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario				
Titolo	FT01_0018 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI	LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI I	IQUIDAZIONE			
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENERGIA	Resp. Obiettivo esecutivo	Secondini Tommaso Michele			
Descrizione	Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_001801 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci				
Obiettivo Strategio	co	02 - Buona amministrazione, prevenzio	ne della corruzione	e traspare	enza		
Obiettivo Operativ	<i>1</i> 0	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del contro	llo econor	nico finanziario		
Titolo		FT01_0019 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI I	AVORAZIONE DEGL	.I ATTI DI L	IQUIDAZIONE		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Resp. Obiettivo esecutivo Di Legge Ivan		Di Legge Ivan		
Descrizione		Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolt	i.						
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_001901 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
% incidenza	2024-06	100,00	0,00		
	2024-12	100,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comur	ni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspar	enza			
Obiettivo Operativo	FT01 - Gestione ottimale della program	nmazione del controllo econo	mico finanziario			
Titolo	FT01_0022 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI	FT01_0022 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1				
Descrizione	Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
FT01_002201 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024				
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
% incidenza	2024-06	100,00	0,00			
	2024-12	100,00	0,00			

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele	
		Obiettivo	esecutivo			
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategio	со	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia	come Ar	ea vasta - Potenziamento dei servizi	
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	IT01 - Digitalizzazione servizi				
Titolo		IT01_0003 - SEZIONE PNRR SITO ISTITUZIONALE				
Tipologia PIAO		Performance - Risultato				
U.O.		SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Resp. Obiettivo esecutivo Di Legge Ivan			
Descrizione		Sezione PNRR sito istituzionale				
Operatori coinvolt	i					
Data Inizio		01/01/2024 Data Fine 31/12/2024				

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
IT01_000301 - Sezione PNRR sito istituzionale	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	0,00	0,00		
	2024-12	0,00	0,00		

	Obiettivo	esecutivo			
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci			
Obiettivo Strategico	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia come Are	ea vasta - Potenziamento dei servizi		
Obiettivo Operativo	IT01 - Digitalizzazione servizi				
Titolo	IT01_0004 - CREAZIONE PIATTAFORMA CONTRATTO.	PER LA GESTIONE TELEMATION	CA DELLA FASE DI GESTIONE DEL		
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Resp. Obiettivo esecutivo	Di Legge Ivan		
Descrizione	Nel nuovo codice degli appalti la digitalizzazione assume un ruolo prioritario. Il Settore nell'anno 2024 si pone come obiettivo quello di mettere a regime ed a disposizione dei colleghi, se possibile, anche di altri Enti quali Comuni, convenzionati, una piattaforma per la gestione telematica della fase di gestione dei contratti. Tale adempimento deriva dal fatto che dal 01.01.2025 anche gli appalti di importo pari o superiore ad 1 milione di euro dovranno essere progettati in metodologia BIM. Metodo che prevede file di notevole dimensione (giga byte).				
Operatori coinvolti	Beresi Gabriella, Bragalone Marco, Cecconi Diego, Celletti Vittoria, Di Legge Ivan, Evangelista Pierluigi, Fini Teresa, Giacomini Mauro, Lancia Bernardino, Piedimonte Andrea, Pizzuti Giovanni, Russo Anna, Sau Alessandro, Zegarelli Massimiliano				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
IT01_000401 - Creazione piattaforma per la gestione telematica della fase di gestione del 01/01/2024 31/12/2024 contratto.						
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note		
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci				
Obiettivo Strategi	со	01 - Rafforzamento capacità amministr	ativa della Provincia	come Are	ea vasta - Potenziamento dei servizi		
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	IT01 - Digitalizzazione servizi					
Titolo		ITO1_0005 - PREDISPOSIZIONE DI UN REGOLAMENTO PER TRASCRIZIONE DEI CASI PER ATTIVARE L'USUCAPIONE E LA METODOLOGIA PER DETTA PROCEDURA.					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Di Legge Ivan		
Descrizione		Obiettivo del servizio espropri è quello di predisporre un regolamento, o atto equivalente, dove trascrivere i casi per attivare l'usucapione e la metodologia per detta procedura.					
Operatori coinvolt	ii.	Beresi Gabriella, Bragalone Marco, Cecconi Diego, Celletti Vittoria, Di Legge Ivan, Evangelista Pierluigi, Fini Teresa, Giacomini Mauro, Lancia Bernardino, Piedimonte Andrea, Pizzuti Giovanni, Russo Anna, Sau Alessandro, Zegarelli Massimiliano					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
IT01_000501 - Predisposizione di un regolamento attivare l'usucapione e la metodologia per detta pro	ivere i casi per	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	ione					
Obiettivo Strategico	03 - Riqualificazione degli edifici scolas	tici – Adeguamento alle norm	ative				
Obiettivo Operativo	P01 - Gestione e valorizzazione del pat	rimonio immobiliare					
Titolo	P01_0002 - DIGITALIZZAZIONE DEL CEN DI COMPETENZA DELL'ENTE.	ISIMENTO E DELLA DOCUMEN	ITAZIONE TECNICA DEGLI ESTINTORI				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato						
U.O.	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	Resp. Obiettivo esecutivo	Riccardi Ferdinando				
Descrizione	Il seguente progetto si concentra sulla digitalizzazione del censimento e della documentazione tecnica degli estintori di competenza dell'Ente. Il progetto si distingue in due fasi, e mira a compiere passi significativi entro le rispettive scadenze per massimizzare i benefici della digitalizzazione. La fase iniziale si concentra sulla raccolta di dati e sulla documentazione esistente, mentre la seconda fase si dedica all'elaborazione di tali dati, creando un solido fondamento digitale per una gestione più efficiente e moderna.						
Operatori coinvolti	Battisti Rita, Binda Luigina, Bucciarelli Giovanni Battista, Castaldo Giuseppina, De Marchis Germana, Eramo Pasquale, Ferrara Laura, Fraioli Alessia, Iadecola Francesco, Iafrate Fabia, Mastracco Maura, Matrunola Carmine, Orso Angelo, Pontone Alessio Juri, Riccardi Ferdinando, Taglienti Simonetta						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024				

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
P01_000201 - Digitalizzazione del censimento e di competenza dell'Ente	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
6 1	202100				
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele	
		Obiettivo	esecutivo			
Area Strategica		02 - La Provincia per le scuole e l'istruz	ione			
Obiettivo Strategi	со	03 - Riqualificazione degli edifici scolas	tici – Adeguamento	alle norm	ative	
Obiettivo Operati	vo	P01 - Gestione e valorizzazione del pat	rimonio immobiliare	9		
Titolo		P01_0003 - DIGITALIZZAZIONE DEL CENSIMENTO E DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA DEGLI IMPIANTI DI SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE DI COMPETENZA DELL'ENTE				
U.O.		SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Riccardi Ferdinando	
Descrizione		L'evoluzione tecnologica è un elemento chiave per migliorare l'efficienza e la trasparenza nell'amministrazione pubblica. Il seguente progetto si concentra sulla digitalizzazione del censimento e della documentazione tecnica degli impianti di superamento delle barriere architettoniche di competenza dell'Ente. L'obiettivo principale è ottimizzare la gestione di tali risorse, garantendo un accesso rapido e affidabile alle informazioni pertinenti.				
Operatori coinvol	ti	Battisti Rita, Binda Luigina, Bucciarelli Giovanni Battista, Castaldo Giuseppina, De Marchis Germana, Eramo Pasquale, Ferrara Laura, Fraioli Alessia, Iadecola Francesco, Iafrate Fabia, Mastracco Maura, Matrunola Carmine, Orso Angelo, Pontone Alessio Juri, Riccardi Ferdinando, Taglienti Simonetta				
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024	

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
P01_000301 - DIGITALIZZAZIONE DEL CENSIMENTO IMPIANTI DI SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCH		01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	03 - La Provincia per il governo del terr	03 - La Provincia per il governo del territorio, la sicurezza e la protezione dell'ambiente				
Obiettivo Strategico	05 - Pianificazione territoriale					
Obiettivo Operativo	PT01 - Pianificazione territoriale					
Titolo	PT01_0002 - PIANO TRIENNALE PROVINCIALE GENERALE - MACROLOCALIZZAZIONE AREE SENSIBILI					
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	DIREZIONE AREA TECNICA	Resp. Obiettivo esecutivo	Secondini Tommaso Michele			
Descrizione	Piano Triennale Provinciale generale - Macrolocalizzazione aree sensibili.					
Operatori coinvolti	Compagno Federico, D'Aguanno Alfonso, Del Serrone Antonio, Nardini Fabrizio, Tumiati Foliana					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
PT01_000201 - Piano Triennale Provinciale generale	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		-

SETTORE:	SETTORE: DIREZIONE AREA TECNICA		RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	itorio, la sicurezza e	la protezi	one dell'ambiente		
Obiettivo Strategio	со	05 - Pianificazione territoriale					
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	PT01 - Pianificazione territoriale					
Titolo		PT01_0003 - AGGIORNAMENTO PIANO TERRITORIALE PROVINCIALE PTPG					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione		aggiornamento e definizione del Piano Territoriale Provinciale PTPG					
Operatori coinvolt	i	Compagno Federico, D'Aguanno Alfonso, Del Serrone Antonio, Nardini Fabrizio, Tumiati Foliana					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
PT01_000301 - Aggiornamento Piano Territoriale Pr	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	03 - La Provincia per il governo del teri	ritorio, la sicurezza e la protez	ione dell'ambiente			
Obiettivo Strategico	05 - Pianificazione territoriale					
Obiettivo Operativo	PT01 - Pianificazione territoriale					
Titolo	PT01_0004 - PIANO TERRITORIALE PRO	OVINCIALE GENERALE - MACRO	DLOCALIZZAZIONE AREE SENSIBILI.			
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Resp. Obiettivo esecutivo	Secondini Tommaso Michele			
Descrizione	Piano Territoriale Provinciale generale - Macrolocalizzazione aree sensibili.					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
PT01_000401 - Piano Territoriale Provinciale Genera	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIREZION	NE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	03 - La Provincia per il governo del territorio, la sicurezza e la protezione dell'ambiente				
Obiettivo Strategio	СО	06 - Tutela dell'ambiente					
Obiettivo Operativ	<i>1</i> 0	TA01 - Tutela dell'Ambiente delega reg	ionale				
Titolo		TA01_0003 - AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	Resp. Obiettivo esecutivo Tersigni Eugenia		Tersigni Eugenia		
Descrizione		Autorizzazioni Ambientali di competenza del Settore e lavorazione dei procedimenti in esse contenute.					
Operatori coinvolt	i	Caprio Luca, De Palma Antonella, Del Monte Davide, Giubilei Luca, Petrucci Arturo, Quaglieri Bernarda, Reale Sandra, Rutici Anna Maria, Spiridigliozzi Benedetto, Stracqualursi Giovanni, Tersigni Eugenia					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
TA01_000301 - Autorizzazioni Ambientali				01/01/2024	31/12/2024
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	03 - La Provincia per il governo del terr	itorio, la sicurezza e la protezi	one dell'ambiente			
Obiettivo Strategico	06 - Tutela dell'ambiente					
Obiettivo Operativo	TA01 - Tutela dell'Ambiente delega reg	rionale				
Titolo	TA01_0004 - FINANZIAMENTO CONCESSO ALLA PROVINCIA DI FROSINONE – MIGLIORAMENTO QUALITÀ DELL'ARIA					
Tipologia PIAO	Performance - Risultato					
U.O.	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	Resp. Obiettivo esecutivo	Tersigni Eugenia			
Descrizione	Finanziamento concesso alla Provincia	di Frosinone – miglioramento	qualità dell'aria.			
Operatori coinvolti	Caprio Luca, De Palma Antonella, Del Monte Davide, Giubilei Luca, Petrucci Arturo, Quaglieri Bernarda, Reale Sandra, Rutici Anna Maria, Spiridigliozzi Benedetto, Stracqualursi Giovanni, Tersigni Eugenia					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:	
TA01_000401 - Finanziamento concesso alla Prodell'aria	01/01/2024	31/12/2024				
	_	T	a .:	Note		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote	
Indicatore  Completamento attività	2024-06	1,00	0,00	No	ote	

SETTORE:	ETTORE: DIREZIONE AREA TECNICA		RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	itorio, la sicurezza e	la protezi	one dell'ambiente		
Obiettivo Strategio	со	06 - Tutela dell'ambiente					
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	TA02 - Ambiente competenze provincia	ali				
Titolo		TA02_0002 - RECUPERO DEL BENEFIT AMBIENTALE EX DC N. 15/2005 DOVUTO ALLA PROVINCIA DI FROSINONE PER LE ANNUALITÀ NON GIUNTE A DEFINIZIONE					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENERGIA	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione		Recupero del benefit ambientale ex DC N. 15/2005 dovuto alla Provincia di Frosinone per annualità diverse non giunte a definizione.					
Operatori coinvolt	ii .	Antonini Ivana, Antonucci Patrizia, Culini Federica, Petrilli Cosmo, Mattone Simona, Ciotoli Giovanni, De Santis Angelino					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
TA02_000201 - Recupero del benefit ambientale Frosinone per annualità diverse non giunte a definizi	la Provincia di	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	03 - La Provincia per il governo del terr	itorio, la sicurezza e la protezi	one dell'ambiente		
Obiettivo Strategico	06 - Tutela dell'ambiente				
Obiettivo Operativo	TA02 - Ambiente competenze provinci	ali			
Titolo	TA02_0003 - RECUPERO/RISPARMIO DISATTIVAZIONE FORNITURA GAS PER IL FUNZIONAMENTO UFFICI E SERVIZI A CARICO PROVINCIALE				
Tipologia PIAO	Performance - Risultato				
U.O.	SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENERGIA	Resp. Obiettivo esecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione	Si intende procedere allo svolgimento di attività di verifica e controllo consumi gas al fine di procedere alla disattivazione dei contatori negli edifici non in uso.				
Operatori coinvolti	Antonucci Patrizia, Culini Federica, Campoli Leonardo, Libosi Claudio				
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
TA02_000301 - Recupero/risparmio disattivazione servizi a carico provinciale	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	E: DIREZIONE AREA TECNICA		RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	itorio, la sicurezza e	la protezi	one dell'ambiente		
Obiettivo Strategi	со	06 - Tutela dell'ambiente					
Obiettivo Operativ	<b>v</b> o	TA02 - Ambiente competenze provincia	ali				
Titolo		TA02_0004 - SUPPORTO PER IL PROGETTO DI INDIVIDUAZIONE DELLE AREE SENSIBILI CARATTERIZZANTI IL PTPG DI FROSINONE					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O. SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED Resp. Obiettivo (		Resp. Obiettivo es	ecutivo	Secondini Tommaso Michele			
Descrizione		Il compito del gruppo di lavoro è quello di assolvere come indicato dall'art. 197 del D.Lgs. 152/2006 all'individuazione, sentiti l'Autorità d'ambito ed i Comuni, delle zone idonee alla localizzazione degli impianti di smaltimento dei rifiuti, nonchè delle zone non idonee alla localizzazione di impianti di recupero e di smaltimento rifiuti.					
Operatori coinvolt	ti	Piedimonte Andrea, Pizzuti Giovanni, Mattone Simona, Migliorelli Giusy, Compagno Federico					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
TA02_000401 - Supporto per il progetto di individ PTPG di Frosinone	aratterizzanti il	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIREZION	IE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	torio, la sicurezza e	la protezi	one dell'ambiente		
Obiettivo Strategio	0	07 - Vigilanza provinciale e sicurezza					
Obiettivo Operativ	o	V01 - Messa in sicurezza strade					
Titolo		V01_0002 - ATTUAZIONE ANNUALE PR	OGRAMMA TRIENNA	ALE DELLE	OPERE PUBBLICHE		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE VIABILITA'	Resp. Obiettivo esc	ecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione		Attuazione annuale programma trienna	ale delle opere pubb	liche			
Operatori coinvolt		Attuazione annuale programma triennale delle opere pubbliche  Ruggiero Giuseppina, Scarso Giampaolo, Secondini Tommaso Michele, Segneri Maria Assunta, Socci Giovanni, Tedesco Rita, Trelle Davide, Valentini Antonio, Vecchio Angela Donata, Verdecchia Anna, Viscogliosi Antonio, Pittiglio Stefania, Afani Fernanda, Amata Antonio, Anastasia Anna Ida, Antoniani Michele, Antonini Giampiero Antonio, Antonini Gianluca, Baldesarra Domenico Mario, Barnaba Giuseppe Benassi Salvatore, Caldaro Antonietta, Caparrelli Antonino, Carnevale Anna Maria, Carnevale Mario, Casinelli Romolo, Castelli Natalina, Ciotoli Antonio, Ciotoli Giovanni, Ciuffetti Anna Rita, Cocozza Amedec Conti Marina, Conti Damiano, Coppola Orazio, D'Alessandro Assuntino, D'Aliesio Tiziano, D'Amata Giovanni, D'Amata Roberto, De Cesaris Sebastiano, De Crescenzo Ferdinando, De Falco Giuseppina, De Santis Angelino, Delli Colli Mario, Di Giorgio Floriana, Di Girolamo Maurizio, Di Notaro Roberto, Di Preta Antonia, Di Rienzo Achille Loreto, Di Ruscio Donato, D'Onorio Lucilla, Esta Massimiliano, Fardelli Angelo, Fiore Antonio, Gerardi Gianna, Giannitelli Michelina, Giovannone Daniele, Giubilei Mario, Grasso Angelo, Grazioli Mauro, Grazioli Natalino Antonio, Greco Fabio, Ivrani Anna, Lanno Aldo Gerardo, Lanzi Mafalda, Libosi Claudio, Longo Emilia, Marchione Giovanni Battista, Marcucilli Maurice, Marinelli Libero, Martucc Liliana, Marzella Mirella, Mastrantoni Sante, Mastrantoni Alessandro, Materiale Loredana, Mensola Adolfo, Merletti Giovanna, Mirabella Sabrina, Mollicone Ermando, Morini Giorgio, Moroni Orlandina, Mosconi Bruno, Musilli Dario, Ottaviani Mattia Nadia, Pallagrosi Siro, Palma Carlo, Passa Maria Teresa, Patriarca Antonella, Penati Carlo, Perna Fabio, Petrozzi Rocco, Proia Stefano, Quaglieri Antonello,					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
V01_000201 - Attuazione annuale programma trien	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	DIREZION	NE AREA TECNICA	RESP. SETTORE:	Secondin	i Tommaso Michele		
Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		03 - La Provincia per il governo del terr	03 - La Provincia per il governo del territorio, la sicurezza e la protezione dell'ambiente				
Obiettivo Strategi	со	07 - Vigilanza provinciale e sicurezza					
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	V01 - Messa in sicurezza strade					
Titolo		V01_0003 - MANUTENZIONE STRAORD RELAZIONEW	INARIA DEI PONTI (	CHE INSIST	ONO SULLE STRADE PROVINCIALI IN		
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SETTORE VIABILITA'	Resp. Obiettivo es	ecutivo	Secondini Tommaso Michele		
Descrizione		Programmazione degli interventi da effettuare per la manutenzione straordinaria dei ponti che insistono sulle strade provinciale. Approvazione ed affidamento della progettazione in relazione alle priorità e alle criticità delle attività di manutenzione straordinaria da effettuare sui ponti che insistono sulle strade provinciali.					
Operatori coinvolt	i	Giovanni, Tedesco Rita, Trelle Davide, Viscogliosi Antonio, Pittiglio Stefania, A Michele, Antonini Giampiero Antonio, Benassi Salvatore, Caldaro Antonietta, Casinelli Romolo, Castelli Natalina, Ciot Conti Marina, Conti Damiano, Coppola Giovanni, D'Amata Roberto, De Cesaris Santis Angelino, Delli Colli Mario, Di Gio Antonia, Di Rienzo Achille Loreto, Di Rierzo Fabio, Longo Emilia, Marchione Giovanni Batt Marzella Mirella, Mastrantoni Sante, Mirabella Sabrina, Mollicone Ermando, Ottaviani Mattia Nadia, Pallagrosi Siro,	oina, Scarso Giampaolo, Secondini Tommaso Michele, Segneri Maria Assunta, Socci de Rita, Trelle Davide, Valentini Antonio, Vecchio Angela Donata, Verdecchia Anna, io, Pittiglio Stefania, Afani Fernanda, Amata Antonio, Anastasia Anna Ida, Antoniani i Giampiero Antonio, Antonini Gianluca, Baldesarra Domenico Mario, Barnaba Giuseppe, , Caldaro Antonietta, Caparrelli Antonino, Carnevale Anna Maria, Carnevale Mario, Castelli Natalina, Ciotoli Antonio, Ciotoli Giovanni, Ciuffetti Anna Rita, Cocozza Amedeo, nti Damiano, Coppola Orazio, D'Alessandro Assuntino, D'Alesio Tiziano, D'Amata a Roberto, De Cesaris Sebastiano, De Crescenzo Ferdinando, De Falco Giuseppina, De Delli Colli Mario, Di Giorgio Floriana, Di Girolamo Maurizio, Di Notaro Roberto, Di Preta o Achille Loreto, Di Ruscio Donato, D'Onorio Lucilla, Esta Massimiliano, Fardelli Angelo, Giannitelli Michelina, Giovannone Daniele, Giubilei Mario, Grasso Angelo, Grazioli Mauro, Antonio, Greco Fabio, Ivrani Anna, Lanno Aldo Gerardo, Lanzi Mafalda, Libosi Claudio, rchione Giovanni Battista, Marcuccilli Maurice, Marinelli Libero, Martucci Liliana, Mastrantoni Sante, Mastrantoni Alessandro, Materiale Loredana, Merletti Giovanna, Mollicone Ermando, Morini Giorgio, Moroni Orlandina, Mosconi Bruno, Musilli Dario, Nadia, Pallagrosi Siro, Palma Carlo, Passa Maria Teresa, Patriarca Antonella, Penati Carlo, ozzi Rocco, Proia Stefano, Quaglieri Antonello, Quatrana Antonio, Ricci Concetta, Rinna				
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
V01_000301 - Manutenzione straordinaria dei prelazione alle priorità	provinciali in	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	iniela			
	Obiettivo esecutivo							
Area Strategica	tegica 01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci							
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza						
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	FT01 - Gestione ottimale della programmazione del controllo economico finanziario						
Titolo		FT01_0020 - RIDUZIONE DEI TEMPI DI LAVORAZIONE DEGLI ATTI DI LIQUIDAZIONE						
Tipologia PIAO		Performance - Risultato						
u.o.		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo es	Resp. Obiettivo esecutivo Urtesi Daniela				
Descrizione		Riduzione dei tempi di lavorazione degli atti di liquidazione						
Operatori coinvolt	;i							
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
FT01_002001 - Riduzione dei tempi di lavorazione d	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
% incidenza	2024-06	100,00	0,00		
	2024-12	100,00	0,00		

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	ni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza			
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza				
Titolo	SG01_0005 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE					
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza					
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo Arena Tiziana				
Descrizione	Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
SG01_000501 - Aggiornamento della nuova sezistituzionale dell'Ente	rente sul sito	01/01/2024	31/12/2024		
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA .E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	niela			
	Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci						
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza						
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza						
Titolo		SG01_0006 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE						
Tipologia PIAO		Anticorruzione e Trasparenza						
U.O. SEGRETARIO GENERALE - Resp. Obiettivo esecutivo Di SEGRETERIA GENERALE		Di Sora Andrea						
Descrizione		Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente						
Operatori coinvolt	;i							
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
SG01_000601 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente						
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo Note		ote	
Computations and a settle stab	2024.06	1.00	0.00			
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza			
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza				
Titolo	SG01_0007 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE					
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza					
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo Di Legge Ivan				
Descrizione	Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente					
Operatori coinvolti						
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:				
SG01_000701 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente						
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote	
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00			
	2024-12	1,00	0,00			

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA .E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	niela			
	Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci						
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza						
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza						
Titolo		SG01_0008 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE						
Tipologia PIAO		Anticorruzione e Trasparenza						
U.O.		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo es	ecutivo	lacobone Loreta			
Descrizione		Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente						
Operatori coinvolt	i							
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:						
SG01_000801 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente								
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	ivo Note				
Completamento attività	2024-06	1.00	0,00					
Completamento attivita	2024-06	1,00	0,00					

Obiettivo esecutivo							
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci					
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza				
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	tà e della trasparenza					
Titolo	SG01_0010 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE						
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza						
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - Resp. Obiettivo esecutivo Riccardi Ferdinando SEGRETERIA GENERALE						
Descrizione	Aggiornamento della nuova sezione A	mministrazione Trasparente s	ul sito istituzionale dell'Ente				
Operatori coinvolti							
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024				

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:		
SG01_001001 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente							
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note			
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00				
	2024-12	1,00	0,00				

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA .E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	niela			
	Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comun	i e dei Sindaci					
Obiettivo Strategio	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza			
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza						
Titolo		SG01_0011 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE						
Tipologia PIAO		Anticorruzione e Trasparenza						
U.O.		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE						
Descrizione		Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente						
Operatori coinvolt	i							
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:						
SG01_001101 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente								
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note				
Completamento attività	2024-06	1.00	0,00					
Completamento attività	2024-00	1,00	0,00					

Obiettivo esecutivo							
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	ni e dei Sindaci					
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza				
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	tà e della trasparenza					
Titolo	SG01_0012 - AGGIORNAMENTO DELLA ISTITUZIONALE DELL'ENTE	SG01_0012 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE					
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza						
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE						
Descrizione	Aggiornamento della nuova sezione A	mministrazione Trasparente s	ul sito istituzionale dell'Ente				
Operatori coinvolti							
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024				

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:					
SG01_001201 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente							
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note			
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00				
	2024-12	1,00	0,00				

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA .E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	aniela			
	Obiettivo esecutivo							
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comur	ni e dei Sindaci					
Obiettivo Strategi	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione	e traspare	enza			
Obiettivo Operati	vo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza					
Titolo		SG01_0013 - AGGIORNAMENTO DELLA NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELL'ENTE						
Tipologia PIAO		Anticorruzione e Trasparenza						
U.O.	.O. SEGRETARIO GENERALE - Resp. Obiettivo esecutivo Tersigni Eugenia SEGRETERIA GENERALE		Tersigni Eugenia					
Descrizione		Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'Ente						
Operatori coinvol	ti							
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:					
SG01_001301 - Aggiornamento della nuova sezione Amministrazione Trasparente sul sito 01/01/2024 31/12/2024 istituzionale dell'Ente							
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note			
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00				

Obiettivo esecutivo						
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comun	ni e dei Sindaci				
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzio	one della corruzione e traspare	enza			
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integri	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza				
Titolo	SG01_0014 - CONTROLLI INTERNI					
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza					
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo	Urtesi Daniela			
Descrizione	Piano controlli Interni 2023					
Operatori coinvolti	Peccia Stefania					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
SG01_001402 - Report semestrale				01/01/2024	31/12/2024
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Report periodici	2024-08	1,00	0,00		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
SG01_001401 - Piano annuale dei Controlli				01/01/2024	31/12/2024
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	Note	
Redazione Piano	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA E	RESP. SETTORE:	Urtesi Da	niela		
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci					
Obiettivo Strategi	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza				
Obiettivo Operativ	<b>/</b> 0	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza					
Titolo		SG01_0015 - PIAO - SOTTOSEZIONE PIANO RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA					
Tipologia PIAO		Anticorruzione e Trasparenza					
U.O.		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo Urtesi Daniela				
Descrizione		PIAO - Sottosezione Piano Rischi Corruttivi					
Operatori coinvolt	i	Peccia Stefania					
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
SG01_001501 - Aggiornamento sistema di gestione	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote
Completamento attività	2024-06	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

	Obiettivo esecutivo					
Area Strategica	01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci					
Obiettivo Strategico	02 - Buona amministrazione, prevenzione della corruzione e trasparenza					
Obiettivo Operativo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza					
Titolo	SG01_0016 - CONTROLLI INTERNI PNRR					
Tipologia PIAO	Anticorruzione e Trasparenza					
U.O.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo	Urtesi Daniela			
Descrizione	Controlli Interni PNRR					
Operatori coinvolti	Bartolomucci Giulia					
Data Inizio	01/01/2024	Data Fine	31/12/2024			

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
SG01_001601 - Controlli Interni PNRR	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	N	ote
Svolgimento attività	2024-10	1,00	0,00		
	2024-12	1,00	0,00		

SETTORE:	SEGRETA GENERAL	RIO GENERALE - SEGRETERIA E	RESP. SETTORE:	RE: Urtesi Daniela			
	Obiettivo esecutivo						
Area Strategica		01 - La Provincia come Casa dei Comuni e dei Sindaci					
Obiettivo Strategi	со	02 - Buona amministrazione, prevenzio	ne della corruzione	e traspare	enza		
Obiettivo Operativ	vo	SG01 - Rafforzare la cultura dell'integrità e della trasparenza					
Titolo		SG01_0017 - GESTIONE CONTENZIOSO					
Tipologia PIAO		Performance - Risultato					
U.O.		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Resp. Obiettivo esecutivo Urtesi Daniela				
Descrizione		Gestione Contenzioso - GESTIONE DELLE PRATICHE LEGALI DELL'ENTE					
Operatori coinvolt	ti	Ardovini Teresa, Ciacciarelli Rocco, Di Biasio Tommaso, ladecola Mariacristina, Pompei Saverio			iacristina, Pompei Saverio		
Data Inizio		01/01/2024	Data Fine		31/12/2024		

Fase Operativa :	Inizio Previsto:	Fine Prevista:			
SG01_001701 - GESTIONE DELLE PRATICHE LEGALI	01/01/2024	31/12/2024			
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote
N. pratiche	2024-12	200,00	0,00		
N. pareri	2024-12	12,00	0,00		

	Obiettivo	esecutivo				
Area Strategica	03 - La Provincia per il governo del teri	03 - La Provincia per il governo del territorio, la sicurezza e la protezione dell'ambiente				
Obiettivo Strategico	07 - Vigilanza provinciale e sicurezza	07 - Vigilanza provinciale e sicurezza				
Obiettivo Operativo	V02 - Vigilanza stradale e controlli amb	V02 - Vigilanza stradale e controlli ambientali				
Titolo	V02_0002 - CONTROLLI IN MATERIA D	V02_0002 - CONTROLLI IN MATERIA DI POLIZIA STRADALE ED AMBIENTALE				
Tipologia PIAO	Valore pubblico	Valore pubblico				
U.O.	SETTORE POLIZIA PROVINCIALE	Resp. Obiettivo esecutivo	Urtesi Daniela			
Descrizione	Controlli in materia di polizia stradale	Controlli in materia di polizia stradale ed ambientale				
Operatori coinvolti	Cacciarella Paola, Caldaroni Rocco, Camilli Fabio, Casale Bernardino, Cerro Luigi, Costantini Valerio, D'Aguanno Pietro, Gabriele Fernando, Gatto Gian Luca, Greco Marcello, Ludovici Giuseppe, Neroni Massimiliano, Papa Mario, Pecchia Angelo, Rinna Gianfranco, Vallerotonda Alessandro, Vistoso Sergio, Vona Pierfrancesco					
Data Inizio	01/01/2024	<b>Data Fine</b> 31/12/2024				

Fase Operativa :				Inizio Previsto:	Fine Prevista:
V02_000201 - Pattuglie automontate con su TARGASYSTEM ETILOMETRO	upporto della	strumentazione	AUTOVELOX	01/01/2024	31/12/2024
Indicatore	Tempo	Target	Consuntivo	No	ote
indicatore	i cilipo	luiget	Consumitivo	'*`	,,,
N. Interventi	2024-06	150,00	0,00	140	, te

# 2.3 Sottosezione di programmazione: Rischi corruttivi e trasparenza

### **Premessa**

Il tema della pianificazione degli interventi per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza è confluito nel nuovo strumento di pianificazione integrata delle attività e dell'organizzazione – PIAO -, di cui all'art. 6 DL 80/2021.

Il presente aggiornamento costituisce il risultato di un massiccio intervento di snellimento testuale ed attualizzazione, semplificazione ed orientamento al risultato della pianificazione anticorruzione, in coerenza con gli obiettivi di valore pubblico preordinati al PIAO, sulla base dei primi orientamenti per la progettazione anticorruzione 2022-2024 presentati dall'ANAC il 03.02.2022 e sulla base dell'aggiornamento 2023 approvato con delibera 605 del 19/12/2023.

L'Autorità ha deciso di dedicare l'Aggiornamento 2023 del PNA 2022 sempre ai contratti pubblici. Com'è noto, la disciplina in materia è stata innovata dal d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", intervenuto in costanza di realizzazione degli obiettivi del PNRR/PNC e in un quadro normativo che, come indicato nel PNA 2022, presenta profili di complessità per via delle numerose disposizioni derogatorie via via introdotte. Ad avviso dell'Autorità, la parte speciale del PNA 2022 dedicata ai contratti pubblici risulta sostanzialmente ancora attuale. Pertanto, con l'Aggiornamento 2023, sono stati forniti solo chiarimenti e modifiche a quanto previsto nel PNA 2022, al fine di introdurre, ove necessario, riferimenti alle disposizioni del nuovo Codice.

Risultano esaminati i principali profili critici che emergono dalla nuova normativa di cui al D.Lgs. n. 36/2023, e sostituite integralmente le indicazioni riguardanti le criticità, gli eventi rischiosi e le misure di prevenzione già contenute nel PNA 2022, con la precisazione delle parti superate ovvero non più in vigore dopo la data di efficacia del D.Lgs. n. 36/2023.

Per l'effetto l'ANAC ha rielaborato e sostituito la tabella contenente l'esemplificazione delle possibili correlazioni tra rischi corruttivi e misure di prevenzione della corruzione con nuove tabelle aggiornate.

Detto documento costituisce atto di indirizzo per l'approvazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza che devono adottare gli enti locali, con possibilità di adeguamento per le altre pubbliche amministrazioni e per gli altri soggetti tenuti all'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza.

La redazione della presente sezione, è stata preceduta dalla procedura di consultazione pubblica, mediante invito del 30.11.2023 a presentare proposte e suggerimenti pubblicato sul sito internet e sulla intranet e diffuso mediante comunicati stampa e mail a tutti i dipendenti, al Nucleo di valutazione e ai rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali. Non sono pervenuti contributi.

# 2.3.1 Valutazione dell'Impatto del contesto esterno

## Analisi di contesto

Con l'entrata in vigore della legge 7 aprile 2014, n. 56 ad oggetto: "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni" ha preso avvio un significativo processo di riordino delle Province intese quali Enti Territoriali con funzioni di Area Vasta, i cui Organi di Governo non sono più eletti direttamente dai Cittadini, bensì mediante un procedimento elettorale di secondo grado. Tale processo di riordino ridefinisce anche le funzioni attribuite alle Province, rispetto alle quali la legge provvede all'individuazione di quelle fondamentali, con la previsione, per tutte le altre funzioni considerate non fondamentali, di riallocazione su altri livelli di governo, ovvero di conferma alle stesse Province nella loro nuova configurazione, in attuazione dei principi di sussidiarietà ed adeguatezza, nonché tenendo conto della ripartizione delle competenze tra Stato e Regioni. Da un'amministrazione locale basata su due livelli di governo separati e, in molti casi, conflittuali si passa ad un'amministrazione locale in cui i Sindaci (e gli amministratori comunali) si fanno carico sia delle esigenze di governo di prossimità, sia delle esigenze di governo territoriale.

Le nuove Province, enti di governo di area vasta di secondo livello, diventano le "Case dei Comuni" nelle quali si dovranno trovare le soluzioni più efficienti e funzionali per rispondere alle domande dei territori e si dovrà sviluppare il modello dell'amministrazione locale condivisa.

### Contesto territoriale

La **Provincia di Frosinone** è stata istituita il 6 dicembre del 1926. In tale data il Consiglio dei Ministri deliberava di istituire 17 nuove province fra le quali quella di Frosinone.

Una provincia della quale facevano parte inizialmente 117 comuni, con un territorio che, comprendeva anche la fascia costiera tirrenica, ovvero l'intero circondario di Gaeta e parte di quello di Velletri.

Con tale provvedimento la regione laziale, che sino a quel momento era costituita dalla sola provincia di Roma, venne suddivisa nelle province di Roma, Frosinone, Rieti e Viterbo – e successivamente Littoria (Latina), istituita nel 1934 – per complessivi 360 comuni e una popolazione che, secondo il censimento del 1921, era di poco superiore ai due mi-lioni di abitanti.

Il 02 Gennaio 1927 venne emanato il Regio decreto legge n. 1, recante: "Riordinamento delle circoscrizioni provinciali" (in Gazz. Uff. dell'11 gennaio, n. 7), con cui fu istituita formalmente la Provincia di Frosinone e se ne delinearono i pressoché definitivi confini.

Con tale decreto la costa tirrenica veniva assegnata a Roma e la provincia risultava costituita da 86 comuni (nel corso del 1927 si aggiungono i comuni di Vallecorsa, Amaseno e Castro dei Volsci, nel 1948 si aggiungeva Gallinaro e nel 1957 veniva costituito il comune di Posta Fibreno) con una popolazione complessiva di più di 400.000 abitanti: talché fra le 92 province italiane, essa era al 35.mo posto per numero di abitanti e al 39.mo per superficie territoriale.

La **Provincia di Frosinone** è una provincia del Lazio di 467.866 (ISTAT - 01.01.2020) abitanti, in calo demografico rispetto ai dati censuari del 2011. Confina a nord con l'Abruzzo (Provincia dell'Aquila), a est con il Molise (Provincia di Isernia), a sud-est con la Campania (Provincia di Caserta), a sud con la Provincia di Latina e a ovest con la Provincia di Roma.

Il territorio della provincia comprende larga parte del bacino del fiume <u>Sacco</u>e di quello del <u>Liri</u>. I confini territoriali sono posti per lo più in corrispondenza di catene montuose, dai Monti Ernici a nord e i Monti Lepini a sud-ovest, ai Monti Ausoni e i Monti Aurunci a sud, alle <u>Mainardea</u> nord-est.



# Missione Strategica e Contesto Settoriale

Secondo l'art. 3 del DIgs. 267/2000, la provincia, ente locale intermedio tra comune e regione, rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi, ne promuove e ne coordina lo sviluppo. Il ruolo della Provincia di Frosinone è quello di rappresentare un fondamentale raccordo tra la Regione Lazio ed il territorio.

Per ulteriori approfondimenti sul contesto esterno si rinvia al DUP 2024-2026

## I fenomeni di illegalità organizzata nel territorio

Il Rapporto Mafie nel Lazio, realizzato dall'Osservatorio tecnico-scientifico per la sicurezza e la legalità della Regione Lazio, prende in considerazione il periodo che va dal 1° marzo 2021 al 31 maggio 2022.

Nella provincia di Frosinone appare prevalente la presenza di gruppi di origine camorristica, soprattutto dei casalesi. A inizio 2021, nell'ambito dell'inchiesta "Autoriciclo", sono state attuate misure restrittive nei confronti di 17 persone ritenute responsabili di associazione per delinquere, evasione e frode fiscale. Inoltre, è stato disposto il sequestro preventivo di beni per un valore di oltre 13 milioni di euro.

Resta sempre al centro degli interessi dei clan l'attività di spaccio su larga scala, come si evince dalla recente sentenza del 2022 con rito abbreviato, che ha portato a un totale di 145 anni di carcere inflitti a 27 dei 28 imputati per i reati di spaccio, estorsione e riciclaggio.

Nel territorio provinciale hanno poi trovato rifugio numerosi latitanti, come dimostrano gli arresti avvenuti nel recente passato di esponenti di spicco legati al clan Amato-Pagano, Polverino e dei casalesi. Analogamente al territorio pontino, anche nel frusinate ci sono proiezioni delinquenziali campane con i casalesi e i Mallardo. Nell'area di Cassino invece troviamo sempre i casalesi, gli Esposito

di Sessa Aurunca, i Belforte di Marcianise, i Licciardi, i Giuliano, i Mazzarella, i Di Lauro e i Gionta di Torre Annunziata. Si registra contemporaneamente anche la presenza di propaggini criminali autoctone rappresentate principalmente dalle famiglie Spada e Di Silvio. Nel 2022 la Dia e la Sezione Operativa dei Carabinieri di Cassino, insieme alle Procure, hanno dato esecuzione ad un provvedimento di confisca beni patrimoniali del Tribunale di Roma nei confronti di 9 soggetti appartenenti al nucleo familiare di etnia rom Spada-Morelli, stanziali nel basso Lazio, già noti per appartenere a un sodalizio criminale. Nel provvedimento spicca la figura di Maria Spada, che aveva specifiche mansioni nel fissare i prezzi e nel quantitativo di droga da cedere; personaggio tanto importante che la piazza di spaccio dove operava veniva chiamata in gergo "Piazza zia Maria".

Nel carcere di Frosinone, nel 2021 è avvenuto un episodio tra i più gravi registrati nelle case circondariali. Un detenuto è stato rinchiuso in una cella sequestrato e picchiato. La vittima Alessio Peluso, è un esponente di spicco della criminalità organizzata campana. La Procura responsabile ha chiesto il rinvio a giudizio per Marco Corona, esponente di due clan napoletani, Genny Esposito, figlio di un boss dei Licciardi, e due albanesi: Andrea Kercanaj e Blerim Sulejmani. L'aggressione ebbe un seguito su cui tuttora si sta indagando perché Peluso riuscì a ricevere una pistola all'interno del carcere poi utilizzata per sparare all'impazzata contro i suoi aggressori, senza però alcun ferimento.

# 2.3.2 Valutazione dell'Impatto del contesto interno

## Contesto Interno

L'attività di analisi del contesto interno dell'Ente, è fondamentale per evidenziare tanto il sistema delle responsabilità, quanto il livello di complessità della struttura organizzativa dell'Ente.

L'analisi del contesto interno richiede in primis una selezione delle informazioni e dei dati funzionali all'individuazione delle caratteristiche organizzative dell'amministrazione che possono influenzare il profilo di rischio dell'Ente; la parte principale dell'analisi deve focalizzarsi sulla individuazione e disamina dei processi organizzativi per mappare tutte le attività svolte dall'amministrazione.

Secondo quanto previsto da ANAC (cfr. PNA 2019), l'analisi del contesto interno è volta a far emergere, da un lato, il sistema delle responsabilità, dall'altro, il livello di complessità dell'amministrazione e per tanto riguarda i seguenti aspetti:

- la struttura organizzativa, ovvero la rappresentazione sintetica dell'articolazione organizzativa dell'amministrazione evidenziando la dimensione organizzativa anche in termini di dotazione di personale per macrostruttura;
- la mappatura dei processi, consistente nella individuazione e analisi dei processi organizzativi, delle attività componenti e delle loro interazioni con altri processi.

Entrambi questi aspetti contestualizzano il sistema di prevenzione della corruzione e sono in grado di incidere sul suo livello di attuazione e di adeguatezza.

L'obiettivo dell'Ente è che l'intera attività svolta venga gradualmente esaminata al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultino potenzialmente esposte a eventi corruttivi.

## Soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione

I soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione all'interno della Provincia di Frosinone sono:

- 1. gli Organi di indirizzo politico;
- 2. il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- 3. tutti i dirigenti per l'area di rispettiva competenza;
- 4. il Nucleo Interno di Valutazione (nelle funzioni di O.I.V.) e gli altri organismi di controllo interno (Ufficio di coordinamento dei Controlli Interni);
- 5. tutti i dipendenti dell'amministrazione;
- 6. i collaboratori a qualsiasi titolo dell'amministrazione;
- 7. l'ufficio di supporto al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

E' onere e cura del Responsabile della prevenzione della corruzione definire le modalità e i tempi del raccordo con gli altri organi competenti nell'ambito del PTPCT.

### Il responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT)

Il Presidente della Provincia di Frosinone ha nominato Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza il Segretario generale, con decreto prot. 9250 del 13 Marzo 2023.

Questo Ente ha effettuato la scelta di conferire la funzione di RPCT al Segretario Generale. Ne deriva che in caso di vacanza del titolare la funzione di RPCT viene attribuita al Vice Segretario Generale, nelle more della nomina del nuovo organo di vertice. Analogamente, per i casi di temporanea sostituzione le funzioni vengono ugualmente attribuite al Vice Segretario Generale.

Il tema sviluppatosi intorno alla figura del RPCT è stato ampiamente trattato nei precedenti piani anticorruzione

## La Struttura Organizzativa

La struttura organizzativa della Provincia di Frosinone, è articolata in unità organizzative permanenti: le aree, i settori, i servizi e gli uffici.

Al vertice della struttura si trovano:

- il direttore generale che provvede ad attuare gli indirizzi e gli obiettivi stabiliti dagli organi di governo dell'ente perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza:
- segretario generale che svolge inoltre funzioni di consulenza giuridico-amministrativa per gli organi della provincia.

Le aree coordinano più articolazioni di primo livello (Settori)

I settori sono stati individuati sulla base delle linee d'intervento su cui insiste l'azione politico-amministrativa dell'Ente.

Dal punto di vista organizzativo l'Ente si struttura, secondo l'articolazione definita con decreto del Presidente n. 40 del 03.05.2023.

La sottosezione del PIAO RISORSE UMANE contiene il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione:

- o organigramma;
- o funzionigramma
- o livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative);
- o ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio

# 2.3.3 Mappatura dei Processi

## **MAPPATURA DEI PROCESSI**

Seguendo le indicazioni dell'allegato 1 al PNA 2019, dopo aver definito il contesto interno ed esterno nella prima fase, è necessario procedere a definire:

- A. Le aree di rischio, cioè i macroaggregati, in chiave anticorruzione, dei processi
- B. La mappatura dei processi, inseriti o collegati a ciascuna area di rischio

### A) LE AREE DI RISCHIO

L'individuazione delle aree di rischio ha la finalità di consentire l'emersione delle aree che debbono essere presidiate più di altre mediante l'implementazione di misure di prevenzione. Rispetto a tali aree, il Piano, con un processo di miglioramento continuo, identifica le loro caratteristiche, le azioni e gli strumenti per prevenire il rischio

Il Piano Nazionale Anticorruzione invita le Amministrazioni ad effettuare una puntuale analisi del rischio, verificando per ciascun settore di attività dell'amministrazione i procedimenti a maggior rischio di corruzione.

Le "Aree a rischio corruzione", come confermato nel PNA 2019, si distinguono in "Generali", riscontrabili in tutte le pubbliche amministrazioni, e "Specifiche", quelle che le singole Amministrazioni individuano, in base alla tipologia di ente di appartenenza (Ministero, Regione, Comune, ecc.), del contesto, esterno e interno, in cui si trovano ad operare e dei conseguenti rischi correlati.

Le aree di rischio individuate sono le seguenti:

CODICE	DESCRIZIONE
A	Area: Acquisizione e progressione del personale
В	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)
С	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario
D	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario
E	Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio
F	Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni
G	Area generale: Conferimento incarichi e nomine
Н	Area generale: Contenzioso e affari Legali

## B) LA MAPPATURA DEI PROCESSI – METODOLOGIA PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO

La mappatura dei processi è un modo razionale di individuare e rappresentare tutte le principali attività dell'ente. In questa fase si è

proceduto alla mappatura di tutti i macro processi svolti e delle relative aree di rischio a cui sono riconducibili.

La preliminare mappatura dei processi è un requisito indispensabile per la formulazione di adeguate misure di prevenzione e incide sulla qualità complessiva della gestione del rischio. Infatti, una compiuta analisi dei processi consente di identificare i punti più vulnerabili e, dunque, i rischi di corruzione che si generano attraverso le attività svolte dall'amministrazione.

La rilevazione e aggiornamento dei processi, per la redazione del presente piano, è stata effettuata mediante incontri con i responsabili e i principali collaboratori, si sono così disegnati i processi principali e le relative procedure utilizzando, per i processi più significativi e classificati ad alto o medio rischio di corruzione applicando la metodologia indicata dall'ANAC nel PNA 2019 secondo il seguente schema:

- Elementi in ingresso che innescano il processo
- Risultato atteso del processo
- Sequenza di attività che consente di raggiungere l'output
- Momenti di sviluppo delle attività
- Responsabilità connesse alla corretta realizzazione del processo
- Tempi di svolgimento del processo e delle sue attività
- Vincoli del processo
- Risorse e interrelazioni tra i processi
- Criticità del processo

La mappatura dei processi è stata rivista coerentemente alle indicazioni dell'ANAC contenute nel documento di aggiornamento del PNA 2023 approvato con delibera 605 del 19/12/2023.

# 2.3.4 Identificazione e valutazione dei Rischi corruttivi potenziali e concreti

#### IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO

L'identificazione dei rischi è stata svolta da un "gruppo di lavoro" composto dai Dirigenti e responsabili di ciascun servizio/ufficio e coordinato dal Responsabile della prevenzione della corruzione.

L'identificazione degli eventi rischiosi ha l'obiettivo di individuare comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi di pertinenza dell'amministrazione, tramite cui si concretizza il fenomeno corruttivo.

Essa viene effettuata definendo come oggetto di analisi la macrofase/attività del processo inserito nell'area di rischio, analizzata a livello di singolo settore in cui si articola la struttura organizzativa dell'ente.

L'analisi riguarda la ricognizione delle misure di controllo esistenti al fine di non introdurre ulteriori misure di trattamento bensì razionalizzare e mettere a sistema i controlli già esistenti, evitando di implementare misure di prevenzione ulteriori che finirebbero per appesantire i processi organizzativi dell'ente.

Tale approccio, peraltro, è in linea con le metodologie accreditate di risk assessment, che distinguono tra rischio inerente e rischio residuo. Il rischio inerente è quello che grava sull'organizzazione in assenza di azioni in grado di diminuire la probabilità o l'impatto del fattore di rischio; se il rischio si manifesta, non ci sono azioni tese a limitarne gli effetti e i costi.

Il rischio residuo è invece il rischio che rimane dopo la risposta al rischio, cioè dopo aver implementato azioni tese alla mitigazione del rischio inerente.

Il processo di identificazione valutazione dei rischi si focalizza perciò prima sui rischi inerenti e successivamente, dopo lo sviluppo di adeguate risposte al rischio, su quelli residui, se presenti.

Il processo di gestione del rischio si è sviluppato fin dal principio secondo una logica ciclica che ne ha favorito un miglioramento continuo attraverso la verifica, ad ogni ripartenza, delle risultanze del monitoraggio, delle misure di trattamento implementate, degli obiettivi di PEG raggiunti, delle riorganizzazioni dell'Ente e di eventuali nuovi processi da inserire nella mappatura.

Il catalogo dei rischi è stata rivisto coerentemente alle indicazioni dell'ANAC contenute nel documento di aggiornamento del PNA 2023 approvato con delibera 605 del 19/12/2023.

# VALUTAZIONE E PONDERAZIONE DEL RISCHIO

Per la valutazione e ponderazione del rischio ci si è basati sull'approccio qualitativo nella fase di analisi degli eventi rischiosi, come raccomandato dall'allegato 1 al PNA 2019.

Tenendo conto dell'analisi effettuata sino ad allora sono stati mantenuti i fattori di stima della probabilità e dell'impatto costruendo il nuovo sistema qualitativo su due indicatori: probabilità ed impatto con una scala di valutazione: alto – medio – basso, in relazione a specifici criteri

## PROBABILITA'

	CRITERI	DESCRIZIONE
foc dis	screzionalità: alizza il grado di crezionalità nelle vità svolte o negli	l'entità del rischio in conseguenza delle responsabilità attribuite e della necessità di dare risposta immediata all'emergenza. Valori: Alto - Ampia discrezionalità relativa sia alla definizione di obiettivi operativi che alle soluzioni organizzative da adottare, necessità di dare risposta immediata all'emergenza. Medio - Apprezzabile discrezionalità relativa sia alla definizione di obiettivi operativi che alle soluzioni organizzative da adottare, necessità di dare risposta immediata all'emergenza Basso - Modesta discrezionalità sia in termini di definizione degli

	obiettivi sia in termini di soluzioni organizzative da adottare ed assenza di situazioni di emergenza
Coerenza operativa del processo	Il livello del rischio dipende dalla scarsa coerenza delle prassi operative adottate nel procedimento. Valori: Alto - Il processo è regolato da diverse norme di livello nazionale o di livello regionale che disciplinano singoli aspetti, subisce ripetutamente interventi di riforma, modifica e/o integrazione da parte del legislatore nazionale o di quello regionale, le pronunce della giustizia amministrativa e/o della Corte dei Conti in materia sono contrastanti. Medio - Il processo è regolato da diverse norme di livello nazionale che disciplinano singoli aspetti, subisce sporadici interventi di riforma, modifica e/o integrazione da parte del legislatore, le pronunce della giustizia amministrativa e/o della Corte dei Conti in materia sono contrastanti. Basso - La normativa che regola il processo è puntuale, è di livello nazionale, non subisce interventi di riforma, modifica e/o integrazione ripetuti da parte del legislatore, le pronunce della giustizia amministrativa e/o della Corte dei Conti in materia sono uniformi.
Rilevanza degli interessi "esterni"	L'entità del rischio corruttivo dipende dalla rilevanza degli interessi "esterni" quantificati in termini di entità del beneficio economico e non, ottenibile dai soggetti destinatari del processo. Valori: Alto - Il processo può avere un impatto rilevante (positivo o negativo) oppure dar luogo a consistenti benefici economici o di altra natura sugli interessi dei destinatari. Medio - Il processo può avere impatto (positivo o negativo) oppure dar luogo a modesti benefici economici o di altra natura sugli interessi dei destinatari. Basso - Il processo dà luogo a benefici economici o di altra natura sugli interessi dei destinatari con impatto scarso o irrilevante
Presenza di "eventi sentinella"	Il livello di rischio è connesso all'avvio da parte dell'autorità giudiziaria o contabile di procedimenti o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame. Valori: Alto - Un procedimento avviato dall'autorità giudiziaria o contabile o amministrativa e/o un procedimento disciplinare avviato nei confronti di un dipendente impiegato sul processo in esame, concluso con una sanzione, negli ultimi tre anni Medio - Un procedimento avviato dall'autorità giudiziaria o contabile o amministrativa e/o un procedimento disciplinare avviato nei confronti di un dipendente impiegato sul processo in esame, indipendentemente dalla conclusione dello stesso, negli ultimi tre anni. Basso - Nessun procedimento avviato dall'autorità giudiziaria o contabile o amministrativa nei confronti dell'Ente e nessun procedimento disciplinare nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame, negli ultimi tre anni
Livello di attuazione delle misure di prevenzione	Il livello di rischio dipende dalla mancata o scarsa attuazione delle misure di prevenzione sia generali sia specifiche previste dal PTPCT per il processo/attività, desunte dai monitoraggi effettuati dai responsabili. Valori Alto - Il responsabile ha effettuato il monitoraggio con consistente ritardo, non fornendo elementi a supporto dello stato di attuazione delle misure dichiarato e trasmettendo in ritardo le integrazioni richieste. Medio - Il responsabile ha effettuato il monitoraggio puntualmente o con lieve ritardo, non fornendo elementi a supporto dello stato di attuazione delle misure dichiarato ma trasmettendo nei termini le integrazioni richieste. Basso - Il responsabile ha effettuato il monitoraggio puntualmente, dimostrando in maniera esaustiva attraverso documenti e informazioni circostanziate l'attuazione delle misure
Livello di opacità del processo	L'entità del rischio dipende dalla mancata adozione di misure di tracciabilità delle operazioni e di trasparenza sostanziale. Valori: Alto - II processo non è informatizzato, le procedure non sono regolamentate e standardizzate. La gestiione è in modalità cartacea. La pubblicazione dei dati è difficoltosa perché effettuata manualmente. Medio - II processo non è informatizzato o lo è solo parzialmente, le procedure sono regolamentate e standardizzate. La gestione è prevalentemente in modalità cartacea. La pubblicazione dei dati è difficoltosa perché effettuata manualmente. Basso - II processo è completamente informatizzato. Le procedure sono regolamentate e standardizzate. La gestione è automatizzata. La pubblicazione dei dati è automatizzata.

CRITERIO	DESCRIZIONE
I m p a t t o sull'immagine dell'Ente	Livello del rischio misurato attraverso il numero di articoli di giornale pubblicati sulla stampa locale o nazionale o dal numero di servizi radio-televisivi trasmessi, che hanno riguardato episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione. Valori: Alto - Articoli e/o servizi negli ultimi tre anni riguardante riguardato episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione. Medio - Un articolo e/o servizio negli ultimi cinque anni riguardante episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione. Basso - Nessun articolo e/o servizio negli ultimi cinque anni riguardante episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione.
Impatto sulla spesa pubblica (o sulle entrate)	L'evento di corruzione può avere conseguenze negative sulla spesa pubblica o sulle entrate (per esempio: maggiori risorse per gli stessi beni o servizi, minori incassi per l'ente). Valori: Alto - Aumento considerevole del costo per l'affidamento di una prestazione analoga ad una precedente. Medio - Invarianza del costo del contratto pubblico a fronte di un peggioramento della qualità della prestazione offerta dall'operatore privato. Basso - Tendenziale allineamento dei costi sostenuti dall'ente e della qualità delle prestazioni fornite dal contraente privato
Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio,	Inteso come l'effetto che il verificarsi di uno o più eventi rischiosi inerenti il processo può comportare nel normale svolgimento delle attività dell'Ente. Valori: Alto - Interruzione del servizio totale o parziale ovvero aggravio per gli altri dipendenti dell'Ente. Medio - Limitata funzionalità del servizio cui far fronte attraverso altri dipendenti dell'Ente o risorse esterne. Basso - Nessuno o scarso impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio
Danno generato	Il livello di rischio dipende da eventuali irregolarità riscontrate da organismi interni di controllo (controlli interni, controllo di gestione, audit) o autorità esterne (Corte dei Conti, Autorità Giudiziaria, Autorità Amministrativa) nell'ultimo triennio. Valori: Alto - L'Ente ha subito condanne da parte di Autorità esterne o ha dovuto riorganizzarsi dopo la scoperta di eventi corruttivi al proprio interno. Medio - L'Ente ha ricevuto dei rilievi/osservazioni in merito all'irregolarità dei procedimenti, cui poi si è adeguato. Basso - L'Ente non ha subito condanne, nè ricevuto osservazioni da parte di autorità esterne
Impatto sulla libera concorrenza	L'evento di corruzione può avere conseguenze negative sulla libera concorrenza tra professionisti, candidati o aziende, favorendo alcuni a discapito di altri, oppure agevolando la formazione di "cartelli" fra gli operatori economici. Valori: Alto - Aggiudicazione di appalti e concessioni al medesimo operatore economico per mancata e immotivata applicazione del principio di rotazione negli inviti e negli affidamenti, oppure agevolazione di cartelli tra operatori economici dello stesso settore, o ricorso illegittimo all'affidamento diretto. Medio - L'ente ha escluso dalla procedura ai sensi dell'art. 80, comma 5 del codice dei contratti delle imprese che hanno tentato di spartirsi il mercato nel settore di interesse. Basso - Gli affidamenti rispettano il principio di rotazione ed è consentita la partecipazione delle procedure agli operatori economici interessati

# FATTORI ABILITANTI

- Il livello di esposizione al rischio è determinato da diversi fattori abilitanti quali:
- 1) mancanza di misure di trattamento del rischio (controlli);
- 2) mancanza di trasparenza
- 3) eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento;
- 4) esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto;

- 5) scarsa responsabilizzazione interna;
- 6) inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi;
- 7) inadeguata diffusione della cultura della legalità;
- 8) mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione.

La ponderazione è l'ultima fase del processo di valutazione del rischio.

Il fine è quello di agevolare, sulla base degli esiti dell'analisi del rischio, i processi decisionali riguardo a quali rischi necessitano un trattamento e le relative priorità di attuazione.

L'insieme dei possibili valori del giudizio qualitativo di rischio è rappresentato nella matrice seguente:

Probabilità	impatto	risultato
alto	Basso	medio
medio	Basso	Basso
basso	basso	Basso
alto	medio	Alto
medio	medio	medio
basso	medio	Basso
alto	Alto	Alto
medio	Alto	Alto
basso	Alto	Medio

|--|

AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO RISCHIO	NOTA	LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione società a partecipazione pubblica .	Basso			
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medio			
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Medio			
	Contratti pubblici - Appalti PNRR .	Alto			
	Contratti pubblici - Appalto integrato .	Alto			
	Contratti pubblici - Collaudi - rendicontazione .	Medio			
	Contratti pubblici - esecuzione .	Basso			
	Contratti pubblici - Nomina Collegio consultivo tecnico (CCT)	Alto			
	Contratti pubblici - Procedura negoziata .	Alto			
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Basso			
	Contratti pubblici - programmazione .	Medio			
	Contratti pubblici - Selezione del contraente .	Basso			
	Contratti pubblici - Subappalti .	Basso			
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Basso			

SETTORE:	SERVIZIO LEGALE		RES	RESP SETTORE:		ND DIRIGENTE		
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	-	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO	
Area generale: Contenzioso e affari Legali	Gestione contenzioso .	Bass	o					

SETTORE:	SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENER	GIA RE		SP SETTORE: Secondi		dini Tommaso Michele	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	_	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Basso					
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Basso					
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Basso	0				
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Basso Basso					
	Contratti pubblici - Subappalti .						
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .						
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Autorizzazione Unica Ambientale .	Basso	0				
	Autorizzazione vincolo idrogeologico .	Basso					
	Autorizzazioni Integrate Ambientali (A.I.A.) -Pareri .	Basso	0				

SETTORE:	SETTORE CULTURA (f.reg.)		RES	SP SETTORE: Sbardel		la Marco	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO RISCHIO		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Basso					
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione Patrocini .	Basso					
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Liquidazione delle spese .	Basso	0				

SETTORE:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBI ISTRUZIONE	BLICA	RES	SP SETTORE:	lacobor	ne Loreta	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO RISCHIO		NOTA	NOTA		GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Medio					
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medio					
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Alto	)				
	Contratti pubblici - Appalti PNRR .	Alto	)				
	Contratti pubblici - Appalto integrato .	Alto					
	Contratti pubblici - Collaudi - rendicontazione .	Medio					
	Contratti pubblici - Nomina Collegio consultivo tecnico (CCT)	Medio					
	Contratti pubblici - Procedura negoziata .	Alto	١				
	Contratti pubblici - programmazione .	Medi	О				
	Contratti pubblici - Subappalti .	Bass	0				
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Alto	)				
	Partecipazione a bandi pubblici .	Medi	O				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Programmazione in materia di istruzione primaria e secondaria .	Medio					
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Manutenzione Immobili .	Medi	О				

SETTORE:	SETTORE FINANZE E TRIBUTI		RES	SP SETTORE:	Di Sora	Andrea		
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	-	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO	
Area generale: Contenzioso e affari Legali	Gestione contenzioso .	Medio						
Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione Sanzioni amministrative .	Medio						
	Gestione società a partecipazione pubblica .	Medio						
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione spazi e aree pubbliche .	Alto						
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione strategica economico finanziaria e adempimenti fiscali .	Medio						
	Gestione Tributi .	Medi	О					
	Servizio economato - Provveditorato .	Bass	0					

SETTORE:	SETTORE FORMAZIONE - AGENZIA (f.	reg.) RES		SP SETTORE:	Di Sora Andrea		
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO RISCHIO		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medi	0				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Programmazione in materia di istruzione primaria e secondaria .	Basso	o o				
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Liquidazione delle spese .	Basso	O				

SETTORE:	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGIC ESPROPRI	A –	RES	SP SETTORE:	Di Legg	e Ivan	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Alto					
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Basso	כ				
	Contratti pubblici - Collaudi - rendicontazione .	Basso	)				
	Contratti pubblici - esecuzione .	Basso	)				
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Medi	0				
	Contratti pubblici - Selezione del contraente .	Basso	)				
	Contratti pubblici - Subappalti .	Basso	כ				
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Basso	)				
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Espropri .	Basso	0				

SETTORE:	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'		RES	SP SETTORE:	Riccard	i Ferdinando	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	_	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medio					
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Basso	)				
	Contratti pubblici - Subappalti .	Basso	)				
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Medi	0				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Autorizzazione per l'autotrasporto .	Medi	0				
	Autorizzazione per le autoscuole .	Medi	0				
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione patrimonio .	Medi	0				

SETTORE:	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTU - SUACC	JNITA'	RES	SP SETTORE:	Arena T	iziana	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Bass	0				
Area: Acquisizione e progressione del personale	Gestione economica del personale .	Medi	io				
	Gestione risorse umane - Assunzioni e selezioni .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Controlli presenze-assenze .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Procedimenti disciplinari .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Programmazione triennale .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Progressioni economiche .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Relazioni sindacali e permessi .	Bass	0				
	Gestione risorse umane - Valutazione Performance .	Bass	0				

SETTORE:	SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIA	<b>ALE</b>	RES	P SETTORE:	Travers	ari Maria Carla	a
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	_	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Bass	0				
	Contratti pubblici - esecuzione .	Bass	О				
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Bass	О				
	Contratti pubblici - Selezione del contraente .	Bass	0				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Autorizzazioni per la produzione e trasporto di energia elettrica .	Basso					
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione risorse economico finanziarie .	Bass	0				
Aree Specifiche - Ambiente e Protezione Civile	Protezione civile .	Bass	0				
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Gestione del territorio e ambiente .	Bass	0				
	Insediamenti produttivi - PRUSST .	Bass	0				
	Predisposizione e gestione del PTPG (Piano territoriale Provinciale Generale) .	Bass	0				
	PUCG Piano Urbanistico Comunale Generale .	Bass	О				
	REC - RET .	Basso					
	Regolamento e Piani di assetto .	Basso					
	SCA - VIA - VAS .	Bass	0				
	Varianti al PRG per OO PU - PU .	Bass	0				
	Verifica di compatibilità al PTPG .	Bass	0				

SETTORE:	SETTORE POLIZIA PROVINCIALE		RES	SP SETTORE:	Urtesi Daniela		
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELLO RISCHIO		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Contenzioso e affari Legali	Gestione contenzioso .	Bass	o				
Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Polizia amministrativa, commerciale e annonaria	Basso					
	Polizia giudiziaria - indagini .	Bass	o				
	Viabilità - Contravvenzioni .	Bass	0				
Aree Specifiche - Ambiente e Protezione Civile	Protezione civile .	Bass	О				

SETTORE:	SETTORE PRESIDENZA - URP		RES	SP SETTORE:	Sbardel	la Marco	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	_	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Basso	0				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione Patrocini .	Basso					
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione URP e sito web .	Basso	0				
	Liquidazione delle spese .	Basso	0				
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Gestione veicoli rappresentanza e autoparco .	Basso	0				

SETTORE:	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIOI reg.)	NALI (f.	RES	SP SETTORE:	Tersigni	i Eugenia	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH		NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Alto	)				
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Alto					
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Bass	o				
	Contratti pubblici - Subappalti .	Bass	o				
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Bass	0				
Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Autorizzazioni per la produzione e trasporto di energia elettrica .	Alto	)				
Aree Specifiche - Ambiente e Protezione Civile	Autorizzazioni allo scarico .	Alto	)				
	Autorizzazioni riguardanti gli aspetti delle emissioni in atmosfera derivanti da attività produttive .	Alto	)				
	Gestione delle attività connesse al contenimento dell'inquinamento elettromagnetico ed acustico .	Bass	0				
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Autorizzazione Unica Ambientale .	Alto	)				
	Autorizzazioni Integrate Ambientali (A.I.A.) -Pareri .	Alto	)				

SETTORE:	SETTORE VIABILITA'		RES	SP SETTORE:	Secondi	ini Tommaso I	Michele
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	_	- NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Basso					
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medi	0				
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Bass	0				
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Bass	0				
	Contratti pubblici - programmazione .	Bass	0				
	Contratti pubblici - Subappalti .	Bass	0				
	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .	Bass	0				
Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione patrimonio .	Bass	0				
Aree Specifiche - Governo del Territorio	Manutenzione delle strade provinciali .	Bass	0				

SETTORE:	STAZIONE UNICA APPALTANTE		RES	SP SETTORE:	Montar	aro Alfio	
AREA	PROCESSO / FASE	LIVELL RISCH	-	NOTA		LIVELLO ESPOS. AL RISCHIO	GIUDIZIO MOTIVATO
Area generale: Conferimento incarichi e nomine	Incarichi e nomine .	Medio					
Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .	Medi	io				
	Contratti pubblici - Aggiudicazione .	Medi	io				
	Contratti pubblici - Appalti PNRR .	Medi	io				
	Contratti pubblici - esecuzione .	Bass	0				
	Contratti pubblici - Procedura negoziata .	Medi	io				
	Contratti pubblici - progettazione della gara	Medi	io				
	Contratti pubblici - programmazione .	Bass	0				
	Contratti pubblici - Selezione del contraente .	Bass	0				

# 2.3.5 Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio

## LE MISURE DI CONTRASTO GENERALI

Le azioni e le misure di prevenzione della corruzione specifiche per il triennio 2023-2025 che incidono su problemi individuati tramite l'analisi del rischio sono contenute nelle tabelle che seguono di identificazione e programmazione delle misure.

Oltre alle specifiche azioni previste per ogni Settore, distinte per tipologia di processo/procedimento e per tipologia di rischio, di seguito vengono riportate le misure generali, (di governo di sistema) che incidono, cioè, sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione intervenendo in materia trasversale sull'intera amministrazione e attività che hanno riflessi positivi sulla prevenzione della corruzione. Si tratta di attività che hanno carattere trasversale in parte già attuate dall'Ente e che, in alcuni casi, necessitano di essere coordinate con quanto previsto dalla legge 190/2012.

#### MISURE DI CONTROLLO

Il sistema dei Controlli Interni

L'istituzione di un sistema integrato dei controlli, anche in relazione alla verifica della regolarità amministrativa e contabile degli atti, tanto in fase preventiva quanto in fase successiva, rappresenta un valido strumento di prevenzione della corruzione.

Il Regolamento del Sistema dei Controlli Interni, approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale N° 5/2013, disciplina compiutamente le attività di controllo che devono essere svolte in fase preventiva e le modalità di svolgimento dei controlli successivi di regolarità amministrativa.

#### MISURE DI DEFINIZIONE E PROMOZIONE DELL'ETICA – IL CODICE DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI PUBBLICI

Nella G.U. n. 129 del 4 giugno 2013 è stato pubblicato il DPR n. 62 del 16 aprile 2013 avente ad oggetto "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici", come approvato dal Consiglio dei Ministri l'8 marzo 2013, a norma dell'art. 54 del D.Lgs. n. 165/2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alla dipendenze delle amministrazioni pubbliche".

Il campo di applicazione delle disposizioni contenute nel Codice di comportamento dei dipendenti pubblici si amplia: i destinatari della materia non sono più soltanto i dipendenti di tutte le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.Lgs. n. 165/2001, ovvero i dipendenti a tempo indeterminato e determinato ivi compresi i dipendenti di diretta collaborazione con gli organi politici, ma anche, per quanto compatibile, tutti i collaboratori o consulenti con qualsiasi tipo di contratto o incarico e a qualsiasi titolo, i titolari di organi e di incarichi negli uffici di diretta collaborazione delle autorità politiche e tutti i collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere in favore dell'amministrazione.

Le disposizioni specificano le norme di condotta dei dipendenti da quelle dei dirigenti.

La violazione delle disposizione del Codice, fermo restando la responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del dipendente, è fonte di responsabilità disciplinare accertata all'esito del procedimento disciplinare, nel rispetto dei principi di gradualità e proporzionalità delle sanzioni.

L'amministrazione, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di lavoro o, in mancanza, all'atto di conferimento dell'incarico, consegna e fa sottoscrivere ai nuovi assunti, con rapporti comunque denominati, copia del Codice di comportamento.

Le previsioni del Codice sono state integrate e specificate con il Codice di comportamento dei dipendenti della Provincia di Frosinone con deliberazione di Giunta Provinciale n. 93 del 16/05/2014, rappresenta uno fra i principali strumenti di cui si è dotata l'amministrazione in funzione di prevenzione della corruzione e promozione della "buona amministrazione".

L'ANAC con propria delibera n. 177 del 17 febbraio 2020, ha approvato le nuove "Linee guida in materia di codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche" e pertanto, al fine di recepire quando in esse indicato, si individuano di seguito alcune linee di indirizzo per l'aggiornamento del Codice da effettuarsi a cura dell'Ufficio Personale della Provincia, competente sia della redazione che a fornire indicazioni per la sua conoscenza e corre/a applicazione.

L'indirizzo generale è quello di integrare i doveri individuati dal codice nazionale, con riferimento alle peculiarità del ente, introducendo anche regole di comportamento per le forme di lavoro agile in costante aumento. Gli ambiti generali previsti dal codice nazionale cui è

possibile definire i doveri riguardo alla propria struttura organizzava sono le seguenti:

- a) prevenzione dei conflitti di interesse, reali e potenziali;
- b) rapporti col pubblico;
- c) correttezza e buon andamento del servizio;
- d) collaborazione attiva dei dipendenti e degli altri soggetti cui si applica il codice per prevenire fenomeni di corruzione e di malamministrazione;
- e) comportamento nei rapporti privati.

#### MISURE DI DISCIPLINA DEL CONFLITTO DI INTERESSI

Secondo le indicazioni contenute nello specifico Approfondimento del PNA 2022-24 che pone alcune specifiche indicazioni in materia di conflitti di interesse è stato predisposto un atto organizzativo in allegato al PIAO;

### ATTIVITÀ SUCCESSIVA ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO -

Secondo le indicazioni contenute nello specifico Approfondimento del PNA 2022-24 che pone alcune specifiche indicazioni in materia di svolgimento di attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro – c.d. "pantouflage", è stato predisposto un atto organizzativo in allegato al PIAO.

## MISURE DI SEGNALAZIONE E PROTEZIONE - TUTELA DEL DIPENDENTE CHE DENUNCIA ILLECITI

Secondo le indicazioni contenute della deliberazione dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 469 del 09 giugno 2021 avente ad oggetto: "Linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza in ragione di un rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001 (c.d. whistleblowing)" ", è stato predisposto un atto organizzativo in allegato al PIAO.

### MISURE DI FORMAZIONE

La legge 190/2012 impegna le Pubbliche Amministrazioni a prestare particolare attenzione alla formazione del personale, considerandola uno degli strumenti principali per la prevenzione della corruzione.

La formazione risulta essere una Misura strategica per l'implementazione di un sistema di gestione del rischio da evento corruttivo.

Il PNA suggerisce, come indicazione generale, di progettare l'erogazione di attività di formazione su due livelli:

- Un livello generale che deve coinvolgere tutto il personale dell'ente così da rafforzare le competenze relative alla prevenzione della corruzione e promuovere i valori dell'etica;
- Un livello specifico che ha come obiettivo quello di formare in modo particolare il personale che opera nelle aree più esposte al rischio e i soggetti deputati alla gestione del rischio stesso.

Gli interventi formativi saranno realizzati principalmente in house, sia con formatori interni che esterni.

Alle attività formative previste si aggiungeranno negli anni successivi interventi formativi organizzati sulla base dei monitoraggio delle attività previste nel Piano di prevenzione della corruzione e sull'analisi dei bisogni formativi segnalati al Responsabile per la prevenzione della corruzione.

#### MISURE DI ROTAZIONE DEL PERSONALE

L'Ente si conforma al principio della rotazione, ove possibile, degli incarichi dirigenziali, di Responsabile di Servizio, dei dipendenti coinvolti nell'istruttoria o nel rilascio dei provvedimenti. In tale contesto è comunque rilevante il percorso di riforma delle province di cui alla legge n. 56 del 7.04.2014 e il conseguente trasferimento del personale agli enti subentranti, per cui la possibilità della rotazione va coniugata con i limiti delle risorse umane che sono rimaste assegnate all'Ente.

La rotazione non si applica per le figure infungibili; sono considerate infungibili, agli effetti del presente piano, la figura del Comandante del Corpo di Polizia Provinciale, le figure dei dirigenti di Settore, tra di loro, nei casi in cui è previsto il possesso di lauree specialistiche

possedute da una sola unità lavorativa.

Sulla base delle indicazioni in materia di rotazione del personale, la Provincia, già negli scorsi anni, ha provveduto a mettere in campo scelte organizzative, nonché ad adottare altre misure di natura preventiva al fine di avere effetti analoghi alla rotazione, quali la previsione da parte dei dirigenti e dei responsabili di servizio di modalità operative che favoriscono una maggiore condivisione delle attività fra gli operatori, permettendo una maggiore condivisione delle valutazioni degli elementi rilevanti per la decisione finale dell'istruttoria, ed evitando così l'isolamento di certe mansioni, avendo cura di favorire la trasparenza delle attività e l'articolazione delle competenze, in particolar modo nei processi che sono risultati a rischio alto di corruzione.

In via generale, nell'attribuzione di responsabilità procedimentali, il Dirigente, o Responsabile del Servizio, valuta, ove ne sussistano le condizioni, la possibilità di effettuare rotazione di incarichi, tra i dipendenti coinvolti di pari categoria, nell'assegnazione, a fini istruttori, tra i vari tipi di procedimenti o tra le varie pratiche dello stesso tipo di procedimento, soprattutto nelle aree di maggior rischio, come individuate ai sensi del presente Piano, salvaguardando comunque l'efficienza e la funzionalità degli uffici.

#### Rotazione straordinaria

In caso di notizia formale di avvio di procedimento penale per fatti corruttivi a carico del personale dipendente dirigenziale e non dirigenziale, e in caso di avvio di procedimento disciplinare per fatti di natura corruttiva, si procederà alla rotazione straordinaria prevista dall' art. 16, co. 1, lett. I-quater del d.lgs. 165/2001. Nel caso di personale non dirigenziale, la rotazione si tradurrà in una assegnazione del dipendente ad altro ufficio o servizio, mentre per il personale dirigente si procederà alla revoca dell'incarico dirigenziale e, se del caso, l'attribuzione di altro incarico.

#### ALTRE MISURE GENERALI -

Meccanismi Di Formazione, Attuazione e Controllo Delle Decisioni

L'art. 1, comma 9, lett.b) della legge 190 del 2012 prevede per le attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione l'attivazione di idonei meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni idonei a prevenire il rischio di corruzione.

Nei meccanismi di formazione delle decisioni, nella trattazione e nell'istruttoria degli atti, ciascun responsabile di settore, di procedimento e, in genere ciascun dipendente cui è affidata la gestione di un procedimento deve:

- 1. rispettare l'ordine cronologico di protocollo dell'istanza fatti salvi i casi d'urgenza che devono essere espressamente dichiarati e motivati.
- 2. rispettare il divieto di aggravio del procedimento;
- 3. redigere gli atti in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice per consentire, a tutti coloro che vi abbiano interesse, di esercitare con pienezza il diritto di accesso e di partecipazione. Tutti gli uffici devono utilizzare uno stile comune, curando che i provvedimenti conclusivi dei procedimenti riportino nella premessa sia il preambolo che la motivazione. Nella formazione dei provvedimenti, con particolare riguardo agli atti con cui si esercita ampia discrezionalità amministrativa e tecnica è necessario motivare adeguatamente l'atto; la motivazione deve essere tanto più diffusa quanto più ampio è il margine di discrezionalità
- 4. distinguere, laddove possibile, l'attività istruttoria e la relativa responsabilità dall'adozione dell'atto finale, in modo che per ogni provvedimento siano coinvolti almeno due soggetti, l'istruttore e il Dirigente/responsabile di servizio;
- 5. comunicare il nominativo del responsabile di procedimento indicando l'indirizzo mail cui rivolgersi e il nominativo del titolare del potere sostitutivo che interviene in caso di mancata risposta.

Il monitoraggio sul rispetto delle presenti direttive sarà effettuato attraverso il meccanismo di sorteggio a campione sugli atti amministrativi nell'ambito del controllo successivo di regolarità amministrativa.

Per la tracciabilità delle attività, ciascun Dirigente/responsabile di servizio, di procedimento e, in genere ciascun dipendente cui è affidata la gestione di un procedimento deve:

- 1. provvedere alla revisione dei procedimenti amministrativi dell'ente per eliminare le fasi inutili e ridurre i costi per le famiglie e le imprese;
- 2. aggiornare annualmente la mappatura di tutti i procedimenti amministrativi dell'ente;

3. assicurare funzioni e competenze in modo dettagliato ed analitico per definire con chiarezza i ruoli e compiti di ogni ufficio con l'attribuzione di ciascun procedimento ad un responsabile;

Il monitoraggio sul rispetto dei termini procedimentali sarà effettuato attraverso il meccanismo di sorteggio a campione sugli atti amministrativi nell'ambito del controllo successivo di regolarità amministrativa.

#### LE MISURE SPECIFICHE

Le misure specifiche si affiancano e si aggiungono sia alle misure generali, sia alla trasparenza e si caratterizzano per l'incidenza su problemi peculiari.

Le misure specifiche agiscono, infatti, in maniera puntuale su alcuni specifici rischi individuati in fase di valutazione del rischio e si caratterizzano dunque per l'incidenza su

problemi specifici. Nel contesto delle misure specifiche di cui alla esemplificazione del PNA 2019 rivestono particolare rilevanza le seguenti sottospecie di misure rientranti nelle categorie generali di cui al PNA 2019.

- 1. Rispetto delle previsioni normative in materia di proroga, rinnovo e subappalto. Nel caso di rinnovi previsti nel bando, corretta e conseguente rideterminazione del valore dell'appalto.
- 2. Ricorso agli albi dei fornitori per gli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture oppure a manifestazioni di interesse.
- 3. Rispetto delle previsioni in materia di aumenti contrattuali (c.d. quinto d'obbligo) e adeguata motivazione.
- 4. Ricorso a Consip e a Mepa per acquisti di beni e di servizi.
- 5. Rispetto delle norme che consentono la suddivisione dell'appalto in lotti funzionali e divieto di frazionamento artificioso del valore dell'appalto.
- 6. Acquisizione di apposita dichiarazione da parte dei commissari di gara circa l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'aggiudicatario della gara e con il secondo classificato.
- 7. Obbligo del segreto d'ufficio sugli atti di gara nella fase antecedente la pubblicazione del bando di gara.
- 8. Monitoraggio gare con una sola offerta (valida o non valida) da effettuare semestralmente in sede di monitoraggio sull'attuazione del PTCP
- 9. Monitoraggio gare aggiudicate allo stesso affidatario precedente da effettuare semestralmente in sede di monitoraggio sull'attuazione del PTCP
- 10. Obbligo di procedure comparative in caso di affidamento, tramite convenzione, a organizzazioni di volontariato/associazioni di promozione sociale di servizi o di attività sociali ai sensi dell'art.56 del codice del terzo settore.
- 11. Avvio di procedure comparative prima di attestare l'assenza di concorrenza e affermare l'infungibilità di un bene o di un servizio.
- 12. Attestazione, da parte del dirigente e nel corpo del provvedimento, della corretta presenza dei presupposti per l'affidamento diretto di forniture, servizi e lavori in somma urgenza (urgenza non imputabile, quindi, all'Ente).
- 13. Corretta esecuzione del contratto rispetto a quanto proposto in sede di gara: corretto ricorso alle varianti, all'avvalimento, applicazione delle penali e ricorso alla risoluzione. Verifica attraverso il sistema di controllo atti e in fase di monitoraggio periodico.

MISURE SPECIFICHE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE IN FUNZIONE DI ANTIRICICLAGGIO A PRESIDIO DELL'ATTUAZIONE DEL PNRR

Il D.lgs. 21 novembre 2007, n. 231, recante "Attuazione della direttiva 2005/60/CE concernente la prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo nonché della direttiva 2006/70/CE che ne reca misure di esecuzione", come successivamente integrato e modificato dal D.lgs. n. 90/2017, prevede una serie di adempimenti a fini preventivi nonché obblighi di segnalazione, che coinvolgono anche le Pubbliche Amministrazioni.

L'art. 10, comma 1, del citato Decreto, come successivamente modificato ha ridefinito il perimetro per gli uffici delle pubbliche amministrazioni relativamente a "procedure o procedimenti" potenzialmente esposti al rischio di operazioni di riciclaggio e più in dettaglio

essi sono:

- a) procedimenti finalizzati all'adozione di provvedimenti di autorizzazione o concessione;
- b) procedure di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi secondo le disposizioni di cui al codice dei contratti pubblici;
- c) procedimenti di concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere a persone fisiche ed enti pubblici e privati.

Da quanto fin qui esposto, appare evidente la stretta assonanza tra l'art. 10, comma 1, del D.lgs. 231/2007 e s.m.i., sopra citato, e l'art. 1, comma 16, della Legge n. 190/2012, che individua sostanzialmente le medesime aree di rischio per la prevenzione della corruzione.

Di qui la correlazione tra l'attività di prevenzione della corruzione e quella di contrasto del riciclaggio.

A completamento del quadro normativo fin qui esposto, nella Gazzetta Ufficiale n. 269 del 19/11/2018, è stato pubblicato il provvedimento dell'Unità di Informazione Finanziaria (UIF) della Banca d'Italia, adottato ai sensi dell'art. 10, comma 4 del D.lgs. n. 231/2017 e s.m.i., e recante "Istruzioni sulle comunicazioni di dati e informazioni concernenti le operazioni sospette da parte degli uffici delle pubbliche amministrazioni".

L'Autorità nazionale anticorruzione nel il PNA 2023/2025 ha evidenziato l'importanza delle misure di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo che le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 231/2007 (cd. decreto antiriciclaggio). "Tali presidi, al pari di quelli anticorruzione, sono da intendersi come strumento di creazione di valore pubblico, essendo volti a fronteggiare il rischio che l'amministrazione entri in contatto con soggetti coinvolti in attività criminali. Nell'attuale momento storico, l'apparato antiriciclaggio, come quello anticorruzione, può dare un contributo fondamentale alla prevenzione dei rischi di infiltrazione criminale nell'impiego dei fondi rivenienti dal PNRR, consentendo la tempestiva individuazione di eventuali sospetti di sviamento delle risorse rispetto all'obiettivo per cui sono state stanziate ed evitando che le stesse finiscano per alimentare l'economia illegale."

Le indicazioni contenute nello specifico Approfondimento del PNA 2022-24 pongono grande attenzione alla necessità di garantire la trasparenza dei dati relativi al titolare effettivo dei soggetti partecipanti alle gare per l'affidamento dei contratti pubblici. La nozione di titolare effettivo, i criteri e le indicazioni ai fini dell'individuazione dello stesso e contenuta nella normativa in materia di antiriciclaggio di cui al d.lgs. n. 231/2007e viene definita dall'art. 1, co. 1, lett. pp), come "la persona fisica o le persone fisiche, diverse dal cliente, nell'interesse della quale o delle quali, in ultima istanza, il rapporto continuativo è istaurato, la prestazione professionale è resa o l'operazione è eseguita"

E' quindi necessario prevedere nei bandi informa esplicita l'obbligo, da parte dei soggetti partecipanti, di fornire i dati necessari per l'identificazione del titolare effettivo.

Al fine di dare piena attuazione, alle disposizioni normative in materia di antiriciclaggio, il Presidente della Provincia di Frosinone, con decreto prot. 20051 del 06/06/2023, ha individuato il Dott. Andrea Di Sora quale soggetto gestore delle segnalazioni al quale i dirigenti e responsabili d'ufficio della Provincia trasmettono le informazioni rilevanti ai fini della valutazione delle operazioni sospette ai sensi del citato decreto ministeriale.

Nel 2023 i dipendenti che operano nei procedimenti esposti al rischio di operazioni di riciclaggio sono stati formati.

Il controllo viene effettuato sugli appalti aggiudicati con procedure aperte e ristrette di valore superiore ai limiti per gli affidamenti diretti, tramite delle check list di ausilio agli operatori, per favorire l'identificazione, sulla base degli indicatori prodotti dalla UIF, delle operazioni sospette.

La Provincia di Frosinone inoltre ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa con la Guardia di Finanza per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Con tale sottoscrizione il Presidente della Provincia e il Comandante Provinciale della Guardia di Finanza, hanno avviato una collaborazione per rafforzare le attività di controllo finalizzate anche alla prevenzione ed al contrasto della corruzione, delle frodi nonché ad evitare i conflitti di interesse ed il rischio di doppio finanziamento pubblico degli interventi.

Il protocollo prevede comunicazioni periodiche (relative a progetti, operatori interessati, dati finanziari, procedure di gara e tempistiche) che la Provincia di Frosinone effettuerà alla Guardia di Finanza anche in base agli indicatori di anomalia

previsti per la comunicazione delle operazioni sospette di riciclaggio, e questo al fine di assicurare la corretta destinazione delle risorse pubbliche e disincentivare le condotte lesive dei pubblici interessi.

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Aggiudicazione .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Lista di controllo (Check list) per la verifica dei controlli previsti dal codice appalti	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - programmazione .
-------	---	----------------	---------------------------------------

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Definizione di fabbisogni non rispondenti a criteri di efficienza/ efficacia/ economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio		Costituzione di gruppi di lavoro dedicato.	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Collaudi - rendicontazione .
--	--	----------------	--

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Verifica emissione certificato di regolare esecuzione e/o collaudo Verifica scostamenti dei contratti in termini di costi e tempi di esecuzione, rispetto ai termini di aggiudicazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Appalti PNRR .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara e della fase realizzativa dell'intervento al fine di creare la condizione per affidamenti caratterizzati da urgenza.	Monitoraggio tempi dei procedimenti	Alto		Monitoraggio sistematico del rispetto dei tempi di progettazione della gara e della fase realizzativa dell'intervento al fine di individuare eventuali anomalie che possono incidere sui tempi di attuazione dei programmi.	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Possibili accordi collusivi per favorire il riconoscimento di risarcimenti, cospicui, al soggetto non aggiudicatario	Misure di trasparenza	Alto		A seguito di contenzioso, ricognizione – nell'arco di due anni – sia degli OE che hanno avuto la "conservazione del contratto" sia di quelli per i quali è stato concesso il risarcimento ai sensi dell'art. 125 d.lgs. n. 104/2010. Ciò al fine di verificare la ricorrenza dei medesimi OE, indice di un possibile accordo collusivo fra gli stessi.	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Appalto integrato .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Elaborazione da parte della S.A. di un progetto di fattibilità carente o per il quale non si proceda ad una accurata verifica, confidando nei successivi livelli di progettazione posti a cura dell'impresa aggiudicataria per correggere eventuali errori e/o sopperire a carenze, anche tramite varianti in corso d'opera	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Esame congiunto del RUP e del Dirigente del progetto redatto dall'impresa che presenta un incremento di costo e di tempi rispetto a quanto previsto nel progetto posto a base di gara, al fine di valutare le relative modifiche e le motivazioni.	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Procedura negoziata .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Alto		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Possibile incremento del rischio di frazionamento oppure che il calcolo del valore stimato dell'appalto sia alterato, in modo tale da non superare i valori previsti dalla norma	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Verifica dell'importo del valore stimato dell'appalto da parte del RUP e del Dirigente di riferimento. Motivazione puntuale nella determina delle ragioni per cui si ricorre alla procedura negoziata	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	RESP. SETTORE:	D'Aguanno Annalisa
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Nomina Collegio consultivo tecnico (CCT)

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Nomina di soggetti che non garantiscono la necessaria indipendenza rispetto alle parti interessate (SA o impresa) anche al fine di ottenere vantaggi dalla posizione ricoperta.	Misure di trasparenza	Alto		Pubblicazione dei dati relativi ai componenti del Collegio Consultivo tecnico ai sensi dell'art. 28 d.lgs. n. 36/2023 (cfr. LLGG MIT sul Collegio consultivo tecnico approvate con Decreto 17 gennaio 2022 n. 12, pubblicate sulla GURI n. 55 del 7 marzo 2022). Controlli sulle dichiarazioni rese ai sensi dell'art. 16 del d.lgs. n. 36/2023 in materia di conflitti di interessi da parte dei componenti del CCT	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	PROCESSO/FASE:	Programmazione in materia di istruzione primaria e secondaria .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Definizione di fabbisogni non rispondenti a criteri di efficienza/ efficacia/ economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio		Indicazione nella delibera/ determina di approvazione dell'istruttoria eseguita e dei nominativi dei funzionari	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Collaudi - rendicontazione .	
-------	--	----------------	---	--

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Pagamento delle fatture in assenza dei controlli sulla regolarità della fornitura / servizio	Misure di controllo - Controllo successivo di regolarità amministrativa	Medio		Verifica emissione certificato di regolare esecuzione e/o collaudo Verifica scostamenti dei contratti in termini di costi e tempi di esecuzione, rispetto ai termini di aggiudicazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA: Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Varianti in corso di esecuzione del contratto .
---	----------------	--

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Indicazione nella delibera/ determina di approvazione della variante dell'istruttoria eseguita e dei nominativi dei funzionari	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Aggiudicazione .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso o mancato controllo al fine di favorire interessi privati.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Alto		Lista di controllo (Check list) per la verifica dei controlli previsti dal codice appalti	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)		PROCESSO/FASE: Par		Partecip	Partecipazione a bandi pubblici .		
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO		ELLO PER INTERVE REALIZZ INDICATEM TEM 202		ZARE/ TORI/ //PI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Indebita percezione del finanziamento - Doppio finanziamento	Misure di controllo - Controlli finanziari	Medio			Verifica preventiv sede di ri dell'attes di copert finanziar	lascio stazione ura	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Aree Specifiche - Governo del Territorio PROCESSO,		D/FASE: Manutenzione Immobili .					
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO		INTERVI REALIZ INDICA TEN 20	ZARE/ TORI/ //PI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato di avanzamento dei lavori, mancata verifica della regolarità della fornitura o espletamento del servizio	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio			Indicazio delibera/ determin approvaz della vari dell'istru eseguita nominati funziona	a di ione ante ttoria e dei vi dei	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Appalti PNRR .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara e della fase realizzativa dell'intervento al fine di creare la condizione per affidamenti caratterizzati da urgenza.	Monitoraggio tempi dei procedimenti	Alto		Monitoraggio sistematico del rispetto dei tempi di progettazione della gara e della fasse realizzativa dell'intervento al fine di individuare eventuali anomalie che possono incidere sui tempi di attuazione dei programmi.	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Possibili accordi collusivi per favorire il riconoscimento di risarcimenti, cospicui, al soggetto non aggiudicatario	Monitoraggio tempi dei procedimenti	Alto		A seguito di contenzioso, ricognizione – nell'arco di due anni – sia degli OE che hanno avuto la "conservazione del contratto" sia di quelli per i quali è stato concesso il risarcimento ai sensi dell'art. 125 d.lgs. n. 104/2010. Ciò al fine di verificare la ricorrenza dei medesimi OE, indice di un possibile accordo collusivo fra gli stessi.	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Appalto integrato .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Elaborazione da parte della S.A. di un progetto di fattibilità carente o per il quale non si proceda ad una accurata verifica, confidando nei successivi livelli di progettazione posti a cura dell'impresa aggiudicataria per correggere eventuali errori e/o sopperire a carenze, anche tramite varianti in corso d'opera	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Esame congiunto del RUP e del Dirigente del progetto redatto dall'impresa che presenta un incremento di costo e di tempi rispetto a quanto previsto nel progetto posto a base di gara, al fine di valutare le relative modifiche e le motivazioni.	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Procedura negoziata .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Alto		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Possibile incremento del rischio di frazionamento oppure che il calcolo del valore stimato dell'appalto sia alterato, in modo tale da non superare i valori previsti dalla norma	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Verifica dell'importo del valore stimato dell'appalto da parte del RUP e del Dirigente di riferimento. Motivazione puntuale nella determina delle ragioni per cui si ricorre alla procedura negoziata	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA – PUBBLICA ISTRUZIONE	RESP. SETTORE:	lacobone Loreta
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Nomina Collegio consultivo tecnico (CCT)

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Nomina di soggetti che non garantiscono la necessaria indipendenza rispetto alle parti interessate (SA o impresa) anche al fine di ottenere vantaggi dalla posizione ricoperta.	Misure di trasparenza	Medio		Pubblicazione dei dati relativi ai componenti del Collegio Consultivo tecnico ai sensi dell'art. 28 d.lgs. n. 36/2023 (cfr. LLGG MIT sul Collegio consultivo tecnico approvate con Decreto 17 gennaio 2022 n. 12, pubblicate sulla GURI n. 55 del 7 marzo 2022). Controlli sulle dichiarazioni rese ai sensi dell'art. 16 del d.lgs. n. 36/2023 in materia di conflitti di interessi da parte dei componenti del CCT	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	RESP. SETTORE:	Di Sora Andrea
AREA:	Aree Generali: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	PROCESSO/FASE:	Gestione strategica economico finanziaria e adempimenti fiscali .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarsa competenza del personale addetto ai processi	Misure di formazione	Medio		Formazione specifica periodica sulla normativa contabile	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	RESP. SETTORE:	Di Sora Andrea
AREA:	Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	PROCESSO/FASE:	Gestione Sanzioni amministrative .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Monitoraggio dei tempi di evasione dei controlli	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Area generale: Contenzioso	e affari Legali	PROCESSO	O/FASE:	Gestion	e contenzioso .	
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	ELLO PER RISCHIO	REALIZ INDICA	TORI/ MPI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Discrezionalità nella gestione dei tempi di procedimento o di svolgimento di attività, accelerazione o ritardo nell'adozione di provvedimenti al fine di favorire o ostacolare interessi privati	Misure di trasparenza	Medio		Relazione tecnica d responsa procedim	el bile del	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	RESP. SETTORE:	Di Sora Andrea
AREA:	Area generale: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	PROCESSO/FASE:	Gestione società a partecipazione pubblica .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Definizione di un programma annuale di controlli con elaborazione di report periodici	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di controllo - Controlli finanziari	Medio		Controlli puntuali come definiti dal Regolamento per l'attuazione del controllo analogo	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA: Aree Generali: Gestione delle entre spese e del patrimonio	PROCESSO/FASE: Gestione Tributi .
--	-----------------------------------

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Omissione totale o parziale dei controlli fatta per favorire determinati soggetti.	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Piano annuale dei controlli Interscambio di dati tra diversi settori dell'Ente	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	RESP. SETTORE:	Di Sora Andrea
AREA:	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	PROCESSO/FASE:	Concessione spazi e aree pubbliche .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	Misure di trasparenza	Alto		Pubblicazione della modulistica sul sito. Gestione informatizzata del procedimento in modo che sia tracciato l'iter amministrativo	Prosecuzione dell'attività	Prosecuzione dell'attività

STRUTTURA:	SETTORE FORMAZIONE - AGENZIA (f. reg.)	RESP. SETTORE:	Di Sora Andrea
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	RESP. SETTORE:	Di Legge Ivan
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Alto		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Alto		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	RESP. SETTORE:	Di Legge Ivan
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - progettazione della gara

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio		costituzione di gruppi di lavoro dedicato, i cui componenti siano chiamati a rendere una dichiarazione sull'assenza di conflitti di interesse	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	RESP. SETTORE:	Riccardi Ferdinando
AREA:	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	PROCESSO/FASE:	Autorizzazione per le autoscuole .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati dai richiedenti	Misure di semplificazione di processi/procedimenti - Informatizzazione	Medio		Rilascio delle autorizzazioni attraverso la procedura informatizzata	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'		RESP. SETTORE:		Riccardi Ferdinando			
AREA:	Area: Provvedimenti ampli giuridica dei destinatari pri economico diretto ed imme destinatario	vi di effetto		PROCESSO/FASE:		PROCESSO/FASE: Autorizzazione per l'autotrasporto .		asporto .
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO		/ELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024		INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati dai richiedenti	Misure di semplificazione di processi/procedimenti - Informatizzazione	Medio			Rilascio d autorizza attravers procedui informat	azioni so la ra	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Aree Generali: Gestione de spese e del patrimonio	elle entrate, delle	PROCESSO	PROCESSO/FASE: Gestione		e patrimonio .	
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVI REALIZ INDICA TEN 20	ZARE/ TORI/ //PI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
sufficientemente approfondita da parte del responsabile del	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio		Indicazio delibera/ determin approvaz dell'inter dell'istru' eseguita nominati funziona	ia di ione vento ttoria e dei vi dei	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (aff lavori, servizi e forniture)	fidamento di PR		PROCESSO			ti pubblici - Varianti in corso di one del contratto .	
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO		INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024		INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio			Indicazio delibera/ determin approvaz della vari dell'istrui eseguita nominati funzional	a di ione ante ttoria e dei vi dei	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	RESP. SETTORE:	Riccardi Ferdinando
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	RESP. SETTORE:	Arena Tiziana
AREA:	Area: Acquisizione e progressione del personale	PROCESSO/FASE:	Gestione economica del personale .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Erronea applicazione dei sistemi di calcolo	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	RESP. SETTORE:	Tersigni Eugenia
AREA:	Area generale: Conferimento incarichi e nomine	PROCESSO/FASE:	Incarichi e nomine .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	Misure di disciplina del conflitto d'interessi	Alto		Dichiarazione nell'atto di assegnazione dell'incarico dell'insussistenza di conflitti di interessi	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

AREA:	Aree Specifiche - Governo	del Territorio		PROCESSO	O/FASE:	Autorizz Pareri .	zazioni Integrate An	nbientali (A.I.A.) -
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO		ZELLO PER RISCHIO	REALIZ INDICA	TORI/ MPI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Istruttoria non sufficientemente	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la	Alto			Indicazio parere		Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

ADEA.	Area Specifiche Governo	lal Tarritaria	DDOCESSO/EA	SE: Autorizz	aziono Unica Ambio	ntalo
parte del responsabile del	funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.		ese	Il'istruttoria eguita e dei minativi dei nzionari		

						•	
TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVE REALIZZ INDICA TEN 202	ZARE/ TORI/ IPI	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati dai richiedenti	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Alto		Lista di co (Check lis per la ver dei requis	t) ifica	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	RESP. SETTORE:	Tersigni Eugenia
AREA:	Area: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	PROCESSO/FASE:	Autorizzazioni per la produzione e trasporto di energia elettrica .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Istruttoria non sufficientemente approfondita da parte del responsabile del procedimento	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Indicazione determina di autorizzazione dell'istruttoria eseguita e dei nominativi dei funzionari	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

AREA:	Aree Specifiche - Ambiente e Protezione Civile	PROCESSO/FASE:	Autorizzazioni riguardanti gli aspetti delle emissioni in atmosfera derivanti da attività produttive .
			p. out

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Istruttoria non sufficientemente approfondita da parte del responsabile del procedimento	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Alto		Indicazione determina di autorizzazione dell'istruttoria eseguita e dei nominativi dei funzionari	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

AREA: Aree Specifiche - Ambiente e Protezione Civile	PROCESSO/FASE:	Autorizzazioni allo scarico .
--	----------------	-------------------------------

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati dai richiedenti	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Alto		Lista di controllo (Check list) per la verifica dei requisiti	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	RESP. SETTORE:	Tersigni Eugenia
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Alto		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Alto		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	SETTORE VIABILITA'	RESP. SETTORE:	Secondini Tommaso Michele
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

STRUTTURA:	STAZIONE UNICA APPALTANTE	RESP. SETTORE:	Montanaro Alfio
AREA:	Area generale: Conferimento incarichi e nomine	PROCESSO/FASE:	Incarichi e nomine .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	Misure di disciplina del conflitto d'interessi	Medio			prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA: Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture) PROCESSO/FASE: Contratti pubblici - progettazione de lavori, servizi e forniture)		Area: Contratti Pubblici (affidamento di avori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - progettazione della gara
---	--	---	----------------	---

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Definizione di modalità di selezione che non garantiscono imparzialità od oggettività	Misure di formazione delle decisioni - Presenza di più funzionari anche se la responsabilità del procedimento è affidata ad un unico funzionario.	Medio			prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	STAZIONE UNICA APPALTANTE	RESP. SETTORE:	Montanaro Alfio
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Affidamenti diretti .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Misure di regolamentazione - Standardizzazione delle procedure	Medio		Rispetto della normativa di settore e del codice appalti. Utilizzo della piattaforma telematica per la tracciabilità del processo di individuazione dell'operatore economico	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contrat	ti pubblici - Aggiudi	cazione .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati dai richiedenti	Misure di Controllo - Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli	Medio		Lista di controllo (Check list) per la verifica dei controlli previsti dal codice appalti	prosecuzione attività	prosecuzione attività

STRUTTURA:	STAZIONE UNICA APPALTANTE	RESP. SETTORE:	Montanaro Alfio
AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Appalti PNRR .

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara e della fase realizzativa dell'intervento al fine di creare la condizione per affidamenti caratterizzati da urgenza.	Monitoraggio tempi dei procedimenti	Medio		Monitoraggio sistematico del rispetto dei tempi di progettazione della gara e della fase realizzativa dell'intervento al fine di individuare eventuali anomalie che possono incidere sui tempi di attuazione dei programmi.	prosecuzione attività	prosecuzione attività

AREA:	Area: Contratti Pubblici (affidamento di lavori, servizi e forniture)	PROCESSO/FASE:	Contratti pubblici - Procedura negoziata .
-------	--	----------------	--

TIPOLOGIA DEL RISCHIO PER FASE	MISURA	LIVELLO PER PROCESSO	LIVELLO PER RISCHIO	INTERVENTI DA REALIZZARE/ INDICATORI/ TEMPI 2024	INTERVENTI DA REALIZZARE 2025	INTERVENTI DA REALIZZARE 2026
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di controllo - Controllo successivo di regolarità amministrativa	Medio		Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività
Mancata rotazione degli operatori economici	Misure di regolamentazione - Regolamento	Medio		Puntuale rispetto del regolamento per l'applicazione del principio di rotazione (delibera CP 26/2023) Attestazione nella determina di affidamento del rispetto del principio di rotazione	prosecuzione attività	prosecuzione attività

# 2.3.6 Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure

I contenuti di tale sezione, così come le priorità d'intervento e la mappatura e pesatura dei rischi per l'integrità, sono oggetto di monitoraggio e aggiornamento annuale, o se necessario, in corso d'anno, anche in relazione ad eventuali adeguamenti a disposizioni normative e/o a riorganizzazione di processi e/o funzioni. L'attività di monitoraggio è effettuata dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza sulla base delle indicazioni e tempistiche indicate dall'ANAC. Con riferimento alle misure indicate nel presente Piano, si prevede un monitoraggio semestrale e in previsione della predisposizione del nuovo Piano. Il monitoraggio previsto contempla, da parte dei Responsabili dei singoli Settori:

in caso di azioni scadute, l'indicazione se è stata realizzata o meno -in tal caso proponendo una nuova tempistica e le relative motivazioni:

in caso di azioni future, l'indicazione di mantenere o meno la tempistica proposta

in caso di azioni in essere, la conferma che ne è monitorata l'adozione.

Il report di monitoraggio, che resterà agli atti del RPCT, evidenzierà quante e quali misure eventualmente non siano state raggiunte, con le motivazioni del caso

# 2.3.7 Programmazione dell'attuazione della trasparenza

Lo strumento principale per contrastare il fenomeno della corruzione è la trasparenza dell'attività amministrativa, elevata dal comma 15 dell'art. 1 della L. n. 190/2012 a "livello essenziale delle prestazioni concernenti i diritti sociali e civili ai sensi dell'art. 117, secondo comma, lett. m) della Costituzione".

I commi 35 e 36 dell'art. 1 della L. n. 190/2012 hanno delegato il governo ad emanare un "decreto legislativo per il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, mediante la modifica o l'integrazione delle disposizioni vigenti, ovvero mediante la previsione di nuove forme di pubblicità".

Il Governo ha adempiuto attraverso due decreti legislativi:

- D.Lgs. n. 33/2013;
- D.Lgs. n. 97/2016.

Nel D.Lgs. n. 33/2013 la trasparenza è intesa come accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dalle Pubbliche Amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. Essa rappresenta la condizione di garanzia delle libertà individuali e collettive, nonché dei diritti civili, politici e sociali. Integra il diritto ad una buona amministrazione e concorre alla realizzazione di una amministrazione aperta, al servizio del cittadino.

La sezione Amministrazione Trasparente è stata riorganizzata in coerenza con gli adempimenti introdotti dalla nuova normativa sulla trasparenza amministrativa (DLGS 33/2013 come modificato con DLGS 97/2016), in coerenza con le Linee Guida di ANAC di recente emanazione, relativamente ai dati da pubblicare nella sezione "Amministrazione Trasparente" del Portale Istituzionale (delibera n. 1310 del Consiglio ANAC 28 dicembre 2016 "Prime linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel d.lgs. 33/2013 come modificato dal d.lgs. 97/2016").

Con riferimento alla struttura organizzativa complessa della Provincia di Frosinone vi è l'unificazione in un'unica figura del Responsabile della prevenzione della corruzione e del Responsabile della Trasparenza. A fianco del RPCT operano i referenti per la trasparenza, che coadiuvano il Responsabile anticorruzione nello svolgimento delle attività previste dal decreto legislativo 33/2013, e sono individuati negli stessi Responsabili dei settori/uffici indicati nella colonna G. della tabella allegata.

Il coinvolgimento di tutti i Dirigenti e Responsabili di servizio nei settori privi di dirigenti si muove nell'ottica di realizzare un cambiamento culturale che miri a dare consapevolezza a tutti i settori dell'amministrazione che la trasparenza, in quanto strumento essenziale per la prevenzione della corruzione, si concretizza soprattutto con la garanzia al cittadino di poter conoscere effettivamente le attività poste in essere dall'Ente.

#### Trasparenza in materia di contratti pubblici

Con l'avvio della piena digitalizzazione dei contratti pubblici prevista dal nuovo Codice dei contratti, sono entrate in vigore importanti novità dal punto di vista degli obblighi di pubblicazione.

La Delibera ANAC n. 264 del 20 giugno 2023 riguardante la trasparenza dei contratti pubblici, aggiornata con la Delibera n. 601 del 19 dicembre 2023, individua gli atti, le informazioni e i dati del ciclo di vita dei contratti pubblici oggetto di trasparenza e fornisce indicazioni sulle modalità di assolvimento di tali obblighi.

Nello specifico, al fine di assolvere gli obblighi di trasparenza, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti devono comunicare tempestivamente alla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP) tutti i dati e le informazioni, di cui all'articolo 23 del codice, ovvero riguardanti:

- a) programmazione
  - 1. il programma triennale ed elenchi annuali dei lavori;
  - 2. il programma triennale degli acquisti di servizi e forniture
- b) progettazione e pubblicazione
  - 1. gli avvisi di pre-informazione
  - 2. i bandi e gli avvisi di gara

3. avvisi relativi alla costituzione di elenchi di operatori economici

#### c) affidamento

- 1. gli avvisi di aggiudicazione ovvero i dati di aggiudicazione per gli affidamenti non soggetti a pubblicità
- 2. gli affidamenti diretti

#### d) esecuzione

- 1. La stipula e l'avvio del contratto
- 2. gli stati di avanzamento
- 3. i subappalti
- 4. le modifiche contrattuali e le proroghe
- 5. le sospensioni dell'esecuzione
- 6. gli accordi bonari
- 7. le istanze di recesso
- 8. la conclusione del contratto
- 9. il collaudo finale
- e) ogni altra informazione che dovesse rendersi utile per l'assolvimento dei compiti assegnati all'ANAC dal codice e da successive modifiche e integrazioni.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" dei siti delle stazioni appaltanti e degli enti concedenti va quindi inserito un collegamento ipertestuale che rinvia ai dati relativi all'intero ciclo di vita del contratto contenuti nella BDNCP. Tale collegamento garantisce un accesso immediato e diretto ai dati da consultare riferiti allo specifico contratto della stazione appaltante e dell'ente concedente ed assicura la trasparenza dell'intera procedura contrattuale, dall'avvio all'esecuzione.

Oltre a ciò, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti sono tenuti a pubblicare in "Amministrazione Trasparente" gli atti, i dati e le informazioni che non devono essere comunicati alla BDNCP e che sono comunque oggetto di pubblicazione obbligatoria.

A questo proposito, si veda la tabella specifica dedicata alla sotto-sezione "Bandi di gara e contratti" nell'allegato 1 OBBLIGHI DI TRASPARENZA.

## Trasparenza sui progetti PNRR

Una delle priorità per l'attuazione delle misure contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è quella di garantire che l'ingente mole di risorse finanziarie stanziate sia immune da gestioni illecite, nel rispetto dei principi di sana gestione finanziaria, assenza di conflitto di interessi, frodi e corruzione.

Inoltre, in linea con quanto previsto dall'art. 34 del Regolamento (UE) 2021/241, va garantita adeguata visibilità ai risultati degli investimenti e al finanziamento dell'Unione europea per il sostegno offerto.

Al fine di far conoscere in modo trasparente, comprensibile e tempestivo i contenuti delle misure del PNRR e gli obiettivi raggiunti a livello nazionale e sul territorio, il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato (RGS) - nel documento "Istruzioni tecniche per la redazione dei sistemi di gestione e controllo delle amministrazioni centrali titolari di interventi del PNRR", allegato alla Circolare n. 9 del 10 febbraio 2022, ha previsto obblighi di trasparenza e iniziative sul piano della comunicazione e informazione.

Gli obblighi sono rivolti alle Amministrazioni centrali, tuttavia la Provincia di Frosinone nell'ottica della massima trasparenza, ha adottato azioni e iniziative per garantire informazione sull'utilizzo delle risorse PNRR.

Già dall'anno 2022 è disponibile nel sito web una sezione dedicata ai progetti finanziati nell'ambito del PNRR.

Nel corso del 2024 la sezione verrà riorganizzata al fine di rendere più le informazioni più fruibili al cittadino mettendo a disposizione schede dedicate all'attuazione dei progetti finanziati e alle diverse fasi degli investimenti.

# **SEZIONE3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO**

# 3.1 Sottosezione di programmazione: Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della Provincia di Frosinone è stata ridisegnata con decreto del Presidente n. 40 del 03.05.2023. E' articolata in Aree e Settori. Al vertice sono poste la Segreteria Generale e la Direzione Generale. Attualmente è istituita l'Area Tecnica, quale macrostruttura di coordinamento dei seguenti settori tecnici

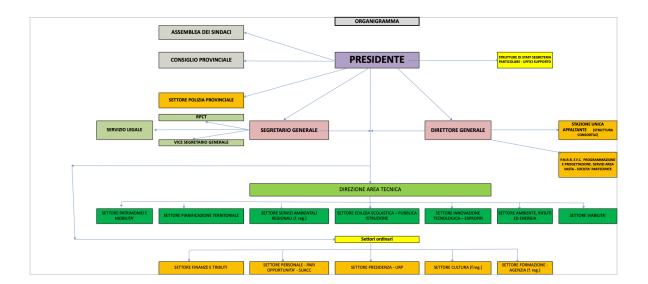
- Settore Pianificazione Territoriale;
- Settore Servizi Ambientali Regionali;
- Settore Edilizia Scolastica Pubblica Istruzione;
- Settore Innovazione Tecnologica Espropri;
- Settore Ambiente, Rifiuti ed Energia;
- Settore Viabilità;
- Settore Patrimonio e Mobilità;
- Settore P.N.R.R. e F.C.

Vi sono poi i settori ordinari:

- Settore Finanze e Tributi
- Settore Personale Pari Opportunita' SUACC
- Settore Presidenza Urp
- Settore Cultura (F.Reg.)

Settore Formazione - Agenzia (F. Reg.);

# Organigramma



1

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

## Funzionigramma

Alle strutture sono affidate le funzioni per materie omogenee

#### **SEGRETERIAGENERALE**

Coordinamento ed organizzazione delle attività di supporto al Consiglio Provinciale, al Presidente, alla Assemblea dei Sindaci ed alle Commissioni consiliari permanenti. Attività contrattuali dell'Ente. Catalogazione, pubblicazione raccolta cronologica degli originali di tutti gli atti deliberativi e dirigenziali. Attività di cui all'art. 97 del d.lgs. n. 267 del 18.08.2000 e ss. mm. e ii. e all'art. 14 del Regolamento di Organizzazione degli Uffici e dei Servizi. Gestione del personale ausiliario di supporto agli uffici centrali (personale di anticamera, portieri, uscieri, centralinisti). Informazione, aggiornamento e consulenza degli uffici in ordine alle innovazioni legislative e regolamentari. Attività di coordinamento e sovrintendenza dei settori funzionali; gestione dell'archivio (escluso l'archivio storico) e del protocollo. Adempimenti in materia di anti corruzione (legge n. 190 del 6.11.2012); attività di coordinamento in materia di trasparenza (D. Lgs. n. 33 del 14.03.2013 e ss. mm. e ii.). Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza. Controllo interno di regolarità amministrativa. Albo informatico.

#### Servizio Legale

Attività di rappresentanza e difesa dell'Ente; gestione delle controversie civili e amministrative; attività di consulenza ai dirigenti nella definizione delle controversie di lavoro; supporto ai dirigenti per la prevenzione del contenzioso civile; collaborazione con il Segretariato Generale per le ricerche e studi giuridici; elaborazione di relazioni e schemi per la pronuncia di pareri, istruzione di pratiche comportanti responsabilità dell'Ente verso terzi. Gestione vertenze espropri in collaborazione settore di competenza.

#### Polizia Provinciale

Attività di vigilanza e controllo; supporto agli altri Settori per attività di vigilanza; altri compiti di polizia locale. Funzioni di Polizia Amministrativa nelle materie di competenza delegate o attribuite con particolare riguardo a: Tutela ambientale. Prevenzione ed accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale sulle strade provinciali. Sanzioni amministrative sulla materia ambientale.

#### **DIREZIONE GENERALE**

Attività di programmazione organizzativa e gestionale per la realizzazione degli obiettivi di indirizzo, stabiliti dagli organi di governo. Definizione, in accordo con il Presidente, degli obiettivi dei dirigenti, valutati successivamente dal Nucleo. Promozione dello sviluppo organizzativo dell'Ente attraverso l'elaborazione di piani operativi; predisposizione del programma economico finanziario, in supporto all'elaborazione del bilancio; predisposizione, in sinergia con il Segretario Generale e i dirigenti, del PEG. Verifiche e procedure di controllo sulle attività formative in delega.

# STAZIONE APPALTANTE UNICA (STRUTTURA CONSORTILE) SUA

Gestione di gare e appalti. Stazione Unica Appaltante. Protocollo di Intesa per l'attuazione dei Contratti di Fiume. Attività Patto dei Sindaci. Attività amministrativa di competenza.

# P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE

# Programmazione PNRR e FC

Attività di pianificazione e programmazione finalizzata all'accesso ai bandi del PNRR di cui al regolamento (UE) 2021/241, del decreto-legge n. 59 del 06.05.2021, e del decreto-legge n. 77 del 31.05.2021. Attività di supporto al Team Frosinone Recovery Plan. Attivazione di uno Sportello a servizio degli enti locali sui temi del Recovery Plan che svolga la funzione di "hub" di conoscenze, attività, informazioni sul PNRR e svolga una costante azione informativa, formativa e di supporto nel percorso di intercettazione delle opportunità, partecipazione ai bandi, implementazione dei progetti. Rendicontazione fondi PNRR e FC.

#### Attuazione progettualità tecniche PNRR e FC

Progettazione tecnica ed attuazione di interventi finanziati con fondi del Piano per la Ripresa e Resilienza e del Fondo Complementare, in costante raccordo con il Settore di progetto "PNRR e Servizi di Area Vasta". Costruzione, progettazione, direzione lavori, gestione e collaudo opere. Progettualità finanziate con fondi MIUR. Affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D. Lgs. 50/2016 e ss. mm. e ii.).

#### Partecipazioni

Controllo amministrativo, contabile e di gestione su aziende, enti e società partecipate (ad eccezione Agenzia Formazione e Lavoro). Controllo di gestione. Controllo strategico. Monitoraggio permanente e controllo preventivo atti e procedure poste in essere dalla Segretaria Tecnico Operativa EGATO5 (su disposizione del Presidente Provincia/ATO) e, eventualmente, avvalendosi della collaborazione del Comitato di Controllo Analogo. Gestione dei patti territoriali e dei contratti d'area. Gestione dei patti territoriali e

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

dei contratti d'area.

Servizi di Area Vasta

Specifiche funzioni, di cui all'art. 1, comma 85, lettere a-f della legge n. 56 del 7.04.2014 e ss. mm. e ii., non definite in altri ambiti di competenza, e con riferimento particolare alla implementazione dei servizi di area vasta in favore dei comuni.

#### **DIREZIONE AREA TECNICA**

#### Settori coordinati

#### SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

Servizio Pianificazione territoriale

Pianificazione territoriale di coordinamento. Gestione ed aggiornamento del Piano Territoriale Provinciale Generale (P.T.P.G.). Formulazione di eventuali proposte di modifica di piani settoriali regionali e provinciali e pareri sulle opere, piani e programmi contenenti disposizioni di rilevanza territoriale. Conferenze di pianificazione sul Documento Preliminare di Indirizzi (D.P.I.) comunali, accordi di programma. Parere di conformità del P.U.G.C. rispetto al PTPG. Osservazioni sul P.U.O.C. di pianificazione attuativa. Pianificazione ed accordi di programma per varianti del P.U.G.C.

Protezione civile

Raccordo con i Comuni, raccolta e aggiornamento dati Piano Provinciale Protezione Civile, attività di intervento in caso di calamità.

#### SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI

A.I.A., Energia, Tutela e Qualità Aria (funzione non fondamentale)

Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle Autorizzazioni Integrate Ambientali (A.I.A.) per le categorie di attività industriali previste dalla parte seconda del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i.; Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle autorizzazioni per la produzione e trasporto di energia elettrica; promozione del contenimento dei consumi energetici. Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle autorizzazioni riguardanti gli aspetti delle emissioni in atmosfera derivanti da attività produttive; Gestione delle attività connesse al contenimento dell'inquinamento elettromagnetico ed acustico; Attività di controllo finalizzata alla tutela della qualità dell'aria. Rilascio pareri tecnico-amministrativi relativamente alla matrice "Emissioni" nei procedimenti di Autorizzazioni Uniche Ambientali (A.U.A.) per le categorie di attività previste dal D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. e D.P.R. 59/2013 e s.m.i. con relativa predisposizione della proposta di atto finale. Attività amministrativa di competenza.

Coordinamento attività amministrativa servizi ambientali

Coordinamento attività amministrativa in materia ambientale. Smistamento pratiche servizi ambientali. Supporto amministrativo alle attività dei Servizi Ambientali. Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle Autorizzazioni Uniche Ambientali (A.U.A.) per le categorie di attività previste dal D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. e D.P.R. 59/2013 e s.m.i. con richiesta pareri tecnici alle varie matrici ambientali (Tutela Acque, Emissioni, Rifiuti) e predisposizione atto finale su specifica proposta dei servizi competenti per matrice ambientale.

Tutela Acque (funzione non fondamentale)

Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle autorizzazioni allo scarico in corpi idrici superficiali (ed in casi particolari su suolo), delle acque reflue (domestiche, di processo e meteoriche di dilavamento), provenienti da attività produttive, da impianti di depurazione urbani ed industriali; allo scarico di acque reflue domestiche, in corpi idrici superficiali, sul suolo e negli strati superficiali del sottosuolo, provenienti da agglomerati con numero di abitanti equivalenti pari o superiore a 50; allo scarico nella stessa falda delle acque di infiltrazione di miniere o cave o delle acque pompate nel corso di determinati lavori di ingegneria civile. Attività di controllo finalizzata alla tutela della qualità delle acque superficiali. Rilascio pareri tecnico-amministrativi relativamente alla matrice "Scarichi" nei procedimenti di Autorizzazioni Uniche Ambientali (A.U.A.) per le categorie di attività previste dal D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. e D.P.R. 59/2013 e s.m.i. con relativa predisposizione della proposta di atto finale. Connessa attività amministrativa.

Opere Idrauliche – Risorse Idriche (funzione non fondamentale)

Valorizzazione Risorse Idriche. R.D. n. 523 del 25.7.1904 "Testo unico delle disposizioni di legge intorno alle opere idrauliche delle diverse categorie"; R.D. n. 2669 del 9.12.1937 "Regolamento sulla tutela di opere idrauliche di 1ª e 2ª categoria e delle opere di bonifica"; L.R. 11 dicembre 1998 n. 53: "Organizzazione regionale della difesa del suolo in applicazione della legge 18 maggio 1989 n. 183"; L.R. n. 53/98. R. D. 11 dicembre 1933, n. 1775 (in Gazz. Uff., 08/01/1934, n.5). – Testo unico delle disposizioni di legge sulle acque e impianti elettrici; Derivazioni e utilizzazioni delle acque pubbliche aste secondarie – concessioni e riconoscimenti di utenze. Connessa attività amministrativa.

#### Edilizia Scolastica

Manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli istituti scolastici di istruzione secondaria, eccettuate le progettualità finanziate con fondi del PNRR e FC e con fondi MIUR; costruzione, progettazione, direzione lavori, gestione e collaudo opere di edilizia scolastica ed adeguamento alla normativa; procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 50/2016 e ss. Mm. E ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza dell'area. Verifica circa la sostenibilità della manutenzione per le AFAM. Adempimenti di cui al D. Lgs. n. 81 del 9.04.2008, e al D.Lgs. n°106 del 3.08.2009 (in materia di tutela della salute e della sicurezza dei luoghi di lavoro) in relazione agli immobili scolastici, ferme restando le competenze e gli obblighi dei dirigenti scolastici.

#### Servizio Pubblica Istruzione

Programmazione in materia di istruzione secondaria (istituzione, aggregazione, fusione di istituti e/o plessi), iniziative per l'educazione permanente degli adulti. Supporto amministrativo alle attività del procedimenti inerenti agli immobili scolastici.

### SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ESPROPRI - TRASPORTI E MOBILITA'

Innovazione Tecnologica.- S.I.T.

Il Servizio Innovazione tecnologica è chiamato ad adempiere a funzioni di progettazione, gestione e aggiornamento dei Sistemi Informativi e delle Basi di Dati necessari per le applicazioni tecnico-amministrative di interesse della Provincia nonché delle strutture periferiche. Assicura la gestione dei server che ospitano i suddetti sistemi, fornisce l'assistenza informatica di base alle strutture amministrative e tecniche; cura la formazione del personale nei settori dell'informatica; elabora progetti e formula valutazioni tecniche nell'ambito delle scelte di sviluppo deliberate dagli organi politici, svolgendo attività di consulenza e documentazione all'interno di settori specifici. Collabora infine alla gestione e allo sviluppo dei servizi di comunicazione e trasmissione dati all'interno dell'Ente e, in rete geografica, verso l'esterno. Si occupa, inoltre: Digitalizzazione documentazione. Gestione procedure informatiche stazione unica appaltante ai sensi della legge n. 56/2014. Amministrazione trasparente. Attuazione normativa sulla Privacy. Attività supporto Garante per la protezione dei dati personali (Data protectionOfficer – DPO). Attuazione Regolamento (UE) 2016/679 del 27.04.2016. Attività di coordinamento in materia di privacy (d.lgs. 196/2003 e ss. mm. e ii.). Informatizzazione P.A. Adempimenti connessi all'art. 44, comma 1-bis del d.lgs. n. 82/2005 (responsabilità della conservazione dei documenti informatici). Attività di implementazione e di gestione del Sistema Informativo Territoriale (SIT). Digitalizzazione documentazione. Gestione procedure informatiche stazione unica appaltante ai sensi della legge n. 56/2014.

### Trasporti eccezionali

Coordinamento attività inerenti i trasporti eccezionali con verifica documentale, compilazione relativo nulla osta. Coordinamento e organizzazione reperibilità centrale. Istruttoria pratiche inerenti gare sportive e manifestazioni varie, predisposizione schemi e verbali di sopralluogo, rilascio nulla osta, rilascio autorizzazioni. Piani provinciali di TPL. Attività amministrativa di competenza.

## Servizio Espropri

Pratiche e procedure di espropriazione. Il Servizio istruisce provvedimenti tecnico ed amministrativi relativi alle pratiche di espropri per le strade SS.PP. e le pratiche per gli espropri delegati richieste dall'ASI – Enel – Consorzi di Bonifica ecc

# SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENERGIA

#### Servizio Bonifiche e Rifiuti

Gestione delle attività connesse alla bonifica dei siti contaminati in relazione alle attività connesse al Titolo V del d.lgs. n. 152/2006 e ss. Mm. E ii. E relative leggi regionali. Attività di controllo delle attività svolte nei siti contaminati e in quelli già oggetto di interventi di bonifica. Gestione delle attività connesse al rilascio, rinnovo e/o modifiche, delle autorizzazioni per gli impianti di recupero e smaltimento dei rifiuti, pericolosi e non, ed al rilascio dell'autorizzazione all'utilizzazione dei fanghi di depurazione in agricoltura. Verifica dei presupposti per l'iscrizione al Registro Provinciale degli impianti di recupero rifiuti in procedura semplificata. Funzioni di programmazione, organizzazione e controllo del Ciclo Integrato dei Rifiuti e della Raccolta Differenziata dei RSU. Attività di controllo degli impianti di trattamenti rifiuti. Attività amministrativa di competenza. Rilascio pareri tecnico-amministrativi relativamente alla matrice "Rifiuti" nei procedimenti di Autorizzazioni Uniche Ambientali (A.U.A.) per le categorie di attività previste dal D.lgs. 152/2006 e s.m.i. e D.P.R. 59/2013 e s.m.i. con relativa predisposizione della proposta di atto finale. Attività amministrativa di competenza.

## Difesa suolo(funzione non fondamentale)

Valorizzazione e difesa del suolo, vincolo idrogeologico, ecc. Consorzi di bonifica, Autorizzazioni per le utilizzazioni boschive. Tutela, controllo e gestione delle Aree Protette. SIC e ZPS. Connessa attività amministrativa.

Servizi istituzionali ATEM Stazione Unica Appaltante ATEM FR2. Attività Piano di Azione per l'Energia Sostenibile.

Servizio Energia Supporto alle attività amministrative e tecniche connesse alla gestione del "servizio energia" per gli impianti termici degli edifici provinciali e delle scuole di competenza dell'Ente. Servizio di verifica degli Impianti termici di cui agli artt. 31, comma 3 della Legge n. 10/1991 e 9 comma 2 del D.Lgs 192/2005 e s.m.i.

#### **SETTORE VIABILITA'**

Manutenzioni Stradali

Area 1 (Area gruppi stradali 1-2-3-5)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Manutenzioni Stradali

Area 2 (Area gruppi stradali 4-7-8-9)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Manutenzioni Stradali

Area 3 (Area gruppi stradali 6-10-13-14)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Manutenzioni Stradali

Area 4 (Area gruppi stradali 11-12-23-24)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Manutenzioni Stradali

Area 5 (Area gruppi stradali 15-16-17-18)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Manutenzioni Stradali

Area 6 (Area gruppi stradali 19-20-21-22)

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e nuove opere di sviluppo della rete stradale di competenza provinciale. Gestione delle strade ricomprese nei gruppi provinciali ed alcune tratte di strade ex statali ora regionali ricadenti nel territorio di competenza. Procedimenti comprendenti l'affidamento di lavorazioni specifiche e le attività di servizi di progettazione, architettura e ingegneria regolati da particolari leggi (D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii.) direttamente connessi agli interventi di competenza del servizio. Servizio reperibilità. Programmazione opere pubbliche e Osservatorio. Progettazione, direzione lavori ed attività in ausilio ai servizi riferiti a leggi speciali. Attività amministrativa di competenza.

Uffici di supporto al dirigente Supporto coordinamento attività amministrativa servizi viabilità. Smistamento pratiche servizi viabilità. Smistamento fatture di competenza dei servizi viabilità. Supporto amministrativo alle attività dei Servizi viabilità. Su richiesta dei Servizi Viabilità: predisposizione determinazioni con relativo storno delle somme impegnate; predisposizione determinazioni per liquidazioni, approvazione progetti, gestione uffici; predisposizione decreti presidenziali; predisposizione autorizzazioni per gare e manifestazioni

che interessano le strade di competenza. Supporto all'attività amministrative e tecniche connesse alla gestione del "servizio energia" per gli impianti termici degli edifici provinciali e delle scuole di competenza dell'Ente.

#### SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'

Datore di Lavoro

Adempimenti D. Lgs. n. 81 del 2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza dei luoghi di lavoro, in relazione agli immobili diversi da quelli scolastici) e ss. mm. e ii..

Patrimonio Amministrativo

Gestione del patrimonio, parte amministrativa. Rapporti con gli Istituti di Assicurazione. Coordinamento richieste risarcimento per sinistri stradali con verifica documentale, e consegna ai rispettivi servizi di competenza. Fitti attivi e passivi; compravendita immobili. Inventario. Utenze. Vendita reliquati. Acquisizione centralizzata veicoli dell'Ente e dell'autoparco. Approvvigionamento di beni e servizi.

Immobili dell'Ente

Supporto tecnico alla gestione amministrativa del patrimonio. Manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dell'Ente Provincia (sedi decentrate incluse). Manutenzione ascensori ed estintori (ivi compresi quelli installati e collocati negli edifici scolastici).

Sviluppo e Mobilità

Attività amministrative in materia di rilascio delle autorizzazioni per le imprese di autoriparazioni; rilascio autorizzazione per l'autotrasporto; autoscuole, studi consulenza, ecc.

#### **SETTORI ORDINARI**

#### PRESIDENZA - URP

Presidenza - Urp

Attività di staff organi di governo; attività organizzative degli organi collegiali; supporto gestione procedure per elezioni provinciali L. 56/2014; affari e segreteria Commissioni consiliari; supporto informativo al Nucleo di Valutazione; facilitazione e gestione del diritto di accesso e di informazione – partecipazione; ufficio relazioni con il pubblico. Ufficio Analisi, studi e ricerche in materia amministrativa. Definizione e gestione progetti speciali di sviluppo del territorio; mantenimento dei rapporti con gli enti locali in ottica di sviluppo del territorio.

Servizio Civile e Cooperazione internazionale

Servizio civile; cooperazione internazionale. Ufficio Europa. Sviluppo programmi di finanziamento comunitario.

Autoparco

Gestione veicoli rappresentanza e autoparco.

### FINANZE E TRIBUTI

Bilancio e gestione finanziaria

Bilancio e gestione finanziaria. Presiede alla formazione ed alla gestione del Bilancio di concerto con la programmazione economica. E' competente di tutte le certificazioni inerenti al bilancio di previsione. Gestisce la fase di prenotazione e di impegno delle spese.

Rendiconto e gestione economica

Presiede alla formazione e alla gestione del Rendiconto. Gestione di tutte le fasi relative alla spesa, mantenendo i rapporti con i Fornitori dell'Ente. Monitoraggio del Patto di Stabilità interno. Certificazioni inerenti al Rendiconto. Presiede al controllo e alla programmazione finanziaria dell'ente operando in modo trasversale su tutti i Servizi del Settore. Include altresì l'attività Amministrativa e di Segreteria del Settore.

Tributi, risorse finanziarie e concessioni

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

Gestione di tutte le entrate dell'Ente, con particolare riguardo a quelle tributarie. Presiede ai rapporti con la Tesoreria Provinciale monitorando tutti i flussi di cassa. Ottimizzare del servizio di gestione di rilascio delle concessioni. Economato.

Bilancio consolidato

Adempimenti in ordine alla adozione del Bilancio Consolidato e individuazione del perimetro di consolidamento

Servizio Sanzioni Amministrative

Sanzioni amministrative: responsabilità dei procedimenti inerenti alla emissione dell'ordinanza-ingiunzione come normata dalla Legge n. 689 del 24.11.1981, ad oggetto " *Modifiche al sistema penale*" e ss.mm.e ii., in ordine alle sanzioni amministrative in materia ambientale.

#### PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC

Trattamento giuridico del personale

Gestione dello stato giuridico, economico e disciplinare del personale con qualsivoglia tipologia contrattuale; attività amministrativa relativa a reclutamento, selezione ed assunzione del personale; adempimenti concorsuali interni ed esterni; attività preliminare in materia di contenzioso del lavoro; relazioni sindacali; formazione del personale. Comitato Unico di Garanzia. Ufficio Pensioni. Ufficio procedimenti disciplinari; Sviluppo organizzativo e formazione interna: elaborazione e attuazione di piani ed iniziative di formazione, aggiornamento e riqualificazione professionale: approntamento e gestione di sistemi di incentivazione e dei sistemi di valutazione delle prestazioni; analisi dei carichi di lavoro e dei fabbisogni funzionali; elaborazione di progetti di revisione organizzativa; cura delle relazioni sindacali. Trattamento economico, previdenziale ed assistenziale del personale. Consulta delle elette. Attività Consigliera parità. Pari opportunità – Politiche femminili. Controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale

Stazione Appaltante Unica Concorsi "Ciociaria" - Suacc

Espletamento procedure di concorso per gli enti convenzionati.

Trattamento economico del personale

Gestione dello stato economico del personale con qualsivoglia tipologia contrattuale. Trattamento economico, previdenziale ed assistenziale del personale.

#### **FORMAZIONE - AGENZIA**

Servizio Formazion Attività formative in obbligo formativo. Vigilanza sulle attività in obbligo formativo e su Agenzia Formazione e Lavoro. Attività delegate

#### **CULTURA**

Servizi culturali

Attività culturali delegate.

# Ampiezza delle Unità Organizzative

Nella tabella che segue si riportano le numerosità dei dipendenti nella struttura organizzativa

Struttura organizzativa	N. Dipendenti
01 SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	11
01.01 SETTORE POLIZIA PROVINCIALE	19
01.02 SERVIZIO LEGALE	5
02 DIRETTORE GENERALE - DIREZIONE GENERALE	3
02.01 SETTORE FINANZE E TRIBUTI	18
02.02 SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	17
02.03 SETTORE PRESIDENZA - URP	24
02.06 STAZIONE UNICA APPALTANTE	6
02.07 P.N.R.R. E F.C. PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE. SERVIZI AREA VASTA - SOCIETA' PARTECIPATE	2
03.01 SETTORE PATRIMONIO E MOBILITA'	16
03.02 SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	3
03.03 SETTORE SERVIZI AMBIENTALI REGIONALI (f. reg.)	11
03.04 SETTORE EDILIZIA SCOLASTICA - PUBBLICA ISTRUZIONE	12
03.05 SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ESPROPRI	14
03.06 SETTORE AMBIENTE, RIFIUTI ED ENERGIA	7
03.07 SETTORE VIABILITA'	97

# 3.2 Sottosezione di programmazione: Organizzazione del Lavoro Agile

Il lavoro agile nell'Amministrazione Provinciale di Frosinone è regolamentato in base all'accordo con le OO.SS. approvato con Decreto Presidenziale n. 68 del 12.07.2022.

Nelle more di una rielaborazione generale del Piano per il 2024, con Decreto Presidenziale n. 116 del 22.11.2023 sono state apportate le seguenti modifiche all'art. 5 del Piano di Organizzazione del Lavoro Agile (P.O.L.A.), già approvato con decreto presidenziale n. 68 del 12.07.2022, in ogni caso non in contrasto con i vigenti Criteri sullo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile in provincia di Frosinone:

#### Art. 5....

"....In base all'organizzazione ed alle funzioni dei singoli uffici, gli accordi individuali potranno prevedere un giorno o due a settimana di lavoro in modalità agile, da fruire a giornate intere o frazionate, ove definito dalle parti. Di norma i giorni di lavoro agile non coincidono con il lunedì o il venerdì salvo esigenze di rotazione tra il personale autorizzato nello stesso servizio.

Il lavoro agile per due giorni a settimana può essere autorizzato solo per lo svolgimento di attività i cui processi siano completamente digitalizzati in ogni fase e non necessitano quindi di alcuna forma di materialità o interazione fisica con altri uffici. La prestazione lavorativa resa in modalità agile...";

In attesa di ulteriori miglioramenti e novità legislative allo stato attuale l'Amministrazione intende perseguire le seguenti iniziative:

#### I fattori abilitanti del lavoro agile – le misure organizzative

La principale misura organizzativa attivata è la «mappatura delle attività gestibili in modalità agile», intesa come la ricognizione, strutturata e soggetta ad aggiornamento periodico, dei processi di lavoro che possono essere svolti con modalità agile (da intendersi come alternanza tra attività in presenza e da remoto). Tale misura è in corso di revisione completa per tutti i processi dell'ente tramite un approccio che prevede criteri e una pesatura di punteggi, così da motivare le valutazioni effettuate.

Secondo l'approccio adottato, i processi che potranno essere gestiti in modalità agile dovranno rispondere ai seguenti requisiti :

- Standardizzati
- Digitalizzati
- Informaticamente omogenei
- Condivisi in termini di conoscenza
- Sequenziali
- Snelli

L'approccio prevede, per la ricognizione della situazione attuale, il ricorso ai sei criteri illustrati con una graduazione su tre possibili livelli (3=alto, 2=medio, 1=basso), valutando l'adeguatezza dei processi alla modalità agile in base al punteggio complessivo (proposta: adeguato se >o =12 su 18).

### I fattori abilitanti del lavoro agile – le piattaforme tecnologiche

Le piattaforme tecnologiche adottate dall'ente per rendere possibile il lavoro agile sono in grado di garantire i più elevati livelli di protezione dei dati personali e delle informazioni trattate dal lavoratore, ponendosi allo stesso livello degli standard presenti per chi opera in presenza, grazie al contributo del Servizio Informatico e dei propri fornitori. Come indicato dalle linee guida, l'amministrazione consente ai lavoratori agili la raggiungibilità delle proprie applicazioni da remoto e fornisce loro apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta, di proprietà dell'ente; le utenze personali o domestiche del dipendente per le ordinarie attività di servizio non possono essere utilizzate, salvo i casi preventivamente verificati e autorizzati dall'ente.

#### I fattori abilitanti del lavoro agile – le competenze professionali

Le competenze professionali necessarie per svolgere efficacemente il lavoro in modalità agile saranno rilevate e, ove carenti, sviluppate attraverso interventi formativi e di sensibilizzazione, reiterati nel tempo. Successivamente alla istanza di poter lavorare in modalità agile, saranno valutate in modo strutturato, attraverso colloqui individuali con il candidato, le capacità rispetto a:

- competenze tecniche
- competenze informatiche
- competenze gestionali/manageriali

Qualora vi fossero dei gap rispetto al livello desiderato di competenze, saranno previsti specifici percorsi formativi

#### L'impatto del lavoro agile sul sistema di misurazione della performance

L'adozione del lavoro agile non deve impattare negativamente sulla qualità del servizio reso; per essere certo che ciò non accada, l'ente intende valutare attentamente le eventuali modifiche da apportare al sistema di misurazione della performance per garantire la

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

misurazione dei livelli prestazionali delle attività e dei processi gestiti in modalità agile. Pur nella consapevolezza che, essendo il lavoro agile una modalità di gestione, gli indicatori in uso per la rilevazione delle performance possono rimanere i medesimi, in quanto nel lavoro agile i livelli di prestazione sono slegati dalla sede di lavoro e dal momento in cui si lavora.

### I contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia

Il miglioramento rispetto all'efficienza e efficacia del servizio potrà essere rilevato solo dopo un congruo periodo di tempo, ma è obiettivo dell'ente avviare, a consolidamento del lavoro agile avvenuto, il monitoraggio dell'impatto sulle performance dell'ente.

# 3.3 Sottosezione di programmazione: Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale

La programmazione delle risorse umane deve essere interpretata come lo strumento che, attraverso un'analisi quantitativa e qualitativa delle proprie esigenze di personale, definisce le tipologie di professioni e le competenze necessarie in correlazione ai risultati da raggiungere, in termini di prodotti e servizi in un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi offerti.

Alla luce del quadro normativo vigente e tenuto conto dei vincoli finanziari, l'Amministrazione ha impostato i suoi strumenti una riflessione sulle modalità assolvimento delle proprie funzioni e sulle modalità di attuazione dei vari interventi di competenza sul territorio provinciale per cogliere le relative esigenze e la programmazione del fabbisogno di personale ha tenuto conto di tali indicazioni avviando un adeguamento della dotazione alle mutate esigenze organizzative.

Questa operazione che si è tradotta nel superamento di diverse posizioni di lavoro, ormai obsolete, nella individuazione di alcuni nuovi profili con competenze di coordinamento e controllo, nonché nella soppressione di diversi posti a seguito delle decisioni di gestione diversa di alcuni servizi.

Questa riflessione sulla evoluzione dei bisogni anche in ordine a modelli diversi di gestione dei servizi in una collaborazione con il Settore privato è accompagnata anche da una analisi degli effetti in termini di risorse umane legati alla digitalizzazione dei processi, sia in termini di razionalizzazione delle stesse che di modifica e individuazione di nuove competenze, oltre che una analisi dei fattori interni o esterni all'Ente anche rispetto alle variazioni del personale sotto il profilo dell'inquadramento.

Accanto alle modifiche normative legate ai concetti di dotazione e analisi del fabbisogno la programmazione 2024-2026 tiene conto del mutato quadro normativo in materia di vincoli di spesa del personale.

In tale contesto complessivo è quindi necessario contemperare le capacità assunzionali con l'esigenza di garantire il rinnovo dell'apparato provinciale in una dimensione di riorganizzazione e assunzioni di profili alti che garantiscano sia le funzioni di coordinamento e controllo, ma anche la dimensioni di pianificazione e programmazione di lungo periodo oltre che procedere a introdurre forze giovani per superare la criticità dell'invecchiamento del personale.

Risulta prioritario assicurare, nei prossimi anni, un ricambio generazionale e culturale in grado di supportare il percorso volto alla digitalizzazione, all'innovazione e alla modernizzazione dell'azione amministrativa rivedendo anche i sistemi di reclutamento del personale per renderlo più adeguato ai nuovi fabbisogni e in linea con il nuovo sistema di classificazione del personale alla luce del nuovo CCNL enti locali.

Si tratta di un investimento duraturo nel tempo e altrettanto costoso da effettuare con particolare attenzione, a partire dal tema della definizione dei fabbisogni per arrivare a quello del reclutamento.

I fabbisogni di personale dovranno rispondere più ad esigenze strategiche che contingenti, prefigurando le professionalità e i ruoli del futuro che, alle capacità tecniche, dovranno affiancare capacità organizzative, relazionali e attitudinali con anche competenze trasversali rispetto a diversi ambiti di lavoro. In secondo luogo, sarà necessario proseguire nella riflessione sul sistema di reclutamento del personale dipendente e dirigente al fine di una sua semplificazione e maggiore adeguatezza ai nuovi fabbisogni come sopra sinteticamente delineati.

A ciò si aggiunge il ruolo e, quindi, l'impegno che l'Amministrazione Provinciale di Frosinone ha nell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il PNRR prevede un ampio programma di riforme, ritenute necessarie per facilitare la sua attuazione e contribuire alla modernizzazione del Paese e all'attrazione degli investimenti, tra cui la Riforma della Pubblica amministrazione, alla cui realizzazione concorrono, tra gli altri, anche le Amministrazioni Provinciali. Per la riuscita degli interventi del PNRR sarà fondamentale che ogni ente sappia cogliere le opportunità adattandole alle esigenze del proprio territorio secondo un principio di sussidiarietà e che sia assicurato il coordinamento e il monitoraggio attento dell'avanzamento degli stessi al fine del rispetto della tempistica estremamente ristretta prevista per la loro realizzazione. Sono evidenti la complessità, peculiarità ed eccezionalità di tutte le attività necessarie per la presentazione dei progetti di candidatura per accedere ai finanziamenti previsti nel PNRR, nonché delle relative fasi di gestione amministrativa e finanziaria, progettazione esecutiva, realizzazione, monitoraggio, rendicontazione degli stessi. Tutto ciò ha un significativo impatto sull'attività amministrativa, tecnica, finanziaria dell'ente.

Il fabbisogno di personale 2024-2026, è formulato in continuità con le dinamiche del personale degli anni passati ed è rappresentato dalla successiva tabella

AREA – PROFILO PROFESSION	ARTICOLAZIOI ORARIA	UNITA	MODALITA ASSUNZIONE
Istruttori - Istruttore	18h	2	Concorso pubblico per titoli ed esami

amministrativo			
Istruttori - Istruttore Tecnico	18h	2	Concorso pubblico per titoli ed esami
Dirigenti - Dirigente Tecnico	36h	1	Avviso pubblico di procedura, per titoli, per il conferimento di un incarico dirigenziale con profilo tecnico mediante costituzione di un rapporto di lavoro a tempo determinato e pieno, ai sensi dell'art. 19, c. 6 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm. e ii., per le esigenze dei Settori dell'ente attinenti alla materia dell'edilizia scolastica
Dirigenti - Dirigente Tecnico- Giuridico	36h	1	Avviso pubblico di procedura, per titoli, per il conferimento di un incarico dirigenziale con profilo tecnico-giuridico mediante costituzione di un rapporto di lavoro a tempo determinato e pieno, ai sensi dell'art. 19, c. 6 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm. e ii., per le esigenze dei Settori dell'ente attinenti alla materia ambientale

La dotazione organica dell'Ente alla data del 01.01.2024 è la seguente:

Dirigenti	Direttore Generale	1
	Segretario Generale	1

La dotazione organica del personale a tempo indeterminato alla data del 01.01.2024 è la seguente:

Dirigenti	Dirigenti amministrativi	4
	Dirigenti tecnici	3

Area	Profilo professionale	Articolazione oraria	Unità
Funzionari e E.Q.	Funzionario amministrativo	36h	13
	Funzionario tecnico	36h	10
	Funzionario finanziario	36h	4
	Funzionario avvocato	36h	1
	Avvocato	36h	2
	Avvocato	24h	1

	Istruttore direttivo di vigilanza	36h	2
Istruttori	Istruttore amministrativo	36h	32
	Istruttore amministrativo	30h	1
	Istruttore amministrativo	24h	1
	Istruttore tecnico sorvegliante	36h	1
	Istruttore tecnico	36h	6
	Istruttore tecnico	24h	2
	Istruttore tecnico	18h	3
	Geometra	36h	19
	Geometra	24h	1
	Geometra	18h	3
	Istruttore programmatore	36h	2
	Istruttore informatico	36h	2
	Istruttore contabile	36h	4
	Istruttore amministrativo notificatore	36h	1
	Istruttore attività e beni culturali	36h	2
	Agente di polizia provinciale	36h	13
	Istruttore di vigilanza	36h	3
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo	36h	34
	Collaboratore professionale tecnico	36h	13
	Collaboratore tecnico	36h	50
	Collaboratore tecnico	24h	2
	Collaboratore tecnico	18h	1
	Autista	36h	4
	Centralinista	36h	1
Operatori	Operatore amministrativo	36h	1

Dirigenti		Dirigente	e tecnico	1				
Area	Profilo professionale		Articolazione oraria		Unità			
Funzionari e E.Q.	Funzionario amministrativo		36h		3			
	Funzionario amministrativo		18h		unzionario amministrativo 18h 3		3	
	Fun	Funzionario tecnico 18h 3		18h				

Il personale è numericamente assegnato ai Settori dell'Ente come da tabella seguente:

Settori	Unità
Direzione Generale	3
Segretariato Generale	16
Presidenza-URP	14
Personale – Pari Opportunità - SUACC	12
Finanze e tributi	19
Innovazione tecnologica - Espropri	14
P.N.R.R. e F.C. – Programmazione e progettazione – Servizi area vasta – società partecipate	2
Stazione Unica Appaltante (Struttura consortile)	8
Patrimonio e mobilità	17
Pianificazione territoriale	5
Servizi ambientali regionali	12
Edilizia scolastica e pubblica istruzione	12
Ambiente, rifiuti ed energia	7
Viabilità	98
Polizia provinciale	18

# 3.4 Sottosezione di programmazione: Formazione

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città. In quest'ottica, la formazione è un processo complesso che risponde a diverse esigenze e funzioni: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi. Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

La programmazione e la gestione delle attività formative devono altresì essere condotte tenuto conto delle numerose disposizioni normative che nel corso degli anni sono state emanate per favorire la predisposizione di piani mirati allo sviluppo delle risorse umane.

Le indicazioni normative e contrattuali in materia di personale pubblico evidenziano anche nel CCNL Funzioni Locali del 16.11.2022 dall'art. 54 all'art. 56 la necessità di fare leva sulla formazione del personale anche per il perseguimento degli obiettivi nazionali del PNRR

Un ruolo strategico riveste la formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e codici di comportamento, prevista da specifiche disposizioni (v. art.54 c.7 D.Lgs. 165/2001 e art.15 comma 5 DPR 16 aprile 2013, n.62).

Il Piano della Formazione del personale è il documento programmatico che, tenuto conto dei fabbisogni e degli obiettivi formativi, individua gli interventi formativi da realizzare nel corso dell'anno.

Attraverso la predisposizione del piano formativo si intende, essenzialmente, aggiornare le capacità e le competenze esistenti adeguandole a quelle necessarie a conseguire gli obiettivi programmatici dell'Ente per favorire lo sviluppo organizzativo e l'attuazione dei progetti strategici. In ogni caso l'attività formativa sarà programmata per il raggiungimento dei seguenti aspetti:

- Sviluppo di competenze tecniche;
- Miglioramento delle competenze interpersonali;
- Sviluppo di competenze trasversali;
- Aumento della motivazione e della soddisfazione del lavoro;
- Miglioramento della qualità del lavoro;
- Contribuire a creare una cultura della formazione.

# Per l'anno 2024 le materie oggetto di formazione sono le seguenti :

anticorruzione / controlli: approfondimenti in tematiche specifiche

PIAO

CAD (Codice dell'Amministrazione digitale)

Privacy e RGPD

codice di comportamento - revisione

normativa appalti pubblici e PNRR

#### Modalità di erogazione della formazione

Le attività formative dovranno essere programmate e realizzate facendo ricorso a modalità di

erogazione differenti:

- 1. Formazione "in house" / in aula
- 2. Formazione attraverso webinar

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

### 3. Formazione in streaming

Nei casi in cui necessiti un aggiornamento mirato e specialistico riguardante un numero ristretto di dipendenti si ricorre all'offerta "a catalogo" e alla formazione a distanza anche in modalità webinar.

L'individuazione dei soggetti esterni cui affidare l'intervento formativo avverrà utilizzando strumenti idonei a selezionare i soggetti più capaci in relazione alle materie da trattare e, comunque, nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di affidamento di incarichi e/o di servizi.

In casi specifici ci si avvarrà, laddove possibile, delle competenze interne all'Amministrazione o di altri Enti pubblici.

Nel corso della formazione potranno essere svolti test o esercitazioni allo scopo di verificare l'apprendimento.

La condivisione con i colleghi delle conoscenze acquisite nel corso dei percorsi formativi frequentati resta buona pratica che ogni Dirigente deve sollecitare.

# **SEZIONE 4: GOVERNANCE E MONITORAGGIO**

La sezione indica gli strumenti e le modalità di monitoraggio che sono indicate in parte nel PTPCT, e che vengono effettuate in analogia con il Regolamento dei controlli interni, adottato con deliberazione n. 5 del 20.05.2013, ed – in ogni caso – verrà effettuato a scadenza semestrale da parte dei Dirigenti e Responsabili di Settori e Servizi, con il coordinamento del Segretario e del Direttore, con riferimento alle intere sez. del PIAO, rilevando il suo aspetto di semplificazione operativa e non normativa, anche con il coinvolgimento dell'organismo di valutazione interna (Nucleo di valutazione).

# 4.1 Governance del PIAO

L'interdisciplinarietà e l'innovatività di questo strumento di programmazione rende necessario prevedere una modalità di governance in grado di garantire sinergia e complementarietà in fase di progettazione del format del documento, stesura e collazione dei diversi contributi, verifica della sua coerenza con le prescrizioni normative e con le priorità dell'Amministrazione.

A tal fine la conferenza dei Dirigenti, sotto la direzione del Segretario Generale e del Direttore Generale, ognuno per le proprie competenze, è deputata al coordinamento della stesura del PIAO e del suo monitoraggio.

# 4.2 Monitoraggio del PIAO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance";
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";
- su base triennale dal Nucleo di valutazione della performance di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o , ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.

Di seguito sono indicati i soggetti coinvolti e le modalità di monitoraggio previste.

Sezione / Sottosezione	Soggetto che sovraintende il controllo	Modalità	
Valore Pubblico	Nucleo di Valutazione	Verifica annuale dei risultati nella Relazione sulla Performance	
Performance	Nucleo di Valutazione	Verifica semestrale	
Rischi Corruttivi e Trasparenza	RPCT	Relazione semestrale sull'attuazione delle misure e la loro idoneità	
,	Nucleo di Valutazione	Verifica annuale rispetto adempimenti trasparenza su indicazioni ANAC	
Struttura	Nucleo di Valutazione		
Organizzativa		Al variare del modello organizzativo	
Lavoro Agile	Nucleo di Valutazione	Verifica annuale dei risultati nella Relazione sulla Performance	
Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale	Nucleo di Valutazione Revisori dei conti	Verifica della coerenza con obiettivi di performance annuali – verifica triennale	

Piano integrato di attività e organizzazione - Provincia di Frosinone

# **SEZIONE 5 - ALLEGATI**

- Obblighi in materia di trasparenza

- Atto organizzativo in materia di conflitti di interessi PIAO 2023-2025 Atto organizzativo in materia di pantouflage PIAO 2023-2025 Atto organizzativo "Procedura di segnalazione di illeciti o di irregolarità disciplina della tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (Whistleblowing)" PIAO 2023-2025 Checklist per individuazione operazioni sospette di riciclaggio PIAO 2023-2025

Piano integrato di attività e organizzazione – Provincia di Frosinone

# ANNO: 2024 - SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE

Denominazione Sotto- sezione 1	Denominazione Sotto- sezione 2	Contenuto	Responsabile Raccolta, Elaborazione e Pubblicazione	Aggiornamento Prescritto	Termine Scadenza Pubblicazione	Riferimento Normativo	Note	Sanzioni Associate a Mancata o Incompleta Pubblicazione
' '	la prevenzione della corruzione e della trasparenza	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	SETTORE PRESIDENZA - URP;SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Annuale	entro 15 gg dall'approvazione	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	·	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità
1.1 Disposizioni generali		Atti amministrativi generali quali Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse riferimenti normativi	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 20 giorni dall'approvazione, dall'eventuale aggiornamento o adozione	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.10 Bandi di gara e contratti	Vedi tabella allegata	vedi tabella allegata	vedi tabella allegata	vedi tabella allegata	vedi tabella allegata			- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice
1.11 Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	1.11.2 Atti di concessione	• •	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo	entro 30 gg dall'individuazione dei criteri	Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice

1.11 Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	1.11.2 Atti di concessione	Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 30 gg dall'individuazione dei criteri	Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	,	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità
1.11 Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	1.11.2 Atti di concessione	Elenco dei soggetti beneficiari di atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finaziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Annuale	entro il 31 gennaio	Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		per danno all'immagine dell'amministrazione - illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.12 Bilanci	1.12.1 Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio preventivo e relativi allegati, noonché dato relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregate e semplificata, anche con eventuali rappresentazioni grafiche.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Tempestivo	entro 30 gg dall'approvazione	Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, D.p.c.m. 26/04/2011		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.12 Bilanci	1.12.1 Bilancio preventivo e consuntivo	Bilancio consuntivo: documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Tempestivo	entro 30 gg dall'approvazione	Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.12 Bilanci	1.12.2 Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio e relativi aggiornamenti.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Tempestivo	entro 30 gg dall'approvazione	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del dlgs n. 91/2011 - Art. 18- bis del dlgs n.118/2011		illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su

1.13 Beni immobili e	1.13.1 Patrimonio	Informazioni	SETTORE PATRIMONIO E	Tempestivo	entro 10 gg	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
gestione patrimonio	immobiliare	identificative dei beni	MOBILITA'	· cpcsare	dall'eventuale	7 ii di 30) dingoi iii 30, 2020	(L.190/2012, art.1, c.14 e
Bestiene patimonio		immobili posseduti o			aggiornamento		art.9 Codice
		detenuti -			арынинене		Comportamento) -
		deteriati					ripercussioni su
1.13 Beni immobili e	1.13.2 Canoni di	Informazioni	SETTORE PATRIMONIO E	Tempestivo	entro 10 gg	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
	locazione o affitto	identificative di canoni di		rempestivo	dall'eventuale	Art. 30, u.igs. 11. 33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
gestione patrimonio	locazione o amitto		IVIODILITA				The state of the s
		locazione o affitto versati			aggiornamento		art.9 Codice
		o percepiti.					Comportamento) -
							ripercussioni su
1.14 Controlli e rilievi	1.14.1 Organismi	Relazione dell'OIV sul	SETTORE PRESIDENZA -	Tempestivo	entro 20 gg	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
sull'amministrazione	indipendenti di	funzionamento	URP		dall'approvazione		(L.190/2012, art.1, c.14 e
	valutazione, nuclei di	complessivo del Sistema					art.9 Codice
	valutazione o altri	di valutazione,					Comportamento) -
	organismi	trasparenza e integrità					ripercussioni su
		dei controlli interni (art.					valutazione performance
		14, c. 4, lett. a), d.lgs. n.					(art.46, c.1) - eventuale
		150/2009).					causa di responsabilità
							per danno all'immagine
							dell'amministrazione
1.14 Controlli e rilievi	1.14.1 Organismi	Attestazione dell'OIV o di	SETTORE PRESIDENZA -	Annuale	entro 20 gg	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
sull'amministrazione	indipendenti di	altra struttura analoga	URP		dall'approvazione		(L.190/2012, art.1, c.14 e
	valutazione, nuclei di	nell'assolvimento degli					art.9 Codice
	valutazione o altri	obblighi di pubblicazione					Comportamento) -
	organismi	e Documento di					ripercussioni su
		validazione della					valutazione performance
		Relazione sulla					(art.46, c.1) - eventuale
		Performance					causa di responsabilità
							per danno all'immagine
							dell'amministrazione
1.14 Controlli e rilievi	1.14.2 Organi di revisione	Relazione degli organi di	SETTORE FINANZE E	Tempestivo	entro 20 gg	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
sull'amministrazione	amministrativa e	revisione amministrativa	TRIBUTI		dall'approvazione	=,g,	(L.190/2012, art.1, c.14 e
	contabile	e contabile al bilancio di			aan approvazione		art.9 Codice
	Contabile	previsione, alle relative					Comportamento) -
		variazioni e al conto					ripercussioni su
		consuntivo.					valutazione performance
		consumero.					(art.46, c.1) - eventuale
1.14 Controlli e rilievi	1.14.2 Organi di revisione	Controlli Interni	SETTORE PRESIDENZA -				(4.6.10, 6.2)
sull'amministrazione	amministrativa e		URP				
1.14 Controlli e rilievi	1.14.3 Corte dei Conti	Rilievi (recepiti e non	SETTORE FINANZE E	Tempestivo	entro 20 gg dalla	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
sull'amministrazione		, ,	TRIBUTI	·	formalizzazione del rilievo		(L.190/2012, art.1, c.14 e
		conti riguardanti					art.9 Codice
		l'organizzazione e					Comportamento) -
		l'attività					ripercussioni su
		dell'amministrazione dei					valutazione performance
		suoi uffici.					(art.46, c.1) - eventuale
1.15 Servizi erogati	1.15.1 Carta dei servizi e	Carta dei servizi /	SETTORE PRESIDENZA -	Tempestivo	entro 15 gg	Art. 32, c. 1, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
1.13 3CI VIZI CIOSGU	standard di qualita	standard di qualità dei	URP	rempestivo	dall'approvazione	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
	Standard of qualita	servizi pubblici.	OI.		ααιι αρρι οναζιοιία	33/2013	art.9 Codice
		sei vizi pubblici.					art.9 Cource

1.15 Servizi erogati	1.15.3 Costi contabilizzati	Per i servizi finali e	SETTORE FINANZE E	Annuale	entro 15 gg	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs.	- illecito disciplinare
		intermedi: costi	TRIBUTI		dall'approvazione	n. 33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		contabilizzati e loro				Art. 1, c. 15, l. n.	art.9 Codice
		andamento nel tempo.				190/2012	Comportamento) -
		'				Art. 10, c. 5, d.lgs. n.	ripercussioni su
						33/2013	valutazione performance
1.16 Pagamenti	1.16.1 Dati su i	Dati sui pagamenti per	SETTORE FINANZE E	Trimestrale	entro 10 gg dalla	Art.4-bis, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
dell'amministrazione	pagamenti	tipologia di spesa	TRIBUTI		conclusione del trimestre	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		sostenuta, ambito			di riferimento		art.9 Codice
		temporale di riferimento					Comportamento) -
		e beneficiari.					ripercussioni su
							valutazione performance
1.16 Pagamenti	1.16.3 IBAN e pagamenti	Codici IBAN identificativi	SETTORE FINANZE E	Tempestivo	entro 3 gg dall'eventuale	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
dell'amministrazione	informatici	del conto di pagamento	TRIBUTI		aggiornamento	Art. 5, c. 1, d.lgs. n.	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		per versamenti mediante				82/2005	art.9 Codice
		bonifico bancario o					Comportamento) -
		postale.					ripercussioni su
							valutazione performance
1.16 Pagamenti	1.16.4 Indicatore di	Indicatore trimestrale di	SETTORE FINANZE E	Trimestrale	entro 30 gg dalla	Art. 33, d.lgs. n. 33/2014	- illecito disciplinare
dell'amministrazione	tempestività dei	tempestività dei	TRIBUTI		conclusione del trimestre		(L.190/2012, art.1, c.14 e
	pagamenti	pagamenti.			di riferimento		art.9 Codice
							Comportamento) -
1.16 Pagamenti	1.16.4 Indicatore di	Indicatore dei tempi	SETTORE FINANZE E	Annuale	entro il 15 gennaio	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
dell'amministrazione	tempestività dei	medi di pagamento	TRIBUTI				(L.190/2012, art.1, c.14 e
	pagamenti	denominato "indicatore					art.9 Codice
		annuale di tempestività					Comportamento) -
		dei pagamenti" relativo					ripercussioni su
		agli acquisti di beni,					valutazione performance
		servizi, prestazioni					(art.46, c.1) - eventuale
		professionali e forniture.					causa di responsabilità
							per danno all'immagine
							dell'amministrazione
1.16 Pagamenti	1.16.4 Indicatore di	Ammontare complessivo	SETTORE FINANZE E	Annuale	entro il 31 gennaio	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare
dell'amministrazione	tempestività dei	dei debiti ed elenco delle	TRIBUTI				(L.190/2012, art.1, c.14 e
	pagamenti	imprese creditrici.					art.9 Codice
							Comportamento) -
							ripercussioni su
1.17 Opere pubbliche	1.17.2 Atti di	atti di programmazione	SETTORE FINANZE E	Tempestivo		art. 8 d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare
	programmazione delle	delle opere pubbliche	TRIBUTI				(L.190/2012, art.1, c.14 e
	opere pubbliche						art.9 Codice
							Comportamento) -

1 17 On one or little.b	1 17 2 Tam -1111	information to the total	DIDEZIONE ASSA	Tamarati	ant 20 d les 22/2062	illastra dissi di com
1.17 Opere pubbliche	1.17.3 Tempi costi ed	informazioni relative ai	DIREZIONE AREA	Tempestivo	art. 38 d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare
	indicatori di realizzazione		TECNICA			(L.190/2012, art.1, c.14 e
	delle opere pubbliche	realizzazione delle opere				art.9 Codice
		pubbliche in corso o				Comportamento) -
		complete - informazioni				ripercussioni su
		relative ai costi unitari di				valutazione performance
		realizzazione delle opere				(art.46, c.1) - eventuale
		pubbliche in corso o				causa di responsabilità
		completate				per danno all'immagine
						dell'amministrazione
						(art.46, c.1)
1.18 Pianificazione e	1.18.1 Pianificazione e	atti di governo quali piani	SETTORE PIANIFICAZIONE	Tempestivo	art 39 d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare
governo del territorio	governo del territorio	territoriali, di	TERRITORIALE			(L.190/2012, art.1, c.14 e
		coordinamento,				art.9 Codice
		paesistici, strumenti				Comportamento) -
		urbanistici, generali e di				ripercussioni su
		attuazione, nonchè le				valutazione performance
		loro varianti				(art.46, c.1) - eventuale
						causa di responsabilità
1.19 Informazioni	1.19.1 Interventi	informazioni ambientali	SETTORE AMBIENTE,	Tempestivo	ex art. 8 d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare
ambientali	straordinari e di	che le amministrazioni	RIFIUTI ED			(L.190/2012, art.1, c.14 e
	emergenza	detengono ai fini	ENERGIA;SETTORE			art.9 Codice
		istituzionali: stato	SERVIZI AMBIENTALI			Comportamento) -
		dell'ambiente, fattori	REGIONALI (f. reg.)			ripercussioni su
		inquinanti, misure				valutazione performance
		incidenti sull'ambiente e				(art.46, c.1) - eventuale
		relative analisi di				causa di responsabilità
		impatto, misure a				per danno all'immagine
		protezione dell'ambiente				dell'amministrazione
		e relative analisi di				(art.46, c.1)
		impatto, relazioni				(
		sull'attuazione della				
		legislazione, stato della				
		salute e della sicurezza				
		umana - link di				
		collegamento alla				
		sezione ambiente				
		Scalone uniblente				

1.2 Organizzazione	1.2.1 Titolari di incarichi politici di amministrazione, di direzione e di governo	Compensi di qualsiasi natura Dichiarazione insussistenza cause di inconferibilità e incompatibilità connessi all'assunzione della carica - atto di nomina - Altri incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo	entro 20 gg dall'atto di nomina	Art. 14, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.2 Organizzazione	1.2.1 Titolari di incarichi politici di amministrazione, di direzione e di governo	Atto di nomina e durata dell'incarico dei soggetti - curriculum vitae -	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo		d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) -
1.2 Organizzazione	1.2.1 Titolari di incarichi politici di amministrazione, di direzione e di governo	Dati relativi agli organi di indirizzo politico amministrativo con indicazione delle rispettive competenze.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo	entro 20 gg dall'atto di nomina	Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale
1.2 Organizzazione	1.2.1 Titolari di incarichi politici di amministrazione, di direzione e di governo	Dichiarazione sui diritti reali su immobili e beni mobili iscritti nei pp.rr. (situazione patrimoniale).	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo		d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance
1.2 Organizzazione	1.2.1 Titolari di incarichi politici di amministrazione, di direzione e di governo	Cessati dall'incarico - Altri incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo		d.lgs 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance
1.2 Organizzazione	1.2.4 Articolazione degli uffici	Organigramma o rappresentazioni grafiche analoghe.	SETTORE PRESIDENZA - URP	Tempestivo	entro 20 gg dall'approvazione o dall'eventuale aggiornamento	Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) -

1.2 Organizzazione	1.2.5 Telefono e posta elettronica	Elenco completo numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali, incluse PEC cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali - Articolazione degli uffici con relative competenze e nomi dei responsabili delle singole unità ed uffici.		Tempestivo	entro 20 gg dall'approvazione o dall'eventuale aggiornamento	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.21 Interventi straordinari e di emergenza	1.21.1 Informazioni ambientali	provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonchè con l'indizione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti-termini temporali fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari - costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'ammiistrazione		Tempestivo		ex art. 8 d.lgs 33/2013	la protezione civile è sotto la competenza dell'ufficio ambiente	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.22 Altri contenuti	1.22.1 Prevenzione della corruzione	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 5 gg dall'accertamento	Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento)

1.22 Altri contenuti	1.22.1 Prevenzione della corruzione	Provvedimenti adottati dall'ANAC e atti di adeguamento a tali provvedimenti.	SEGRETARIO GENERALE	Tempestivo	entro 15 gg dal provvedimento	Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento)
1.22 Altri contenuti	1.22.1 Prevenzione della corruzione	Provvedimento di nomina del Resp. Anticorruzione e Trasparenza - Curriculum	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 10 gg dall'adozione del provvedimento di nomina	Art. 1, c. 8, L, 190/2012 Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	· ·	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento ) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1)
1.22 Altri contenuti	1.22.1 Prevenzione della corruzione	Relazione recante i risultati dell'attività svolta relativamente alla prevenzione della corruzione.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Annuale	i termini fissati da ANAC	Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su
1.22 Altri contenuti	1.22.1 Prevenzione della corruzione	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.	SEGRETARIO GENERALE	Annuale	entro 15 gg dall'approvazione	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano può dar luogo a sanzione da 1.000 a	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento ASI) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1)
1.22 Altri contenuti	1.22.2 Accesso civico	Modalità per presentare la richiesta di accesso civico semplice e generalizzato , modalità per esercizio del diritto, recapiti telefonici e e- mail istituzionale.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 5 gg dalla individuazione	Art. 5, d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento ASI) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno
1.22 Altri contenuti	1.22.2 Accesso civico	Modalità per presentare la richiesta di accesso civico generalizzato, modalità per esercizio del diritto, recapiti telefonici e e-mail istituzionale.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 5 gg dalla individuazione	Art. 5, d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento ASI) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di
1.22 Altri contenuti	1.22.2 Accesso civico		SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Semestrale	entro il 15 luglio e il 15 gennaio	Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) -
1.22 Altri contenuti	1.22.4 Dati ulteriori	Privacy Policy.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 20 gg dall'adozione	Art. 16 D. Lgs. 196/2003		

1.22 Altri contenuti	1.22.4 Dati ulteriori	Nome del Responsabile Trattamento Dati ed estremi provvedimento di nomina.	SEGRETARIO GENERALE - SEGRETERIA GENERALE	Tempestivo	entro 10 gg dall'adozione del provvedimento di nomina	Dato ulteriore	
1.3 Consulenti e collaboratori	1.3.1 Titolari di incarichi di collaborazione e di consulenza	Compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 20 gg dalla comunicazione a VRU del conferimento dell'incarico	Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.3 Consulenti e collaboratori	1.3.1 Titolari di incarichi di collaborazione e di consulenza	Elenco titolari di Stage con oggetto e durata dello stage, modalità di selezione, eventuali compensi percepiti.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 20 gg dall'assegnazione dello stage		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance
1.3 Consulenti e collaboratori	1.3.1 Titolari di incarichi di collaborazione e di consulenza	Elenco degli incarichi di consulenza e collaborazione a qualsiasi titolo conferiti con indicazione degli estremi dell'atto di conferimento, oggetto e durata, eventuali compensi percepiti, curriculum e Tabelle comunicate alla Funzione Pubblica		Tempestivo	entro 20 gg dalla comunicazione a VRU del conferimento dell'incarico	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)

1.3 Consulenti e collaboratori	1.3.1 Titolari di incarichi di collaborazione e di consulenza	Dati relativi allo svolgimento di incarichi o titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla PA e allo svolgimento di attività professionali, Attestazione avvenuta verifica insussistenza situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 20 gg dalla comunicazione a VRU del conferimento dell'incarico	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.4 Personale  1.4 Personale	1.4.10 Contrattazione collettiva  1.4.11 Contrattazione	Riferimenti per la consultazione dei contratti e accordi collettivi e eventuali interpretazioni autentiche.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC  SETTORE PERSONALE -	Tempestivo  Annuale	entro 30 gg dall'approvazione entro 30 gg dalla	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001 Art. 21, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance - illecito disciplinare
1.71 CISOTIALE	integrativa	sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica - Contratti integrativi con relazione tecnicofinanziaria e illustrativa certificate dagli organi di controllo.	PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Ailliudie	trasmissione	33/2013 Art. 55, c. 4,d.lgs. n. 150/2009	(L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)

1.4 Personale	1.4.12 OIV	Estremi dell'atto di nomina.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dall'adozione del provvedimento	Par. 14.2, delib. CiVIT n. 12/2013		sciplinare 12, art.1, c.14 e
1.4 Personale	1.4.12 OIV	Codice di disciplinare e di comportamento		Tempestivo			uras codic	
1.4 Personale	1.4.12 OIV	Nominativi e compensi relativi all'incarico svolto curriculum	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dalla nomina	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013 Par. 14.2, delib. CiVIT n. 12/2013		
1.4 Personale	1.4.2 Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Dirigenti - Dichiarazione insussistenza cause di inconferibilità e incompatibilità	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo		art.20, c.1, d.lgs. n. 39/2013		mento) -
1.4 Personale	1.4.2 Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Dirigenti - Ruolo - Curriculum vitae - Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dal conferimento- aggiornamento annuale entro il 30 marzo, ove necessario	Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	(L.190/201 art.9 Codio Comporta ripercussio	mento) -
1.4 Personale	1.4.2 Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Dirigenti - Altri incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti - Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dalla trasmissione dei dati da parte del dirigente	Art. 14, comma 1, lett. e) d.lgs. n. 33/2013	(L.190/202 art.9 Codio Comporta ripercussio valutazion (art.46, c.2 causa di re per danno	mento) - oni su e performance L) - eventuale esponsabilità all'immagine nistrazione
1.4 Personale	1.4.2 Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Dirigenti - Atto di conferimento - Compensi relativi al rapporto di lavoro con evidenza anche delle eventuali parti variabili legate alla valutazione del risultato.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg	Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	(L.190/202 art.9 Codic Comporta ripercussio valutazion (art.46, c.1 causa di re	mento) -
1.4 Personale		•	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dalla trasmissione dei dati da parte del dirigente	Art. 14, comma 1, lett. d) d.lgs. n. 33/2013	- illecito di (L.190/202 art.9 Codio Comporta ripercussio valutazion	sciplinare 12, art.1, c.14 e ce mento) -

1.4 Personale	1.4.3 Dirigenti cessati	Cessati dal rapporto di	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo		PUBBLICAZIONE AI SENSI	- illecito disciplinare
		lavoro - Atto di nomina	PARI OPPORTUNITA' -			DEL D.LGS. 33/2013 ART.	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		con indicazione della	SUACC			14, COMMA 1 lett. a), b)	art.9 Codice
		durata dell'incarico.					Comportamento) -
							ripercussioni su
1.4 Personale	1.4.4 Sanzione per	Provvedimenti relativia a	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 20 gg dall'avvio del	Art. 47, c. 1, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
	mancata comunicazione	sanzioni per mancata o	PARI OPPORTUNITA' -		provvedimento	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
	dei dati	incompleta	SUACC		sanzionatorio		art.9 Codice
		comunicazione dei dati					Comportamento) -
		relativi da parte dei					ripercussioni su
		titolari di incarichi					valutazione performance
		dirigenziali.					(art.46, c.1) - eventuale
							causa di responsabilità
1.4 Personale	1.4.5 Posizioni	Curricula dei titolari di	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 20 gg dal	Art. 14, c. 1-quinquies,	- illecito disciplinare
	organizzative	posizioni organizzative.	PARI OPPORTUNITA' -		conferimento-	d.lgs. n. 33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
			SUACC		aggiornamento annuale		art.9 Codice
					entro il 30 marzo, ove		Comportamento) -
					necessario		ripercussioni su
							valutazione performance
1.4 Personale	1.4.6 Dotazione organica	Elenco del personale a	SETTORE PERSONALE -	Annuale	entro il 31 gennaio	Dato ulteriore	- illecito disciplinare
		tempo indeterminato:	PARI OPPORTUNITA' -				(L.190/2012, art.1, c.14 e
		distribuzione per profilo,	SUACC				art.9 Codice
		aree professionali e per					Comportamento) -
		unità.					ripercussioni su
							valutazione performance
							(art.46, c.1) - eventuale
1.4 Personale	1.4.6 Dotazione organica	Costo annuale del	SETTORE PERSONALE -	Annuale	entro 20 gg dalla	Art. 16, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
		personale a tempo	PARI OPPORTUNITA' -		rilevazione (collegata al	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		indeterminato in servizio	SUACC		conto annuale)		art.9 Codice
		articolato per uffici e					Comportamento) -
		profili professionali.					ripercussioni su
							valutazione performance
1.4 Personale	1.4.7 Personale non a	Costo del personale non	SETTORE PERSONALE -	Trimestrale	entro 20 gg dalla	Art. 17, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
	tempo indeterminato	a tempo indeterminato	PARI OPPORTUNITA' -		rilevazione (collegata al	33/2014	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		con particolare riguardo	SUACC		conto annuale)		art.9 Codice
		al personale assegnato					Comportamento) -
		agli uffici di diretta					ripercussioni su
		collaborazione con gli					valutazione performance
		organi di indirizzo politico					(art.46, c.1) - eventuale
		amminstrativo.					causa di responsabilità
							per danno all'immagine
							dell'amministrazione
							(art.46, c.1)

1.4 Personale  1.4 Personale	1.4.7 Personale non a tempo indeterminato  1.4.8 Tassi di assenza	Elenco personale non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico.  Tassi di assenza.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC  SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Annuale Trimestrale	entro 20 gg dalla rilevazione (collegata al conto annuale)  entro 20 gg dalla scadenza trimestrale	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine - illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice
1.4 Personale	1.4.9 Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Elenco incarichi autorizzati ai propri dipendenti con indicazione del relativo compenso, laddove previsto.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dall'autorizzazione	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano
1.4 Personale	1.4.9 Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Elenco incarichi retribuiti e non retribuiti conferiti ai propri dipendenti con indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettanto per ogni incarico.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 20 gg dal conferimento	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine
1.5 Bandi di concorso	1.5.1 Dettaglio bandi di concorso	Bandi di concorso reclutamento personale a qualsiasi titolo - Concorsi per progressioni di carriera.	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 3 gg dall'approvazione	Art. 19, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano (art.46, c.1) - eventuale
1.5 Bandi di concorso	1.5.1 Dettaglio bandi di concorso	Elenco dei Bandi in corso Per ciascun bando di concorso criteri di valutazione della Commissione giudicatrice e tracce delle prove scritte.	PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 3 gg dalla trasmissione al RUP	Art. 19, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano (art.46, c.1) - eventuale
1.5 Bandi di concorso	1.5.1 Dettaglio bandi di concorso	Graduatorie bandi di concorso (anche per progressioni di carriera).	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo		Art. 15, c. 5 D.P.R. 487/94	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) -
1.6 Performance	1.6.1 Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della performance e Relazione sulla Performance	SETTORE PERSONALE - PARI OPPORTUNITA' - SUACC	Tempestivo	entro 10 gg dall'approvazione	Par. 1, delib. CiVIT n. 104/2010	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performano

1.6 Performance	1.6.2 Piano della	Piano Triennale della	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 10 gg	Art. 10, c. 8, lett. b),	- illecito disciplinare
	Performance	Performance.	PARI OPPORTUNITA' -		dall'approvazione	d.lgs. n. 33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
			SUACC				art.9 Codice
1.6 Performance	1.6.5 Dati relativi ai premi	Criteri definiti nel sistema	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 30 gg	Art. 20, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
		di misurazione e	PARI OPPORTUNITA' -		dall'approvazione del	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		valutazione della	SUACC		trattamento accessorio		art.9 Codice
		performance per					Comportamento) -
		l'assegnazione del					ripercussioni su
		trattamento accessorio.					valutazione performance
							(art.46, c.1) - eventuale
							causa di responsabilità
1.6 Performance	1.6.5 Dati relativi ai premi	Distribuzione del	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 30 gg	Art. 20, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
		trattamento accessorio in	PARI OPPORTUNITA' -		dall'approvazione del	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		forma aggregata.	SUACC		trattamento accessorio		art.9 Codice
							Comportamento) -
1.6 Performance	1.6.5 Dati relativi ai premi	Grado di differenziazione	SETTORE PERSONALE -	Tempestivo	entro 30 gg	Art. 20, c. 2, d.lgs. n.	- illecito disciplinare
		utilizzo premialità sia per	PARI OPPORTUNITA' -		dall'approvazione del	33/2013	(L.190/2012, art.1, c.14 e
		dirigenti sia per	SUACC		trattamento accessorio		art.9 Codice
		dipendenti.					Comportamento) -
							ripercussioni su

1.7 Enti controllati	1.7.2 Societa partecipate	Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)-dichiarazioni non sussistenza incompatibilità e inconferibilità	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Tempestivo	entro 20 gg dall'adozione del provvedimento	Art. 22, c. 1, lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.7 Enti controllati	1.7.2 Societa partecipate	Risultati di bilancio ultimi 3 anni - Incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico - Collegamento sito istituzionale alla società, sez. Società Trasparente	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Annuale	entro il 31 gennaio	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)

4.7.5 (1. ) (1. )	Lanca e e e e e	In	ISSTERNE SINIANIES -				1	
1.7 Enti controllati	1.7.2 Societa partecipate	Ragione sociale, misura della partecipazione, durata dell'impegno - Numero rappresentanti, trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante.	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	Annuale	entro il 31 gennaio	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.8 Attività e procedimenti	1.8.1 Tipologie di procedimento	Tipologia di procedimento: breve descrizione del procedimento , l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale e ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative/ organizzative	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Da pubblicare in tabelle	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.8 Attività e procedimenti	1.8.1 Tipologie di procedimento	Tipologia di procedimento: link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative/ organizzative	Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013	Da pubblicare in tabelle	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale

1.8 Attività e procedimenti	1.8.1 Tipologie di procedimento	Tipologia di procedimento: nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale.	SEGRETARIO GENERALE	Tempestivo	entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative/ organizzative	Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.8 Attività e procedimenti	1.8.1 Tipologie di procedimento	Procedimenti a istanza di parte: atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni; uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze.	ND - TUTTI I SETTORI	Tempestivo	entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative/ organizzative	Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Da pubblicare in tabelle	- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su valutazione performance (art.46, c.1) - eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'amministrazione (art.46, c.1)
1.9 Provvedimenti	1.9.1 Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco provvedimenti degli Organi di indirizzo politico.	ND - TUTTI I SETTORI;SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Semestrale	entro il 31 luglio e il 31 gennaio	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su
1.9 Provvedimenti	1.9.2 Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti dei Dirigenti e assimilati.	ND - TUTTI I SETTORI;SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	Semestrale	entro il 31 luglio e il 31 gennaio	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 16 L. 190/2012		- illecito disciplinare (L.190/2012, art.1, c.14 e art.9 Codice Comportamento) - ripercussioni su

#### ANNO 2024

#### ATTI E DOCUMENTI DA PUBBLICARE IN "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" SOTTOSEZIONE "BANDI DI GARA E CONTRATTI"

Ove gli atti e i documenti siano già pubblicati sulle piattaforme di approvvigionamento digitale, ai sensi e nel rispetto dei termini e dei criteri di qualità delle informazioni stabiliti dal d.lgs. 33/2013 (artt. 6 e 8, co. 3), è sufficiente che in AT venga indicato il link alla piattaforma in modo da consentire a chiunque la visione dei suddetti atti e documenti

	ATTI E DOCUM	Responsabile Raccolta, Elaborazione e Pubblicazione			
Denominazione sotto-sezione  ! livello	Riferimento normativo	Contenuto dell'obbligo	Aggiornamento		
	Art. 30, d.lgs. 36/2023 Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici	Elenco delle soluzioni tecnologiche adottate dalle SA e enti concedenti per l'automatizzazione delle proprie attività.	Una tantum con aggiornamento tempestivo in caso di modifiche	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	
		Avviso finalizzato ad acquisire le manifestazioni di interesse degli operatori economici in ordine ai lavori di possibile completamento di opere incompiute nonché alla gestione delle stesse  NB: Ove l'avviso è pubblicato nella apposita sezione del portale web del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, la pubblicazione in AT è assicurata mediante link al portale MIT	Tempestivo	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	
	ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 5, co. 8; art. 7, co. 4)	Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici, per assenza di lavori  Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi, per assenza di acquisti di forniture e servizi.	Tempestivo	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	
	Art. 168, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara con sistemi di qualificazione	Atti recanti norme, criteri oggettivi per il funzionamento del sistema di qualificazione, l'eventuale aggiornamento periodico dello stesso e durata, criteri soggettivi (requisiti relativi alle capacità economiche, finanziarie, tecniche e professionali) per l'iscrizione al sistema.	Tempestivo	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	
	Art. 169, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara regolamentate Settori speciali	Obbligo applicabile alle imprese pubbliche e ai soggetti titolari di diritti speciali esclusivi  Atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti professionali agli effetti degli artt. 95, co. 1, lettera e) e 98 (cause di esclusione dalla gara per gravi illeciti professionali).	Tempestivo	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	
	Art. 11, co. 2-quater, l. n. 3/2003, introdotto dall'art. 41, co. 1, d.l. n. 76/2020 Dati e informazioni sui progetti di investimento pubblico	Obbligo previsto per i soggetti titolari di progetti di investimento pubblico  Elenco annuale dei progetti finanziati, con indicazione del CUP, importo totale del finanziamento, le fonti finanziarie, la data di avvio del progetto e lo stato di attuazione finanziario e procedurale	Annuale	SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA – ESPROPRI	

<u>PER OGNI SINGOL</u>	Responsabile Raccolta, Elaborazione e Pubblio								
<u>Fase</u> Pubblicazione	Art. 40, co. 3 e co. 5, d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico (da intendersi riferito a quello facoltativo)  Allegato 1.6 al d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico obbligatorio	Contenuto dell'obbligo  1) Relazione sul progetto dell'opera (art. 40, co. 3 codice e art. 5, co. 1, lett. a) e b) allegato)  2) Relazione conclusiva redatta dal responsabile del dibattito (con i contenuti specificati dall'art. 40, co. 5 codice e art. 7, co. 1 dell'allegato)  3) Documento conclusivo redatto dalla SA sulla base della relazione conclusiva del responsabile (solo per il dibattito pubblico obbligatorio) ai sensi dell'art. 7, co. 2 dell'allegato  Per il dibattito pubblico obbligatorio, la pubblicazione deil documenti di cui ai nn. 2 e 3, è prevista sia per le SA sia per le amministrazioni locali interessate dall'intervento	Aggiornamento Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP					
	Art. 82, d.lgs. 36/2023 Documenti di gara Art. 85, co. 4, d.lgs. 36/2023 Pubblicazione a livello nazionale (cfr. anche l'Allegato II.7)	Documenti di gara. Che comprendono, almeno: Delibera a contrarre Bando/avviso di gara/lettera di invito Disciplinare di gara Capitolato speciale Condizioni contrattuali proposte	Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP					
	Art. 28, d.lgs. 36/2023 Trasparenza dei contratti pubblici	Composizione delle commissioni giudicatrici e CV dei componenti	Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP					
	Art. 47, co. 2, e 9 d.l. 77/2021, convertito con modificazioni dalla l. 108/2021  D.P.C.M. 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati:  Copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile redatto dall'operatore economico, tenuto alla sua redazione ai sensi dell'art. 46, decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (operatori economici che occupano oltre 50 dipendenti). Il documento è prodotto, a pena di esclusione, al momento della presentazione della domanda di partecipazione o dell'offert	Da pubblicare successivamente alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	TUTTI I SETTORI - RUP					

SOTTO-SEZIONE "Bandi di gara e contratti"

Affidamento				
	Art. 10, co. 5; art. 14, co. 3; art. 17, co. 2; art. 24; art. 30, co. 2; art. 31, co. 1 e 2; D.lgs. 201/2022 Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica	Procedure di affidamento dei servizi pubblici locali:  1) deliberazione di istituzione del servizio pubblico locale (art. 10, co. 5);  2) relazione contenente la valutazione finalizzata alla scelta della modalità di gestione (art. 14, co. 3);  3) Deliberazione di affidamento del servizio a società in house (art. 17, co. 2) per affidamenti sopra soglia del servizio pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale;  4) contratto di servizio sottoscritto dalle parti che definisce gli obblighi di servizio pubblico e le condizioni economiche del rapporto (artt. 24 e 31 co. 2);  5) relazione periodica contenente le verifiche periodiche sulla situazione gestionale (art. 30, co. 2)	Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP
	Art. 215 e ss. e All. V.2, d.lgs 36/2023 Collegio consultivo tecnico	Composizione del Collegio consultivo tecnici (nominativi) CV dei componenti	Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP
Esecutiva	Art. 47, co. 3, co. 3-bis, co. 9, l. 77/2021 convertito con modificazioni dalla l. 108/2021 Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati  D.P.C.M 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati:  1) Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile consegnata, entro sel mesi dalla conclusione del contratto, alla stazione appaltante/ente concedente dagli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti  2) Certificazione di cui all'art. 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triennio antecedente la data di scadenza della presentazione delle offerte consegnate alla stazione appaltante/ente concedente entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gil operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti)		TUTTI I SETTORI - RUP
Sponsorizzazioni	Art. 134, co. 4, d.lgs. 36/2023 Contratti gratuiti e forme speciali di partenariato	Affidamento di contratti di sponsorizzazione di lavori, servizi o forniture per importi superiori a quarantamila 40.000 euro: 1) avviso con il quale si rende nota la ricerca di sponsor per specifici interventi, ovvero si comunica l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione, con sintetica indicazione del contenuto del contratto proposto.	Tempestivo	TUTTI I SETTORI - RUP

	Procedure di somma urgenza e di protezione civile	Art. 140, d.lgs. 36/2023 Comunicato del Presidente ANAC del 19 settembre 2023	Atti e documenti relativi agli affidamenti di somma urgenza a prescindere dall'importo di affidamento. In particolare:  1) verbale di somma urgenza e provvedimento di affidamento; con specifica indicazione delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie;  2) perizia giustificativa;  3) elenco prezzi unitari, con indicazione di quelli concordati tra le parti e di quelli dedotti da prezzari ufficiali;  4) verbale di consegna dei lavori o verbale di avvio dell'esecuzione del servizio/fornitura;  5) contratto, ove stipulato.	Tempestivo	DIREZIONE AREA TECNICA - SETTORI TECNICI
	Finanza di progetto	Art. 193, d.lgs. 36/2023 Procedura di affidamento	Provvedimento conclusivo della procedura di valutazione della proposta del promotore relativa alla realizzazione in concessione di lavori o servizi	Tempestivo	TUTTI I SETTORI



# **ALLEGATO**

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE — PIAO 2024 - 2026

ATTO ORGANIZZATIVO

IN MATERIA DI CONFLITTI DI INTERESSI

#### 1. Premessa

Il presente documento secondo le indicazioni contenute nello specifico Approfondimento del PNA 2022-24, pone alcune specifiche indicazioni in materia di conflitti di interesse in ragione della particolare attenzione al tema posta nell'ambito dei sistemi di gestione e controllo sui finanziamenti PNRR

Si ritiene utile dare sistematicità ai meccanismi già esistenti di sostituzione nelle ipotesi, già tipizzate all'interno dell'Ente, di conflitto di interessi - anche solo potenziale – e disporre, in via generale, sulla sostituzione in tutti gli altri casi non ancora espressamente individuati.

## 2. Sintetico inquadramento generale

Come è noto, "Secondo l'interpretazione della giurisprudenza amministrativa, la situazione di conflitto di interessi si configura quando le decisioni che richiedono imparzialità di giudizio siano adottate da un pubblico funzionario che abbia, anche solo potenzialmente, interessi privati incontrasto con l'interesse pubblico alla cui cura è preposto.

La gestione del conflitto di interessi è, dunque, espressione dei principi costituzionali di buon andamento e imparzialità dell'azione amministrativa.

L'interesse privato che potrebbe porsi in contrasto con l'interesse pubblico può essere di natura finanziaria, economica o derivante da particolari legami di parentela, affinità, convivenza o frequentazione abituale con i soggetti destinatari dell'azione amministrativa." (dal sito dell'Autorità Nazionale Anticorruzione).

Nel tempo, il legislatore ha introdotto numerose norme in materia di conflitto di interesse, cercando di regolamentare le diverse situazioni riconducibili alla fattispecie; tra le disposizioni adottate si rammentano:

- **l'art.** 6 bis della 241/1990, così come introdotto dalla L. 190/2012, rubricato proprio "Conflitto di interessi", definisce la questione del conflitto in ambito procedimentale, stabilendo che "Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale
- l'art. 6 del D.P.R. 62/2013, rubricato "Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti d'interesse" che definisce la fattispecie dal punto di vista del comportamento del pubblico dipendente prevede che "1.Fermi restando gli obblighi di trasparenza previsti da leggi o regolamenti, il dipendente, all'atto dell'assegnazione all'ufficio, informa per iscritto il dirigente dell'ufficio di tutti i rapporti, diretti o indiretti, di collaborazione con soggetti privati in qualunque modo retribuiti che lo stesso abbia o abbia avuto negli ultimi tre anni, precisando:
- a) se in prima persona, o suoi parenti o affini entro il secondo grado, il coniuge o il convivente abbiano ancora rapporti finanziari con il soggetto con cui ha avuto i predetti rapporti di collaborazione;
- b) se tali rapporti siano intercorsi o intercorrano con soggetti che abbiano interessi in attività o decisioni inerenti all'ufficio, limitatamente alle pratiche a lui affidate.
- 2. Il dipendente si astiene dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi con interessi personali, del coniuge, di

conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto puo' riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici.";

- il successivo art. 7 del medesimo DPR 62/2013, "Obbligo di astensione", stabilisce che "1. Il dipendente si astiene dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgereinteressi propri, ovvero di suoi parenti, affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale, ovvero, di soggetti od organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o dirigente. Il dipendente si astiene in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza. Sull'astensione decide il responsabile dell'ufficio di appartenenza.";
- **l'art. 42 del D.Lgs. 50/2016**, sempre rubricato "Conflitto di interesse", in materia di contratti pubblici, stabilisce che "1. Le stazioni appaltanti prevedono misure adeguate per contrastare le frodi e la corruzione nonché per individuare, prevenire e risolvere in modo efficace ogni ipotesi di conflitto di interesse nello svolgimento delle procedure di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni, in modo da evitare qualsiasi distorsione della concorrenza e garantire la parità' di trattamento di tutti gli operatori economici.
- 2. Si ha conflitto d'interesse quando il personale di una stazione appaltante o di un prestatore di servizi che, anche per conto della stazione appaltante, interviene nello svolgimento della procedura di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni o può' influenzarne, in qualsiasi modo, ilrisultato, ha, direttamente o indirettamente, un interesse finanziario, economico o altro interesse personale che può' essere percepito come una minaccia alla sua imparzialità' e indipendenza nel contesto della procedura di appalto o di concessione. In particolare, costituiscono situazione di conflitto di interesse quelle che determinano l'obbligo di astensione previste dall'articolo 7 del decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, 62.
- 3. Il personale che versa nelle ipotesi di cui al comma 2 e' tenuto a darne comunicazione alla stazione appaltante, ad astenersi dal partecipare alla procedura di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni. Fatte salve le ipotesi di responsabilità' amministrativa e penale, la mancata astensione nei casi di cui al primo periodo costituisce comunque fonte di responsabilità' disciplinare a carico del dipendente pubblico.
- 4. Le disposizioni dei commi 1, 2 e3 valgono anche per la fase di esecuzione dei contratti pubblici. La stazione appaltante vigila affinché' gli adempimenti di cui ai commi 3 e 4 siano rispettati.".
- l'art. 16 del Nuovo Codice Appalti D.Lgs. 36/2023 sempre rubricato (Conflitto di interessi)
- 2. In coerenza con il principio della fiducia e per preservare la funzionalità dell'azione amministrativa, la percepita minaccia all'imparzialità e indipendenza deve essere provata da chi invoca il conflitto sulla base di presupposti specifici e documentati e deve riferirsi a interessi effettivi, la cui soddisfazione sia conseguibile solo subordinando un interesse all'altro.
- 3. Il personale che versa nelle ipotesi di cui al comma 1 ne dà comunicazione alla stazione appaltante o all'ente concedente e si astiene dal partecipare alla procedura di aggiudicazione e all'esecuzione.
- 4. Le stazioni appaltanti adottano misure adeguate per individuare, prevenire e risolvere in modo efficace ogni ipotesi di conflitto di interesse nello svolgimento delle procedure di aggiudicazione ed

esecuzione degli appalti e delle concessioni e vigilano affinché gli adempimenti di cui al comma 3 siano rispettati

Quanto alle disposizioni regolamentari della Provincia di Frosinone, si richiamano - a fine esemplificativo e non esaustivo, i vigenti:

- Codice di comportamento dei dipendenti;
- Regolamento per lo svolgimento di incarichi esterni del personale dipendente e dirigente;
- Regolamento sul funzionamento degli uffici e dei servizi.

### 3. Indicazioni operative

Fatte queste premesse e richiamate tutte le norme in materia, anche non espressamente indicate, vengono di seguito forniti alcuni indirizzi operativi, per esempio per quanto riguarda le sostituzioni dei dirigenti in caso di conflitto di interesse - anche solo potenziale, avendo cura di rendere sistematiche quelle già esistenti - e sull'importanza di effettuare sempre valutazioni concrete, caso per caso, per la corretta interpretazione delle disposizioni, prestando particolare attenzione alla formazione ed all'approfondimento sul tema in discussione, non solo ai fini del miglioramento delle competenze e della qualità dei servizi, ma come efficaci strumenti di prevenzione della corruzione.

### 1) Astensione comunicata da un dirigente

Il dirigente che debba astenersi dal trattare una pratica, ne dà immediata comunicazione al Segretario Generale ed all'ufficio che la tratta.

Il Segretario individua un responsabile del procedimento tra i funzionari dell'ufficio, ove possibile, ovvero avoca a sé tale responsabilità e, in ogni caso, è l'unico referente apicale della procedura in questione, senza che da tale decisione possa derivare un aggravio del procedimento.

# <u>2) Intervento del Segretario Generale in sostituzione del dirigente competente in caso di conflitto potenziale</u>

Al di fuori dei casi previsti dal punto precedente, ogni qual volta un dirigente ritenga di trovarsi in una situazione di potenziale conflitto di interessi, nel darne tempestiva comunicazione al Segretario Generale per le valutazioni di competenza - in via preliminare e prudenziale, sino all'esito della decisione - invita i propri uffici ad indirizzare allo scrivente Segretario tutte le richieste concernenti la pratica in esame che necessitino di immediata risoluzione, ai fini di evitare qualsiasi aggravio del procedimento.

Il Segretario Generale, effettuate le verifiche ritenute necessarie, comunica al dirigente interessato ed agli uffici di riferimento la decisione assunta in merito, eventualmente avocando a sé il procedimento ove ritenga sussistente un'ipotesi di conflitto.

In questo caso, i funzionari avranno cura di relazionare in ordine al procedimento avocato esclusivamente al Segretario Generale, del quale sarà direttamente responsabile o per il quale provvederà, ove possibile, ad individuare altro dipendente come tale.

#### 3) Incarichi extra-istituzionali

Ferme restando le disposizioni di legge in materia e quelle del vigente Regolamento per la disciplina degli incarichi extra-istituzionali ed al di fuori di tutti i casi in cui sussiste obbligo di astensione, tutti i dipendenti ed i dirigenti sono chiamati a valutare attentamente le circostanze

che potrebbero porre detti incarichi in situazione di conflitto potenziale di interessi con l'attività svolta presso la Provincia di Frosinone. La valutazione, effettuata al momento del conferimento dell'incarico, deve essere ripetuta ogni qual volta avvenga un mutamento dell'incarico extra- istituzionale e/o del lavoro svolto presso questo Ente e/o di qualsiasi circostanza idonea a modificare la situazione esaminata in origine.

Particolare attenzione nella valutazione deve essere posta nel caso di prestazioni di lavoro autonomo o subordinato nello stesso ambito o materia dell'attività svolta presso la Provincia di Frosinone da parte dei dipendenti con rapporto di lavoro a tempo parziale con prestazione pari o inferiore al 50%.

## 5) Conflitto di interessi nell'adozione di provvedimenti e nei contratti pubblici

Richiamate tutte le vigenti norme in materia e riservato sin d'ora di fornire appositi indirizzi sull'argomento con ulteriore e specifico provvedimento, si rammenta la necessità di un puntuale rispetto della disciplina del conflitto di interessi, con particolare riferimento anche agli affidamenti diretti, avendo cura di esplicitare nei documenti le dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto.

A tal fine negli atti amministrativi deve essere riportata una dichiarazione apposta su ogni determinazione da parte del Dirigente firmatario nel quale: "Si attesta che non sussistono situazioni di conflitto di interesse in capo al/i Dirigente/i firmatario/i ed al/i responsabile/i del procedimento". Nelle deliberazioni e nei decreti la dichiarazione va resa in sede di apposizione del parere: "Il sottoscritto RESPONSABILE ai sensi degli artt. 49, comma 1, come modificato dall'art. 3 del D.Lgs. 174/2012, e 147 bis, comma 1 del D.Lgs. 267/2000 esprime parere Favorevole sulla proposta di deliberazione/decreto ed attesta che non ci sono situazioni di conflitto di interessi che possano incidere sul presente provvedimento".

Inoltre, al fine della legittimità degli atti, si rammenta che l'inserimento della dicitura di assenza di conflitto di interessi non esaurisce in alcun modo gli adempimenti, ma ciò che rileva - in senso sostanziale - è l'eventuale omessa astensione in caso di conflitto, per il che ogni situazione deve essere attentamente soppesata, onde non incorrere in violazioni che potrebbero ripercuotersi sull'intera procedura.

Sempre relativamente alla materia in esame ed alla necessità di effettuare valutazioni concrete, caso per caso, pare utile segnalare la recente Deliberazione n. 63/2023 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, che fornisce indicazioni interpretative circa le nozioni di parentela e affinità rilevanti ai fini del conflitto di interessi con riferimento all'art. 42 comma 2 del D. Lgs. 50/2016.

Si rammenta inoltre che l'obbligo per gli operatori economici di comunicare i dati del titolare effettivo, impone in capo al soggetto attuatore/stazione appaltante, di richiedere la dichiarazione del medesimo titolare effettivo circa l'assenza di conflitto di interessi.

## 6) Monitoraggio periodico e attività formative

Tutti i dirigenti sono chiamati ad effettuare verifiche periodiche nella materia oggetto della presente nota, segnalando tempestivamente tutte le situazioni di dubbia interpretazione, anche al fine di una fattiva collaborazione con l'ufficio dell'RPCT nella redazione dei futuri indirizzi operativi.

Sono, altresì, invitati a promuovere la partecipazione alle attività formative in materia, individuando specifiche necessità di approfondimento ed esigenze particolari in tal senso ed avendo sempre cura di condividere - come peraltro già accade - iniziative di studio eventualmente organizzate per un settore che possano costituire utile momento di analisi e crescita per tutti.



# **ALLEGATO**

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE — PIAO 2024 - 2026

ATTO ORGANIZZATIVO

IN MATERIA DI PANTOUFLAGE

#### 1. Premessa

Il presente documento secondo le indicazioni contenute nello specifico Approfondimento del PNA 2022-24, pone alcune specifiche indicazioni in materia di svolgimento di attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro – c.d. "pantouflage".

#### 2. Sintetico inquadramento generale

Come noto, l'art. 1, comma 42, lett. I), della l. 190/2012 ha inserito all'art. 53 del d.lgs. 165/2001 il comma 16-ter, che dispone il divieto per i dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano "esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni", di prestare, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività dell'amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri.

La norma prevede, inoltre, in caso di violazione del divieto, specifiche conseguenze sanzionatorie che producono effetto nei confronti sia dell'atto sia dei soggetti. I contratti di lavoro conclusi e gli incarichi conferiti in violazione del divieto sononulli e i soggetti privati che hanno concluso contratti o conferito incarichi in violazione del divieto non possono contrattare con la pubblica amministrazione per i successivi tre annie hanno l'obbligo di restituire compensi eventualmente percepiti.

Ai sensi, infine, dell'art. 21, del d.lgs. 39/2013 e come ribadito dal richiamato Approfondimento del PNA 2022-24, i divieti di cui al comma 16-ter dell'art. 53 del d. lgs. 165/2001 sono riferiti anche ai soggetti titolari di uno degli incarichi di cui al predetto articolo "ovvero gli incarichi amministrativi di vertice, gli incarichi dirigenziali interni ed esterni, gli incarichi di amministratore di enti pubblici e di enti privati in controllo pubblico".

Le disposizioni in esame sono volte a scoraggiare comportamenti impropri del dipendente, che facendo leva sulla propria posizione all'interno dell'Amministrazione potrebbe precostituirsi delle situazioni lavorative vantaggiose. Allo stesso tempo, il divietoè volto a ridurre il rischio che soggetti privati possano esercitare pressioni o condizionamenti sullo svolgimento dei compiti istituzionali, prospettando al dipendente di un'amministrazione opportunità di assunzione o incarichi una volta cessato dal servizio, qualunque sia la causa della cessazione.

#### 3. Recenti orientamenti giurisprudenziali e dell'ANAC

La materia del *pantouflage* è stata oggetto di numerosi interventi della giurisprudenza amministrativa, oltreché di decisioni dell'Autorità, ora raccolte nel citato Approfondimento dell'ultimo PNA.

Si segnala, in particolare, la sentenza del Consiglio di Stato, Sezione V, del 29 ottobre 2019, n. 7411, che ha stabilito la competenza dell'Autorità Nazionale Anticorruzione in merito alla vigilanza e all'accertamento delle fattispecie di "incompatibilità successiva" di cui all'art. 53, co. 16-ter, del d.lgs. 165/2001.

I magistrati amministrativi hanno, inoltre, affermato che spettano all'Autorità Nazionale Anticorruzione i previsti poteri sanzionatori, essendo configurabile il nesso finalistico fra la norma assistita dalla sanzione amministrativa e le funzioni attribuite all'Autorità. ANAC, ad avviso del Consiglio di Stato, è il soggetto che ha il compito di assicurare, in sede di accertamento della nullità dei contratti sottoscritti dalle parti e di adozione delle conseguenti misure, il rispetto delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Quanto alla nozione di "poteri autoritativi e negoziali", nel PNA 2022 l'ANAC - peraltro preannunciando apposite Linee Guida per la determinazione dei criteri per l'individuazione degli atti e comportamenti adottati nell'ambito dei procedimenti implicanti l'esercizio dei poteri in questione – ha ribadito come "con tale espressione il legislatore abbia voluto considerare tutte le situazioni in cui il dipendente ha avuto il potere di inciderein maniera determinante su un procedimento e quindi sul provvedimento finale. Tra questi, naturalmente, può comprendersi anche l'adozione di provvedimenti che producono effetti favorevoli per il destinatario e quindi anche atti di autorizzazione, concessione, sovvenzione, sussidi, vantaggi economici di qualsiasi genere".

L'Autorità ha, inoltre, evidenziato la necessità di dare un'interpretazione ampia della definizione dei soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri (autoritativi e negoziali), presso i quali i dipendenti, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, non possono svolgere attività lavorativa o professionale, ricomprendendo in tale novero anche isoggetti formalmente privati ma partecipati o in controllo pubblico (con l'eccezione degli enti *in house* della pubblica amministrazione di provenienza dell'ex dipendente pubblico,cfr. Del. ANAC 1090/2020), nonché i soggetti che potenzialmente avrebbero potuto essere destinatari dei predetti poteri e che avrebbero realizzato il proprio interesse nell'omesso esercizio degli stessi.

Infine, l'ANAC ha chiarito nel ricordato Approfondimento al PNA 2022-24 che per "attività lavorativa o professionale" debba intendersi – secondo un'interpretazione ampia – qualsiasi tipo di rapporto di lavoro o professionale con soggetti privati e quindi tutti i rapporti di lavoro a tempo determinato o indeterminato e gli incarichi o consulenze a favore dei soggetti privati, con la sola eccezione degli incarichi di natura occasionale, privi cioè del carattere della stabilità e dell'esercizio abituale.

#### 4. Indicazioni operative

Alla luce del quadro ordinamentale sopra sinteticamente delineato, si specificano dettagliatamente in questa sede le prescrizioni in materia contenute sinteticamente nei precedenti PTPCT.

## In particolare:

- È fatto obbligo di inserire nei bandi di gara, anche mediante procedura negoziata, nonché negli atti di autorizzazione, concessione, sovvenzione, contributo, sussidio, vantaggio economico di qualunque genere a persone, ad enti pubblici e privati, come pure nelle Convenzioni comunque stipulati dall'Amministrazione, la previsione relativa all'assenza di incarichi a qualsiasi titolo attribuiti in violazione dell'art. 53, comma 16-ter, del d.lgs. 165/2001;
- È fatto obbligo di inserire nei medesimi atti di cui al precedente punto un richiamo esplicito alle sanzioni cui incorrono i soggetti per i quali emerga il mancato rispetto della norma in commento;

- È fatto obbligo di inserire nei contratti di assunzione di personale stipulati dall'Amministrazione ovvero negli atti di conferimento a qualsiasi titolo di incarico la clausola che prevede il divieto di prestare attività lavorativa, a titolo di lavoro subordinato o di lavoro autonomo, per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto nei confronti dei destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusicon l'apporto decisionale del dipendente;
- È fatto obbligo di inserire negli atti di cessazione del rapporto di lavoro una specifica clausola informativa sul divieto, per il soggetto cessando, di svolgere nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro con il Ministero dello sviluppo economico, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati nei confronti dei quali abbia esercitato, negli ultimi tre anni di servizio, poteri autoritativio negoziali per conto dell'Amministrazione;
- L'ufficio personale provvede ad acquisire una dichiarazione da parte del soggetto cessando che è stato informato del divieto di cui al punto precedente;
- Ove emerga nell'espletamento di un bando di gara o negli atti prodromici all'affidamento di un contratto il mancato rispetto della norma in commento, il titolare dell'azione amministrativa interessata deve disporre l'immediata esclusione del soggetto interessato, dandone tempestiva comunicazione al RPCT;
- Ove emerga nella conduzione di un contratto il mancato rispetto della norma in commento, il titolare dell'azione amministrativa interessata deve disporre l'immediata sospensione dello stesso, dandone tempestiva comunicazione al RPCT.
- Ai fini della verifica della corretta applicazione della disposizione in esame, i Dirigenti fornisco al RPCT, in occasione del monitoraggio di fine anno, apposita dichiarazione che attesti il pieno adempimento delle indicazioni sopra riportate.

.



# **ALLEGATO**

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE — PIAO 2024 - 2026

# ATTO ORGANIZZATIVO

"Procedura di segnalazione di illeciti o di irregolarità – disciplina della tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (Whistleblowing)"

#### 1. Premessa

L'art. 54 bis1, D.Lgs. 165/2001, inserito dall'art. 1, comma 51 della legge 190/2012, introduce nel nostro ordinamento una particolare misura finalizzata a favorire l'emersione delle fattispecie di illecito all'interno delle Pubbliche Amministrazioni, il c.d. whistleblowing.

La ratio della norma è quella di evitare che il dipendente ometta di effettuare segnalazioni di illecito per il timore di subire conseguenze pregiudizievoli. In tale ottica, la segnalazione è un atto di manifestazione di senso civico, attraverso cui il whistleblower contribuisce all'emersione e alla prevenzione di rischi e situazioni pregiudizievoli per l'amministrazione di appartenenza e, di riflesso, per l'interesse pubblico collettivo.

A tal fine, la norma garantisce la tutela del segnalante attraverso tre principi generali:

- la tutela dell'anonimato;
- la sottrazione al diritto di accesso della segnalazione;
- il divieto di discriminazione nei confronti del segnalante

Il presente documento viene adottato unitamente al PIAO 2023-2025 alla luce della deliberazione dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 469 del 09 giugno 2021 avente ad oggetto: "Linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza in ragione di un rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001 (c.d. whistleblowing)";

### 2. Modalità di segnalazione

#### Servizio di gestione delle segnalazioni on-line

Il software di gestione acquisito, denominato StrategicPA, è fornito dalla società Ecohmedia ed è strutturato in modo da rendere disponibile un servizio on-line per l'acquisizione delle segnalazioni da parte dei dipendenti dell'Ente, nonché dei soggetti che hanno rapporti con l'Amministrazione, quali collaboratori e dipendenti delle imprese fornitrici.

Accedendo al link https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia di frosinone

l'utente viene indirizzato ad un modulo in cui inserire una serie di informazioni utili a concretizzare la segnalazione. Le informazioni possono contenere anche i dati del segnalante, qualora questi li inserisca, i quali saranno automaticamente criptati e tenuti celati all'Amministrazione fino a quando non si verifichino le particolari condizioni di legge per la loro visualizzazione da parte dell'Amministrazione. I formati, le tipologie e le etichette dei dati richiesti possono essere personalizzati dall'Ente e possono contemplare anche documenti (file) allegati.

## Segnalazione anonima

In caso di mancata indicazione dei dati anagrafici del segnalante, si configura il caso di segnalazione anonima. Questa sarà comunque gestita ai sensi di legge, nonostante la evidente impossibilità di attivare gli strumenti di tutela del segnalante previsti dall'art. 54-bis del D.Lgs 165/2001. Il segnalante anonimo potrà comunque accedere alla propria segnalazione e dialogare con il Responsabile dell'Ente, decidendo anche in seguito, di completare la segnalazione con le proprie generalità.

Al termine dell'inserimento della segnalazione al whistleblower viene restituito un codice "key code" che sarà indispensabile per la riapertura della pratica e che dovrà quindi essere utilizzato per richiamare la segnalazione, integrarla, controllarne lo stato di

avanzamento e per interfacciarsi con il responsabile che la istruisce. In caso di smarrimento del "key code" non sarà più possibile in alcun modo accedere alla segnalazione.

La segnalazione viene subito inoltrata al Responsabile anticorruzione, tramite un sistema di back office che permette di interagire con il segnalante per approfondire il contenuto della segnalazione, richiedere documentazione aggiuntiva e informare sullo stato di avanzamento della pratica.

Il sistema permette di esportare ogni dato e l'intera pratica di segnalazione, onde permettere l'archiviazione nel sistema di protocollo informatico della Provincia

# Canali alternativi al servizio di gestione delle segnalazioni on-line

Questo sistema di segnalazione va ad affiancarsi alle possibilità di inoltro della segnalazione mediante consegna a mano, posta ordinaria o posta elettronica; modalità che resteranno utilizzabili per ampliare il più possibile i canali di raccolta delle segnalazioni, seppure non completamente adeguati a permettere quanto richiesto dalla normativa: certezza della tutela del segnalante, interazione anonima, interscambio di informazioni e documenti ecc.

Le segnalazioni eventualmente prevenute senza l'utilizzo della piattaforma informatica a ciò dedicata saranno istruite secondo le medesime modalità. Le segnalazioni trasmesse in forma cartacea dovranno essere contenute in busta chiusa indirizzata al RPCT con la dicitura "riservata/personale" e saranno custodite in luogo fisico sicuro non accessibile a terzi. La segnalazione, così pervenuta, verrà protocollata in modo riservato e il relativo numero di protocollo generale dovrà essere comunicato al segnalante.

Qualora i soggetti che intendono inoltrare segnalazione per situazioni di illecito di cui siano venuti a conoscenza in ragione del rapporto con l'Amministrazione non intendano utilizzare il sistema di cui alla prima parte dell'art. 2, possono inviare per la segnalazione il modulo, conforme a quello predisposto dal Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri, allegato al presente documento.

Il modulo suddetto è reperibile sul portale istituzionale della Provincia di Frosinone nella sezione Amministrazione Trasparente, sottosezione "Altri contenuti – Corruzione", dove sono altresì pubblicate le modalità di compilazione e invio.

Il modulo può essere presentato con una delle seguenti modalità:

- a) tramite invio all'indirizzo di posta elettronica settore.segr.generale@provincia.fr.it L'indirizzo è monitorato dal Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione e da un suo delegato, che ne garantiscono la riservatezza;
- b) tramite servizio postale. In tal caso, affinché sia tutelata la riservatezza, la segnalazione deve essere inserita in una busta chiusa con la dicitura "riservata personale al Responsabile per la prevenzione della corruzione" e, recante il seguente indirizzo: Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione della Provincia diFrosinone. In caso il segnalante intenda avvalersi della possibilità di non essere identificato dovrà prevedere la redazione della segnalazione in forma anonima, accompagnandola da una busta chiusa e sigillata con una modalità che permetta di verificarne l'integrità e contenente la stessa segnalazione completa delle proprie generalità complete. La busta contenente i dati del whistleblower potrà essere aperta solo a seguito di espressa richiesta del giudice a norma di legge.

#### 3. Oggetto della segnalazione

Possono essere oggetto di segnalazione non solo fatti tali da configurare fattispecie di reato, ma ogni situazione in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, viene in evidenza un

malfunzionamento dell'amministrazione. In particolare la segnalazione può riguardare:

- delitti contro la pubblica amministrazione di cui al Libro II, Titolo II, Capo I del Codice Penale;
- fattispecie in cui si riscontri l'abuso da parte del soggetto del potere a lui affidato, al fine di ottenere vantaggi privati;
- fattispecie, anche non penalmente rilevanti, in cui venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso ai fini privati delle funzioni attribuite, ivi compreso l'inquinamento dell'azione amministrativa ab externo;
- violazione del Codice di Comportamento dei Dipendenti o di altre disposizioni sanzionabili in via disciplinare;
- comportamenti suscettibili di arrecare un pregiudizio all'immagine dell'amministrazione;
- comportamenti suscettibili di arrecare un pregiudizio agli utenti o ai dipendenti o ad altri soggetti che svolgono la loro attività presso l'amministrazione;
- comportamenti suscettibili di arrecare un pregiudizio patrimoniale all'amministrazione.

La segnalazione non può invece riguardare lamentele o rimostranze di carattere personale del segnalante o richieste che attengono alla disciplina del rapporto di lavoro o ai rapporti con il superiore gerarchico o i colleghi, per le quali occorre fare riferimento all'Ufficio Personale.

## 4. Autori e destinatari della segnalazione

Tutti i soggetti che intendano inoltrare segnalazione di illecito possono accedere al link https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia di frosinone

Il segnalante deve rivestire la qualifica di dipendente pubblico o lavoratore e collaboratore delle imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore dell'amministrazione della Provincia di Frosinone.

L'accesso al sistema non prevede necessità di autenticazione, quindi può essere utilizzato direttamente sia dal personale dipendente dell'Ente, sia dai soggetti cui il link sia stato comunicato in ragione della loro qualità di collaboratori esterni o dipendenti di imprese fornitrici.

In base alla normativa vigente il soggetto che, all'interno dell'amministrazione può ricevere le segnalazioni di whistleblowing, con le connesse garanzie di protezione del segnalante, è il RPCT – Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il quale, pertanto, è direttamente abilitato a ricevere e gestire le segnalazioni tramite il servizio on-line dedicato di cui all'art. 2.

La segnalazione, ricevuta attraverso qualsiasi altro canale di cui all'art. 2, da parte di qualsiasi altro soggetto deve essere tempestivamente inoltrata, a cura del ricevente e nel rispetto delle garanzie di riservatezza, al Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione, il quale ne cura la protocollazione in via riservata e la custodia, con modalità tali da garantire la massima sicurezza.

L'invio della segnalazione al Responsabile non esonera il ricevente dall'obbligo di denunciare alla competente Autorità Giudiziaria i fatti penalmente rilevanti, qualora il ricevente rivesta la qualifica di pubblico ufficiale o di incaricato di pubblico servizio; né esonera dall'obbligo di denunciare le ipotesi di danno erariale nei casi in cui ciò sia previsto dalla legge.

Nel caso in cui il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza si

trovi in posizione di conflitto di interessi, segnala immediatamente la situazione al Presidente della Provincia per l'individuazione di altro Dirigente cui assegnare l'attività istruttoria.

### 5. Attività di accertamento delle segnalazioni

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, nelle attività oggetto di accertamento si avvale della collaborazione e assistenza del personale già assegnato all'Ufficio Staff del Segretario Generale. Il RPCT coinvolge, caso per caso, anche il Dirigente competente per materia in relazione ai fatti segnalati.

Nell'espletamento dell'attività di collaborazione e supporto, la predetta figura è autorizzata a svolgere, secondo le indicazioni fornite dal RPCT, attività istruttoria in ausilio al Dirigente coinvolto nell'accertamento dei fatti segnalati; entrambe le figure sono competenti in ordine al trattamento dei dati personali, correlati alle segnalazioni pervenute.

Qualora il dipendente designato o il Dirigente cui è affidata l'attività di collaborazione nella gestione delle segnalazioni si trovassero in situazione di incompatibilità/conflitti di interesse dovranno astenersi dalle attività suddette. Nel caso in cui i fatti oggetto della segnalazione possano in qualche modo riferirsi ad attività da loro compiute, devono immediatamente segnalare la situazione di potenziale conflitto al Responsabile Anticorruzione.

Il Custode della identità, ovvero il profilo utente gestito dal fornitore dello strumento per la gestione delle segnalazioni on-line, - dietro esplicita richiesta del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, qualora si verifichino le condizioni a tal fine previste dalla legge - può consentire al RPCT di accedere all'identità del segnalante.

La procedura si articola come segue:

- 1. All'atto del ricevimento della segnalazione, dopo averne curato la protocollazione riservata, si provvede ad avviare, con le dovute cautele e nel rispetto della massima riservatezza, la procedura interna per la verifica dei fatti descritti nella segnalazione, investendo le strutture competenti, nei soggetti sopra esplicitati, per l'attività di competenza. Tale attività deve compiersi entro 15 giorni dalla protocollazione.
- 2. Le operazioni di accertamento delle segnalazioni pervenute devono essere di norma concluse entro il termine di 3 mesi, decorrenti dalla data di ricezione della segnalazione, con onere di informativa al segnalante in ordine all'avvenuta ricezione e presa in carico della segnalazione e dell'esito dell'attività istruttoria. In casi eccezionali e di elevata complessità tale termine potrà essere prorogato per un massimo di ulteriori 60 giorni, informando a tal fine il segnalante.
  - 3. Le segnalazioni di fatti illeciti sono sottratte a qualunque forma di accesso.
  - 4. Le segnalazioni vengono trattate sulla base dei seguenti criteri:
- il segnalante deve rivestire la qualifica di dipendente pubblico o collaboratore o lavoratore delle imprese fornitrici di beni o servizi o che realizzano opere in favore dell'amministrazione;
- le segnalazioni devono avere ad oggetto condotte illecite o irregolarità nella gestione o organizzazione di cui il segnalante sia venuto a conoscenza in ragione del suo rapporto di lavoro;
- la segnalazione deve essere effettuata nell'interesse dell'integrità della Pubblica Amministrazione;
- nella segnalazione devono essere indicate le circostanze di tempo e di luogo in cui si è verificato il fatto oggetto della segnalazione e la cui descrizione dovrà essere rappresentata in maniera chiara;
- nella segnalazione devono essere indicate le generalità o altri elementi che consentano di identificare il soggetto cui attribuire i fatti segnalati; possono essere indicati

eventuali altri soggetti che possono riferire sui fatti oggetto di segnalazione;

- possono altresì essere allegati in formato digitale eventuali documenti utili a confermare la fondatezza dei fatti oggetto di segnalazione e ogni altra informazione che possa fornire un utile riscontro circa la sussistenza dei fatti segnalati;
- ove i fatti segnalati abbiano riguardo a società partecipate/controllate o enti strumentali/vigilati, le segnalazioni devono essere inviate anche ai soggetti che rivestono l'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza nelle rispettive Società/Enti affinché gli stessi effettuino i necessari approfondimenti, ferma restando la salvaguardia della tutela dell'identità del segnalante; ove non vi abbia provveduto direttamente il segnalante vi provvederà d'ufficio il RPCT.
- 5. Come espressamente previsto dall'articolo 54 bis, comma 1, del D. Lgs. n. 165/2001, in nessun caso sono meritevoli di tutela le segnalazioni che integrano un'ipotesi di reato di calunnia o di diffamazione o che danno luogo a responsabilità extracontrattuale; come previsto nella determinazione ANAC n. 6 del 28 aprile 2015, nel caso di sentenza di primo grado sfavorevole al denunziante, cesseranno le condizioni di tutela dello stesso, ferma restando l'adozione di altre misure.
- 6. In funzione dei temi trattati possono essere convocati dipendenti o responsabili degli Uffici, direttamente coinvolti, o comunque a conoscenza dei fatti segnalati. Per ogni seduta viene redatto un verbale. I verbali delle riunioni sono sottoscritti dal RPCT, dal dipendente assegnato e dal Dirigente coadiuvante; il dipendente incaricato ne cura l'archiviazione in un luogo fisico o digitale non accessibile ad altri.
- 7. Il Responsabile può effettuare ogni attività ritenuta opportuna, incluso il contatto attraverso il sistema di segnalazione whistleblowing o l'audizione personale del segnalante e di eventuali altri soggetti che possono riferire sui fatti segnalati. A tal fine, il Responsabile può contattare il segnalante e riceverlo in un luogo anche al di fuori dei locali dell'amministrazione, per garantire la sua massima riservatezza.
- 8. In caso di segnalazione che comporti responsabilità disciplinare di uno o più dipendenti dell'Ente, il RPCT informa l'Ufficio procedimenti disciplinari.
- 9. Nel caso in cui la segnalazione risulterà manifestamente infondata, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza ne disporrà l'archiviazione.
- 10. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione, competente a svolgere una prima istruttoria, qualora il fatto segnalato risulti non manifestamente infondato, dopo avere oscurato la sottoscrizione e sostituito i dati identificativi del segnalante, inoltra la segnalazione anche per l'adozione dei provvedimenti conseguenti ai soggetti terzi competenti, quali:
- il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG), nel caso la segnalazione concerna le competenze di tale organo;
  - l'Autorità Giudiziaria, la Corte dei Conti e l'ANAC, per i profili di rispettiva competenza;
  - il Dipartimento della Funzione Pubblica.

Al termine dell'attività annuale viene redatta una relazione, inerente ai profili generali dell'attività svolta, da inviare al Presidente della Provincia.

## 6. Tutela del segnalante

6.1 - Riservatezza e sottrazione al diritto di accesso

L'identità del segnalante è protetta in ogni contesto, a partire dal momento della segnalazione:

- il sistema telematico di segnalazione tutela in modo completo e sicuro il whistleblower;
- l'identità dei soggetti che inoltrano segnalazione può dagli stessi non essere inserita nel sistema di cui all'art. 2; in caso i dati vengano inseriti gli stessi saranno automaticamente oscurati dalla procedura informatica di gestione e potranno essere conosciuti, se inseriti dal segnalante, solo previa richiesta del RPCT al soggetto 'Custode delle identità' come indicato all'art. 5;
- tutti coloro che ricevono o sono coinvolti, anche solo accidentalmente, nella gestione delle segnalazioni pervenute con modalità diverse dal sistema telematico, sono obbligati a tutelare la riservatezza di tale informazione;
- in tutte le modalità di segnalazione l'identità del segnalante è protetta e non divulgabile, nemmeno a seguito di richiesta di accesso agli atti.

La violazione dell'obbligo di riservatezza è fonte di responsabilità disciplinare, fatte salve ulteriori forme di responsabilità previste dall'ordinamento.

Nell'ambito delle eventuali procedure che vengono instaurate a seguito della segnalazione, l'identità del segnalante può essere svelata solo nei modi e nei casi stabiliti dalla normativa vigente e dalle Linee Guida ANAC tempo per tempo vigenti.

#### 6.2 - Divieto di discriminazioni nei confronti del whistleblower

I dipendenti che effettuano una segnalazione non possono essere sanzionati, licenziati o sottoposti ad alcuna misura discriminatoria per motivi collegati, anche solo indirettamente, alla segnalazione.

Per misure discriminatorie si intendono le azioni disciplinari ingiustificate, le molestie sul luogo di lavoro ed ogni altra forma di ritorsione.

Il dipendente che ritiene di aver subito una discriminazione ne dà notizia circostanziata, anche tramite un'organizzazione sindacale, al Responsabile della prevenzione della corruzione.

La comunicazione deve essere effettuata per iscritto e fatta pervenire al Responsabile attraverso uno dei seguenti canali:

- sistema di segnalazione protetto accessibile senza necessità di autenticazione dal link <a href="https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia">https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia</a> di frosinone
  - invio alla casella di posta elettronica: <a href="mailto:settore.segr.generale@provincia.fr.it">settore.segr.generale@provincia.fr.it</a>
- servizio postale o tramite consegna a mano: in tal caso, per poter usufruire della garanzia della riservatezza, è necessario l'utilizzo di una busta chiusa che rechi all'esterno, ben visibile, la dicitura "Riservata Personale Al responsabile della prevenzione corruzione";
- verbalmente, mediante dichiarazione rilasciata e riportata a verbale dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione, con il supporto di un suo stretto collaboratore.

# 7. Attività di sensibilizzazione e formazione

La Provincia, oltre a dare la più ampia diffusione al presente documento sul proprio sito istituzionale, promuove un'efficace attività di sensibilizzazione e formazione sui diritti e gli obblighi relativi alla segnalazione degli illeciti nell'amministrazione, in particolare nell'ambito dei percorsi formativi sull'etica pubblica e sul codice di comportamento dei dipendenti.

Il link al sistema di segnalazione sarà:

- notificato tramite e-mail a tutto il personale dipendente, per i soggetti non dotati di indirizzo e-mail dovranno essere informati a cura del Responsabile di riferimento;
  - fatto oggetto di informazione agli organi politici dell'Ente, ai componenti del NIV e al

# revisore dei conti;

- messo a disposizione di tutti i soggetti che hanno rapporti con l'Amministrazione attraverso la comunicazione del link <a href="https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia di frosinone">https://whistleblowing.strategicpa.it/u/provincia di frosinone</a> in fase di conferimento dell'incarico di collaborazione o dell'affidamento della fornitura di beni, servizi o lavori;

# Allegato

#### MODELLO PER LA SEGNALAZIONE DI CONDOTTE ILLECITE (c.d. whistleblower)

I dipendenti e i collaboratori che intendono segnalare situazioni di illecito (fatti di corruzione ed altri reati contro la pubblica amministrazione, fatti di supposto danno erariale o altri illeciti amministrativi) di cui sono venuti a conoscenza nell'amministrazione possono utilizzare questo modello.

La segnalazione può essere presentata:

- mediante invio all'indirizzo di posta elettronica anticorruzione@provincia.fr.it
- a mezzo del servizio postale o tramite posta interna.
- a mezzo consegna personale al Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza.

NOME E COGNOME DEL SEGNALANTE	
QUALIFICA O POSIZIONE PROFESSIONALE 1	
SEDE DI SERVIZIO	
TEL/CELL	
E-MAIL	
DATA/PERIODO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	gg/mm/aaaa
LUOGO FISICO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	UFFICIO (indicare denominazione e indirizzo della struttura)  ALL'ESTERNO DELL'UFFICIO (indicare luogo ed indirizzo)
RITENGO CHE LE AZIONI OD OMISSIONI COMMESSE O TENTATE SIANO2:	penalmente rilevanti;  poste in essere in violazione dei Codici di comportamento o di altre disposizioni sanzionabili in via disciplinare;  suscettibili di arrecare un pregiudizio patrimoniale all'amministrazione di appartenenza o ad altro ente pubblico;  suscettibili di arrecare un pregiudizio alla immagine dell'amministrazione;  altro (specificare)
DESCRIZIONE DEL FATTO (CONDOTTA ED EVENTO)	and (openions)
AUTORE/I DEL FATTO₃	1.       2.       3.
ALTRI EVENTUALI SOGGETTI A CONOSCENZA DEL FATTO E/O IN GRADO DI RIFERIRE SUL MEDESIMO4	1.       2.       3.

EVENTUALI ALLEGATI A SOSTEGNO DELLA SEGNALAZIONE	1		
	2		
	3		
1 Qualora il segnalante rivesta la qualifica di pubblico ufficiale, l'invio della presente segnalazione non lo esonera dall'obbligo di denunciare alla competente Autorità qiudiziaria i fatti penalmente rilevanti e le ipotesi di danno erariale.			
Ž La segnalazione non riguarda rimostranze di carattere personale del segnalante o richieste che attengono alla disciplina del rapporto di lavoro o ai rapporti col superiore gerarchico o colleghi			
3 Indicare i dati anagrafici se conosciuti e, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione 4 Indicare i dati anagrafici se conosciuti e, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione			
LUOGO, DATA E FIRMA			



ccp n. 13197033 P.zza Gramsci,13 - 03100 Frosinone cod. fisc. 01 633 570 609 tel.07752191 – Web: <u>www.provincia.fr.it</u>

# **ALLEGATO**

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE — PIAO 2024 - 2026

CHECKLIST PER INDIVIDUAZIONE
OPERAZIONI SOSPETTE DI RECICLAGGIO



ccp n. 13197033 P.zza Gramsci,13 - 03100 Frosinone cod. fisc. 01 633 570 609 tel.07752191 – Web: <u>www.provincia.fr.it</u>

# APPALTI E CONTRATTI: CHECKLIST PER INDIVIDUAZIONE OPERAZIONI SOSPETTE DI RECICLAGGIO

Le Pubbliche Amministrazioni sono tenute a comunicare dati e informazioni relative a operazioni sospette, a prescindere da:

- rilevanza e importo
- operazioni rifiutate o interrotte o eseguite da altri operatori.

Il sospetto deve essere basato su una valutazione di elementi oggettivi e soggettivi acquisiti sulla base dell'istruttoria normalmente avviata.

La presente checklist fornisce un ausilio all'identificazione delle attività a forte rischio di riciclaggio in base ai seguenti **indicatori di anomalia.** 

#### 1. ANOMALIE DEL SOGGETTO PARTECIPANTE O AFFIDATARIO:

Indicatore di anomalia		Dati rilevabili dall'istruttoria
A) Residenza, sede, cittadinanza in:	A.1 Paesi terzi o zone ad alto rischio di infiltrazione criminale, economia sommersa, degrado economico-istituzionale	SI NO
	A.2 Paesi la cui legislazione non consente di identificare i nominativi che ne detengono la proprietà e il controllo	☐ SI ☐ NO
	A.3 Aree di conflitto o Paesi (o zone limitrofe e di transito) che notoriamente finanziano il terrorismo	☐ SI ☐ NO
B) Controparti con cui opera (es: professionisti, intermediari, società, ecc) provenienti da:	B.1 Paesi terzi o zone ad alto rischio di infiltrazione criminale, economia sommersa, degrado economico-istituzionale	☐ SI ☐ NO
	B.2 Paesi la cui legislazione non consente di identificare i nominativi che ne detengono la proprietà e il controllo	☐ SI ☐ NO
	B.3 Aree di conflitto o Paesi (o zone limitrofe e di transito) che notoriamente finanziano il terrorismo	☐ SI ☐ NO
C) Reticenza nel	C.1 documenti d'identità	☐ SI ☐ NO
fornire:	C.2 documenti o informazioni inerenti l'operazione	☐ SI ☐ NO
	C.3 documenti o informazioni atti a individuare l'effettivo beneficiario dell'operazione	☐ SI ☐ NO
D) Scarsa conoscenza dell'operazione che	D.1 natura	☐ SI ☐ NO



	richiede in merito	D.2 oggetto	☐ SI ☐ NO
	a:	D.3 ammontare	SI NO
		D.4 scopo	☐ SI ☐ NO
E)	Documentazione che sembra falsa o	E.1  con elementi difformi o forti elementi di criticità o dubbio	SI NO
	dubbia:	E.2 attesta esistenza di cospicue disponibilità economiche o finanziarie in Paesi ad alto rischio	☐ SI ☐ NO
		E.3 attesta garanzie reali o personali rilasciate da soggetti con residenza, cittadinanza o sede o relativi a beni ubicati in Paesi terzi ad alto rischio	SI NO
F)	Indirizzo o domiciliazione fiscale anomali:	F.1 utilizzato da più soggetti legati fra loro che operano in attività non coerenti con l'operazione richiesta	SI NO
		F.2 diversi dal domicilio, dalla residenza o dalla sede che sembrano domiciliazioni di comodo	☐ SI ☐ NO
G)	Collegamenti con organizzazioni <i>no</i> profit o non	G.1 connessioni nell'indirizzo, dei rappresentanti o del personale, non giustificate	☐ SI ☐ NO
	governative con:	G.2  titolarità di rapporti riconducibili a nominativi ricorrenti	☐ SI ☐ NO
		G.3 scopi incoerenti con l'appalto, ma riconducibili al finanziamento del terrorismo	☐ SI ☐ NO
H)	Ripetute domande di partecipazione	H.1 nonostante società in perdita o in forte difficoltà finanziaria, ma senza aver operato modifiche agli assetti gestionali e operatività	SI NO
I)	Sembra agire per conto di altri:	I.1 accompagnato da altri soggetti non direttamente coinvolti, ma molto interessati all'operazione	☐ SI ☐ NO
		I.2 privo dI necessarie disponibilità economiche o patrimoniali	SI NO
		I.3 PEC o email di un soggetto diverso da chi ha presentato la richiesta	☐ SI ☐ NO
		I.4  rilascio di deleghe o procure per evitare contatti diretti, frequente ed inconsueto	☐ SI ☐ NO
L)	Assetti societari anomali:	L.1 caratterizzati da presenza di trust, fiduciarie, fondazioni, international business company	SI NO
		L.2 con ripetute e/o improvvise modifiche dell'assetto proprietario, manageriale o di controllo dell'impresa	SI NO



	·	
	<ul> <li>L.3  costituita di recente,</li> <li>con intensa operatività finanziaria, ma poi cessa improvvisamente l'attività</li> <li>controllata o amministrata da soggetti prestanomi.</li> </ul>	SI NO
M) Mancanza di requisiti per partecipare con:	<ul> <li>M.1 rilevanti mezzi finanziari privati anche di incerta provenienza o non compatibili con il profilo economico patrimoniale dell'impresa</li> <li>M.2 forte disponibilità di anticipazione finanziarie e</li> </ul>	☐ SI ☐ NO
	garanzie prive di idonea giustificazione	
N) Contiguità o operatività o	N.1 persone sottoposte a procedimenti penali e/o misure di prevenzione patrimoniale	SI NO
rapporti finanziari rilevanti o connessione a	N.2 persone sottoposte ad altri provvedimenti di sequestro	☐ SI ☐ NO
imprese, fondazioni,	N.3 soggetti o enti coinvolti nel finanziamento del terrorismo o vicini ad ambienti radicalizzati	☐ SI ☐ NO
associazioni, organizzazioni no profit o non	N.4 persone che rivestono importanti cariche pubbliche	☐ SI ☐ NO
governative con soci o amministratori riconducibili a:	N.5 persone con importanti cariche pubbliche e improvvisamente registra un notevole aumento di fatturato	☐ SI ☐ NO
O) Raggruppamento temporaneo	O.1 sproporzionato rispetto al valore economico e prestazioni oggetto del contratto	☐ SI ☐ NO
illogico:	0.2 partecipante singolo a suo volta raggruppato o consorziato	☐ SI ☐ NO
	O.3 rete d'imprese il cui programma comune non contempla tale gara fra gli obiettivi strategici	SI NO
P) Avvalimento plurimo o frazionato con:	P.1 concorrente che non dimostra effettiva disponibilità dei mezzi facenti capo all'impresa avvalsa e necessari all'esecuzione dell'appalto	☐ SI ☐ NO
	P.2 eccessiva onerosità o irragionevolezza dell'avvalimento desunti dal contratto stesso o da altri elementi assunti nel corso del procedimento	☐ SI ☐ NO
2. ANOMALIE NEL'APPALTO		
Indicatore di anomali	a	Dati rilevabili



		dall'istruttoria
A) Presentazione di un'unica offerta nell'ambito di procedure di gara con:	A.1 tempi ristretti A.2 aggiudicazione al prezzo più basso A.3 offerta anormalmente bassa A.4 contratto caratterizzato da complessità elevata	
B) Offerta con ribasso elevato in gare al prezzo più basso con:	B.1 contratto caratterizzato da complessità elevata  B.2 appalto con caratteristiche di ripetitività	☐ SI ☐ NO ☐ SI ☐ NO
C) Soggetti estranei molto interessati o che sollecitano l'operazione:	C.1 dipendenti della PA C.2 PEP (Persone Politicamente Esposte)	SI NO
D) Affidamento al contraente generale in assenza di adeguata esperienza, qualificazione, capacità organizzativa, tecnico realizzativa e finanziaria	D.1 direttamente  D.2 per mezzo di soggetti terzi	SI NO
E) Frazionamento in lotti ingiustificato	E.1 in modo illogico	SI NO
F) Ripetuti affidamenti allo stesso soggetto senza giustificazione:	<ul> <li>F.1  con nessuna necessità di garantire la continuità del servizio</li> <li>F.2  con importo contrattuale elevato a fronte di affidamento diretto, procedura senza bando o revoca gara aperta</li> </ul>	SI
G) Numero di partecipanti al raggruppamento temporaneo sproporzionato:	G.1 rispetto al valore economico e prestazioni oggetto del contratto G.2 partecipante singolo a suo volta raggruppato o consorziato	<ul><li>SI □ NO</li><li>SI □ NO</li></ul>
H)Disponibilità economiche sospette senza plausibili giustificazioni	H.1 con acquisto di beni o servizi non coerenti con l'attività specie se seguito da successivo trasferimento a favore di società dello stesso gruppo senza alcun corrispettivo  H.2 sproporzionate rispetto al profilo economico patrimoniale del partecipante	<ul><li>☐ SI ☐ NO</li><li>☐ SI ☐ NO</li></ul>
	H.3 operazioni di importo ingente effettuate da società costituite di recente o con oggetto	□ SI □ NO



	sociale generico o incompatibile con l'attività del soggetto richiedente	
	H.4 garanzie personali da parte di soggetti che sembrano operare in via professionale senza essere autorizzati a prestare garanzie	SI NO
	H.5 copertura dell'esposizione del soggetto, con pagamento effettuato in un'unica soluzione invece che rateizzato come concordato, effettuata con intervento di un terzo	SI NO
I) Assenza di convenienza	I.1 dimensione aziendale	SI NO
economica all'esecuzione del contratto per:	I.2 località di svolgimento della prestazione distante dalla residenza, domicilio o sede del soggetto	☐ SI ☐ NO
	I.3 assenza di legami con il luogo in cui si svolge l'attività (residenza, sede)	☐ SI ☐ NO
	I.4 presuppone modifica delle condizioni o modalità di svolgimento dell'attività, con ulteriori oneri a carico del richiedente	SI NO
	I.5 acquisto o vendita di beni o servizi di valore a prezzi palesemente sproporzionati rispetto al mercato o alla loro stima	□ SI □ NO
	I.6 ripetuto ricorso a contratti a favore di terzo, per persona da nominare o a intestazioni fiduciarie, specie se aventi oggetto diritti su immobili o partecipazioni societarie	SI NO
	I.7 rete d'imprese il cui programma comune non contempla tale gara fra gli obiettivi strategici	☐ SI ☐ NO
J) Disponibilità economiche sospette senza plausibili giustificazioni	J.1 con acquisto di beni o servizi non coerenti con l'attività specie se seguito da successivo trasferimento a favore di società dello stesso gruppo senza alcun corrispettivo	SI NO
	J.2 sproporzionate rispetto al profilo economico patrimoniale del partecipante	SI NO
	J.3 operazioni di importo ingente effettuate da società costituite di recente o con oggetto sociale generico o incompatibile con l'attività del soggetto richiedente	SI NO
	J.4 garanzie personali da parte di soggetti che sembrano operare in via professionale senza	SI NO



	essere autorizzati a prestare garanzie  J.5 copertura dell'esposizione del soggetto, con pagamento effettuato in un'unica soluzione invece che rateizzato come concordato, effettuata con intervento di un terzo	☐ SI ☐ NO	
K) Sponsorizzazione tecnica con	<ul> <li>K.1 utilità e/o valore complessivo indeterminato o difficilmente determinabile</li> <li>K.2 individuazione da parte dello sponsor di uno o più soggetti esecutori, che magari coincidono con raggruppamenti numerosi o costituiti da singoli a loro volta raggruppati o consorziati e previ dei requisiti di qualificazione per la progettazione e l'esecuzione.</li> </ul>	SI NO	
L) Sponsorizzazione eseguita con ricorso subappalti	L.1 oltre i limiti imposti per i contratti pubblici L.2 mediante ripetuto ricorso a sub affidamenti L.3 con reiterata violazione degli obblighi contrattuali e delle prescrizioni impartite in ordine alla progettazione, direzione ed esecuzione	☐ SI ☐ NO ☐ SI ☐ NO ☐ SI ☐ NO	
M) Concessione o finanza di progetto che, con anticipazioni finanziarie fatte da concessionario o promotore con:	M.1 importo superiore alle norme comunitarie M.3 termine di realizzazione superiore a 4 anni	SI NO	
3. ANOMALIE NELLA FASE DI ESECUZIONE:			
condizioni contrattuali in fase di esecuzione consistenti in:	A.1 variazioni prestazioni originarie  A.2 allungamento termini di ultimazione lavori, servizi, forniture  A.3 rinnovi o proroghe al di fuori dei casi previsti  A.4 significativo incremento dell'importo del contratto		
ripetute e/o non	B.1 cessione B.2 affitto di azienda o di un suo ramo		



	B.3 trasformazione, fusione o scissione della società	
C) Subappalto anomalo	C.1 oltre la quota permessa C.2 senza preventiva indicazione in sede di offerta C.3 senza deposito del contratto di subappalto C.4 senza deposito della documentazione attestante il possesso dei requisiti di legge	
D) Cessioni di crediti derivanti dall'esecuzione del contratto effettuate:	<ul> <li>D.1 nei confronti di soggetti diversi da banche e da intermediari finanziari con oggetto sociale l'esercizio di acquisto di crediti</li> <li>D.2 in assenza delle prescrizioni di forma e di previa notifica della cessione</li> </ul>	