

COMUNE DI ALZANO LOMBARDO
Provincia di Bergamo

PIAO 2023/2025
PIANO INTEGRATO DELLE ATTIVITA'
E DELL'ORGANIZZAZIONE



Tabella dei contenuti

Sezione 1 Anagrafica Ente.....	3
Sezione 2 Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione.....	4
Sottosezione 2.1 Valore Pubblico.....	4
Sottosezione 2.2 Performance.....	15
Sottosezione 2.3 Prevenzione della corruzione.....	18
Sottosezione 2.4 Organizzazione del lavoro Agile.....	22
Sezione 3 Struttura organizzativa.....	23
Sottosezione 3.1 Piano triennale dei fabbisogni del personale.....	24
Sottosezione 3.2 Piano della formazione.....	25
Sottosezione 3.3 Piano delle Azioni Positive – All. G.....	26
Allegati.....	27
Allegato A B C D E: Piano triennale dei fabbisogni del personale.....	28
Allegato F: Piano Anticorruzione.....	39
Allegato G: Piano delle azioni positive.....	141
Allegato H: Piano della performance.....	143

Sezione 1 Anagrafica Ente

Ente	Alzano Lombardo
Indirizzo	via G. Mazzini, 69 - 24022 Alzano Lombardo (BG)
Comune	24022 ALZANO LOMBARDO
Provincia	BERGAMO
Regione	Lombardia
Finalità istituzionale (mission)	Testo Unico degli Enti Locali DECRETO LEGISLATIVO 18 agosto 2000, n. 267 Art. 13. Funzioni 1. Spettano al comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio e dello sviluppo economico, salvo quanto non sia espressamente attribuito ad altri soggetti dalla legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze. 2. Il comune, per l'esercizio delle funzioni in ambiti territoriali adeguati, attua forme sia di decentramento sia di cooperazione con altri comuni e con la provincia.

Sezione 2 Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione

Sottosezione 2.1 Valore Pubblico

I temi di Valore Pubblico individuati

Le priorità strategico politiche individuate vengono declinate in quattro dimensioni definite in coerenza con il Decreto Ministeriale 24 giugno 2023 e rilevanti ai fini della descrizione del Valore Pubblico e dell'identificazione degli obiettivi di performance.

Per ogni tema di Valore Pubblico possono essere definiti:

- gli obiettivi specifici e generali
- gli elementi ai fini dell'accessibilità fisica e digitale
- i punti di attenzione sotto il profilo della semplificazione e reingegnerizzazione
- gli impatti e le iniziative connessi con le pari opportunità

Tabella esemplificativa

Tema di Valore Pubblico	
Obiettivi specifici e generali	Accessibilità fisica e digitale
Semplificazione e reingegnerizzazione	Pari opportunità

Questa classificazione consente di evidenziare a livello di Valore Pubblico le macroaree di intervento che l'Ente intende perseguire in termini di iniziative volte a rispondere ai bisogni individuati (obiettivi specifici e generali), dando anche evidenza alle eventuali azioni volte a facilitare l'accessibilità fisica e digitale, in particolare per le persone più fragili, alla semplificazione amministrativa e reingegnerizzazione dei processi ed alla parità di genere.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i temi di Valore Pubblico ai quali l'Amministrazione ha dato priorità e, per ogni tema, è evidenziata l'eventuale opportunità di intervenire anche sull'accessibilità fisica e digitale, la semplificazione amministrativa e reingegnerizzazione dei processi e la parità di genere.

Dove sono valorizzati i campi in questa sezione, sono stati individuati obiettivi di performance che consentono di dare risposta concreta e attuale nel corrente Anno 2023.

Ove si è ritenuto che l'accessibilità fisica e digitale, la semplificazione amministrativa e reingegnerizzazione dei processi e/o la parità di genere non necessitassero di intervento rispetto a quel tema di Valore Pubblico, i campi non sono stati valorizzati.

Assetto del territorio	
Strumenti di gestione del territorio semplici e finalizzati alla sicurezza e tutela paesaggistica	

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
	Facilitare il lavoro femminile

Associazionismo locale	
Azioni ed attività volte a promuovere e/o consolidare il supporto al terzo settore	

Tutela della salute	
Azioni ed interventi, anche con soggetti terzi, per potenziare le strutture sanitarie e la cultura della prevenzione	Interventi per l'accesso alla salute dei più fragili - minori con disabilità

Finanziamenti europei e Energia e clima	
Adesione a progettualità europee e Azioni ed interventi volti a proseguire il percorso di efficientamento energetico già avviato negli anni precedenti	Erogazione servizi pubblici in modalità on line/digitale a favore della cittadinanza

Valorizzazione culturale	
Realizzazione in proprio e in sinergia con altri enti di eventi di promozione culturale	

Rilancio delle attività commerciali	
Azioni ed interventi per la promozione del commercio locale	

Legalità	
Azioni e progetti nei confronti degli uffici e dei cittadini	

Sicurezza urbana	
Azioni ed interventi volti ad implementare la sicurezza urbana	
	Una città sicura per tutte le donne

Valore pubblico - Assetto del territorio

☐ Valore Pubblico - Assetto del territorio

☐ Valore Pubblico



Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo.)?

E	So	A	Sa	P	L
		✓			✓

A chi è rivolto (stakeholder)?

Tutta la popolazione

Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?

Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?

Da dove partiamo (baseline)?

Qual è il traguardo atteso (target)?

Dove sono verificabili i dati (fonte)?

Km di strade soggette a restrizioni per rischio

2025

Da rilevare nel corso del 2023

Da definire a seguito della rilevazione della baseline

LLPP, Ambiente


Risorse stanziate

€

Valore pubblico - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

☰ Valore Pubblico - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

☰ Valore Pubblico



Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo.)?	E	So	A	Sa	P	L
		✓				


A chi è rivolto (stakeholder)? Famiglie

Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?
Tasso di natalità	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Anagrafe; Centri per l'Impiego
Risorse stanziate	€			

Valore pubblico - associazionismo locale

☰ Valore Pubblico - associazionismo locale

☰ Valore Pubblico




Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo)?	E	So	A	Sa	P	L
		✓				

A chi è rivolto (stakeholder)?	Associazioni di volontariato				
Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?	
n. associazioni del terzo settore	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Area Socio Culturale	
Risorse stanziate	€				

Valore pubblico - Tutela della salute

☰ Valore Pubblico - Tutela della salute

☰ Valore Pubblico




	E	So	A	Sa	P	L
Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo)?		✓		✓		


A chi è rivolto (stakeholder)?	Tutti i cittadini				
Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?	
% iscritti ad attività sportive	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Area socio culturale	
Risorse stanziate	€				


Valore pubblico - Finanziamenti europei e Energia e clima

☰ Valore Pubblico - Finanziamenti europei e Energia e clima

☰ Valore Pubblico

7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE


11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI


13 AGIRE PER
IL CLIMA



Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo,)?	E	So	A	Sa	P	L
	✓		✓			✓


A chi è rivolto (stakeholder)?	Tutto il territorio				
Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?	
Andamento consumo energetico comunale triennio	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Ragioneria (fatture) o LLPP (contatori)	
Risorse stanziare	€				


Valore pubblico - Valorizzazione culturale


📄 Valore Pubblico - Valorizzazione culturale

📄 Valore Pubblico

4 ISTRUZIONE
DI QUALITÀ


10 RIDURRE LE
DISUGUAGLIANZE


11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI


16 PACE, GIUSTIZIA
E ISTITUZIONI
FORTI


Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo.)?	E	So	A	Sa	P	L
		✓				

A chi è rivolto (stakeholder)?	Tutta la popolazione				
Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?	
n. partecipanti alle manifestazioni culturali	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Settore cultura	
n. associazioni culturali	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Settore cultura	
Risorse stanziate	€				

Valore pubblico - Rilancio delle attività commerciali

☰ Valore Pubblico - Rilancio delle attività commerciali

☰ Valore Pubblico

9

**INDUSTRIA,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE**

11

**CITTA' E COMUNITA'
SOSTENIBILI**

Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo)?

E	So	A	Sa	P	L
✓					


A chi è rivolto (stakeholder)? Imprenditori locali

Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?
n. partecipanti agli eventi attivati	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	SUAP
n. commercianti coinvolti negli eventi	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	SUAP
n. nuove attività avviate	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	SUAP
Valore delle risorse ridistribuite al commercio locale tramite il distretto	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	SUAP
Risorse stanziare	€			

Valore pubblico - Legalità

☰ Valore Pubblico - Legalità

☰ Valore Pubblico




Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo.)?	E	So	A	Sa	P	L
		✓				✓


A chi è rivolto (stakeholder)?	Tutti i cittadini				
Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?	
Tasso di evasione fiscale	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire dopo aver rilevato la baseline	Ufficio Tributi	
Risorse stanziare	€				

Valore pubblico - Sicurezza urbana

☰ Valore Pubblico - Sicurezza urbana

☰ Valore Pubblico

3 SALUTE E BENESSERE


11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI


Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, Psicologico, Legittimazione del ruolo.)?	E	So ✓	A	Sa	P ✓	L
---	---	---------	---	----	--------	---

A chi è rivolto (stakeholder)? Tutti i cittadini

Come misuriamo quanto Valore Pubblico (dimensione e formula)?	Entro quando intendiamo raggiungerla (pluriennale)?	Da dove partiamo (baseline)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Dove sono verificabili i dati (fonte)?
n. feriti da incidenti stradali	2025	Da rilevare nel corso del 2023	Da definire a seguito della rilevazione della baseline	Polizia Locale

Risorse stanziate €

Sottosezione 2.2 Performance

Assetto del territorio

Strumenti di gestione del territorio semplici e finalizzati alla sicurezza e tutela paesaggistica

- Variante urbanistica
- Messa in sicurezza del territorio mediante il consolidamento dei versanti, della scarpata e della carreggiata della strada comunale di collegamento alle frazioni Olera e monte di Nese
- Piano di intervento per la messa in sicurezza dei ponti cittadini in adempimento al catasto ponti ed alla progettazione in corso
-

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Facilitare il lavoro femminile

- Completamento lavori di realizzazione nuova scuola dell'infanzia presso il complesso immobiliare ex Villa Paglia

Associazionismo locale

Azioni ed attività volte a promuovere e/o consolidare il supporto al terzo settore

- Organizzazione di momenti di informazione/formazione per le associazioni del territorio - Coinvolgimento del Centro Servizi del Volontariato di Bergamo per un progetto di sostegno alle associazioni locali
- Coprogettazione di interventi delle associazioni
- CRE anziani - Organizzazione di una settimana estiva di incontri ed attività rivolti alla terza età in collaborazione con Associazione Anziani
- Coprogettazione di interventi innovativi di promozione del territorio della frazione monte di Nese, basati sulle risorse in ambito turistico e sportivo - Attivazione procedura per la co-programmazione, co-progettazione e la successiva realizzazione di un progetto integrato di interventi innovativi di promozione della frazione Monte di Nese, basati sulle risorse in ambito turistico e sportivo, in risposta ai bisogni territoriali individuati
- Comitati di quartiere - Attività amministrativa e presenza ai Seggi elettorali per Elezione Comitati di Quartiere

Tutela della salute

Azioni ed interventi, anche con soggetti terzi, per potenziare le strutture sanitarie e la cultura della prevenzione

- Corsi per la cultura della salute - Favorire l'utilizzo dei percorsi all'aperto quali AllenaMente e Minitrekking attivando appositi percorsi
- Gruppi di cammino o altre attività motorie - Proposta e attivazione di attività motorie gratuite all'aperto
- Iniziative di screening e convegni a favore della popolazione
- Corsi di primo soccorso
- Realizzazione nuova palestra per formazione e addestramento di unità cinofile da ricerca e soccorso in collaborazione con il gruppo di protezione volontaria civile (pvc) comunale - Confronto propositivo con l'Associazione Nazionale Polizia di Stato ANPS-Sezione di Ivrea - NPC Costruzione modello innovativo
- Realizzazione lavori di adeguamento/miglioramento sismico del fabbricato di proprietà comunale concesso in comodato d'uso alla protezione volontaria civile (pvc)

Interventi per l'accesso alla salute dei più fragili - minori con disabilità

- Revisione del servizio di assistenza socio educativa scolastica - Attivazione procedura per la coprogettazione del servizio di assistenza educativa scolastica e dei servizi ausiliari al diritto allo studio finalizzato ad una maggiore integrazione degli alunni disabili all'interno del contesto scolastico e nell'ottica di promuovere un progetto di vita che prosegua anche al di fuori della scuola, e favorisca l'autonomia dei minori e incrementi l'accessibilità con disabilità alle attività e ai servizi territoriali

Finanziamenti europei e Energia e clima

Adesione a progettualità europee e Azioni ed interventi volti a proseguire il percorso di efficientamento energetico già avviato negli anni precedenti

- Promozione di una comunità energetica, di concerto anche con gli enti locali, al fine di promuovere la cultura del risparmio energetico e di valorizzare le energie rinnovabili
- Efficientamento energetico degli impianti sportivi, comunali e scolastici
- Manager energetico

Erogazione servizi pubblici in modalità on line/digitale a favore della cittadinanza

- Abilitazione al cloud per le PA locali - Sostituzione degli attuali software gestionali dell'Ente, garantendo interfunzionalità tra le varie Banche dati degli uffici comunali e abilitazione al cloud
- Abilitazione al cloud per le PA locali - Controllo degli archivi successivo al travaso dati nei nuovi gestionali
- Implementazione ricezione telematica delle dichiarazioni da parte dei contribuenti dei tributi comunali e del canone patrimoniale - Attivazione del nuovo portale on-line fruibile dai contribuenti da attivarsi a seguito del passaggio al nuovo gestionale dei tributi con il mantenimento delle funzionalità attualmente esistenti e miglioramento delle criticità presenti sul vecchio portale on -line
- Implementazione possibilità per i contribuenti di consultare la propria posizione contributiva via web, stampare gli f24 per il pagamento dei tributi dovuti ed effettuare segnalazioni all'ufficio tributi
- Potenziamento dei servizi on line a favore dei cittadini - Prosecuzione dell'attività di dematerializzazione relativa all'emissione degli avvisi ordinari di pagamento dei tributi con incentivazione agli utenti da parte del personale addetto al rilascio dell'indirizzo mail da utilizzarsi per tutte le comunicazioni tributarie
- Digitalizzazione servizi cimiteriali - Accessibilità con SPID sia alle Imprese di Pompe funebri che al cittadino utente
- Digitalizzazione dei registri di nascita

Valorizzazione culturale

Realizzazione in proprio e in sinergia con altri enti di eventi di promozione culturale

- Organizzazione di attività culturali anche in collaborazione con le agenzie del territorio

Rilancio delle attività commerciali

Azioni ed interventi per la promozione del commercio locale

- Distretto del commercio. Prosecuzione attività di coordinamento con il distretto del commercio e promozione delle attività locali.
- Eventi culturali ed enogastronomici per valorizzazione del territorio - Progetto "Via degli Artisti" Convenzionamento con operatori interessati alla valorizzazione economica del centro storico
- Valorizzazione commerciale del centro storico - Aggiornamento Regolamento Start Up per regolamentazione nuovi incentivi economici

Legalità

Azioni e progetti nei confronti degli uffici e dei cittadini

- Cultura della legalità e rispetto delle regole comportamentali - Implementare la cultura della legalità ed il rispetto delle regole comportamentali nell'ambito lavorativo interno, attraverso un percorso di formazione dedicata. Individuazione del percorso formativo ed organizzazione della formazione "in house"
- Piano triennale prevenzione corruzione e trasparenza - Redazione del PTPCT e supporto per il monitoraggio rispetto Misure di prevenzione

- Piano triennale prevenzione corruzione e trasparenza - Rispetto delle Misure di prevenzione della corruzione e trasparenza
- Bilancio di previsione 2024/2026 - Rispetto delle tempistiche del Calendario programmazione atti propedeutici al Bilancio di previsione 2024/2026
- Segnalazioni qualificata agenzia delle entrate - Partecipazione ai Corsi di formazione Agenzia delle entrate

Sicurezza urbana

Azioni ed interventi volti ad implementare la sicurezza urbana

- Piano emergenza neve territorio comunale
- Piano pulizia e cigliatura strade
- Rigenerazione Piazza Nassirya

Una città sicura per tutte le donne

- Impianto di videosorveglianza - Implementazione dell'impianto di videosorveglianza esistente, anche nei parchi comunali, con particolare riferimento agli ambiti soggetti a maggiore antropizzazione prevenendo il degrado e i comportamenti contrari alla legge e alle regole di convivenza civile
- Impianto lettura targhe - Potenziamento dell'impianto di lettura targhe definizione di processi relativi al progetto di sicurezza urbana integrata
- Potenziamento campagna contro la violenza sulle donne - Creazione e distribuzione di materiale informativo

Sottosezione 2.3 Prevenzione della corruzione

In questa sezione si evidenziano i rischi di corruzione e di maladministration che derivano dalle priorità strategiche definite in connessione con il Valore Pubblico che l'Amministrazione intende generare.

La connessione è significativa e può spingere ad integrare il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione per due fattori:

1. poiché le priorità strategiche elaborate sulla base del Valore Pubblico intercettano temi importanti per i Cittadini, trattano argomenti rispetto ai quali i Cittadini potrebbero avere interesse a tentare di corrompere i lavoratori pubblici per ottenere più di quanto gli spetterebbe;
2. è probabile che sui temi identificati come strategici, l'Amministrazione investa risorse economiche significative che potrebbero innalzare il livello di rischio corruttivo. Per questo motivo, la presente sezione raccoglie le considerazioni sui profili di rischio connessi con le tematiche di Valore Pubblico sulle quali l'Amministrazione sta lavorando e che sono state analizzate dal Responsabile della Prevenzione della corruzione al fine di verificare la necessità di integrare la valutazione del rischio elaborata nel Piano Triennale

Obiettivo	Livello di rischio	Rischi di corruzione	Rischi di maladministration	Azioni di mitigazione del rischio di corruzione	Azioni di mitigazione del rischio di maladministration	Monitoraggio
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	37.5%	In questa fase, di costruzione del nido, si profilano solo i rischi connessi con le gare ed appalti. Successivamente, potrà emergere il rischio connesso con il tentativo di influenzare la graduatoria a proprio vantaggio	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Le iniziative già previste in relazione a gare e contratti nel PTCP sono sufficienti a mitigare il rischio di corruzione	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio

Obiettivo	Livello di rischio	Rischi di corruzione	Rischi di maladministration	Azioni di mitigazione del rischio di corruzione	Azioni di mitigazione del rischio di maladministration	Monitoraggio
Associazionismo locale	18.75%	Le iniziative previste in questo contesto sono dirette a migliorare la qualità dei servizi della PA per tutta la popolazione e non comportano graduatorie o altri vantaggi che i cittadini potrebbero ottenere a scapito di altri. I rischi di corruzione si limitano a quelli connessi con l'effettuazione di bandi di gara e contratti	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Le iniziative già previste in relazione a gare e contratti nel PTCP sono sufficienti a mitigare il rischio di corruzione	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio
Tutela della salute	25%	Tentativo di modificare le graduatorie di accesso alla sperimentazione	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Trasparenza dei criteri di accesso alla sperimentazione; commissione giudicatrice di almeno 3 persone	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	% di ricorsi persi dall'Ente
Assetto del territorio	25%	Le iniziative previste in questo contesto sono dirette a migliorare la qualità dei servizi della PA per tutta la popolazione e non comportano graduatorie o altri vantaggi che i cittadini potrebbero ottenere a scapito di altri. I rischi di corruzione si limitano a quelli connessi con l'effettuazione di bandi di gara e contratti	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Le iniziative già previste in relazione a gare e contratti nel PTCP sono sufficienti a mitigare il rischio di corruzione	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio

Obiettivo	Livello di rischio	Rischi di corruzione	Rischi di maladministration	Azioni di mitigazione del rischio di corruzione	Azioni di mitigazione del rischio di maladministration	Monitoraggio
Finanziamenti europei e Energia e clima	25%	Le iniziative previste in questo contesto sono dirette a migliorare la qualità dei servizi della PA per tutta la popolazione e non comportano graduatorie o altri vantaggi che i cittadini potrebbero ottenere a scapito di altri. I rischi di corruzione si limitano a quelli connessi con l'effettuazione di bandi di gara e contratti.	Le persone sono formate ed i processi chiari, ma considerato che trattasi della gestione di fondi PNRR, potrebbero rilevarsi rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Sono state pertanto intensificate le Misure di Prevenzione per mitigare il rischio di corruzione - Rinvio all'Allegato A PTPCT 2023/2025	Sono state pertanto intensificate le Misure di Prevenzione per mitigare il rischio di maladministration - Rinvio all'Allegato A PTPCT 2023/2025	Rinvio alle modalità di monitoraggio di cui al PTPCT 2023/2025
Valorizzazione culturale	18.75%	Le iniziative previste in questo contesto sono dirette a migliorare la qualità dei servizi della PA per tutta la popolazione e non comportano graduatorie o altri vantaggi che i cittadini potrebbero ottenere a scapito di altri I rischi di corruzione si limitano a quelli connessi con l'effettuazione di bandi di gara e contratti	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Le iniziative già previste in relazione a gare e contratti nel PTPC sono sufficienti a mitigare il rischio di corruzione	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio
Rilancio delle attività commerciali	37.5%	Tentativo degli operatori economici di ottenere più risorse del dovuto	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Trasparenza nei criteri di assegnazione delle risorse; costituzione di una commissione per l'assegnazione delle risorse	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	% di operatori che partecipano alle iniziative

Obiettivo	Livello di rischio	Rischi di corruzione	Rischi di maladministration	Azioni di mitigazione del rischio di corruzione	Azioni di mitigazione del rischio di maladministration	Monitoraggio
Legalità	25%	Le iniziative sono volte a mitigare il rischio di corruzione e sostenere la cultura della legalità	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio
Sicurezza urbana	25%	Le iniziative previste in questo contesto sono dirette a migliorare la qualità dei servizi della PA per tutta la popolazione e non comportano graduatorie o altri vantaggi che i cittadini potrebbero ottenere a scapito di altri. I rischi di corruzione si limitano a quelli connessi con l'effettuazione di bandi di gara e contratti	Le persone sono formate ed i processi chiari, quindi non si rilevano rischi di maladministration in relazione a tale tema di Valore Pubblico	Le iniziative già previste in relazione a gare e contratti nel PTCP sono sufficienti a mitigare il rischio di corruzione	Non sono necessarie azioni di mitigazione del rischio	Non sono necessari indicatori di monitoraggio del rischio

Sottosezione 2.4 Organizzazione del lavoro Agile

L'Amministrazione si impegna a regolamentare, in conformità alla norma contrattuale di cui al CCNL 2019/2021 Funzioni Locali e previo confronto sindacale ex art. 5 del medesimo CCNL, nell'ambito della contrattazione decentrata 2023, lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile, avendo cura di non pregiudicare la fruizione dei servizi a favore degli utenti. A tali fini l'Ente garantirà:

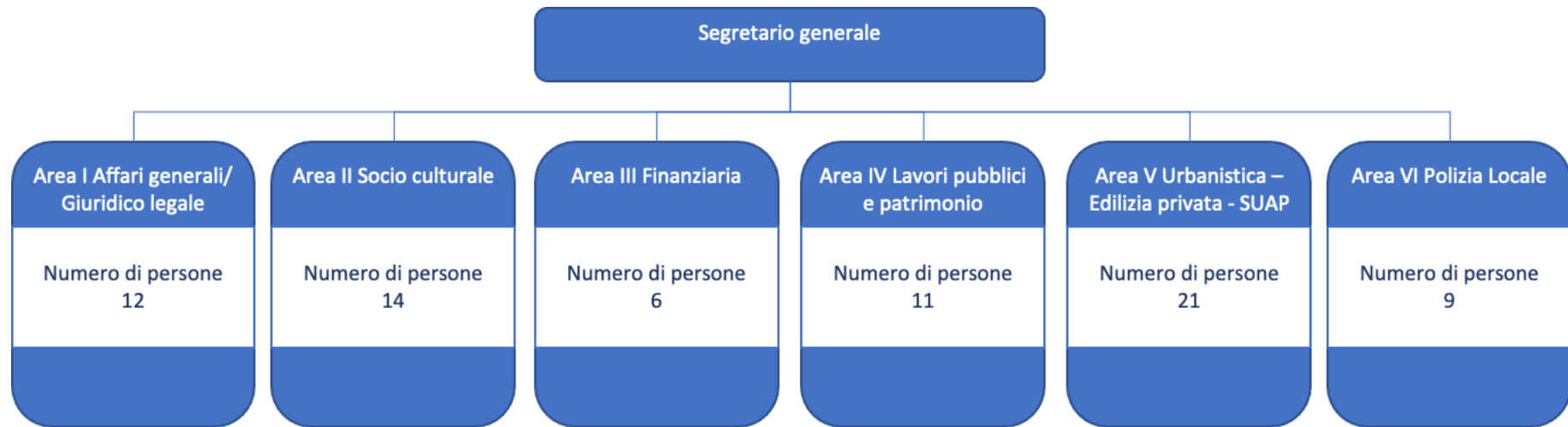
- a) un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza;
- b) l'adozione di ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- c) l'adozione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove presente;
- d) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta.

Secondo le indicazioni contenute nello schema tipo di PIAO, allegato al Decreto del Ministro per la pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, l'Amministrazione provvederà ad indicare:

- a) le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- b) gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- c) i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, customer/user satisfaction per servizi campione).

Una volta esperita la fase di informativa e raccolte e valutate le eventuali osservazioni, il Regolamento verrà approvato dalla Giunta con apposita delibera, parte integrante e sostanziale della sottosezione 2.4 **Organizzazione del lavoro agile**.

Sezione 3 Struttura organizzativa



Sottosezione 3.1 Piano triennale dei fabbisogni del personale

Area	Persone da inserire	Part time	Costo
Assetto del territorio			
	Esecutore tecnico specializzato - Assunzione a tempo indeterminato		
	2 Istruttori tecnici - Assunzione a tempo indeterminato		
Rilancio delle attività commerciali			
	Istruttore tecnico - Assunzione a tempo indeterminato		
Legalità			
	Esecutore amministrativo - Assunzione a tempo indeterminato	X	
Sicurezza urbana			
	3 Agenti di polizia locale - Assunzione a tempo indeterminato		
Sostituzione pensionamenti, mobilità in uscita e/o altre cause di cessazione del rapporto di lavoro			
	Istruttore amministrativo - Assunzione a tempo indeterminato	X	
	Istruttore amministrativo - Assunzione a tempo indeterminato		
	Istruttore contabile - Assunzione a tempo indeterminato		
Totale:			0
Capacità assunzionale:			
Differenza rispetto alla capacità assunzionale:			0

Sottosezione 3.2 Piano della formazione

Anche quale Misura di prevenzione della corruzione, di cui al PTPCT 2023-2025, è stato programmato per il 2023 un percorso formativo, in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, con particolare riguardo alle procedure di Appalto lavori, beni e servizi (Nuovo Codice Appalti), Conflitto di interessi e Divieto di Pantouflage.

Sarà altresì assicurata idonea formazione per sviluppare competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa, come promossa dal PNRR "Ri-formare la PA" ed in conformità alla Direttiva in data 23/03/2023 Ministro per la Pubblica Amministrazione.

Il Piano formativo pluriennale 2023/2025 sarà oggetto di informativa e confronto sindacale, ai sensi dell'art. 5 del CNL 2019-2021, nell'ambito del tavolo negoziale per la contrattazione decentrata dell'Ente Anno 2023.

Una volta esperita la fase di informativa e raccolte e valutate le eventuali osservazioni, il Piano Formativo pluriennale verrà approvato dalla Giunta con apposita delibera, costituente parte integrante e sostanziale della sottosezione 3.2 **Piano della Formazione**.

Sottosezione 3.3 Piano delle Azioni Positive

L'Amministrazione è molto sensibile al tema della parità di genere; per questo motivo, in coerenza con quanto previsto dalla normativa, gli obiettivi di performance sono elaborati con particolare attenzione all'impatto che possono avere su questo tema. Il Piano delle Azioni Positive è allegato al presente Piano sotto la lettera G.

Allegati

Sezione Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione:

- **Piano Performance 2023 – Allegato H**
- **Piano Anticorruzione e Trasparenza 2023/2025 (PTPCT/Sezione Trasparenza; All. A) Mappatura dei Processi e Misure di prevenzione) - Allegato F**

Sezione Organizzazione e Capitale Umano:

- **Piano triennale del Fabbisogno del Personale 2023/2025 – Allegati A, B, C, D, E**
- **Piano delle Azioni positive 2022/2024 – Allegato G**