



Piano integrato di attività ed organizzazione

P.I.A.O. 2024–2026

Sottosezione

# Anagrafica, Struttura organizzativa, Fabbisogno del personale e Lavoro agile

(art.2 e art.4 del DM30/6/2022 n.132)

*“La Repubblica siamo tutti noi.  
Insieme.*

*Lo Stato nelle sue articolazioni, le Regioni, i  
Comuni, le Province.*

*Le istituzioni, il Governo, il Parlamento.*

*Le donne e gli uomini che lavorano nella pubblica  
amministrazione”.*

”

Messaggio di fine anno del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella Roma,  
31/12/2022 (II mandato)

## Introduzione

Negli ultimi tre anni la Pubblica Amministrazione ha programmato ed in gran parte realizzato un significativo progetto di reclutamento di nuovo personale incentrato sulla valorizzazione del capitale intellettuale per “sfruttare” conoscenze e competenze finalizzato al miglioramento dei servizi in favore dei cittadini/utenti.

L’attuale contesto socio – economico caratterizzato da una profonda fase di trasformazione che vede anche la P.A. protagonista di tali epocali cambiamenti, impone una chiave di lettura delle risorse umane che si spinga oltre “agli asset fisici, poiché il capitale intellettuale include conoscenze, competenze, relazioni e risorse immateriali che consentono alle organizzazioni di differenziarsi e ottenere un vantaggio competitivo duraturo” (Naddeo).

L’efficacia ed efficiente gestione del capitale intellettuale diventa dunque leva strategica per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di “Valore Pubblico”. Condivisione della conoscenza, sviluppo delle competenze, promozione dell’innovazione e creazione di una cultura organizzativa incentrata sull’apprendimento, costituiscono la base su cui le amministrazioni devono poggiare le azioni di valorizzazione ed implementazione del proprio patrimonio intellettuale.

Una siffatta impostazione non solo favorisce una continuità delle attività anche nei processi di cambiamenti di leadership, ma consente di non disperdere il patrimonio di conoscenza, competenze e relazioni interne dell’amministrazione stratificato nel tempo fondamentale nei periodi di transizioni come quello attuale.

Con il Regolamento, approvato con decreto PDCM del 30.06.2022 n. 132, pubblicato nella GU n. 209 del 07.09.2022, è stato definito il contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione ed è stato approvato lo schema “tipo” di PIAO prevedendo per le Amministrazioni con meno di 50 dipendenti modalità semplificate di redazione; tali Enti infatti sono tenuti alla redazione del PIAO limitatamente ai contenuti di cui all’art. 6 del D.M. n. 132/2022.

L'11 ottobre 2022 il Dipartimento della Funzione Pubblica ha pubblicato la Circolare n. 2/2022, per fornire indicazioni operative alle amministrazioni sul funzionamento del Portale PIAO. È stata inoltre avviata (dal 12 ottobre) la prima iniziativa di monitoraggio sull'attuazione del PIAO.

Il Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) ha come obiettivo quello di “assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso”.

Le finalità del PIAO sono, dunque, in sintesi:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Esso assorbe, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli strumenti di programmazione cui sono tenute le amministrazioni.

Per gli enti con meno di 50 dipendenti esso sostituisce in particolare:

- Piano del Fabbisogno del personale;
- Piano Triennale Anticorruzione;
- Piano del Lavoro Agile;
- Piano delle Dotazioni strumentali.

## **1. Sotto sezione anagrafica**

Il Comune di Lomagna:

- è sito in Lombardia e collocato nell'ambito della Provincia di Lecco dal 1992 a seguito dell'istituzione della nuova Provincia di Lecco; in precedenza era collocato nella Provincia di Como;
- presenta un'altitudine di 255 metri s.l.m. (minima 219 e massima 267);
- è classificato in zona climatica “E” e in zona sismica “3”;
- la popolazione negli ultimi anni ha oscillato sulla soglia dei 5.000 abitanti talvolta superandola; all'01.01.2022 la

popolazione era di 5.026 abitanti, al 30.11.2022 ammontava a 4.958 e al 31.12.2023 era pari a 5.039 abitanti;

- la superficie comunale è pari a 3,91km<sup>2</sup>;
- la densità è pari a 1284,27 abitanti/km<sup>2</sup>;
- codice Istat 097044;
- codice catastale E656;
- il Municipio ha sede in Via Fratelli Kennedy 20;
- i residenti sono denominati “lomagnesi”;
- il Comune ha un centro paese e due frazioni (Fornace e Villaggio dei Pini, quest’ultimo conurbato col Comune di Usmate);
- il Patrono del borgo è la Beata Vergine Addolorata che si festeggia la terza domenica di settembre.

## **2. Sottosezione struttura organizzativa**

Il Comune di Lomagna e il Comune di Osnago hanno in essere la gestione associata volontaria – GAV - di tutte le funzioni amministrative la cui scadenza è fissata nel 31.12.2024. Essi condividono il Segretario Comunale.

Entrambi questi borghi sono privi di posizioni dirigenziali (eccetto il Segretario comunale) indi si avvalgono della facoltà di cui all’art.109 del D.Lgs.n.267/2000, applicando la disciplina dell’area delle posizioni organizzative di cui agli artt.8 e segg. Del CCNL 31.3.1999, esclusivamente a dipendenti classificati come Funzionari (ex categoria D) cui sia attribuita la responsabilità degli uffici e dei servizi formalmente individuati secondo il sistema organizzativo autonomamente definito.

La gestione associata comporta il superamento del vincoloente/dotazione organica nel senso che i dipendenti dei due enti associati possono essere chiamati a svolgere il proprio lavoro sia presso le sedi del Comune di assunzione sia nelle sedi del Comune associato.

Del pari la GAV implica che ogni Titolare di Elevata Qualificazione/Posizione Organizzativa lo sia per entrambi i Comuni.

Come previsto dall’art.2 del vigente Regolamento

sull'ordinamento degli Uffici e dei servizi del Comune di Lomagna il modello organizzativo dell'ente si ispira alle seguenti finalità: a) la valorizzazione della persona, interna (valorizzazione delle risorse umane) ed esterna (soddisfazione del cittadino); b) la partecipazione dei cittadini; c) la massima collaborazione fra ruoli politici e di gestione; d) l'efficacia, l'efficienza e l'economicità; e) la flessibilità; f) la qualità della organizzazione e dei servizi; g) il benessere organizzativo.

Il citato Regolamento prevede che il Comune organizzi la propria struttura e l'attività di gestione secondo i principi di partecipazione interna ed esterna, promuovendo la semplificazione amministrativa e lo snellimento dei procedimenti; stabilisce, inoltre che la struttura sia organizzata secondo un modello per funzioni omogenee, raggruppate in settori (aree).

L'art.8 indica che la struttura organizzativa del Comune di Lomagna sia costituita, ai sensi dell'art.54 dello Statuto, in unità organizzative articolate secondo modelli flessibili adeguati ai prodotti/servizi (finali/di supporto) da erogarsi da parte dell'ente, tenuto conto dei programmi approvati dagli organi politici. Precisa che la struttura organizzativa si articola in: a) strutture permanenti, che assicurano l'esercizio delle funzioni di carattere continuativo; b) strutture speciali e temporanee, connesse alla realizzazione di programmi e progetti a termine, anche riguardanti lo svolgimento di funzioni integrate tra più uffici.

In particolare, l'art. 9 prevede che la struttura organizzativa dell'ente è ripartita in settori, servizi e/o uffici (strutture permanenti). Il settore, articolazione di primo livello, costituisce la struttura organizzativa di massima dimensione dell'ente, cui sono affidate funzioni ed attività fra loro omogenee esercitate con autonomia operativa e gestionale, nell'ambito degli indirizzi ed obiettivi fissati dalla giunta. Il settore, qualora non sia articolato in servizi autonomi, costituisce il "centro di responsabilità" dell'ente ed è il punto di riferimento dei principali poteri gestionali a rilevanza esterna. Ad esso

sono assegnate le risorse umane adeguate per competenza e professionalità. Gli uffici sono le unità organizzative elementari, le articolazioni di minori dimensioni, inserite nell'ambito del settore, caratterizzate da specifica competenza per materia, prodotto, attività a carattere per lo più interno o istruttorio, con contenuta autonomia operativa e di regola prive di compiti a rilevanza esterna. Sotto il profilo funzionale si distingue tra: a) Uffici finali che erogano direttamente prodotti ai cittadini; b) Uffici strumentali con funzioni di supporto ai servizi finali; c) Uffici di staff, al di fuori della ripartizione in settori, alle dirette dipendenze del sindaco e della giunta per l'esercizio dei poteri di indirizzo e di controllo. Dette strutture possono essere costituite da dipendenti interni e/o da collaboratori assunti mediante contratto a tempo determinato, permanendo la condizione che questo ente non sia strutturalmente deficitario o in dissesto. Si possono istituire "Unità di progetto" (UDP), che rappresentano unità organizzative speciali e temporanee, costituite con criteri flessibili anche interdisciplinari ed intersettoriali al fine dello sviluppo o della gestione di specifici progetti, programmi o per il raggiungimento di obiettivi determinati. Tali unità vengono istituite con determinazione del Responsabile del servizio; le unità intersettoriali sono istituite dal Direttore, se nominato, o dal Segretario Comunale, sentiti i responsabili coinvolti. La individuazione e la attribuzione delle funzioni tra i settori (funzionigramma) è determinata dalla giunta comunale, tenuto conto degli obiettivi programmatici dell'ente e può essere costantemente aggiornato ed adeguato, di norma contestualmente alla approvazione del Piano delle risorse organizzative (PRO).

Il Regolamento degli uffici e dei servizi del Comune di Osnago prevede che l'organizzazione degli uffici e del personale sia informata a criteri di autonomia, funzionalità, buon andamento, imparzialità, economicità, efficacia, efficienza, veridicità, speditezza e rispondenza al pubblico interesse dell'azione amministrativa e che i Responsabili dei settori e gli altri operatori preposti alle strutture siano responsabili per la gestione delle risorse

assegnate, nell'ambito delle competenze previste dallo Statuto e dal presente regolamento e secondo gli indirizzi programmatici stabiliti dall'Amministrazione.

L'art. 3 del citato Regolamento precisa che l'organizzazione strutturale ed operativa dei settori e degli uffici è informata ai criteri di autonomia operativa, di flessibilità, di funzionalità ed economicità di gestione e dai principi: di professionalità, responsabilità, democrazia, partecipazione, decentramento, garanzia di pari opportunità tra uomini e donne e razionalizzazione delle procedure, con il fine di rendere l'azione del Comune più produttiva ed efficace nel rispetto delle norme vigenti.

Con l'art.5 si precisa che la struttura organizzativa del Comune, tenuto conto delle dimensioni dell'organico del personale comunale, è articolata: a) per settori; b) per uffici; c) unità di progetto.

Indi, nell'art- 6 si spiega che i settori rappresentano le unità organizzative di massima dimensione, alle quali sono preposti i dipendenti appartenenti alla categoria D. I settori corrispondono ai servizi ed i responsabili di settore rivestono le funzioni previste dall'art. 107 del D. Lgs. n.267/2000. La responsabilità dei Settori è affidata dal Sindaco a personale di ruolo o, eventualmente, assunto con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art.110 del D. Lgs. n. 267/2000 e nel rispetto delle disposizioni di cui all'art.26, secondo criteri di competenza e professionalità e in relazione agli obiettivi indicati nel programma amministrativo. Il settore è punto di riferimento per: a) la gestione di insiemi integrati e relativamente autonomi di interventi e attività, siano essi rivolti a funzioni trasversali (di prevalente utilizzo interno) oppure a servizi finali (destinati all'utenza esterna); b) la verifica e la valutazione dei risultati degli interventi; c) l'elaborazione dei programmi operativi di attività e piani di lavoro (anche ai fini di gestione degli istituti di incentivazione della produttività); d) le interazioni tra momento politico e apparato tecnico-professionale. Gli uffici rappresentano le unità organizzative di secondo livello interne al settore, alle quali: a) fanno riferimento le specifiche materie rientranti nelle funzioni dei settori di cui al comma

precedente; b) sono preposti dipendenti appartenenti alla categoria C o superiore.

Al momento della redazione del presente Piano le posizioni apicali e l'organigramma della GAV è il seguente.

**ORGANIGRAMMA GESTIONE ASSOCIATA–  
COMUNI DI LOMAGNA e OSNAGO all'06.06.2024**

<b>CAPO AREA</b>	<b>PERSONALE ASSEGNATO NOMI</b>	<b>PERSONALE ASSEGNATO NUMERO</b>	<b>PROFILI PROFESSIONALI NEL SETTORE</b>	<b>NUMERO PROFILI PROFESSIONALI NEL SETTORE</b>
MARTUFFO	CIRISANO - PIAZZA - MASTRANGELO - PIGAZZINI - SAMBITO - TARGONATO - VIGLIENGI	7	OPERATORE ESPERTO SERVIZI TECNICO-MANUTENTIVI - ISTRUTTORE SERVIZI TECNICI - ISTRUTTORE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI-CONTABILI	3
MASSIRONI	FUMAGALLI - SALA - BRANCHINI - COMBI - PIGAZZINI - PIROVANO - SABA	7	ISTRUTTORE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI-CONTABILI – OPERATORE ESPERTO SERVIZI GENERALI	2



PAPINI	BERTARINI - RELLA - D'ANDREA- VILLA SIGNORELLI	5	AGENTE PL – MESSO COMUNALE/AMMINISTRATIVO	2
FUTURO RESPONSABILE AREA ASSETTO TERRITORIALE	ACQUATI - COLOMBO G - COLOMBO S -	3	OPERATORE ESPERTO SERVIZI GENERALI - ISTRUTTORE SERVIZI TECNICI	2
ORIGLIA	CONTI	1	ISTRUTTORE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI-CONTABILI	1
NAVA	PEVERATI - PIGUZZI - SCIBONA - FRIGERIO - FUMAGALLI - GILARDI - CASTAGNOLA	7	ISTRUTTORE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI-CONTABILI - OPERATORE ESPERTO SERVIZI GENERALI -	2

### 3. Sottosezione fabbisogno del personale

L'art.39 della Legge n.449/1997 ha stabilito che al fine di assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzare le risorse

per il migliore funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, gli organi di vertice delle amministrazioni pubbliche sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n.482/1968.

A norma dell'art.91 del D.Lgs. n.267/2000 gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale di fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n.68/1999, finalizzata alla riduzione programmata delle spese di personale.

L'art.6 del D.Lgs.n.165/2001, come modificato dall'art.4 del D.Lgs.n.75/2017, disciplina l'organizzazione degli uffici e il piano triennale dei fabbisogni di personale, da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi del successivo art.6 -ter, nel rispetto delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente e tenuto conto della consistenza della dotazione organica del personale in servizio, nonché della relativa spesa.

Il Decreto 8/05/2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ha definito le predette "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale n.173 del 27/07/2018.

L'art. 33 del D.Lgs. n.165/2001, come sostituito dal comma 1 dell'art.16 della Legge n.183/2011 (Legge di Stabilità 2012), ha introdotto l'obbligo dall'1/1/2012 di procedere annualmente alla verifica delle eccedenze di personale, condizione necessaria per poter effettuare nuove assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto, pena la nullità degli atti posti in essere.

Considerata la consistenza di personale presente nell'organizzazione dell'Ente, anche in relazione agli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini;

Considerati inoltre i fabbisogni di personale necessari per l'assolvimento dei compiti istituzionali dell'Ente, come da proposta da parte dei Responsabili di Settore, in coerenza con la pianificazione triennale delle attività e della performance dell'Ente, e tenuto conto degli attuali vincoli normativi in materia di assunzioni e di spesa del personale.

L'art.33, comma 2, del D.L. n.34/2019 e s.m.i., ha introdotto una modifica sostanziale della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema maggiormente flessibile, basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

Per l'attuazione di tale disposizione, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 17/03/2020, pubblicato nella G.U. n. 108 del 27/04/2020, sono state stabilite le nuove misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei Comuni, entrate in vigore dal 20/04/2020.

Resta in vigore l'art.1, commi 557 e seguenti della Legge 27/12/2006 n. 296 (legge finanziaria 2007) e successive modifiche e d integrazioni, il quale disciplina il vincolo in materia di contenimento della spesa di personale.

Il Decreto Legge 09.06.2021, n. 80, convertito nella Legge 06.08.2021, n. 113 ha introdotto il Piano integrato di attività ed organizzazione - P.I.A.O. - e ha stabilito che il Fabbisogno del personale divenga una sottosezione del P.I.A.O. stesso.

Questo ente risulta rispettare i vigenti presupposti normativi necessari per poter procedere ad assunzioni a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale.

Questo ente, inoltre, non ha mai dichiarato il dissesto finanziario e dall'ultimo rendiconto approvato non emergono condizioni di squilibrio finanziario come risulta dall'apposita tabella allegata al medesimo.

L'art. 16 del decreto-legge 24 giugno 2016, n. 113 ha abrogato la lettera a) all'art. 1 comma 557 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, ossia l'obbligo di riduzione della percentuale tra le spese di personale e le spese correnti.

Il valore medio di riferimento del triennio 2011/2013 da rispettare ai sensi dell'art. 1, comma 557-quater, della Legge n. 296/2006, introdotto dall'art. 3 del D.L. n. 90/2014, è pari a **€747.647,49**;

Le linee di sviluppo della presente programmazione del fabbisogno di personale tengono conto del dato sopra riportato e di quanto dispone l'art. 7 del D.M. 17/03/2020: *“La maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-quater e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.”*;

Per quanto riguarda il lavoro flessibile (assunzioni a tempo determinato, contratti di formazione lavoro, cantieri di lavoro, tirocini formativi, collaborazioni coordinate e continuative, ecc.), l'art. 11, comma 4-bis, del d.l. 90/2014 dispone *“All'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, e successive modificazioni, dopo le parole: "articolo 70, comma 1, del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276." è inserito il seguente periodo: "Le limitazioni previste dal presente comma non si applicano agli enti locali in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni, nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente"”*.

La deliberazione n. 2/SEZ.AUT/2015/QMIG della Corte dei Conti, sezione Autonomie chiarisce che *“Le limitazioni dettate dai primi sei periodi dell'art. 9, comma 28, del d.l. n. 78/2010, in materia di assunzioni per il lavoro flessibile, alla luce dell'art. 11, comma 4-bis, del d.l. 90/2014 (che ha introdotto il settimo*

*periodo del citato comma 28), non si applicano agli enti locali in regola con l'obbligo di riduzione della spesa di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'art. 1, Legge. n. 296/2006, ferma restando la vigenza del limite massimo della spesa sostenuta per le medesime finalità nell'anno 2009, ai sensi del successivo ottavo periodo dello stesso comma 28.”;*

Ritenuto di rispettare il tetto complessivo della spesa sostenuta per il lavoro flessibile di cui all'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010, convertito con modificazioni dalla legge 122/2010, come modificato, da ultimo, dall'art. 11, comma 4-bis, del D.L. n. 90/2014 nelle misure delle stesse finalità nell'anno 2009.

Vista la deliberazione n. 23/2016/QMIG della Corte dei Conti, sezione delle Autonomie, che ha affermato il principio di diritto secondo cui *“Il limite di spesa previsto dall'art. 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, non trova applicazione nei casi in cui l'utilizzo di personale a tempo pieno di altro Ente locale, previsto dall'art.1, comma 557, della legge 30 dicembre 2004, n.311, avvenga entro i limiti dell'ordinario orario di lavoro settimanale, senza oneri aggiuntivi, e nel rispetto dei vincoli posti dall'art.1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n.296. La minore spesa dell'ente titolare del rapporto di lavoro a tempo pieno non può generare spazi da impiegare per spese aggiuntive di personale o nuove assunzioni”*.

Richiamato il comma 2, dell'articolo 36, del D. Lgs.165/2001, come modificato dall'art. 9 del D. Lgs. n. 75/2017, il quale prevede che solo *per rispondere ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale* le amministrazioni pubbliche possono avvalersi delle forme contrattuali flessibili di assunzione e di impiego del personale previste dal codice civile e dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, nel rispetto delle procedure di reclutamento vigenti.

Dato atto che i vincoli disposti dall'art.9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, che obbligano a non superare la spesa dell'anno

2009 – vista G.C. n. 100 del 29.08.2020 relativa al fabbisogno triennale del personale 2020/2022 – da cui si desume il costo massimo del personale a tempo determinato spendibile nell'anno 2024 – per un totale nella funzione associata Comuni di Lomagna e Osnago di € **48.622,80**, così ripartito:

- **Comune di Lomagna € 14.408,55**
- **Comune di Osnago € 34.214,25.**

Dato atto altresì che sono stati attivati e sono ancora in corso i seguenti contratti di lavoro flessibile:

- Anno 2024: n.1 tirocinante Dote Comune – inizio tirocinio: Maggio 2024 – durata: 1 anno (Comune di Lomagna).

Atteso che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 in data 02/05/2024, esecutiva, veniva approvato il rendiconto di gestione – anno 2023.

Atteso che, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 14.12.2023 è stato approvato il bilancio di previsione 2024 – 2026.

Preso atto che il Comune per l'anno 2024 può assumere entro lo spazio finanziario di € **167.078,70** e **pertanto raggiungere una spesa massima di € 990.98154, secondo il calcolo dello spazio assunzionale effettivo come da prospetto allegato.**

In esecuzione della deliberazione n. 40/2023, della deliberazione n. 60/2023 e s.m.i. sono state effettuate e/o previste e finanziate le seguenti assunzioni a tempo indeterminato:

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area degli operatori esperti – profilo professionale “Operatore esperto servizi tecnico-manutentivi” (ai sensi nuovo inquadramento previsto dal C.C.N.L. in vigore dal 01/04/2023) contratto a tempo pieno e indeterminato da destinare all'Area Tecnica dei Lavori Pubblici, delle Manutenzioni del Patrimonio e del territorio – Gestione Associata Comuni di Lomagna e Osnago per una spesa di € 26.891,00 Irap compresa;
- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area degli Istruttori – profilo professionale Istruttore servizi amministrativo – contabili

(ai sensi nuovo inquadramento previsto dal C.C.N.L. in vigore dal 01/04/2023) contratto a tempo pieno e indeterminato da destinare all'Area Tributi, Personale e Demografici – Gestione Associata Comuni di Lomagna e Osnago per una spesa di € 25.146,00 Irap inclusa.

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area dei Funzionari – profilo professionale Funzionario servizi amministrativi contabili da adibire all'area servizio tributi, affari del personale e servizi demografici con attribuzione dell'incarico di Elevata qualificazione; n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area dei Funzionari – profilo professionale Funzionario servizi amministrativi contabili da adibire all'area servizi sociali, istruzione, cultura, sport e rapporti col terzo settore con attribuzione dell'incarico di Elevata qualificazione; Costo annuo: € 70.676,30 Irap inclusa.
- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area dei Funzionari – profilo professionale Funzionario servizi tecnici da adibire all'area tecnica dell'urbanistica, sportello unico per le attività produttive (S.U.A.P.) – sportello unico edilizia (S.U.E) - commercio e toponomastica gestione associata – Comuni di Lomagna e Osnago; Costo annuo €. 17.795,80.

La somma totale delle assunzioni già programmate nel 2023 ammonta a €. 133.889,54, indi nel rispetto del limite stabilito per legge.

A oggi, delle assunzioni previste nel 2023 restano ancora da effettuare le seguenti:

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area dei Funzionari – profilo professionale Funzionario servizi tecnici da adibire all'area tecnica dell'urbanistica, sportello unico per le attività produttive (S.U.A.P.) – sportello unico edilizia (S.U.E) - commercio e toponomastica gestione associata – Comuni di Lomagna e Osnago; Costo annuo €. 27.284,18, il cui bando è ancora da pubblicare.

Inoltre, nel corso del 2024 è prevista la seguente ulteriore nuova assunzione il cui procedimento, a oggi, non può ancora essere avviato in quanto si tratta di posto ancora vacante ma per il quale opera il diritto alla conservazione del posto per l'uscente per sei

mesi:

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area degli Istruttori – profilo professionale Istruttore servizi amministrativo – contabili (ai sensi nuovo inquadramento previsto dal C.C.N.L. in vigore dal 01/04/2023) contratto a tempo pieno e indeterminato da destinare all'Area Servizi sociali, Istruzione e Rapporti con il Terzo Settore - Gestione Associata Comuni di Lomagna e Osnago per una spesa di € 11.792,82 Irap inclusa;

Si ritiene inoltre di trasformare il posto vacante precedentemente previsto come:

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area degli operatori esperti – profilo professionale “Operatore esperto servizi generali” (ai sensi nuovo inquadramento previsto dal C.C.N.L. in vigore dal 01/04/2023) contratto a tempo pieno e indeterminato da destinare all'Area Servizi sociali, Istruzione e Rapporti con il Terzo Settore – Gestione Associata Comuni di Lomagna e Osnago per una spesa di € 26.891,00 Irap compresa;

In:

- n. 1 unità di personale inquadrato nell'Area degli Istruttori – profilo professionale Istruttore servizi amministrativo – contabili (ai sensi nuovo inquadramento previsto dal C.C.N.L. in vigore dal 01/04/2023) contratto a tempo pieno e indeterminato da destinare all'Area Servizi sociali, Istruzione e Rapporti con il Terzo Settore - Gestione Associata Comuni di Lomagna e Osnago per una spesa di € 11.792,82 Irap inclusa;

la cui spesa complessiva, sommata a quella del 2023, rientra nel limite massimo infra indicato.

Si ritiene inoltre nel corso del 2024 di prevedere le seguenti progressioni verticali:

- n. 1 Progressione con Procedura Ordinaria da operatore esperto a istruttore, ai sensi dell'Art. 15 del C.C.N.L. 16/11/2022
- n. 1 Progressione con Procedura Speciale da operatore esperto a istruttore, ai sensi dell'Art. 13 del C.C.N.L. 16/11/2022 e del “Regolamento comunale per la disciplina delle progressioni verticali durante il periodo transitorio ai sensi dell'art. 13 C.C.N.L. funzioni locali 2019- 2021” approvato con deliberazione di Giunta Comunale n.124 del 07/10/2023.



L'Ente ha adottato, con propria deliberazione n. 34 del 07/04/2023 il Piano delle Azioni Positive per il triennio 2023 – 2025.

L'Ente ha effettuato la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art.33, comma 1, del D. Lgs. n.165/2001, con deliberazione di Giunta Comunale n. 09 in data 02.02.2024.

L'Ente ha rispettato i termini per l'approvazione di bilanci di previsione e rendiconti ed ha inviato i relativi dati alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione.

L'Ente alla data odierna ottempera all'obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del d.l 26/4/2014, n.66 convertito nella legge 23/6/2014, n.89 di integrazione dell'art.9, comma 3-bis, del d.l. 29/11/2008, n. 185.

L'Ente non si trova in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del d.lgs. 18/8/2000, n.267, pertanto non è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale.

#### **4. Sottosezione organizzazione del lavoro agile**

I Comuni di Lomagna e di Osnago durante l'emergenza sanitaria Covid-19 si sono dotati di propria disciplina relativa al ricorso al Lavoro Agile in Emergenza – LAE. L'adesione è stata sia temporalmente che quantitativamente limitata da parte del personale dei due Comuni.

Il nuovo CCNL 2019 - 2021 delle Funzioni Locali del 16.11.2022 disciplina il lavoro agile nel Capo I "Lavoro agile" del Titolo VI "Lavoro a distanza"(articoli da 63 a 70).

L'assetto negoziale prevede che i criteri generali per l'individuazione dei processi e attività di lavoro suscettibili di essere realizzati nella modalità del lavoro agile siano stabiliti dalle amministrazioni, previo confronto di cui all'art.5 (confronto) comma 3, lett. l).

Il CCNL stabilisce che il lavoro agile è una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, disciplinata da ciascun Ente con proprio Regolamento ed accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro. Chiarisce (art.64) che, fermo restando quanto previsto dall'art.5 (Confronto), l'amministrazione individua le attività che possono essere effettuate in lavoro agile. Sono esclusi i lavori in turno e quelli che richiedono l'utilizzo costante di strumentazioni non remotizzabili.

Il ripensamento delle attività lavorative in modalità agile, accelerato dalla Pandemia, ha prodotto come risultato un modello organizzativo ibrido, in cui la prestazione da remoto è divenuta un'alternativa permanente e non più eventuale. Per capitalizzare l'esperienza fatta e adottare un vero modello di Smart Working è necessario a questo punto cambiare anche le politiche di gestione del personale a distanza.

In altri termini, conoscere strumenti applicativi e/o pacchetti informatici è condizione necessaria ma non sufficiente in quanto risulta obbligatorio sviluppare un approccio al lavoro sempre più snello e "digitale" in senso lato, con una grande attenzione ai processi. Le competenze devono quindi viaggiare di pari passo con le esigenze di un'organizzazione sempre più fluida.

Il Patto Nazionale per il Lavoro Pubblico siglato il 10 marzo 2021, ha segnato un passaggio cruciale per il lavoro agile, attraverso una decisiva transizione dalla fase emergenziale a una strategia postpandemica da programmare nel lungo termine, con l'auspicio dell'inserimento di una compiuta disciplina all'interno dei contratti collettivi nazionali. Con il nuovo CCNL Funzioni Locali 2019/2021, firmato il 16 novembre 2022, attraverso l'introduzione del Titolo VI, rubricato Lavoro a distanza, il legislatore ha inteso

affidare alla contrattazione collettiva la disciplina del lavoro agile e da remoto. Gli Enti Locali, nell'ambito dei rispettivi regolamenti organizzativi, condivisi con le parti sociali, in perfetta aderenza con la riserva di legge relativa di cui all'articolo 97 della Costituzione, potranno disciplinare tale modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, sulla base di un accordo individuale e volontario, previa ricognizione delle attività che possono essere espletate in modalità agile, assicurando comunque che la prevalenza dell'attività prevista contrattualmente venga svolta in sede. L'articolo 63 comma 3 del nuovo CCNL, riprendendo quanto stabilito dall'articolo 20 della Legge n. 81 del 2017, prevede che il lavoratore che svolge la prestazione in modalità di lavoro agile, fatti salvi gli istituti contrattuali non compatibili con la modalità a distanza, conserva gli stessi diritti e obblighi nascenti dal rapporto di lavoro in presenza, ivi incluso il diritto ad un trattamento economico non inferiore a quello complessivamente applicato nei confronti dei lavoratori che svolgono le medesime mansioni esclusivamente all'interno dell'amministrazione. All'articolo 64 del CCNL (che riprende i contenuti di cui alla Legge n. 81 del 2017) si prevede che «fermo restando quanto previsto dall'Articolo 5 (Confronto), l'amministrazione individua le attività che possono essere effettuate in lavoro agile. Sono esclusi i lavori in turno e quelli che richiedono l'utilizzo costante di strumentazioni non remotizzabili». Tale inciso evidenzia il tentativo del legislatore di superamento dell'impostazione dell'istituto adottato in fase emergenziale: mentre in quest'ultimo caso, era richiesto all'ente di compiere una ricognizione di tutte le prestazioni indifferibili da rendere in presenza, anche al fine di fronteggiare l'emergenza, il contratto collettivo prevede una procedura inversa, prescrivendo al datore di lavoro l'individuazione di tutte le mansioni che possono

essere svolte in smart working

In relazione al lavoro agile/lavoro da remoto l'Amministrazione intende dare attuazione sistematica agli istituti contrattuali definiti nel Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro – Comparto Funzioni Locali, relativo al periodo 2019/2021 del 26 novembre 2022. L'Amministrazione, infatti, in linea con le evoluzioni del quadro normativo vigente, intende delineare una *policy* complessiva che individui specifiche e appropriate misure attuative per l'applicazione del lavoro a distanza, in sinergia con obiettivi di sviluppo del lavoro agile.

Con la fine dell'emergenza Pandemica e l'entrata in vigore del Nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 2019/2021 delle Funzioni Locali sottoscritto il 16.11.2022 che ha espressamente previsto agli artt. 63 e seguenti la disciplina del Lavoro Agile nelle Amministrazioni si è finalmente delineato un quadro normativo e contrattuale più completo che consente di riassumere i punti chiave per come segue:

- a) Il lavoro agile è sottoposto alla volontarietà delle parti (ovvero dipendente e diretto/superiore);
- b) Il lavoro agile può avere durata determinata o indeterminata;
- c) Il lavoro agile si basa sul raggiungimento di obiettivi e/o di una performance concordati;
- d) Le attività lavorative di norma vengono effettuate nella fascia oraria giornaliera compresa tra le ore 08.00 e le ore 18.00, secondo un orario liberamente gestito, ad eccezione di vincoli o fasce di reperibilità/contattabilità eventualmente concordati in considerazione di esigenze di servizio;
- e) È assicurato il diritto alla disconnessione nei periodi di riposo;
- f) Le attività lavorative eseguite in lavoro agile possono

essere espletate senza vincolo di luogo di lavoro, salvo eventuali previsioni specifiche concordate per mezzo dell'accordo individuale;

g) Il lavoro agile non prevede normalmente la prestazione di lavoro straordinario;

h) Il lavoro agile non dà diritto normalmente alla fruizione di buoni pasto;

i) Il datore di lavoro garantisce la corretta e completa informazione rispetto alla sicurezza sul lavoro.

Il contratto collettivo individua quindi nell'accordo individuale il mezzo attraverso il quale definire:

- La durata temporale dell'accordo;
- La descrizione generale delle attività da svolgere e gli obiettivi da raggiungere;
- La previsione delle giornate da svolgersi in modalità agile o il numero delle giornate fruibili in modo flessibile con riferimento ad un periodo;
- I tempi di riposo, le fasce orarie di svolgimento dell'attività lavorativa e quelle di contattabilità;
- Le caratteristiche del luogo o dei luoghi ove è possibile effettuare la prestazione lavorativa;
- La strumentazione tecnologica da utilizzare.

Nel perimetro della cornice definita dalla contrattazione collettiva, gli accordi individuali sottoscritti dalla dirigenza/Responsabili di Servizio e dal personale richiedente costituiscono gli atti organizzativi principali per l'attuazione del lavoro agile all'interno dell'Amministrazione comunale.

Per un'attuazione del lavoro agile che si adatti al meglio alla tipologia di lavoro svolta dalle singole unità organizzative e dalle diverse mansioni svolte dai singoli e dalle singole dipendenti, è demandata al personale dirigente/responsabile di Servizio di ogni unità organizzativa l'effettuazione della mappatura (e relativo

aggiornamento) delle attività svolgibili in modalità agile. Sulla base di tale mappatura, viene infatti stabilito il numero complessivo dei/delle dipendenti dell'Amministrazione comunale che, in considerazione della tipologia di mansioni assegnate, possono accedere al lavoro agile, nonché il numero di giornate potenzialmente svolgibili in modalità agile.

Ai Responsabili di settore è inoltre attribuito il compito di individuare il personale da avviare al lavoro agile, sulla base delle richieste pervenute, e di sottoscrivere singolarmente, col personale ritenuto idoneo, un apposito accordo individuale.

Sempre ai Quadri aziendali è infine richiesto di verificare periodicamente le condizioni abilitanti, affinché sia possibile concedere al maggior numero possibile di richiedenti l'opportunità di svolgere parte del proprio lavoro in modalità agile.

La predisposizione delle necessarie condizioni tecnologiche è un presupposto fondamentale per l'attuazione del lavoro agile; ciò sia dal punto di vista infrastrutturale, attraverso l'implementazione dei collegamenti veloci come la fibra, che per mezzo dell'utilizzo di nuovi device di input/output e di cloud computing.

Il lavoro agile deve non solo contribuire alla modernizzazione e al miglioramento dell'amministrazione, ma anche rafforzare l'efficienza e la qualità dei servizi per i cittadini. Il lavoro agile offre infatti opportunità per raggiungere obiettivi comuni in modo più efficiente e veloce.

Mentre ai tempi della pandemia l'attenzione era rivolta in particolare allo smart working, ora si tratta di promuovere il lavoro collaborativo e il processo di lavoro e apprendimento comune all'interno di team virtuali, agili e distribuiti, con i collaboratori e le collaboratrici che lavorano insieme indipendentemente dal luogo in cui si trovano.

Una serie di necessarie e propedeutiche iniziative e misure per lo

sviluppo del personale devono sostenere ed accompagnare l'implementazione del lavoro agile, come la predisposizione di offerte di autoapprendimento videotutorials, corsi e-learning, registrazioni di webinar, ed altri.

Occorre anche ricordare la necessità di ridefinire gli spazi, poiché il potenziale di cambiamento derivante dall'attivazione del lavoro agile potrebbe richiedere una generale rivalutazione delle modalità di lavoro e dei significativi cambiamenti degli spazi fisici rispetto a quelli tradizionali. Tuttavia, è possibile suggerire importanti aree d'intervento per il breve-medio termine, che riguardano principalmente la rimodulazione della postazione di lavoro attraverso la progressiva sostituzione dei PC fissi con computer portatili e la conseguente flessibilizzazione degli spazi e dell'attività lavorativa.

Nell'impostazione data sia dalla normativa nazionale che dall'Amministrazione, il personale dirigente/Responsabile di Servizio svolge un ruolo cruciale per l'attuazione del lavoro agile. I/le dirigenti non sono infatti esclusivamente destinatarie a loro volta potenziali fruitori e fruitrici della nuova disciplina, ma contribuiscono a determinarne la sua efficace attuazione. Il loro compito non si esaurisce infatti nella modulazione e sottoscrizione dell'accordo individuale col personale interessato, ma richiede anzi un approfondito lavoro preparatorio e di monitoraggio successivo. Ai responsabili di Servizio è infatti demandato il compito di individuare, anche sulla base dell'esperienza raccolta nei due anni di emergenza sanitaria, il personale titolato ad usufruire del lavoro agile e la misura in cui i/le dipendenti possono farvi ricorso, tenendo in debita considerazione l'obbligo di assicurare la massima efficienza nelle prestazioni della propria struttura e di garantire la regolare prestazione dei servizi.

Il Responsabile di settore determina inoltre le attività che possono essere svolte in modalità agile, nonché l'eventuale fabbisogno di formazione specifica; organizza per ogni

collaboratore e collaboratrice una programmazione delle priorità e verifica il conseguimento degli obiettivi di breve-medio termine.

I processi coinvolti dal cambiamento innescato dal lavoro agile sono tutti quelli nei quali vi siano attività eseguibili in modalità agile, tuttavia vi sono processi di ordine generale (es. Ciclo della Performance) per i quali la portata del cambiamento trascende le questioni di “semplice” coordinamento tra coloro che continuano a lavorare esclusivamente in ufficio ed il personale svolgente una parte delle proprie mansioni in modalità agile.

Gli strumenti per l’adozione del lavoro agile, differenti a seconda dei soggetti coinvolti, sono da associarsi principalmente agli atti organizzativi (accordo individuale ecc.), alla formazione, al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance ed ai documenti di pianificazione e rendicontazione della performance organizzativa.

Dal quadro infra delineato se ne ricava che per addivenire alla compiuta disciplina del lavoro agile occorra:

- 1) Confronto che le OOSS e la RSU per definire i criteri generali;
- 2) Approvazione da parte della Giunta Comunale di apposito Regolamento che costituisca appendice al Regolamento sull’ordinamento degli Uffici e dei servizi.

In conformità a quanto previsto nel PIAO 2023 -2025, con nota del 10.10.2023, prot. n. 13010 il Segretario comunale ha trasmesso alla R.S.U., alla OO.SS. firmatarie del C.C.D.I. e ai Responsabili di settore e al Sindaco, i criteri generali per il ricorso al lavoro agile e la proposta di “Regolamento per lo svolgimento della prestazione lavorativa in lavoro agile (smart working)” per eventuale confronto e che lo stesso non ha avuto luogo in quanto non richiesto dalle parti sociali entro i termini contrattuali; indi, la Giunta comunale, con deliberazione n. 149 del 07.12.2023 ha proceduto all’approvazione del “Regolamento sull’organizzazione della prestazione lavorativa in modalità lavoro agile (smart working).

L’art. 3 del Regolamento richiamato prevede, al comma 1, che “Il



P.O.L.A. (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), adottato/aggiornato con le modalità di cui all'art. 263 del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77 quale sezione del Piano della Performance, definisce le attività lavorabili da remoto e di contingenti di personale ad esse assegnate. A normativa vigente, il POLA è stato assorbito nella sezione 3 del PIAO (Piano Integrato di attività ed Organizzazione) introdotto dall'art. 6 del D.L. 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge 113 del 6 agosto 2021". L'articolo 6, comma 1, del medesimo Regolamento prevede che "La richiesta di adesione al Lavoro Agile è volontaria, presentabile in qualunque momento e reversibile; deve contenere la correlazione con le attività effettuabili a distanza già individuate nel POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile) e dovrà essere presentata al responsabile di Servizio di appartenenza il quale, verificata l'adeguatezza della proposta, la autorizza e la trasmetterà al Settore Personale. L'attivazione del Lavoro Agile è subordinata alla sottoscrizione dell'accordo individuale, di cui al successivo art. 8, tra il dipendente e il Responsabile/datore di lavoro cui quest'ultimo è assegnato".

Occorre, quindi, definire:

1. Le attività effettuabili a distanza;
2. Il contingente di personale che può svolgere la propria attività in modalità smart working.

1. Le attività effettuabili a distanza;

Fermo restando quanto scritto nei precedenti righi ("Il personale dirigente determina inoltre le attività che possono essere svolte in modalità agile") si definisce la seguente "Mappatura delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile".

Si prevede la possibilità in caso di più domanda per ufficio di un massimo di n. 2 giorni in smart working allasettimana, salvo motivate esigenze e salvo per i soggetti fragili che potranno restare in smart working per l'intero orario settimanale, questo in considerazione che occorre comunque provvedere all'erogazione dei servizi rivolti a cittadini e alle imprese con regolarità, continuità ed efficienza, così come previsto dall'articolo 263 del D.L. n. 34/2020 convertito con modificazioni dalla L. 17 luglio

2020, n. 77 e pertanto per garantire l'erogazione di tutti i servizi, nel caso in cui un dipendente sia a casa in quarantena o isolamento fiduciario, per malattia, per congedo ordinario o per qualsiasi altro motivo gli altri dipendenti dovranno comunque assicurare il servizio in presenza.

Vengono di seguito individuate le attività che possono essere rese in smart working, distinte per i vari ambiti:

Ambito affari generali:

- emissione certificazioni via email a richiesta di privati o di altre PA
- risposte istanze dei cittadini, aziende e altri Enti
- Atti amministrativi: proposte di delibere Giunta e Consiglio, determinazioni e atti di liquidazione
- controllo e liquidazione fatture
- gestione corrispondenza e archivio e relativa fascicolazione atti
- procedure per forniture varie
- convocazione commissioni varie
- gestione attività segreteria di settore
- gestione contributi vari
- attività preparatoria contrattualistica
- attività archivio/inserimento atti amministrativi anni pregressi
- attività di segretariato sociale
- chiamate assistenza utenti servizi sociali
- relazioni varie per Tribunali
- controllo e domande contributi e stesura relative graduatorie
- attività di protocollo
- notifiche e pubblicazioni
- attività preordinata alla sistemazione anagrafiche nel

programma Halley

- assistenza utenti ufficio istruzione
- gestione servizi scolastici, in particolare servizio mensa
- recupero e controllo pagamenti contribuzioni delle famiglie
- gestione nidi gratis
- digitalizzazione testi atti amministrativi pregressi

Ambito finanziario:

- registrazione iscrizioni, cancellazioni e variazioni TARI – IMU ecc.
- emissione di avvisi di accertamento esecutivi
- predisposizione di rateizzazioni di avvisi di accertamento/ingiunzioni
- predisposizione ed emissione di sgravi, rimborsi ecc.
- rapporti con il concessionario della riscossione
- statistiche
- verifica ed aggiornamento banche dati
- predisposizione determinazioni/atti di liquidazione
- controllo determinazione e atti di liquidazione altri settori
- ricezione/liquidazione e pagamento fatture settore finanziario/tributi
- acquisizione e pagamento fatture altri settori
- chiusura dei provvisori di entrata e spesa
- gestione IVA
- gestione personale
- gestione economale
- gestione degli atti di programmazione
- statistiche e rilevazioni settore finanziario

- gestione delle telefonate/mail ecc.

#### Ambito tecnico:

- rilascio/subentro autorizzazioni commercio su aree pubbliche
- registrazione pratiche commercio pervenute da SUAP
- tutti gli adempimenti ad eccezione dell'accesso agli atti, sopralluoghi per abusi edilizi e verifica in presenza delle pratiche con i professionisti (quando non sia possibile la risoluzione attraverso canali differenti);
- tutti gli adempimenti ad eccezione della consegna dei kit e sacchi per la raccolta differenziata e alla verifica in situ dei servizi svolti dall'appaltatore;
- Attività amministrativa riguardante la gestione dei procedimenti di competenza dello sportello unico per le attività produttive attraverso il portale di impresa in un giorno, comprensiva della protocollazione edell'inserimento delle pratiche nel software in dotazione
- gestione amministrativa e contabile degli appalti
- redazione di progetti e predisposizione di gare d'appalto
- corrispondenza con operatori economici, utenti e scuole tramite telefono o mail
- gestione attività di segreteria di settore

#### Ambito servizi demografici

- emissione certificazione via email a richiesta di privati o di altre PA, salvo quei certificati che richiedono verifica sui registri di stato civile
- registrazione iscrizioni, cancellazioni e mutazioni anagrafiche

- registrazione variazioni anagrafiche di ogni tipo
- avvio procedimenti di pubblicazione di matrimonio, separazione e divorzio
- aggiornamento anagrafe per neo residenti provenienti da Comune non subentrato
- registrazione rinnovo dimora abituale
- statistica mensile
- verifica e lavorazione notifiche da ANPR
- verifica e assegnazione attività da posta in arrivo su posta elettronica e da protocollo
- gestione decessi e relative comunicazioni

#### Ambito polizia locale:

- gestione gare in Sintel e affidamenti con il Mepa
- redazione determine, delibere e regolamenti.

## 2. Il contingente di personale che può svolgere la propria attività in modalità smart working.

Si ritiene di applicare il lavoro agile, anche in linea con quanto previsto dall'art. 14 della Legge n. 124/2015 per le attività che, secondo le indicazioni di ciascun Responsabile di settore, possono essere svolte in tale modalità, fino al 25% del personale (al netto dei fragili) di ogni Settore, su base volontaria e che, comunque, non sia preposto alle attività di sportello e di ricevimento degli utenti (front office).

Si ribadisce, che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non deve in alcun modo pregiudicare o ridurre la fruizione dei servizi a favore degli utenti.

Al fine di stabilire un'efficiente programmazione settimanale delle attività di servizio, si invitano i Responsabili di settore a organizzare le giornate di lavoro agile e le giornate in presenza del proprio personale in modo da coprire efficientemente il servizio del proprio

ufficio.

Si fa espressa riserva di variazione della percentuale sopra indicata, sia in relazione all'andamento della situazione e del contesto epidemiologico, sia in relazione agli sviluppi applicativi delle misure organizzative di cui al presente Piano.

### Lavoratori fragili

Si precisa che l'art.1, comma 306, della Legge di Bilancio 2023 aveva previsto la proroga dello smart working fino al 31 marzo 2023 per i lavoratori fragili che risultino affetti dalle patologie croniche con scarso compenso clinico e con particolare connotazione di gravità previste dal D.M. 4 febbraio 2022, anche attraverso l'adibizione a diversa mansione ricompresa nella medesima categoria o area di inquadramento. In conseguenza di quanto sopra, pertanto, i dipendenti che si trovino nelle suddette condizioni, certificate dal proprio medico di medicina generale o dal medico competente, avevano diritto, previa richiesta, a non effettuare servizio in presenza sino all'indicata data del 31 marzo p.v., salvo eventuali ulteriori proroghe. Con il comma 1 dell'articolo 8 del Decreto Legge n. 132/2023, convertito in Legge n. 170/2023, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 278 del 28 novembre, e recante "Disposizioni urgenti in materia di proroga di termini normativi e versamenti fiscali" si è disposta la proroga dal 30 settembre 2023 al 31 dicembre 2023 della norma transitoria sul diritto al ricorso al lavoro agile da parte dei dipendenti, pubblici e privati, rientranti nelle situazioni di fragilità di cui al D.M. 4 febbraio 2022.

In ossequio alla Direttiva del 29.12.2023 del Ministro per la Pubblica Amministrazione a oggetto "Lavoro agile", allo scopo di sensibilizzare la dirigenza delle amministrazioni pubbliche ad un utilizzo orientato alla salvaguardia dei soggetti più esposti a situazioni di rischio per la salute, degli strumenti di flessibilità che la disciplina di settore – ivi inclusa quella negoziale - già consente, si ritiene necessario evidenziare la necessità di garantire, ai

lavoratori che documentino gravi, urgenti e non altrimenti conciliabili situazioni di salute, personali e familiari, di svolgere la prestazione lavorativa in modalità agile, anche derogando al criterio della prevalenza dello svolgimento della prestazione lavorativa in presenza. “Nell’ambito dell’organizzazione di ciascuna amministrazione sarà, pertanto, il dirigente responsabile a individuare le misure organizzative che si rendono necessarie, attraverso specifiche previsioni nell’ambito degli accordi individuali, che vadano nel senso sopra indicato”. Sarà cura dei Responsabili di settore di adeguare tempestivamente le proprie disposizioni interne per rendere concreta e immediatamente applicata la citata direttiva.



Piano integrato di attività ed organizzazione

P.I.A.O. 2024 - 2026

Sottosezione

## Rischi corruttivi e trasparenza

(art.3 lett.c) del DM 30/6/2022 n.132)

*“La Legalità è presidio del bene comune”*

Intervento del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella  
all’Assemblea Nazionale ANCI Bergamo, 22/11/2022 (II mandato)

Il Comune di Lomagna con deliberazione giuntale approvata nel mese di gennaio 2024 n 08 del 02.02.2024 ha disposto, per l'anno 2024, la "Conferma della sottosezione rischi corruttivi e trasparenza del piano integrato di azione e organizzazione" del PIAO 2023 - 2025.