

COMUNE DI DRENCHIA
PIAO SEMPLIFICATO 2025-2027
INTRODUZIONE

L'articolo 6 del [decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80](#), convertito, con modificazioni, dalla [legge 6 agosto 2021, n. 113](#) ha previsto che le pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Nel caso di variazione del termine di approvazione del bilancio preventivo, la scadenza per l'adozione di questo documento da parte degli enti locali è spostata ai 30 giorni successivi all'approvazione di tale documento.

Con il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione adottato d'intesa con quello dell'Economia e delle Finanze pubblicato sul sito del Dipartimento della Funzione Pubblica in data 30 giugno 2022 sono stati disciplinati "i contenuti e lo schema tipo del Piao, nonché le modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti".

Sulla base delle previsioni contenute nel [Decreto del Presidente della Repubblica n. 81/2022](#) sono soppressi, in quanto assorbiti nelle apposite sezioni del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), gli adempimenti inerenti ai seguenti piani:

- Del fabbisogno;
- Azioni concrete;
- Razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- Della performance (ivi compreso il piano dettagliato degli obiettivi);
- Di prevenzione della corruzione e per la trasparenza;
- Organizzativo del lavoro agile (POLA);
- Delle azioni positive.

Inoltre nel PIAO devono essere incluse le scelte dell'ente in materia di formazione ed aggiornamento del personale dipendente.

La durata triennale del documento consente di avere un arco temporale sufficientemente ampio per perseguire con successo tali finalità.

Nella predisposizione di questo documento è stata coinvolta l'intera struttura amministrativa dell'ente, coordinata dalla direzione preposta alla pianificazione ed allo sviluppo e con la partecipazione attiva dei soggetti che collaborano "strutturalmente" e permanentemente con l'ente, a cominciare dal collegio dei revisori dei conti, dal Nucleo di Valutazione o OIV e dal CUG.

Assume particolare rilievo il coinvolgimento attivo della cittadinanza, sia con la pubblicazione sul sito dell'ipotesi di piano, sia con la sua presentazione alle associazioni ed alle articolazioni della società, così da consentire alle stesse la formulazione di giudizi e di proposte. Nella adozione del PIAO è stata garantita un'adeguata informazione, con particolare riferimento alle associazioni ed alle organizzazioni sindacali ed imprenditoriali presenti, nonché sono state raccolte le osservazioni e segnalazioni che sono state formulate rispetto alla previsione iniziale.

Copia del presente PIAO sarà pubblicata sul sito internet ed illustrata nel corso di iniziative realizzate dall'ente, con particolare riferimento allo svolgimento delle attività di monitoraggio dei suoi esiti.

SEZIONE PRIMA

SCHEDA ANAGRAFICA

NOME ENTE: COMUNE DI DRENCHIA

NOME SINDACO O VERTICE POLITICO: FRANCESCO ROMANUT

DURATA DELL'INCARICO: 20146/2021 - 2021/2026

SITO INTERNET: WWW.COMUNE.DRENCHIA.UD.IT INDIRIZZO: FRAZIONE CRAS, 1 - 33040 DRENCHIA (UD)

CODICE IPA: UF8CFP

CODICE FISCALE: 00523650307

PARTITA IVA: 00523650307

CODICE ISTAT: 030034

PEC: comune.drenchia@certgov.fvg.it

MAIL ISTITUZIONALE tecnico@com-drenchia.regione.fvg.it, ragioneria@com-drenchia.regione.fvg.it, anagrafe@com-drenchia.regione.fvg.it;

PAGINA FACEBOOK: NO

ACCOUNT TWITTER: NO

ACCOUNT INSTAGRAM: NO

DATI DI CONTESTO

Il Comune si estende su una superficie complessiva di 13,28 kmq e confina a sud-est con i comuni di Stregna e Grimacco e a ovest con il Comune di Grimacco, a nord e a nord-est con la Repubblica di Slovenia.

Dall'analisi dei dati ISTAT risulta che, nell'anno 2022, nel Comune la superficie delle aree verdi (verde urbano e aree naturali protette) ammonta a circa 9,07 mq.

Il numero dei residenti al 31 dicembre 2024 era pari a 45 MASCHI e 46 FEMMINE.

Si deve evidenziare che l'andamento della popolazione residente è il seguente:

anno 2013 - 117

anno 2014 - 119

anno 2015 - 115

anno 2016 - 121

anno 2017 - 113

anno 2018 - 104

anno 2019 - 101

anno 2020 - 102

anno 2021 - 99

anno 2022 - 97

anno 2023 - 101

anno 2024 - 91

Negli ultimi 10 anni abbiamo avuto il seguente saldo naturale, cioè la differenza tra nati e morti:

anno 2013 -1

anno 2014 -1

anno 2015 -3

anno 2016 0

anno 2017 -3

anno 2018 -4

anno 2019 -2

anno 2020 -2

anno 2021 -2

anno 2022 -2

anno 2023 -2

anno 2024 - 2

Negli ultimi 10 anni abbiamo avuto il seguente saldo migratorio, cioè la differenza tra immigrati ed emigrati:

- anno 2013 2
- anno 2014 0
- anno 2015 -1
- anno 2016 1
- anno 2017 -5
- anno 2018 -5
- anno 2019 -1
- anno 2020 3
- anno 2021 -1
- anno 2022 1
- anno 2023-1
- anno 2024 - 2

Ecco l'andamento degli stranieri residenti negli ultimi 10 anni:

- anno 2013 6
- anno 2014 6
- anno 2015 6
- anno 2016 7
- anno 2017 5
- anno 2018 4
- anno 2019 6
- anno 2020 5
- anno 2021 6
- anno 2022 9
- anno 2023 9
- anno 2024 8

Gli stranieri residenti nel 2024 hanno come paesi di provenienza i seguenti: SPAGNA, THAILANDIA, FRANCIA, BELGIO, POLONIA, ROMANIA.

Nell'anno 2024 avevamo la seguente composizione della popolazione residente: donne 45 uomini 46

- in età prescolare (0 - 6 anni) 0
- in età scuola dell'obbligo (7 -14 anni) 2
- in forza di lavoro 1^ occupazione (15 - 29 anni) 4
- in età adulta (30 - 65 anni) 36
- in età senile (oltre 65 anni) 49

Nel corso degli ultimi anni si evidenziano al riguardo le seguenti tendenze CALO DELLA POPOLAZIONE .

L'economia locale è caratterizzata dai seguenti dati essenziali:

- Reddito medio pro capite anno 2024 euro 1100 (negli anni precedenti era pari a 1100);
- Numero delle imprese complessive anno 2024 numero 3;
- Tasso di disoccupazione 0 anno 2024 (negli anni precedenti era pari a 0);
- Numero pensionati 49 anno 2024 (negli anni precedenti era pari a: superiore a 49).
- Reati denunciati anno 2024 numero 0 (negli anni precedenti era pari a 0);
- Tipologia dei reati denunciati anno 2024 reato nessuno (negli anni precedenti era pari a nessuno)

Reati contro la pubblica amministrazione denunciati anno 2024 numero 0 (negli anni precedenti era pari a 0);

Tipologia dei reati denunciati contro la PA anno 2024 nessuno (negli anni precedenti era pari a nessuno)

Reati di criminalità organizzata denunciati anno 2024 numero 0 (negli anni precedenti era pari a 0);

Tipologia dei reati di criminalità organizzata denunciati anno 2024 reato nessuno (negli anni precedenti era pari a nessuno)

Numero procedimenti penali in corso nei confronti di amministratori e dipendenti dell'ente: anno 2024 numero 0 (negli anni precedenti era pari a 0);

Tipologia dei procedimenti penali: anno 2024 reato nessuno (negli anni precedenti era pari a nessuno);

Numero procedimenti di responsabilità contabile in corso nei confronti di amministratori e dipendenti dell'ente: anno 2024 numero 0 (negli anni precedenti era pari a 0);

Tipologia dei procedimenti penali: anno 2024 reato nessuno (negli anni precedenti era pari a nessuno)

Numero dipendenti in servizio al 31 dicembre 2024: 3.

Numero di dipendenti a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2024 : 0 (negli anni precedenti 0).

SEZIONE SECONDA

VALORE PUBBLICO

Le amministrazioni sono vincolate a darsi il Piano delle Azioni Positive, documento che confluisce ai sensi delle previsioni dettate dal [D.P.R. n. 81/2022](#) nel Piano Integrato di Attività ed Organizzazione, anche se lo schema di PIAO tipo di cui al prima citato Decreto dei Ministri per la Pubblica Amministrazione e dell'Economia e Finanze non ne fa menzione. Si ritiene utile che esso sia compreso, quanto meno nelle sue linee guida, nel PIAO.

Ai sensi dell'art. 48 del [D.Lgs. n. 198/2006](#) “Codice delle pari opportunità tra uomo e donna” le PA devono redigere un piano triennale di azioni positive per la realizzazione delle pari opportunità. Le disposizioni del citato D.Lgs. hanno ad oggetto misure volte ad eliminare ogni distinzione, esclusione o limitazione basata sul genere, che abbia come conseguenza o come scopo, di compromettere o di impedire il riconoscimento, il godimento o l'esercizio dei diritti umani e delle libertà fondamentali in campo politico, economico, sociale, culturale e civile o in ogni altro ambito. La strategia delle azioni positive si occupa anche di rimuovere gli ostacoli che le persone incontrano, in ragione delle proprie caratteristiche familiari, etniche, linguistiche, di genere, età, ideologiche, culturali, fisiche, psichiche e sociali, rispetto ai diritti universali di cittadinanza.

Le azioni positive sono misure temporanee speciali che, in deroga al principio di uguaglianza formale, sono dirette a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomini e donne (o altre categorie soggette a disparità di trattamento). Sono misure speciali in quanto non generali ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta sia indiretta, e “temporanee” in quanto necessarie fintanto che si rileva una disparità di trattamento tra uomini e donne o altre categorie sociali.

Detti piani, fra l'altro, al fine di promuovere l'inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate, ai sensi dell'articolo 42, comma 2, lettera d) dello stesso decreto, favoriscono il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche, ove sussiste un divario fra generi non inferiore come dati complessivi a due terzi.

La predisposizione dei piani è, inoltre, utile occasione di monitoraggio dell'evoluzione interna dell'organizzazione del lavoro e della formazione, quale strumento per favorire il benessere lavorativo e organizzativo.

Spetta al CUG (Comitato Unico di Garanzia) il compito di predisporre questo piano.

Al 31 dicembre 2024, il seguente è:

	Donne	Uomini	Totale
numero dei dipendenti a tempo indeterminato in servizio			
Categoria D	1	0	1
Categoria C	0	1	1
Categoria B	0	1	1
Categoria A	0	0	0
Totale	1	2	3
numero dei dipendenti a tempo indeterminato in part time			
Categoria D	0	0	0
Categoria C	0	0	0
Categoria B	0	0	0
Categoria A	0	0	0
Totale	0	0	0

Il numero dei dipendenti a tempo indeterminato che alla stessa data usufruisce di permessi per l'assistenza a **congiunti disabili** ex [legge n. 104/1992](#), era il seguente:

- Dipendenti uomini: 1
- Dipendenti donne: 0
- Totale dipendenti: 1

La legge 5 febbraio 1992 n. 104, più nota come legge 104/92, è il riferimento legislativo “per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate”.

Principali destinatari sono dunque i disabili, ma non mancano riferimenti anche a chi vive con loro. Il presupposto è infatti che l'autonomia e l'integrazione sociale si raggiungono garantendo alla persona handicappata e alla famiglia adeguato sostegno.

E questo supporto può essere sotto forma di servizi di aiuto personale o familiare, ma si può anche intendere come aiuto psicologico, psicopedagogico, tecnico.

La Legge 104/92, aggiornata con *Legge del 4 novembre 2010 n. 183*, concede la possibilità a:

- Lavoratori con figli gravemente disabili;
- Lavoratori che assistono un familiare o affine entro il 2° grado gravemente disabile;
- Lavoratore o lavoratrice con grave disabilità di fruire di *permessi retribuiti Inps di 3 giorni, che possono essere frazionati anche ad ore*, in base al tipo di contrattazione full time o part time.

In particolare, la Legge 104/92 art. 3, comma 1, evidenzia il concetto di handicap, facendo riferimento al grado effettivo di partecipazione sociale della persona disabile sulla base delle difficoltà soggettive, oggettive, sociali e culturali.

Hanno diritto alla Legge 104 e, dunque, a fruire dei relativi permessi i seguenti lavoratori:

- **Disabili gravi** che lavorano come dipendenti;
- **Genitori di figli disabili gravi**, con agevolazioni e modalità di fruizione diverse per bambini con età inferiore a 3 anni e superiore a 3 anni;
- **Coniuge, parenti e affini entro il 2° grado** di familiari disabili gravi, che lavorano come dipendenti pubblici e privati;
- **Parenti e affini entro il 3° grado**, solo quando i genitori o il coniuge della persona disabile grave, hanno già compiuto i 65 anni di età o soffrono di patologie invalidanti, siano deceduti o mancanti.

I permessi retribuiti Legge 104

I permessi retribuiti Legge 104 spettano per un **totale di 3 giorni al mese** oppure ad **orario frazionato** (per un totale di **18 ore** da poter fruire)

PIANO DELLE AZIONI POSITIVE

Il Comune, sulla base di quanto disposto dal D.Lgs. n. 198 dell'11.04.2006 *"Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246"* intende assicurare la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne.

A questo proposito si rileva che gli obiettivi del citato decreto Legislativo sono i seguenti:

- Divieto di discriminazione nell'accesso al lavoro, alla formazione e alla promozione professionali e nelle condizioni di lavoro (art. 27);
- Divieto di discriminazione retributiva (art. 28);
- Divieto di discriminazione nella prestazione lavorativa e nella carriera (art. 29);
- Divieto di discriminazione nell'accesso alle prestazioni previdenziali (art. 30);
- Divieto di discriminazione nell'accesso agli impieghi pubblici (art. 31).

L'art. 48 del D.Lgs 198/2006 prevede che i Comuni predispongono piani di azioni positive tendenti ad assicurare, nel loro rispettivo ambito, la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne.

Con direttiva 23/05/2007 del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'innovazione e del Ministro per le Pari opportunità, recante "Misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle Amministrazioni Pubbliche" pubblicata (GU n. 173 del 27-7-2007) il Dipartimento della Funzione Pubblica – Dipartimento pari Opportunità ha indicato le misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche.

Con il presente piano triennale 2024 – 2026, l'Amministrazione comunale si propone di svolgere un ruolo propositivo e propulsivo ai fini della promozione ed attuazione del principio delle pari opportunità e della valorizzazione delle differenze nelle politiche del personale, attraverso la rimozione di forme implicite di discriminazione e l'individuazione e la valorizzazione delle competenze delle lavoratrici e dei lavoratori così come disposto dalla sopra citata normativa.

Analizzando la situazione relativa alla dotazione organica del Comune con riferimento al 31/12/2024, si evidenzia quanto segue:

TOTALE DIPENDENTI: 3 di cui

TOTALE DIPENDENTI DONNE: 1 cat. D
TOTALE DIPENDENTI UOMINI: 1 cat. C, 1 cat. B.

Art.1 OBIETTIVI

Gli obiettivi del presente piano sono i seguenti:

- Obiettivo n. 1:** Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni.
- Obiettivo n. 2:** Favorire politiche di conciliazione tra lavoro professionale e lavoro familiare.
- Obiettivo n. 3:** Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale.

Art. 2 AZIONI POSITIVE

Il comune si impegna:

- a) ad assicurare, nell'ambito del lavoro pubblico, parità e pari opportunità di genere, rafforzando la tutela dei lavoratori e delle lavoratrici e garantendo l'assenza di qualunque forma di violenza morale o psicologica e di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione e alla lingua. Senza diminuire l'attenzione nei confronti delle discriminazioni di genere, l'ampliamento ad una tutela espressa nei confronti di ulteriori fattori di rischio, sempre più spesso coesistenti, adeguando il comportamento del datore di lavoro pubblico alle indicazioni della Unione Europea.
- a) a favorire l'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico, migliorando l'efficienza delle prestazioni lavorative, anche attraverso la realizzazione di un ambiente di lavoro caratterizzato dal rispetto dei principi di pari opportunità, di benessere organizzativo e di contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica nei confronti dei lavoratori e delle lavoratrici.
- a) Razionalizzare e rendere efficiente ed efficace l'organizzazione della Pubblica Amministrazione anche in materia di pari opportunità, contrasto alle discriminazioni e benessere dei lavoratori e delle lavoratrici, tenendo conto delle novità introdotto dal D.Lgs 150/2009 e delle indicazioni derivanti dal decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81 (T.U. in materia della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), come integrato dal decreto legislativo 3 agosto 2009, n. 106 (Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs 81/2008) e dal decreto legislativo 11 aprile 2006,

n.198 come modificato dal decreto legislativo 25 gennaio 2010, n.5 (Attuazione della direttiva 2006/54/CE relativa al principio delle pari opportunità e della parità di trattamento fra uomini e donne in materia di occupazione e impiego).

Obiettivo n. 2: Favorire politiche di conciliazione tra lavoro professionale e lavoro familiare.

Flessibilità di orario, permessi aspettative e congedi

L'Ente assicura a ciascun dipendente la possibilità di usufruire di un orario flessibile in entrata.

Inoltre particolari necessità di tipo familiare o personale vengono valutate e risolte nel rispetto di un equilibrio fra esigenze dell'Amministrazione e richieste dei dipendenti.

Obiettivo n. 3. Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale.

Gestione delle risorse umane

La gestione delle risorse umane assicurerà una verifica costante sugli aspetti che possono ostacolare anche indirettamente le pari opportunità tra uomini e donne. In particolare verrà assicurato che:

✓ in tutte le commissioni esaminatrici dei concorsi e delle selezioni sia riservata alle donne la partecipazione nella misura pari ad un terzo, salva motivata impossibilità;

✓ nei bandi di selezione per l'assunzione sia garantita la tutela delle pari opportunità tra uomini e donne ed evitata qualsiasi forma di discriminazione.

2.1 PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA 2025 - 2027

1. PREMESSA

1.1. Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)

La legge 6 novembre 2012, n. 190 con cui sono state approvate le "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" prevede, fra l'altro, la predisposizione di un Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) nonché, a cura delle singole amministrazioni, di un Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC). Il decreto legislativo n. 97/2016, nel modificare il d.lgs. n.33/2013, ha previsto l'accorpamento tra programmazione della trasparenza e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione; pertanto il PTPC assorbe ora anche il programma della trasparenza, diventando così un unico Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT).

Il Piano Nazionale ha la funzione di assicurare l'attuazione coordinata delle strategie di prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione e di fornire altresì specifiche indicazioni vincolanti per l'elaborazione del PTPC, che è approvato dall'organo di indirizzo politico, su proposta del responsabile anticorruzione. La pianificazione sui due livelli - Piano Nazionale e Piano della singola amministrazione - risponde alla necessità di conciliare l'esigenza di garantire una coerenza complessiva del sistema a livello nazionale e di lasciare autonomia alle singole amministrazioni per l'efficacia e l'efficienza delle soluzioni.

Il primo PNA è stato approvato dalla CIVIT, ora ANAC - Autorità nazionale anticorruzione, con deliberazione n. 72/2013. Con determinazione n. 12/2015 l'Autorità nazionale anticorruzione ha provveduto ad aggiornare il PNA fornendo indicazioni integrative e chiarimenti. Con successive deliberazioni n. 831/2016, 1208/2017 e 1074/2018 ANAC ha approvato il PNA 2016 e gli aggiornamenti 2017 e 2018 allo stesso. Infine con deliberazione n. 13/2019 ha approvato un nuovo PNA, non aggiornato nell'anno 2020, sulla base del quale è stato redatto il presente Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Il 03 febbraio 2025 è stata pubblicata la X edizione del Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Anac per il triennio 2025-2027. Il documento è stato proposto in Consultazione pubblica aperta a tutti gli stakeholders fino al 28 febbraio 2025 al fine di acquisire eventuali proposte ed osservazioni.

1.2 Normativa di riferimento

- a) Legge 6 novembre 2012, n. 190 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- b) D.Lgs. 31.12.2012, n. 235 "Testo unico delle disposizioni in materia di incandidabilità e di divieto di ricoprire cariche elettive e di Governo conseguenti a sentenze definitive di condanna per delitti non colposi, a norma dell'articolo 1, comma 63, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- c) D.Lgs. 14.03.2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, approvato dal Governo il 15 febbraio 2013, in attuazione di commi 35 e 36 dell'art. 1 della L. n. 190 del 2012";
- d) D.Lgs. 08.04.2013, n. 39 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- e) D.P.R. 16.04.2013, n. 62 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165";
- f) D.L. 24.6.2014, n. 90 convertito in legge 11.8.2014, n. 114 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari";
- g) D.Lgs. 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'art. 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";
- h) Legge 4 agosto 2017, n. 124 "Legge annuale per il mercato e la concorrenza";

- i) Legge 30 novembre 2017, n. 179 recante “Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell’ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato”.

1.3 Definizioni

- a) *Corruzione*: non comprende solo il reato di corruzione ma deve intendersi come assunzione di decisioni devianti dalla cura dell’interesse generale a causa del condizionamento improprio da parte di interessi particolari (maladministration);
- b) *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza*: programma di attività, con indicazione delle aree di rischio e dei rischi specifici, delle misure da implementare per la prevenzione in relazione al livello di pericolosità dei rischi specifici, dei responsabili per l’applicazione di ciascuna misura e dei tempi nonché delle misure atte a garantire l’accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dal Comune;
- c) *Rischio*: effetto dell’incertezza sul corretto perseguimento dell’interesse pubblico e, quindi, sull’obiettivo istituzionale dell’ente, dovuto alla possibilità che si verifichino eventi corruttivi qui intesi:
- sia come condotte penalmente rilevanti ovvero;
 - comportamenti scorretti in cui le funzioni pubbliche sono usate per favorire interessi privati ovvero;
 - inquinamento dell’azione amministrativa dall’esterno;
- a) *Evento*: il verificarsi o il modificarsi di un insieme di circostanze che si frappongono o si oppongono al perseguimento dell’obiettivo istituzionale dell’ente;
- b) *Gestione del rischio*: strumento da utilizzare per la riduzione delle probabilità che il rischio si verifichi;
- c) *Processo*: sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato ad un soggetto interno o esterno all’amministrazione (utente) ¹.

1.4. La predisposizione del Piano

Il PTPCT, pur avendo durata triennale, è adottato annualmente dalla Giunta comunale su proposta del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza in virtù di quanto previsto dall’art. 1 comma 8, della L. 190/2012.

Con deliberazione:

- n. 5 del 05.02.2014, la Giunta comunale di Drenchia ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione 2014-2016;
- n. 3 del 09.02.2015, la Giunta comunale di Drenchia ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione 2015-2017;
- n.3 del 19.01.2016, la Giunta comunale di Drenchia ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione 2016-2018;
- n. 1 del del 29.01.2017, la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2017 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2017-2019;
- n. 6 del 30.01.2018, la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2018 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2018-2020;
- n. 2 del 25.01.2019 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2019 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2019-2021;
- n. 7 del 31.01.2020 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2020 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2020-2022;
- n. 24 del 30.03.2021 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2021 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2021-2023;
- n. 28 del 30.04.2022 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2022 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2022-2024;
- n. 19 del 04.04.2023 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2023 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2023-2025;
- n. 9 del 19.04.2024 la Giunta comunale di Drenchia ha confermato l’annualità 2024 del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2024-2026 con approvazione del PIAO 2024-2026.

Con questo strumento viene pianificato un programma di attività coerente con i risultati di una fase preliminare di analisi dell’organizzazione comunale, sia sul piano formale che rispetto ai comportamenti concreti, in buona

¹ Vedi PNA 2019 Allegato 1 pag. 14

sostanza al funzionamento della struttura in termini di “possibile esposizione” a fenomeni di corruzione. L'obiettivo ultimo è che tutta l'attività svolta venga analizzata, in particolare attraverso la mappatura dei processi, al fine di identificare le aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultano potenzialmente esposte a rischi corruttivi.

Il PTPCT è soggetto a revisione entro il 31 gennaio di ogni anno trattandosi di documento programmatico dinamico che pone in atto un processo ciclico, nell'ambito del quale le strategie e le misure ideate per prevenire e contrastare i fenomeni corruttivi sono sviluppate o modificate a seconda delle risposte ottenute in fase di applicazione, in un'ottica di miglioramento continuo e graduale. In tal modo è possibile perfezionare strumenti di prevenzione e contrasto sempre più mirati e incisivi sul fenomeno.

Nel citato processo di aggiornamento del Piano, il **Responsabile Anticorruzione** ha svolto un ruolo propositivo e di coordinamento e i **Responsabili dei Servizi** hanno partecipato per le attività dei settori di rispettiva competenza. Agli stessi è stato chiesto, in apposita Conferenza dei Responsabili, di prestare la massima collaborazione nella predisposizione e attuazione del presente piano, ricordando loro quanto previsto dall'art. 7 del vigente codice di comportamento relativamente allo specifico dovere di tutti i dipendenti di collaborare attivamente con il RPC, dovere la cui violazione determina un profilo di responsabilità disciplinare.

2. ANALISI DEL CONTESTO

2.1. Analisi del contesto esterno²

L'analisi del contesto esterno ha l'obiettivo di evidenziare eventuali caratteristiche dell'ambiente nel quale il Comune opera, con riferimento a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio.

Il contesto esterno, dal punto di vista dell'andamento demografico, analisi del tessuto economico e sociale, assetto dei servizi pubblici sul territorio, è come di regola illustrato nel Documento Unico di Programmazione economica 2025 – 2027, che qui si intende integralmente richiamato.

La analisi del contesto esterno deve dare evidenza delle caratteristiche dell'ambiente e delle dinamiche economico-sociali all'interno del quale l'ente opera, anche al fine di intendere a quali tipi di influenze e pressioni può essere sottoposta la struttura.

Da un punto di vista operativo, l'analisi del contesto esterno è riconducibile sostanzialmente a due tipologie di attività:

- 1) l'acquisizione dei dati rilevanti;
- 2) l'interpretazione degli stessi ai fini della rilevazione del rischio corruttivo.

Nell'ultima "Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata", presentata al Parlamento nel 2020, che riguarda l'anno 2018, non sono presenti elementi di particolare interesse ai fini della valutazione del contesto esterno e le principali operazioni di polizia riguardavano attività criminose estranee agli ambiti di attività comunali – merita comunque dar conto della preoccupante crescita degli atti intimidatori che, con riferimento al territorio regionale, crescono dai 4 registrati nel 2013 ai 20 del 2018.

Anche la Relazione sull'amministrazione della giustizia nel distretto della Corte d'Appello di Trieste, diffusa in occasione della inaugurazione dell'anno giudiziario 2020, non evidenzia i dati statistici riferiti ai reati contro la pubblica amministrazione, pur precisandosi (pag. 38 della relazione) che "resta limitato il dato relativo ai reati contro" la medesima.

Utili spunti ai fini dell'analisi fornisce la pubblicazione "Regione in cifre – 2020", edita dall'Amministrazione regionale: dalle tabelle si evince un calo dei delitti denunciati in provincia di Udine dal 2016 al 2018. La cifra di 2.593 per 100 mila abitanti (rilevazione riferita al 2018, in sensibile calo rispetto ai 2.805 dell'anno precedente) è inferiore alla media regionale (2.828), che a sua volta colloca il Friuli Venezia Giulia fra i territori meno insicuri a livello nazionale – manca anche in questo caso un "censimento" dei delitti contro la P.A., rubricati tra gli "Altri delitti" (pag. 214).

Dalla relazione del Procuratore Regionale della Corte dei Conti presso la Sezione Giurisdizionale per il Friuli Venezia Giulia, effettuata in occasione della inaugurazione dell'Anno Giudiziario 2020, si evince che complessivamente le citazioni in giudizio nel 2019 sono state 41 (rispetto alle 47 dell'anno precedente, che aveva fatto segnare un poco invidiabile "record"), con un leggero calo degli inviti a dedurre e dei ricorsi per sequestro conservativo, cui vanno aggiunte due istanze per resa di conto. Per opportuni approfondimenti sulle attività inquirenti in relazione al danno da corruzione e illegalità nella Pubblica Amministrazione si rimanda al testo della relazione (<https://www.corteconti.it/HOME/StampaMedia/Notizie/DettaglioNotizia?Id=9df4beaa-df16-48ca9bad-3c5d4f0ec-e5e>), da cui emerge una situazione nel complesso sotto controllo, anche se si segnalano ulteriori istruttorie per danni da assenteismo, fenomeno su cui il legislatore si è enfaticamente soffermato negli ultimi anni.

I dati in possesso e l'esperienza diretta fanno ritenere che il contesto esterno (hinterland cividalese) in cui opera l'amministrazione sia caratterizzato da una situazione sostanzialmente favorevole, in cui sono praticamente assenti fattori territoriali pericolosi.

Tenuto conto dell'indiscutibile dinamicità del territorio sotto il profilo economico, dalla lettura dei dati in possesso dell'amministrazione non emergono fenomeni delittuosi di rilievo – in contesti come quello oggetto d'esame, peraltro, potenziali rischi possono derivare dal fatto che, visto il ridotto numero di residenti, "tutti si conoscono": un tanto, se facilitata da un lato il controllo sociale, può favorire dall'altro l'emergere di conflitti di interesse anche solo apparenti.

La struttura operativa non è sottoposta a pressioni o influenze particolari; il principio della separazione delle competenze è consolidato da anni, Il tessuto sociale e quello politico amministrativo sono sostanzialmente indenni ed integri ed è sufficientemente diffusa la cultura della legalità.

Per quanto concerne il contenzioso legale nel 2022 non si registrano al momento nuove vertenze.

2.2 Analisi del contesto interno³

2.2.1 I soggetti

I soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione all'interno dell'ente sono:

- a) **Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza**, dott. Marco Callegaro, Segretario Comunale: svolge i compiti attribuiti dalla legge, dal PNA e dal presente Piano, in particolare elabora la proposta di Piano triennale e i suoi aggiornamenti e ne verifica l'attuazione e l'idoneità in posizione di autonomia e indipendenza.
- b) **Consiglio comunale**, organo generale di indirizzo politico-amministrativo: definisce gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza;
- c) **Giunta Comunale**, organo esecutivo di indirizzo politico-amministrativo: adotta il PTPCT e i successivi aggiornamenti annuali a scorrimento;
- d) **Responsabili dei servizi**: partecipano al processo di gestione del rischio, in particolare per le attività indicate all'articolo 16 del D.Lgs. n. 165/2001;
- e) **Responsabile dell'Anagrafe della Stazione Appaltante (RSA)**, nominato con decreto del Sindaco decreto n. 14 del 05.12.2016 del Comune di San Leonardo (ing. arch. Francesco De Cillia Responsabile della "Centrale di Committenza Unica" tra i comuni di San Leonardo, Stregna e Drenchia e Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante (RSA) della suddetta C.U.C.) il quale deve provvedere all'aggiornamento annuale delle informazioni e dei dati identificativi del comune presso l'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti⁴;
- f) **Organismo di valutazione**: svolge i compiti propri connessi alla trasparenza amministrativa, esprime parere sul Codice di comportamento adottato dall'amministrazione e verifica che il piano anticorruzione sia coerente con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico/gestionale dell'ente e che nella misurazione e valutazione della performance si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza (art. 1, comma 8-bis della legge 190/2012 e art. 44 del decreto legislativo 33/2013). Offre inoltre un supporto metodologico al RPCT per la corretta attuazione del processo di gestione del rischio corruttivo e verifica i contenuti della relazione annuale del RPCT recante i risultati dell'attività svolta.⁵ Nel Comune di Drenchia l'OIV è il dott. Gilberto Ambotta, in carico alla Comunità di Montagna Natisone Torre.
- g) **Ufficio Procedimenti Disciplinari**: provvede ai compiti di propria competenza nei procedimenti disciplinari, in convenzione con la Regione Fvg.
- h) **Dipendenti dell'ente**: partecipano ai processi di gestione dei rischi, osservano le misure contenute nel PTPCT, segnalano le situazioni di illecito al proprio Responsabile;
- i) **Collaboratori dell'ente**: osservano le misure contenute nel PTPCT e nel codice di comportamento dei dipendenti e segnalano le situazioni di illecito al Responsabile di riferimento.
- l) **Struttura di controllo interno** realizzano le attività di monitoraggio del PTPCT e verifica sull'attuazione e l'idoneità delle misure di trattamento del rischio ⁶

2.2.2 La struttura organizzativa del Comune

Nella struttura organizzativa del Comune alla data odierna sono attualmente presenti i seguenti dipendenti:

- n. 1 x Cat. B area manutenzioni
- n. 1 x Cat. C area amministrativa
- n. 1 x Cat. D area amministrativa

³ PNA 2019 Allegato 1 pagg. 12 e 13

⁴ PNA 2019 pag. 104

⁵ PNA 2019 pag. 33

⁶ PNA 2019 All. 1 pag. 9

- n. 1 x Segretario Comunale, in convenzione con i comuni di Faedis (capofila), Attimis, Stregna.

Il Comune gestisce alcuni servizi in forma associata con altri Comuni/Enti ed in particolare, alla data della presente relazione:

- il servizio sociale viene gestito in convenzione con l'Ambito Socio Assistenziale di Cividale, al quale sono delegate le funzioni inerenti il SAD (servizio di assistenza domiciliare rivolto agli anziani), i minori il servizio di consegna dei pasti a domicilio. L'Ambito di Cividale mette a disposizione una Assistente Sociale alla quale possono rivolgersi le persone in difficoltà e il servizio viene svolto dalle assistenti domiciliari sempre dipendenti dall'Ambito di Cividale;
- con deliberazione consiliare n. 31/2016, poi modificata dalla n. 17 del 29.06.2017, ha aderito alla Stazione Unica Appaltante con i Comuni di Grimacco, Pulfero, San Pietro al Natisone, Stregna e San Leonardo;
- con deliberazione consiliare n. 27 del 23.09.2020 + stato approvato lo Statuto della comunità di Montagna del Torre e Natisone.

L'articolazione della struttura organizzativa dell'Ente, alla luce delle politiche di gestione associata dei servizi adottate, è la seguente :

- Area Amministrativa
- Area Tecnica
- Area Manutentiva
- Area Finanziaria

Per quanto riguarda le politiche, gli obiettivi, le strategie nonché le risorse finanziarie a disposizione dell'Ente, si fa rinvio:

- al Documento unico di programmazione 2025/2027 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 15 del 19.09.2024 e alla Nota di aggiornamento al DUP 2025-2027, approvata con deliberazione del Consiglio comunale n. 19 del ;
- allo schema di bilancio di previsione 2024/2026 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 13.12.2024.

2.2.3 Individuazione delle aree di rischio

L'aspetto centrale e più importante dell'analisi del contesto interno, oltre alla rilevazione dei dati generali relativi alla struttura e alla dimensione organizzativa, è la cosiddetta mappatura dei processi, consistente nella individuazione e analisi dei processi organizzativi. L'obiettivo è che l'intera attività svolta dall'amministrazione venga gradualmente esaminata al fine di identificare le aree, e al loro interno i processi, che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultino potenzialmente esposte a rischi corruttivi⁷.

L'art. 1 comma 16 della Legge 190/2012 ha individuato alcune aree di rischio ritenendole comuni a tutte le amministrazioni. Tali aree si riferiscono ai procedimenti di:

- a) concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del decreto legislativo n. 150 del 2009;
- b) scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta ai sensi del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al D.Lgs. n. 50/2016;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati;
- d) autorizzazione o concessione.

L'allegato 2 del PNA 2013 prevede peraltro l'articolazione delle citate aree in sotto aree, e più precisamente:

A) Area: acquisizione e gestione⁸ del personale

1. Reclutamento
2. Progressioni di carriera
3. Conferimento di incarichi di collaborazione

B) Area: contratti pubblici

1. Definizione dell'oggetto dell'affidamento
2. Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento
3. Requisiti di qualificazione
4. Requisiti di aggiudicazione
5. Valutazione delle offerte
6. Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte
7. Procedure negoziate
8. Affidamenti diretti
9. Revoca del bando
10. Redazione del cronoprogramma
11. Varianti in corso di esecuzione del contratto
12. Subappalto
13. Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto

C) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an
2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato
3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato
4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale
5. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an
6. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto

D) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an
2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato
3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato
4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale
5. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an
6. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto

L'aggiornamento del PNA 2013, di cui alla determina n. 12/2015 dell'ANAC, aggiunge le seguenti aree:

E) Area: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

1. Accertamenti
2. Riscossioni
3. Impegni di spesa
4. Liquidazioni
5. Pagamenti
6. Alienazioni

7. Concessioni e locazioni

F) Area: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

1. Controlli
2. Sanzioni

G) Area: Incarichi e nomine

1. Incarichi
2. Nomine

H) Area Affari legali e contenzioso

1. Risarcimenti
2. Transazioni

Gli aggiornamenti 2016 e 2018, hanno inoltre aggiunto rispettivamente le seguenti aree:

I) Area: Governo del Territorio

L) Area: Gestione Rifiuti

In relazione alla necessità di estendere la mappatura dei processi a tutta l'attività svolta dall'Ente appare doveroso aggiungere le seguenti ulteriori aree con le relative sub aree:

M) Area: Servizi demografici

1. Anagrafe
2. Stato civile
3. Servizio elettorale
4. Leva militare

N) Area: Affari istituzionali

1. Gestione protocollo
2. Funzionamento organi collegiali
3. Gestione atti deliberativi

Tutte queste aree sono utilizzate nel presente piano quali aggregati omogenei di processi, ad eccezione dell'area Gestione Rifiuti e Affari Legali. Infatti ai sensi del D.Lgs. 152/2006 Codice dell'Ambiente spettano alle Regioni le attività di gestione dei rifiuti.

La gestione dei rifiuti è demandata alla in house Net Spa.

Non risulta al momento alcuna vertenza legale in atto.

2.2.4 Mappatura dei processi

Individuate come sopra le aree e relative sub-aree, si tratta di individuare all'interno delle stesse i relativi processi.

Un processo può essere definito come una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse (input del processo) in un prodotto (output del processo) destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente)⁹.

Sul piano del metodo si pone il problema del rapporto fra processo, come sopra definito, e i procedimenti amministrativi codificati dalla L. 241/1990. La differenza sostanziale sta nel fatto che i procedimenti amministrativi sono formalizzati, mentre il processo che qui viene in rilievo riguarda il modo concreto in cui l'amministrazione ordinariamente agisce, e che tiene anche conto in particolare delle prassi interne e dei rapporti formali e non, con i soggetti esterni all'amministrazione che nel processo intervengono.

L'allegato 1 al PNA 2019 prevede che la mappatura dei processi si articoli nelle seguenti fasi:

⁹ PNA 2019 All. 1 pag.14

- A) **identificazione dei processi**, consistente nell'elencazione completa dei processi svolti dall'amministrazione
- B) **descrizione del processo**, consistente principalmente nella descrizione delle attività che scandiscono e compongono il processo, dei soggetti che svolgono le attività e nell'individuazione della responsabilità complessiva del processo¹⁰,
- C) **rappresentazione**, consistente nella rappresentazione grafica o tabellare degli elementi descrittivi del processo illustrati nella fase precedente.

Per addivenire all'**identificazione dei processi**, il Responsabile della prevenzione della corruzione ha costituito e coordinato un "Gruppo di lavoro" composto dai Responsabili dei servizi dell'Ente. Data l'approfondita conoscenza da parte di ciascun funzionario dei procedimenti, dei processi e delle attività svolte dal proprio settore, il Gruppo di lavoro ha potuto enucleare i processi svolti all'interno dell'Ente ed elencarli nella Tavola allegato 1 "Catalogo dei processi" raggruppandoli in aree di rischio.

Secondo gli indirizzi del PNA, e in attuazione del principio della "gradualità" (PNA 2019), seppure la mappatura di cui all'allegato appaia comprensiva di tutti i processi riferibili all'ente, il Gruppo di lavoro si riunirà nel corso del corrente anno (e dei due successivi) per addivenire, con certezza, alla individuazione di tutti i processi dell'ente.

Per quanto riguarda la **descrizione dettagliata dei processi**, trattandosi di un'attività molto complessa che richiede uno sforzo notevole in termini organizzativi e di risorse disponibili, è risultato indispensabile, da parte del gruppo di lavoro, provvedervi gradualmente, pertanto nel presente PTPCT sono stati presi in considerazione quelli relativi alle intere aree di rischio come di seguito indicate: **A) acquisizione e gestione del personale, D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto, G) Incarichi e nomine, M) Servizi demografici ed N) Affari istituzionali**, nonché a gran parte dei processi compresi nell'area **E) Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio**.

La descrizione è avvenuta, in analogia a quanto fatto lo scorso anno, mediante indicazione delle fasi e delle attività che scandiscono e compongono il processo, dei soggetti che svolgono le relative attività e della responsabilità complessiva del processo e risulta riportata nella Tavola allegato 2 "Descrizione dettagliata dei processi".

Nel corso dell'anno corrente si darà seguito all'attività di descrizione dettagliata¹¹ dei processi relativi alle restanti aree, con l'obiettivo comunque di concludere detta descrizione entro il triennio di validità del presente Piano e quindi entro l'anno 2023¹².

L'ultima fase della mappatura dei processi concerne la "**rappresentazione**"¹³ tabellare degli elementi descrittivi del processo sopra illustrati. Nel presente Piano detta rappresentazione è stata svolta all'interno dell'allegato 1 Catalogo dei processi, dell'allegato 2 Descrizione dettagliata dei processi, limitatamente alle Aree "A -D-E-G-M" e dell'allegato 5 Misure preventive.

¹⁰ PNA 2019 All. 1 pag.17

¹¹ PNA 2019 All. 1 pag.17

¹² Ogni Comune deve individuare un programma di mappatura adeguato al proprio contesto interno.

¹³ PNA 2019 All. 1 pag.19

3. VALUTAZIONE DEL RISCHIO

3.1 Identificazione degli eventi rischiosi

L'identificazione degli eventi rischiosi, ha l'obiettivo di individuare quei comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi di pertinenza di questo Comune, tramite cui si concretizza il fenomeno corruttivo¹⁴.

L'attività di identificazione è stata effettuata mediante l'analisi delle seguenti **fonti informative**:

- contesto interno ed esterno dell'Ente,
- incontri con i Responsabili degli uffici o il personale dell'Amministrazione che abbia conoscenza diretta sui processi e quindi delle relative criticità;
- risultanze dell'attività di monitoraggio svolta dal RPCT e delle attività svolte da altre strutture di controllo interno,

L'identificazione degli eventi rischiosi è stata attuata partendo dalla mappatura dei processi e utilizzando come unità di riferimento il processo in considerazione della ridotta dimensione organizzativa di questo Comune, nonché della scarsità di risorse e competenze adeguate allo scopo¹⁵. Sempre secondo gli indirizzi del PNA, e in attuazione del principio della "gradualità", il Gruppo di lavoro si riunirà nel corso del corrente anno (e dei due successivi) per affinare la metodologia di lavoro, passando dal livello minimo di analisi (per processo) ad un livello via via più dettagliato (per attività), perlomeno per i processi maggiormente esposti a rischi corruttivi.

L'indagine si è conclusa con l'elaborazione della Tavola allegato 3 "Registro degli eventi rischiosi".

3.2 Analisi del rischio

L'analisi del rischio è stata effettuata tramite due strumenti:

- A) **l'analisi dei fattori abilitanti**, cioè l'analisi dei fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione;
- B) **la stima del livello di esposizione al rischio**, cioè la valutazione del rischio associato ad ogni processo o attività.

3.2.1 Individuazione dei fattori abilitanti

Seguendo le indicazioni del PNA 2019¹⁶ sono stati individuati i seguenti fattori abilitanti e per ciascuno di essi è stato previsto un percorso guidato per determinarne la loro incidenza su ogni singolo processo.

FATTORE 1: PRESENZA DI MISURE DI CONTROLLO

Presso l'amministrazione sono già stati predisposti strumenti di controllo relativi agli eventi rischiosi?

Sì, il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti = **BASSO**

Sì, ma sono controlli non specifici o a campione, derivanti dal fatto che il processo è gestito anche da soggetti diversi dall'ufficio che lo ha istruito o ha adottato l'output = **MEDIO**

No, non vi sono misure e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli = **ALTO**

FATTORE 2: TRASPARENZA

Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente l'iter e/o l'output, all'interno dell'ente, stakeholder, soggetti terzi?

Sì il processo o gran parte di esso è pubblico, anche tramite Amministrazione trasparente = **BASSO**

Sì ma è reso pubblico solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter = **MEDIO**

No il processo non ha procedure che lo rendono trasparente = **ALTO**

¹⁴ PNA 2019 All. 1 pag. 28

¹⁵ PNA 2019 All. 1 pag. 29

¹⁶ PNA 2019 All. 1 pag. 31

FATTORE 3: COMPLESSITÀ' DEL PROCESSO**Si tratta di un processo complesso?**No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari = **BASSO**Sì, ma la complessità deriva dall'applicazione di norme di legge e regolamento note e generalmente conosciute = **MEDIO**Sì il processo richiede l'applicazione di norme di dettaglio complesse e/o poco chiare, note nello specifico ai soli uffici competenti = **ALTO****FATTORE 4: RESPONSABILITÀ, NUMERO DI SOGGETTI COINVOLTI E ROTAZIONE DEL PERSONALE****Il processo è gestito sempre dai medesimi soggetti, da singoli o piccoli gruppi non sostituibili perché non è facilmente attuabile la rotazione del personale?**No il processo è trasversale ed è gestito da diversi dipendenti, su cui avvengono forme di rotazione (es. presenze allo sportello) = **BASSO**Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, ma ciò impatta relativamente sul rischio corruttivo perché il processo in altre fasi viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione = **MEDIO**Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione = **ALTO****FATTORE 5: INADEGUATEZZA O ASSENZA DI COMPETENZE DEL PERSONALE ADDETTO AI PROCESSI****Il processo è gestito da soggetti la cui competenza è adeguata alla complessità dello stesso?**Sì, gli uffici hanno strutturazione e competenza adeguata alla gestione del processo = **BASSO**Non è un processo influenzabile dalla specifica competenza del personale = **MEDIO**No, il processo è gestito da soggetti che non sempre hanno competenze sullo specifico argomento = **ALTO****FATTORE 6: FORMAZIONE, CONSAPEVOLEZZA COMPORTAMENTALE E DEONTOLOGICA****Il personale che gestisce il processo è stato oggetto specifica formazione, sia tecnica sia relativa a questioni comportamentali, etiche e deontologiche?**Sì, il personale coinvolto è stato oggetto di formazione generale in materia di anticorruzione, sia specifiche ad hoc per il tipo di processo = **BASSO**Sì, il personale coinvolto è stato oggetto solo di formazione generale sulle tematiche delle responsabilità penali, comportamentali e deontologiche = **MEDIO**No, il personale coinvolto non è stato oggetto di formazione = **ALTO**

Il grado di incidenza di ciascun fattore abilitante è stato determinato dal Gruppo di lavoro composto dai Responsabili dei servizi, mediante l'utilizzo di una scala di misurazione ordinale articolata in BASSO (in caso di risposta n. 1), MEDIO (in caso di risposta n. 2) e ALTO (in caso di risposta n. 3).

L'incidenza complessiva di tutti fattori abilitanti su ciascun processo è stata successivamente determinata utilizzando il concetto statistico della "moda", cioè attribuendo il valore che si è presentato con maggiore frequenza. Nel caso di più valori presenti con la stessa frequenza si è preferito scegliere quello più alto per evitare la sottostima del rischio.

3.2.2 Individuazione degli indicatori, misurazione del livello di esposizione al rischio e formulazione di un giudizio sintetico

Anche Il secondo strumento di analisi del rischio, comunque correlato al primo, è servito per definire completamente il livello di esposizione al rischio di eventi corruttivi. Tale attività è stata importante per individuare i processi su cui concentrare l'attenzione sia per la progettazione o per il rafforzamento delle misure di trattamento del rischio, sia per l'attività di monitoraggio da parte del RPCT.

Gli indicatori di rischio utilizzati sono stati individuati seguendo le indicazioni del PNA 2019¹⁷ e anche in questo caso è stato previsto un percorso guidato per misurare il livello del rischio.

CRITERIO 1: LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO
Esistono interessi, anche economici, a vantaggio di beneficiari o per i destinatari del processo?
No, il processo ha mera rilevanza procedurale senza benefici o vantaggi per terzi = BASSO
Sì, anche se i benefici non sono di entità tale da destare interessi di sorta = MEDIO
Sì, il processo comporta interessi in qualche modo potenzialmente significativi = ALTO

CRITERIO 2: GRADO DI DISCREZIONALITÀ' DEL DECISORE INTERNO ALLA PA
Il processo è caratterizzato da aspetti discrezionali in capo al personale istruttore o apicale?
No, il processo è totalmente disciplinato da norme di legge e regolamento, senza margini di discrezionalità = BASSO
Sì, perché il processo è definito da norme di legge, con alcuni margini di discrezionalità in capo ai soggetti coinvolti = MEDIO
Sì, perché il processo è genericamente definito da norme di legge, ma lascia ampia discrezionalità ai soggetti coinvolti = ALTO

CRITERIO 3: MANIFESTAZIONE DI EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO NEL PROCESSO/ATTIVITA' ESAMINATA
In passato si sono manifestati, presso l'ente o presso enti analoghi della regione, eventi corruttivi (penalmente o disciplinarmente rilevanti) riferibili al processo?
No, dall'analisi dei fattori interni non risulta = BASSO
Sì, ma riferiti ad enti analoghi al nostro situati nel contesto territoriale provinciale = MEDIO
Sì = ALTO

CRITERIO 4: IMPATTO SULL'OPERATIVITA', L'ORGANIZZAZIONE E L'IMMAGINE?
Se si verificasse il rischio inerente questo processo, come ne risentirebbe l'operatività dell'Ente e la sua immagine?
Vi sarebbero conseguenze marginali e l'ufficio continuerebbe a funzionare = BASSO
Vi sarebbero problematiche operative, superabili con una diversa organizzazione del lavoro = MEDIO
Vi sarebbero problematiche operative che possono compromettere gli uffici e in generale la governance = ALTO

Il grado di incidenza di ciascun indicatore di rischio, in analogia a quanto previsto per i fattori abilitanti, è stato determinato dal Gruppo di lavoro composto dai Responsabili dei servizi, mediante l'utilizzo di una scala di misurazione ordinale articolata in BASSO (in caso di risposta n. 1), MEDIO (in caso di risposta n. 2) e ALTO (in caso di risposta n. 3).

¹⁷ PNA 2019 All. 1 pag. 34

L'incidenza complessiva di tutti gli indicatori su ciascun processo è stata successivamente determinata utilizzando il concetto statistico della "moda", cioè attribuendo il valore che si è presentato con maggiore frequenza. Nel caso di più valori presenti con la stessa frequenza si è preferito scegliere quello più alto per evitare la sottostima del rischio.

3.2.3 Formulazione di un giudizio sintetico

Dopo aver attribuito i valori alle singole variabili dei fattori abilitanti e degli indicatori di rischio e aver proceduto all'elaborazione del valore sintetico di ciascun indicatore, come specificato in precedenza, si è proceduto alla definizione del livello di rischio di ciascun processo attraverso la combinazione logica dei due fattori secondo i criteri indicati nella tabella seguente

FATTORI ABILITANTI	INDICATORI DI RISCHIO	LIVELLO COMPLESSIVO DI RISCHIO
ALTO	ALTO	CRITICO
ALTO	MEDIO	ALTO
MEDIO	ALTO	
ALTO	BASSO	MEDIO
MEDIO	MEDIO	
BASSO	ALTO	
MEDIO	BASSO	BASSO
BASSO	MEDIO	
BASSO	BASSO	MINIMO

L'allegato 4 "**Misurazione del livello di esposizione al rischio**" riporta la valutazione complessiva del livello di esposizione.

3.2.4 Ponderazione del rischio

La ponderazione del rischio ha lo scopo di stabilire le azioni da intraprendere per ridurre l'esposizione al rischio e la priorità di trattamento dei rischi.

In questa fase il "Gruppo di lavoro", coordinato dal RPCT, ha ritenuto di:

1. assegnare la massima priorità ai processi che hanno ottenuto una valutazione complessiva di rischio ALTO procedendo, poi, in ordine decrescente di valutazione,
2. prevedere "misure specifiche" per gli oggetti di analisi con valutazione complessiva di rischio ALTO e CRITICO.

4. IL TRATTAMENTO DEL RISCHIO

La fase di trattamento del rischio consiste nell'individuazione e valutazione delle misure che debbono essere predisposte per neutralizzare o ridurre il rischio e nella decisione sulle priorità di trattamento.

Per misura si intende ogni intervento organizzativo, iniziativa, azione, o strumento di carattere preventivo ritenuto idoneo a neutralizzare o ridurre il livello di rischio. Le misure sono classificate in “**generali**”, che si caratterizzano per la capacità di incidere sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione, intervenendo in modo trasversale sull'intera Amministrazione e “**specifiche**” laddove incidono su problemi specifici individuati tramite l'analisi del rischio¹⁸.

Le misure, sia generali che specifiche, sono state puntualmente indicate, descritte e ripartite per singola area di rischio nella **Tavola allegato 5 Misure preventive** che comprende altresì un sintetico riepilogo del sistema di gestione del rischio corruttivo previsto dal presente piano.

Le principali misure generali individuate dal legislatore (a suo tempo denominate obbligatorie) sono riassunte nelle schede allegate al PNA 2013 alle quali si rinvia per i riferimenti normativi e descrittivi. Alcune di queste misure (trasparenza, formazione, codici di comportamento e obbligo di astensione) vanno applicate a tutti i processi individuati nel catalogo allegato al presente piano e da tutti i soggetti coinvolti negli stessi.

Relativamente alle singole misure preventive generali si evidenzia quanto segue:

4.1 Adempimenti relativi alla trasparenza - Rinvio

In ordine alle misure relative alla trasparenza, si rinvia alla sezione 7. Trasparenza del presente Piano e all'allegato 6 – Elenco obblighi di pubblicazione.

4.2 Doveri¹⁹ di comportamento

In ordine ai doveri di comportamento dei dipendenti pubblici si rinvia al Codice generale emanato con DPR n. 62/2013 nonché al codice comunale integrativo e specificativo di quello generale, approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 2 del 08/01/2014avvis che, anche se non materialmente allegati al presente piano, ne fanno parte integrante. Si rinvia altresì alle “Linee guida in materia di codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche” approvate da Anac con deliberazione n. 177 del 19 febbraio 2020.

4.3.1 Rotazione ordinaria del personale

L'Amministrazione, pur riconoscendo che la rotazione del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione, rappresenta una misura di particolare rilievo nelle strategie di prevenzione della corruzione, evidenzia che, in ragione delle ridotte dimensioni dell'ente e del numero limitato di personale operante al suo interno, detta rotazione potrebbe causare inefficienza e inefficacia dell'azione amministrativa, tale da precludere in alcuni casi la possibilità di erogare in maniera ottimale i servizi ai cittadini.

Vista l'esiguità della pianta organica, è impossibile effettuare la rotazione.

In ogni caso, l'Amministrazione, rilevato che l'allegato 2 al PNA 2019, suggerisce alle PA che si trovano nell'impossibilità di utilizzare la rotazione come misura di prevenzione, di operare scelte organizzative nonché di adottare altre misure di natura preventiva che possano avere effetti analoghi ritiene opportuno implementare modalità operative che favoriscano una maggiore condivisione delle attività fra gli operatori, avendo cura di favorire altresì la trasparenza interna delle attività.

4.3.2 Rotazione straordinaria del personale

L'art. 16, comma 1, lett. 1-quater, del D.Lgs. n. 165/2001 prevede che “i dirigenti di uffici dirigenziali generali provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell'ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva”. Sarà cura di ogni Responsabile dei Servizi dare attuazione a quanto previsto dalla citata norma. Qualora ad essere coinvolto fosse un Responsabile spetterà al Sindaco, coadiuvato dal segretario comunale, adottare il relativo provvedimento.

Per tutti i profili che attengono alla rotazione straordinaria si rinvia alla delibera ANAC n. 215/2019.

¹⁸ PNA 2019 pag.35

¹⁹ PNA 2019 pag. 42 e seguenti

4.4 Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi

L'art. 6 bis nella legge n. 241/1990, introdotto dall'art. 1, comma 41 della legge 190/2012, stabilisce che "Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale."

La norma contiene due prescrizioni:

- è stabilito un obbligo di astensione per il responsabile del procedimento, il titolare dell'ufficio competente ad adottare il provvedimento finale ed i titolari degli uffici competenti ad adottare atti endoprocedimentali nel caso di conflitto di interesse anche solo potenziale;
- è previsto un dovere di segnalazione a carico dei medesimi soggetti.

La norma persegue una finalità di prevenzione che si realizza mediante l'astensione dalla partecipazione alla decisione (sia essa endoprocedimentale o meno) del titolare dell'interesse, che potrebbe porsi in conflitto con l'interesse perseguito mediante l'esercizio della funzione e/o con l'interesse di cui sono portatori il destinatario del provvedimento, gli altri interessati e controinteressati.

Si rinvia a quanto stabilito al riguardo dagli artt. 6, 7 e 14 del Codice di comportamento generale emanato con DPR n. 62/2013, e dai corrispondenti articoli del Codice di comportamento comunale.

Quali misure di tutela anticipatoria dei fenomeni corruttivi nell'ambito della individuazione e gestione del conflitto di interessi si prevedono le seguenti:

1. *acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte dei dipendenti al momento dell'assegnazione all'ufficio o della nomina a RUP, ricordando con cadenza periodica a tutti i dipendenti di comunicare tempestivamente eventuali variazioni nelle dichiarazioni già presentate;*
2. *le suddette dichiarazioni sono ricevute dal Responsabile apicale cui spetta valutare le eventuali situazioni di conflitto di interessi dichiarate dal personale sottoposto alla propria direzione e vigilanza;*
3. *I responsabili apicali segnalano tempestivamente le situazioni di conflitto di interesse reale o potenziale al Segretario Comunale, o in assenza di quest'ultimo, al sindaco. Il segretario Comunale dichiara il conflitto di interesse al sindaco.*
4. *predisposizione a cura di ciascun responsabile di appositi moduli per agevolare la presentazione tempestiva di dichiarazione di conflitto di interessi;*
5. *attività di sensibilizzazione del personale al rispetto di quanto previsto in materia dalla L. 241/1990 e dal codice di comportamento.*

Quanto alle misure relative all'accertamento dell'assenza di conflitti di interessi con riguardo ai consulenti si prevedono le seguenti:

1. *predisposizione di un modello di dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, con l'indicazione dei soggetti (pubblici o privati) presso i quali l'interessato ha svolto o sta svolgendo incarichi/attività professionali o abbia ricoperto o ricopra cariche;*
2. *rilascio della dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte del diretto interessato, prima del conferimento dell'incarico di consulenza;*
3. *previsione dell'obbligo in capo all'interessato di comunicare tempestivamente la situazione di conflitto di interessi insorta successivamente al conferimento dell'incarico;*
4. *verifica a campione delle suddette dichiarazioni da parte dell'organo conferente l'incarico;*
5. *eventuale audizione degli interessati, anche su richiesta di questi ultimi, per chiarimenti sulle informazioni contenute nelle dichiarazioni o acquisite nell'ambito delle verifiche;*
6. *controllo a campione da parte del RPCT della avvenuta presentazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi e della relativa pubblicazione delle stesse ai sensi dell'art. 53, co. 14, D.Lgs. 165/2001.*

4.5 Conferimento e autorizzazione incarichi

Il cumulo in capo ad un medesimo soggetto di incarichi conferiti dall'amministrazione può comportare il rischio di un'eccessiva concentrazione di potere su un unico centro decisionale, con il rischio che l'attività possa essere indirizzata verso fini privati o impropri. Inoltre, lo svolgimento di incarichi, soprattutto se extraistituzionali, da parte del dirigente o del funzionario può realizzare situazioni di conflitto di interesse che possono

compromettere il buon andamento dell'azione amministrativa, ponendosi altresì come sintomo dell'evenienza di fatti corruttivi. Conseguentemente non possono essere conferiti ai dipendenti incarichi, non compresi nei compiti e doveri d'ufficio, che non siano espressamente previsti o disciplinati da leggi o altre fonti normative, o che non siano espressamente autorizzati.

In ogni caso, il conferimento operato direttamente dall'amministrazione, nonché l'autorizzazione all'esercizio di incarichi che provengano da amministrazione pubblica diversa da quella di appartenenza, ovvero da altri enti pubblici o privati o persone fisiche, che svolgono attività d'impresa o commerciale, sono disposti, secondo le disposizioni dettate dalla Legge 190/2012 che ha aggiunto ai criteri per il rilascio dell'autorizzazione quello volto a escludere espressamente situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi, che possano pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente.

4.6 Inconferibilità e incompatibilità per incarichi dirigenziali

In attuazione del comma 49, art. 1 della legge n. 190/2012, il legislatore ha adottato il D.Lgs. n. 39/2013 recante disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi dirigenziali e di vertice nelle PA, per la prima volta specificamente considerati nell'ottica di prevenzione dei fenomeni di corruzione e di cattiva amministrazione.

In attuazione degli artt. 3, 9 e 12 nonché dell'art. 20 del citato decreto legislativo, sarà compito del Responsabile della gestione del personale far sottoscrivere a tutti gli interessati e pubblicare sul sito istituzionale alla sezione Amministrazione Trasparente, apposita dichiarazione di insussistenza delle condizioni di inconferibilità e incompatibilità, che dovrà essere firmata al momento dell'affidamento dell'incarico e, per gli incarichi di durata pluriennale, annualmente, entro 30 giorni dall'approvazione del piano anticorruzione. A tal fine è stata predisposta apposita modulistica da parte del Responsabile anticorruzione²⁰.

Sono obbligati al rilascio di detta dichiarazione, i dipendenti incaricati delle funzioni di Responsabile dei servizi nonché il Segretario generale.

Si prevedono le specifiche misure sotto indicate volte a garantire che la dichiarazione sia acquisita tempestivamente, in tempo utile per le dovute verifiche ai fini del conferimento dell'incarico.

1. *la preventiva acquisizione della dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità da parte del destinatario dell'incarico;*
2. *la successiva verifica entro il termine massimo di 15 giorni, salvo deroga adeguatamente motivata;*
3. *il conferimento dell'incarico solo all'esito positivo della verifica, con particolare riguardo alle situazioni di inconferibilità legate alle condanne per reati contro la pubblica amministrazione;*
4. *la pubblicazione contestuale dell'atto di conferimento dell'incarico, ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013, e della dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, ai sensi dell'art. 20, co. 3, del D.Lgs. 39/2013.*

4.7 Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (Pantouflage)

Ai fini dell'applicazione dell'articolo 53, comma 16 ter, del decreto legislativo n. 165/2001, è fatto obbligo di inserire:

- nei contratti di assunzione del personale la clausola che prevede il divieto di prestare attività lavorativa (a titolo di lavoro subordinato o di lavoro autonomo) per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto a favore dei destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusi con l'apporto decisionale del dipendente;
- nei bandi di gara o negli atti prodromici agli affidamenti, anche mediante procedura negoziata, la condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo e comunque di non aver attribuito incarichi ad ex-dipendenti che hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni nei loro confronti per il triennio successivo alla cessazione del rapporto;
- sia disposta l'esclusione dalle procedure di affidamento nei confronti dei soggetti per i quali sia emersa la situazione di cui al punto precedente.
- sia prevista una dichiarazione da far sottoscrivere al momento della cessazione dal servizio o dall'incarico, con cui il dipendente si impegna al rispetto del divieto di pantouflage, allo scopo di evitare eventuali contestazioni in ordine alla conoscibilità della norma²¹.

²⁰ Verificare che sia questo il caso

²¹ PNA 2019 pag. 70

4.8 Misure di prevenzione della corruzione nella formazione di commissioni e nelle assegnazioni degli incarichi

Ai fini dell'applicazione dell'articolo 35 bis del decreto legislativo n. 165 del 2001 e dell'articolo 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013 (inconferibilità di incarichi in caso di condanna per reati contro la p.a.), l'Amministrazione, per il tramite del Responsabile del Servizio di competenza, verifica la sussistenza di eventuali precedenti penali a carico dei dipendenti o dei soggetti cui si intendono conferire incarichi nelle seguenti circostanze:

- all'atto dell'assegnazione, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi e sussidi, ausili finanziari o attribuzione di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;
- all'atto della formazione di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi (anche per coloro che vi fanno parte con compiti di segreteria);
- all'atto della formazione di commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

L'accertamento sui precedenti penali avviene mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato, prima del conferimento dell'incarico, attestante, oltre all'assenza di cause di conflitto di interessi e/o incompatibilità, il fatto di non aver subito condanne, anche non passate in giudicato, per i reati previsti nel capo I titolo II del libro secondo del codice penale (delitti di pubblici ufficiali contro la Pubblica Amministrazione).

Il dipendente, sia a tempo indeterminato che a tempo determinato, è tenuto a comunicare – non appena ne viene a conoscenza – al superiore gerarchico e al Responsabile della prevenzione, di essere stato sottoposto a procedimento di prevenzione ovvero a procedimento penale per reati di previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale

Ove la causa di divieto intervenga durante lo svolgimento di un incarico o l'espletamento delle attività di cui all'art. 35-bis del d.lgs. 165/2001, il RPCT non appena ne sia venuto a conoscenza provvede tempestivamente a informare gli organi competenti della circostanza sopravvenuta ai fini della sostituzione o dell'assegnazione ad altro ufficio²².

4.9 Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti

La segnalazione di illeciti deve essere indirizzata al responsabile della prevenzione della corruzione, al suo indirizzo di posta elettronica e deve avere come oggetto: "Segnalazione di cui all'articolo 54 bis del decreto legislativo 165/2001".

La gestione della segnalazione è a carico del responsabile della prevenzione della corruzione il quale oltre a ricevere e prendere in carico le segnalazioni deve porre in essere gli atti necessari ad una prima attività di verifica e di analisi delle segnalazioni ricevute secondo quanto previsto dal comma 6 dell'art. 54bis del citato D.Lgs. 165/2001. L'onere di istruttoria, che la legge assegna al RPCT, si sostanzia ad avviso di ANAC²³, nel compiere una prima parziale deliberazione sulla sussistenza (cd. fumus) di quanto rappresentato nella segnalazione. Resta fermo comunque che non spetta al RPCT svolgere controlli di legittimità o di merito su atti o provvedimenti adottati dall'Amministrazione oggetto di segnalazione né accertare responsabilità individuali. Tutti coloro che vengono coinvolti nel processo di gestione della segnalazione sono tenuti alla riservatezza. La violazione della riservatezza potrà comportare irrogazioni di sanzioni disciplinari salva l'eventuale responsabilità penale e civile dell'agente.

Si segnala che anche l'Autorità nazionale anticorruzione è competente a ricevere le segnalazioni di illeciti di cui il pubblico dipendente sia venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro. A tal fine è stato aperto un canale privilegiato a favore di chi, nelle situazioni di cui si è detto, scelga di rivolgersi all'Autorità e non alle vie interne come sopra stabilite dalla Pubblica Amministrazione di appartenenza. Le segnalazioni dovranno in tal caso essere inviate all'indirizzo whistleblowing@anticorruzione.it.

4.10 Formazione del personale in tema di anticorruzione

Anche nel triennio 2025-2027 è prevista l'effettuazione di adeguate attività formative sia di livello generale rivolte a tutti i dipendenti, mirate all'aggiornamento delle competenze e dei comportamenti in materia di

²² PNA 2019 pag. 61

²³ PNA 2019 pag. 103

etica e della legalità, nonché di livello specifico rivolte ai Responsabili dei servizi e al personale segnalato dai Responsabili medesimi e intese ad approfondire tematiche settoriali in relazione ai diversi ruoli svolti²⁴.

Si prevedono percorsi formativi con riferimento anche al contenuto dei codici di comportamento e dei codici disciplinari, di taglio pratico al fine di estrapolare dal caso concreto le regole comportamentali adeguate nelle diverse situazioni.

Si prevede di effettuare il monitoraggio e la verifica del livello di attuazione dei processi di formazione e di misurarne l'impatto in termini di adeguatezza. Il monitoraggio potrà essere realizzato ad esempio attraverso questionari da somministrare ai soggetti destinatari della formazione al fine di rilevare le conseguenti ulteriori priorità formative e il grado di soddisfazione dei percorsi già avviati.

4.11 Patti di integrità negli affidamenti

Il Comune di Drenchia, pur condividendo la finalità di predisporre ulteriori azioni amministrative a garanzia della legalità e trasparenza degli appalti pubblici, e tenuto conto della limitata dotazione organica di cui dispone, ha deciso di non deliberare in merito all'adozione del protocollo di legalità per la prevenzione dei tentativi di infiltrazione della criminalità organizzata nei contratti pubblici. L'adozione di siffatti strumenti negoziali avrebbe comportato ulteriori oneri procedurali in capo all'amministrazione procedente con conseguente impossibilità di garantire gli standard quali-quantitativi delle prestazioni di servizi necessarie alla cura e mantenimento del territorio che già soffre a cagione della ristrettezza delle risorse a disposizione.

4.12 Azioni di sensibilizzazione e rapporto con la società civile

Nel corso del triennio 2025-2027, l'Amministrazione valuterà l'opportunità di realizzare misure di sensibilizzazione della cittadinanza per la promozione della cultura della legalità anche attraverso la possibilità di segnalazione dall'esterno di eventuali episodi di corruzione, cattiva amministrazione e conflitto di interessi.

4.13 Monitoraggio dei tempi procedurali

Ciascun responsabile dei servizi e, in genere, ciascun dipendente, cui è affidata la "gestione" di un procedimento amministrativo, ha l'obbligo di monitorare il rispetto dei tempi di procedimento di propria competenza, e deve intervenire sulle anomalie che alterano il rispetto dei tempi procedurali. Siffatti casi di anomalia dovranno essere comunicati tempestivamente al Responsabile della prevenzione della corruzione.

Almeno una volta all'anno il Responsabile della Prevenzione della Corruzione provvederà a monitorare, anche a campione, il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti, con le modalità dallo stesso stabilite, anche in sede di controllo successivo di regolarità amministrativa.

4.14 Monitoraggio dei rapporti tra Amministrazione e soggetti esterni

L'Ente verifica che le società in controllo pubblico adempiano agli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza mediante il monitoraggio annuale dei siti internet, al fine di accertare l'approvazione del P.T.P.C.T. e relativi aggiornamenti annuali, l'individuazione del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e la presenza, nel sito istituzionale, della sezione "Amministrazione Trasparente".

In caso di carenze o difformità saranno inviate apposite segnalazioni ai rispettivi Responsabili per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

5. TRASPARENZA

Il decreto legislativo 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016, ha operato una significativa estensione dei confini della trasparenza intesa oggi come *“accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche”*.

L'accessibilità totale si realizza principalmente attraverso la **pubblicazione dei dati e delle informazioni sui siti istituzionali e l'accesso civico**.

5.1 Le pubblicazioni in Amministrazione trasparente

Il Comune di Drenchia si è dotato di un sito web istituzionale, visibile al link www.comune.drenchia.ud.it nella cui home page è collocata la sezione denominata “Amministrazione Trasparente”, all'interno della quale vanno pubblicati i dati, le informazioni e i documenti indicati nel D.Lgs. n. 33/2013.

L'Allegato n. 1, della deliberazione ANAC 28 dicembre 2016 n. 1310, integrando i contenuti della scheda allegata al d.lgs. 33/2013, ha rinnovato la disciplina dei dati e delle informazioni da pubblicare sui siti istituzionali delle pubbliche amministrazioni adeguandola alle novità introdotte dal d.lgs. 97/2016. La **tavola allegato 6 “Elenco obblighi di pubblicazione”** ripropone fedelmente i contenuti dell'Allegato n. 1 della sopra citata deliberazione ANAC con la previsione dell'ulteriore indicazione del Responsabile della elaborazione e della pubblicazione del dato.

La pubblicazione di dati, informazioni e documenti nella sezione “Amministrazione Trasparente” deve avvenire nel rispetto dei criteri generali di seguito evidenziati:

- 1) **Completezza:** la pubblicazione deve essere esatta, accurata e riferita a tutte le unità organizzative.
- 2) **Aggiornamento e archiviazione:** per ciascun dato, o categoria di dati, deve essere indicata la data di pubblicazione e, conseguentemente, di aggiornamento, nonché l'arco temporale cui lo stesso dato, o categoria di dati, si riferisce.
- 3) **Dati aperti e riutilizzo:** I documenti, le informazioni e i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria sono resi disponibili in formato di tipo aperto e sono riutilizzabili secondo quanto prescritto dall'art. 7 D.Lgs. n. 33/2013 e dalle specifiche disposizioni legislative ivi richiamate, fatti salvi i casi in cui l'utilizzo del formato di tipo aperto e il riutilizzo dei dati siano stati espressamente esclusi dal legislatore. È fatto divieto di disporre filtri o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche all'interno della sezione “Amministrazione Trasparente”.
- 4) **Trasparenza e privacy:** È garantito il rispetto delle disposizioni recate dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e dal Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali.

La decorrenza, la durata delle pubblicazioni e la cadenza temporale degli aggiornamenti sono definite in conformità a quanto espressamente stabilito da specifiche norme di legge e, in mancanza, dalle disposizioni del D.Lgs. n. 33/2013.

Quando è prescritto l'**aggiornamento “tempestivo”** dei dati, ai sensi dell'art. 8 D. Lgs. 33/2013, la pubblicazione deve avvenire nei 30 giorni successivi alla variazione intervenuta o al momento in cui il dato si rende disponibile.

5.2 Trasparenza e tutela dei dati personali

L'attività di pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679, quali quelli di liceità, correttezza e trasparenza; minimizzazione dei dati; esattezza; limitazione della conservazione; integrità e riservatezza tenendo anche conto del principio di “responsabilizzazione” del titolare del trattamento.

In particolare, assumono rilievo i principi di adeguatezza, pertinenza e limitazione a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali i dati personali sono trattati («minimizzazione dei dati» par. 1, lett. c) e quelli di esattezza e aggiornamento dei dati, con il conseguente dovere di adottare tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati (par. 1 lett. d).

Il D.Lgs. n. 33/2013 all'art. 7-bis, c. 4, dispone inoltre che «Nei casi in cui norme di legge o di regolamento prevedano la pubblicazione di atti o documenti, le pubbliche amministrazioni provvedono a rendere

non intelligibili i dati personali non pertinenti o, se sensibili o giudiziari, non indispensabili rispetto alle specifiche finalità di trasparenza della pubblicazione».

Il Responsabile della elaborazione del documento ha l'onere di verificare che il suo contenuto sia conforme a quanto sopra evidenziato.

5.3 Accesso civico

L'accesso civico è il diritto di chiunque di richiedere i documenti, le informazioni o i dati che le pubbliche amministrazioni abbiano omesso di pubblicare pur avendone l'obbligo nonché il diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle Pubbliche Amministrazioni ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria. La richiesta di accesso civico non è sottoposta ad alcuna limitazione soggettiva, è gratuita e non deve essere motivata.

Del diritto all'accesso civico deve essere data ampia informazione sul sito istituzionale dell'ente mediante pubblicazione in "Amministrazione trasparente" - Altri contenuti - Accesso civico di:

- modalità per l'esercizio dell'accesso civico;
- nominativo del responsabile della trasparenza al quale presentare la richiesta d'accesso civico;
- nominativo del titolare del potere sostitutivo, con l'indicazione dei relativi recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale;
- registro delle istanze di accesso civico, da tenere costantemente aggiornato.

6. MONITORAGGIO E RIESAME

La gestione del rischio si completa con l'azione di monitoraggio, che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle misure di prevenzione introdotte. Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione. Essa è attuata dagli stessi soggetti che partecipano al processo di gestione del rischio.

Il monitoraggio circa l'applicazione del presente PTPC è svolto in autonomia dal Responsabile della prevenzione della corruzione, tuttavia ai fini del monitoraggio i responsabili sono tenuti a collaborare con il Responsabile della prevenzione della corruzione e a fornire ogni informazione che lo stesso ritenga utile.

Oltre al monitoraggio del rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti previsto al precedente paragrafo 4.13, sono previste le seguenti azioni di verifica:

- Ciascun Responsabile dei Servizi deve informare **tempestivamente** il Responsabile PCT, in merito al mancato rispetto dei tempi previsti dai procedimenti e a qualsiasi altra anomalia accertata in ordine alla mancata attuazione del presente piano, adottando le azioni necessarie per eliminarle oppure proponendo al Responsabile della prevenzione della corruzione, le azioni sopra citate qualora non dovessero rientrare nelle proprie competenze.
- Il Responsabile PCT, con cadenza annuale, è tenuto a consultare i Responsabili dei Servizi in ordine alla effettiva attuazione delle misure previste dal presente piano al fine di rilevare eventuali criticità sulla idoneità e attuabilità delle misure previste.

L'attività di contrasto alla corruzione deve necessariamente coordinarsi con l'attività di controllo prevista dal Regolamento sui controlli interni approvato dal Consiglio comunale con delibera n. 7 del 23/03/2013. Il regolamento prevede un sistema di controlli e reportistica che, se attuato con la collaborazione fattiva dei Responsabili dei Servizi, potrà mitigare i rischi di corruzione.

In particolare, nel triennio di validità del presente piano, l'Unità di controllo, in occasione del controllo successivo di regolarità amministrativa, oltre ai previsti controlli a campione sui provvedimenti adottati, dovrà impostare un programma di verifiche specifiche atte ad accertare l'effettiva attuazione delle misure di prevenzione individuate dal piano, e di seguito evidenziate:

Tutte le aree

- Controllo a campione della presenza delle dichiarazioni di assenza di conflitto d'interessi

Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

- Controllo a campione dei procedimenti di riscossione coattiva
- Controllo incrociato, a campione, fra quietanza di pagamento, mandato, atto di liquidazione e atto di impegno

Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

- Verifica a campione dell'avvenuto controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rilasciate a corredo di SCIA/CILA o simili

Incarichi e nomine

- Controllo a campione dell'avvenuta acquisizione delle dichiarazioni ex art. 15, comma 1, lett. c) D.Lgs. n. 33/2013 e art. 20 D.Lgs. n. 39/2013
- Controllo dell'avvenuta acquisizione delle dichiarazioni di non incompatibilità e inconfiribilità prima dell'affidamento incarico di P.O.

Area Tecnica

- Controllo a campione dei procedimenti di rilascio dei titoli abilitativi edilizi con particolare riferimento alla fase istruttoria (omessa richiesta di integrazione documentale).
- Controllo a campione delle concessioni cimiteriali

Trasparenza

- Controllo a campione dell'adempimento degli obblighi di pubblicazione in Amministrazione Trasparente

I dati relativi ai risultati del monitoraggio effettuato rispetto alle misure previste nel PTPCT costituiscono il presupposto del PTPCT successivo²⁵.

7. ALLEGATI

Fanno parte integrante del presente piano:

- Tavola allegato 1 – Catalogo dei processi
- Tavola allegato 2 – Descrizione dettagliata dei processi
- Tavola allegato 3 – Registro degli eventi rischiosi
- Tavola allegato 4 – Misurazione del livello di esposizione al rischio
- Tavola allegato 5 – Misure preventive
- Tavola allegato 6 – Modello per la segnalazione delle condotte illecite (c.d.*whistleblower*)
- Tavola allegato 7 – Elenco obblighi di pubblicazione
- Tavola allegato 8 – Patto di integrità

Comune di DRENCHIA
PIAO 2025-2027
Allegato 1 - Catalogo dei processi

Nprogr	Area	Processo
--------	------	----------

1.	A	Regolamentazione e programmazione del fabbisogno di personale
2.	A	Assunzione di personale
3.	A	Relazioni sindacali
4.	A	Gestione del personale
5.	B	Programmazione opere pubbliche
6.	B	Programmazione acquisti di beni e servizi
7.	B	Progettazione gara: affidamento lavori, forniture e servizi con procedura aperta o negoziata
8.	B	Progettazione gara: affidamento di lavori, forniture e servizi
9.	B	Selezione del contraente: affidamento di lavori, forniture e servizi
10.	B	Selezione del contraente: affidamento lavori, forniture e servizi con procedura aperta o negoziata
11.	B	Selezione del contraente: nomina a commissione ingara con procedura con offerta economicamente più vantaggiosa
12.	B	Selezione del contraente: lavori della commissione ingara con procedura con offerta economicamente più vantaggiosa
13.	B	Selezione del contraente: annullamento gara, revoca del bando o provvedimento di aggiudicazione definitiva
14.	B	Esecuzione del contratto: autorizzazione al subappalto
15.	B	Esecuzione del contratto: approvazione perizia suppletiva o di variante al contratto stipulato
16.	B	Esecuzione del contratto: approvazione proposta di accordo bonario
17.	B	Esecuzione collaudi
18.	B	Contabilizzazione lavori
19.	B	Affidamento lavori d'urgenza LL.PP. (art. 175/176 D.P.R. 207/2010)
20.	C	Autorizzazione varie in materia di grandi strutture di vendita, somministrazione di alimenti e bevande ed commercio su aree pubbliche
21.	C	Autorizzazioni per sale giochi, autorizzazione per trattenimenti pubblici, autorizzazioni per attrazioni viaggianti
22.	C	Concessione spazi pubblici per eventi promozionali/culturali
23.	D	Concessione di benefici economici a persone fisiche
24.	D	Attività relative a concessione di benefici economici o altre utilità ad enti ed associazioni per finalità sociali e culturali
25.	E	Accertamento entrate tributarie
26.	E	Accertamento entrate tributarie e patrimoniali
27.	E	Riscossione ordinaria
28.	E	Riscossione coattiva
29.	E	Assunzione impegni di spesa
30.	E	Liquidazioni
31.	E	Pagamenti
32.	E	Alienazione beni immobili e mobili
33.	E	Concessione/locazione di beni immobili
34.	E	Concessioni/locazioni di beni immobili con computo di interventi al canone di concessione/locazione
35.	E	Gestione prestiti libri/opere

36.	F	Attività di controllo su SCIA Edilizia
37.	F	Attività di controllo su SCIA Attività produttive
38.	F	Controlli in materia tributaria, commerciale ed edilizia
39.	F	Controlli e accertamento infrazioni a leggi nazionali e regionali e regolamenti
40.	F	Controlli e accertamento infrazioni al codice della strada e relative leggi complementari
41.	F	Gestione atti accertamento delle violazioni
42.	G	Affidamento incarichi
43.	G	Selezione per il conferimento di incarichi interni ed esterni
44.	G	Affidamento incarichi di Posizione organizzativa
45.	G	Nominare rappresentanti presso enti esterni
46.	H	Gestione sinistri e risarcimenti
47.	H	Conclusioni e accordi stragiudiziali
48.	I	Pianificazione urbanistica: redazione del piano
49.	I	Pianificazione urbanistica: adozione, pubblicazione del piano e raccolta delle osservazioni
50.	I	Pianificazione urbanistica: approvazione del piano
51.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: convenzione urbanistica
52.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: calcolo contributo di costruzione
53.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: individuazione opere di urbanizzazione
54.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: cessione delle aree
55.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: monetizzazione aree a standard
56.	I	Pianificazione urbanistica attuativa: esecuzione opere di urbanizzazione
57.	I	Approvazione e accordi urbanistici e di programma
58.	I	Rilascio certificati di destinazione urbanistica
59.	I	Rilascio titoli abilitativi edilizi
60.	I	Rilascio titoli abilitativi edilizi: assegnazione pratiche per l'istruttoria
61.	I	Rilascio titoli abilitativi edilizi: richieste di integrazione documentali
62.	I	Rilascio titoli abilitativi edilizi: calcolo contributo di costruzione
63.	M	Iscrizione anagrafica
64.	M	Cancellazione anagrafica
65.	M	Rilascio cartelli di identità
66.	M	Rinnovo di mora abituale
67.	M	Rilascio attestazione di soggiorno
68.	M	Attribuzione numerici civici
69.	M	Censimento e rilevazioni varie
70.	M	Rilascio certificazioni
71.	M	Denuncia di nascita
72.	M	Denuncia di morte
73.	M	Pubblicazione matrimonio
74.	M	Celebrazioni matrimoni
75.	M	Celebrazione unioni civili
76.	M	Ricevimento giuramento di cittadinanza
77.	M	Trascrizione atti dall'estero
78.	M	Cambiamento nome e cognome
79.	M	Adozioni
80.	M	Separazioni e divorzi

81.	M	Concessioni cimiteriali
82.	M	Estumulazioni e esumazioni ordinarie e straordinarie
83.	M	Tenuta e revisione delle liste elettorali
84.	M	Organizzazione e gestione della consultazione elettorale
85.	M	Tenuta dei Registri di leva
86.	N	Gestione del protocollo
87.	N	Funzionamento degli organi collegiali
88.	N	Gestione atti deliberativi
89.	N	Accesso agli atti

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

PROCESSO	RESPONSABILE processo	AREA A - ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	
		FASI	SottoFasi
1. Adozione atti generali e di programmazione		Adozione regolamento	1. Analisi Normativa 2. Predisposizione Proposta Di Regolamento 3. Acquisizione Pareri 4. Approvazione Atto Deliberativo
		Piano triennale del fabbisogno del personale e rilevazione delle eccedenze	1. Ricognizione fabbisogno del personale e delle situazioni di soprannumero e carenze 2. Predisposizione Piano del fabbisogno 3. Acquisizione Parere dei revisori 4. Approvazione Atto Deliberativo
		Piano triennale delle azioni positive	1. Interlocuzione dell'Amministrazione con il Comitato Unico di Garanzia per la rilevazione dello stato di fatto nelle pari opportunità di lavoro tra uomini e donne e la condivisione delle linee programmatiche 2. Approvazione Atto Deliberativo
2.Assunzione Personale		Selezione con bando di concorso pubblico	1. Predisposizione E Pubblicazione Bando 2. Nomina Commissione 3. Ammissione Candidati 4. Espletamento Prove 5. Formazione Graduatoria 6. Pubblicazione Dei Risultati 7. Assunzione Stipula Contratto Individuale Di Lavoro
		Reclutamento personale per mobilità con avviso di selezione	1. Predisposizione E Pubblicazione Avviso Di Mobilità 2. Nomina Commissione 3. Verifica Dei Requisiti del candidato 4. Assunzione Stipula Contratto Individuale Di Lavoro
		Reclutamento personale con avviso pubblico tramite servizi per l'impiego	1. Predisposizione Avviso Di Selezione 2. Convocazione Candidati 3. Svolgimento Prova Scritta Pratica 4. Svolgimento Colloquio 5. Assunzione Stipula Contratto Individuale Di Lavoro
3.Contrattazione Decentrata		Relazioni Sindacali	1. Convocazione Delegazione Trattante 2. Ipotesi Accordo 3. Eventuale Acquisizione parere revisori 4. Eventuale Acquisizione Atto Deliberativo 5. Accordo Definitivo
		Pagamento Retribuzioni	1. Rilevazione Presenze Giornaliere Tramite Timbratore 2. Verifica Presenze mensili con SW dedicato 3. Elaborazione Dati Presenze Predisposizione Stipendi 4. Predisposizione flusso pagamenti stipendi modelli F24 per versamento oneri delle ritenute e Irap 5. Aggiornamento Scritture Contabili 6. Trasmissione Del Flusso Al Tesoriere 7. Emissione dell'ordinativo di pagamento a copertura degli stipendi 8. Emissione dell'ordinativo di pagamento a copertura dei modelli F24 per versamento oneri delle ritenute e Irap
		Aspettative/congedi/permessi	1. Esame Richieste 2. Verifica Requisiti normativi 3. Determinazione Dirigenziale 4. Comunicazione Al Dipendente Esito Procedura
4.Gestione del personale		Valutazione Del Personale	1. Acquisizione sistema di valutazione dell'Ente 2. Valutazione Individuale dei dipendenti, dei dirigenti e del Segretario Generale 3. Consegna Delle Schede Di Valutazione 4. Elaborazione Delle Valutazioni 5. Convocazione Organismo Di Valutazione

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

		Procedimenti Disciplinari	1. Rilevazione E Valutazione della negligenza operata dal lavoratore 2. Segnalazioneeventualeall'ufficioprocedimentidisciplinari 3. Aperturadellaprocedurasecondoistituticontrattualiperirrogazione dellasanzione 4. Comunicazionealdipendentedel'irrogazione dellasanzionecorrelataallagravitàdellanegligenza
		Formazione Del Personale	1. Rilievo Del fabbisogno formativo 2. Predisposizione Del Piano Formativo-assegnazione delle risorse 3. Esecuzione Del piano formativo 4. Verifica Risultati
PROCESSO	RESPONSABILE processo	AREAD–PROVVEDIMENTIAMPLIATIVIDELLASFERAGIURIDICADEIDESTINATARICONEFFETTOECONOMICODIRETTTOEDIMMEDIATOPERILDESTINATARIO	
		FASI	SottoFasi
23. Concessione di benefici economici persone fisiche		Presentazione istanza e verifica requisiti	1. <u>Presentazione dell'istanza all'ufficio protocollo per la registrazione</u> Verifica dei requisiti irrispetto alle previsioni della normativa e dei regolamenti di settore e desam della documentazione prodotta dal richiedente 2. Verifica Di tipo formale 3. Apertura Della Cartella sociale a nome del richiedente 4. Eventuale visita domiciliare o colloquio con il richiedente
		Fase Conclusiva	1. Adozione di determinazione di accoglimento o rigetto dell'istanza 2. Liquidazione Della Somma A Favore Del Richiedente
		Fase Di Comunicazione	1. Comunicazione Al Richiedente Del Provvedimento Finale
24. Concessione di benefici economico altre utilità ad enti ed associazioni per finalità sociali culturali		Selezione Con Avviso/bando pubblico	1. Predisposizione (eventuale) pubblicazione avviso/bando
		Presentazione Istanza	1. Presentazione dell'istanza all'ufficio protocollo per la registrazione
		Verifica dei requisiti e assegnazione contributo	1. Verifica Di tipo formale 2. Valutazione Di Merito Tecnico (Nucleo Tecnico Di Valutazione) 3. Assegnazione Del Contributo
		Fase Di Comunicazione	1. Comunicazione Al Richiedente Del Provvedimento Finale
		Fase Conclusiva	1. Rendicontazione Dei Progetti 2. Erogazione Del Contributo
		Fase (eventuale) di controllo o post-conclusiva	1. Eventuali Controlli Per Verificare la corretta utilizzazione del contributo
PROCESSO	RESPONSABILE processo	AREA E – GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO	
		FASI	SottoFasi
25. Accertamento entrate tributarie		Fase Di Aggiornamento	1. Verifica Delle Banche Dati Catastali 2. Verifica Degli Archivi Anagrafici 3. Verifica, a mezzo di richiesta all'INPS, di eventuale iscrizione alla previdenza agricola 4. Rilevazione eventuale differenza tra dovuto e versato
		Fase Di Comunicazione	1. Comunicazione Cittadino Delle risultanze delle verifiche effettuate della differenza tra il versato ed il dovuto con invito a presentare eventuali osservazioni
		Fase Eventuale di incontro	1. Incontro con il cittadino o corrispondenza con lo stesso per l'illustrazione della posizione contributiva
		Fase Eventuale Delle osservazioni	1. Ricevimento E valutazione degli elementi presentati dal contribuente
		Fase Eventuale di accertamento	1. Emissione Avviso Di Accertamento
		Fase Eventuale di mediazione	1. Ricevimento Unreclamo contenente una proposta di mediazione con rideterminazione dell'ammontare tributo 2. Incontro con il cittadino o ricevimento di ulteriori elementi di fatto o di diritto 3. Eventuale annullamento in sede di autotutela dell'avviso di accertamento

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

26. Accertamento entrateextratributarieepatrimoniali		Fasedell'adozioneatto	1. Adozione dell'atto di accertamento
		Fase di inserimento dati	1. Inserimento dell'accertamento nel sistema gestionale di contabilità
27. Riscossione ordinaria		Fase di comunicazione	1. Invio ai contribuenti dei modelli F24 per il pagamento dei tributi ed invio di fatture o altri documenti idonei a comunicare l'importo da versare
		Fase di verifica	1. Verifica dei versamenti effettuati a fronte dei documenti inviati
28. Riscossione coattiva		Fase di verifica	1. Verifica dei versamenti effettuati a fronte dei documenti inviati
		Fase di sollecito	1. Comunicazione al cittadino di invito a provvedere al pagamento, prospettando iscrizione al ruolo
		Fase dell'iscrizione al ruolo	1. Comunicazione di iscrizione al ruolo
29. Assunzione impegni di spesa		Fase di verifica	1. Verifica della compatibilità della spesa da assumere con il Piano esecutivo di gestione 2. Verifica della disponibilità dell'erisorse finanziarie
		Fase dell'adozione atto	1. Predispensione della determinazione di impegno di spesa e adozione del relativo parere tecnico
		Fase acquisizione del CIG	1. Acquisizione del codice identificativo della gara, ove dovuto
		Fase dell'apposizione dei pareri	1. Invio della determinazione al servizio finanziario per l'apposizione dei relativi pareri 2. Inserimento dell'impegno nel programma gestionale di contabilità
30. Liquidazioni		Fase di controlli	1. Controllo della regolare esecuzione del lavoro, servizio o della fornitura 2. Controllo della regolarità della fattura per la relativa accettazione orifiuto 3. Controllo della regolarità contributiva e fiscale del fornitore
		Fase dell'adozione atto	1. Adozione del provvedimento di liquidazione e successivo invio all'ufficio ragionieri per il pagamento
31. Pagamenti		Fase di controlli	1. Controllo della correttezza dell'atto di liquidazione e dei relativi allegati
		Fase dell'adozione atto	1. Emissione dell'ordinativo da comunicare all'ente erogatore comunale 2. Pagamento dell'ente erogatore comunale con le modalità previste dall'ordinativo di pagamento
PROCESSO	RESPONSABILE processo	AREAG – INCARICHI E NOMINE	
		FASI	Sotto Fasi
42. Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza (art. 7 c.6 e segg. D.Lgs. 165/2001)		Fase iniziale	1. Individuazione dei criteri di selezione 2. Predispensione e pubblicazione avviso
		Fase istruttoria	1. Valutazione istanze pervenute 2. Verifica dei requisiti 3. Verifica del rispetto dei vincoli normativi
		Fase di affidamento	1. Emanazione del provvedimento di incarico 2. Stipula del contratto/convenzione
		Fase di controllo della prestazione e liquidazione	1. Verifica della regolarità e coerenza della prestazione 2. Liquidazione del compenso
43. Autorizzazione incarichi extra istituzionali ai dipendenti		Fase iniziale	1. Ricevimento richiesta 2. Verifica regolarità e completezza della richiesta
		Fase istruttoria	1. Verifica assenza di situazioni di conflitto di interesse e di specifiche esigenze organizzative
		Fase conclusiva	1. Rilascio del diniego o autorizzazione
44. Affidamento incarico di posizione organizzativa/ dirigenziale/ alte specializzazioni		Fase iniziale	1. Individuazione dei criteri di selezione 2. Predispensione e pubblicazione avviso
		Fase istruttoria	1. Valutazione istanze pervenute
		Fase conclusiva	1. Affidamento incarico
45. Nomina rappresentanti presso enti esterni		Fase iniziale	1. Atto di indirizzo del Consiglio Comunale 2. Avviso pubblico
		Fase di verifica	3. Valutazione curricula 4. Accertamento di incompatibilità
		Fase di affidamento	5. Atto di nomina da parte del sindaco 6. Notifica e accettazione

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

PROCESSO	RESPONSABILEprocesso	AREA M-SERVIZI DEMOGRAFICI	
		FASI	SottoFasi
63. Iscrizione anagrafica		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Verificadeirequisitiedesamedelladocumentazioneprodottadalrichiedente 2. InserimentodatinelprogrammaSWdedicato 3. Assunzione dell'istanzaall'ufficioprotocolloperlaregistrazione 4. Comunicazioneall'interessatoeagleventualicontrointeressatideiterminidelprocedimento 5. Trasmissione dellarichiesta diverificadei requisiti didimora abitualeal Comandodi PoliziaLocale
		Registrazione	1. Registrazione dell'iscrizionee anagrafica entro due giorni lavoratividalladata di ricezione della dichiarazione
		Fase conclusiva	1. Comunicazioneall'interessatoeagleventualicontrointeressatidel provvedimento finale
		Accertamento della Polizia Locale	1. Verificadeirequisiti didimora abituale 2. Comunicazioneall'ufficioanagrafe dell'esito dellaverifica
64. Cancellazione anagrafica		Cancellazione per altro Comune	1. Ricevimento richiesta di cancellazione da altro Comune tramite APR4 o tramite ANPR 2. Conferma cancellazione e trasmissione assicurazione ad altro Comune - se non transitato in Anpr- ed aggiornamento anagrafe o conferma flusso migratorio in ANPR
		Cancellazione per irreperibilità	1. Assunzione al protocollo della segnalazione di assenza del cittadino 2. Comunicazione al cittadino o avviodel procedimento di cancellazione per irreperibilità 3. Trasmissione della richiesta di verifica al Comandodi PoliziaLocale 4. Verificadei requisiti di dimora abituale con accertamenti intervallati nel tempo della durata di un anno 5. Comunicazioneall'ufficioanagrafe dell'esito dellaverifica 6. Adozione del provvedimento di cancellazione per irreperibilità o archiviazione del procedimento 7. Pubblicazioneall'albodel provvedimento conclusivo
		Cancellazione anagrafica per l'estero	1. Verificadeirequisitiedesamedelladocumentazioneprodottadalrichiedente 2. InserimentodatinelprogrammaSWdedicato 3. Assunzione dell'istanzaall'ufficioprotocolloperlaregistrazione 4. Comunicazioneall'interessatoeagleventualicontrointeressatideiterminidelprocedimento 5. Trasmissione dellarichiesta diverificadei requisiti didimora abitualeal Comandodi PoliziaLocale 6. Verificamancatapresenzadelcittadinonelterritorio 7. Comunicazioneall'ufficioanagrafe dell'esito dellaverifica 8. Adozione del provvedimento di cancellazione per l'estero 9. Comunicazioneall'interessatoeagleventualicontrointeressatidel provvedimento finale
65. Rilascio carta di identità		Ricevimento istanzaeverificare requisiti per rilascio della carta di identità cartacea	1. Verificadeirequisiti per il rilascio della carta di identità 2. InserimentodatinelprogrammaSWdedicato 3. Sottoscrizione dell'interessato dell'assenza di cause ostative all'espatrio. In caso di rilascio di carta di identità a minori acquisizione diassensoall'espatrioda partedegenitoriodeltutore. 4. Rilascio della carta di identità cartacea
		Ricevimento istanzaeverificare requisiti per rilascio della carta di identità elettronica	1. Ricevimento istanza di appuntamento da parte del cittadino 2. Definizione appuntamento per trasmissione al Ministero dell'Interno richiesta di rilascio 3. InserimentodatinelprogrammaSWdedicato 4. Sottoscrizione dell'interessato dell'assenza di cause ostative all'espatrio. In caso di rilascio di carta di identità a minori acquisizione diassensoall'espatrioda partedegenitoriodeltutore. 5. Acquisizione impronta digitale del cittadino 6. Trasmissione richiesta al Ministero dell'Interno
66. Rinnovo di dichiarazione di dimora abituale		Invito a rendere dichiarazione	1. Estrazione elenchi statistici dei cittadini extracomunitari con titolo di soggiorno scaduto o in scadenza 2. Invito ai cittadini extracomunitari con titolo di soggiorno scaduto o in scadenza a presentarsi in ufficio anagrafe per rendere la dichiarazione di dimora abituale entro 60 giorni dal rinnovo del titolo
		Ricevimento di dichiarazione	1. Ricevimento della dichiarazione di dimora abituale e verifica del rinnovo del titolo di soggiorno
		Accertamento della Polizia Locale	1. Eventuale verifica della presenza del cittadino nel territorio 2. Comunicazioneall'ufficioanagrafe dell'esito dellaverifica
67. Rilascio attestazione di soggiorno		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Ricevimento della richiesta di attestazione di soggiorno 2. Verifica della documentazione prodotta dall'istante e istruttoria circa il possesso dei requisiti in capo al richiedente
		Fase conclusiva	1. Rilascio dell'attestazione di regolarità di soggiorno o rigetto dell'istanza

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

68.Attribuzionenumericivici		Ricevimentoistanzaeverifica requisiti	1. Ricevimentodella richiesta diattribuzionedinumerocivivo 2. Istruttoriaconverificadellostradarioedeglistrumentiurbanistici
		Faseconclusiva	1. Rilasciodell'attribuzionedelnumerocivico
69. Censimento e rilevazionivarie		Reclutamentodei rilevatori	1. Predisposizionedegliattiper ilreclutamentodeirilevatori 2. Selezione dei rilevatori 3. Adozionedeterminazione per conferimentoincaricoairilevatori
		Fasedirilevazione	1. Realizzazionedellarilevazionestatisticaconlemodalità previstedallarelativaregolamentazione
70. Rilascio certificazionianagrafiche		Ricevimentoistanzaeverifica requisiti	1. Verificadeirequisitisoggettiviincapoalrichiedenteedeipresuppostioggettiviper ilrilasciodellecertificazioni 2. Verificadell'applicabilitàdell'impostadibollo
		Faseconclusiva	1. Rilasciodellecertificazioni
71.Denuncedinascitaedi morte		Faseistruttoria	1. Ricevimentoistanza e verificadei requisiti
		Formazionedell'atto	1. Registrazionedelladichiarazionedinascitaodimorte
72. Pubblicazioni dimatrimonio		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Acquisizionedellarichiestadipubblicazionedimatrimonioeverbalizzazionedelledichiarazionideinubendiconassolvimento dell'impostadibollo 2. Verificad'ufficiodeirequisitisoggettiviincapoinubendi
		Fasedellapubblicazione	1. Pubblicazioneall'albopretorioon-linedell'avvisocheinubendiintendocontrarrematrimonio
		Fasesuccessivaeventuale	1. RichiestadieffettuarelapubblicazionedimatrimonioalComune diresidenzadiunodeinubendi
		Faseconclusiva	1. Rilascionullaostaallacelebrazionedimatrimonioconcordatarioocertificatodieseguitepubblicazioni
73.Celebrazionimatrimonio		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Acquisizionedellarichiestadicelebrazione dimatrimonio 2. Verificad'ufficiodellacelebrazione delmatrimonioonel terminediseimesidallapubblicazione 3. Definizionedelladatadicelebrazione
		Celebrazionee verbalizzazione	1. Celebrazionedelmatrimoniocivilee verbalizzazione neiregistridi matrimoniodelledichiarazioniresedalleparti
74.Costituzeunionicivili		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Acquisizionedelprocessoverbaledirichiestadicostituzionediunionecivile 2. Verificad'ufficiodellecondizionisoggettiveincapoarichiedentiperlacosituzionedell'UnioneCivile 3. Definizionedelladatadicostituzionedell'UnioneCivile
		Costituzeeverbalizzazione	1. Costituzeonedell'unionecivilee verbalizzazioneneiregistridell'unioneciviledelledichiarazioniresedalleparti
75.Ricevimento giuramentodicittadinanza		Ricevimentodecretoe verificare requisiti	1. AcquisizionedeldecretodiconferimentodellacittadinanzaitalianadallaPrefettura 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente
		Notificadecreto	2. Notificadeldecretodiconferimentodellacittadinanzaall'interessato 3. Definizionedelladatadiricevimentodelgiuramento
		Ricevimento giuramento etrascrizione	1. Ricevimentodel giuramentodifedeltà allaRepubblica Italiana 2. Trascrizionedeldecretodicittadinanzaitaliana 3. Successivatrascrizionedegliattidelneocittadinoneiregistridegliattidellostatocivile
76. Riconoscimento dellacittadinanzaitaliana" iure sanguinis"		Ricevimento istanzaeverificare requisiti	1. Acquisizionedellarichiestadiriconoscimentodellacittadinanzaitaliana"iuresanguinis" 2. Verificadelladocumentazioneprodottadalrichiedente acorredodellarichiesta 3. Comunicazioneall'interessatoavvioprocedimentodiriconoscimentocittadinanzaitalianaalfinedell'iscrizioneanagrafica
		Corrispondenzacon Consolato	1. RichiestaalConsolatoItalianoall'esterodiverificaassenzadi rinunciadellacittadinanzaitalianadaparte delrichiedente eda partedegliavidel richiedente
		Attestazionericonoscimento etrascrizione	1. Rilascioattestazionediriconoscimentodellacittadinanzaitaliana
77. Trascrizione attidall'estero		Ricevimento atti e verificacompetenza	1. AcquisizionedapartedeiConsolatitalianoall'esterodellarichiestaditrascrizionediattidistatocivileformatiall'esteroerelativi acittadiniitalianiacuièstatariconosciutalacittadinanza"iuresanguinis" 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente
		Trascrizioneecomunicazione	1. TrascrizioneneiregistridelloStatoCiviledegliattiformatiall'estero 2. ComunicazionealConsolatoItalianoall'esteroavvenutatrascrizionedegliatti 3. ComunicazionealcittadinointeressatoavvenutatrascrizioneneiregistridelloStatoCiviledegliatti

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

78. Cambiamento di nome ecognome		Richiestaaffissione	1. affiggereall'albopretoriounavvisocontenenteilsuntodella domanda 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente
		Affissioneall'albo	1. Affissioneall'albopretoriodelsuntodelladomandapertrentagiorni 2. RestituZIONEalrichiedentedell'avvisopubblicatoconlarelazionecheattestala eseguitaaffissioneelasuadurata
		Ricevimentodecretoe verificarequisiti	1. RicevimentodallaPrefettura decretodicambiamentodinome e/ocognome perlatrascrizione 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente
		Trascrizioneecomunicazione	1. Trascrizioneedeldecretodicambiamentodinomee/ocognome.Comunicazioneall'ufficioanagrafeperl'aggiornamentodei relativiregistri.Comunicazioneall'interessato
		Aggiornamentooanagrafico	1. Aggiornamentodellavariazionedicognomeenomenelregistrodell'anagrafedellapopolazioneresidente
79. Adozioni		Ricevimento sentenza everificacompetenza	1. RicevimentodalTribunale disentenza diadozione odi decretoche dichiarail provvedimentostraniero efficace nell'ordinamento italiano 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente
		Trascrizioneecomunicazione	1. TrascrizioneeiregistridelloStatoCiviledegliattitudiziariedegliattiformaliall'esterorelativialcittadinoadottato 2. Comunicazioneall'ufficioanagrafeperl'aggiornamentodeirelativiregistri.Comunicazioneagliinteressati
		Aggiornamentooanagrafico	1. Aggiornamentodellavariazionerelativaall'adozionenelregistrodell'anagrafe dellapopolazioneresidente
80.Separazioni edivorzi		Convenzione di negoziationeassistitada avvocati	1. Ricevimentodi convenzionedinegoziationeassistita diseparazionepersonale,didivorzioedimodifica dellecondizionidi separazione o di divorzio 2. Verificacompetenza in capoalComunericevente 3. Trascrizione dellaconvenzioneneiregistridelloStatoCivile 4. Comunicazioneall'ufficioanagrafeperper l'aggiornamentodeirelativiregistri.Comunicazioneagliinteressati 5. Assicurazionetrascrizioneall'avvocato 6. Aggiornamentodellavariazionerelativa alloscioglimentoocessazionedeleglieffetti civilidelmatrimonionelregistrodell'anagrafe dellapopolazioneresidente
		Separazionio divorzidavantiall'Ufficiale di StatoCivile	1. Ricevimentoda parte delcittadinodella richiestadiattivare laprocedura diseparazione,divorzioo modificadelle condizionidi separazioneodivorziodavantiall'Ufficiale diStatoCivile 2. Verificacompetenza in capoalComune ricevente erequisiti soggettivi incapoaidichiaranti 3. Definizione diunadataperlaricezionedelladichiarazione 4. Trascrizione delladichiarazioneefissazione diunadatadiconfermadellamedesimadichiarazione 5. Trascrizione dellaconferma 6. Comunicazioneall'ufficioanagrafeperl'aggiornamentodeirelativiregistri.Comunicazioneagliinteressati 7. Aggiornamentodellavariazionerelativa alloscioglimentoocessazionedeleglieffetti civilidelmatrimonionelregistrodell'anagrafe dellapopolazioneresidente
81.Concessionicimateriali		Ricevimento istanzaeverificareq uisiti	1. Ricevimentoistanzadicessionedisepoltureperlacollocazionedidefunti 2. Verificadeirequisitisoggettivi per ilrilasciodel provvedimentoconcessorio 1. Pagamentodellatariffadapartedelcittadino
		Rilasciodellaconcessione	1. Adozioneattodirilasciodellaconcessionecimaterialeecomunicazioneall'interessato
82. Estumulazioni eesumazioniordinarie e straordinarie		Ricevimento istanzaeverificareq uisiti	1. Ricevimentoistanzadiesumuzioneoestulumazione 2. Verificadei requisitisoggettivi per ilrilasciodel provvedimentoautorizzatorio 3. Pagamentodellatariffadapartedelcittadino
		Rilasciodel'autorizzazione	2. Rilasciodel'autorizzazioneecomunicazioneall'interessato
83. Tenuta e revisione dellelisteelettorali		Revisione dinamica delle listeelettorali	1. Neimesidigennaioe lugliocancellazione deglielettoriemigrati, deceduti oche hannoperdutoil dirittoperrimanere iscritti nelle liste 2. Neimesidigennaioeluglioiscrizionedegliettoriche sonoimmigrati, chehannoacquisitolacittadinanzaitalianaoche hanno riacquisitolacapacitàelettorale
		Revisione semestrale dellelisteelettorali	1. Neimesidifebbraioe agostoformazione dell'elencopreparatoriodicoloroche verrannoiscritti nelsemestre successivoper maggiorietàe dicoloroche verrannocancellatiperperditadiritti 2. Neimesidiaprileeottobreformazione deglielenchidipropostaallaCommissioneElettoraleCircondarialediiscrizioneeedi cancellazione 3. Neimesidigiugnoe dicembre iscrizioneecancellazione dalleliste

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

84. Organizzazione e gestione della consultazione elettorale		Revisione dinamica straordinaria delle liste elettorali	1. Effettuazione della I^, II^, eventualmente della III^ e della IV^ tornata delle liste elettorali nei termini previsti dalle disposizioni in materia 2. Stampa e consegna agli elettori delle tessere elettorali. Stampa delle liste destinate ai seggi
		Apertura straordinaria dell'ufficio elettorale	1. Apertura straordinaria dell'ufficio elettorale nei termini previsti dalle disposizioni di legge per gli adempimenti relativi alle candidature e per la consegna delle tessere elettorali
		Nomina degli scrutatori	1. Nomina, da parte della Commissione Elettorale Comunale, di coloro che svolgeranno le funzioni di scrutatori 2. Comunicazione del nome 3. Sostituzione degli scrutatori in caso di rinuncia o comunicazione del nome alle riserve
		Presidenti di seggio e Segretari	1. Ricevimento dei decreti di nomina dei Presidenti di seggio da parte della Corte di Appello 2. Notifica ai Presidenti di seggio dei decreti di nomina 3. Notifica ai Segretari dei seggi delle nomine effettuate dagli scrutatori
		Gestione delle candidature	1. Ricevimento, da parte dei delegati di lista, dei moduli di presentazione delle candidature al fine della raccolta delle sottoscrizioni da parte dei cittadini edell'autenticazione delle stesse 2. Verifica delle iscrizioni nelle liste elettorali dei sottoscrittori delle liste e rilascio della relativa certificazione o attestazione 3. Verifica dei dati dei sottoscrittori delle liste e verifica della mancata sottoscrizione, da parte di un elettore, di due liste 4. Verifica della competenza in capo a colui che ha effettuato le autenticazioni delle sottoscrizioni dei cittadini
		Comunicazione dei risultati	1. Ricevimento dei risultati di voto dagli uffici elettorali di sezione 2. Inserimento dei risultati nel programma del Ministero dell'Interno
85. Tenuta dei registri di leva		Formazione della lista di leva	1. Formazione della lista di leva dei cittadini italiani di sesso maschile che compiono 17 anni di età dall'1 gennaio al 31 dicembre dell'anno in corso 2. Pubblicazione della lista di leva all'albo pretorio per quindici giorni 3. Trasmissione entro il 10 aprile al Distretto militare territorialmente competente
		Aggiornamento ruoli	1. Aggiornamento periodico degli elenchi in cui sono compresi i cittadini soggetti all'obbligo del servizio militare, ovvero i cittadini
PROCESSO	RESPONSABILE processo	AREAN- AFFARI ISTITUZIONALI	
		FASI	SottoFasi
86. Gestione del protocollo		Registrazione dei protocolli in entrata	1. Acquisizione al registro di protocollo della corrispondenza in entrata 2. Registrazione al protocollo delle note acquisite alla casella di posta elettronica ordinaria e dalla casella di posta elettronica certificata dell'Ente 3. Attribuzione, per ogni registrazione, del corretto codice di classificazione, gestione delle codifiche anagrafiche dei mittenti 4. Attribuzione dei protocolli in arrivo agli uffici competenti per materia
		Registrazione dei protocolli in uscita	1. Acquisizione al registro di protocollo della corrispondenza in uscita 2. Registrazione al protocollo delle note trasmesse dalla casella di posta elettronica certificata dell'Ente 3. Attribuzione, per ogni registrazione, del corretto codice di classificazione, gestione delle codifiche anagrafiche dei destinatari 4. Affrancatura della corrispondenza in uscita
		Gestione dell'archivio di deposito	1. Versamento nell'archivio di deposito del flusso documentale dell'Ente 2. Procedura periodica di scarto
		Conservazione sostitutiva	1. Inviogiornaliero all'incaricato della conservazione sostitutiva del registro informatico del protocollo
87. Funzionamento organico collegiali		Approvazione regolamento	1. Analisi normativa 2. Approvazione del regolamento sul funzionamento degli organi collegiali
		Convocazione dell'organo collegiale	1. Convocazione dell'organo collegiale secondo le disposizioni previste dal TUE del regolamento comunale per il funzionamento degli organi collegiali 2. Pubblicazione all'albo pretorio dell'avviso di convocazione del Consiglio Comunale 3. Deposito nell'ufficio segreteria o trasmissione agli amministratori delle proposte all'ordine del giorno dell'organo collegiale
		Sedute degli organi collegiali	1. Svolgimento delle sedute degli organi collegiali secondo le disposizioni previste dal TUE del regolamento comunale per il funzionamento degli organi collegiali

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027

Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza - Tavola allegato 2 - Descrizione dettagliata dei processi

88.Gestione atti deliberativi		Predisposizione proposte di deliberazione	1. Predisposizione delle proposte di deliberazione 2. Inserimento nelle proposte di deliberazione dei pareri di regolarità prescritti dal TUE e sottoscrizione informatica degli stessi
		Verbalizzazione	1. Inserimento nel verbale dell'esito di votazione e trascrizione degli interventi degli Amministratori
		Trasformazione e firma	1. Registrazione e attribuzione della numerazione alle deliberazioni 2. Sottoscrizione del Presidente e del Segretario
		Pubblicazione ed esecutività	1. Pubblicazione all'albo pretorio degli atti deliberativi 2. Certificazione di esecutività dell'atto
		Conservazione sostitutiva	1. Invio delle deliberazioni all'incaricato della conservazione sostitutiva
89.Accesso agli atti		Ricevimento istanza e verifica requisiti	1. Verifica dei requisiti soggettivi in capo al richiedente e dei presupposti oggettivi per il diritto di accesso agli atti 2. Analisi della normativa applicabile 2. Verifica della sussistenza di eventuali controinteressi alla fine della trasmissione agli stessi delle prescritte comunicazioni
		Fase conclusiva	1. Riscontro della richiesta di accesso con la trasmissione della documentazione oggetto dell'accesso o con la comunicazione del rigetto dell'istanza
		Fase eventuale	1. In caso di inerzia dell'Amministrazione e nell'eventualità dell'attivazione del titolare del potere sostitutivo, conclusione del procedimento di accesso agli atti da parte del soggetto che agisce in sostituzione
			2. Gestione degli eventuali ricorsi avverso il provvedimento di non accoglimento dell'istanza di accesso

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
allegato 3 registro degli eventi rischiosi

<i>N progr</i>	<i>Descrizione del rischio</i>
1	Mancanza del rispetto dei requisiti minimi previsti dalla normativa nazionale
2	Individuazione delle priorità sulla base di requisiti di accesso "personalizzati" e non di esigenze oggettive
3	Procedere al reclutamento per figure particolari
4	Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.
5	Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.
6	Valutazioni soggettive. Consentire integrazioni di dichiarazioni e documenti alla domanda di partecipazione, non consentite, al fine di favorire candidati particolari.
7	Inosservanza delle regole procedurali nella predisposizione delle prove ed elusione della cogenza della regola dell'anonimato per la prova scritta
8	Artificiosa determinazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari
9	Individuazione criteri ad personam (per favorire gli iscritti)
10	Inosservanza delle regole procedurali
11	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità
12	Irregolarità dolose o colpose nelle procedure, al fine di favorire o sfavorire determinati soggetti
13	Progressioni di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari
14	Definizione di opera non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari
15	Intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione
16	Scelta di particolari tipologie di contratto (es. appalto integrato, concessione, leasing ecc.) al fine di favorire un concorrente
17	Artificioso frazionamento di appalti per far rientrare gli importi di affidamento entro i limiti stabiliti per il ricorso alla procedura negoziata
18	Ricorso all'istituto al fine di al fine di favorire un soggetto predeterminato
19	Affidamento ripetuto al medesimo soggetto
20	Definizione di particolari requisiti di qualificazione al fine di favorire un'impresa o escluderne altre
21	Accordi collusivi tra le imprese volti a manipolare gli esiti di una gara
22	Componente della commissione di gara colluso con concorrente
23	Discrezionalità tecnica utilizzata per favorire un soggetto predeterminato
24	Bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso per concedere un indennizzo all'aggiudicatario

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
allegato 3 registro degli eventi rischiosi

25	Subappalto quale modalità di distribuzione di vantaggi per effetto di accordo collusivo intervenuto in precedenza fra i partecipanti alla gara dell'appalto principale
26	Non corretta classificazione della variante al fine di permetterne l'approvazione
27	Mancata rilevazione di errore progettuale
28	Ottenimento da parte dell'affidatario di vantaggi ingiusti
29	Concessione all'affidatario di vantaggi ingiusti
30	Abusi/Irregolarità nella vigilanza e contabilizzazione dei lavori per favorire l'impresa esecutrice
31	Discrezionalità interpretativa della normativa vigente in materia di "urgenza" nell'ambito dei lavori pubblici
32	Violazione degli atti di pianificazione o programmazione di settore allo scopo di consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo
33	Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione
34	Violazione delle regole procedurali disciplinanti le autorizzazioni di pubblica sicurezza allo scopo di consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo
35	Indebita concessione per favorire un particolare soggetto
36	Dichiarazioni ISEE mendaci
37	Omessa registrazione credito nei confronti di contribuente
38	Omessa registrazione credito nei confronti di fruitore di un servizio
39	Indebita cancellazione di crediti
40	Valutazione sociale non oggettiva
41	Omessa attivazione procedure di riscossione coattiva o errata indicazione dell'importo da riscuotere
42	Sovradimensionamento della spesa o della prestazione
43	Mancata corrispondenza fra il creditore liquidato e il destinatario del provvedimento di impegno
44	Falsa attestazione della avvenuta corretta effettuazione della prestazione
45	Mancato rispetto dei tempi di pagamento per indurre il destinatario del pagamento ad azioni illecite volte a sbloccare o accelerare il pagamento
46	Mancata corrispondenza con i dati indicati nel provvedimento di liquidazione
47	Mancato controllo relativo alla regolarità della prestazione da parte del funzionario competente alla liquidazione per favorire soggetti predeterminati
48	Valutazione del bene sottostimata per favorire un particolare acquirente
49	Valutazione sottostimata del canone di concessione/locazione
50	Sovrastima del valore degli interventi da realizzare a scomputo

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
allegato 3 registro degli eventi rischiosi

51	Sottrazione opere
52	Omessa registrazione prestiti
53	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli nei termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività
54	Disparità di trattamento nell'individuazione dei soggetti da controllare
55	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti di ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati.
56	Mancato rispetto dei termini di notifica
57	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari
58	Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari
59	Insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari
60	Incongruenza tra requisiti richiesti e prestazione oggetto dell'incarico
61	Affidamento dell'incarico di P.O. in violazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità ai sensi del D. Lgs. n.39/2013
62	Mancata effettuazione delle verifiche sulla sussistenza dei requisiti richiesti
63	Risarcimenti non dovuti od incrementati
64	Non proporzionata ripartizione delle reciproche concessioni
65	Scelta o maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento
66	Disparità di trattamento tra diversi proprietari dei suoli
67	Possibili asimmetrie informative grazie alle quali gruppi di interessi o privati proprietari vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dall'esterno
68	Accoglimento di osservazioni che risultino in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e razionale assetto del territorio
69	Mancata coerenza con lo strumento urbanistico generale con conseguente uso improprio del suolo e delle risorse naturali
70	Convenzione non sufficientemente dettagliata al fine di rendere non chiari e definiti gli obblighi assunti dal soggetto attuatore
71	Non corretta commisurazione degli oneri dovuti in difetto o in eccesso al fine di favorire eventuali soggetti interessati
72	Individuazione di un'opera come prioritaria, laddove essa, invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
allegato 3 registro degli eventi rischiosi

73	Sovrastima del valore delle opere di urbanizzazione da realizzare a scomputo
74	Errata determinazione della quantità di aree da cedere
75	Elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi e spazi a destinazione pubblica.
76	Realizzazione opere quantitativamente e qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in convenzione
77	Sproporzione fra beneficio pubblico e privato
78	Disomogeneità delle valutazioni
79	Non rispetto delle scadenze temporali
80	Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze
81	Istruttoria assegnata a personale dipendente in rapporto di contiguità con i professionisti o con aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie
82	Richiesta di integrazioni documentali effettuata al fine di ottenere indebiti vantaggi
83	Errato calcolo del contributo di costruzione al fine di ottenere indebiti vantaggi
84	Errata applicazione normativa in merito all'iscrizione cittadini stranieri e comunitari
85	Ingiustificata dilazione dei tempi
86	Riconosciuta emigrazione all'estero a non aventi titolo
87	Rilascio a non aventi diritto o senza procedura di identificazione
88	Mancata o scorretta applicazione dei requisiti
89	Ingiustificata dilazione dei tempi
90	Rilevazioni non corrispondenti alla realtà dei fatti
91	Indebito rilascio di certificazioni
92	Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento
93	Ingiustificata dilazione dei tempi
94	Iscrizione di soggetto privo dei requisiti previsti dalla normativa
95	Omesso controllo firme dei sottoscrittori di lista
96	Omesso aggiornamento
97	Omessa/falsa/ritardata registrazione del documento
99	Mancata/ritardata convocazione

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
allegato 3 registro degli eventi rischiosi

100	Violazione norme procedurali
101	Verbalizzazione non corretta
102	Ritardata pubblicazione
103	Scorretta applicazione normativa

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
1	Regolamentazione e programmazione del fabbisogno di personale	Area Economico-Finanziaria; Segretariato comunale	Responsabile di Area/Segretario comunale o altro incaricato	Mancanza del rispetto dei requisiti minimi previsti dalla normativa nazionale. Individuazione delle priorità sulla base dei requisiti di accesso personalizzati e non di esigenze oggettive. Procedere al reclutamento per figure partecolari.	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2.1		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2.2		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	BASSO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi coruttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	BASSO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	BASSO	BASSO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
2	Assunzione di personale	Area Economico-Finanziaria; Segretario comunale	Responsabile di Area/Segretario comunale o altro incaricato	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi soggetti a trasparenza idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da coprire allo scopo di reclutare candidati particolari. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari. Valutazioni soggettive. Consentire integrazioni di dichiarazioni documentali al mandato di partecipazione, non consentite, al fine di favorire candidati particolari. Inosservanza delle regole procedurali nell'apredisposizione delle prove e delusione della coerenza della regola dell'anonimato per la prova scritta. Predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari. Procedere al reclutamento per figure particolari.	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	MEDIO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
3	Rapporti sindacali	Area Economico-Finanziaria; Segretariato comunale	Responsabile di Area; Segretario comunale	Individuazione criteri di selezione e limitazioni alla partecipazione. Inosservanza delle regole procedurali e garanzie della trasparenza e dell'imparzialità della selezione.	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO Come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	BASSO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
4	Gestione del personale	Area Amministrativa Finanziaria Area Affari generali	Responsabile Area Economico-Finanziaria; Segretario comunale	Inosservanza delle regole procedurali e degli atti di trasparenza e dell'imparzialità. Irregolarità colpose od olose nelle procedure, al fine di favorire o sfavorire determinati soggetti. Progressione di carriera accordata illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari.	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO Come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	ALTO

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
5	Programmazione opere pubbliche	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Definizione di opere non rispondenti ai criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari in tempi brevi e predisposizione ad approvazione degli strumenti di programmazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
6	Programmazione acquisti di beni e servizi	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Definizione di un fabbisogno non rispondente ai criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari in tempi brevi e predisposizione ad approvazione degli strumenti di programmazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
7	Progettazione gara: affidamento lavori, forniture e servizi con procedura aperta o negoziata	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Scelta di particolari tipologie di contratto (es. appalto integrato, concessione, leasing ecc.) al fine di favorire un concorrente Artificio di frazionamento di appalti per far rientrare gli importi di affidamento entro limiti stabiliti per il ricorso alla procedura negoziata	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico eontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	ALTO
8	Progettazione gara: affidamento di lavori, forniture e servizi	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Ricorso all'istituto al fine di favorire un soggetto predeterminato	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico eontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	CRITICO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
9	Selezione del contraente: affidamento diretto lavori, forniture e servizi	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Affidamento ripetuto al medesimo soggetto	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
10	Selezione del contraente: affidamento lavori, forniture e servizi con procedura aperta o negoziata	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Scelta di specifici criteri pesi e punteggi, in un'area con criteri di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, possano favorire o sfavorire determinati concorrenti Definizione di particolari requisiti di qualificazione al fine di favorire un'impresa o escluderne altre. Accordi collusivi tra imprese volte a manipolare negli esiti di una gara	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
11	Selezione del contraente: nominazione in una gara con procedura con offerta economica mentepiù vantaggiosa	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Componente della commissione di gara colluso con concorrente	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	CRITICO
12	Selezione del contraente: lavori della commissione in gara con procedura con offerta economica mentepiù vantaggiosa	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Discrezionalità tecnica utilizzata per favore di un soggetto predeterminato	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	CRITICO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
13	Selezione del contraente: annullamento gara, revoca del bando o provvedimento di inidoneità di aggiudicazione definitiva	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Bloccare una gara il cui risultato si rivela diverso da quello atteso o per concedere un indennizzo all'aggiudicatario	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		CRITICO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
14	Esecuzione del contratto: autorizzazioni e subappalto	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Subappalto quale modalità di distribuzione di vantaggi e effetti di accordo collusivo intervenuto in precedenza fra i partecipanti all'aggiudicazione principale	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
PROCESSI		aree/ufficicoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
15	Esecuzionedelcontratto: approvazioneperiziasuppletivaodivariantealcontrattostipulato	TutteleAree	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Noncorrettaclassificazionedellavariante al finedipermetternel'approvazione Mancatarilevazione di errore progettuale Ottenimentodapartedell'affidatariodivantaggiingiusti	trasparenza	MEDIO	gradodidiscrezionalitàdeldecisioneinternoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	ALTO	Imanifestazionedieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaooassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	
16	Esecuzionedelcontratto:approvazionepropostadiaccordobonario	TutteleAree	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Concessioneall'affidatariodivantaggiingiusti	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	gradodidiscrezionalitàdeldecisioneinternoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	ALTO	Imanifestazionedieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaooassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
17	Esecuzione collaudi	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Abusi/Irregolarità nella vigilanza e contabilizzazione dei lavori per favorire	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
				l'impresa esecutrice	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
18	Contabilizzazione dei lavori	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Abusi/Irregolarità nella vigilanza e contabilizzazione dei lavori per favorire l'impresa esecutrice	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
19	Affidamento lavori di urgenza LL.PP.(art.175/176 D.P.R.207/2010)	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Discrezionalità interpretativa della normativa vigente in materia di “urgenza” nell’ambito dei lavori pubblici	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
20	Autorizzazione varie in materia di grandi strutture di vendita, somministrazione di alimenti e bevande e di commercio su aree pubbliche	SUAP	Responsabile di Area o altro incaricato	Violazione degli atti di pianificazione e programmazione di settore allo scopo di consentire il rilascio dell’autorizzazione e richiesta di particolari che non ne avrebbero titolo. Dichiarazioni mendaci o verosimili e falsate documentazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
PROCESSI		aree/ufficiocoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
21	Autorizzazioniipersalegiochi,autorizzazionepertrattenimentipubblici,autorizzazioniiperattrazioniviaggianti	SUAP	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Violazione delleregoleproceduralidisciplinanti leautorizzazioni dipubblicasicurezzaalloscopodiconsentireilrilasciodell'autorizzazionearichiedentiparticolarchenon neavrebbero titolo Dichiarazionimendacioverousodifalsadocumentazione	trasparenza	MEDIO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	ALTO	Imanifestazione dieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenzadicompetenzedel personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentalee deontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	ALTO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	CRITICO
22	Concessionespazipubblicipereventipromozionali/culturali	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Indebita concessione per favorire unparticolare soggetto	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
					trasparenza	MEDIO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazione dieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenzadicompetenzedel personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentalee deontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	MEDIO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
23	Concessione di benefici economici a persone fisiche	Area Amministrativa; Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Dichiarazioni ISEE mendaci	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
24	Attività relative alla concessione di benefici economici o altre utilità ad enti e associazioni per finalità sociali e culturali	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Dichiarazioni mendaci e uso di falsi documenti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
25	Accertamentoentratetributarie	AreaEconomico-F inanziaria	ResponsabilediAreaaoaltroinc aricato	Omessaregistrazionecreditoneiconfro ntidicontribuente	trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	ALTO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	
26	Accertamentoentrateextratributarieepatrimoniali	TutteleAree	ResponsabilediAreaaoaltroinc aricato	Omessaregistrazionecreditoneico nfrontidifruitorediunservizio	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	ALTO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	

PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
27	Riscossioneordinaria	TutteleAree	Responsabile di Area o altro incaricato	Indebita cancellazione di crediti	Complessità del Processo	MEDIO	Imanifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
28	Riscossione coattiva	TutteleAree	Responsabile di Area o altro incaricato	Omessa attivazione procedure di riscossione coattiva o errata indicazione dell'importo da riscuotere	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Imanifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	ALTO					
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
29	Assunzione impegni di spesa	TutteleAree	Responsabile di Area o altro incaricato	Sovradimensionamento della spesa o dell'prestazione	trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Imanifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO
30	Liquidazioni	Tutte le Aree	Responsabili di Area o altro incaricato	Mancata corrispondenza fra il creditore liquidato e il destinatario del provvedimento di impegno Falsa attestazione della avvenuta corretta effettuazione della prestazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO

PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
31	Pagamenti	Tutte le Aree	Responsabili di Area o altro incaricato	Mancato rispetto dei tempi di pagamento per indurre il destinatario a azioni illecite volte a sbloccare o accelerare il pagamento del debito Mancata corrispondenza con i dati indicati nel provvedimento di liquidazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

32	Alienazione beni immobili mobili	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Valutazione del bene sottostimata per favore un particolare acquirente	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
33	Concessione/locazione di beni immobili	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Valutazione sottostimata del canone di concessione/locazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

34	Concessioni/locazioni di beni immobili con computo di interventi dal canone di concessione/locazione	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Sovrastima del valore degli interventi da realizzare a computo	Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	BASSO	
PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
35	Gestione prestiti libri/opere	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Sottrazione opere o messaregistrazione prestiti	trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	BASSO	
					Complessità del Processo	BASSO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	BASSO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	BASSO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
36	Attività di controllo su SCIA Edilizia	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli e i termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività	Complessità del Processo	ALTO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	BASSO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
37	Attività di controllo su SCIA attività produttive	SUAP	Responsabile di Area o altro incaricato	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli e i termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività Dichiarazione mendace o uso di falsi documenti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	ALTO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	BASSO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

38	Controlliinmateriatributaria,commercialeededilizia	AreaEconomico-F inanziaria;AreaTe cnica;SUAP	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	Disparitàditrattamentonell'individ uazioneedisoggettidacontrollare Disomogeneitàdellevalutazioniedeicon trolliconomissionediattid’ufficioalfinedi favoriresoggettipredeterminati	ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	

PROCESSI		aree/ufficiocoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
39	Controllieaccertamentoinfrazionialegginazionalieregionalieairegolam enticomunali	TutteleAree	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	Disomogeneitàdellevalutazioniedeicon trolliconomissionediattid’ufficioalfinedi favoriresoggettipredeterminati	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	ALTO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
40	Controllieaccertamentoinfrazionalcodicedellastradaerelativeleggicomplementari	Polizzioalocale	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Disomogeneitàdellevalutazioniedicontrolliconomissionediattid’ufficioalfinedi favorireisoggettipredeterminati	ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorruptiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentalee deontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
PROCESSI		aree/ufficicoinvoltiti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
41	Gestioneattidiaccertamentodelleviolazioni	AreaAffarigenerali	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Mancatorispettodeiterminidinotifica	trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	ALTO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorruptiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentalee deontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	
				Motivazionegenericaetautologicacirca lasussistenzadeipresuppostidileggeper	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizionecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	ALTO	livellodiinteresse“esterno”	ALTO	
					trasparenza	BASSO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	ALTO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

42	Affidamento incarichi	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare i soggetti particolari Previsioni di requisiti di accesso “personali” e nel caso di osservanza delle regole procedurali e garanzie della trasparenza e dell’imparzialità della selezione	Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull’operatività e l’organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

PROCESSI		aree/uffici coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
43	Selezione per il conferimento di incarichi interni ed esterni	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Insufficienza di meccanismi oggettivi tra parenti e di non aver verificato il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione e al ricoprire il ruolo di reclutare candidati particolari in congruenza con i requisiti richiesti e prestazioni oggettive dell’incarico	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull’operatività e l’organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

44	AffidamentoincarichidiPosizioneorganizzativa	AreaEconomico-Finanz iaria;Segretariocomun ale	ResponsabilediArea;Segre tariocomunale	Affidamentodell’incaricodiP.O.inviolazi onedelledisposizioniinmateriadiinconfe ribilitàèincompatibilitàaisensidelD.Lgs.n .39/2013	ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazioneieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	VALOREMEDIOINDICE	ALTO	

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
45	Nominare rappresentanti presso enti esterni	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Mancata effettuazione delle verifiche sull'assistenza dei requisiti richiesti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
46	Gestione sinistri e risarcimenti	Tutte le Aree	Responsabile di Area o altro incaricato	Risarcimenti non dovuti o incrementati	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		MEDIO
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti in rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
47	Conclusioni e accordi stragiudiziali	Tutte le Aree	Responsabili di Area o altro incaricato	Non proporzionata ripartizione delle risorse per concessioni	Complessità del Processo	ALTO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	Impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					Inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					Formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
48	Pianificazione urbanistica: redazione del piano	Area Tecnica	Responsabili di Area o altro incaricato	Scelta o maggior consumo del suolo finalizzato a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento Disparità di trattamento tra diversi proprietari dei suoli	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO Come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	ALTO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	Impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					Inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					Formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
49	Pianificazione urbanistica: adozione, pubblicazione del piano e raccolta delle osservazioni	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Possibili asimmetrie informative grazie alle quali gruppi di interessi privati proprietari vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare le condizioni scelte dall'esterno	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
					50	Pianificazione urbanistica: approvazione del piano	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	
presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO						
trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO						
Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO						
responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO						
inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO								
formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO								
VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO						

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
51	Pianificazione urbanistica attuativa: convenzione urbanistica	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Convenzione non sufficientemente dettagliata al fine di rendere non chiare le definizioni e i obblighi assunti dal soggetto attuatore	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
52	Pianificazione urbanistica attuativa: calcolo contributo di costruzione	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Non corretta commisurazione degli oneri dovuti in difetto o in eccesso al fine di favorire o eventuale soggetti interessati	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
53	Pianificazione urbanistica attuativa: individuazione opere di urbanizzazione	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Individuazione di un'opera come prioritaria, laddove essa, invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato Sovrastima del valore delle opere di urbanizzazione da realizzare a scomputo	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
54	Pianificazione urbanistica attuativa: cessione delle aree	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Errata determinazione della quantità di aree da cedere	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
55	Pianificazione urbanistica attuativa: perequazione delle aree standard	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali e produttivi e spazi a destinazione pubblica	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		MEDIO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
56	Pianificazione urbanistica attuativa: esecuzione opere di urbanizzazione	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Realizzazione opere quantitative e qualitative di minor pregio rispetto a quanto previsto in convenzione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		ALTO
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse “esterno”	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
57	Approvazione accordi urbanistici e programmi (art. 6 e 7 LR 11/2004)	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Sproporzione fra benefici pubblici e privati	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	MEDIO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	BASSO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e dell'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	ALTO	
58	Rilascio certificati di destinazione urbanistica	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e dell'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
59	Rilascio titoli abilitativi edilizi	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Dichiarazioni mendaci o verosodifalsate documentazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
60	Rilascio titoli abilitativi edilizi: assegnazione pratiche per l'istruttoria	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Istruttoria assegnata a personale dipendente in rapporto di contiguità con i professionisti con aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	BASSO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
61	Rilascio titoli abilitativi edilizi: richieste di integrazione documentali	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Richieste di integrazione documentali effettuate al fine di ottenere indebiti vantaggi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
62	Rilascio titoli abilitativi edilizi: calcolo contributo di costruzione	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Errori nel calcolo del contributo di costruzione al fine di ottenere indebiti vantaggi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	ALTO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed etologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	ALTO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
PROCESSI		aree/ufficicoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
63	Iscrizioneanagrafica	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	Errataapplicazioneenormativainmeritoall'i scrizionecittadinistranieriecomunitari	trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazioneieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	BASSO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	
64	Cancellazioneanagrafica	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	IngiustificatadilazioneideitempiRicono sciutaemigrazioneall'esteroanonavent ititolo	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazioneieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	BASSO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia

PIAO 2025-2027

Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
65	Rilascio carti di identità	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Rilascio a non aventi diritto o senza procedure di identificazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
66	Rinnovo di mora abituale	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Mancata o scorretta applicazione dei requisiti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
67	Rilascio attestazione di soggiorno	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Mancata o scorretta applicazione dei requisiti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
68	Attribuzione numerici civici	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
69	Censimento e rilevazioni varie	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Rilevazioni non corrispondenti alla realtà dei fatti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO
70	Rilascio certificazioni	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Indebitori e lascio di certificazioni	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	MEDIO

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
PROCESSI		aree/ufficicoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
71	Denuncedinascita	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	IngiustificatadilazioneideitempiFal sedichiarazioniousodifalsadocum entazione	trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazioneieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	BASSO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	
72	Denuncedimorte	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroinc aricato	IngiustificatadilazioneideitempiMa ncataoscorrettaapplicazioneenorm ativadiriferimento	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3 .2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneeco medaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldeci soreinternoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazioneieventicorr uttiviinpassatonelprocesso/ attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodi soggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'or ganizzazione	BASSO	
					inadeguatezzaaoassenzadicom petenzedelpersonaleaddettoa iprocessi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzaco mportamentaleedeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
73	Pubblicazione di matrimonio	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi illegittima valutazione dei requisiti	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
74	Celebrazione di matrimonio	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
75	Celebrazioni di unioni civili	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi Mancata o scorretta applicazione di norme attivadi riferimento	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed ontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
76	Ricevimento giuramenti di cittadinanza	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale ed ontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
					FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
77	Trascrizione atti dall'estero	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi	Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	Impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
78	Cambiamento di nome e cognome	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	Impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
79	Adozioni	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
80	Separazioni e divorzi	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
81	Concessioni cimiteriali	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Mancata o scorretta applicazione delle norme Ingiustificata dilazione dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
82	Estimulazione e esumazioni ordinarie e straordinarie	Area Tecnica	Responsabile di Area o altro incaricato	Ingiustificata dilazione dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	ALTO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
83	Tenuta e revisione delle liste elettorali	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Iscrizione di soggetti privi dei requisiti previsti dalla normativa	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	
84	Organizzazione e gestione della consultazione elettorale	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Omesso controllo di firme dei sottoscrittori di lista	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	ALTO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	MEDIO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	ALTO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamentale e deontologica	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia PIAO 2025-2027 Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio									
					FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	MEDIO	
PROCESSI		aree/ufficicoinvoliti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISIDELRISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DELRISCHIO
					fattoriabilitanti		Indicatoridirischio		
85	Tenutadeiregistridileva	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Omessoaggiornamento	trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	MEDIO	
					ComplessitàdelProcesso	MEDIO	Imanifestazionedieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	ALTO	impattosull'operativitàel'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezzaooassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentaleeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	MEDIO	
86	Gestionedelprotocollo	AreaAmministrativa	ResponsabilediAreaoaltroincaricato	Omessa/falsa/ritardataregistrazionedel documento	FATTORIABILITANTI DescrizionecomedaPTPCcap.3.2A		CRITERIDEGLIINDICATORIDI RISCHIOcomedadescrizioneecomedaPTPCcap.3.2B		
					presenzadimisuredi controllo	BASSO	livellodiinteresse“esterno”	BASSO	
					trasparenza	ALTO	gradodidiscrezionalitàdeldecisionointernoallaPA	BASSO	
					ComplessitàdelProcesso	BASSO	Imanifestazionedieventicorrettiviinpassatonelprocesso/attivitàesaminata	BASSO	
					responsabilità,numerodisoggetticoinvoltierotazione del personale	MEDIO	impattosull'operativitàel'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezzaooassenzadicompetenzedelpersonaleaddettoai processi	MEDIO			
					formazione,consapevolezzacomportamentaleeontologica	BASSO			
					VALOREMEDIOINDICE	BASSO	VALOREMEDIOINDICE	BASSO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
87	Funzionamento organico collegiali	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Mancata o ritardo alla convocazione Violazione norme procedurali	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	BASSO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	BASSO	
					Complessità del Processo	BASSO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	BASSO	MEDIO
88	Gestione atti deliberativi	Area Amministrativa	Responsabile di Area o altro incaricato	Verbalizzazione non corretta Ritardo a pubblicazione	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse “esterno”	BASSO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	BASSO	
					Complessità del Processo	BASSO	Manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo/attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	BASSO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico e deontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	BASSO	VALORE MEDIO INDICE	BASSO	MEDIO

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 4 - Misurazione del livello di esposizione al rischio

PROCESSI		aree/ufficio coinvolti.	responsabile	descrizione rischi	ANALISI DEL RISCHIO				VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
					fattori abilitanti		Indicatori di rischio		
89	Accesso agli atti	Tutte le Aree	Responsabili di Area o altro incaricato	Scorretta applicazione della normativa negli giustificati dilazioni dei tempi	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap.3.2A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap.3.2B		
					presenza di misure di controllo	BASSO	livello di interesse "esterno"	MEDIO	
					trasparenza	MEDIO	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	ALTO	
					Complessità del Processo	MEDIO	manifestazione di eventi correttivi in passato nel processo / attività esaminata	BASSO	
					responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	MEDIO	impatto sull'operatività e l'organizzazione	MEDIO	
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	MEDIO			
					formazione, consapevolezza e comportamento etico eontologico	BASSO			
					VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	VALORE MEDIO INDICE	MEDIO	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

AREAA –ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
1	Personale/Segretariocomunale	Regolamentazione e programmazione del fabbisogno di personale	Manca nza del rispetto dei requisiti minimi previsti dalla normativa nazionale Individuazione delle priorità sulla base di requisiti di accesso personalizzati in on di esigenze oggettive Procedere al reclutamento per figure particolari	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Formazione del personale		Alla stesura atto
2	Personale/Segretariocomunale	Assunzione di personale	Previsioni di requisiti di accesso “personalizzati” ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari. Valutazione soggettive. Consentire integrazioni di dichiarazioni e documenti alla domanda di partecipazione, non consentite, al fine di favorire candidati particolari Inosservanza delle regole procedurali nella predisposizione delle prove ed elusione della coerenza della regola dell’anonimato per la prova scritta Artificiosa determinazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione del personale	Motivazione di ciascuna fase del procedimento o del provvedimento	Stesura atto
3	Personale/Segretariocomunale	Rapporti Sindacali	Individuazione criteri ad personam (per favorire gli iscritti). Inosservanza delle regole procedurali	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione del personale		Stesura atto

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

4	Personale/Segretariocomunale	Gestionedel personale	Inosservanzadelleregoleproceduraliagaranzia della trasparenza e dell'imparzialità	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse Conferimento e autorizzazioni incarichi Rotazione del personale Formazionedelpersonale	Motivazione di ciascuna fase del procedimentoodelprovvedimento	Stesuraatto
			Irregolaritàdoloseocolposenelleprocedure,al fine di favorire o sfavorire determinati soggetti				
			Progressioni di carriera accordate illegittimamentealloscopodiagevolare dipendenti/candidati particolari				
AREAB-CONTRATTI PUBBLICI							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibilerischio	Valutazionerischio	Misuregenerali	Misurespecifiche	Tempieterminiperattuazionemisure
5	Lavoripubblici	Programmazione opere pubbliche	Definizionedioperanonrispondenteacriteridi efficienza/efficacia/economicitàmaallavolontà di premiare interessi particolari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione di ciascuna fase del procedimentoodelprovvedimento	Stesuraatto
			Intempestivapredisposizioneedapprovazione degli strumenti di programmazione				
6	Tutti	Programmazione acquistodibenie servizi	Definizione di un fabbisogno non rispondente a criteridiefficienza/efficacia/economicitàmaalla volontà di premiare interessi particolari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale		Ognisei mesi
			Intempestivapredisposizioneedapprovazione degli strumenti di programmazione				
7	Tutti	Progettazione gara: affidamentolavori, fornitureeservizicon procedura aperta o negoziata	Scelta di particolari tipologie di contratto (es. appaltointegrato,concessione,leasingecc.)al fine di favorire un concorrente	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione di ciascuna fase del procedimentoodelprovvedimento	Stesuraatto
			Artificioso frazionamento di appalti per far rientraregliimportidiaffidamentoentroilimiti stabiliti per il ricorso alla procedura negoziata				
8	Tutti	Progettazionegara: affidamentodiretto lavori, forniture e servizi	Ricorsoall'istitutoalfinedifavorireunsoggetto predeterminato	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazionidelricorsoall'affidamento diretto. Controllo successivo di regolarità amministrativa	Stesura atto, periodicamente in sede di controllo successivo

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

9	Tutti	Selezione del contraente: affidamento diretto lavori, forniture e servizi	Affidamento ripetuto al medesimo soggetto	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione del ricorso al medesimo soggetto.	Stesura atto
10	Tutti	Selezione del contraente: affidamento lavori, forniture e servizi con procedura aperta o negoziata	Scelta di specifici criteri pesi e punteggi che, in una gara con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, possano favorire o sfavorire determinati concorrenti Definizione di particolari requisiti di qualificazione al fine di favorire un'impresa o escluderne altre Accordo collusivo tra imprese volta a manipolare gli esiti di una gara	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Pubblicità sui siti web dei dati relativi ai procedimenti di scelta del contraente. Patto di integrità	Tempestivo
11	Tutti	Selezione del contraente: nomina commissione in una gara con procedura con offerta economicamente più vantaggiosa	Componente della commissione di gara colluso con concorrente	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Rispetto norme di nomina della commissione a tutela dell'incompatibilità e rilascio specifica dichiarazione prima dell'inizio dei lavori della commissione.	Stesura atto
12	Tutti	Selezione del contraente: lavori della commissione in gara con procedura con offerta economicamente più vantaggiosa	Discrezionalità tecnica utilizzata per favorire un soggetto predeterminato	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Predeterminazione criteri e subcriteri nonché formule di calcolo nella predisposizione dei documenti di gara	Stesura atto
13	Tutti	Selezione del contraente: annullamento gara, revoca del bando ovvero mancata adozione provvedimento di aggiudicazione definitiva	Bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o per concedere un indennizzo all'aggiudicatario	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione nel provvedimento della scelta effettuata.	Stesura atto

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

14	Lavori pubblici	Esecuzione del contratto: autorizzazione al subappalto	Subappalto quale modalità di distribuzione di vantaggi per effetto di accordo collusivo intervento in precedenza fra i partecipanti alla gara dell'appalto principale	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica dei prezzi stabiliti dal contratto di subappalto e del danno alla determinazione di autorizzazione Patto di integrità	Prima Stesura atto
----	-----------------	---	--	------	---	---	--------------------

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

15	Lavori pubblici	Esecuzione del contratto: approvazione perizia suppletiva o di variante al contratto stipulato	Non corretta classificazione della variante al fine di permetterne l'approvazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Indicazione nel provvedimento della conformità alla normativa vigente. Patto di integrità	Stesura atto
			Mancata rilevazione di errore progettuale				
			Ottenimento da parte dell'affidatario di vantaggi ingiusti				
16	Lavori pubblici	Esecuzione del contratto: approvazione proposta di accordo bonario	Concessione all'affidatario di vantaggi ingiusti	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione delle ragioni che inducono a proporre ed approvare l'accordo con valutazione, anche economica, dei contrapposti interessi	Stesura atto
17	Lavori pubblici	Esecuzione collaudi	Abusi/Irregolarità nella vigilanza e contabilizzazione dei lavori per favorire l'impresa esecutrice	ALTO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Sottoposizione a campione al controllo interno amministrativo successivo	Periodicamente o in controlli di gestione (almeno 1 volta)
18	Lavori pubblici	Contabilizzazione lavori	Abusi/Irregolarità nella vigilanza e contabilizzazione dei lavori per favorire l'impresa esecutrice	CRITICO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Direttive al direttore dei lavori con eventuale controllo a campione.	Stesura atto, controllo periodico
19	Lavori pubblici	Affidamento lavori d'urgenza LL.PP. (art. 175/176 D.P.R. 207/2010)	Discrezionalità interpretativa della normativa vigente in materia di "urgenza" nell'ambito dei lavori pubblici.	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione del provvedimento anche in relazione alla situazione dell'urgenza	Stesura atto

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

AREAC–PROVVEDIMENTIAMPLIATIVIDELLASFERAGIURDICADEIDESTINATARIPRIVIDIEFFETTOECONOMICODIRETTTOEDIMMEDIATOPERILDESTINATARIO							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibilerischio	Valutazionerischio	Misuregenerali	Misurespecifiche	Tempieterminiperattuazionemisure
20	SUAP	Autorizzazione varie in materia di grandi strutture di vendita, somministrazione di alimenti e bevande e dicommerciosuaree pubbliche	Violazione degli atti di pianificazione o programmazione di settore allo scopo di consentireilrilasciodell'autorizzazionea richiedentiparticularichenon neavrebbero titolo	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Acquisizione visura camerale e dove possibileverificaantimafia,verificaa campione casellario giudiziale.	PrimaStesuraattooprimadi chiudere la procedura.
			Dichiarazionimendaciovverousodifalsa documentazione				
21	SUAP	Autorizzazioni per sale giochi, autorizzazione per trattenimenti pubblici, autorizzazioni per attrazioniviaggianti Autorizzazioni per sale giochi, autorizzazione per trattenimenti pubblici, autorizzazioni per attrazioniviaggianti	Violazione delle regole procedurali disciplinanti leautorizzazionedi pubblicasicurezzaallo scopo di consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Acquisizione visura camerale e dove possibileverificaantimafia,verificaa campione casellario giudiziale.	PrimaStesuraattooprimadi chiudere la procedura.
			Dichiarazionimendaciovverousodifalsa documentazione				
22	Polizialeocale/attivitàproduttive	Concessione spazi pubblici per eventi promozionali/culturali	Indebitaconcessioneperfavorireunparticolare soggetto	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazioneprovvedimento	Stesuraatto

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

AREAD–PROVVEDIMENTIAMPLIATIVIDELLASFERAGIURDICADEIDESTINATARICONEFFETTOECONOMICODIRETTTOEDIMMEDIATOPERILDESTINATARIO							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibilerischio	Valutazionerischio	Misuregenerali	Misurespecifiche	Tempieterminiperattuazionemisure
23	Servizisociali	Concessione di benefici economica persone fisiche	DichiarazioniISEE mendaci	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria e controllo generalitàdichiaranteopresentatore	PrimaStesuraatto
24	Tutti	Attività relative a concessione di benefici economici o altreutilitàadentied associazioni per finalità sociali e culturali	Dichiarazionimendacieusodifalsa documentazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria e controllo generalitàdichiaranteopresentatore	PrimaStesuraatto
AREAE–GESTIONE DELLEENTRATE,DELLE SPESEEDELPATRIMONIO							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibilerischio	Valutazionerischio	Misuregenerali	Misurespecifiche	Tempieterminiperattuazionemisure
25	Servizi o tributi	Accertamentoentratetributarie	Omessaregistrazionecreditoneiconfrontidi contribuente	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Verificaacampionemedianteincrociodi informazioni presenti nelle banche dati utilizzabili dall’Ente.	Periodicamente(almeno1volta)
2	Tutti	Accertamentoentrateextratributariee patrimoniali	Omessaregistrazionecreditoneiconfrontidi fruitore di un servizio	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale		
27	Tutti	Riscossioneordinaria	Indebitacancellazioneedicrediti	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale		)
28	Tutti	Riscossionecoattiva	Omessaattivazioneprocedurediriscossione coattiva oerrataindicazione dell’importoda riscuotere	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlloannualein sede di ricognizione dei residui	Periodicamente(almeno1volta)

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

29	Tutti	Assunzione impegni di spesa	Sovradimensionamento della spesa e della prestazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione attinente alla spesa esplicitata nel provvedimento di assunzione impegno	Stesura atto
30	Tutti	Liquidazioni	Mancata corrispondenza fra il creditore liquidatore e il destinatario del provvedimento di impegno	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo incrociato, atto di liquidazione e atto di impegno.	Stesura atto
			Falsa attestazione della avvenuta corretta effettuazione della prestazione				
31	Servizio ragioneria	Pagamenti	Mancato rispetto dei tempi di pagamento per indurre il destinatario ad azioni illecite volte a sbloccare o accelerare il pagamento medesimo	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo incrociato, fra quietanze di pagamento, mandato, atto di liquidazione e atto di impegno	Prima sottoscrizione e mandato pagamento
			Mancata corrispondenza con i dati indicati nel provvedimento di liquidazione				
32	Servizio Patrimonio	Alienazione beni immobili mobili	Valutazione del bene sotto stimata per favorire un particolare acquirente	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Perizia di stima e Motivazione del provvedimento	Stesura atto
33	Servizio Patrimonio	Concessione/locazione di beni immobili	Valutazione sotto stimata del canone di concessione/locazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione del provvedimento	Stesura atto
34	Servizio Patrimonio	Concessioni/locazioni di beni immobili con computo di interventi dal canone di concessione/locazione	Sovrastima del valore degli interventi da realizzare a scomputo	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Valutazione analitica dei costi degli interventi proposti a scomputo	Stesura atto
35	Biblioteca/Museo	Gestione prestiti libri/opere	Sottrazione opere	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		
			Omissione registrazione prestiti				

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

--

AREA F – CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
36	Edilizia privata	Attività di controllo su SCIA edilizia	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli e termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione e incasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli successivi di regolarità amministrativa	Periodicamente o in controlli di gestione (almeno 1 volta)
37	SUAP	Attività di controllo su SCIA attività produttive	Inosservanza delle regole procedurali per i controlli e termini sulle SCIA allo scopo di non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione e incasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Monitoraggio annuale sui termini di conclusione dei procedimenti	Una volta
			Dichiarazioni mendaci o verosodifalsa documentazione				
38	Servizi tributari, attività produttive, edilizia privata, polizia locale	Controlli in materia tributaria, commerciale ed edilizia	Disparità di trattamento nell'individuazione dei soggetti da controllare	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione e incasodi conflitti di interesse, Formazione del personale	Verbale su controlli effettuati.	Al momento del controllo
			Disomogeneità delle valutazioni dei controlli al fine di favorire soggetti predeterminati				

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

39	Servizi tributari, attività produttive, edilizia privata, polizia locale	Controlli e accertamento infrazioni leggi nazionali e regionali e ai regolamenti comunali	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli al fine di favorire soggetti predeterminati	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in casi di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di apposita modulistica predefinita	Al momento del controllo
----	--	---	---	------	--	--	--------------------------

40	Polizia locale	Controlli e accertamento infrazioni al codice della strada e relative leggi complementari	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli al fine di favorire soggetti predeterminati	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in casi di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di apposita modulistica predefinita	Al momento del controllo
41	Servizi tributari, attività produttive, edilizia privata, polizia locale	Gestione atti di accertamento delle violazioni	Mancato rispetto dei termini di notifica	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in casi di conflitti di interesse, Formazione del personale	Applicazione rigorosa dell'ordine cronologico	Al momento del controllo

AREA G – INCARICHE E NOMINE

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini di attuazione misure
42	Tutti	Affidamento incarichi	Motivazione generica e autologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in casi di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale	Motivazione del provvedimento rispetto alle norme di legge o regolamento che lo consentono.	Stesura atto
			Previsioni di requisiti di accesso “personalizzati” e non osservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione				
43	Tutti	Selezione per il conferimento di incarichi interni ed esterni	Insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in casi di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale	Verifica a campione degli incarichi conferiti	In sede di controllo successivo di regolarità amministrativa (almeno 1 volta)

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

			Incongruenza tra requisiti richiesti e prestazione oggetto dell'incarico				
44	Personale	Affidamento incarichi di Posizione organizzativa	Affidamento dell'incarico di P.O. in violazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità ai sensi del D.Lgs.n.39/2013	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obblighi di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica dell'avvenuta acquisizione delle dichiarazioni di incompatibilità e inconferibilità	Prima conferimento in incarico
45	Segreteria	Nominare rappresentanti presso enti esterni	Mancata effettuazione delle verifiche sulla sussistenza dei requisiti richiesti	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obblighi di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Pubblicazione e elenco nominativi sul sito istituzionale dell'ente	Entro i termini di legge
AREAH – AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO							
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fascia aggregata di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
46	Tutti	Gestione sinistri e risarcimenti	Risarcimenti non dovuti o incrementati	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obblighi di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Attivazione tempestiva procedura.	Entro i termini di denuncia
47	Tutti	Conclusione accordi stragiudiziali	Non proporzionata ripartizione delle reciproche concessioni	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obblighi di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Indicazione delle ragioni che inducono a proporre ed approvare l'accordo con valutazione, anche economica, delle contrapposte concessioni	Stesura atto
AREAI – GOVERNO DEL TERRITORIO							
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fascia aggregata di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
48	Urbanistica	Pianificazione urbanistica: redazione del piano	Scelta o maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento	Verifica del rispetto della coerenza tra gli	

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

			Disparità di trattamento tra diversi proprietari dei suoli	ALTO	Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Indirizzi di politica territoriale e le soluzioni tecniche adottate.	Prima stesura atto
49	Urbanistica	Pianificazione urbanistica: adozione, pubblicazione del piano e raccolta delle osservazioni	Possibilità di asimmetrie informative grazie alle quali gruppi di interessi o privati proprietari vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dall'esterno	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Divulgazione e massima trasparenza e conoscibilità delle decisioni fondamentali contenute nel piano adottato, anche attraverso l'elaborazione di documenti di sintesi dei loro contenuti in linguaggio non tecnico.	Entro il termine di legge
50	Urbanistica	Pianificazione urbanistica: approvazione del piano	Accoglimento di osservazioni che risultino in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e razionale assetto del territorio Mancata coerenza con lo strumento urbanistico generale con conseguente uso improprio del suolo e dell'risorsa naturali	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione della decisione di accoglimento delle osservazioni che modificano il piano adottato	Stesura atto
51	Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: convenzione urbanistica	Convenzione non sufficientemente dettagliata al fine di rendere non chiare definite gli obblighi assunti dal soggetto attuatore	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Indicazioni puntuali sugli obblighi a carico del soggetto attuatore	Stesura atto
52	Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: calcolo contributo di costruzione	Non corretta commisurazione degli oneri dovuti in difetto o in eccesso al fine di favorire eventuali soggetti interessati	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione del provvedimento	Stesura atto
53	Urbanistica	Pianificazione urbanistica attuativa: individuazione opere di urbanizzazione	Individuazione di un'opera come prioritaria, laddove essa, invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Identificazione delle opere di urbanizzazione mediante specifica indicazione nel provvedimento di adozione del piano. Calcolo del valore delle opere da realizzare utilizzando i prezzi regionali (o dell'ente) anche tenendo conto dei prezzi che l'amministrazione ottiene solitamente in esito a procedure di appalto per la	Stesura atto

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

			Sovrastima del valore delle opere di urbanizzazioneedarealizzareascomputo			realizzazione di opere analoghe	
54	Urbanistica	Pianificazioneurbanisticaattuativa:cessione delle aree	Erratadeterminazionedellaquantitàdi aree da cedere	ALTO	Adempimentiditrasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale	Motivazione della valutazione della quantità delle aree da cedere	Stesuraatto
55	Urbanistica	Pianificazioneurbanisticaattuativa: perequazione delle aree standard	Elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi spazi a destinazione pubblica.	MEDIO	Adempimentiditrasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale	Motivazione provvedimento per l'individuazione dei casi specifici in cui procedere alla monetizzazione o realizzazione di opere di urbanizzazione ai fini della perequazione e definizione del valore da attribuire alle aree nonché previsione del pagamento della monetizzazione contestuale alla richiesta di rilascio del titolo abilitativo e, in caso di rateizzazione, richiesta di idonee garanzie.	Stesuraatto
56	Urbanistica	Pianificazioneurbanisticaattuativa:esecuzione opere di urbanizzazione	Realizzazione opere quantitativamente e qualitativamente inferiori rispetto a quanto dedotto in convenzione	ALTO	Adempimentiditrasparenza Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale	Individuazione del collaudatore effettuata direttamente dal Comune con oneri a carico del privato attuatore	Stesuraatto
57	Urbanistica	Approvazione accordi urbanistici o di programma (art. 6 e 7 LR 11/2004)	Sproporzione fra benefici pubblici e privati	ALTO	Adempimentiditrasparenza Codice di comportamento Formazione del personale	Valutazione economica dei contrapposti benefici	Stesuraatto
58	Urbanistica /Edilizia privata	Rilascio di certificati di destinazione urbanistica	Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	Codice di comportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale	Controllo normativo vigente e strumenti urbanistici vigenti.	Prima stesura atto
			Non rispetto delle scadenze temporali				
			Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze				

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

59	Edilizia privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi	Dichiarazioni mendaci o verosodifalsa documentazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo congruità corrispondenza normativa edilizia vigente e/o strumenti urbanistici vigenti	Prima stesura atto
60	Edilizia privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi: assegnazione pratiche per l'istruttoria	Istruttoria assegnata a personale dipendente in rapporto di contiguità con i professionisti con aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Percorsi di formazione professionale che approfondiscano le competenze del funzionario e rafforzino le sue capacità di autonome e specifiche valutazioni circa la disciplina da applicare al caso concreto,	Tempestiva

61	Edilizia privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi: richieste di integrazioni documentali	Richieste di integrazioni documentali effettuate al fine di ottenere indebiti vantaggi	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		
62	Edilizia privata	Rilascio titoli abilitativi edilizi: calcolo contributo di costruzione	Errato calcolo del contributo di costruzione al fine di ottenere indebiti vantaggi	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica correttezza a campione del calcolo da inserire nel piano annuale del controllo amministrativo successivo	Periodicamente (almeno 1 volta)

AREA M - SERVIZI DEMOGRAFICI							
Progressivo	Id Servizi/o	Processo (ovvero fascia aggregata di processi)	Possibile rischio	Descrizione	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
63	Anagrafe	Iscrizione anagrafica	Errata applicazione normativa in merito all'iscrizione cittadini stranieri e comunitari	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestiva
64	Anagrafe	Cancellazione anagrafica	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestiva
			Riconosciuta emigrazione all'estero o non aventi titolo				

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

65	Anagrafe	Rilasciocartediidentità	Rilascioanonaventidirittoosenza procedura di identificazione	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
66	Anagrafe	Rinnovodimoraabituale	Mancataoscorrettaapplicazionedei requisiti	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
67	Anagrafe	Rilascioattestazionedisoggiorno	Mancataoscorrettaapplicazionedei requisiti	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo

68	Anagrafe	Attribuzionenumericivici	Ingiustificatadilazionedeitempi	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
69	Anagrafe	Censimentoerilevazionivarie	Rilevazioninoncorrispondentiallarealtà dei fatti	MEDIO	Codicedicomportamento Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
70	Anagrafe	Rilasciocertificazioni	Indebitorilasciodicertificazioni	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
71	Statocivile	Denuncedinascita	Ingiustificatadilazionedeitempi	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
			Falsedichiarazioniousodifalsa documentazione				
72	Statocivile	Denuncedimorte	Ingiustificatadilazionedeitempi	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
			Mancataoscorrettaapplicazione normativa di riferimento				
73	Statocivile	Pubblicazionidimatrimonio	Ingiustificatadilazionedeitempi	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse,		Primaadozioneatto,tempestivo

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

			Illegittima valutazione dei requisiti		Formazione del personale		
74	Statocivile	Celebrazioni di matrimonio	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
			Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento				
75	Statocivile	Celebrazioni di unioni civili	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
			Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento				
76	Statocivile	Ricevimento giuramento di cittadinanza	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
77	Statocivile	Trascrizione atti dall'estero	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
78	Statocivile	Cambiamento di nome e cognome	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
79	Statocivile	Adozioni	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
			Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento				
80	Statocivile	Separazioni e divorzi	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
			Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento				
81	Statocivile	Concessioni comunitarie	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo successivo di regolarità amministrativa	Prima adozione atto, tempestivo

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

			Mancataoscorrettaapplicazione normativa di riferimento				
82	Statocivile	Estumulazioneeesumazioniordinariee straordinarie	Ingiustificatadilazionedeitempi	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
83	Servizio elettorale	Tenutaerevisionedellelisteelettorali	Iscrizionedisoggettoprivodeirequisiti previsti dalla normativa	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
84	Servizio elettorale	Organizzazioneegestionedellaconsultazione elettorale	Omessocontrollofirmedeisottoscrittoridi lista	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo

85	Levamilitare	Tenutadeiregistridileva	Omessoaggiornamento	MEDIO	Codicedicomportamento Obbligodiastensioneincasodiconflitti di interesse, Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto,tempestivo
----	--------------	-------------------------	---------------------	-------	---	--	------------------------------

AREA N–AFFARIISTITUZIONALI							
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibilerischio	Valutazione rischio	Misuregenerali	Misurespecifiche	Tempieterminiper attuazione misure
86	Tutti	Gestionedelprotocollo	Omessa/falsa/ritardataregistrazionedel documento	MEDIO	Codicedicomportamento Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto, tempestivo
87	Affari Istituzion ali	Funzionamentoorganicollegiali	Mancataoritardataconvocazione	MEDIO	Codicedicomportamento Formazionedelpersonale		Primaadozioneatto, tempestivo
			Violazionenormeprocedurali				

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 5 - Scheda misure preventive

88	Affari Istituzionali	Gestione atti deliberativi	Verbalizzazione non corretta	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Prima adozione atto, tempestivo
			Ritardo alla pubblicazione				
89	Tutti	Accesso agli atti	Scorretta applicazione della normativa	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Motivazione provvedimento	Stesura atto, entro termini di legge.
			Ingiustificata dilazione dei tempi				

MODELLO PER LA SEGNALAZIONE DI CONDOTTE ILLECITE (c.d. *whistleblower*)

I dipendenti e i collaboratori che intendono segnalare situazioni di illecito (fatti di corruzione ed altri reati contro la pubblica amministrazione, fatti di supposto danno erariale o altri illeciti amministrativi) di cui sono venuti a conoscenza nell'amministrazione debbono utilizzare questo modello.

Si rammenta che l'ordinamento tutela i dipendenti che effettuano la segnalazione di illecito. In particolare, la legge e il Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.) prevedono che:

- l'amministrazione ha l'obbligo di predisporre dei sistemi di tutela della riservatezza circa l'identità del segnalante;
- l'identità del segnalante deve essere protetta in ogni contesto successivo alla segnalazione. Nel procedimento disciplinare, l'identità del segnalante non può essere rivelata senza il suo consenso, a meno che la sua conoscenza non sia assolutamente indispensabile per la difesa dell'incolpato;
- la denuncia è sottoposta all'accesso previsto dagli articoli 22 ss. della Legge 7 agosto 1990, n. 241;
- il denunciante che ritiene di essere stato discriminato nel lavoro a causa della denuncia, può segnalare (anche attraverso il sindacato) all'Ispettorato della funzione pubblica i fatti di discriminazione.

Per ulteriori approfondimenti, è possibile consultare il P.N.A.

NOME e COGNOME DEL SEGNALANTE	
QUALIFICA O POSIZIONE PROFESSIONALE ⁽¹⁾	
SEDE DI SERVIZIO	
TEL/CELL	
E-MAIL	
DATA/PERIODO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	GG/MM/AAAA
LUOGO FISICO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	UFFICIO (indicare denominazione e indirizzo della struttura) ALL'ESTERNO DELL'UFFICIO (indicare luogo ed indirizzo)

¹ Qualora il segnalante rivesta la qualifica di pubblico ufficiale, l'invio della presente segnalazione non lo esonera dall'obbligo di denunciare alla competente Autorità giudiziaria i fatti penalmente rilevanti e le ipotesi di danno erariale.

Comune di Drenchia
PIAO 2025-2027
Allegato 6 - Modello per la segnalazione di condotte illecite (c.d. whistleblower)

RITENGO CHE LE AZIONI O DOMISSIONI COMMESSE O TENTATE SIANO⁽²⁾:	Penalmente rilevanti; poste in essere inviolazione dei Codicidi comportamento o di altre disposizioni sanzionabili in via disciplinare; suscettibili di arrecare un pregiudizio patrimoniale all'amministrazione di appartenenza o ad altro ente pubblico; suscettibili di arrecare un pregiudizio alla immagine dell'amministrazione; altro(specificare)
DESCRIZIONE DEL FATTO (CONDOTTA ED EVENTO)	
AUTORE/I DEL FATTO⁽³⁾	1. 2. 3.
ALTRI EVENTUALI SOGGETTI A CONOSCENZA DEL FATTO E/O IN GRADO DI RIFERIRE SUL MEDESIMO⁽⁴⁾	1. 2. 3.
EVENTUALI ALLEGATI A SOSTEGNO DELLA SEGNALAZIONE	1. 2. 3.

LUOGO, DATA E FIRMA _____

La segnalazione va inviata al Responsabile della Prevenzione della corruzione, utilizzando il modulo allegato al presente piano.

Qualora non consegnata direttamente al Responsabile della prevenzione della corruzione, va inserita in doppia busta chiusa con la dicitura "riservata personale" e inviata all'Ufficio Protocollo, che provvede alla registrazione al protocollo dell'Ente con protocollazione riservata non accessibile a terzi e alla consegna al predetto Responsabile.

² La segnalazione non riguarda rimozioni di carattere personale del segnalante o richieste che attengono alla disciplina del rapporto di lavoro o ai rapporti col superiore gerarchico o colleghi, per le quali occorre fare riferimento al servizio competente per il personale e, ove istituito, al Comitato Unico di Garanzia.

³ Indicare i dati anagrafici se conosciuti, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione

⁴ Indicare i dati anagrafici se conosciuti, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione

Allegato 7 - Elenco obblighi di pubblicazione

		sotto-sezione livello 2			
		Norme del d.lgs. 33/2013 modificato dal d.lgs. 97/2016			
		Contenuti	Ufficio responsabile della	pubblicazione	
sotto-sezione livello 1					
		A B C D E F			
1.Disposizioni generali	Programma per la Trasparenza e l'integrità	Art. 10 co. 8 lett. A)	prevenzione della corruzione che comprende il programma per la	trasparenza e l'integrità annuale RPCT	
	Codice di condotta (art. 55 co. 2 decreto legislativo 165/2001). tempestivo RPTC				
	Atti generali Art. 12 Riferimenti normativi con i relativi link alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni. Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse, ivi compresi i codici di condotta. Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti -art. 7, l. n. 300/1970)				
		Oneri informativi per cittadini e imprese Art. 34 Norma abrogata dal d.lgs. 97/2016.			

2.Organizzazioni	Organi di indirizzo politico amministrativo	Art. 13 co. lett. a)	Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze.	Tempestivo	Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali
------------------	---	----------------------	--	------------	--

		Art. 14	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo. Curricula. Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica. Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici. Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti. Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti. Dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili). Dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione (con copia della dichiarazione annuale relativa ai redditi delle persone fisiche) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)].	Tempestivo	Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali Area economico finanziaria
--	--	---------	---	------------	---

Sanzioni per
mancata
comunicazione dei dati

Rendiconti gruppi consiliari
regionali/provinciali
Art. 47 Provvedimenti di erogazione delle sanzioni
amministrative pecuniarie a carico del responsabile della
mancata comunicazione per la mancata o incompleta

comunicazione dei dati concernenti la situazione del titolo di
patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico (di organo di trasferimento e dell'impiego delle risorse utilizzate. Atti e
di indirizzo politico) al momento dell'assunzione della relazioni degli organi di controllo.
carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie Tempestivo RPTC
proprie, del coniuge e dei parenti entro il secondo grado di
parentela, nonché tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione
della carica.

Art. 28 co. 1 Rendiconti di esercizio annuale dei gruppi
consiliari regionali e provinciali, con evidenza delle risorse
trasferite o assegnate a ciascun gruppo, con indicazione Tempestivo I Gruppi consiliari non dispongono di risorse

proprie

Articolazione degli uffici

Telefono e posta elettronica
Art. 13 co. 1 lett. B), C)

Art. 13 co. 1 lett. D)
Articolazione degli uffici. Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe

rappresentazioni grafiche.
Competenze e risorse a disposizione di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale.
Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici.

qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali.
Tempestivo Area economico finanziaria

Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata e Politiche Sociali dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per
Tempestivo Area Segreteria, Affari generali

3. Consulenti e collaboratori		Art. 15 co. 1 e 2	Informazioni relative ai titolari di incarichi di collaborazione o consulenza: estremi dell'atto di conferimento dell'incarico; curriculum vitae; i dati relativi allo svolgimento di incarichi o la titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o lo svolgimento di attività professionali; compensi, comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse. (art. 53 co. 14 d.lgs 165/2001)	Entro tre mesi dal conferimento	Ciascuna Area pubblica i contratti di propria competenza
----------------------------------	--	-------------------	---	---------------------------------	--

4. Personale	Incarichi amministrativi di vertice	Art. 14	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo. Curricula. Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica. Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici. Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti. Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti. Dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili). Dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione (con copia della dichiarazione annuale relativa ai redditi delle persone fisiche) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Le pubbliche amministrazioni pubblicano i dati di cui al comma 1 dell'art. 14 per i titolari di incarichi o cariche di amministrazione, di direzione o di governo comunque denominati, salvo che siano attribuiti a titolo gratuito, e per i titolari di incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione. Ciascun dirigente comunica all'amministrazione presso la quale presta servizio gli emolumenti complessivi percepiti a carico della finanza pubblica. L'amministrazione pubblica sul proprio sito istituzionale l'ammontare complessivo dei suddetti emolumenti per ciascun dirigente	Tempestivo	Area Economico Finanziaria
--------------	-------------------------------------	---------	---	------------	----------------------------

Art. 41 co. 2 e 3 Trasparenza del SSN. Nulla
Documenti che non riguardano i comuni

Economico Finanziaria

Dirigenti Art. 14 co. 1 lett. b)
Curricula, redatti in conformità al vigente modello europeo. Tempestivo Area

		Art. 14, co. 1, 1bis e 1-ter	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo. Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica. Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici. Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti. Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti. Dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili). Dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione (con copia della dichiarazione annuale relativa ai redditi delle persone fisiche) [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]. Le pubbliche amministrazioni pubblicano i dati di cui al comma 1 dell'art. 14 per i titolari di incarichi o cariche di amministrazione, di direzione o di governo comunque denominati, salvo che siano attribuiti a titolo gratuito, e per i titolari di incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione. Ciascun dirigente comunica all'amministrazione presso la quale presta servizio gli emolumenti complessivi percepiti a carico della finanza pubblica. L'amministrazione pubblica sul proprio sito istituzionale l'ammontare complessivo dei suddetti emolumenti per ciascun dirigente	Tempestivo	Area Economico Finanziaria
--	--	------------------------------	---	------------	----------------------------

Art. 41 co. 2 e 3 Nulla.
Documenti che non riguardano i comuni

Posizioni	organizzative Art. 14 co. 1- quinquies	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al	vigente modello europeo. Tempestivo Area Economico Finanziaria
Dotazione organica			

Personale non a tempo indeterminato	assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico. Le pubbliche amministrazioni evidenziano separatamente i dati relativi al costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico. Art. 16 co. 1 e 2 Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale	del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico. Annuale Area Economico Finanziaria Art. 17 Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato ed elenco dei titolari dei contratti a tempo determinato, con l'indicazione delle diverse tipologie di rapporto, della distribuzione di questo personale tra le diverse qualifiche e aree professionali, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico. Costo complessivo Annuale Area Economico Finanziaria
-------------------------------------	---	---

Tassi di assenza	Art. 16 co. 3 Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale. Trimestrale Area Economico Finanziaria
Incarichi	conferiti e autorizzati ai dipendenti durata e del compenso spettante per ogni incarico. (art. 53 co. 14 decreto legislativo 165/2001) Art. 18 Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente, con l'indicazione dell'oggetto, della Tempestivo Area Economico Finanziaria

Contrattazioni collettive	Art. 21 co. 1	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche. (art. 47 co. 8 decreto legislativo 165/2001)	Tempestivo	Area Economico Finanziaria
---------------------------	---------------	---	------------	----------------------------

Contrattazione integrativa	Art. 21 co. 2 Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti). Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri -Dipartimento della funzione pubblica. (art. 55 co. 4 decreto legislativo 150/2009)	Tempestivo Area Economico Finanziaria	5. Bandi di concorso
		OIV (o nucleo di valutazione)	Art. 19 Le pubbliche amministrazioni pubblicano i bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione, nonché i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte.
		Art. 10	Le pubbliche amministrazioni pubblicano e tengono costantemente aggiornato l'elenco dei bandi in corso.
		co. 8 lett. C)	Tempestivo Area Economico Finanziaria
		Nominativi, compensi, curricula. Tempestivo Area Economico Finanziaria	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, decreto legislativo n. 150/2009). Piano della performance e relazione (art. 10 decreto legislativo 150/2009).
		co. 8 lett. B)	
6. Performance Piano della Performance	Relazione sulla Performance Art. 10	Art. 10 co. 8 lett. B)	

Ammontare complessivo dei premi

Dati relativi ai premi

Art. 20 co. 1 Ammontare complessivo stanziato dei premi collegati alla performance. Ammontare dei premi distribuiti.

Art. 20 co. 2 I criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio e i dati relativi alla sua distribuzione, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei

premi e degli incentivi, nonché i dati relativi al grado di differenziazione nell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti.

Tempestivo Area Economico Finanziaria

Tempestivo Area Economico Finanziaria

Benessere organizzativo	Art. 20 co. 3	Norma abrogata dal d.lgs. 97/2016.		
-------------------------	---------------	------------------------------------	--	--

7. Enti controllati Enti pubblici vigilati
Art. 22
co. 1 lett. A) Art. 22

Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle

funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate.

Annuale Area economico finanziaria

Annuale Area economico

co. 2 e 3 I dati relativi alla ragione sociale, alla misura della eventuale partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante, ai

co. 1 lett. B)

Art. 22

co. 1 lett. D-bis) Art. 22

risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo trattamento economico complessivo. Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici.

attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate.

razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.
Annuale Area economico finanziaria

Società partecipate
Art. 22

Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni

I provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e

Area economico finanziaria

Annuale Area economico

co. 2 e 3 I dati relativi alla ragione sociale, alla misura della eventuale partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a

controllati

Art. 22

co. 1 lett. C)

Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività

ciascuno di essi spettante, ai risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo trattamento economico complessivo. Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici.

finanziaria

svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate.
Annuale Area economico finanziaria

Enti di diritto privato

trattamento economico complessivo.
Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici.

Art. 22

co. 2 e 3

I dati relativi alla ragione sociale, alla misura della eventuale partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante, ai risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo

Annuale Area economico finanziaria

Rappresentazione e grafica	Art. 22 co. 1 lett. D)	Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati.	Annuale	Area economico finanziaria
----------------------------	------------------------	---	---------	----------------------------

8. Attività e procedimenti
Dati aggregati attività amministrativa

Tipologie di procedimento

Art. 9-bis Le pubbliche amministrazioni titolari delle banche dati di cui all'Allegato B del d.lgs. 33/2013 pubblicano i dati, contenuti nelle medesime banche dati, corrispondenti agli obblighi di pubblicazione di cui al d.lgs. 33/2013, indicati nel medesimo.

Art. 35 co. 1 Le pubbliche amministrazioni pubblicano i dati relativi alle tipologie di procedimento di propria competenza. Per ciascuna tipologia di procedimento sono pubblicate le seguenti informazioni: a) una breve

descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili; b) l'unità organizzativa responsabile dell'istruttoria; c) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale, nonché, ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio, unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale; d) per i procedimenti ad istanza di parte, gli atti e i documenti da allegare all'istanza e la modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni, anche se la produzione a corredo dell'istanza è prevista da norme di legge, regolamenti o atti pubblicati nella Gazzetta Ufficiale, nonché gli uffici ai quali rivolgersi per informazioni, gli orari e le modalità

di accesso con indicazione degli indirizzi, dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale, a cui presentare le istanze; e) le modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardano; f) il termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante; g) i procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato, ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio assenso dell'amministrazione; h) gli strumenti di tutela, amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento e nei confronti del

provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli; i) il link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o i tempi previsti per la sua attivazione; l) le modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con le informazioni di cui all'articolo 36; m) il nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonché le modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale; Tempestivo RPTC

Tempestivo Ciascuna Area per i procedimenti di competenza

Monitoraggio tempi

Dichiarazioni sostitutive e

acquisizione d'ufficio dei dati
 Art. 35 co. 3 Recapiti telefonici e casella di posta
 elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le
 attività volte a gestire, garantire e verificare la
 trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da

parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione
 d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle
 dichiarazioni sostitutive.

Tempestivo Ciascuna Area per i procedimenti di
 competenza

politico
 Art. 23 lett.d)

riferimento ai provvedimenti finali dei
 procedimenti di: accordi stipulati

altre amministrazioni pubbliche.

Elenco dei provvedimenti, con particolare

dall'amministrazione con soggetti privati o con

Semestrale Area Segreteria, Affari generali e
 Politiche Sociali

9. Provvedimenti Provvedimenti organi indirizzo

Provvedime nti dirigenti	Art. 23 lett.d)	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Tempestivo	Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali
-----------------------------	--------------------	---	------------	--

10. Controlli sulle imprese
 Art. 25 Norma abrogata dal d.lgs. 97/2016.

11. Bandi di gara e contratti

	concessione Art. 37 Le pubbliche amministrazioni e le stazioni appaltanti pubblicano: a) i dati previsti dall'art. 1 co. 32 legge 190/2012: struttura proponente, oggetto del bando, elenco degli operatori invitati a presentare offerte, numero di offerenti che hanno partecipato, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera, servizio, fornitura, importo delle somme liquidate, tabella riassuntiva delle informazioni relative all'anno precedente (art. 1 comma 32 legge 190/2012). b) gli atti e le informazioni oggetto di pubblicazione ai sensi del decreto legislativo 50/2016 (art. 29): Tutti gli atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture, nonché alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni, compresi quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico di cui all'articolo 5, ove non considerati riservati ai sensi dell'articolo 112 ovvero secretati ai sensi dell'articolo 162, devono essere pubblicati e aggiornati sul profilo del committente, nella sezione "Amministrazione trasparente", con l'applicazione delle disposizioni di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Al fine di consentire l'eventuale proposizione del ricorso ai sensi dell'articolo 120 del codice del processo amministrativo, sono altresì pubblicati, nei successivi due giorni dalla data di adozione dei relativi atti, il provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico finanziari e tecnico-professionali. E' inoltre pubblicata la composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti. Nella stessa sezione sono pubblicati anche i resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione. Art. 26 co. 1 Regolamenti con i quali sono determinati criteri e modalità per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati. Art. 26 co. 2 Deliberazioni e determinazioni di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a 1.000 euro. Tempestivo Ciascuna Area per i procedimenti di competenza	
12. Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici Criteri e modalità Atti di		Tempestivo Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali Tempestivo Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali

	Art. 27	Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati. Per ciascuno: nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario; importo del vantaggio economico corrisposto; norma e titolo a base dell'attribuzione; ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo; modalità seguita per l'individuazione del beneficiario; link al progetto selezionato; link al curriculum del soggetto incaricato.	Annuale	Area Segreteria, Affari generali e Politiche Sociali
--	---------	--	---------	--

13. Bilanci Bilancio preventivo e consuntivo Art. 29 co. 1 e 1- bis Le pubbliche amministrazioni pubblicano i documenti e gli allegati del bilancio preventivo e del conto consuntivo entro trenta giorni dalla loro adozione, nonché i dati relativi al bilancio di previsione e a quello consuntivo in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche, al fine di assicurare la piena accessibilità e comprensibilità. Le pubbliche amministrazioni pubblicano e rendono accessibili, anche attraverso il ricorso ad un portale unico, i dati relativi alle entrate e alla spesa di cui ai propri bilanci preventivi e consuntivi in formato tabellare aperto che ne consenta l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo, secondo uno schema tipo e modalità definiti con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri da adottare sentita la Conferenza unificata. Tempestivo Area economico finanziaria	
--	--

patrimonio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio	obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione. Art. 30 Le pubbliche amministrazioni pubblicano le informazioni identificative degli immobili posseduti e di quelli detenuti, nonché i canoni di locazione o di affitto versati o percepiti.	Politiche Sociali Tempest.
Patrimonio immobiliare		

Canoni di locazione o affitto Art. 29 co. 2 Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi	Art. 30 Le pubbliche amministrazioni pubblicano le informazioni identificative degli immobili posseduti e di quelli detenuti, nonché i canoni di locazione o di affitto versati o percepiti. Tempestivo Area economico finanziaria Tempestivo Area Segreteria, Affari generali e
--	---

14. Beni immobili e gestione

15. Controlli e rilievi sull'amministrazione e		Art. 31	Le pubbliche amministrazioni pubblicano gli atti degli organismi indipendenti di valutazione o nuclei di valutazione, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti. Pubblicano, inoltre, la relazione degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio nonché tutti i rilievi ancorché non recepiti della Corte dei conti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici.	Tempestivo	RPTC
---	--	---------	---	------------	------

16. Servizi erogati Carta dei servizi e standard di
qualità

Art. 32 co. 1 Le pubbliche amministrazioni e i gestori di pubblici contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici.
servizi pubblicano la carta dei servizi o il documento tempestivo RPTC
contabilizzati pubblici servizi, individuati i servizi erogati andamento nel tempo.
Art. 32 co. 2 lett. a) agli utenti, sia finali che intermedi Annuale Area economico finanziaria
Le pubbliche amministrazioni e i gestori di pubblicano: i costi contabilizzati e il relativo

Costi

Art. 10 co. 5 Ai fini della riduzione del costo dei servizi, dell'utilizzo delle
tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché del
conseguente risparmio sul costo del lavoro, le pubbliche amministrazioni
provvedono annualmente ad individuare i servizi erogati, agli utenti sia
finali che intermedi, ai sensi dell'art. 10 co. 5 del d.lgs. 279/1997.

Le amministrazioni provvedono altresì alla contabilizzazione dei costi e
all'evidenziazione dei costi effettivi e di quelli imputati al personale per
ogni servizio erogato, nonché al monitoraggio del loro andamento nel
tempo, pubblicando i relativi dati ai sensi dell'art. 32 del d.lgs. 33/2013.
Annuale Area economico finanziaria

Art. 32 co. 2 lett. a)
Le pubbliche amministrazioni e i gestori di
pubblici servizi, individuati i servizi erogati
agli utenti, sia finali che intermedi
pubblicano: i costi contabilizzati e il relativo
andamento nel tempo.
Annuale Area economico finanziaria

Tempi medi di erogazione dei servizi

Liste di attesa Art. 41 co. 6 Gli enti, le aziende e le strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario sono tenuti ad indicare nel proprio sito, in una apposita sezione

denominata «Liste di attesa», i criteri di formazione delle liste di attesa, i tempi di attesa previsti e i tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata. Documenti non riferibili ai comuni

17. Pagamenti dell'amministrazione
Indicatore di tempestività dei pagamenti
Art. 33 Le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento trimestrale, le pubbliche amministrazioni pubblicano un indicatore, avente il medesimo oggetto, denominato «indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti», nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici. A decorrere dall'anno 2015, con cadenza trimestrale, le pubbliche amministrazioni pubblicano un indicatore, avente il medesimo oggetto, denominato «indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti», nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici. Gli indicatori sono elaborati e pubblicati, anche attraverso il ricorso a un portale unico, secondo uno schema tipo e modalità definiti con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri da adottare sentita la Conferenza unificata. Annuale Area economico finanziaria

	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36	Le pubbliche amministrazioni pubblicano e specificano nelle richieste di pagamento i dati e le informazioni di cui all'art. 5 del d.lgs. 82/2005. Codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento. Le pubbliche amministrazioni sono obbligate ad accettare, tramite la piattaforma tecnologica per l'interconnessione e l'interoperabilità tra le pubbliche amministrazioni, i pagamenti spettanti a qualsiasi titolo attraverso sistemi di pagamento elettronico, ivi inclusi, per i micro-pagamenti, quelli basati sull'uso del credito telefonico. Resta ferma la possibilità di accettare anche altre forme di pagamento elettronico, senza discriminazione in relazione allo schema di pagamento abilitato per ciascuna tipologia di strumento di pagamento elettronico come definita ai sensi dell'articolo 2, punti 33), 34) e 35) del regolamento UE 2015/751 del Parlamento europeo e del Consiglio del 29 aprile 2015 relativo alle commissioni interbancarie sulle operazioni di pagamento basate su carta.	Tempestivo	Area economico finanziaria
--	------------------------------	---------	--	------------	----------------------------

18. Opere pubbliche

Art. 38 Le pubbliche amministrazioni pubblicano le informazioni relative ai Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici di cui all'art. 1 della legge 144/1999, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi. Fermi restando gli obblighi di pubblicazione di cui all'art. 21 del d.lgs. 50/2016, le pubbliche amministrazioni pubblicano tempestivamente gli atti di programmazione delle opere pubbliche, nonché le informazioni relative ai tempi, ai costi unitari e agli indicatori di realizzazione

delle opere pubbliche in corso o completate. Le informazioni sono pubblicate sulla base di uno schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e delle finanze d'intesa con l'Autorità nazionale anticorruzione, che ne curano altresì la raccolta e la pubblicazione nei propri siti web istituzionali al fine di consentirne una agevole comparazione. Art. 21 co. 1 e 4 del d.lgs. 50/2016: Le amministrazioni aggiudicatrici e gli enti aggiudicatori pubblicano, nel proprio profilo del committente, i progetti di fattibilità relativi alle grandi opere infrastrutturali e di architettura di rilevanza sociale, aventi impatto sull'ambiente, sulle città e

sull'assetto del territorio, nonché gli esiti della consultazione pubblica, comprensivi dei resoconti degli incontri e dei dibattiti con i portatori di interesse. I contributi e i resoconti sono pubblicati, con pari evidenza, unitamente ai documenti predisposti dall'amministrazione e relativi agli stessi lavori. Gli esiti del dibattito pubblico e le osservazioni raccolte sono valutate in sede di predisposizione del progetto definitivo e sono discusse in sede di conferenza di servizi relativa all'opera sottoposta al dibattito pubblico. Tempestivo Area Lavori Pubblici, Patrimonio e Ambiente

19. Pianificazione e governo del territorio		Art. 39	Le pubbliche amministrazioni pubblicano gli atti di governo del territorio, quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti; La documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica d'iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente, nonché delle proposte di trasformazione urbanistica d'iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse è pubblicata in una sezione apposita nel sito del comune interessato, continuamente aggiornata.	Tempestivo	Area Urbanistica, Edilizia e Attività Produttive
--	--	---------	--	------------	--

20. Informazioni ambientali

medesimo decreto legislativo. Ai sensi dell'Art. 2 co. 1 lett. a) del d.lgs. 195/2005 per «informazione ambientale» si intende qualsiasi informazione disponibile in forma scritta, visiva, sonora, elettronica od in qualunque altra forma materiale concernente: 1) lo stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi; 2) fattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente, individuati al numero 1); 3) le misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente di cui ai numeri 1) e 2), e le misure o le attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi; 4) le relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale; 5) le analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche, usate nell'ambito delle misure e delle attività di cui al numero 3); 6) lo stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente di cui al punto 1) o, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore di cui ai punti 2) e 3).

Art. 41 co. 4 È pubblicato e annualmente aggiornato l'elenco delle strutture sanitarie private accreditate. Sono altresì pubblicati gli accordi con esse intercorsi.
Tempestivo Area Lavori Pubblici, Patrimonio e Ambiente

21. Strutture sanitarie private accreditate

Art. 40 In materia di informazioni ambientali restano ferme le disposizioni di maggior tutela già previste dall'art. 3-sexies del d.lgs. 152/2006, dalla legge 108/2001 e dal d.lgs. 195/2005. Le amministrazioni pubblicano, sui propri siti istituzionali le informazioni ambientali di cui all'art. 2 co. 1 lett. a) del d.lgs. 195/2005, che detengono ai fini delle proprie attività istituzionali, nonché le relazioni di cui all'articolo 10 del

Nulla Informazioni non riferibili ai comuni

22. Interventi straordinari e di emergenza	Art. 42	Le pubbliche amministrazioni che adottano provvedimenti contingibili e urgenti e in generale provvedimenti di carattere straordinario in caso di calamità naturali o di altre emergenze, ivi comprese le amministrazioni commissariali e straordinarie, pubblicano: a) i provvedimenti adottati, con la indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti; b) i termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari; c) il costo previsto degli interventi e il costo effettivo sostenuto dall'amministrazione.	Tempestivo	Ciascuna Area per i provvedimenti di competenza
--	---------	---	------------	---

23. Altri contenuti		Corruzione Accesso Civico Accessibilità e Catalogo di dati, metadati e banche dati Dati ulteriori	Anticorruzione: Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza. Piano triennale per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità. Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta Altri atti e documenti richiesti dall'ANAC. Accesso civico: Nome del Responsabile cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica. Nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale. Accessibilità e dati aperti: Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati. Catalogo dei dati e dei metadati in possesso delle amministrazioni, che si intendono rilasciati come dati di tipo aperto. Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente Altro: Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate.	Tempestivo	RPTC e ciascuna Area per i documenti di competenza
---------------------	--	--	--	------------	--

COMUNE DI DRENCHIA

PATTO DI INTEGRITA'

Relativo a (si indicherà la procedura di gara)

TRA

IL COMUNE di (di seguito denominato Amministrazione), C.F. ;

E

L'IMPRESA (di seguito denominata IMPRESA) con sede legale
in C.F./P.IVA rappresentata
da in qualità di

VISTO

L'art.1 comma 17, della legge 6 novembre 2012, n.190, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica Amministrazione";

il D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 recante: "Attuazione delle Direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE" e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture";

il Piano Nazionale anticorruzione 2020 adottato dall'ANAC;

il decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n.62, con il quale è stato emanato il "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art.54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165";

il Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di _____, adottato con

_____ in data _____;

L'AMMINISTRAZIONE L'IMPRESA CONVENGONO QUANTO SEGUE

Articolo 1

(Ambito di applicazione e finalità)

1.

Il presente Patto va applicato in tutte le procedure di gara sopra e sotto soglia comunitaria, salvo che per l'affidamento specifico sussista già un apposito Patto di integrità predisposto da altro soggetto giuridico.

Nelle procedure sotto soglia vanno ricompresi anche gli affidamenti effettuati sotto il limite dei 40.000,00 euro (quarantamila euro).

2.

Il presente Patto di integrità rappresenta una misura di prevenzione nei confronti di pratiche corruttive, concussive o comunque tendenti ad inficiare il corretto svolgimento dell'azione amministrativa nell'ambito dei pubblici appalti banditi dall'Amministrazione.

1.

Il Patto disciplina e regola i comportamenti degli operatori economici che prendono parte alle procedure di affidamento e gestione degli appalti di lavori, servizi e forniture, nonché del personale appartenente all'Amministrazione.

1.

Nel Patto sono stabilite reciproche e formali obbligazioni tra l'Amministrazione e l'Impresa partecipante alla procedura di gara ed eventualmente aggiudicataria della gara medesima, affinché i propri comportamenti siano improntati all'osservanza dei principi di lealtà, trasparenza e correttezza in tutte le fasi dell'appalto, dalla partecipazione alla esecuzione contrattuale.

1.

Il Patto, sottoscritto per accettazione dal legale rappresentante dell'Impresa e dall'eventuale Direttore/i Tecnico/i, è presentato dalla Impresa medesima allegato alla documentazione relativa alla procedura di gara oppure, nel caso di affidamenti con gara informale, unitamente alla propria offerta, per formarne, in entrambe i casi, parte integrale e sostanziale.

Nel caso di Consorzi e Raggruppamenti Temporanei di Imprese, il Patto va sottoscritto dal legale rappresentante del Consorzio nonché di ciascuna delle Imprese consorziate o raggruppate e dall'eventuale loro Direttore/i Tecnico/i.

Nel caso di ricorso all'avvalimento, il Patto va sottoscritto anche dal legale rappresentante della Impresa e/o Imprese ausiliaria/e e dall'eventuale/i Direttore/i Tecnico/i.

Nel caso di subappalto – laddove consentito – il Patto va sottoscritto anche dal legale rappresentante del soggetto affidatario del subappalto medesimo, e dall'eventuale/i Direttore/i Tecnici.

1. In caso di aggiudicazione della gara il presente Patto verrà allegato al contratto, da cui sarà espressamente richiamato, così da formarne parte integrante e sostanziale.

1. La presentazione del Patto, sottoscritto per accettazione incondizionata delle relative prescrizioni, costituisce per l'Impresa concorrente condizione essenziale per l'ammissione alla procedura di gara sopra indicata, pena l'esclusione dalla medesima. La carenza della dichiarazione di accettazione del Patto di integrità o la mancata produzione dello stesso debitamente sottoscritto dal concorrente, sono regolarizzabili attraverso la procedura di soccorso istruttorio di cui all'art.83, comma 9, del d.lgs. n.50/2016, con l'applicazione della sanzione pecuniaria stabilita nella relativa procedura di gara.

Articolo2

(Obblighi dell'Impresa)

1. L'Impresa conforma la propria condotta ai principi di lealtà, trasparenza e correttezza.

1. L'Impresa si impegna a non offrire somme di denaro, utilità, vantaggi, benefici o qualsiasi altra ricompensa, sia direttamente che indirettamente tramite intermediari, al personale dell'Amministrazione, ovvero a terzi, ai fini dell'aggiudicazione della gara o di distorcerne il corretto svolgimento.

1. L'Impresa si impegna a non offrire somme di denaro, utilità, vantaggi, benefici o qualsiasi altra ricompensa, sia direttamente che indirettamente tramite intermediari, al personale

dell'Amministrazione, ovvero a terzi, ai fini dell'assegnazione del contratto o di distorcerne la corretta e regolare esecuzione.

4. L'Impresa, salvi ed impregiudicati gli obblighi legali di denuncia alla competente Autorità Giudiziaria, segnala tempestivamente all'Amministrazione qualsiasi fatto o circostanza di cui sia a conoscenza, anomalo, corruttivo o costituente altra fattispecie di illecito ovvero suscettibile di generare turbativa, irregolarità o distorsione nelle fasi di svolgimento del procedimento di gara. Agli stessi obblighi è tenuta anche l'impresa aggiudicataria della gara nella fase dell'esecuzione del contratto.

5. Il legale rappresentante dell'Impresa informa prontamente e puntualmente tutto il personale di cui si avvale, circa il presente Patto di integrità e gli obblighi in esso contenuti e vigila scrupolosamente sulla loro osservanza.

1. Il legale rappresentante dell'Impresa segnala eventuali situazioni di

conflitto di interesse, di cui sia a conoscenza, rispetto al personale dell'Amministrazione.

1.

Il legale rappresentante dell'Impresa dichiara:

- di non avere in alcun modo influenzato il procedimento amministrativo diretto a stabilire il contenuto del bando di gara e della documentazione tecnica e normativa ad esso allegata, al fine di condizionare la determinazione del prezzo posto a base d'asta ed i criteri di scelta del contraente, ivi compresi i requisiti di ordine generale, tecnici, professionali, finanziari richiesti per la partecipazione ed i requisiti tecnici del bene, servizio o opera oggetto dell'appalto.

- di non trovarsi in situazioni di controllo o di collegamento (formale e/o sostanziale) con altri concorrenti e che non si è accordato e non si accorderà con altri partecipanti alla gara per limitare la libera concorrenza e, comunque, di non trovarsi in altre situazioni ritenute incompatibili con la partecipazione alle gare dal Codice degli Appalti, dal Codice Civile ovvero dalle altre disposizioni normative vigenti;

- di non aver conferito incarichi ai soggetti di cui all'art. 53, c.16-ter, del D.lgs. n.165 del 30 marzo 2001 così come integrato dall'art.21 del D.Lgs. 08.04.2013, n.39, o di non aver stipulato contratti con i medesimi soggetti;

- di essere consapevole che, qualora venga accertata la violazione del suddetto divieto di cui all'art.53, comma 16-ter, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 così come integrato dall'art. 21 del D.lgs. 08.04.2013

n.39 verrà disposta l'immediata esclusione dell'Impresa dalla partecipazione alla procedura d'affidamento.

•
di impegnarsi a rendere noti, su richiesta dell'Amministrazione, tutti i pagamenti eseguiti e riguardanti il contratto eventualmente aggiudicatole a seguito di procedura di affidamento.

Articolo 3

(Obblighi dell'Amministrazione)

1.
L'Amministrazione conforma la propria condotta ai principi di lealtà, trasparenza e correttezza.
1.
L'Amministrazione informa il proprio personale e tutti i soggetti in essa operanti, a qualsiasi titolo coinvolti nella procedura di gara sopra indicata e nelle fasi di vigilanza, controllo e gestione dell'esecuzione del relativo contratto qualora assegnato, circa il presente Patto di integrità e gli obblighi in esso contenuti, vigilando sulla loro osservanza.
3.
L'Amministrazione attiverà le procedure di legge nei confronti del personale che non conformi il proprio operato ai principi richiamati al comma primo, ed alle disposizioni contenute nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui al D.P.R. 16 aprile 2013, n.62, ovvero nel Codice di comportamento dei dipendenti del Ministero dell'Interno.
1.
L'Amministrazione aprirà un procedimento istruttorio per la verifica di ogni eventuale segnalazione ricevuta in merito a condotte anomale, poste in essere dal proprio personale in relazione al procedimento di gara ed alle fasi di esecuzione del contratto.
1.
L'Amministrazione formalizza l'accertamento delle violazioni del presente Patto di integrità, nel rispetto del principio del contraddittorio.

Articolo 4 (Sanzioni)

L'accertamento del mancato rispetto da parte dell'Impresa anche di una sola delle prescrizioni indicate all'art.2 del presente Patto potrà comportare oltre alla segnalazione agli Organi competenti, l'applicazione previa contestazione scritta, delle seguenti sanzioni:

- esclusione dalla procedura di affidamento

ed escussione della cauzione provvisoria a
garanzia della serietà dell'offerta, se la violazione è accertata nella
fase precedente l'aggiudicazione dell'appalto;

- revoca dell'aggiudicazione ed escussione della cauzione se la violazione è
accertata nella fase successiva all'aggiudicazione dell'appalto ma precedente alla stipula del
contratto;

-risoluzione del contratto ed escussione della cauzione definitiva a garanzia dell'adempimento del
contratto, se la violazione è accertata nella fase di esecuzione dell'appalto;

2. In ogni caso, l'accertamento di una violazione degli obblighi assunti con il presente Patto di Integrità
costituisce legittima causa di esclusione dell'Impresa dalla partecipazione alle procedure di affidamento
degli appalti di lavori, forniture e servizi bandite dall'Amministrazione per i successivi tre anni.

Articolo 5 (Controversie)

La risoluzione di ogni eventuale controversia relativa all'interpretazione ed alla esecuzione del presente
Patto di Integrità è demandata all'Autorità Giudiziaria competente.

Articolo 6 (Durata)

Il presente Patto di Integrità e le relative sanzioni si applicano dall'inizio della procedura volta
all'affidamento e fino alla regolare ed integrale esecuzione del contratto assegnato a seguito della
procedura medesima.

Data,

L'AMMINISTRAZIONE L'IMPRESA

SEZIONE TERZA

ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

1. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Sindaco			
Segretario			
Amministrativa	Finanziaria	Tecnica	Patrimonio

PIANO DELLA PERFORMANCE 2025-2027

Determinazione e assegnazione degli obiettivi al personale e alle posizioni organizzative

Richiamati il D.Lgs n. 150/2009 “decreto Brunetta”, l’art. 6 della L.R. n. 16/2010 i quali prevedono che si adotti progressivamente un sistema di misurazione e valutazione della prestazione in raccordo con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio;

Richiamato inoltre l’art. 38 c. 1 della L.R.18/2016 che dispone “Al fine di valutare la prestazione organizzativa e individuale, le amministrazioni del Comparto unico adottano un sistema di misurazione e valutazione, previa informativa alle organizzazioni sindacali. Il sistema di misurazione e valutazione della prestazione individua le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della prestazione, le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti e con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio;

Evidenziato inoltre, che la summenzionata normativa regionale prevede: - la necessità che le Amministrazioni e gli Enti adottino un documento programmatico o piano della prestazione che definisca, con riferimento agli obiettivi individuati e alle risorse disponibili, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della prestazione dell’Ente nonché gli obiettivi individuali assegnati ai dirigenti e relativi indicatori; - che gli obiettivi strategici e operativi siano definiti in base ai bisogni della collettività, alle priorità politiche e alle strategie dell’ente, siano riferiti ad un arco temporale determinato, definiti in modo specifico e misurabili tenuto conto delle risorse finanziarie, si è enucleato il presente Documento integrato che assume anche le caratteristiche del Piano della Prestazione/Piano dettagliato degli obiettivi, così come previsto dall’art.6 della L.R. n. 16/2010 e secondo i principi previsti dal D. Lgs. n. 150/2010, assegnando ai Responsabili dei servizi i capitoli di spesa e le risorse strumentali e umane disponibili.

Le principali funzioni svolte dalle rispettive aree sono di seguito riassunte:

Segreteria	Amministrativa	Finanziaria	Tecnica	Patrimonio	SUAP
PIAO	Affari generali, segreteria e protocollo	Bilancio	Lavori pubblici	Ambiente e gestione della raccolta rifiuti	Comunità di montagna Torre e Natisone
Gestione giuridica personale (concorsi procedure di selezione Comunità del Torre e Natisone)	Anagrafe, stato civile ed elettorale	Gestione tributi ILIA, TASI e TARI	Edilizia privata	Patrimonio e manutenzioni	
	Attività funebri e cimiteriali (relativamente alla autorizzazioni al seppellimento)	Transizione digitale	Pianificazione urbanistica	Attività funebri e cimiteriali (relativamente alle concessioni cimiteriali ed autorizzazione posa lapidi)	
	Politiche sociali		CUC	Protezione civile	
	Anagrafe canina			RSPP	
	Trasporti scolastici (autorizzazioni)			Trasporto pubblico (gestione patrimonio)	
	Cultura e turismo				
	Pubblicità e affissioni				
	Biblioteca				

	Gestione economica del personale (funzioni residue non in capo alla Regione FVG)				
	Attività produttive (residue dal SUAP)				
	Associazionismo e volontariato				
	Società partecipate				
	Conto annuale				

OBIETTIVI:

AREE	OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI DI RISULTATO	VALORE
Segreteria	Attività di controllo degli atti		50
	Copertura posti vacanti del personale		20
	Convenzionamento delle aree amministrativa e patrimonio tra i comuni di Drenchia, Stregna e Grimacco	Stipula convenzione ai sensi dell'art. 27 del CCRL entro il 28.02.2025	5
		Stipula convenzione ai sensi dell'art. 30 del TUEL 30.04.2025	25
		TOTALE	100
Amministrativa	Tenuta e aggiornamento liste elettorali anpr e aire e lista di leva produzione verbali per la sottocommissione circondariale e gestione e inserimento dati del portale governativo relativo alle consultazioni	Entro le scadenze stabilite dal Ministeri dell'Interno, dalla Prefettura Utg e dalle normative in materia	8
	Attività di supporto alla segreteria e agli organi politici		6
	Piano della formazione del personale annuale	Entro il 30.04.2025	6
	Politiche sociali ed associazionismo		6
	Gestione trasporto scolastico (attività di segreteria)		6
	Promozione di progettualità relativa allo sviluppo turistico e culturale, compresa la biblioteca comunale		6
	Anagrafe canina		6
	Gestione economica del personale (funzioni residue non in capo alla Regione FVG)		6
	Convenzionamento dell'area tra i comuni di Drenchia, Stregna e Grimacco	Stipula convenzione ai sensi dell'art. 27 del CCRL entro il 28.02.2025	5
		Stipula convenzione ai sensi dell'art. 30 del TUEL	25

		30.04.2025	
	Coordinamento dell'attività con le altre aree e supporto tra le stesse	Qualità dell'interscambio documentale	20
		TOTALE	100
Finanziaria	Organizzazione attività personale	Ottimizzazione dei tempi e servizi, verifica dell'attività svolta	35
	Coordinamento dell'attività con le altre aree e supporto tra le stesse	Qualità dell'interscambio documentale	60
	Gestione società partecipate		5
		TOTALE	100
Tecnica	Organizzazione interventi di investimento e opere pubbliche	Approvazione progettazioni (PFTE, definitivi ed esecutivi)	25
		Conferimento incarichi opere e lavori straordinari	25
	Edilizia privata	Digitalizzazione dell'archivio delle pratiche edilizie	10
		Efficienza di riscontro ai cittadini circa le richieste	10
	Predisposizione ed aggiornamento piani e programmi di pianificazione	Numero di piani aggiornati	10
	Coordinamento dell'attività con le altre aree e supporto tra le stesse	Qualità dell'interscambio documentale	10
	Organizzazione attività di recupero dei terreni incolti e mantenimento a prato pascolo	Svolgimento delle attività programmate rispetto delle scadenze	10
		TOTALE	100
Patrimonio	Organizzazione attività personale tecnico operativo (operai, cantieri lavoro, LSU, ecc.)	Ottimizzazione dei tempi e servizi, verifica dell'attività svolta	7
		Manutenzione ordinaria della viabilità in periodo invernale ed estivo	8
		Manutenzione ordinaria del verde pubblico e della sentieristica	7
		Manutenzione ordinaria del patrimonio (edifici, pulizie, attrezzature, automezzi)	8
	Gestione amministrativa del patrimonio comunale	Raccolta dei rifiuti	6
		Edifici, veicoli e beni pubblici	6
		Concessioni cimiteriali	6
		Squadra dei volontari della Protezione Civile Comunale	6
		Sicurezza sui luoghi di lavoro	6
	Convenzionamento dell'area tra i comuni di Drenchia, Stregna e Grimacco	Stipula convenzione ai sensi dell'art. 27 del CCRL entro il 28.02.2025	5

		Stipula convenzione ai sensi dell'art. 30 del TUEL 30.04.2025	25
	Coordinamento dell'attività con le altre aree e supporto tra le stesse	Qualità dell'interscambio documentale	10
		TOTALE	100

DOTAZIONE ORGANICA DAL 01/01/2025

Area	Categoria	N. dipendenti	Profilo professionale	Tipologia di contratto
Amministrativa	Cat. D Cat. C	1 1	Funzionario / Istruttore amministrativo	Tempo pieno
Finanziaria	-	-	-	-
Tecnica	-	-	-	-
Patrimonio	Cat. B	1	Esecutore Tecnico (manutentivo)	Tempo pieno

2. ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

Con la legge 7 agosto 2015, n. 124 di “delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche” il legislatore ha inteso promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche.

La Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 3/2017 reca gli indirizzi per l’attuazione dei commi 1 e 2, dell’art. 14, della legge 7 agosto 2015, n. 124 e informa che le amministrazioni pubbliche devono adottare misure organizzative volte a fissare obiettivi per l’attuazione del telelavoro e di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa attraverso il “lavoro agile” che permettano, entro determinati parametri, ai dipendenti, ove lo richiedano, di avvalersi di tali modalità, garantendo agli stessi di non subire penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera.

L’adozione delle predette misure organizzative e il raggiungimento degli obiettivi indicati costituiscono oggetto di valutazione nell’ambito dei percorsi di misurazione della performance organizzativa e individuale all’interno delle amministrazioni pubbliche.

La situazione emergenziale dovuta alla pandemia da Covid19 ha contribuito ad accelerare il processo di sviluppo della disciplina e dell’attuazione dello strumento del lavoro agile nella Pubblica Amministrazione. Sul punto si ricorda il D.L. 17 marzo 2020, n.18, convertito nella legge 24 aprile 2020, n.27.

Nel periodo “pre-pandemico” il Comune non si era mai dotato né di un regolamento sul lavoro da remoto od agile.

Con la fine del periodo emergenziale riferito alla pandemia da Covid 19 al 31/03/2022, la modalità ordinaria è tornata ad essere il lavoro in presenza.

Tuttavia l’emergenza epidemiologica ha portato al superamento del regime sperimentale del lavoro agile nella pubblica amministrazione e all’introduzione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), previsto dalla legge 14, comma 1, delle Legge 124/2015, come modificato dall’art.263, comma 4 bis, del Decreto Legge 34/2020, convertito con modificazioni dalla Legge 77/2020.

In base al citato art. 263 “Entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), quale sezione del documento di cui all’articolo 10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150. Successivamente, l’art. 263 in esame è stato modificato dall’art. 11-bis del D.L. n. 52/2021, stabilendo che lo stesso si applica ad almeno il 15 per cento dei dipendenti, e in assenza di tale strumento organizzativo, si applica ugualmente alla stessa percentuale di dipendenti che lo richiedano.

Con il D.L. n. 80/2021 il POLA entra a far parte del PIAO (Piano integrato di attività e di organizzazione). In questa fase di trasformazione quindi vengono per il momento e di seguito indicati i principi fondamentali.

Il 29 luglio scorso è stato sottoscritto l’Accordo stralcio sul lavoro agile e altre forme di lavoro a distanza - personale non dirigente del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia.

Il predetto accordo specifica che sarà l’Amministrazione, previo confronto con le organizzazioni sindacali, a definire i criteri di priorità per l’accesso a questa modalità di lavoro flessibile, con l’obiettivo di conciliare le esigenze di benessere dei lavoratori con il miglioramento dei servizi pubblici e le esigenze dell’Ente. Questo obiettivo è determinante anche ai fini della valutazione del risultato raggiunto dai Responsabili coinvolti, seguendo canoni di efficienza e di efficacia.

L’accordo si applica al personale, escluso quello dell’area contrattuale della dirigenza, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato delle amministrazioni ed enti facenti parte del comparto ed è un contratto di primo livello a cui deve seguire, come indicato nell’articolo 5, l’accordo individuale fra la parte datoriale e il dipendente.

L’amministrazione comunale, pertanto, disciplinerà il lavoro agile con apposito regolamento che definirà anche lo schema di accordo individuale e le informative necessarie in conformità all’accordo stralcio sopra citato e ai seguenti criteri:

Ogni lavoratore può chiedere l’accesso al lavoro agile; le esigenze di servizio sono valutate dal responsabile così come il calendario di fruizione delle giornate di lavoro deve essere concordato preventivamente con lo stesso responsabile, di regola su base mensile, fatte salve possibili variazioni per esigenze legate alla cura dei minori. Le modalità di svolgimento del lavoro, da casa o da altro luogo prescelto dal lavoratore, sono definite all’interno di un accordo individuale della durata massima di un anno, rinnovabile. Il dipendente che svolge la prestazione in modalità agile è tenuto ad elaborare un report delle attività svolte da remoto, a cadenza giornaliera, settimanale o mensile secondo le indicazioni del proprio responsabile, che devono essere specificate nell’accordo. Il responsabile ha la facoltà di richiedere la presenza in sede del dipendente e di modificare unilateralmente le date definite per il lavoro agile in qualsiasi momento per esigenze di servizio straordinarie e non preventivabili che dovranno essere comunicate al lavoratore almeno un giorno prima.

Al lavoratore in modalità agile è garantita una fascia di inoperabilità; durante tale fascia oraria al lavoratore non può essere richiesta alcuna prestazione lavorativa, né la lettura delle email, né la risposta alle telefonate e ai messaggi o l’accesso e la connessione al sistema informativo dell’Amministrazione. Tale fascia comprende il periodo di undici ore di riposo consecutivo previsto dalla legge, a cui il lavoratore è tenuto, e ricomprende in ogni caso il periodo notturno che va dalle 22 alle 6 del mattino del giorno successivo. La fascia di attività standard per il lavoro agile va dalle 7.30 alle 19.30; è la fascia nella quale si colloca l’orario di lavoro di ciascun dipendente nella giornata di lavoro agile, secondo il profilo orario di ognuno. Nel corso dell’orario di lavoro svolto in modalità agile, il dipendente deve garantire una fascia di contabilità dalle ore 10 alle ore 12, durante la quale deve rendersi prontamente reperibile nel caso sia contattato dall’ufficio telefonicamente o via mail. Sono fatte salve eventuali diverse determinazioni stabilite in sede di contrattazione sindacale di primo livello.

3. PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE

Per ogni annualità si prevede:

- Mantenimento del personale in servizio.
- In riferimento alle eventuali cessazioni (per mobilità volontaria e dimissioni dal servizio) di procedere, dopo aver verificato l'inesistenza di personale collocato in disponibilità ed esperito le procedure di mobilità, all'utilizzo di graduatorie di altre amministrazioni pubbliche e/o l'indizione di procedure di selezione pubbliche, ovvero di ricoprire le eventuali posizioni che dovessero rendersi vacanti;
- ove necessario al ricorso a forme di lavoro flessibile nel rispetto del limite di spesa di cui al D.L.n. 78/2010 ai sensi dell'art. 56, comma 19, della L.R. 18/2016;
- Si potrà procedere ad assunzioni a tempo determinato, nei limiti previsti dalle leggi per la spesa del personale, nei seguenti casi: copertura di posti che dovessero risultare scoperti in conseguenza di assenze per malattia o altri casi che interessano il personale dipendente, sia con il personale di cui all'art. 110 comma uno del decreto legislativo 18 agosto 2000, fino alla scadenza del mandato del Sindaco;
- ai fini del contenimento della spesa di personale, qualora tale spesa dovesse superare i vincoli di finanza pubblica, alla riduzione in via prioritaria delle spese per lavoro flessibile e per i comandi o convenzioni per l'utilizzo condiviso di personale (L.R. 20/2020 e CCRL vigente);

Per gli anni 2025-2027:

	Area Amministrativa		Area Finanziaria		Area Tecnica		Area Patrimonio	
Categoria	In servizio	In sostituzione	In servizio	In sostituzione	In servizio	In sostituzione	In servizio	In sostituzione
A								
B							1	
C	1							
D	1							
Dirigenti								
Totale	2						1	

Si prevede il mantenimento delle TPO delle aree amministrativa, finanziaria, tecnica e patrimonio in capo ad un amministratore.

Si prevede il conferimento delle funzioni di area finanziaria e tecnica alla Comunità di Montagna di Montagna del Torre e Natisone.

Si prevede la condivisione del personale delle aree amministrativa e patrimonio con i comuni di Grimacco e Stregna, ai sensi dell'art. 27 del CCRL 2019-2021.

Si prevede la costituzione degli uffici unici delle aree amministrativa e patrimonio con i comuni di Grimacco e Stregna, ai sensi dell'art. 30 del TUEL.

FORMAZIONE DEL PERSONALE

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolare la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni indispensabile per assicurare il buon andamento, l'efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa.

La formazione è, quindi, un processo complesso che risponde principalmente alle esigenze e funzioni di:

- valorizzazione del personale intesa anche come fattore di crescita e innovazione
- miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi.

Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

Le scelte del Comune di Drenchia in materia di formazione del personale vengono programmate da ciascun TPO Responsabile di servizio sulla base delle esigenze rilevate e soddisfatte nei limiti delle risorse disponibili, dando priorità alla formazione obbligatoria in materia di sicurezza sul lavoro (generale e specifica per le singole mansioni) e in materia di *privacy*.