

COMUNE DI CASCIAGO Provincia di Varese

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2025– 2027

(art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113)

Premessa

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa

- in particolare: il Piano della performance,
- il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza,
- il Piano organizzativo del lavoro agile
- il Piano triennale dei fabbisogni del personale.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a. autorizzazione/concessione;
- b. contratti pubblici;
- c. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d. concorsi e prove selettive;

e. processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, comma 1, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'adozione del PIAO è fissato entro il 31 gennaio. In ogni caso di differimento del termine per l'approvazione dei bilanci di previsione il termine è differito entro i trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci (art. 8 comma 2).

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026 ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2025-2027

Sezione di programmazione

1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Casciago (VA) Indirizzo: Largo de Gasperi n.1

C.F. 00564180123 P IVA 00564180123

codice ISTAT: 012038 codice catastale: B949

Sindaco: Mirko Reto

Segretario Comunale: Dott.ssa Margherita Taldone

Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza :Segretario Comunale

Numero dipendenti al 31 dicembre anno precedente: 15 a tempo indeterminato

Numero abitanti al 31 dicembre anno precedente: 3586

Telefono: 0332-211020

Sito internet: www.comune.casciago.va.it
E-mail: segreteria@comune.casciago.va.it

PEC: comune.casciago@pec.regione.lombardia.it.

Sezione di programmazione

SEZIONE 2 VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 Valore pubblico

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132/2022, la presente sezione non deve essere redatta dagli Enti con meno di 50 dipendenti.

Per l'individuazione degli obiettivi strategici di natura pluriennale collegati al mandato elettorale del Sindaco, si rimanda alla Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione, adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 28 del 20.12.2024.

2.2. Performance

La performance organizzativa è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione in termini di politiche, obiettivi, piani e programmi, soddisfazione dei destinatari, modernizzazione dell'organizzazione, miglioramento qualitativo delle competenze professionali, sviluppo delle relazioni con i cittadini, utenti e destinatari dei servizi, efficienza.

Per le schede di dettaglio degli obiettivi di performance organizzativa si rimanda all'Allegato A.

La performance individuale è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni individuali in termini di obiettivi, competenze, risultati e comportamenti. Entrambe contribuiscono alla creazione di valore pubblico attraverso la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti.

All'interno dell'allegato A) vengono riportate le schede con il dettaglio degli obiettivi e dei relativi indicatori assegnati.

ALLEGATO A

COMUNE	CASCIAGO	
Servizio	SEGRETARIO COMUNALE	
	Segretario Comunale Dott.ssa Margherita	
Responsabile	Taldone	
Scheda relativa all'anno	2025	

OBIETTIVO 1	Aggiornamento piano triennale per la prevenzione della corruzione e della	
	trasparenza	

Altri servizi coinvolti	\Box
Risorse umane coinvolte	
risorse finanziarie previste	

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
Servizio	SEGRETARIO COMUNALE
	Segretario Comunale Dott.ssa
Responsabile	Margherita Taldone
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 2	Attuazione regolamento controlli interni
Ciclo di vita	
dell'obiettivo	(annuale)

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO	
Servizio	SEGRETARIO COMUNALE	
Responsabile	Segretario Comunale Dott.ssa Margherita Taldone	
Scheda relativa all'anno	2025	

OBIETTIVO 3	Monitoraggio funzionamento aree

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	
risorse finanziarie previste	

INDICATORI	Efficacia	
	Efficienza	

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza					alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 4	PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO
Responsabile	Arch. Silvia Riccardi
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 1	<u>Amministrazione Trasparente</u>
	Gestione delle attività correlate agli adempimenti normativi in materia.
Ciclo di vita	
dell'obiettivo	(annuale)
Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	1 Istruttore geometra
risorse finanziarie previst	e
INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 4	PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO
Responsabile	Arch. Silvia Riccardi
Scheda relativa all'anno	2025
OBIETTIVO 2	Regolamento Edilizio Comunale Gestione delle attività tecnico-amministrative finalizzate alla redazione degli atti della Variante Generale al Piano di Governo del Territorio e della correlata Valutazione Ambientale Strategica, compreso l'adeguamento della componente geologica al piano di gestione del rischio di alluvione (PGRA) ai sensi della normativa di settore.
Ciclo di vita	
dell'obiettivo	(annuale)
Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	1 Istruttore geometra
risorse finanziarie previste	e
INDICATORI	Efficacia
	efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza					alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 4	PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO
Responsabile	Arch. Silvia Riccardi
Scheda relativa all'anno	2025
OBIETTIVO 3	Bando PNRR - PA Digitale 2026 relativo alla transizione digitale - Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR)- Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)" Gestione del processo finalizzato all'attivazione del servizio relativo all'estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) per l'utilizzo dell'Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile.
Ciclo di vita dell'obiettivo	(annuale)

Altri servizi coinvolti	
	n. 1 Istruttore geometra e
Risorse umane coinvolte	n.1 istruttore amministrativo
risorse finanziarie previst	e
INDICATORI	Efficacia
	Efficienza
Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

CASCIAGO
IGIENE URBANA
Arch. Silvia Riccardi
2025

OBIETTIVO 1	<u>Amministi</u>	razione	Traspar	ente_				
	Gestione materia.	delle	attività	correlate	agli	adempimenti	normativi	in

Ciclo di vita
dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte 1 Istruttore geometra
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia	
	Efficienza	

Situazione di partenza
Risultato atteso

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 5	IGIENE URBANA
Responsabile	Arch. Silvia Riccardi
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 2	Servizio di Gestione dei Rifiuti 2023-2028
	Gestione delle attività tecnico-amministrative e contabili per
	garantire il servizio di gestione dei rifiuti per l'anno in corso,
	compreso il controllo mensile dei SAL, la predisposizione dei
	Certificati di pagamento e la liquidazione delle fatture per la
	progressiva verifica dell'andamento della spesa, rispetto alle
	previsioni effettuate.

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte 1 Istruttore geometra
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza Risultato atteso

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 5	IGIENE URBANA
Responsabile	Arch. Silvia Riccardi
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 3	<u>Servizio di Smaltimento dei Rifiuti</u>					
	Gestione delle attività tecnico-amministrative per il nuovo					
	affidamento del servizio di conferimento dei rifiuti 2025 per n. 4 lotti:					
	frazione indifferenziata, rifiuti ingombranti, residui della pulizia					
	stradale, legno; nonché per il rinnovo dei contratti di smaltimento					
	annuali in scadenza (rifiuti biodegradabili di cucine e mense – rifiuti					
	biodegradabili), con il supporto del Comune di Sesto Calende, in					
	qualità di C.U.C. della Convenzione Intercomunale a cui ha aderito il					
	Comune di Casciago.					

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte 1 Istruttore geometra
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia	
	Efficienza	

Situazione di partenza

Risultato atteso

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 2	AFFARI GENERALI
Responsabile	Dott.ssa Teresa Odorizzi
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 1	<u>Amministrazione Trasparente</u>							
	Gestione	delle	attività	correlate	agli	adempimenti	normativi	in
	materia.							

Ciclo di vita
dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	n.2 area degli istruttori
risorse finanziarie previsto	

INDICATORI	Efficacia	
	Efficienza	

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO			
AREA 2	AFFARI GENERALI			
Responsabile	Dott.ssa Teresa Odorizzi			
Scheda relativa all'anno	2025			

OBIETTIVO 2	Costante monitoraggio delle potenziali situazioni di criticità riguardanti le
	fasce deboli in situazione di disagio economico e sociale

Ciclo di vita		
dell'obiettivo	(annuale o pluriennale)	

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	n.1 area degli istruttori
risorse finanziarie previste	!

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Criteri per la valutazione
Criteri per la valutazione
finale

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 2	AFFARI GENERALI
Responsabile	Dott.ssa Teresa Odorizzi
Scheda relativa all'anno	2025
OBIETTIVO 3	Predisposizione ed approvazione nuovo Regolamento del Consiglio Comunale
Ciclo di vita	
dell'obiettivo	(annuale)
Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	
risorse finanziarie previst	e
INDICATORI	Efficacia
	Efficienza
Situazione di partenza	
Risultato atteso	

basso

basso

1

3

2 3

4

alto

4

alto

Criteri per la valutazione

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza

strategica e alla complessità realizzativa

strategica e alla complessità realizzativa

finale

COMUNE	CASCIAGO
AREA 6	LAVORI PUBBLICI
Responsabile	Geom. Roberto Piccinelli
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 1	<u>Amministrazione Trasparente</u>
	Gestione delle attività correlate agli adempimenti normativi in
	materia.

Ciclo di vita
dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	n.1 Istruttore tecnico
risorse finanziarie previste	2

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Criteri per la valutazione	
finale	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 6	LAVORI PUBBLICI
Responsabile	Geom. Roberto Piccinelli
Scheda relativa all'anno	2025
	·
00157711/00	

OBIETTIVO 2	Predisposizione ed attuazione del piano triennale opere pubbliche con
	particolare attenzione alle opere previste per l'anno 2025

Ciclo di vita			
dell'obiettivo	(annuale)		

Altri servizi coinvolti	1 istruttore tecnico
Risorse umane coinvolte	
risorse finanziarie previste	2

INDICATORI	Efficacia	
	Efficienza	

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 6	LAVORI PUBBLICI
Responsabile	Geom. Roberto Piccinelli
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 3	Predisposizione del nuovo regolamento per incentivi funzioni tecniche
ODILITIVOS	r redisposizione dei ndovo regolamento per incentivi idizioni tecinche

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	1 istruttore tecnico
risorse finanziarie previste	2

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 1	DEMOGRAFICI
Responsabile	Sindaco Mirko Reto
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 1	Garantire ai cittadini un adeguato accesso ai servizi attinenti gli uffici
	demografici (a titolo semplificativo, nascita, morte, residenza)

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte n. 3 area degli istruttori	
risorse finanziarie previste	

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 1	DEMOGRAFICI
Responsabile	Sindaco Mirko Reto
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 2	Mantenimento ed incremento dei rapporti di collaborazione con tutti gli
	uffici in relazione alla protocollazione degli atti

Ciclo di vita		
dell'obiettivo	(annuale o pluriennale)	

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte n. 3 area degli istruttori
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 1	DEMOGRAFICI
Responsabile	Sindaco Mirko Reto
Scheda relativa all'anno	2025
	·

OBIETTIVO 3	Mantenimento dei rapporti di collaborazione con Enti Istituzionali (Forze
	dell'ordine, Istat, Camera di Commercio, ecc.)

Ciclo di vita			
dell'obiettivo	(annuale)		

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte n. 3 area degli istruttori
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 7	VIGILANZA
Responsabile	Sindaco Mirko Reto
Scheda relativa all'anno	2025
OBIETTIVO 1	Monitoraggio del rispetto dei tempi medi di pagamento dei fornitori previsti dalla legge, attraverso una più tempestiva attività d'impegno e
	determinazione per la liquidazione consentendo all'ufficio ragioneria di emettere i mandati di pagamento in modo tempestivo rispettando l'ordine temporale di fatturazione.
Ciclo di vita dell'obiettivo	(annuale o pluriennale)
Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	n. 2 Agenti P.L.
risorse finanziarie previst	e
INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO					
AREA 7	VIGILANZA					
Responsabile	Sindaco Mirko Reto					
Scheda relativa all'anno	2025					
OBIETTIVO 2	Collaborare su richiesta degli	Amministra	tori ad	iniziati	vo organiz	7210
OBIETTIVO 2	dall'Amministrazione Comunale a				_	
	partecipanti.	i iiie ui gai	andie ic	1111033111	ia Sicul Ezza	uei
	The second secon					
Ciclo di vita						
dell'obiettivo	(annuale)					
Altri servizi coinvolti						
Risorse umane coinvolte	n. 2 Agenti P.L.					
risorse finanziarie previst	e					
INDICATORI	Efficacia					
	Efficienza					
Situazione di partenza						
Risultato atteso						
Criteri per la valutazione						
finale						
Peso dell'obiettivo in rela	zione alla rilevanza	basso				alto

strategica e alla complessità realizzativa

COMUNE	CASCIAGO
AREA 7	VIGILANZA
Responsabile	Sindaco Mirko Reto
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 3	Controllo sul territorio per la prevenzione di situazioni a rischio.
-------------	--

Ciclo di vita dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti
Risorse umane coinvolte n. 2 Agenti P.L.
risorse finanziarie previste

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza Risultato atteso

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

COMUNE	CASCIAGO
AREA 3	ECONOMICO/FINANZIARIA
Responsabile	Assessore Daniele Pravettoni
Scheda relativa all'anno	2025
OBIETTIVO 1	Individuazione delle parti carenti della sezione Amministrazione Trasparente di propria competenza e superamento delle criticità.
Ciclo di vita	
dell'obiettivo	(annuale)
Altri servizi coinvolti	Ufficio ragioneria
	Personale ufficio ragioneria
Risorse umane coinvolte	e tributi
risorse finanziarie previsto	e
INDICATORI	Efficacia
MOICATONI	Efficienza
Situazione di partenza	
Risultato atteso	
Criteri per la valutazione	

basso

2

3

alto

4

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza

strategica e alla complessità realizzativa

COMUNE	CASCIAGO					
AREA 3	ECONOMICA FINANZIARIA					
Responsabile	Assessore Daniele Pravettoni					
Scheda relativa all'anno	2025					
OBIETTIVO 2	maggiore incisività del controllo	sugli equilil	ori finan	ıziari di	bilancio e s	sullo
	stato di realizzazione dei Program	mi dal punt	o di vist	a finanzi	ario.	
	,					
Ciclo di vita	, , , ,					
dell'obiettivo	(annuale)					
Altri servizi coinvolti						
Risorse umane coinvolte	Personale ufficio ragioneria					
risorse finanziarie previst	e					
INDICATORI	Efficacia					
	Efficienza					
Situazione di partenza						
Risultato atteso						
Criteri per la valutazione						
finale						
Peso dell'obiettivo in rela	zione alla rilovanza	basso				alto
F E30 dell Oblettivo III Tela	LIVITE ANA INEVANZA	มสรรบ				aitu

strategica e alla complessità realizzativa

COMUNE	CASCIAGO
AREA 3	ECONOMICA FINANZIARIA
Responsabile	Assessore Daniele Pravettoni
Scheda relativa all'anno	2025

OBIETTIVO 3	Monitoraggio del rispetto dei tempi medi di pagamento dei fornitori previsti
	dalla legge, attraverso una più tempestiva attività d'impegno e
	determinazione per la liquidazione consentendo all'ufficio ragioneria di
	emettere i mandati di pagamento in modo tempestivo rispettando
	l'ordine temporale di fatturazione.

Ciclo di vita
dell'obiettivo (annuale)

Altri servizi coinvolti	
Risorse umane coinvolte	Personale ufficio ragioneria
risorse finanziarie previsto	e

INDICATORI	Efficacia
	Efficienza

Situazione di partenza	
Risultato atteso	

Peso dell'obiettivo in relazione alla rilevanza	basso				alto
strategica e alla complessità realizzativa	1	2	3	4	5

2.	3 PIANO TRIENNALE ANNI 2024/2026 DELLA AZIONI POSITIVE 2024-
	2026 APPROVATO CON DELIBERA GIUNTA COMUNALE N. 9 DEL
	14.02.2024

Piano triennale azioni positive

sottosezione 2.3 rischi corruttivi trasparenza

RISCHI CORRUTTIVI - TRASPARENZA

Sezione di programmazione

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (PTPCT)

(Art. 1, comma 8, della legge 6 novembre 2012, n. 190)

2024-2026

Per l'anno 2025 non essendosi verificate le seguenti evenienze:

- fatti corruttivi o ipotesi di disfunzione amministrative significative;
- modifiche organizzative rilevanti
- modifiche degli obiettivi strategici
- modifiche significative di altre sezioni del PIAO tali da incidere sui contenuti della sezione anticorruzione e trasparenza
- con delibera <u>Giunta Comunale n. 20</u> del 05.03.2025 è stato confermato il <u>piano triennale di</u> prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) 2024-2026.

Sezione di programmazione

SEZIONE 3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

sottosezione 3.1 struttura organizzativa

Sottosezione di programmazione	Struttura organizz	zativa, di	cui	alla
Struttura organizzativa	deliberazione di Giu	unta Comunale	n. 32	2 del
	23.03.2023 e n. 36 de	el 06.04.2023		

AREA 1 AREA DEMOGRAFICI

anagrafe, elettorale, stato civile

AREA 2 AFFARI GENERALI

protocollo, segreteria, servizi sociali, cultura/sport, biblioteca, servizi scolastici, segreteria Sindaco

AREA 3 AREA ECONOMICO/FINANZIARIA

Contabilità, bilancio, tributi, economato

AREA 4 AREA PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO

Edilizia privata, cimiteri, SUE, urbanistica, commercio, ambiente, SUAP, patrimonio compresi assistenza fornitura hardware e software

AREA 5 IGIENE URBANA

Igiene urbana ecologia

AREA 6 AREA LAVORI PUBBLICI

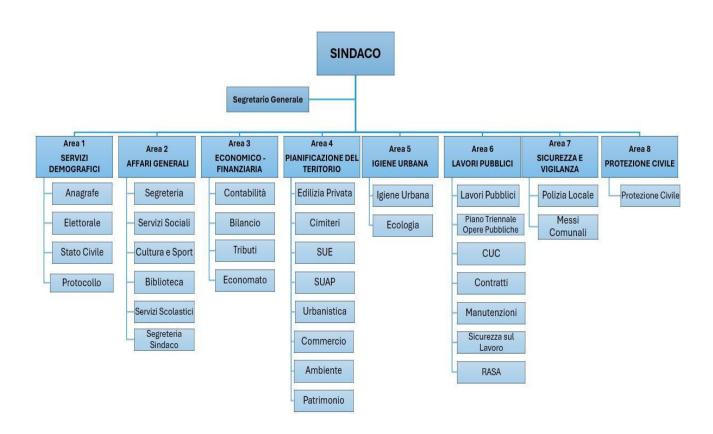
Lavori pubblici, Piano triennale opere pubbliche, CUC, contratti, manutenzioni, sicurezza sul lavoro, responsabile RASA.

AREA 7 AREA SICUREZZA E VIGILANZA

Polizia locale, messi comunali

AREA 8 AREA PROTEZIONE CIVILE

Protezione Civile



	QUALIFICA			
	Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione	Area degli istruttori	Area degli operatori esperti	Area degli operatori
Area 1 SERVIZI DEMOGRAFICI	0	4	0	0
Area 2 AFFARI GENERALI	1	2	0	0
Area 3 ECONOMICO - FINANZIARIA	1	1	0	0
Area 4 PIANIFICAZIONE DEL TERITORIO Area 5	1	1	0	0
IGIENE URBANA Area 6	0	2	0	4
LAVORI PUBBLICI	0	2	0	1
Area 7 SICUREZZA E VIGILANZA	0	2	0	0
Totale	3	12	0	1

sottosezione 3.2 Organizzazione del lavoro agile

Sottosezione di programmazione	Piano di organizzazione del lavoro agile (POLA)
Organizzazione del lavoro agile	attualmente non approvato

sottosezione 3.3 Piano triennale dei fabbisogni del personale

Sottosezione di programmazione	Piano triennale del fabbisogno del personale
Piano triennale dei fabbisogni del personale	2025-2027 di cui alla delibera G.C. n. 86 del
	13/11/2024.

Di seguito si riportano gli allegati alla delibera G.C. n. 86 del 13.11.2024

	D DELLE COMPONENTI ESCLUSI					
ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	VALORE MEDIO TRIENNIO			
€ 632.644,45	€ 608.022,30	€ 594.182,40	€ 611.616,38			
	personale a tempo indeterminato					
	personale a tempo determinato					
		segretario comunale				
	lavoro flessibile personale ex artt.90 e 110 T.U.E.L.					
TITOLO I INTERVENTO 01	Collaborazioni coordinate e continuati					
Spesa per trattamento fisso e accessorio	oneri contributivi e assistenziali carico		€ 623.478,8			
spesa per trattamento risso e accessorio	personale in posizione di comando					
		i senza estinzione rapporto di lavoro				
	LSU					
	spese per straordinari consultazioni el	lettorali a carico ente				
	personale in convenzione					
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per o	onvenzione segreteria)		€ 32.500,0			
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per a	rretrati contrattuali convenzio	ne segreteria)	€0,0			
TITOLO I INTERVENTO 07 - IRAP			€ 41.635,5			
TITOLO IV SPESE ANTICIPATE PER CONTO TERZI			€0,0			
		TOTALE	€ 697.614,3			
TITOLO I INTERVENTO 03 - COMPONENTI DA AGGIUNGERE ALLA SPESA DI PEI	RSONALE					
Spese per la formazione			€1.250,0			
Spesa per somministrazione lavoro/voucher/inserimenti lavorativi	€0,0					
Spesa per ticket (buoni mensa dipendenti)			€ 10.500,0			
Altro: rimborsi da altri enti			€0,0			
		TOTALE	€11.750,0			
TOTALE SPESA DI PERSONALE AL LORDO DELLE COMPONENTI	DA ESCLUDERE		€ 709.364,3			
COMPONENTI DA DETRARRE DALLA SPESA COMPLESSIVA						
Spese per la formazione	T	€ 1.250,00				
Diritti di rogito Segretario comunale compresi oneri e irap	+	€ 3.307,50				
Compensi Istat censimento (Ufficio Anagrafe) compresi oneri e irap		€ 1.984,50				
Compensi incentivanti progettazione compresi oneri e irap		€ 5.073,68				
Straordinari per consultazioni elettorali compresi oneri e irap		€ 5.118,75	€ 23.181,6			
Spesa per il personale appartenente alle categorie protette (quota	retribuzioni	€0,00	€ 23.181,6			
f'obbligo)	oned offessi	€0,00				
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (Fondo Perseo)		€ 264,68 € 6.182,50				
Quote arretrati contrattuali dipendenti compresi oneri e irap Compensi incentivanti Imu compresi oneri e irap		€ 6.182,50				
competer incentivated that compress other emp	Incremento competenze	€58.868,99				
SPESA SOSTENUTA PER BENEFICI CONTRATTUALI E VACANZA						
CONTRATTUALE	Oneri riflessi	€ 16.461,85				
CONTINUE	IRAP	€ 5.003,86				
	CONL 2006/2007 Incremento annuale	€0,00	€80.334,7			
BENEFICI e VACANZA CONTRATTUALE	CCNL 2008/2009	€0,00				
SEGRETARIO COMUNALE	Vacanza contrattuale 2006-2008	€0,00				
SECRETAIN COMMUNICAL	Oneri riffessi	€0,00				
	IRAP	€0,00				
TOTALE COMPONENTI DA ESCLUDERE DALLE SPESE DI PERSOI	NALE		€ 103.516,3			
			_			
PESA DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	F ΔNNO 2025		€ 605.848,0			

SPESA DI PERSONALE IN VALORE ASSOLUTO AL NETT	O DELLE COMPONENTI ESCLU	SE AI SENSI ART.1 COMMA 557 D	ELLA L. N. 296/2006
ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	VALORE MEDIO TRIENNIO
€ 632.644,45	€ 608.022,30	€ 594.182,40	€ 611.616,38
	personale a tempo indeterminato		
	segretario comunale		
	lavoro flessibile		
TITOLO I INTERVENTO 01	personale ex artt.90 e 110 T.U.E.L. Collaborazioni coordinate e continu	ative	
Spesa per trattamento fisso e accessorio	oneri contributivi e assistenziali cari		€ 623.478,83
	personale in posizione di comando		
		pati senza estinzione rapporto di lavoro	
	LSU spese per straordinari consultazioni		
	spese per straordinan consultazioni personale in convenzione	elettorali a carico ente	
TITOLO LINITERVENITO OF TRACEFORMERITY L. L			5 22 500 00
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per co	onvenzione segreteria)		€ 32.500,00
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per ar	rretrati contrattuali convenzio	one segreteria)	€ 0,00
TITOLO I INTERVENTO 07 - IRAP			€ 41.635,52
TITOLO IV SPESE ANTICIPATE PER CONTO TERZI			€ 0,00
		TOTALE	€ 697.614,35
TITOLO I INTERVENTO 03 - COMPONENTI DA AGGIUNGERE ALLA SPESA. DI PER	SONALE		-
Spese per la formazione			€ 1.250,00
Spesa per somministrazione lavoro/voucher/inserimenti lavorativi			€ 0,00
Spesa per ticket (buoni mensa dipendenti)			€ 10.500,00
Altro: rimborsi da altri enti			€ 0,00
		TOTALE	€ 11.750,00
TOTALE SPESA DI PERSONALE AL LORDO DELLE COMPONENTI	DA ESCLUDERE		€ 709.364,35
COMPONENTI DA DETRARRE DALLA SPESA COMPLESSIVA			
Spese per la formazione		€ 1.250,00	
Diritti di rogito Segretario comunale compresi oneri e irap		€ 3.307,50	
Compensi Istat censimento (Ufficio Anagrafe) compresi oneri e irap		€ 1.984,50	
Compensi incentivanti progettazione compresi oneri e irap Straordinari per consultazioni elettorali compresi oneri e irap		€ 5.073,68 € 5.118,75	
Spesa per il personale appartenente alle categorie protette (quota	retribuzioni	€0,00	€ 23.181,61
d'obbligo)	oneri riflessi	€ 0,00	
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (Fondo Perseo) Quote arretrati contrattuali dipendenti compresi oneri e irap	 	€ 264,68 € 6.182,50	
Compensi incentivanti Imu compresi oneri e irap	-	€ 6.182,50	
SPESA SOSTENUTA PER BENEFICI CONTRATTUALI E VACANZA			
CONTRATTUALE	Oneri riffessi IRAP	€ 16.461,85	
		€ 5.003,86	€ 80.334,70
	CONL 2006/2007 incremento annuale	€ 0,00	200.334,70
BENEFICI e VACANZA CONTRATTUALE	CCNL 2008/2009	€ 0,00	
SEGRETARIO COMUNALE	Vacanza contrattuale 2006-2008	€0,00	
	Oneri riffessi IIIAP	€0,00	
TOTALE COMPONENTI DA ESCLUDERE DALLE SPESE DI PERSON	€ 103.516,31		
SPESA DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	ANNO 2026		€ 605.848,04
		DIFFERENZA TRIENNIO 2011/13	-C 5.768,34

SPESA DI PERSONALE IN VALORE ASSOLUTO AL NETT	O DELLE COMPONENTI ESCLU	SE AI SENSI ART.1 COMMA 557 D	ELLA L. N. 296/2006
ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	VALORE MEDIO TRIENNIO
€ 632.644,45	€ 608.022,30	€ 594.182,40	€ 611.616,38
	personale a tempo indeterminato		
	segretario comunale		
	lavoro flessibile		
TITOLO I INTERVENTO 01	personale ex artt.90 e 110 T.U.E.L. Collaborazioni coordinate e continu	atha	
Spesa per trattamento fisso e accessorio	oneri contributivi e assistenziali cari		€ 623.478,83
	personale in posizione di comando		
	Personale in organismi partecip	eati senza estinzione rapporto di lavoro	
	LSU		
	spese per straordinari consultazioni personale in convenzione	elettorali a carico ente	
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per co	onvenzione segreteria)		€ 32.500,00
TITOLO I INTERVENTO 05 - TRASFERIMENTI (ad altri enti per ar	retrati contrattuali convenzio	one segreteria)	€ 0,00
TITOLO I INTERVENTO 07 - IRAP			€ 41.635,52
TITOLO IV SPESE ANTICIPATE PER CONTO TERZI			€ 0,00
		TOTALE	€ 697.614,35
TITOLO I INTERVENTO 03 - COMPONENTI DA AGGIUNGERE ALLA SPESA. DI PER	SONALE		-
Spese per la formazione			€ 1.250,00
Spesa per somministrazione lavoro/voucher/inserimenti lavorativi			€ 0,00
Spesa per ticket (buoni mensa dipendenti)			€ 10.500,00
Altro: rimborsi da altri enti			€ 0,00
		TOTALE	€11.750,00
TOTALE SPESA DI PERSONALE AL LORDO DELLE COMPONENTI	DA ESCLUDERE		€ 709.364,35
COMPONENTI DA DETRARRE DALLA SPESA COMPLESSIVA			
Spese per la formazione		€ 1.250,00	
Diritti di rogito Segretario comunale compresi oneri e irap		€ 3.307,50	
Compensi Istat censimento (Ufficio Anagrafe) compresi oneri e irap		€ 1.984,50	
Compensi incentivanti progettazione compresi oneri e irap Straordinari per consultazioni elettorali compresi oneri e irap		€ 5.073,68 € 5.118,75	
Spesa per il personale appartenente alle categorie protette (quota	retribuzioni	€0,00	€ 23.181,61
d'obbligo)	oneri riflessi	€ 0,00	
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (Fondo Perseo)		€ 264,68 € 6.182,50	
Quote arretrati contrattuali dipendenti compresi oneri e irap Compensi incentivanti Imu compresi oneri e irap	<u> </u>	€ 6.182,50	
Incremento competenze € 58.868,99 SPESA SOSTENUTA PER BENEFICI CONTRATTUALI E VACANZA			
CONTRATTUALE	Oneri riflessi	€ 16.461,85	
	IRAP	€ 5.003,86	€ 80.334,70
	CONL 2006/2007 Incremento annuale	€ 0,00	€ 80.334,/0
BENEFICI e VACANZA CONTRATTUALE	CCNL 2008/2009	€ 0,00	
SEGRETARIO COMUNALE	Vecenza contrattuele 2006-2008	€0,00	
	Oneri riffessi IRAP	€0,00	
TOTALE COMPONENTI DA ESCLUDERE DALLE SPESE DI PERSON	€ 103.516,31		
SPESA DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	ANNO 2027		€ 605.848,04
		DIFFERENZA TRIENNIO 2011/13	-C 5.768,34

All	0.0	-	•	

SINTESI DOTAZIONE ORGANICA

Comune di C	Casolago						
Categoria	in servizio	In programmazione anno 2026	TOTALI	In programmazione anno 2028	TOTALI	in programmazione anno 2027	TOTALI
Area del Funzionari e dell'elevata qualificazione	3	0	3	0	3	0	3
Area degli istruttori	11	1	12	0	12	0	12
Area degli operatori esperti	0	0	0	0	0	0	0
Area degli operatori	1	0	1	0	1	0	1
	0	0	0	0	0	0	0
Totale	16	1	18	0	18	0	18