



COMUNE DI TURBIGO
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE
2025 – 2027

(art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80)

INDICE

PREMESSA	3
NORMATIVA DI RIFERIMENTO	3
1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	4
2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	5
2.1. VALORE PUBBLICO	5
2.2. PERFORMANCE	9
2.3. RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA (allegato)...	11
3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	11
3.1. STRUTTURA ORGANIZZATIVA	11
3.1.1. Dotazione Organica.....	14
3.2. ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE	16
3.3. PIANO AZIONE POSITIVE PER LA PARITÀ DI GENERE	35
3.3.1. Struttura del Piano.....	36
3.4. PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE... ..	40
3.4.1. Personale in servizio al 31 dicembre 2023	41
3.4.2. Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa	42
3.4.3. Previsione delle cessazioni 2024-2026	44
3.4.4. Rilevazione dei fabbisogni: Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse / strategia di copertura del fabbisogno... ..	44
3.5. PIANO DELLA FORMAZIONE	51
4. MONITORAGGIO	52
ALLEGATI	

PREMESSA

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della Performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano Organizzativo del lavoro Agile e il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D.lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D.lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 7, comma 1, del D.M. n. 132/2022, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO è fissata al 31 gennaio, fatto salvo quanto previsto ai sensi dell'art. 8, comma 2 del suddetto decreto ai sensi del quale *In ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di cui all'articolo 7, comma 1 del presente decreto, è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci.*

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

a) autorizzazione/concessione;

- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

La mancata adozione del PIAO comporta l'applicazione delle sanzioni di cui all'art. 10, comma 5, del D.lgs. 150/2009, che prevedono:

- divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai dirigenti che risulteranno avere concorso alla mancata adozione del PIAO;
 - divieto di assumere e affidare incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati.
- Si aggiunge anche la sanzione amministrativa da 1.000 a 10.000 euro prevista dall'articolo 19, comma 5, lettera b), del D.l. 90/2014, riferita alla mancata approvazione della programmazione anticorruzione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nelle singole sezioni.

SEZIONE 1: SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

COMUNE	COMUNE DI TURBIGO
Indirizzo	Via Roma 39 – 20029 Turbigo (MI)
Recapito telefonico	0331-899143
Indirizzo internet	www.comune.turbigo.mi.it
e-mail	protocollo@comune.turbigo.mi.it
PEC	comune.turbigo@postecert.it
Codice fiscale/Partita IVA	C.F: 86004290150 P.I: 05068900157
Sindaco	Fabrizio Allevi
Numero dipendenti al 31.12.2024	37
Numero abitanti al 31.12.2024	7.186

SEZIONE 2: VALORE PUBBLICO – PERFORMANCE - ANTICORRUZIONE

SOTTOSEZIONE 2.1. VALORE PUBBLICO

Secondo le linee guida per la redazione del PIAO, il “Valore pubblico” rappresenta il miglioramento del benessere sociale, economico, ambientale, sanitario, ecc. della comunità amministrata.

La presente sottosezione di programmazione contiene i riferimenti alle previsioni generali contenute nella Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione come previsto dall’art. 3, comma 1, lettera a) del decreto n. 132/2022 e dall’art. 8 comma 1 del medesimo decreto, il quale prevede che *“Il Piano integrato di attività e organizzazione (...) assicura la coerenza dei propri contenuti ai documenti di programmazione finanziaria, previsti a legislazione vigente per ciascuna delle pubbliche amministrazioni, che ne costituiscono il necessario presupposto”*. In base all’anzidetto decreto, che ha definito, tra gli altri aspetti, modalità semplificate per l’adozione del PIAO da parte degli Enti con meno di 50 dipendenti, questa sezione non si applica al nostro Ente. Tuttavia, in una logica di integrazione, la sottosezione “Valore pubblico” è il filo conduttore rispetto alla quale le altre sottosezioni del PIAO devono declinare i relativi contenuti in termini di performance, di protezione dai rischi corruttivi, di organizzazione e capitale umano.

Inoltre, il principio contabile applicato alla programmazione finanziaria (Allegato n. 4/1 al d.lgs. n. 118/2011), nel delineare i contenuti del DUP, fornisce un quadro di riferimento all’interno del quale la sottosezione “Valore pubblico” del PIAO deve essere elaborata. Il principio contabile prevede, infatti, che la sezione strategica del DUP debba sviluppare e concretizzare le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46, comma 3, del d.lgs. n. 267/2000 e individuare, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente. In particolare, la sezione strategica del DUP individua “le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo”.

In particolare, il DUP 25/27, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 43 del 30.12.2024 contiene i seguenti indirizzi e obiettivi strategici:

1. Semplificazione e digitalizzazione

- Prosegue il processo di dematerializzazione delle istanze che i cittadini possono presentare a questo Ente. Di recente sono state attivate le funzionalità dell’App “IO”, “Pago PA”.
- Nell’ambito del PNRR sono in fase di definizione l’implementazione di ulteriori nuovi servizi, finanziati con le risorse rese disponibili, inerenti interventi per incentivare la digitalizzazione degli enti locali (Regioni Province, Comuni, enti sanitari), che mirano al potenziamento della digitalizzazione e che riguardano principalmente tematiche di rafforzamento delle competenze e delle infrastrutture digitali; ampliamento dell’offerta di servizi ai cittadini in modalità digitale. E’ avvenuta la migrazione di una parte degli applicativi gestionali in cloud.

2. Implementazione di strumenti e procedure per favorire una maggior partecipazione dei cittadini

- 1.1 L’Ente ha ottenuto accesso al bando PNRR relativo al potenziamento e miglioramento del sito comunale in modo da favorire una maggior partecipazione e informazione verso i cittadini.
- 1.2 **DISABILITY MANAGER : modalità e azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità fisica e digitale, per cittadini ultrasessantacinquenni e con disabilità**

Con delibera di GC n. 24 del 02.04.2024 è stato individuato e nominata la figura del Disability Manager.

Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

- Vengono previste le risorse per le spese di manutenzione riguardanti parchi, giardini ed il verde pubblico; si attiverà una campagna di censimento delle alberature e degli arbusti presenti nelle aree verdi.
- In tema rifiuti, proseguirà la gestione dei servizi di igiene urbana affidata alla società AEMME Linea Ambiente del gruppo AMGA di Legnano. L'obiettivo è quello di proseguire nel miglioramento della percentuale della raccolta differenziata.

3. Soccorso e protezione civile

- L'Amministrazione prosegue con il supporto al gruppo comunale di Protezione Civile garantendo interventi e sostegno nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità.

4. Servizi informativi

- L'Ente è dotato di servizio supporto interno agli uffici per il funzionamento del sistema informatico e degli applicativi degli uffici comunali, sistemi per Smart working, dirette dei Consigli Comunali in streaming, possibilità per i consiglieri comunali di partecipare ai Consigli Comunali da remoto, del Wi-Fi pubblico, dell'audio-video-sorveglianza cittadina e del e-government. Inoltre, garantisce supporto alle scuole degli Istituti Comprensivi per la connettività internet. Intende mantenere e potenziare questo tipo di servizio.

5. Servizio Personale

- L'Ente intende attuare politiche di gestione delle risorse umane, ispirate a criteri di efficienza, economicità, trasparenza ed imparzialità, indispensabili per una corretta programmazione delle politiche di reclutamento, sviluppo delle risorse umane che miri alla facilitazione della produzione di "valore pubblico", obiettivo finale dell'Ente.
- Per quanto attiene alla programmazione del fabbisogno di personale necessario all'attuazione degli obiettivi, e la definizione della correlata spesa, questa verrà definita all'interno della specifica sezione del PIAO.

6. Risorse tributarie

- L'Ente intende mantenere buoni livelli di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, in un'ottica di equità sociale e come strumento necessario per reperire le risorse finanziarie necessarie a garantire l'espletamento delle funzioni fondamentali da parte dell'Ente.
- Per raggiungere l'obiettivo suindicato, ha posto in essere un'attività di rafforzamento delle attività di riscossione coattiva; collaborando con gli altri settori e grazie al supporto dell'Operatore economico specializzato nel settore, individuato con Determina 507/2016 e 354/2021.

7. Servizi demografici ed elettorale

- L'Ente mira all'ottimizzazione del servizio favorendo la semplificazione di accesso al servizio da parte dei cittadini, anche attraverso un maggiore utilizzo della posta

elettronica ordinaria e della p.e.c.

- Inoltre, dal 2019 è possibile presentare richieste di residenza direttamente da casa via mail senza recarsi direttamente in Comune.
- Dal 2018 è stata introdotta la carta d'identità elettronica (C.I.E).

8. Risorse Patrimoniali:

- L'Ente attua politiche di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, nelle modalità, con gli strumenti e con le tempistiche definite dal Programma triennale dei lavori pubblici 2025-2027 ed elenco annuale 2025, adottato con delibera di Giunta Comunale n.58 del 26/07/2024 ed aggiornato con delibera n.109 del 29/11/2024, e del Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2027, adottato con delibera di Giunta Comunale n.59 del 26/07/2024 ed aggiornato con delibera n.101 del 21/11/2024, e inseriti nel DUP 2025-2027.
- L'Ente inoltre ha avviato le procedure per l'aggiornamento del vigente PGT (Investimento previsto nel 2025) e il Regolamento Edilizio ai sensi della normativa vigente.

9. Attività nell'ambito dei servizi offerti al cittadino:

- a) **Istruzione e diritto allo studio**, in questo ambito, il Comune sostiene la frequenza degli studenti residenti nella Scuola dell'Infanzia e dell'obbligo con interventi per la realizzazione degli obiettivi fissati nella Costituzione e nella normativa statale e regionale di riferimento. Ciò, attraverso iniziative varie e progetti che possano offrire un valido supporto all'insegnamento, tra cui:
- prosecuzione del progetto legalità per gli alunni frequentanti la scuola secondaria, progetto che ha lo scopo di stimolare l'educazione civica ed il senso di responsabilità;
 - garantisce la frequenza e l'effettiva integrazione scolastica dei minori disabili mediante l'assistenza educativa specialistica, finalizzata all'autonomia e all'integrazione;
 - garantisce il servizio psicopedagogico conferito ad Azienda Sociale;
 - favorisce iniziative per la pratica dello sport e gestione del tempo libero, confermando la festa sportiva denominata "Sporticino" da organizzare presso il cortile della Scuola Primaria al termine dell'anno scolastico;
 - conferma l'assegnazione di borse di studio per gli alunni licenziati dalla Scuola Secondaria di I grado, frequentanti la scuola secondaria di II grado, diplomati iscritti al primo anno di università, al laureato che abbia conseguito una laurea magistrale in corso con valutazione più alta, che abbiano conseguito una votazione che li rende meritevoli.
 - garantisce i servizi di assistenza scolastica (servizio pre scuola, servizio post scuola, servizio di ristorazione scolastica, servizio di trasporto scolastico) al raggiungimento di un minimo di 10 iscrizioni;
 - sostiene l'attività didattica della scuola dell'infanzia paritaria – Ente Morale nel rispetto di quanto previsto dalla convenzione;
 - sostiene i progetti educativi della Comunità Pastorale S. Maria in Binda;
 - prevede le risorse per le spese di manutenzione ordinaria riguardanti la scuola dell'infanzia; le risorse per le spese di manutenzione ordinaria riguardanti la scuola primaria di via G. Cesare e la scuola secondaria di primo grado di via Trieste

21;

- prevede le risorse per le spese di manutenzione ordinaria riguardanti la mensa scolastica.

a) **Attività culturali** indirizzate verso i seguenti interventi:

- aggiornamento del patrimonio librario, documentario e multimediale a disposizione dell'utenza della Biblioteca;
- collaborazione con la Fondazione per Leggere ai fini di migliorare i servizi bibliotecari tramite la partecipazione alle Assemblee plenarie dei bibliotecari e i servizi di formazione;
- effettuazione periodica della revisione dei documenti ed utilizzo del software di gestione prestito e interprestito di materiale documentario e del servizio di messaggistica rivolto agli utenti fornito dalla Fondazione per Leggere;
- adesione al progetto di acquisto centralizzato dei libri, gestito da Fondazione per Leggere;
- Coordinamento cabina di regia del Patto per la Lettura del territorio: promozione e organizzazione della rete degli aderenti e di tutti i soggetti presenti sul territorio che collaborano con la biblioteca per la promozione della lettura;
- promozione della lettura in ogni sua forma;
- prosecuzione dell'organizzazione di eventi culturali in collaborazione con Enti ed Associazioni locali, nonché con il Polo Culturale del Castanese, al fine di valorizzare i beni artistici, architettonici, ambientale e di interesse turistico del territorio, comunicando le iniziative bibliotecarie e culturali attraverso diversi canali;

Politica giovanile, sport e tempo libero, l'impegno dell'Amministrazione Comunale è quello di continuare a promuovere le attività motorie e sportive nel territorio comunale. A tal proposito, si continuerà a garantire momenti di aggregazione in occasione di particolari ricorrenze, tra cui la tradizionale Festa dello Sport, la manifestazione sovramunicipale gastronomica turbiGusto, la manifestazione denominata "Degustando in Turbigio -Street Food" e la manifestazione sportiva Carton Boat Race. Il centro sportivo comunale rappresenterà non solo un luogo di svolgimento di attività sportive e motorie, bensì anche un luogo di ritrovo, aggregazione e socializzazione. Proseguiranno, altresì, gli interventi di manutenzione straordinaria presso gli spogliatoi e le strutture del campo sportivo comunale.

10. Sicurezza e ordine pubblico l'Ente ha posto tra i suoi obiettivi:

- Mantenimento dei servizi d'istituto erogati con puntuale programmazione degli interventi giornalieri, con riferimento al servizio di viabilità e controllo presso plessi scolastici.
- Effettuazione di controllo preciso e puntuale al fine di prevenire e reprimere situazioni di scarico abusivo, anche con il sistema di videosorveglianza e di foto trappole.
- Sempre maggiore attenzione ai fenomeni di microcriminalità con metodiche verifiche anche in collaborazione con altri corpi di Polizia Locale e dell'Arma dei Carabinieri.

- Attuazione ed implementazione del sistema di controllo dei veicoli in transito sul territorio comunale in collaborazione con il Comune di Castano Primo, al fine di potenziare le azioni di controllo e sicurezza a livello locale.
- Attuazione del progetto “Turbigo Libera” che prevede lo svolgimento di attività di contrasto allo spaccio e all’abuso di sostanze stupefacenti presso la stazione ferroviaria (delibera G.C. n. 156 del 28/11/2023).

SOTTOSEZIONE 2.2. PERFORMANCE

La presente sottosezione contiene la programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia dell’amministrazione, secondo quanto previsto dal Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Sebbene, le indicazioni contenute nel “Piano tipo” non prevedano l’obbligatorietà di tale sottosezione di programmazione per gli Enti con meno di 50 dipendenti, alla luce dei plurimi pronunciamenti della Corte dei Conti, da ultimo deliberazione n. 73/2022 della Corte dei Conti Sezione Regionale per il Veneto che afferma “L’assenza formale del Piano esecutivo della gestione, sia essa dovuta all’esercizio della facoltà espressamente prevista dall’art. 169, co. 3, D. Lgs. 267/2000 per gli enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, piuttosto che ad altre motivazioni accidentali o gestionali, non esonera l’ente locale dagli obblighi di cui all’art. 10, co.1 del D. Lgs. 150/2009 espressamente destinato alla generalità delle Pubbliche amministrazioni e come tale, da considerarsi strumento obbligatorio [...]”, anche al fine della successiva distribuzione della retribuzione di risultato ai Responsabili/Dipendenti, si procede ugualmente alla predisposizione dei contenuti della presente sottosezione.

La presente sottosezione è stata elaborata secondo le innovazioni normative introdotte dal D.L. n. 80 del 09/06/2021, conv. con L. n. 113 del 08/08/2021, nel rispetto del D.lgs. n. 150 del 27/10/2009 e s.m.i. e in aderenza al vigente Regolamento sul sistema di misurazione, valutazione e trasparenza della performance.

La presente sottosezione sostituisce il Piano della Performance, mantenendone la connotazione di contenuto centrale del ciclo di gestione della Performance, in grado di rendere concrete e operative, attraverso obiettivi gestionali, le scelte e le azioni della pianificazione strategica dell’Ente.

Il contenuto che segue è il risultato del processo di definizione degli obiettivi da assegnare al personale nominato Responsabile di Area per le annualità 2025-2027, definito a partire:

1. dalle linee di mandato 2021-2026 (fine mandato), declinate in indirizzi strategici (Sezione Strategica), programmi e obiettivi operativi annuali-triennali (Sezione Operativa) del DUP 2025-2027, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 43 del 30/12/2024;
2. dal Bilancio di previsione 2025-2027, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 46 del 30/12/2024;
3. dal PEG contabile, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 11 del 17.01.2025. Quest’ultimo attribuisce le dotazioni economico – finanziarie necessarie per garantire il raggiungimento degli obiettivi di performance da parte dei responsabili dei Servizi, redatto secondo quanto stabilito dal principio contabile della programmazione all. 4/1 al D.lgs. n. 118/2011, punto 10 e dall’art. n. 169 del D.lgs. n. 267/2000 (TUEL).

L’attività di definizione degli obiettivi di gestione e l’assegnazione delle relative risorse sono

necessariamente il frutto di una procedura partecipativa che coinvolge i responsabili di Area, gli assessori di riferimento, il Sindaco e il Segretario comunale, garantendo:

- piena correlazione tra gli obiettivi di gestione, tenuto conto di quanto descritto nella sezione “Valore pubblico” e le risorse assegnate;
- che le risorse assegnate siano adeguate agli obiettivi prefissati, al fine di consentire ai responsabili di Area la corretta attuazione.

Il Comune di Turbigo è dotato di un sistema di misurazione e valutazione della performance in linea con quanto definito dall’articolo 10 del D.lgs. n. 150/2009; dall’art. 197, comma 2, lettera a) del D.lgs. n. 267/2000 e del correlato Piano dettagliato degli obiettivi di gestione, improntato principalmente su due aspetti:

- 1) valutazione degli obiettivi di performance individuale;
- 2) valutazione degli obiettivi di performance organizzativa.

Premesso che:

Con deliberazione della Giunta Comunale è stato approvato il Sistema di misurazione e di valutazione delle performance e schede di valutazione del personale dipendente (deliberazione della Giunta Comunale n. 169 del 29/10/2013 esecutiva dal 24/11/2013).

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 169 del 17/10/2016 sono state approvate le schede di valutazione delle posizioni organizzative in applicazione dei criteri di graduazione approvati con deliberazione G.C. n. 134 in data 05/08/2016.

- Con deliberazione della Giunta Comunale n. 18 in data 06.02.2023, sono state aggiornate le Aree delle posizioni organizzative ai sensi dell’art. 13 del CCNL 21/05/2018, così suddivise:

Area 1:	AFFARI GENERALI E SERVIZI ALLA PERSONA
Area 3:	SERVIZI FINANZIARI
Area 4:	GESTIONE DEL TERRITORIO
Area 5:	POLIZIA LOCALE

- I responsabili delle Aree sono stati nominati con i seguenti decreti del Sindaco:

Area/Settore	Atto nomina	Decorrenza	Nominativo
AFFARI GENERALI E SERVIZI ALLA PERSONA	Decreto prot.int. n. 21369 del 30.12.2024	01.01.2025 al 31.12.2025	Dott.ssa Cucuglielli Laura
SERVIZI FINANZIARI	Decreto prot.int. n. 21365 del 30.12.2024	01.01.2025 al 31.12.2025	Dott. Chiodini Marco
GESTIONE DEL TERRITORIO	Decreto prot. int. N. 21373 del 30/12/2024	01.01.2025 al 31.12.2025	Arch. Bettetini Francesca
POLIZIA LOCALE	Decreto prot.int. n. 21371 del 30/12/2024	01.01.2025 al 31.12.2025	Dott. Antonio Erbaio

A conclusione del processo di definizione del ciclo performance di cui all’articolo 10 del D.lgs. n. 150/2009; dell’art. 197, comma 2, lettera a) del D.lgs. n. 267/2000 e del correlato Piano dettagliato degli obiettivi di gestione, unificati in questa sottosezione del Piao, si allegano i seguenti documenti:

1. Prospetto riepilogativo degli obiettivi suddiviso per Aree – (*Allegato 2.1 - Performance – Obiettivi*);

SOTTOSEZIONE 2.3. RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

Questa sezione contiene la programmazione degli obiettivi volti a individuare e contenere rischi corruttivi, nonché dare attuazione alla normativa in materia di trasparenza amministrativa e diritto di accesso civico. Per maggior chiarezza espositiva si è scelto di elaborare questa sezione come documento allegato alla presente Delibera di approvazione - *Allegato: 3 - Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT)*.

SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

SOTTOSEZIONE 3.1. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La presente sottosezione illustra il modello organizzativo, del Comune di Turbigo, elaborata secondo quanto stabilito dall'art. 4, comma 1, lett. a), del D.M. n. 132/2022.

Organi di indirizzo politico e di amministrazione

Secondo l'articolo 4, del D.lgs. n.165 del 2001 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche), gli Organi di governo esercitano le funzioni di indirizzo politico – amministrativo, definiscono gli obiettivi ed i programmi da attuare adottando gli altri atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni e verificano la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti¹. Per il comune gli Organi di governo sono:

- il Consiglio comunale
- la Giunta
- il Sindaco

Funzioni e responsabilità dirigenziali

Secondo l'articolo 4, co. 2, del D.lgs. n.165 del 2001, ai Responsabili d'Area spetta l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo. Essi sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.

Il **Segretario Comunale**, in conformità con quanto specificatamente previsto dall'art. 97 del D.lgs. 267/2000, svolge compiti di collaborazione e funzioni di assistenza giuridico-amministrativa nei confronti degli organi dell'ente; partecipa con funzioni consultive, referenti e di assistenza alle riunioni del Consiglio Comunale e della Giunta, ne cura la verbalizzazione; può rogare tutti i contratti nei quali l'ente è parte ed autenticare scritture private ed atti unilaterali nell'interesse dell'ente; sovrintende allo svolgimento delle funzioni dei dirigenti e coordina le attività²; direzione del controllo di regolarità amministrativa successiva; esercizio della funzione di responsabile della

¹ Le competenze sia degli organi di governo che di gestione sono attribuite dalla legge:

- Consiglio (TUEL art.42), Giunta (TUEL art.48), Sindaco (TUEL art.50 e 54);
- dirigenti (TUEL art.107)

² Salvo che sia stato nominato il direttore generale (non è previsto nei comuni con meno di 100.000 abitanti (articolo 2, comma 186, lettera d), legge n. 191 del 2009, modificato dall'art. 1, comma 1-quater, lett. d), legge n. 42 del 2010)

prevenzione della corruzione e della trasparenza; esercita ogni altra funzione attribuitagli dallo statuto o dai regolamenti o conferitagli dal Sindaco. In particolare, il comune di Turbigo, per la copertura del posto di Segretario comunale, ricorre alla stipula di convenzione con altri enti o alla reggenza a scavalco.

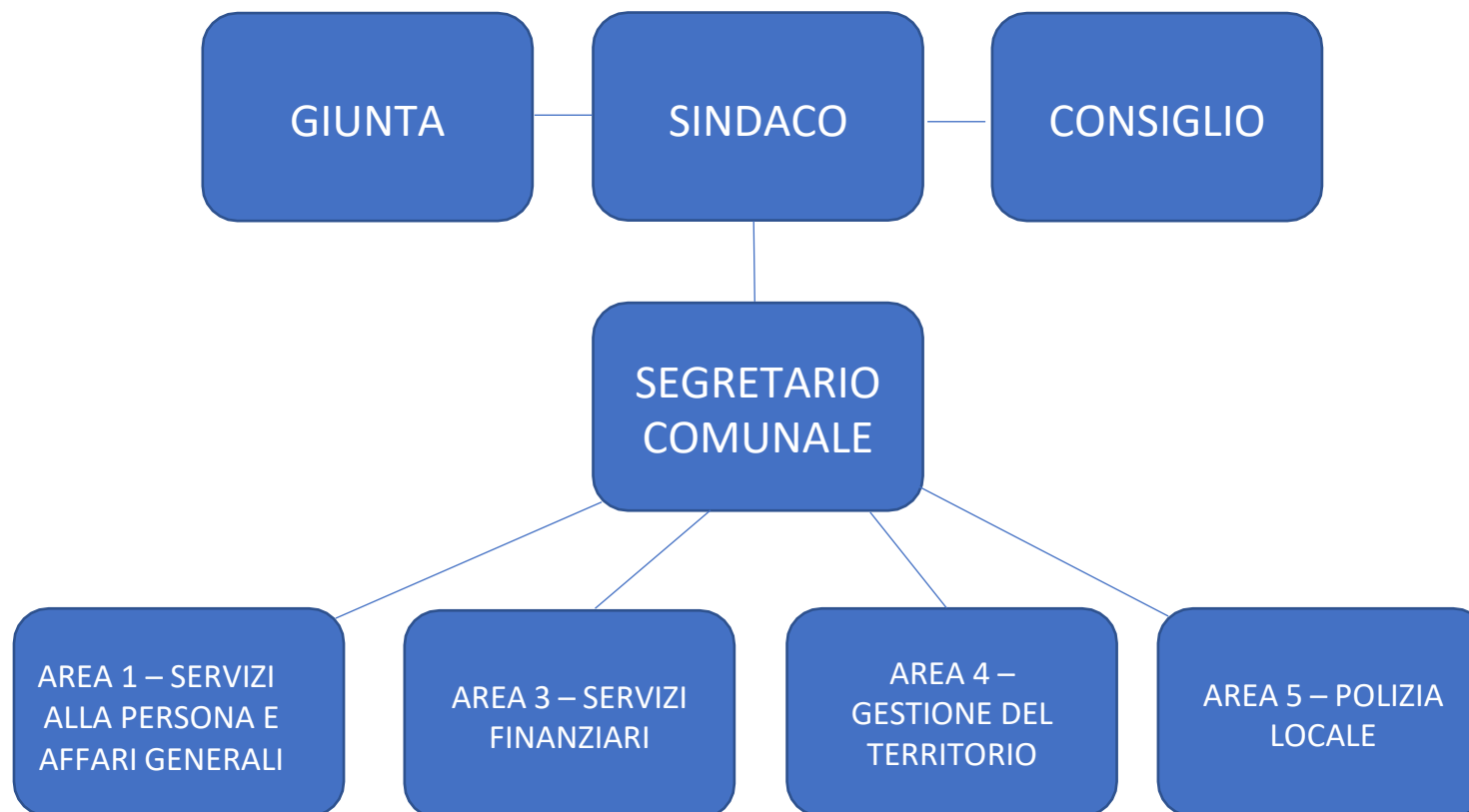
La struttura organizzativa del Comune di Turbigo è articolata in **Aree** e consente l'esercizio delle responsabilità gestionali essendo la principale forma di aggregazione per materia delle diverse competenze affidate in gestione ai responsabili, dove, nell'ambito delle direttive del Sindaco e della Giunta, si esercita l'autonomia gestionale e vengono attuati gli indirizzi programmatici, nel rispetto dei criteri definiti dai regolamenti di organizzazione e con gli assoggettamenti previsti dal sistema normativo vigente.

In linea con quanto previsto dall' art. 109, comma 2, sempre del D.lgs. 167/2000 (Testo unico degli enti locali o TUEL), ai sensi del quale *“nei comuni privi di personale di qualifica dirigenziale le funzioni di cui all' art. 107, commi 2 e 3, fatta salva l'applicazione dell'art. 97, comma 4, lettera d)³, possono essere attribuite, a seguito di provvedimento motivato del sindaco, ai responsabili degli uffici o dei servizi”*.

I **Responsabili di Area**, nel rispetto della autonomia gestionale che compete loro, sono chiamati ad una diretta responsabilità di risultato rispetto alle gestioni ad essi affidate con gli atti previsti dalla specifica normativa. Uniformano l'attività delle Aree da essi dirette a logiche di informazione, collaborazione, programmazione nonché verifica e controllo delle attività svolte; assumono la diretta responsabilità dei risultati della gestione delle unità di riferimento a fronte della assegnazione di risorse umane, strumentali e di budget di spesa predefiniti; rispondono della corretta gestione, del raggiungimento degli obiettivi e del rispetto dei tempi assegnati; sono chiamati a partecipare alle fasi di definizioni degli obiettivi di performance, a rendicontare circa le fasi di attuazione degli obiettivi di rispettiva competenza ed a quant'altro stabilito dal Sistema di valutazione. A tale scopo i medesimi, con i poteri del privato datore di lavoro, adottano tutti gli atti di gestione del personale interno, nel rispetto delle normative, dei contratti di lavoro vigenti e delle norme regolamentari.

³ Conferimento delle funzioni di responsabile di un settore dell'amministrazione al Segretario comunale

ORGANIGRAMMA COMUNE DI TURBIGO



LIVELLI DI RESPONSABILITÀ ORGANIZZATIVA

AREA/SETTORE	ATTIVITA'	SOGGETTO RESPONSABILE
SERVIZI ALLA PERSONA E AFFARI GENERALI	• Istruzione - Cultura - Biblioteca • Ufficio Sociale, Sport e Tempo Libero • Segreteria degli organi istituzionali – URP • Servizi Interni - CED • Servizi demografici - statistici	Dott.ssa Cucuglielli Laura
SERVIZI FINANZIARI	• Bilancio • Personale – Formazione – Tributi • Economato • Servizi Cimiteriali – Patrimonio	Dott. Chiodini Marco
AREA TECNICA	• Gestione del Territorio - Servizio Attività Produttive - SUAP • Ecologia – Attività Amministrative • Bandi e gare	Arch. Bettetini Francesca
POLIZIA LOCALE	• Polizia Locale • Protezione Civile	Dott. Antonio Erbaio

3.1.1 Dotazione Organica

La dotazione organica individua la consistenza organica ritenuta ottimale relativamente al personale di ruolo per il soddisfacimento delle funzioni istituzionali, condizionando le scelte sul reclutamento in ragione dei posti disponibili e delle figure professionali contemplate.

La dotazione organica di questo Ente, come tradizionalmente intesa ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001 nel testo previgente alla modifica operata dall'art. 4 del D.lgs. 75/2017, è stata da ultimo aggiornata in occasione dell'adozione del Piano Integrato di attività e organizzazione, relativo al triennio 2024-2026 approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 30 del 15/04/2024 e successivamente variato con deliberazione G.C. n. 80 DEL 27/09/2024, ed è meglio articolata nel prospetto che segue

AREA ORGANIZZATIVA	EX CAT	PROFILO PROFESSIONALE	AREA DI CLASSIFICAZIONE	N. unità
SERVIZI ALLA PERSONA E AFFARI GENERALI	D	Funzionario amministrativo ed EQ	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario amministrativo	Funzionari ed E.Q.	1
	C	Istruttore amministrativo	Istruttori	5
	C	Istruttore informatico	Istruttori	1
	C	Istruttore amministrativo contabile Tempo determinato – stabilizzazione 2025	Istruttore	1
	B	collaboratore amministrativo	Operatori Esperti	1
	B	Operatore esperto amministrativo	Operatori Esperti	3
	B	Collaboratore dei servizi generali	Operatori Esperti	1
SERVIZI FINANZIARI	D	Funzionario contabile ed EQ	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario amministrativo – Economo	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario amministrativo Progressione verticale art. 13 c. 6 - 8	Funzionari ed E.Q.	1
	C	Istruttore amministrativo	Istruttori	2
	C	Istruttore amministrativo Progressione verticale art. 13 c. 6 - 8	Istruttori	1
	C	Istruttore contabile	Istruttori	1
	C	Istruttore amministrativo contabile Tempo determinato – stabilizzazione 2025	Istruttori	1
GESTIONE DEL TERRITORIO	D	Funzionario tecnico ed EQ	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario tecnico (Concorso da bandire)	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario tecnico Progressione verticale art. 13 c. 6 - 8	Funzionari ed E.Q.	1
	D	Funzionario tecnico-amministrativo	Funzionari ed E.Q.	1
	C	Istruttore tecnico	Istruttori	4
	C	Istruttore Tecnico Amministrativo	Istruttori	1
	C	Istruttore amministrativo	Istruttori	1
	B	Operatore esperto tecnico	Operatori Esperti	1
	B	Collaboratore Tecnico manut.	Operatori Esperti	2
POLIZIA LOCALE	D	Funzionario specialista dell'Area Vigilanza – Comandante ed EQ	Funzionari ed E.Q.	1
	C	Istruttori Polizia locale	Istruttori	5
	B	Collaboratore dei servizi generali	Operatori Esperti	1
TOTALE				42

SOTTOSEZIONE 3.2. ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

Riferimenti normativi

Il lavoro agile nella pubblica amministrazione prende avvio nella Legge 7 agosto 2015, n.124 “Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche” che con l’art. 14 “Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche” stabilisce che “le amministrazioni, ..., adottano misure organizzative volte a fissare obiettivi annuali per l’attuazione del telelavoro e per la sperimentazione, anche al fine di tutelare le cure parentali, di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa che permettano, entro tre anni, ad almeno il 10 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano, di avvalersi di tali modalità, garantendo che i dipendenti che se ne avvalgono non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera”.

La successiva Legge 22 maggio 2017, n.81, “Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l’articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato” disciplina, al capo II, il lavoro agile, prevedendone l’applicazione anche al pubblico impiego e sottolineando la flessibilità organizzativa, la volontarietà delle parti che sottoscrivono l’accordo individuale e l’utilizzo di strumentazioni che consentano di lavorare da remoto, rendendo possibile svolgere la prestazione lavorativa “in parte all’interno di locali aziendali e in parte all’esterno senza una postazione fissa, entro i soli limiti di durata massima dell’orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva”.

Attraverso la direttiva n. 3/2017, recante le linee guida sul lavoro agile nella PA, il Dipartimento della Funzione pubblica fornisce indirizzi per l’attuazione delle già menzionate disposizioni attraverso una fase di sperimentazione.

Le linee guida contengono indicazioni per l’organizzazione del lavoro e la gestione del personale al fine di promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti, favorire il benessere organizzativo e assicurare l’esercizio dei diritti delle lavoratrici e dei lavoratori.

Le misure più significative riguardano:

- ✓ Prima previsione del superamento del regime sperimentale per il lavoro agile nella pubblica amministrazione (Art 18 co. 5 del DL 9 del 2 marzo 2020, che modifica l’articolo 14 della Legge n.124/2015).
- ✓ Previsione del lavoro agile come una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa nelle pubbliche amministrazioni, al fine di limitare la presenza del personale negli uffici per assicurare esclusivamente le attività che si ritengono indifferibili e che richiedono necessariamente la presenza sul luogo di lavoro, prescindendo dagli accordi individuali e dagli obblighi informativi di cui alla L 81/2017 e anche utilizzando strumenti informatici nella disponibilità del dipendente qualora non siano forniti dall’amministrazione (Art 87 co 1 e 2 del DL 18 del 17 marzo 2020 e successive modificazioni e integrazioni).
- ✓ Introduzione del POLA: “Entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), quale sezione del documento di cui all’articolo 10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

Il POLA individua le modalità attuative del lavoro agile prevedendo, per le attività che possono

essere svolte in tale modalità, che almeno il 60 % dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera, e definisce altresì le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative.

In caso di mancata adozione del POLA, il lavoro agile si applica almeno al 30 % dei dipendenti, ove lo richiedano”. (Art.263 comma 4-bis DL 34 del 19 maggio 2020, come modificato dalla L. 17 giugno 2021 n. 87).

Ulteriori interventi normativi:

1. Indicazioni per le misure di organizzazione del lavoro pubblico in periodo emergenziale (Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 19/10/2020).
2. Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 9/12/2020 con cui si approvano le linee guida per il POLA.
3. Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 20/01/2021 con cui viene prorogato il regime semplificato in materia di lavoro agile al 30/04/2021.
4. Decreto-Legge 30 Aprile 2021, N. 56, con cui viene previsto a regime e dunque fuori dal contesto emergenziale - il Pola (Piano organizzativo del lavoro agile) riducendone dal 60% al 15% la misura minima di attività da svolgere in lavoro agile, aumentando la capacità organizzativa delle singole amministrazioni e prevedendo che, in caso di mancata adozione del Pola, il lavoro agile sia svolto da almeno il 15% del personale che ne faccia richiesta.
5. L. 17 giugno 2021, N. 87 abroga il decreto-legge 56/2021 convertendo il Decreto-Legge 22 aprile 2021 n. 52 con modificazioni, consentendo il lavoro agile nella misura minima del 15% fino alla definizione della disciplina da parte dei contratti collettivi, ove previsti, e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2021, in deroga alle misure di cui all'articolo 87, comma 3, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27.
6. D.P.C.M. 23/09/2021 in materia di modalità ordinaria per lo svolgimento del lavoro nelle pubbliche amministrazioni.
7. Le Linee guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) approvate dalla Conferenza Unificata il 16/12/2021.
8. Contratto Nazionale di Lavoro Enti Locali 2022.

Organizzazione del lavoro agile

Lo smart working è un’opportunità non solo per le aziende, ma anche per il mondo della Pubblica amministrazione. Costituisce infatti una rivoluzione culturale, organizzativa, di processo e scardina alla base consuetudini e approcci tradizionali e consolidati nel mondo del lavoro pubblico, basandosi su una cultura orientata ai risultati e su una valutazione legata alle reali performance.

Si tratta di una nuova filosofia manageriale fondata sulla restituzione alle persone di flessibilità e autonomia nella scelta degli spazi, degli orari e degli strumenti da utilizzare a fronte di una maggiore responsabilizzazione sui risultati e presuppone il cambiamento culturale della PA orientato verso il

rafforzamento della capacità amministrativa.

Le linee guida sul lavoro agile

Il lavoro agile supera la tradizionale logica del controllo sulla prestazione, ponendosi quale patto fiduciario tra l'amministrazione e il lavoratore, basato sul **principio guida "FAR BUT CLOSE"**, ovvero *"lontano ma vicino"*. Ciò a significare la collaborazione tra l'amministrazione e i lavoratori per la creazione di valore pubblico, a prescindere dal luogo, dal tempo e dalle modalità che questi ultimi scelgono per raggiungere gli obiettivi perseguiti dall'amministrazione.

Tale principio si basa sui seguenti fattori:

- **Flessibilità** dei modelli organizzativi
- **Autonomia** nell'organizzazione del lavoro
- **Responsabilizzazione** sui risultati
- **Benessere** del lavoratore
- **Utilità** per l'amministrazione
- **Tecnologie digitali** che consentano e favoriscano il lavoro agile
- **Cultura** organizzativa basata sulla collaborazione e sulla riprogettazione di competenze e comportamenti
- **Organizzazione** in termini di programmazione, coordinamento, monitoraggio, adozione di azioni correttive
- **Equilibrio** in una logica *win-win*: l'amministrazione consegue i propri obiettivi e i lavoratori migliorano il proprio *"Work-life balance"*.

Tra questi fattori rivestono un **ruolo strategico** la **cultura organizzativa** e le **tecnologie digitali** in una logica di *"change management"*, ovvero di gestione del cambiamento organizzativo, per valorizzare al meglio le opportunità rese disponibili dalle nuove tecnologie.

Ma ancor prima della digitalizzazione, le esperienze di successo mostrano come la vera chiave di volta sia l'affermazione di una cultura organizzativa basata sui risultati, capace di generare autonomia e responsabilità nelle persone, di apprezzare risultati e merito di ciascuno.

Livello di attuazione e sviluppo del lavoro agile

Il comune di Turbigo, prima dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, non aveva implementato attività in smart working.

Tuttavia, a seguito della pandemia da Covid-19, è stato attuato con forma semplificata lo smart working.

Successivamente, con deliberazione della Giunta comunale n. 73 del 19.05.2022, è stato adottato il regolamento per la disciplina del lavoro agile. Attualmente, tale modalità non è stata ancora applicata.

Modalità attuative

In base alle Linee Guida DM 09/12/2020, in ragione delle peculiarità dei rispettivi ordinamenti, gli Enti locali si adeguano agli indirizzi generali contenuti nel presente documento e declinano i contenuti specifici del POLA compatibilmente con le loro caratteristiche e dimensioni. Resta fermo quanto previsto dall'art. 169, comma 3-bis del TUEL anche in ordine alla tempistica di approvazione dei documenti di programmazione.

Lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile presuppone:

- a) l'invarianza dei servizi resi all'utenza;
- b) l'adeguata rotazione del personale autorizzato alla prestazione di lavoro agile, assicurando

comunque la prevalenza per ciascun lavoratore del lavoro in presenza;

- c) l'adozione di appositi strumenti tecnologici idonei a garantire l'assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni trattati durante lo svolgimento del lavoro agile;
- d) la necessità per l'amministrazione della previsione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove accumulato; e la fornitura di idonea dotazione tecnologica al lavoratore;
- e) la stipula dell'accordo individuale di cui all'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, cui spetta il compito di definire:
 - 1) gli specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
 - 2) le modalità ed i tempi di esecuzione della prestazione;
 - 3) le modalità ed i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in lavoro agile.

Gli impatti del lavoro agile

Il lavoro agile non si limita a contribuire alla performance organizzativa ed individuale, ma ha impatti sia all'interno dell'amministrazione che all'esterno.

Occorre pertanto prevedere degli indicatori che consentano di verificare gli impatti che il lavoro agile potrebbe avere sull'attività dell'ente.

Impatti esterni:

- Impatto sociale, valutato per gli utenti sulle minori code agli sportelli fisici (in caso di servizi digitali), per i lavoratori, sulla riduzione delle ore per commuting casa lavoro e sul work-life balance.
- Impatto ambientale, valutato per la collettività sul minor livello di emissioni di CO2, stimato su dichiarazioni del dipendente rispetto ai chilometri casa/lavoro, sulla minore quantità di stampe e sulla minore quantità di spazio fisico occupato per gli uffici.
- Impatto economico, valutato per i lavoratori sugli importi risparmiati per la riduzione del commuting casa/lavoro e sulla differenza con l'aumento delle spese per le utenze

Impatti interni:

- Impatto sulla salute dell'ente, valutato sul miglioramento della salute organizzativa e di clima, della salute professionale e digitale e della salute economico-finanziaria.

La valutazione di tali impatti necessita di un orizzonte temporale di medio-lungo termine e di strumenti di rilevazione degli stati di avanzamento utili a rilevarli.

Le condizioni per l'accesso alla prestazione lavorativa in forma agile

1. Condizioni tecnologiche, privacy e sicurezza.

- Si deve, di norma, fornire il lavoratore di idonea dotazione tecnologica. Si rende quindi necessario il passaggio dalle utenze domestiche alle strumentazioni tecnologiche.
- Per le attività da remoto sono utilizzate strumentazioni tecnologiche, di norma fornite dall'amministrazione, in grado di garantire la protezione delle risorse aziendali a cui il lavoratore deve accedere. L'amministrazione deve assicurare il costante aggiornamento dei meccanismi di sicurezza, nonché il monitoraggio del rispetto dei livelli minimi di sicurezza. In alternativa, previo accordo con il datore di lavoro, possono essere utilizzate anche dotazioni tecnologiche del lavoratore che rispettino i requisiti di sicurezza di cui al periodo precedente.

- Se il dipendente è in possesso di un cellulare di servizio, deve essere prevista o consentita, nei servizi che lo richiedano, la possibilità di inoltrare le chiamate dall'interno telefonico del proprio ufficio sul cellulare di servizio.
- In particolare, l'accesso alle risorse digitali ed alle applicazioni dell'amministrazione raggiungibili tramite la rete internet deve avvenire attraverso sistemi di gestione dell'identità digitale (sistemi Multi factor authentication), anche per l'accesso alla posta elettronica aziendale, in grado di assicurare un livello di sicurezza adeguato e tramite sistemi di accesso alla rete predisposti sulla postazione di lavoro in dotazione in grado di assicurare la protezione da qualsiasi minaccia proveniente dalla rete. Alternativamente si può ricorrere all'attivazione di una VPN (Virtual Private Network, una rete privata virtuale che garantisce privacy, anonimato e sicurezza) verso l'ente, oppure prevedere la tecnologia VDI. Inoltre, l'amministrazione dovrà prevedere sistemi gestionali e sistema di protocollo raggiungibili da remoto per consentire la gestione in ingresso e in uscita di documenti e istanza, per la ricerca della documentazione, etc.
- Fermo restando quanto indicato nei paragrafi precedenti, coerentemente con il superamento della fase emergenziale non può essere utilizzata una utenza personale o domestica del dipendente per le ordinarie attività di servizio, salvo i casi preventivamente verificati e autorizzati. In quest'ultima ipotesi, sono fornite dall'amministrazione puntuali prescrizioni per garantire la sicurezza informatica.

2. Accesso al lavoro agile.

1. L'adesione al lavoro agile ha natura consensuale e volontaria ed è consentita a tutti i lavoratori, siano essi con rapporto di lavoro a tempo pieno o parziale e indipendentemente dalla circostanza che siano stati assunti con contratto a tempo indeterminato o determinato e solo in caso di specifiche esigenze di natura temporanea ed eccezionale disposta d'ufficio.
2. L'amministrazione individua le attività che possono essere effettuate in lavoro agile, previo confronto con le organizzazioni sindacali, fermo restando che sono comunque esclusi i lavori in turno e quelli che richiedono l'utilizzo costante di strumentazioni non remotizzabili;
3. Fermo restando che il lavoro agile non è esclusivamente uno strumento di conciliazione vita-lavoro ma anche uno strumento di innovazione organizzativa e di modernizzazione dei processi, l'amministrazione nel prevedere l'accesso al lavoro agile ha cura di conciliare le esigenze di benessere e flessibilità dei lavoratori con gli obiettivi di miglioramento del servizio pubblico nonché con le specifiche necessità tecniche delle attività. Fatte salve queste ultime e fermi restando i diritti di priorità sanciti dalle normative vigenti, il principio di rotazione dei lavoratori al lavoro agile per quanto applicabile e l'obbligo di garantire prestazioni adeguate, l'amministrazione, previo coinvolgimento delle organizzazioni sindacali attraverso gli istituti di partecipazione previsti dai CCNL, avrà cura di facilitare l'accesso al lavoro agile ai lavoratori che si trovino in condizioni di particolare necessità, non coperte da altre misure.

3. Accordo individuale.

1. L'accordo individuale è stipulato per iscritto ai fini della regolarità amministrativa e della prova. Ai sensi degli artt. 19 e 21 della legge n. 81/2017 e, compatibilmente con la disciplina prevista dai rispettivi CCNL vigenti, disciplina l'esecuzione della prestazione lavorativa svolta all'esterno dei locali dell'amministrazione, anche con riguardo alle forme di esercizio del potere direttivo del datore di lavoro ed agli strumenti utilizzati dal lavoratore.

L'accordo deve, inoltre, contenere almeno i seguenti elementi essenziali:

- a) durata dell'accordo, avendo presente che lo stesso può essere a termine o a tempo indeterminato;
 - b) modalità di svolgimento della prestazione lavorativa fuori dalla sede abituale di lavoro, con specifica indicazione delle giornate di lavoro da svolgere in sede e di quelle da svolgere a distanza;
 - c) modalità di recesso, che deve avvenire con un termine non inferiore a 30 giorni salve le ipotesi previste dall'art. 19 della legge n. 81/2017;
 - d) ipotesi di giustificato motivo di recesso.
 - e) i tempi di riposo del lavoratore che, su base giornaliera o settimanale, non potranno essere inferiori a quelli previsti per i lavoratori in presenza nonché, le misure tecniche e organizzative necessarie per assicurare la disconnessione del lavoratore dalle strumentazioni tecnologiche di lavoro;
 - f) le modalità di esercizio del potere direttivo e di controllo del datore di lavoro sulla prestazione resa dal lavoratore all'esterno dei locali dell'amministrazione, nel rispetto di quanto disposto dall'art. 4 della legge 20 maggio 1970, n. 300 e s.m.i..
2. In presenza di un giustificato motivo, ciascuno dei contraenti può recedere dall'accordo senza preavviso indipendentemente dal fatto che lo stesso sia a tempo determinato o a tempo indeterminato.

4. Articolazione della prestazione in modalità agile e diritto alla disconnessione.

1. La prestazione lavorativa in modalità agile è svolta senza un vincolo di orario nell'ambito delle ore massime di lavoro giornaliere e settimanali stabilite dai CCNL.
 2. Devono essere individuati periodi temporali nei quali il lavoratore non può erogare alcuna prestazione lavorativa. Tali periodi comprendono la fascia di inoperabilità (disconnessione), nella quale il lavoratore non può erogare alcuna prestazione lavorativa. Tale fascia comprende, in ogni caso, il periodo di 11 ore di riposo consecutivo di cui all'art. 29, comma 6, del CCNL 2019-2021 del 16 novembre 2022, a cui il lavoratore è tenuto nonché il periodo di lavoro notturno tra le ore 22:00 e le ore 6:00 del giorno successivo.
 3. Il lavoratore può richiedere, ove ne ricorrano i relativi presupposti, la fruizione dei permessi previsti dai contratti collettivi o dalle norme di legge quali, a titolo esemplificativo, i permessi per particolari motivi personali o familiari, i permessi sindacali di cui al CCNQ⁵ del 4 dicembre 2017 e s.m.i., i permessi per assemblea di cui all'art. 10 del CCNL 12 febbraio 2018, i permessi di cui all'art. 33 della legge 104/1992.
 4. Nelle giornate in cui la prestazione lavorativa viene svolta in modalità agile non è possibile effettuare lavoro straordinario, trasferte, lavoro disagiato, lavoro svolto in condizioni di rischio.
-
5. In caso di problematiche di natura tecnica e/o informatica, e comunque in ogni caso di cattivo funzionamento dei sistemi informatici, qualora lo svolgimento dell'attività lavorativa a distanza sia impedito o sensibilmente rallentato, il dipendente è tenuto a darne tempestiva informazione al proprio dirigente. Questi, qualora le suddette problematiche dovessero rendere temporaneamente impossibile o non sicura la prestazione lavorativa, può richiamare il dipendente a lavorare in presenza. In caso di ripresa del lavoro in presenza, il lavoratore è tenuto a completare la propria prestazione lavorativa fino al termine del proprio orario ordinario di lavoro.
 6. Per sopravvenute esigenze di servizio il dipendente in lavoro agile può essere richiamato in sede,

con comunicazione che deve pervenire in tempo utile per la ripresa del servizio e, comunque, almeno il giorno prima. Il rientro in servizio non comporta il diritto al recupero delle giornate di lavoro agile non fruite.

5. Formazione.

1. Al fine di accompagnare il percorso di introduzione e consolidamento del lavoro agile, nell'ambito delle attività del piano della formazione saranno previste specifiche iniziative formative, anche attraverso piattaforme di e-learning per il personale che usufruisca di tale modalità di svolgimento della prestazione.
2. La formazione di cui al comma 1 dovrà perseguire l'obiettivo di addestrare il personale all'utilizzo delle piattaforme di comunicazione e degli altri strumenti previsti per operare in modalità agile nonché di diffondere moduli organizzativi che rafforzino il lavoro in autonomia, l'empowerment, la delega decisionale, la collaborazione e la condivisione delle informazioni. I percorsi formativi potranno, inoltre, riguardare gli specifici profili relativi alla salute e la sicurezza per lo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori dell'ambiente di lavoro.

Indicatori Abilitanti

Risorse	Dimensioni	Indicatori	Dati attuali	Leve di miglioramento
Umane	SALUTE ORGANIZZATIVA	• Presenza di un sistema di organizzazione per obiettivi/processi • Benessere organizzativo • Presenza di un help desk informatico • Presenza di un monitoraggio del lavoro agile	• L'ente ha un piano performance che indica gli obiettivi e i processi a cui sono tenuti tutti i dipendenti • L'ente ha un help desk informatico e un sistema di monitoraggio del lavoro agile attuato attraverso il proprio sistema di rilevazione presenze	• Rafforzamento del sistema di gestione delle attività di pianificazione e organizzazione del lavoro "Project management" • Gestione degli obiettivi/processi attraverso un programma di monitoraggio • Mappatura dei processi
	SALUTE PROFESSIONALE	• Competenze direzionali (capacità di programmazione, coordinamento, misurazione e valutazione da parte dell'adirigenza) • Adozione da parte della dirigenza di un approccio per obiettivi e/o per progetti e/o per processi per coordinare i collaboratori • Competenze organizzative (capacità di lavorare per obiettivi, per progetti, per processi, capacità di autorganizzarsi) • Capacità dei dipendenti di lavorare per obiettivi e/o per progetti e/o per processi • Competenze digitali (capacità di utilizzare le tecnologie)	• Le Posizioni Organizzative adottano già da tempo un approccio per obiettivi progetti e processi per coordinare i propri collaboratori • I lavoratori lavorano già da tempo per obiettivi, progetti e processi • Tutti i lavoratori utilizzano le tecnologie digitali potenzialmente utili per il lavoro agile già da tempo	• Assunzione di nuovi profili mirati • Percorsi di sensibilizzazione e informazione • Percorsi di formazione/aggiornamento di profili esistenti
Strumentali	SALUTE DIGITALE	• Disponibilità di accessi sicuri: ○ lavoratori dotati di dispositivi e traffico dati (messi a disposizione dell'ente, e/o personali)	• Per il lavoro agile sono disponibili n. 6 notebook • 100 % dei lavoratori in lavoro agile sono dotati di dispositivi e traffico personali	• Piano di transizione digitale • Semplificazione e digitalizzazione dei processi e dei servizi amministrativi • Acquisto di pc portatili per il lavoro agile

		○ Presenza di un sistema VPN • Funzioni applicative di “conservazione” dei dati/prodotti intermedi • Presenza di sistemi di document collaboration (condivisione di documenti su server accessibili da remoto) • Applicativi sono consultabili da remoto • i Utilizzo firma digitale e da remoto da parte dei lavoratori che devono firmare gli atti • In data 21/02/2025 l’Ente ha effettuato tramite la società gestionale SISCOSM SPA, la migrazione al Cloud, migliorando in modo sensibile l’accesso al lavoro da remoto • Per l’esercizio 2025 le notifiche saranno inviate tramite piattaforma SEND	• 100 % banche dati consultabili da remoto • 65% utilizzo di firma digitale tra i lavoratori • 80 % processi digitalizzati • 60 % servizi digitalizzati	• Implementazione delle funzionalità della intranet • Potenziamento dei sistemi document collaboration (utilizzo di infrastrutture tipo go too meeting.)
Economico-finanziarie	SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA	• costi per formazione delle competenze direzionali, organizzative e digitali funzionali al lavoro agile • Investimenti in supporti hardware/software e infrastrutture digitali funzionali al lavoro agile • Investimenti in digitalizzazione di processi progetti, e modalità erogazione dei servizi)	• € 10.000,00 Costi della formazione delle competenze direzionali, organizzative e digitali ⁶ • € 100.819,71 tra il 2023-2024 investiti in digitalizzazione dell’Ente • € 251.404,00 Investimenti previsti per il 2025-2027 in digitalizzazione dei processi, progetti e modalità di erogazione dei servizi⁷	• Destinare in Bilancio maggiori risorse per finanziare investimenti atti a favorire il lavoro agile, anche attraverso bandi PNRR • Implementare la formazione del personale per sfruttare al massimo le potenzialità della digitalizzazione

Le misure organizzative del lavoro agile

L'organizzazione del lavoro in modalità agile o da remoto, mira all'incremento della produttività del lavoro in termini di miglioramento della performance organizzativa ed individuale e richiede quindi un rafforzamento dei sistemi di valutazione improntati alla verifica dei risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati e concordati.

Nell'ambito del lavoro agile, che si svolge per fasi, cicli, obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, risulta infatti necessario che la valutazione della performance sia collegata alla verifica del raggiungimento dei risultati della prestazione lavorativa, più che alla verifica del lavoro quotidianamente svolto come avviene in presenza o attraverso il numero delle ore lavorate.

La logica per risultati implica l'attivazione di meccanismi di responsabilizzazione del lavoratore in merito ai risultati da raggiungere e comporta un maggior grado di autonomia rispetto alla tradizionale organizzazione del lavoro in presenza.

Il lavoro agile se ben organizzato rappresenta inoltre una leva motivazionale che determina un miglioramento progressivo delle performance individuali e della performance organizzativa sia con riferimento ai singoli settori che all'amministrazione complessivamente considerata.

Come evidenziato dalla attuale distribuzione per Aree dei dipendenti, è stato verificato che potenzialmente almeno 15 lavoratori di questo Ente potrebbero svolgere attività che, anche a rotazione, possono essere svolte in modalità agile qualora ricorrano le seguenti condizioni minime:

- è possibile svolgere da remoto almeno parte della attività a cui è assegnata/o il/la lavoratore/lavoratrice, senza la necessità di costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- è possibile utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee ed adeguate allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- è possibile monitorare la prestazione e valutare i risultati conseguiti;
- è nella disponibilità del dipendente, o in alternativa fornita dall'Amministrazione (nei limiti della disponibilità), la strumentazione informatica, tecnica e di comunicazione idonea e necessaria all'espletamento della prestazione in modalità agile ed è comunque garantita la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni trattate;
- non è pregiudicata l'erogazione dei servizi rivolti a cittadini ed imprese che deve avvenire con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.

Non rientrano pertanto nelle attività che possono essere svolte in remoto, neppure a rotazione, quelle relative a:

- personale della Polizia Locale impegnati nei servizi da rendere necessariamente in presenza sul territorio;
- personale assegnato a servizi che richiedono presenza per attività da effettuarsi nelle sedi dell'Ente o sul territorio, come Messi, Centralinisti, Biblioteche, ecc.

Il lavoro agile deve poi svolgersi in modo verificabile, flessibile e condiviso.

Per farlo quindi occorre che:

- Venga previsto un orario di contattabilità che sia il più possibile conforme all'orario di lavoro previsto per le figure che non potranno svolgere il proprio lavoro in modalità flessibile.
- L'avvicendamento delle giornate di rientro avvenga garantendo la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza, ed in maniera flessibile e conosciuta, anche su base mensile, in modo da evitare, per quanto possibile, che nello stesso ufficio siano presenti più persone contemporaneamente in lavoro agile.

- La rendicontazione della giornata lavorativa sia effettuata sul sistema di rilevazione presenze di cui è dotato l'ente, indicando nelle note il lavoro svolto, qualora non siano previsti altri sistemi di verifica, Sistema di valutazione delle performance del lavoratore agile.

Le attività da realizzare e i risultati da raggiungere da parte del dipendente in lavoro agile sono da ricollegare sia agli obiettivi assegnati con il Piano Performance che, più in generale, alle funzioni ordinarie assegnate all'Area / Servizio, nell'ottica del miglioramento della produttività del lavoro.

Nella sezione Obiettivi specifici della sezione performance del PIAO sono stabiliti, per tutti i lavoratori, le attività, i risultati attesi da raggiungere nel rispetto di tempi predefiniti, gli indicatori di misurazione dei risultati (tipo di indicatore, descrizione, valore target) attraverso i quali verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi e dei processi assegnati, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità che si intende valevole anche per i lavoratori agili.

Le modalità di rendicontazione e di monitoraggio dei risultati potranno essere previste anche con la previsione di momenti di confronto tra la Posizione Organizzativa e il dipendente per l'esercizio del potere di controllo della prestazione lavorativa, la verifica e validazione da parte della Posizione Organizzativa dello stato di raggiungimento dei risultati rispetto ai valori target definitivi.

Annualmente la Posizione Organizzativa, presso la cui Area sia attivo un accordo per il lavoro agile, produrrà un report di valutazione rispetto al lavoro agile che riguarderà la verifica del contributo apportato nell'ambito del generale processo di cambiamento organizzativo che investe l'Ente dell'introduzione del lavoro agile.

Il ruolo della Posizione Organizzativa risulta infatti fondamentale per consentire il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento della complessiva organizzazione, attraverso una maggiore autonomia e responsabilizzazione dei dipendenti, il ripensamento delle prestazioni lavorative in termini di spazi e orari, l'aumento della flessibilità ed elasticità.

I requisiti tecnologici del lavoro agile

Il Comune di Turbigo è dotato di un sistema informatico ("Supremo") che consente a soggetti esterni l'accesso alla rete dell'Ente. I dispositivi hardware, gli applicativi software e le procedure adottate per gestire tali collegamenti, si basano su meccanismi in grado di garantire un elevato livello di sicurezza e controllo.

Forti di questa esperienza, durante il periodo emergenziale, gli uffici del Comune sono stati capaci, in tempi molto rapidi, di organizzare e rendere operativo l'accesso agli applicativi dell'Ente ad diversi dipendenti collocati in lavoro agile. È stato inoltre constatato che il metodo più rapido – che allo stesso tempo garantisce la maggior produttività per i dipendenti – è quello di consentire l'accesso da remoto al proprio computer di lavoro collocato in sede.

Per consentire l'organizzazione e la partecipazione alle video conferenze, già dall'anno 2020 sono state acquistate alcune licenze GoToMeeting. Questa modalità di comunicazione è largamente usata per gli incontri interni, per i rapporti con soggetti esterni e per l'organizzazione dei lavori di Giunta e Consiglio con la possibilità di trasmettere in diretta le sedute.

Come sviluppi futuri da implementare a partire dal 2025 si ipotizza la possibilità di incrementare le dotazioni hardware e software di cui dispone attualmente l'amministrazione.

Giova precisare che l'Ente ha in corso un processo di migrazione in cloud dei dati, grazie ai finanziamenti PNRR (misura 1.2) ed è dotato di una rete internet, con un sistema di sicurezza, che consente la corretta gestione del sistema dei Sistemi di Protocollo, Gestione Atti ecc.

L'Ente è dotato di sistemi di document collaboration (condivisione di documenti su server accessibili da remoto)

Il Comune di Turbigo dispone dei seguenti strumenti tecnologici:

- firewall che consente accessi in VPN alla rete dell'ente;
- software e hardware per consentire la fruizione di videoconferenze;
- possibilità di accedere alla posta elettronica da remoto;

Vengono inoltre, individuati sviluppi riguardanti i seguenti strumenti:

- Incremento delle dotazioni hardware e software per aggiornare periodicamente il sistema operativo comunale;
- Implementazione di nuovi e innovativi software gestionali.

Mappatura delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile

Definizione dell'elenco delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile nelle diverse funzioni, servizi e uffici, effettuata anche in riferimento al grado di digitalizzazione delle procedure in corso nei vari settori e processi, con rilevazione delle eventuali criticità incontrate e i modi con cui si intende superarle.

Aree/ Servizi	Attività	Grado digitalizzazione	Criticità	Risoluzione criticità e Modalità di SM
SERVIZI ALLA PERSONA E AFFARI GENERALI • <i>Ufficio Sociale, Sport e Tempo Libero</i> • <i>Ufficio Istruzione, Cultura e Biblioteca</i> • <i>Segreteria degli Organi Istituzionali – Ufficio Relazioni con il Pubblico</i> • <i>Servizi Interni - Ced</i>	• Aggiornamento sito istituzionale • Assistenza software • Iter di predisposizione atti (deliberazioni di C.C., G.C. e determinazioni) • Gestione rilevazione presenze, assenze e relative giustifiche e statistiche • Aggiornamento tabellone luminoso • Adempimenti disposizioni L. 190/2012 • Aggiornamento anagrafe degli Amministratori • Liquidazioni fatture • Bollettazione servizi a domanda individuale • Registrazione e archiviazione dei contratti pubblici • Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc. • Formazione personale Area Affari Generali • Rilascio patrocinio	MEDIO	• Aumento del grado di digitalizzazione dei processi	• Aumento del grado di digitalizzazione dei processi • 55%

• Servizi Demografici e Statistici	• Gestione cedole librerie • Rilascio attestazioni di pagamento dei servizi a domanda individuale per 730 • Verifica pagamenti e gestione solleciti • Trasmissione dati inerenti gli amministratori locali (es. dati per le consultazioni elettorali) • Aggiornamento SIUSS • Statistiche spese sociali • Attivazione SAD e pasti a domicilio • Rendicontazioni • SOSE • Organizzazione eventi • Iscrizione/cancellazione anagrafiche. • C.I.E. (Carta d'Identità Elettronica). • A.I.R.E. (Anagrafe Italiana Residenti all'Estero). • Revisioni e statistiche anagrafiche e di stato civile • Trascrizioni atti di stato civile	MEDIO/ALTO	Previste attività da gestire in presenza	• definizione di un piano di lavoro • 35%
SERVIZI FINANZIARI • Ufficio Bilancio	• Attività correlate all'elaborazione del Bilancio di previsione, relative variazioni, rendiconto di gestione, PEG, gestione attività tesoreria • Coordinamento dell'attività finanziaria dell'Ente • Adempimenti e rendiconti	MEDIO	• Necessità di consultare atti istruttori non digitalizzati • Necessità di collegarsi al server del comune	• Aumento del grado di digitalizzazione dei processi • Passaggio al Cloud dei sistemi informatici attraverso bando PNRR • 70%

• Ufficio Economato, Servizi Cimiteriali - Patrimonio • Ufficio Personale – Formazione - Tributi	• Relazioni con l'organo di revisione economico-finanziaria • Supporto alle attività di attinenza al proprio ufficio • Istruttoria per l'adozione di atti di competenza del proprio ufficio • Istruttoria di attività a bassa complessità legate ad acquisti attinenti al proprio ufficio • Gestione di alcuni aspetti legati alla parte economica del personale • Adempimenti contributivi, assicurativi e fiscali.(Passweb - Uniemens) • Gestione SIUL COB • Programmazione del fabbisogno • Relazioni sindacali • Predisposizione cedolini, gestione cartellini presenze • Reclutamento del personale (portale inPA) • Istruttoria per l'adozione di atti di competenza del servizio- determinazioni di impegno e spesa • Gestione attività legate alla TARI, IMU, • Coordinamento delle gestioni tributarie coattive esternalizzate • Rapporti con l'Erario. • Attività di accertamento e verifica dei tributi di diretta pertinenza	MEDIO/ALTO	a) Necessità consultare mappa cimiteriale Bassa necessità di consultare atti istruttori non digitalizzati	b) Digitalizzazione mappa cimiteriale • Aumento del grado di digitalizzazione dei processi • 70%
---	---	-------------------	---	---

	• Rimborsi e compensazioni • Evasione richieste pervenute da parte degli utenti			
AREA TECNICA • <i>Ecologia e Tutela Ambiente</i> • <i>Lavori Pubblici Urbanistica e Edilizia Privata</i>	<i>Comuni all'area:</i> • Gestione e predisposizione liquidazioni; • predisposizione e gestione delle determine di impegno spesa; • proposte di delibere di Giunta e di Consiglio; <i>Ufficio Appalti e contratti:</i> • predisposizione documentazione gare e bandi; • lancio procedure di gare; • gestione gare di appalto o affidamenti con SINTEL o MEPA; • predisposizione di contratti; <i>Servizio ecologia:</i> • corrispondenza con operatori economici e/o utenti tramite telefono o mail; • prenotazione appuntamenti del servizio "raccolta domiciliare"; • organizzazione e programmazione degli accessi all'eco-centro;	MEDIO	previste attività da gestire in presenza; necessità di consultare atti non digitalizzati	• aumento del grado di digitalizzazione • 40%

	• predisposizione ordinanze; <i>Lavori pubblici e manutenzioni:</i> • gestione amministrativa e contabile degli appalti; • redazione di progetti; • corrispondenza con operatori economici, utenti e scuole tramite telefono o mail; <i>Urbanistica, Edilizia privata, SUAP</i> • redazione pareri su pratiche edilizie; • pratiche di agibilità; • dichiarazioni varie; • pareri paesaggistici; • gestione pratiche nel portale "impresa in un giorno"; • autorizzazioni commerciali; • istruttoria delle istanze per rilascio titoli abilitativi e vari atti			
AREA POLIZIA LOCALE	• Predisposizione ordinanze. • Predisposizione determine. • Predisposizione e gestione di cartelle esattoriali e ruoli. • Rilevazione degli incidenti. Scorte per la sicurezza della circolazione. • Prevenzione e accertamento delle violazioni delle norme sulla circolazione stradale.	BASSA	• Previste attività da gestire in presenza	• Non è possibile lo Smart Working full time

	• Gestione dei veicoli rimossi • Attività di PS • Attività di PG. • Polizia amministrativa per la vigilanza, prevenzione, accertamento e repressione degli illeciti amministrativi • Rilevazione danni al patrimonio e in particolare al demanio stradale • Regolazione e controllo del traffico • Pattugliamenti delle strade • Rilevazione degli incidenti • Coordinamento e attività di collaborazione e supporto gruppi protezione civile			
--	---	--	--	--

Piano Formativo Lavoro Agile

Piano formativo per i dipendenti che comprenda l'aggiornamento delle competenze digitali e nuove soft skills per l'auto-organizzazione del lavoro, per la cooperazione a distanza tra colleghi e per le interazioni a distanza anche con l'utenza.

Tematica	Target	Previsione
Obblighi e responsabilità del datore di lavoro pubblico in materia di smart working	Posizioni di E.Q.	Entro il 31/12/2026
Produttività e valutazione delle performances in smart working	Posizioni di E.Q.	Entro il 31/12/2026
Revisione dei processi interni e sviluppo di nuovi modelli organizzativi in smart working	Posizioni Di E.Q.	Entro il 31/12/2026
I nuovi strumenti di lavoro a distanza, privacy e cyber security	Dipendenti	Entro il 31/12/2026
Lo sviluppo delle soft skills per l'autorganizzazione del lavoro, la cooperazione e l'interazione a distanza.	Dipendenti	Entro il 31/12/2026

PROGRAMMAZIONE DELLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLE PRESTAZIONI NELL'ARCO DEL PROSSIMO TRIENNIO

Nel corso del prossimo triennio, vista la situazione di carenza di personale e i numerosi pensionamenti, ci si propone i seguenti obiettivi

PERSONALE E PRESTAZIONE			
	2025	2026	2027
N. dipendenti con lavoro da remoto parziale	2	3	4
N. dipendenti con lavoro da remoto integrale	0	0	0
N. dipendenti che non possono svolgere lavoro da remoto (per le caratteristiche oggettive della prestazione e/o delle dotazioni informatiche in essere)	3	3	3

SOTTOSEZIONE 3.3. PIANO AZIONE POSITIVE PER LA PARITÀ DI GENERE

Riferimenti normativi

La Legge 10 aprile 1991 n. 125 *“Azioni positive per la realizzazione della parità uomo-donna nel Lavoro”* (ora abrogata dal D.lgs. n. 198/2006 *“Codice delle pari opportunità tra uomo e donna”*, in cui è quasi integralmente confluita) rappresenta una svolta fondamentale nelle politiche in favore delle donne, tanto da essere classificata come la legge più avanzata in materia in tutta l’Europa occidentale.

Le azioni positive sono misure temporanee speciali in deroga al principio di uguaglianza formale e mirano a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomo e donna. Sono misure preferenziali per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, evitare eventuali svantaggi e riequilibrare la presenza femminile nel mondo del lavoro.

Il percorso che ha condotto dalla parità formale della Legge n. 903 del 1997 alla parità sostanziale della Legge sopra richiamata è stato caratterizzato in particolare da:

- l’istituzione di osservatori sull’andamento dell’occupazione femminile;
- l’obbligo dell’imprenditore di fornire informazioni sulla percentuale dell’occupazione femminile;
- il mantenimento di determinate proporzioni di manodopera femminile;
- l’istituzione del Consigliere di parità che partecipa, senza diritto di voto, alle Commissioni regionali per l’impiego, al fine di vigilare sull’attuazione della normativa sulla parità uomo donna.

Inoltre, la Direttiva 23/5/2007 *“Misure per attuare la parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle Amministrazioni Pubbliche”*, richiamando la Direttiva del Parlamento e del Consiglio Europeo 2006/54/CE, indica come sia importante il ruolo che le Amministrazioni Pubbliche ricoprono nello svolgere una attività positiva e propositiva per l’attuazione di tali principi.

Il D. Lgs. 11 aprile 2006 n. 198, all’art. 48, prevede che: *“Ai sensi degli articoli 1, comma 1, lettera c), 7, comma 1 e 57, comma 1 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165, le Amministrazioni dello Stato, anche ad ordinamento autonomo, le Regioni, le Province, i Comuni e gli altri Enti pubblici non economici, sentiti gli organismi di rappresentanza previsti dall’art. 42 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 ovvero, in mancanza, le organizzazioni rappresentative nell’ambito del comparto e dell’area di interesse sentito, inoltre, in relazione alla sfera operativa della rispettiva attività, il Comitato di cui all’art. 10 e la Consiglieria o il Consigliere Nazionale di Parità ovvero il Comitato per le Pari Opportunità eventualmente previsto dal contratto collettivo e la Consiglieria o il Consigliere di parità territorialmente competente, predispongono piani di azioni positive tendenti ad assicurare, nel loro ambito rispettivo, la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne.*

Detti piani, tra l’altro, al fine di promuovere l’inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate, ai sensi dell’art. 42, comma 2, lettera d), favoriscono il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche ove sussista un divario tra generi non inferiore a due terzi.... Omissis.... I Piani di cui al presente articolo hanno durata triennale (...).”

L’art. 8 del D. Lgs 150/2009, al comma 1, prevede inoltre che la misurazione e valutazione della performance organizzativa dei dirigenti e del personale delle Amministrazioni pubbliche, riguardi

anche il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità (lett. h).

In materia, occorre ricordare anche le Linee Guida sulla “Parità di genere nell’organizzazione e gestione del rapporto di lavoro con le Pubbliche Amministrazioni” emanate il 6 ottobre 2022 dal Dipartimento della Funzione Pubblica in concerto con il Dipartimento per le Pari Opportunità che hanno quale obiettivo declinare gli obiettivi prioritari che le Amministrazioni devono perseguire nell’individuare misure che attribuiscono vantaggi specifici ovvero evitino o compensino svantaggi nelle carriere al genere meno rappresentato.

Successivamente all’adozione del Piano delle Azioni Positive da parte del Comune di Turbigo con deliberazione di Giunta n.61 del 06/05/2022 per il Triennio 2022/2024, il Codice di comportamento dei Dipendenti Pubblici, è stato modificato dal D.p.R. 13 giugno 2023 n. 81 che ha introiettato la disposizione di cui all’art. 4 del decreto – legge 30 aprile 2022, n. 79 disponendo che le Pubbliche Amministrazioni prevedano lo svolgimento di un ciclo formativo obbligatorio – rivolto sia ai nuovi assunti che al personale già in servizio – sui temi dell’etica pubblica e sul comportamento etico.

Il Ministero per la Pubblica Amministrazione, con circolare n. 29 novembre 2023, indirizzata alle Amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, del d.lgs. n. 30 marzo 2001, n. 165 intitolata “Riconoscimento e superamento della violenza contro le donne in tutte le sue forme” è intervenuto affinché tali amministrazioni organizzino, nell’ambito della formazione obbligatoria sui temi dell’etica pubblica e sul comportamento etico, specifici cicli formativi in materia di violenza sulle donne e pari opportunità.

Un ruolo centrale nella formazione della Pubblica Amministrazione è svolto dal Dipartimento della Funzione Pubblica che mette a disposizione vari strumenti tra cui, in argomento, il corso “Riforma Mentis” con lo scopo di sensibilizzare le lavoratrici e i lavoratori sull’importanza di un luogo di lavoro sicuro fondato sulla costruzione della cultura del rispetto e delle pari opportunità.

Nel **settore pubblico** il legislatore ha scelto di adottare il modello obbligatorio. Le Pubbliche Amministrazioni, e pertanto anche i Comuni, devono redigere, ai sensi dell’art. 48 del Decreto legislativo n. 198 del 2006, un piano triennale di azioni positive per la realizzazione delle pari opportunità.

Il Comune di Turbigo, consapevole dell’importanza di uno strumento finalizzato all’attuazione delle leggi di pari opportunità, intende armonizzare la propria attività al perseguimento e all’applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro, anche al fine di migliorare, nel rispetto del C.C.N.L. e della normativa vigente, i rapporti con il personale dipendente e con i cittadini, ha individuato quanto di seguito esposto.

Il presente Piano contiene un’analisi dei dati del personale e le azioni positive da intraprendere e rappresenta un proseguimento dei precedenti Piani di Azioni Positive, con particolare riferimento al triennio 2022/2024.

3.3.1. Struttura del Piano

Il presente Piano si sviluppa così come segue:

- Analisi dati personale in servizio
- Finalità del piano e azioni positive e correlate azioni positive.

a) Analisi dati del Personale in servizio

Distribuzione per genere del personale dipendente in servizio a tempo indeterminato al 31.12.2024:

N. DIPENDENTI	N. DONNE	N. UOMINI
37	19	18
PERCENTUALI	51,3%	48,7%

Distribuzione per genere del personale dipendente in servizio al 31.12.2024 suddivisi per Aree:

AREA	UOMINI	DONNE	TOTALE
Servizi alla Persona e Affari Generali	2	10	12
Servizi Finanziari	3	4	7
Area Tecnica: Gestione del Territorio	7	5	12
Area Polizia Locale	6	0	6
TOTALE	18	19	37

Distribuzione del personale per genere nei livelli di inquadramento:

CATEGORIA	UOMINI	DONNE
Area dei Funzionari	4	5
Area degli Istruttori	9	10
Area degli Operatori Esperti	5	4
TOTALE	18	19

Distribuzione del personale per genere, livelli di inquadramento e orario di lavoro:

AREA FUNZIONARI E E.Q.	UOMINI	DONNE	TOTALE
Posti di ruolo a tempo pieno	4	5	9
Posti di ruolo a part-time	0	0	0
AREA ISTRUTTORI	UOMINI	DONNE	TOTALE
Posti di ruolo a tempo pieno	9	9	18
Posti di ruolo a part-time	0	1	1
AREA OPERATORI ESPERTI	UOMINI	DONNE	TOTALE

Posti di ruolo a tempo pieno	5	4	9
Posti di ruolo a part-time	0	0	0
TOTALE	18	19	37

Distribuzione per genere del personale responsabile delle Aree:

AREA	UOMINI	DONNE	TOTALE
Affari generali e servizi alla Persona	0	1	1
Servizi Finanziari	1	0	1
Gestione del Territorio	0	1	1
Polizia locale	1	0	1
TOTALE	2	2	4

Alla luce dei dati riportati nelle tabelle precedenti Si evince, pertanto, che presso il Comune di Turbigo non occorre mettere in atto misure volte a favorire il riequilibrio della presenza femminile, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D.Lgs. n. 198/2006. Non si ritiene, peraltro, di mettere in atto misure volte a favorire un riequilibrio della presenza maschile dell'Ente dato che, di prassi, risultano sempre garantite le pari opportunità di accesso alle posizioni di responsabilità, assegnate a discrezione dell'Amministrazione ad entrambi i generi sulla base delle competenze necessarie a ricoprirle.

Il Comune di Turbigo, non si trova quindi nella necessità del prescritto riequilibrio, essendo la presenza femminile, omogenea rispetto a quella maschile.

b) Finalità del piano e azioni positive e correlate azioni positive

Il presente Piano di Azioni Positive si pone, da un lato, come adempimento ad un obbligo di legge, dall'altro, vuol porsi come strumento semplice ed operativo per l'applicazione concreta delle pari opportunità, avuto riguardo della propria realtà di riferimento e delle dimensioni dell'Ente. In particolare, si prevedono le seguenti **FINALITA' E LE CORRELATE AZIONI POSITIVE**:

1) Benessere organizzativo

FINALITÀ Il benessere organizzativo rappresenta la sintesi di una molteplicità di fattori che agiscono su diversa scala. La sua percezione dipende dalle generali politiche dell'Ente in materia di personale ma anche dalle decisioni e micro-azioni assunte quotidianamente dai responsabili delle singole strutture, in termini di modelli organizzativi, contenuti del lavoro, condivisione di decisioni ed obiettivi.

2) Contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica

FINALITÀ L'Ente si impegna a realizzare ogni azione necessaria ad evitare che si verifichino sul posto di lavoro situazioni conflittuali determinate da pressioni o molestie sessuali, casi di mobbing, atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente,

anche in forma velata ed indiretta, attivessatori correlati alla sfera privata del lavoratore sotto forma di discriminazioni.

3) Iniziative di promozione, sensibilizzazione e diffusione della cultura della pari opportunità, valorizzazione delle differenze e sulla conciliazione vita lavoro previste per l'anno in corso e successivi

FINALITA' Favorire la formazione e l'aggiornamento del personale, quale strumento necessario per lo sviluppo della cultura di genere, anche attraverso la promozione di stili di comportamento rispettosi del principio di parità di trattamento e la diffusione della conoscenza della normativa in materia di pari opportunità, congedi parentali, tematiche della parità di trattamento, contrasto alla violenza contro le donne, congedi parentali, ecc.

4) Sviluppo carriera e professionalità

FINALITÀ: Fornire opportunità di carriera e di sviluppo della professionalità sia al personale maschile che femminile, compatibilmente con le disposizioni normative in tema di progressioni di carriera, incentivi e progressioni economiche.

AZIONE n. 1	BENESSERE ORGANIZZATIVO – PROMOZIONE CULTURA PARI OPPORTUNITÀ E CONCILIAZIONE VITA LAVORO
Titolo	FACILITARE L'UTILIZZO DI FORME DI FLESSIBILITÀ DELL'ORARIO DI LAVORO O DI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA
Destinatari	Tutti i dipendenti
Obiettivo	Proseguire nelle azioni di facilitazione all'utilizzo di forme di flessibilità dell'orario di lavoro e/o applicare l'estensione del lavoro agile e da remoto , per il personale dell'ente.
Descrizione dell'azione	Prestare particolare attenzione alla necessità di armonizzare i tempi di vita personale, familiare e lavorativa attraverso varie forme di flessibilità, con l'obiettivo di contemperare le esigenze della persona con le necessità di funzionalità dell'Amministrazione. Principi: a) in presenza di particolari esigenze dovute a documentate nessità di assistenza e cura nei confronti di disabili, anziani, minori e su richiesta del personale interessato potranno essere concesse forme di flessibilità orarie; miglioramento dei servizi di promozione della legalità, della qualità del lavoro e del benessere organizzativo - anche con riferimento alle politiche formative, al lavoro agile e alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro; nel rispetto della vigente normativa di legge, contrattuale e regolamentare, le istanze di trasformazione del rapporto di lavoro dal tempo pieno al tempo parziale, motivate da necessità di assistenza a familiari, verranno istruite con priorità. I responsabili delle strutture coinvolte nell'istruttoria di dette istanze daranno riscontro alle richieste con priorità; implementazione e consolidamento del lavoro a distanza, con l'obiettivo di coniugare l'efficienza dell'organizzazione amministrativa del Comune con una migliore conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti comunali.
Attori	Risorse Umane, Responsabili, dipendenti
Tempi	2025 - 2027
Con Deliberazione di Giunta comunale n. 73 del 19.05.2022 è stato approvato il “Regolamento sulla disciplina del lavoro agile” del Comune di Turbigo Proseguendo con le azioni già avviate negli anni precedenti, l'Amministrazione intende favorire forme flessibili di prestazione dell'attività lavorativa, evidenziando che attualmente la maggior parte dei dipendenti usufruisce di flessibilità in entrata e in uscita.	

AZIONE n. 2	BENESSERE ORGANIZZATIVO
Titolo	PROMOZIONE E SVILUPPO DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO
Destinatari	Responsabili, tutti i dipendenti
Obiettivo	Prosecuzione della promozione e dello sviluppo di una cultura condivisa sul tema del benessere organizzativo inteso come capacità dell'organizzazione di promuovere e mantenere il benessere fisico, psicologico e sociale dei lavoratori per tutti i livelli e ruoli, al fine di porre la giusta attenzione alle persone e alla cura del clima e dell'ambiente di lavoro.
Descrizione dell'azione	L'azione si sviluppa in sotto azioni: 1. valorizzazione di buone pratiche e di soluzioni organizzative innovative per migliorare il clima interno, il benessere organizzativo ed il senso di appartenenza; 2. proseguire nell'implementazione delle funzioni della Intranet aziendale sia per gestire con continuità la diffusione di informazioni e conoscenze, che per incoraggiare le interazioni tra le persone attraverso le tecnologie; 3. informare e diffondere i servizi e le tematiche del benessere organizzativo, mettendo in evidenza cambiamenti normativi ed interni, promuovendo il Piano di Azioni Positive dell'Ente, raggiungendo livelli di efficienza ed efficacia e trasmettendo un senso di attenzione ed importanza nei confronti di tutti i dipendenti.
Attori	Risorse Umane, responsabili, dipendenti
Tempi	2025 - 2027
La intranet aziendale sarà utilizzata quale strumento di comunicazione privilegiato per tutte le tematiche di interesse dei dipendenti. Saranno effettuati monitoraggi in merito agli accessi ed alle singole sezioni e sarà consentito l'accesso anche tramite dispositivi mobili da remoto.	

AZIONE n. 3	CONTRASTO ALLA DISCRIMINAZIONE E ALLA VIOLENZA MORALE O PSICHICA
Titolo	CONTRASTO DI QUALSIASI FORMA DI DISCRIMINAZIONE E DI VIOLENZA MORALE O PSICHICA
Destinatari	Responsabili, tutti i dipendenti
Obiettivo	Sensibilizzazione e formazione sul rispetto della diversità per prevenire atteggiamenti discriminatori e promuovere una cultura inclusiva.
Descrizione dell'azione	Promuovere iniziative formative, anche avanzate da altre strutture organizzative nell'ambito della sensibilizzazione contro la violenza di genere e sull'antidiscriminazione. Avviare specifiche attività formative – anche mediante l'utilizzo della Piattaforma Syllabus – e di informazione volte al riconoscimento, alla prevenzione e al superamento della violenza contro le donne in tutte le sue forme, ai sensi della Direttiva del Ministro per la PA del 29.11.2023 Sensibilizzare e promuovere l'utilizzo in tutti i documenti di lavoro (relazioni, circolari, regolamenti, ecc.) di un linguaggio non discriminatorio, usando sostantivi o nomi collettivi che includano persone dei due generi (es. persone anziché uomini, il personale al posto di i dipendenti o i lavoratori, la dirigenza al posto dei dirigenti).
Attori	Ufficio Formazione, Responsabili, dipendenti
Tempi	2025 - 2027 Risorse finanziarie: eventuali costi relativi alle iniziative formative saranno imputati al capitolo dedicato alla formazione del personale dipendente.
Al fine di promuovere iniziative, materiali, video, eventi, spettacoli si utilizzerà la intranet quale strumento di diffusione e sensibilizzazione contro la violenza di genere, la discriminazione, il rispetto e la parità.	

AZIONE n. 4	SVILUPPO CARRIERA E PROFESSIONALITÀ
Titolo	PROGRAMMAZIONE DI INTERVENTI FORMATIVI VOLTI A COLMARE LA DISCREPANZA TRA LE COMPETENZE DIGITALI RICHIESTE DAL MERCATO DEL LAVORO E QUELLE EFFETTIVAMENTE POSSEDUTE (DIGITAL GAP)
Destinatari	Tutto il personale dipendente
Obiettivo	Accrescere l' alfabetizzazione digitale delle persone, migliorando la sicurezza online e la capacità di utilizzare gli strumenti digitali per lavorare in modo più efficiente
Descrizione dell'azione	Favorire l'acquisizione di digital skills al fine di consentire di utilizzare con consapevolezza e criticità la tecnologia digitale mediante il monitoraggio dell'offerta formativa sulla piattaforma Syllabus con particolare riferimento a: – competenze digitali (di base e avanzate)
Attori	Responsabili, Ufficio Personale e dipendenti
Tempi	2025 - 2027 Risorse finanziarie: la piattaforma Syllabus è gratuita e dedicata ai dipendenti pubblici. Eventuali ulteriori costi verranno imputati al capitolo dedicato alla formazione del personale.
Con questa azione l'Ente intende proseguire nel percorso formativo già avviato negli anni precedenti (2023/2024). In particolare, rispetto alle esigenze segnalate dai dipendenti, intende favorire soluzioni organizzative che consentano ai dipendenti di fruire di corsi e webinar relative all'alfabetizzazione digitale.	

AZIONE n. 5	SVILUPPO CARRIERA E PROFESSIONALITÀ
Titolo	SVILUPPO ORGANIZZATIVO E VALORIZZAZIONE DELLE CAPACITÀ PROFESSIONALI
Destinatari	Responsabili, tutti i dipendenti
Obiettivo	Migliorare la gestione delle risorse umane e la qualità del lavoro attraverso la valorizzazione delle capacità professionali dei dipendenti
Descrizione dell'azione	Formazione: garantire un adeguato aggiornamento di tutto il personale dipendente, con le seguenti azioni: – Implementazione della formazione interna dei dipendenti attraverso la predisposizione di corsi attinenti alle mansioni svolte, compresa la formazione specialistica, ampliando il numero di destinatari sfruttando la possibilità di utilizzare le piattaforme digitali; Sviluppo di carriera e professionalità: – Fornire opportunità di carriera e di sviluppo della professionalità sia al personale maschile che femminile, compatibilmente con le disposizioni normative in tema di progressioni di carriera, incentivi e progressioni economiche
Attori	Responsabili, Ufficio Formazione, dipendenti
Tempi	2025 – 2027 Risorse finanziarie: i costi per l'adesione al programma formativo saranno imputati al capitolo dedicato alla formazione del personale dipendente.
Per quanto riguarda la formazione del personale – come per l'azione n. 4, rispetto alle esigenze segnalate dai dipendenti, intende favorire soluzioni organizzative che consentano la frequentazione di corsi di formazione e di aggiornamento volti ad aumentare la professionalità dei dipendenti.	

SOTTOSEZIONE 3.4 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

Riferimenti normativi

- l'art. 6 del D.lgs. 165/2001, come modificato dall'art. 4 del D.lgs. n. 75/2017, disciplina l'organizzazione degli uffici ed il Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTBP), da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi del successivo art. 6-ter, nel rispetto delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente e tenuto conto della consistenza della dotazione organica del personale in servizio, nonché della relativa spesa. Il PTBP è stato riassorbito nel PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione, introdotto dall'articolo 6 del Legge n. 80/2021, convertito in legge 113/2021). Mentre l'articolo 1, comma 1, lett. a) del D.p.r. n. 81/2022 ha soppresso gli adempimenti correlati al PTFP. Infine con l'articolo 4, comma 1, lett. c) del Decreto ministeriale n. 132/2022 sono stati definiti gli Schemi attuativi del PIAO;
- L'articolo 33, comma 2, del D. legge. 34/2019 "Decreto crescita, convertito in legge 58/2019 determina la capacità assunzione dei comuni, e precisamente dispone "A decorrere dalla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche per le finalità di cui al comma 1, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto dell'anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione";
- Il DPCM 17 marzo 2020 avente ad oggetto "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni" che detta indicazioni cogenti in materia di determinazione della capacità assunzionale, in stretta correlazione con la concreta sostenibilità finanziaria, da applicarsi con decorrenza 20 aprile 2020; emanato in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 33, comma 2, del D. legge. 34/2019 convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, al fine di individuare i *valori soglia*, differenziati per fascia demografica, del rapporto tra spesa complessiva per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione, nonché' ad individuare le percentuali massime annuali di incremento della spesa di personale a tempo indeterminato per i comuni che si collocano al di sotto dei predetti valori soglia;
- L'articolo 1, comma 557 della legge 296/2006 definisce i principi ed i vincoli in materia di contenimento di spesa del personale da parte dei comuni, definendo il tetto di spesa di personale in valore assoluto;
- linee guida in materia di programmazione dei fabbisogni di personale del Dipartimento per la Funzione Pubblica, emanate in data 08/05/2018 e integrate in data 02/08/2022;
- l'art. 33 del D.lgs. 165/2001 nel testo da ultimo sostituito dall'art. 16 della Legge 183/2011, ed in particolare i commi 1 e 2 che testualmente recitano:
 - "1. Le pubbliche amministrazioni che hanno situazioni di soprannumero o rilevino comunque eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali o alla

situazione finanziaria, anche in sede di ricognizione annuale prevista dall'art. 6, comma 1, terzo e quarto periodo, sono tenute ad osservare le procedure previste dal presente articolo dandone immediata comunicazione al Dipartimento della Funzione Pubblica;

- “2. Le amministrazioni pubbliche che non adempiono alla ricognizione annuale di cui al comma 1 non possono effettuare assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto pena la nullità degli atti posti in essere”;

Richiamati inoltre:

- La Legge 19 giugno 2019, n. 56 recante "Interventi per la concretezza delle azioni delle pubbliche amministrazioni e la prevenzione dell'assenteismo", e, nello specifico, l'art. 3, comma 8, nel testo modificato dall'art. 1, comma 14-ter, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, che testualmente recita “Fatto salvo quanto stabilito dall'articolo 1, comma 399, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, al fine di ridurre i tempi di accesso al pubblico impiego, fino al 31 dicembre 2024, le procedure concorsuali bandite dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e le conseguenti assunzioni possono essere effettuate senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'articolo 30 del medesimo decreto legislativo n. 165 del 2001.”
- L'art. 3, comma 5-septies, del D.L. n. 90/2014, convertito in legge n. 114/2014, “i vincitori dei concorsi banditi dalle regioni e dagli enti locali, anche se sprovvisti di articolazione territoriale, sono tenuti a permanere nella sede di prima destinazione per un periodo non inferiore a cinque anni. La presente disposizione costituisce norma non derogabile dai contratti collettivi.”

3.4.1 Personale in servizio al 31.12.2024

In sostituzione del tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la “dotazione” di spesa potenziale massima dettata dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi, che si sostanziano, per quanto attiene il limite di spesa, nella media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art.1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006 e, per quanto attiene le facoltà assunzionali in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione, nella sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA AL 31/12/2024: TOTALE: n. 39 unità di personale
di cui:
n. 37 a tempo indeterminato
n. 2 a tempo determinato
di cui:

n. 38 a tempo pieno
n. 1 a tempo parziale

SUDDIVISIONE DEL PERSONALE NELLE AREE e CATEGORIE DI INQUADRAMENTO CON TEMPI DETERMINATI

n. 9 Area dei Funzionari e E.Q.
n. 21 Area degli Istruttori
n. 9 Area degli Operatori Esperti

3.4.2 Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa

a) verifica degli spazi assunzionali a tempo indeterminato

- Il comune evidenzia un rapporto percentuale tra spesa ed entrate pari al **27,72%**, derivante dalle risultanze gestionali dell'ultimo Rendiconto approvato (Annualità 2023) -
- Con riferimento alla classe demografica di appartenenza dell'ente, la percentuale prevista nel decreto ministeriale attuativo in Tabella 1 è pari al **26.90 %**;
- Il comune si colloca tra i comuni con % **superiore** al valore soglia, e non dispone pertanto di un margine per **capacità assunzionale aggiuntiva teorica** rispetto a quella ordinaria, ex art. 4, comma 2, del d.m. 17 marzo 2020, da utilizzare per la programmazione dei fabbisogni del triennio 2025/2027, con riferimento all'annualità 2025;
- Il Comune non dispone di resti assunzionali dei 5 anni antecedenti al 2020 che, alla luce dell'art. 5 comma 2 del d.m. 17 marzo 2020 e della Circolare interministeriale del 13 maggio 2020, potrebbero essere usati "in superamento" degli spazi individuati in applicazione della Tabella 2 summenzionata, tenendo conto della nota prot. 12454/2020 del MEF - Ragioneria Generale dello Stato, che prevede che tali resti siano meramente alternativi, ove più favorevoli, agli spazi individuati applicando la Tabella 2 del d.m.;

Valore medio di riferimento del triennio **2011/2013: Euro € 1.517.276,78**
spesa di personale, ai sensi del comma 557, per l'anno **2024 Euro 1.793.082,00***

*Spesa per le assunzioni di personale effettuate ai sensi del DM 17 marzo 2020 in deroga al limite solo per i Comuni virtuosi

b) verifica del rispetto del tetto alla spesa per lavoro flessibile

Dato atto, inoltre, eventuali assunzioni a tempo determinato che si dovessero rendere necessarie per rispondere ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale saranno fatte nel rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 9, comma 28, del D.L.78/2010 convertito in Legge 122/2010 e s.m.i. e delle altre disposizioni nel tempo vigenti in materia di spesa di personale e di lavoro flessibile pari ad **Euro 59.528,20 oneri esclusi**

c) verifica dell'assenza di eccedenze di personale

Dato atto che l'ente ha effettuato la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001, come si evidenzia dalle dichiarazioni effettuate dai Responsabili di Area, conservate agli atti, non risultano situazioni di eccedenza o di soprannumero

d) verifica del rispetto delle altre norme rilevanti ai fini della possibilità di assumere

Atteso che:

- Ai sensi dell'art. 9, comma 1-quinquies, del d.l. 113/2016, convertito in legge 160/2016, l'ente ha rispettato i termini per l'approvazione di bilanci di previsione, rendiconti, ed ha inviato i relativi dati alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione;
- L'Ente alla data odierna ottempera all'obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del D.L. 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, convertito in L. 28/1/2009, n. 2;
- L'Ente non si trova in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del d.lgs. 18/8/2000, n. 267, pertanto non è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche esulle assunzioni di personale;
- Si attesta che il Comune di Turbigo non soggiace al divieto assoluto di procedere all'assunzione di personale.

3.4.3 Previsione delle cessazioni 2025-2027

È stata condotta un'analisi volta a fornire una previsione delle cessazioni per il triennio 2025-2027 emerge quanto segue:

Per l'anno 2025 risulta una cessazione con decorrenza 01.05.2025 mentre per gli anni 2026 e 2027: nessuna cessazione prevista

3.4.4 Rilevazione dei fabbisogni: Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse /Strategia di copertura del fabbisogno

Considerato:

- che il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale, viene quindi concepito, non come un documento statico, ma come un documento che, in corso di attuazione, di volta in volta potrà essere variato, al momento, in funzione della più efficiente combinazione possibile tra fabbisogni di organico, reale dinamica pensionistica nel Comune, capacità finanziarie assuntive normativamente previste;
- quanto emerge dalla sezione "Previsione delle cessazioni 2025-2027", tenuto conto di quanto stabilito nella sezione strategica del DUP; nella sottosezione "Valore pubblico"; nella sottosezione "Performance".
Ricordando che, le pubbliche amministrazioni devono ispirare il proprio operato a principi che mirino al raggiungimento di obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità; alla luce delle disposizioni di legge che contemplano le diverse strategie che le amministrazioni possono attuare per soddisfare le esigenze connesse al proprio fabbisogno ordinario;
- l'organizzazione dell'Ente, con particolare riferimento all'individuazione dei ruoli e dei conseguenti livelli tecnici di riferimento, unita ad una razionale ed efficace allocazione delle risorse umane, rappresentano leve fondamentali per poter realizzare concretamente le politiche dell'Amministrazione e che, pertanto, non si può prescindere da un costante e opportuno adeguamento degli assetti organizzativi al fine di orientarli fortemente agli obiettivi da conseguire;

- il processo di riorganizzazione dell'Ente, finalizzato, nel breve periodo, a fornire risposte alle esigenze di complessiva efficienza delle strutture comunali ed efficacia dell'azione amministrativa, assume il significato di un vero e proprio investimento organizzativo di lungo periodo, funzionale alla prospettiva di creare un sistema di sviluppo organizzativo virtuoso che conduce progressivamente ad un miglioramento nell'erogazione dei servizi alla comunità e al territorio;
- la ri-definizione delle politiche riguardanti il personale rappresenta una delle strategie che questa Amministrazione intende attuare come leva per potenziare e ottimizzare la propria capacità di produrre valore pubblico;
- le eventuali cessazioni di personale non previste in corso dell'anno potranno essere integrate con le procedure di reclutamento previste per legge nel rispetto del profilo professionale cessato (turn over).

Tenuto conto di quanto narrato fin ora, si evidenziano i seguenti elementi di rilievo a fondamento delle necessità dotazionali dell'ente:

Nell'anno 2024:

- a) Nel mese di dicembre 2024 hanno rassegnato le proprie dimissioni n. 1 Istruttore di Polizia Locale e n. 1 Istruttore Amministrativo (Servizi Demografici);
- b) Si prevede di acquisire in organico n. 1 Funzionario Tecnico già previsto in organico dal precedente Piano triennale del fabbisogno, il Concorso è stato bandito ma ha dato esito negativo.

Nell'anno 2025:

Sulla base delle risultanze provvisorie contabili approvate con Delibera n. 18 del 31.01.2025, che saranno definitive con l'approvazione del rendiconto 2024, si prevedono le seguenti assunzioni:

- a) Si confermano per l'anno 2025 la stabilizzazione di n. 2 Istruttori amministrativi – contabili ai sensi dell'art 3 comma 5 del D.L. n. 44/2023, convertito con legge n. 74 del 2023.
La norma introduce la facoltà per gli Enti territoriali di procedere, fino al 31 dicembre 2026, previo colloquio selettivo e a seguito di valutazione positiva dell'attività svolta, alla stabilizzazione nella qualifica ricoperta, del personale non dirigenziale, che, entro il predetto termine, abbia maturato almeno trentasei mesi di servizio, anche non continuativi, negli ultimi otto anni, presso l'amministrazione che procede all'assunzione.
- b) Si conferma l'acquisizione di n. 1 Funzionario Tecnico già previsto in organico dal precedente Piano triennale del fabbisogno.

Tenuto conto delle dinamiche appena descritte, è quindi intenzione dell'Amministrazione procedere al reclutamento del personale cessato (Turn – Over) e alle assunzioni come di seguito meglio specificato:

Allegato A – PIANO CESSAZIONI

CESSAZIONI 2024 – Post Delibera GC 80/2024			
categoria accesso	profilo professionale	numero	tabellare annuo + 13 ⁺ oneri
			-
Area Istruttori	Istruttore Agente Polizia Locale	1	31.329,00
Area Istruttori	Istruttore Amministrativo	1	31.329,00
Totale spesa dipendenti cessati			62.658,00

Allegato B – PIANO ASSUNZIONI

ASSUNZIONI 2025			
categoria accesso	profilo professionale	numero	tabellare annuo + 13 ⁺ oneri
Area Funzionari ed EQ	Funzionari Tecnici ed EQ (da bandire mediante mobilità, art. 110 c. 1 o concorso, accesso a graduatorie)	1	33.994,00
Area Istruttori (Turn – over)	Istruttore di Polizia Locale (n. 1 assunzione) da graduatorie, nel caso di esaurimento graduatoria mediante concorso, mobilità)	1	62.658,00
	Istruttore Amministrativo - (concorso da bandire, accesso da graduatorie, mobilità)	1	
Area degli operatori esperti (Turn – over)	Collaboratore dei Servizi Generali (concorso da bandire, accesso da graduatorie, mobilità) cessazione da 01.05.2025	1	27.876,00
Totale spesa dipendenti assunti			125.438,00

STABILIZZAZIONI 2025			
categoria accesso	profilo professionale	numero	tabellare annuo + 13 [^] + oneri
Area Istruttori	Istruttori Amministrativi – Contabili (stabilizzazioni ai sensi dell’D.L. 44/2023 convertito con la Legge 74/2023)	2	62.658,00

ASSUNZIONI 2026			
categoria accesso	profilo professionale	numero	tabellare annuo + 13 [^] + oneri
-----	-----	-----	-----

ASSUNZIONI 2025 LAVORO FLESSIBILE			
categoria accesso	profilo dipendente	numero	tabellare annuo + 13^+ ESCLUSI oneri
	Scavalchi d’eccedenza ai sensi dell’art. 1 comma 557 L. 311/2004 o eventuali altre assunzioni a tempo determinato che si rendono necessarie nel corso del 2025		16.528,20
Area Istruttori	Istruttore Amministrativo AREA 1 (11 mesi)	1	21.300,00
	Istruttore Amministrativo AREA 3 (11 mesi)	1	21.300,00
Totale spesa dipendenti assunti a tempo determinato			59.128,20 (tabellare e 13^)
Totale			

Limite lavoro flessibile ANNO 2025: 59.128,20 euro esclusi Oneri

DOTAZIONE ORGANICA 2025

	DOTAZIONE
AREE	CATEGORIA GIURIDICA
AREA 1	Funzionario Amministrativo e EQ – Area Funzionari ed EQ - UFFICIO SOCIALE –SPORT E TEMPO LIBERO Operatore Esperto Amministrativo – Area Operatori Esperti - Sociale Sport e tempo libero Operatore Esperto Amministrativo – Area Operatori Esperti – Sociale UFFICIO ISTRUZIONE - CULTURA – BIBLIOTECA Istruttore amministrativo – Area Istruttori Istruttore amministrativo – Area Istruttori Stabilizzazione 2025 Tempo determinato - Istruttore Amministrativo – Contabile - Area Istruttori – Istruzione Mensa SERVIZI ALLA PERSONA E AFFARI GENERALI SEGRETERIA DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI – UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO Funzionario Amministrativo – Area Funzionari ed EQ Segreteria - Segreteria Sindaco – Marketing Istruttore Amministrativo – Area Istruttori Segreteria - Pulizia edifici comunali SERVIZI INTERNI – CED Istruttore Informatico - Area Istruttori Ced – Collaboratore Amministrativo – Area Operatori Esperti Protocollo UFFICIO SERVIZI DEMOGRAFICI E STATISTICI Istruttore Amministrativo – Area Istruttori Istruttore Amministrativo – Area Istruttori (vacante) Operatore Esperto Amministrativo – Area Operatori Esperti Collaboratore dei Servizi Generali – Area Operatori Esperti – – (CIE e disabili)

AREA 3 SERVIZI FINANZIARI	Funzionario Contabile e EQ – Area Funzionari ed EQ
	UFFICIO BILANCIO Istruttore Contabile – Area Istruttori Istruttore Amministrativo – Area Istruttori
	UFFICIO PERSONALE – FORMAZIONE – TRIBUTI Funzionario Amministrativo – Area Funzionari ed EQ Istruttore Amministrativo – Area Istruttori Stabilizzazione 2025 Tempo determinato - Istruttore Amministrativo – Contabile - Area Istruttori - tributi
	UFFICIO ECONOMATO SERVIZI CIMITERIALI- PATRIMONIO Funzionario Amministrativo con funzioni di Economo – Area Funzionari ed EQ – Istruttore Amministrativo – Area Istruttori
AREA 4 TECNICA: GESTIONE DEL TERRITORIO	Funzionario Tecnico e EQ – Area Funzionari ed EQ SERVIZIO GESTIONE DEL TERRITORIO – SERVIZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP) Funzionario Tecnico – Area Funzionari ed EQ (da bandire mediante mobilità, ex art. 110 c.1, concorso scorrimento graduatorie) Istruttore Tecnico – Area Istruttori LLPP Istruttore Tecnico – Area Istruttori LLPP Istruttore Tecnico – Amministrativo – Area Istruttori SUAP Funzionario Tecnico – Area Funzionari ed EQ Urbanistica - Edilizia Istruttore Tecnico – Area Istruttori Urbanistica – Edilizia Operatore Esperto Tecnico – Area Operatori Esperti operaio Collaboratore Tecnico Manutentivo – Area Operatori Esperti operaio Collaboratore Tecnico Manutentivo – Area Operatori Esperti operaio

	SERVIZIO ECOLOGIA ATTIVITA'AMMINISTRATIVE Istruttore Tecnico – Area Istruttori Istruttore Amministrativo – Area Istruttori UFFICIO BANDI E GARE Funzionario Tecnico – Amministrativo – Area Funzionari ed EQ
AREA 5 AREA POLIZIA LOCALE	UFFICIO POLIZIA LOCALE Funzionario Specialista dell'Area Vigilanza "Comandante" e EQ – Area Funzionari ed EQ – Istruttore Polizia locale – Area Istruttori Istruttore Polizia locale – Area Istruttori Istruttore Polizia locale – Area Istruttori Istruttore Polizia locale – Area Istruttori Istruttore Polizia locale – Area Istruttori (vacante scorrimento graduatorie) Collaboratore Servizi Generali – Area Operatori Esperti – Messo – Autista Scuolabus

Per le assunzioni diverse dal turn-over, ipotizzabili sulla base delle risultanze provvisorie contabili approvate con Delibera n. 18 del 31.01.2025, l'iter di reclutamento sarà avviato con l'approvazione del rendiconto 2024.

La spesa prevista per l'attuazione del presente piano assunzionale, tiene conto dei seguenti aspetti:

- Nell'adozione del Bilancio 2025-2027 approvato con delibera CC n. 46 del 30.12.2024 tenuto conto degli indirizzi contenuti nel DUP (delibera CC n. 43 del 30.12.2024), è stata prevista la spesa necessaria per attuare il presente piano assunzionale;
- Entrambi i documenti sono stati correlati del relativo parere dell'Organo di revisione.

Certificazioni del revisore dei conti

Tenuto conto di quanto descritto nei punti precedenti, si ritiene di dover acquisire il parere dell'Organo di revisione espresso con nota protocollo n.5759 del 24/03/2025.

SOTTOSEZIONE 3.5. PIANO DELLA FORMAZIONE

Premessa e riferimenti normativi

Riprendendo i contenuti della Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione dello scorso 16 gennaio 2025 nonché quella del novembre 2023 in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale, nelle quali il Sen. Paolo Zangrillo rileva la perentorietà del termine per l'approvazione degli obiettivi non oltre il mese di febbraio.

Si evidenzia che le amministrazioni pubbliche sono tenute ad assegnare a tutto il personale di livello apicale obiettivi che impegnino il Responsabile stesso a promuovere un'adeguata partecipazione ad attività di formazione per sé stesso e per il personale assegnato per un impegno complessivo non inferiore alle 40 ore.

In coerenza con le indicazioni della Direttiva di gennaio 2025, ai Responsabili di Area sono stati assegnati obiettivi legati alla pianificazione di attività formative rivolte ai dipendenti facenti parte delle unità organizzative di propria competenza.

I piani formativi individuali devono essere definiti da ciascun responsabile in coerenza con gli esiti dell'annuale valutazione della performance, con specifico riferimento sia alle competenze tecniche, con particolare riguardo a quelle finalizzate all'accrescimento individuale e organizzativo dei livelli di organizzazione, sia per la parte relativa ai comportamenti.

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla cittadinanza. In quest'ottica, la formazione è un processo complesso che risponde a diverse esigenze e funzioni: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi. Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

Il piano della formazione del personale è il documento formale, di autorizzazione e programmatico, che individua gli obiettivi e definisce le iniziative formative utili a realizzarli.

La programmazione e la gestione delle attività formative devono altresì essere condotte tenuto conto delle numerose disposizioni normative che nel corso degli anni sono state emanate per favorire la predisposizione di piani mirati allo sviluppo delle risorse umane. Il Piano Triennale della Formazione deve essere flessibile, costantemente monitorato ed aggiornato rispetto a nuove e prioritarie necessità sia professionali che organizzative, in coerenza con le evoluzioni del contesto e gli obiettivi dell'amministrazione.

Struttura del piano della formazione anno 2025:

Il seguente piano triennale si struttura nelle seguenti parti:

1. Principi della formazione
2. Gli Attori della formazione
3. Modalità e regole di erogazione della formazione
4. Predisposizione del piano formativo per l'anno 2025

5. Programma formativo per il triennio 2025-2027

6. Risorse finanziarie

PRINCIPI DELLA FORMAZIONE

Il presente Piano si ispira ai seguenti principi:

- valorizzazione del personale: il personale è considerato come un soggetto che richiede riconoscimento e sviluppo delle proprie competenze, al fine di erogare servizi più efficienti ai cittadini;
- uguaglianza e imparzialità: il servizio di formazione è offerto a tutti i dipendenti, in relazione alle esigenze formative riscontrate;
- continuità: la formazione è erogata in maniera continuativa;
- partecipazione: il processo di formazione prevede verifiche del grado di soddisfazione dei dipendenti e modi e forme per inoltrare suggerimenti e segnalazioni;
- efficacia: la formazione deve essere monitorata con riguardo agli esiti della stessa in termini di gradimento e impatto sul lavoro;
- efficienza: la formazione deve essere erogata sulla base di una ponderazione tra qualità della formazione offerta e costi della stessa.

GLI ATTORI DELLA FORMAZIONE

Gli attori della Formazione e quindi del presente piano sono:

- i Responsabili di Area: Sono coinvolti nei processi di formazione a più livelli: rilevazione dei fabbisogni formativi, individuazione dei singoli dipendenti da iscrivere ai corsi di formazione e trasversale, definizione della formazione specialistica per i dipendenti del Servizio di competenza.
- Dipendenti: Sono i destinatari della formazione e oltre ad essere i destinatari del servizio, i dipendenti vengono coinvolti in un processo partecipativo.
- Docenti: L'Ente può avvalersi sia di docenti esterni sia di docenti interni all'Amministrazione.

I soggetti interni deputati alla realizzazione dei corsi mettono a disposizione la propria professionalità, competenza e conoscenza nei diversi ambiti formativi. La formazione può comunque essere effettuata, da docenti esterni, esperti in materia, appositamente selezionate.

MODALITÀ E REGOLE DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE

Le attività formative dovranno essere programmate e realizzate facendo ricorso a modalità di erogazione differenti:

- Formazione in aula
- Formazione attraverso webinar
- Formazione in streaming

Sarà privilegiata la formazione a distanza, attraverso il ricorso a modalità innovative ed interattive. Per quanto attiene alle docenze dei corsi, si cercherà di incentivare il ricorso alle docenze interne, sia allo scopo del contenimento dei costi, sia allo scopo di valorizzare competenze qualificate sussistenti all'interno dell'ente, anche alla luce delle positive esperienze svolte negli anni precedenti, l'erogazione dei singoli corsi verrà effettuata con l'obiettivo di offrire gradualmente a tutti i dipendenti eque opportunità di partecipazione alle iniziative formative, dando adeguata informazione e comunicazione relativamente ai vari corsi programmati.

La partecipazione a un'iniziativa formativa implica un impegno di frequenza nell'orario stabilito dal programma. Per ogni corso di formazione realizzato, si procederà al monitoraggio in itinere ed ex post e laddove previsto alla valutazione dell'apprendimento.

PREDISPOSIZIONE DEL PIANO FORMATIVO 2025.

Le proposte di formazione per il 2025 sono state elaborate attraverso un'analisi che ha tenuto conto dei seguenti aspetti:

- a) rilevazione dei bisogni formativi - finalizzata ad un più ampio e diffuso coinvolgimento del personale - presso tutti i settori dell'ente;
- b) analisi delle principali disposizioni normative in materia di obblighi formativi;
- c) correlazione con l'analisi dei fabbisogni formativi in tema di formazione obbligatoria con riferimento alle tematiche dell'anticorruzione e della sicurezza.

Il ciclo completo di gestione del Piano Formativo 2025 è quindi costituito dalle seguenti fasi:

- Rilevazione delle esigenze formative;
- Valutazione dei fabbisogni;
- Individuazione degli interventi formativi;
- Gestioni dei singoli interventi formativi;
- Organizzazione delle attività formative;
- Programmazione delle attività formative;
- Monitoraggio del piano (eventuali aggiornamenti);

PROGRAMMA FORMATIVO PER IL 2025.

Sono state individuate le tematiche formative per il piano 2025, con l'obiettivo di offrire a tutto il personale dell'ente eque opportunità di partecipazione alle iniziative formative.

La partecipazione alle iniziative di formazione è prevista anche per i dipendenti assunti con contratti a tempo determinato di congrua durata, in relazione alle esigenze organizzative e al ruolo ricoperto dal personale in questione.

L'attività formativa del triennio si andrà a sviluppare prevalentemente sulle seguenti aree tematiche:

- **area obbligatoria:** specifiche sezioni del Piano sono inoltre dedicate alla formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e trasparenza e in materia di sicurezza sul lavoro. Nello specifico sarà realizzata in collaborazione con gli uffici competenti tutta la formazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, con particolare riferimento ai temi inerenti:

- **Anticorruzione e trasparenza**

- **Codice di comportamento**

- **Sicurezza sul lavoro**

- **area giuridico-amministrativa:** le competenze attinenti questa area sono funzionali al miglioramento delle attività in genere e delle procedure di lavoro per garantire servizi efficaci ed efficienti. La continua evoluzione legislativa e regolamentare evidenzia la complessità delle discipline pubblicistiche e la varietà dei criteri interpretativi. Quest'area si propone di definire orientamenti applicativi e interpretativi della legislazione in vigore, articolare l'attività in percorsi formativi dedicati all'apprendimento di specifiche procedure amministrative e all'apprendimento e approfondimento di problematiche giuridiche di carattere generale, creare momenti di confronto e di comunicazione tra i vari settori dell'Ente su tematiche giuridiche e amministrative di interesse comune, fornire un aggiornamento puntuale sull'evoluzione normativa, sviluppare un aggiornamento non occasionale delle conoscenze e momenti di confronto delle esperienze;

- **area economico-finanziaria, programmazione e controlli:** quest'area si propone di definire orientamenti applicativi e interpretativi della legislazione in vigore e della sua evoluzione, articolare l'attività in percorsi formativi dedicati all'apprendimento di specifiche procedure amministrative contabili, fornire un'opportunità di aggiornamento tecnico sulla struttura del bilancio, fornire le basi concettuali, gli strumenti e le tecniche del controllo di gestione e della valutazione delle politiche pubbliche, con finalità regolative di programmazione, di trasferimento e riparto di risorse;

• **area informatica e digitale:** Si da atto, inoltre, che il Comune di Turbigo, ha aderito al progetto Syllabus per la formazione digitale dall'anno 2023. Nel corso dell'anno 2025 il Comune si pone di raggiungere l'obiettivo, stabilito dalle direttive sulla formazione firmate dal Ministro per la Pubblica Amministrazione nel corso del 2023 di aumentare fino al 75 per cento la percentuale dei dipendenti da avviare alla formazione Syllabus "competenze digitali per la P.A."

Nella fase di progettazione di dettaglio dei corsi si procederà anche ad una valutazione della eventuale necessità di declinazioni settoriali degli interventi di formazione previsti. Il presente Piano potrà essere aggiornato ed eventualmente integrato nel corso del biennio, a fronte di specifiche esigenze formative non attualmente prevedibili.

Piano della formazione 2025 – corsi specifici

Al fine di permettere ai dipendenti di fruire della formazione prevista nel presente piano, si precisa che l'Ente aderisce all'offerta formativa di UPEL MILANO, UPEL VARESE, PIATTAFORMA SYLLABUS. In aggiunta ai corsi sopra indicati, per l'anno 2025 vengono confermati anche gli abbonamenti ai servizi di newsletter e circolari quali, ad esempio, ENTIONLINE, ANUSCA, PAWEB.

Durante l'anno 2025 sono inoltre previsti corsi di formazione periodica continua in base alle necessità tecniche e alle novità legislative trasversali e specifiche dei vari settori.

Spetta ai Responsabili di Area pianificare l'attività di formazione propria e del personale incardinato nell'unità organizzativa di competenza pari a complessive 40 ore annuali per dipendente con l'obiettivo di affinare le competenze tecniche, promuovere l'aggiornamento delle materie di interesse e ad accrescere i livelli di digitalizzazione.

RISORSE FINANZIARIE

Le risorse economiche per la realizzazione delle attività formative interne e per le iscrizioni ai corsi esterni sono quelle stanziare sugli appositi capitoli di spesa del Bilancio di Previsione Finanziario 2025-2027 del Comune di Turbigo dell'esercizio finanziario di riferimento.

SEZIONE 4: MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, c. 3, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato come segue nel rispetto delle modalità previste dalla normativa in materia, in collaborazione con l'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'art. 14, D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'art. 147, TUEL, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di *performance*.

MONITORAGGIO PCTP

Secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";

MONITORAGGIO PERFORMANCE

Il monitoraggio delle Performance si attiva mediante il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance approvato dall'Ente con delibera G.C. N. 169 del 29/10/2013, a cui si rimanda.

MONITORAGGIO FORMAZIONE DEL PERSONALE

La realizzazione del piano di formazione del personale sarà monitorata con riferimento:

1. Al numero di corsi previsti per il personale dell'Ente e al numero di corsi effettivamente seguiti dal personale dell'Ente, divisi per area;

2. All'effettivo conseguimento della certificazione in merito ai corsi obbligatori da parte del personale dell'Ente, con indicazione della percentuale di realizzazione diviso per area, con verifica periodica dal 01/01 al 31/05 da effettuarsi entro il 30/06/2025 e dal 01/06 al 31/12 entro gennaio 2026.

Le operazioni di monitoraggio sono svolte in autonomia dai singoli Responsabili con il supporto dell'Ufficio Formazione.

ALLEGATI:

1. Sezione 2.1- Performance- Obiettivi;
2. Sezione 2.3 – Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT e allegati).