



COMUNE DI PICERNO
(Provincia di Potenza)

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE
2025-2027**

(Art. 6 decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80)

Approvato con deliberazione della Giunta comunale n.15 del 20.03.2025

Sommario

| | |
|--|----|
| INTRODUZIONE | 3 |
| 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE | 5 |
| 2. SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE..... | 8 |
| 2.1. Valore pubblico – NO | 8 |
| (Sezione non prevista per gli enti con meno di 50 dipendenti)..... | 8 |
| 2.2. Performance – NO..... | 8 |
| (Sezione non prevista per gli enti con meno di 50 dipendenti)..... | 8 |
| 2.3. Rischi corruttivi e trasparenza | 8 |
| 3. SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO..... | 9 |
| 3.1. Struttura organizzativa | 10 |
| 3.2. Organizzazione del lavoro agile..... | 12 |
| 3.3. Piano triennale dei fabbisogni di personale..... | 19 |
| 4. SEZIONE MONITORAGGIO..... | 26 |

INTRODUZIONE

Per semplificare la vita delle pubbliche amministrazioni, l'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 (cosiddetto "decreto Reclutamento"), convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, ha stabilito l'obbligo per le amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado delle istituzioni educative, di adottare, entro il 31 dicembre 2021, il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) con il quale dovranno essere definiti gli obiettivi programmatici e strategici della performance e gli strumenti di reclutamento e valorizzazione delle risorse umane.

Il PIAO, di durata triennale, sarà aggiornato annualmente e dovrà indicare la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche al fine del raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale. Dovrà inoltre indicare gli obiettivi di anticorruzione, gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza e alla semplificazione amministrativa.

Entro sessanta giorni dall'entrata in vigore del decreto-legge 80/2021, un decreto del Presidente della Repubblica avrebbe dovuto individuare e abrogare gli adempimenti relativi ai piani assorbiti dal nuovo strumento programmatico. Entro lo stesso termine, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione si sarebbe dovuto adottare un Piano-tipo, quale strumento di supporto agli enti tenuti all'adozione del PIAO, nel quale definire anche modalità semplificate per le amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti.

Con decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 (art. 1, comma 12) il termine per l'approvazione del PIAO 2022-2024 ha subito un primo spostamento da gennaio ad aprile 2022. Il termine è stato poi ulteriormente rinviato al 30 giugno 2022 dall'art. 7, comma 1, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, non essendo stati al momento ancora approvati né il decreto del Presidente della Repubblica con cui vengono individuati i documenti di programmazione unificati nel PIAO né il decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione con le linee guida e lo schema semplificato per gli enti pubblici che hanno meno di 50 dipendenti a tempo indeterminato in servizio.

Con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del d.P.R. 24 giugno 2022, n. 81 (*"Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione"*) si completa il primo tassello della riforma. Il d.P.R. si compone di tre articoli:

- l'articolo 1 dispone la soppressione degli adempimenti assorbiti nel PIAO (piano dei fabbisogni di personale, piano per la razionalizzazione delle dotazioni strumentali e informatiche, piano della performance, piano di prevenzione della corruzione, piano organizzativo del lavoro agile, piano delle azioni positive).
- l'articolo 2 contiene alcune disposizioni di coordinamento, che si rendono necessarie nonostante la nuova qualificazione dell'intervento normativo;
- l'articolo 3 prevede che il Dipartimento della Funzione pubblica e l'Anac (per la disciplina sulla prevenzione della corruzione e per la trasparenza) effettuino una attività di monitoraggio sull'effettiva utilità degli adempimenti richiesti dai piani non inclusi nel PIAO, all'esito della quale provvedere all'individuazione di eventuali ulteriori disposizioni incompatibili con la disciplina introdotta.

Il quadro delle norme attuative del PIAO è stato completato con la pubblicazione (Gazzetta Ufficiale Serie generale n. 209 del 7 settembre 2022) del decreto del Ministro per la pubblica amministrazione 30 giugno 2022, n. 132, che ha definito il contenuto del Piano, secondo quanto

previsto nella guida alla compilazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione e nel Piano-tipo per le Amministrazioni Pubbliche, allegata quale parte integrante e sostanziale al D.M. n. 132 che ha definito il contenuto del Piano, con le modalità semplificate **per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti** ed ha previsto le sezioni di programmazione obbligatorie per questi enti come di seguito elencate:

| | |
|---|---------------------|
| Sezione 1 Scheda anagrafica dell'amministrazione: | Obbligatoria |
| Sezione 2: Valore pubblico, Performance e Anticorruzione | |
| 2.1 Valore pubblico | No |
| 2.2 Performance | No |
| 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza: | Obbligatoria |
| Sezione 3: Organizzazione e Capitale Umano | |
| 3.1 Struttura organizzativa: | Obbligatoria |
| 3.2 Organizzazione del lavoro agile: | Obbligatoria |
| 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale | Obbligatoria |
| Sezione 4: Monitoraggio | No |

1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Comune di PICERNO

Altitudine: 721 m s.l.m.

Superficie: 78,51 km²

Codice catasto: G590

Codice Istat: 076059

CAP: 85055

Prefisso telefonico: 0971

La popolazione residente nel Comune di PICERNO, al 31 dicembre 2024 ammonta a 5627 unità, diminuita rispetto al 31 dicembre 2023 **5640**, con un saldo negativo di **-13** abitanti.

Variate le nascite: nell'anno 2024 sono nati **39** bimbi, nell'anno 2023 sono nati **38** bambini (saldo negativo **+1** unità)

I decessi avvenuti: nell'anno 2024 ci sono **64** deceduti, nell'anno 2023 i deceduti sono stati **59**, ovvero **5** in meno rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente

Nell'anno 2024, il numero degli **immigrati** risulta pari a 96 unità, ovvero **+27** rispetto alle **69** unità del 2023.

Sempre nell'anno 2024, il numero degli **emigrati** risulta di **66** unità, ovvero **-06** rispetto alle **72** unità del 2023.

Gli stranieri, sia extracomunitari che comunitari, residenti nel Comune di Picerno al 31 dicembre 2024 sono **129** unità.

ISTRUZIONE

Nel territorio di Picerno è presente un plesso di scuola dell'infanzia, un plesso di scuola primaria, un plesso di scuola secondaria di primo grado.

La popolazione scolastica, aggiornata all'anno scolastico 2024-2025, è la seguente:

- Scuola dell'infanzia: 110 alunni;
- Scuola primaria: 208 alunni;
- Scuola secondaria di primo grado: 140 alunni.

ECONOMIA

Il tessuto produttivo del Comune di Picerno si caratterizza per una forte vocazione alla qualità e all'eccellenza nei settori agroalimentare, artigianale e commerciale. Il territorio ospita un ampio numero di imprese di piccola e media dimensione, molte delle quali a conduzione familiare, che rappresentano il cuore pulsante dell'economia locale.

Settore Agroalimentare e Agricolo Il comparto agroalimentare rappresenta una delle eccellenze del territorio, con una produzione di elevata qualità che spazia dagli allevamenti di bovini e suini alla coltivazione di foraggi e prodotti orticoli, fino alla trasformazione casearia e alla produzione di salumi tipici. Le aziende agricole locali coniugano tradizione e innovazione, puntando sulla sostenibilità e sulla valorizzazione delle risorse autoctone. In particolare, i salumi e i formaggi di Picerno godono di un forte apprezzamento sul mercato, rappresentando un elemento distintivo del Made in Italy enogastronomico.

Settore Artigianale e Manifatturiero Il settore artigianale vanta una solida tradizione che si manifesta nella manifattura, nella falegnameria, nella carpenteria e nella produzione di infissi ed edilizia. Molte di queste attività, pur rimanendo fedeli alle tecniche tradizionali, stanno implementando tecnologie innovative per aumentare la produttività e la competitività sul mercato in risposta ad una concreta richiesta nel campo della ristrutturazione.

Commercio e Turismo Il commercio locale è stabile, con attività che spaziano dalla vendita al dettaglio alla distribuzione di prodotti tipici. Il turismo, sebbene ancora in fase di sviluppo, rappresenta una grande opportunità per la crescita economica del territorio. La presenza di strutture ricettive come Bed & Breakfast, in particolare nel centro storico, sta favorendo l'accoglienza di visitatori interessati alla scoperta delle tradizioni locali, dell'enogastronomia, delle bellezze naturalistiche del territorio e in occasione del consolidato interesse nei confronti del locale Club "AZ Picerno" che milita nella lega pro.

Innovazione e Sviluppo Negli ultimi anni, si sta lavorando per incentivare l'innovazione e la digitalizzazione sia nei servizi pubblici che in termini infrastrutturali al fine di rendere più attrattivo il territorio e dare servizi sempre più efficienti ad imprese e privati.

Criticità e Prospettive Future Nonostante le potenzialità, permangono alcune criticità, tra cui la carenza in manutenzione lungo le reti viarie, che necessita di un ammodernamento per garantire maggiore competitività alle imprese locali. Inoltre, l'attuale congiuntura economica nazionale e internazionale incide sulle possibilità di crescita, contenendo le opportunità occupazionali e favorendo l'emigrazione giovanile.

Per contrastare queste sfide, il Comune di Picerno punta a rafforzare le infrastrutture, stimolare l'imprenditorialità, creando un ambiente favorevole alla crescita economica sostenibile e all'inclusione lavorativa. L'obiettivo è valorizzare al massimo le risorse del territorio, trasformandole in opportunità concrete per lo sviluppo e il benessere della comunità.

ORGANI DI INDIRIZZO POLITICO

Il Consiglio comunale attualmente in carica, composto da 13 consiglieri, oltre il Sindaco, è stato eletto a seguito delle elezioni amministrative del 8 e 9 Giugno 2024 e presenta la composizione indicata nella tabella seguente (tab. 1).

Tab. 1 - Composizione del Consiglio comunale

| <i>Gruppo consiliare "Lista civica per Picerno"</i> |
|---|
| MARGHERITA SCAVONE (Sindaco) |
| GIOVANNINO RUSSO (Vice-Sindaco) |
| MAIA FELICIA FARENGA (Assessore) |
| IVAN PACE (Assessore) |
| LILIANA RUSSO (Assessore) |
| CARMEN COLETTA (Consigliere) |
| MARCELLA VITA PARISI (Consigliere) |
| ANNUNZIATA ORGA (Consigliere) |
| ROCCO VENETUCCI (Consigliere) |
| <i>Gruppo consiliare "Lista civica Progetto Comune"</i> |
| LUCIA ANTONIETTA CAIVANO (Consigliere) |
| GIOVANNI LETTIERI (Consigliere) |
| ROCCO FARENGA (Consigliere) |
| NICOLA CAPECE (Consigliere) |

La Giunta comunale è composta dal Sindaco e da 4 assessori (tab. 2).

Tab. 2 - Composizione della Giunta comunale

| <i>Componente</i> | <i>Deleghe</i> |
|-----------------------------|---|
| MARGHERITA SCAVONE | SINDACO |
| GIOVANNI RUSSO | Vicesindaco con delega a: "Bilancio, Tributi, Lavori Pubblici, Urbanistica" |
| MAIA FELICIA FARENGA | Assessore con delega a: "Digitalizzazione, Pubblica Istruzione, Cultura" |
| IVAN PACE | Assessore con delega a: "Patrimonio, Ambiente, Gestione rifiuti, Commercio, Sport" |
| LILIANA RUSSO | Assessore con delega a: "Volontariato, Associazionismo, Pari opportunità" |

2. SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

In base all'articolo 3 del decreto 30 giugno 2022, n. 132, la sezione è ripartita nelle seguenti sottosezioni di programmazione: "Valore pubblico", "Performance", "Anticorruzione". Per gli enti con meno di 50 dipendenti viene compilata esclusivamente la sottosezione relativa all'anticorruzione.

2.1. Valore pubblico – NO

(Sezione non prevista per gli enti con meno di 50 dipendenti)

2.2. Performance – NO

(Sezione non prevista per gli enti con meno di 50 dipendenti)

2.3. Rischi corruttivi e trasparenza

La sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), sulla base degli obiettivi strategici in materia definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" come modificata dall'art.41 del D.Lgs n.97/2016 e articolo 10 del D. Lgs. n.33 del 14.03.2013, come modificato dall'art.10 del D. Lgs n.97/2016.

Costituiscono elementi essenziali della sottosezione quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge citata legge n. 190 del 2012, nonché del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e successive modifiche, in materia di trasparenza.

La sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza", in base alle indicazioni del PNA, contiene:

- la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- la mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle pubbliche amministrazioni delle misure previste dalla legge n. 190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;

- la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del decreto legislativo n. 3 del 2013.

Il PNA 2022, parte generale, pag.58, par. 10.1.2 approvato con deliberazione ANAC n.7 del 17 gennaio 2023 e il successivo comunicato del Presidente dell'ANAC del 10 gennaio 2024, ha previsto la possibilità per i piccoli comuni ed agli enti che impiegano meno di 50 dipendenti di adottare il PTPC in forma semplificata ovvero confermare con deliberazione di Giunta comunale per l'esercizio 2025 il PTPCT approvato l'anno precedente.

Vista la deliberazione ANAC n. 31 del 30 gennaio 2025 di aggiornamento del Piano nazionale anticorruzione 2024 PNA 2022 che dà indicazioni per la predisposizione della sezione "rischi corruttivi e trasparenza" per i comuni con meno di 5.000 abitanti e meno di 50 dipendenti.

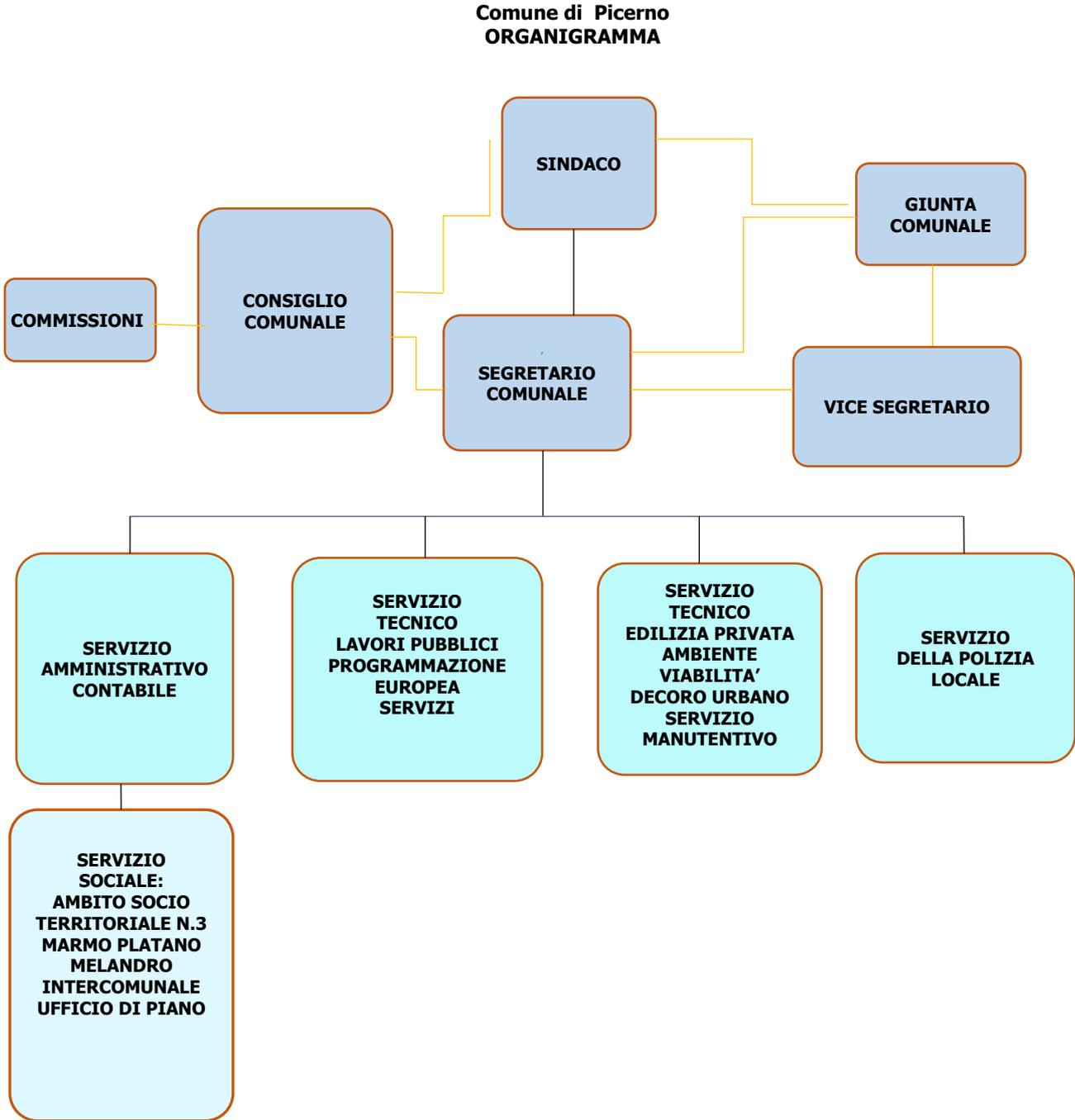
La Giunta comunale con la deliberazione di approvazione del presente PIAO ha dato atto della sussistenza, come accertato con verbale della conferenza di servizi prot. 1048 del 16.12.2024 composta dai titolari di E.Q., unitamente al Segretario Comunale responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, che non si sono verificati fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative, non sono state introdotte modifiche organizzative rilevanti, non sono stati modificati gli obiettivi strategici e non sono state modificate le altre sezioni del PIAO in modo significativo tale da incidere sui contenuti della sezione anticorruzione e trasparenza, pertanto si stabilisce di confermare per l'anno 2025 "Sezione2Valorepubblico,performanceeanticorruzione-Sottosezione di programmazione Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2023-2025 approvato con deliberazione di G.C. n. 41 del 22.06.2023 e confermato per il 2024-2026 con deliberazione di G.C. n. 18 del 28.03.2024, aggiornato all'ultima deliberazione ANAC n.7 del 17 gennaio 2023 che ha approvato il PNA 2022.

. SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

In base all'articolo 4 del decreto 30 giugno 2022, n. 132, la sezione è ripartita nelle seguenti sottosezioni di programmazione: "Struttura organizzativa", "Organizzazione del lavoro agile", "Piano triennale dei fabbisogni di personale".

3.1. Struttura organizzativa

In questa sezione è illustrato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione e sono individuati gli interventi e le azioni necessarie programmate indicate nella sottosezione "Valore pubblico".



Il nuovo *Modello organizzativo* del Comune di Picerno è stato approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 61 del 20/09/2018.

Tab. 3 – Organigramma

| SEGRETARIO COMUNALE | |
|---|--|
| MODELLO ORGANIZZATIVO | |
| Struttura di massima dimensione gestionale SERVIZI | Ambiti funzionali UFFICI |
| AMMINISTRATIVA E CONTABILE | AA.GG. ed Istituzionali |
| | Demografico |
| | Commercio e SUAP (commercio su aree pubbliche) |
| | Socio Assistenziale – Ambito socio territoriale N.3 |
| | URP |
| | Bilancio e contabilità |
| | Entrate e Tributi |
| | Economato |
| | Personale e amministratori (gestione giuridica ed economica) |
| | Controllo di gestione – supporto al Nucleo di Valutazione |
| TECNICA – LAVORI PUBBLICI – PIANIFICAZIONE URBANISTICA -- PROGRAMMAZIONE EUROPEA | Lavori Pubblici |
| | Pubblica Illuminazione |
| | Programmazione europea |
| | Sviluppo e diffusione energia da fonti rinnovabili |
| TECNICA – EDILIZIA PRIVATA – AMBIENTE – VIABILITA' – DECORO URBANO E SERVIZIO MANUTENTIVO | Edilizia privata e SUDE, Espropri |
| | Viabilità, decoro urbano, ambiente, servizio sanitario |
| | Ricostruzione |
| | Pianificazione urbanistica |
| | Cultura e Biblioteca, |
| | Patrimonio immobiliare |
| | Sicurezza sui luoghi di lavoro |
| | Protezione Civile |
| Servizio sistemi informativi | |
| POLIZIA LOCALE | Vigilanza osservanza Codice della Strada |
| | Vigilanza sulle norme dell'igiene e materia edilizia |
| | Protezione Civile |
| | Randagismo |

Come si evince dal grafico sopra riportato (tab. 3), l'attuale modello organizzativo dell'ente è articolato in Servizi (a loro volta articolati in Uffici). Al vertice di ciascun Servizio è posto un

responsabile titolare di Elevata Qualificazione. Alla guida di ogni Ufficio è designato un Responsabile di procedimento che, in alcuni casi, coincide con il medesimo responsabile apicale titolare di posizione organizzativa; in altri casi, il responsabile di procedimento può coincidere con un dipendente appositamente individuato, inquadrato come istruttore.

3.2. Organizzazione del lavoro agile

In questa sottosezione sono indicati, in coerenza con la definizione degli istituti del cosiddetto "lavoro agile" stabiliti dalla Contrattazione collettiva nazionale, la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'Amministrazione.

Il lavoro agile è stato introdotto nel nostro ordinamento dall'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81. Esso è una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, disciplinata da ciascun Ente pubblico con proprio regolamento ed accordo tra le parti, in cui la prestazione lavorativa viene eseguita in parte all'interno dei locali dell'ente e in parte all'esterno di questi, senza una postazione fissa e predefinita, entro i limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale.

Durante le fasi più acute dell'emergenza pandemica da Covid-19, il lavoro agile ha rappresentato la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, in virtù dell'articolo 87, comma 1, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con la legge 24 aprile 2020, n. 27.

Successivamente con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 settembre 2021 si stabilisce che **dal 15 ottobre 2021 la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nella PA torna ad essere quella in presenza**. Si torna, pertanto, al regime previgente all'epidemia pandemica, disciplinato dalla legge 22 maggio 2017, n. 81, recante "Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato" (la legge Madia), così come modificata dai successivi provvedimenti normativi. Spetterà alle singole amministrazioni definire l'organizzazione degli uffici.

In attuazione dell'articolo 1, comma 1, del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 23 settembre 2021, al fine del superamento dell'utilizzo di lavoro agile emergenziale come una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa nella pubblica amministrazione, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 8 ottobre 2021 sono state definite le modalità organizzative per il rientro in presenza dei lavoratori delle pubbliche amministrazioni. Nelle more della definizione degli istituti del lavoro agile da parte della contrattazione collettiva e della definizione delle modalità e degli obiettivi del lavoro agile da parte delle singole amministrazioni pubbliche, da definirsi ai sensi dell'art. 6, comma 2, del decreto-legge n. 80/2021 nell'ambito del Piano integrato di attività e organizzazione, l'art. 1, comma 3, del decreto ministeriale 8 ottobre 2021 ha stabilito le seguenti condizioni per il ricorso al lavoro agile:

- a) lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non deve in alcun modo pregiudicare o ridurre la fruizione dei servizi a favore degli utenti;
- b) l'amministrazione deve garantire un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, dovendo essere prevalente, per ciascun lavoratore, l'esecuzione della prestazione in presenza;

- c) l'amministrazione deve dotarsi di una piattaforma digitale o di un *cloud* o comunque di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- d) l'amministrazione deve aver previsto un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove sia stato accumulato;
- e) l'amministrazione deve fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta;
- f) l'accordo individuale di cui all'art. 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, deve definire, almeno:
 - 1) gli specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
 - 2) le modalità e i tempi di esecuzione della prestazione e della disconnessione del lavoratore dagli apparati di lavoro, nonché eventuali fasce di contattabilità;
 - 3) le modalità e i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in modalità agile;
- g) le amministrazioni, inoltre, devono assicurare il prevalente svolgimento in presenza della prestazione lavorativa dei soggetti titolari di funzioni di coordinamento e controllo, dei dirigenti e dei responsabili dei procedimenti amministrativi;
- h) le amministrazioni, infine, devono prevedere, ove le misure di carattere sanitario lo richiedano, la rotazione del personale impiegato in presenza.

Il 30 novembre 2021 il Ministro per la Pubblica amministrazione ha pubblicato lo schema di "Linee guida per lo smart working nella Pubblica amministrazione", che anticipano ciò che i contratti di lavoro hanno poi definito.

Il DL 80/2021 all'articolo 6, comma 6 (convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113) introduce il nuovo "Piano Unico" della PA, il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione", che accorpa il piano della performance, del lavoro agile, della parità di genere, dell'anticorruzione, della formazione e del lavoro agile, che ha durata triennale con aggiornamento annuale.

Il Comune di Picerno, sulla base della previgente normativa, non si è dotato del Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) in quanto tale documento non era obbligatorio, limitandosi la normativa vigente a stabilire che, in caso di mancata adozione, il lavoro agile si applica almeno al 15% dei dipendenti che lo richiedano.

L'art. 4, comma 1, lettera b), del Decreto del Ministro per la pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, n.132 di definizione dello schema tipo di PIAO, stabilisce che nella presente sezione devono essere indicati, anche per gli enti con meno di 50 dipendenti, in coerenza con la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti dalla Contrattazione collettiva nazionale, la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione.

A tale fine, ciascun Piano deve prevedere:

- a) che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non pregiudichi in alcun modo o riduca la fruizione dei servizi a favore degli utenti;
- b) la garanzia di un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione

- della prestazione lavorativa in presenza;
- c) l'adozione di ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
 - d) l'adozione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove presente;
 - e) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e
 - f) tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta.

Secondo le indicazioni contenute nello schema tipo di PIAO, allegato al Decreto del Ministro per la pubblica Amministrazione n.132 del 30 giugno 2022, in questa sottosezione, l'Amministrazione deve provvedere a indicare:

- a) le strategie di sviluppo, in particolare le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- b) gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- c) i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, customer/user satisfaction per servizi campione).

Il CCNL dei dipendenti del comparto funzioni locali sottoscritto il 16/11/2022 aggiunge un nuovo tassello e disciplina compiutamente, per la prima volta, il "lavoro agile" (artt. 63-67), disapplica il telelavoro, ed introduce una nuova forma di lavoro a distanza denominata "lavoro da remoto" (artt. 68-70).

In particolare nel "lavoro agile" la prestazione lavorativa viene eseguita in parte all'interno dei locali dell'ente e in parte all'esterno di questi, senza una postazione fissa e predefinita, entro i limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale. In particolare il "lavoro da remoto" può essere prestato anche, con vincolo di tempo e nel rispetto dei conseguenti obblighi di presenza derivanti dalle disposizioni in materia di orario di lavoro, attraverso una modificazione del luogo di adempimento della prestazione lavorativa, che comporta la effettuazione della prestazione in luogo idoneo e diverso dalla sede dell'ufficio al quale il dipendente è assegnato.

Costituisce obiettivo di questo esercizio l'organizzazione del "lavoro agile" e del "lavoro da remoto" in ordine alle novità introdotte dal richiamato CCNL, con individuazione delle attività e dei processi svolgibili a distanza.

L'applicazione di entrambi gli istituti contrattuali del lavoro a distanza avviene nel rispetto del principio di non discriminazione e di pari opportunità tra uomo e donna, in considerazione e compatibilmente con l'attività in concreto svolta dal dipendente presso l'Amministrazione.

Il CCNL stabilisce che i criteri generali per l'individuazione dei predetti processi e attività di lavoro sono stabiliti dalle amministrazioni, previo confronto, pertanto, la presente sezione è stata inviata alle organizzazioni sindacali per la prevista informazione con nota prot. 4877 del 06.06.2023.

Il nuovo CCNL Comparto Funzioni Locali, sottoscritto in data 16/11/2022, si incarica di dare forma contrattuale all'istituto, e ne conferma, dunque, le principali caratteristiche:

- Prestazioni senza vincoli di orario o luogo di lavoro, senza una postazione fissa predefinita ma nel rispetto di misure di sicurezza per il lavoratore e per i dati trattati;
- Organizzazione del lavoro per fasi, cicli e obiettivi;

- Necessità di un Regolamento di Ente e dell'accordo Individuale;
- Parità di diritti e di opportunità lavorative.

Criteri generali delle modalità attuative del lavoro agile e da remoto:

Finalità:

- Miglioramento dei servizi pubblici e l'innovazione organizzativa garantendo, al contempo, l'equilibrio tra tempi di vita e di lavoro;
- Garantire una maggiore produttività ed efficienza;
- Valorizzare l'autonomia nella gestione del tempo e dell'attività lavorativa;
- Favorire un'organizzazione del lavoro focalizzata su obiettivi e risultato;
- Migliorare la qualità del lavoro svolto attraverso la riduzione delle interruzioni e dei disturbi propri di un ufficio;
- Ridurre le assenze dal lavoro;
- Favorire il rientro a tempo pieno di personale attualmente in part-time;
- Conciliare le esigenze familiari e/o personali con l'impegno lavorativo;

PARTE 1 - Livello di attuazione e sviluppo

Il Comune di Picerno ha sperimentato per la prima volta il lavoro agile nell'anno 2020, in applicazione del Decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6, recante "Misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19", della direttiva n.1 del 25/2/2020 e della circolare n.1 del 4/3/2020 del Ministro per la P.A. Dopo la fine della fase emergenziale, con il DPCM 23 settembre 2021 pubblicato in GU n. 244 del 12 ottobre 2021 inerente "Disposizioni in materia di modalità ordinaria per lo svolgimento del lavoro nelle pubbliche amministrazioni", con il ritorno a lavoro in presenza quale forma ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, si è tornati al regime in presenza.

L'esperienza del Lavoro Agile nel Comune di Picerno durante la cosiddetta fase 1 dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, ha fatto registrare i seguenti dati riportati di seguito per il periodo considerato:

Totale dipendenti in servizio presso l'ente = **25**;

Personale in lavoro Agile = **6**;

Situazione anno 2023 e 2024

Per quanto concerne il 2023 e il 2024 invece, sia per il calo della pandemia, sia per le normative che hanno previsto la necessità di garantire tutti i servizi e le attività ed il ritorno in presenza quale modalità ordinaria di lavoro la situazione è stata la seguente:

Totale dipendenti in servizio presso l'ente = **24**;

Personale in lavoro Agile = **0**;

PARTE 2 – Modalità attuative

Alla luce della normativa attualmente vigente ([Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 settembre 2021](#)) che prevede che **dal 15 ottobre 2021 la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nella PA torna ad essere quella in presenza, l'Amministrazione del Comune di Picerno ritiene, per il momento, di prevedere l'attivazione del lavoro agile solo per i casi fragili o per le situazioni per le quali la**

vigente normativa prevede forme di tutela, tenendo conto dell'esiguo numero di dipendenti comunali in servizio pari a n. 25 di cui:

- n. 4 appartenenti all'area degli operatori esperti, che svolgono attività manuali non compatibili con lo svolgimento nella forma di lavoro agile (n. 1 con funzioni di Autista scuolabus e macchine complesse; n. 1 con funzioni di messo notificatore ed operatore tecnico;n.1 con funzione di protocollo; n.1 Ausiliario di vigilanza);
- n. 3 appartenenti all'area degli istruttori di Polizia locale che svolgono attività di controllo sul territorio non compatibili con lo svolgimento nella forma di lavoro agile;
- n. 4 appartenente all'area degli istruttori tecnici che svolgono funzioni di front office ufficio tecnico; controllo sul territorio e lavori pubblici;
- n. 2 appartenente all'area degli istruttori amministrativi che svolgono funzioni di front office ufficio e rapporto quotidiano con l'utenza dei servizi demografici;
- n. 1 appartenente all'area degli istruttori amministrativi/contabili, che svolge attività che prevede il rapporto quotidiano con l'utenza e relazione con i 14 comuni appartenenti all'Ambito Socio Assistenziale Marmo Platano Melandro di cui Picerno è Capifila);
- n. 1 istruttore amministrativo che svolge funzioni di front office per il servizio tributi;
- n. 5 funzionario appartenente all'area dei funzionari che svolge funzioni di front office ai servizi sociali, che svolgono attività che prevede il rapporto quotidiano con l'utenza anche presso i 14 comuni appartenenti all'Ambito Socio Assistenziale Marmo Platano Melandro di cui Picerno è Capifila (n. 3 Assistenti sociali; n. 1 Psicologa; n. 1 Educatore);
- n. 1 funzionario appartenente all'area dei funzionari assistente sociale che svolge funzioni di front office ai servizi sociali prevalentemente comunali;
- n. 1 funzionario appartenente all'area dei funzionari amministrativi, sociali, scolastici, affari generali, che svolge funzioni di front office e di relazioni tra gli uffici per i suddetti servizi;
- n. 3 appartenenti all'area dei funzionari titolari di EQ per i quali è richiesta la presenza in sede;

Verrà in ogni caso consentito lo smart working per i casi di lavoratori fragili o per i lavoratori per i quali la vigente normativa prevede forme di tutela.

Il Sindaco per i Responsabili di E.Q. e i Responsabili di Servizio attiveranno i singoli accordi con i dipendenti che si vengano a trovare in tali situazioni, sulla base della mappatura dei processi e delle attività dell'ufficio cui è preposto il dipendente, valutando la sussistenza dei seguenti presupposti:

- a) E' possibile delocalizzare, almeno in parte, le attività allo stesso assegnate, senza che sia necessaria la costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- b) E' possibile utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- c) Godere di autonomia operativa ed avere la possibilità di organizzare l'esecuzione della prestazione lavorativa;
- d) Possibilità di monitorare e di valutare i risultati conseguiti.

L'attivazione della modalità di lavoro agile avviene su base volontaria in virtù sia delle richieste di adesione inoltrate dal singolo dipendente al Responsabile dell'Area cui è assegnato, sia su proposta dei singoli Responsabili condivisa col dipendente. L'applicazione del lavoro agile avviene nel rispetto del principio di non discriminazione e di pari opportunità tra uomo e donna, in considerazione e compatibilmente con l'attività in concreto svolta dal dipendente presso l'Amministrazione, con attenzione alle priorità di seguito indicate:

1. lavoratori padri e lavoratrici madri nei tre anni successivi alla conclusione del periodo di congedo di maternità;
2. dipendenti con figli in condizioni di disabilità ai sensi dell'art. 3, comma 3, della legge n. 104/1992;
3. disabilità certificata da una struttura sanitaria pubblica;
4. situazioni di difficoltà psicofisica o condizione di malattia cronica e invalidante, tale da rendere disagiata il raggiungimento della sede di lavoro, certificata da una struttura sanitaria pubblica o da un medico convenzionato con il Servizio Sanitario Nazionale;
5. esigenze di cura dei figli, per ogni figlio in età compresa tra 0 e 14 anni, in funzione del numero e della minore età;
6. assistenza a familiari o a persone conviventi, debitamente certificata, in funzione del grado di parentela;
7. situazioni di svantaggio personale, sociale o familiare;
8. maggiore distanza dalla propria abitazione alla sede;
9. attività di volontariato;
10. in caso di rientro a tempo pieno.

Accordo individuale

L'attivazione del lavoro agile è subordinata alla sottoscrizione dell'accordo individuale tra il dipendente e il Responsabile dell'Area cui quest'ultimo è assegnato. I Responsabili, nell'ambito della propria autonomia gestionale ed organizzativa, concordano con il Segretario Generale, anche per il tramite dello scambio di comunicazioni scritte, i termini e le modalità di eventuale espletamento della propria attività lavorativa in modalità agile. In caso personale titolari di funzioni di Elevate qualificazioni l'accordo sarà sottoscritto dal Sindaco.

L'accordo può essere stipulato a termine o a tempo indeterminato. La scadenza dell'accordo a tempo determinato può essere prorogata previa richiesta scritta del dipendente al proprio Responsabile di riferimento; il Responsabile comunicherà al Settore Personale l'avvenuta proroga. Il Responsabile di riferimento respinge o approva la richiesta del dipendente eventualmente proponendo modifiche. L'accordo individuale, sottoscritto entro 30 giorni dalla presentazione dell'istanza tra il dipendente ed il Responsabile dell'Area di riferimento, deve redigersi sul modello predisposto dall'Amministrazione. Copia dell'accordo individuale sottoscritto è inviata dal dipendente all'Ufficio Personale per le dovute comunicazioni di cui all'art. 23 della L. 81/2017. L'accordo costituisce un addendum al contratto individuale di lavoro.

L'accordo individuale di cui all'art. 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, deve definire, almeno:

1. gli specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
2. le modalità e i tempi di esecuzione della prestazione e della disconnessione del

- lavoratore dagli apparati di lavoro, nonché eventuali fasce di contestabilità;
3. le modalità e i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in modalità agile;

Durante la fase di svolgimento della prestazione in lavoro agile è possibile, previa intesa tra le parti, modificare le condizioni previste nell'accordo individuale, sia per motivate esigenze espresse dal lavoratore, sia per necessità organizzative e/o gestionali dell'Amministrazione.

In caso di eventuali modifiche riguardanti il profilo professionale del dipendente o dell'attività svolta dal medesimo, la prosecuzione della prestazione in L.A. è condizionata alla sottoscrizione di un nuovo accordo individuale. L'accordo individuale e le sue modificazioni sono soggette, a cura dell'Amministrazione, alle comunicazioni previste dalla vigente normativa.

PARTE 3 - Soggetti, processi e strumenti del lavoro agile

L'organizzazione del lavoro in modalità agile o da remoto richiede un rafforzamento dei sistemi di valutazione improntati alla verifica dei risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati e concordati. Si impone l'affermazione di una cultura organizzativa basata sui risultati, capace di generare autonomia e responsabilità nelle persone, di apprezzare risultati e merito di ciascuno. È evidente, quindi, come il tema della misurazione e valutazione della performance assuma un ruolo strategico nell'attuazione e nell'implementazione del lavoro agile.

La corretta rappresentazione del lavoro per obiettivi rende necessario predisporre per ciascun lavoratore un Progetto individuale di lavoro agile.

Per i Responsabili di posizione organizzativa gli obiettivi sono sempre espressamente individuati nel Peg – Piano Performance e pertanto i risultati sono rilevabili sia durante l'anno che in fase di rendicontazione finale anche al nucleo di valutazione.

Il responsabile definisce d'intesa con il dipendente le attività da svolgere da remoto, i risultati attesi da raggiungere nel rispetto di tempi predefiniti, gli indicatori di misurazione dei risultati (tipo di indicatore, descrizione, valore target) attraverso i quali verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, le modalità di rendicontazione e di monitoraggio dei risultati, attraverso la predisposizione di report periodici da parte del dipendente, la previsione di momenti di confronto tra Responsabile e il dipendente per l'esercizio del potere di controllo della prestazione lavorativa, la verifica e validazione da parte del Responsabile dello stato di raggiungimento dei risultati rispetto agli valori target definitivi. Ove richiesto dal Responsabile e/o dal dipendente gli esiti del monitoraggio sui risultati raggiunti possono essere oggetto di un confronto tra le parti da realizzare attraverso colloqui individuali.

Le attività da realizzare e i risultati da raggiungere da parte del dipendente in lavoro agile sono da ricollegare sia agli obiettivi assegnati al Responsabile con il Piano esecutivo di gestione – Piano della performance sia, più in generale, alle funzioni ordinarie assegnate al Settore, nell'ottica del miglioramento della produttività del lavoro.

Risulta necessario del dipendente in lavoro agile e le prestazioni dei colleghi in ufficio, nonché la correlata interazione tra le attività svolte dallo stesso lavoratore in lavoro agile e in presenza al fine della verifica del raggiungimento dei risultati concordati.

Il Responsabile dovrà produrre una Relazione annuale sui Progetti di lavoro agile contenente i risultati dei singoli dipendenti, che tenga conto dei risultati periodici rendicontati. Il risultato confluirà nella scheda di valutazione del dipendente in lavoro agile.

PARTE 4 - Programma di sviluppo del lavoro agile

Il Comune di Picerno:

- 1) da un lato registra un'assoluta assenza di esperienza pregressa sia di telelavoro sia di lavoro agile che possa in qualche modo costituire una base esperienziale di riferimento;
- 2) dall'altro registra, nei mesi di "forzato" ricorso al lavoro agile del 2020, un risultato che, calato nel contesto di riferimento, può essere definito un risultato tendenzialmente positivo.

Tenuto conto delle sostanziali differenze tra:

- lavoro agile (quale modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici)
- telelavoro (prestazione eseguita dal dipendente nel rispetto dell'orario di lavoro in qualsiasi luogo ritenuto idoneo, collocato al di fuori della sede di lavoro, dove la prestazione sia tecnicamente possibile, con il prevalente supporto di tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che consentano il collegamento con l'amministrazione cui la prestazione stessa inerisce),

il Comune di Picerno per il momento ha sperimentato lo smart working più nella forma del telelavoro, avendo i dipendenti comunque rispettato un determinato orario di lavoro con fasce di reperibilità e in misura ridotta nella forma del lavoro agile.

Si precisa che, in ragione del carattere sperimentale e del fatto che il lavoro in presenza sia diventato la regola, per le motivazioni riportate nella precedente Parte 2 – Modalità attuative, si ritiene prematuro in questo momento programmare la fase di sviluppo intermedio e di sviluppo avanzato.

3.3. Piano triennale dei fabbisogni di personale

Il piano triennale dei fabbisogni di personale, nella previsione normativa già vigente prima dell'entrata in vigore del D.L. n.81/2022, rappresenta per l'ente:

-il quadro generale delle esigenze di personale nel triennio di riferimento, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire gli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica. Il piano triennale dei fabbisogni di personale deve essere coerente con l'attività di programmazione generale dell'Ente e deve svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, ovvero con gli obiettivi che l'Ente intende raggiungere nel periodo di riferimento;

-un adempimento obbligatorio finalizzato alla riduzione programmata delle spese di personale (*art.91 comma 1 del D. Lgs 267/2000*). Inoltre, le amministrazioni pubbliche che non provvedono

all'adozione del piano ed agli adempimenti connessi non possono assumere nuovo personale (*art. 6, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001*);

-un'attività preliminare all'avvio di tutte le procedure di reclutamento che l'ente intende attivare per garantire la piena funzionalità dei propri servizi (*art. 35, comma 4, del D. Lgs. n. 165/2001*);

-il documento organizzativo principale in ordine:

- alla definizione dell'assetto organizzativo;
- alla organizzazione dei propri uffici attraverso l'indicazione della consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai bisogni programmati (*art. 6, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001*);
- all'individuazione dei profili professionali necessari per il perseguimento degli obiettivi dell'Ente, tenendo conto delle funzioni che l'amministrazione è chiamata a svolgere, della struttura organizzativa, nonché delle responsabilità connesse a ciascuna posizione;
- alle scelte di acquisizione di personale mediante le diverse tipologie contrattuali previste dall'ordinamento (*tempo indeterminato, lavoro flessibile, ecc.*).

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale stabilisce nella sezione 3: Organizzazione e capitale umano, sottosezione 3.3, indica la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente a quello di adozione del Piano, suddiviso per inquadramento professionale e deve evidenziare:

- la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;
- le strategie di copertura del fabbisogno di personale;
- le strategie di formazione del personale, evidenziando le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- le situazioni di soprannumero o le eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali.

3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

CONSISTENZA AL 31/12/2024

La consistenza del personale alla data del 31 dicembre 2024, come si evince dalla tabella sottostante è la seguente:

- n. 1 Segretario Comunale;
- n. 3 Funzionari apicali titolari di Elevata Qualificazione;
- n. 21 dipendenti non titolari di Elevata Qualificazione;

| PERSONALE INDETERMINATO PROFESSIONALE | A | TEMPO PROFILO | Posti occupati al 31/12/2024 |
|--|----------|--------------------------|---|
| Segretario Comunale | | | 1 |
| Funzionario amministrativo contabile | | | 1 |
| Funzionario Tecnico | | | 1 |
| Funzionario di Polizia locale | | | 1 |
| Funzionario Amministrativo | | | 1 |
| Funzionario Ufficio Sociale | | | 6 |
| Istruttore Ufficio Demografici | | | 2 |
| Istruttore tecnico | | | 4 |
| Istruttore Amministrativo | | | 1 |
| Istruttore di Polizia locale | | | 3 |
| Operatore Esperto Servizi Scolastici | | | 1 |
| Operatore Esperto Servizi Amministrativi | | | 1 |
| Operatore Esp. Tecnico -Amministrativo | | | 2 |
| TOTALI | | | 25 |

3.3.2 Programmazione strategica delle risorse umane

a.1) spazi assunzionali a tempo indeterminato

In applicazione delle regole introdotte dall'articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019 e s.m.i., e del decreto ministeriale attuativo 17/03/2020, è stato effettuato il calcolo degli spazi assunzionali disponibili con riferimento al rendiconto di gestione degli anni 2021, 2022 e 2023 per le entrate, al netto del FCDE dell'ultima delle tre annualità considerate, e dell'anno 2023 per la spesa di personale:

- Il comune evidenzia un rapporto percentuale tra spesa ed entrate pari al **14,18 %**
- Con riferimento alla classe demografica di appartenenza dell'ente, la percentuale prevista nel decreto ministeriale attuativo in Tabella 1 è pari al 26,90% e quella prevista in Tabella 3 è pari al 30,90%;
- la *soglia* di riferimento per la spesa di personale per l'anno 2025, secondo le percentuali della Tabella 2 di cui all'art. 5 del d.m. 17/03/2020, in un importo insuperabile di Euro 224.138,45 al netto IRAP;
- la spesa per il personale prevista nel bilancio 2025/2027 annualità 2025 è pari ad €.1.023.529,8

a.2) rispetto del tetto alla spesa di personale

Il tetto di spesa di personale determinato ai sensi dell'art. 1, comma 557 è dato dal valore medio di riferimento del triennio 2011/2013, pari a € 1.059.476,36.

a.3) tetto alla spesa per lavoro flessibile

Il limite di spesa di personale mediante forme di lavoro flessibile è stabilito dall'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010, convertito in legge 122/2010, e corrisponde ad €. 35.000,00.

a.4) verifica dell'assenza di eccedenze di personale

L'ente ha effettuato con esito negativo la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001,

come da attestazione verbale del 20.02.2025 prot. n.2059 sottoscritto da ciascun responsabile di servizio e conservate in atti.

a.5) verifica del rispetto delle altre norme rilevanti ai fini della possibilità di assumere

b) stima del trend delle cessazioni:

Alla luce della normativa vigente e delle informazioni disponibili, si prevedono le seguenti cessazioni di personale nel triennio oggetto della presente programmazione:

| ANNO 2025 | ANNO 2026 | ANNO 2027 |
|------------------|------------------|------------------|
| 1 | 0 | 0 |

c) stima dell'evoluzione dei fabbisogni:

Tenuto conto:

- della consistenza dei posti coperti al 31/12/2024;
- della vigente dotazione organica del personale, approvata con deliberazione G.C. n.16 del 08-02-2018;
- dei vigenti limiti di spesa, che consentono di aumentare la spesa di personale del Comune di Picerno per €.35.955,50;
- della necessità assumere n. 1 unità in sostituzione della cessazione avuta nell'anno 2024, (Funzionario amministrativo).

Per il triennio 2025-2027 si prevedono le seguenti nuove assunzioni di personale:

Anno 2025:

Assunzione di n. 1 Unità a tempo pieno ed indeterminato: Area degli Istruttori, profilo Istruttore Amministrativo avvalendosi prioritariamente della procedura dello scorrimento della graduatoria di altri Enti, dopo aver esperito le procedure di mobilità stabilite dalla legge e successivamente mediante concorso pubblico;

Assunzione di n.4 unità (n.1 funzionario amministrativo, n.1 funzionario contabile, n.1 funzionario psicologo e n.1 educatore) a tempo pieno e determinato giusto Avviso pubblico approvato con decreto del Capo Dipartimento n. 268 del 7 agosto 2024, per la "Manifestazione d'interesse per le azioni di incremento della capacità degli Ambiti Territoriali Sociali di rispondere alle esigenze dei cittadini, garantendo adeguati servizi sociali alla persona e alla famiglia, in un'ottica di integrazione con i vari livelli di governo e del rispetto del principio di sussidiarietà - Triennio 2025-2027". Gli oneri finanziari vengono assicurati con l'utilizzo delle risorse rese disponibili nell'ambito del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021 – 2027.

Utilizzare forme di assunzioni per coprire specifiche esigenze di personale nel limite della spesa mediante stabilito dall'art.9, comma 28, del d.lo.78/2010, convertito in legge 122/2010.

Anno 2026: non sono previste assunzioni

Anno 2027: non sono previste assunzioni

Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse

Non si prevedono trasformazioni poiché l'allocazione delle risorse risponde alle priorità strategiche

Strategia di copertura del fabbisogno

Le previsioni assunzionali nascono:

- dall'esigenza del Comune di Picerno di integrare prioritariamente un'unità nel Servizio Amministrativo – Contabile, Ufficio tributi, in seguito alla cessazione di una unità nel servizio. Tanto è necessario per perseguire gli obiettivi di assicurare le entrate tributarie del Comune.

La dotazione organica del comune di Picerno risulta, pertanto, modificata come di seguito

| | Posti Coperti | | | | | Posti Previsti per Nuove assunzioni | | | | | Posti Spesa Potenziale | | | | |
|---|---------------|-----------|----------|----------|-----------|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| | F | I | O.E. | O | tot | F | I | O.E. | O | tot. | F | I | O.E. | O | tot. |
| Servizio Amministrativo Contabile | | | | | | | | | | | | | | | |
| Funzionario Amm.vo Contabile EQ | 1 | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1 |
| Funzionario Amministrativo | 1 | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1 |
| Funzionario Amm.vo Ass. Sociale | 4 | | | | 4 | | | | | 0 | 4 | | | | 4 |
| Funzionario Amm.vo Psicologo | 1pt | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1pt |
| Funzionario Amm.vo Educatore | 1pt | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1pt |
| Istruttore Amministrativo | | 2 | | | 2 | | 1 | | | 1 | | 3 | | | 3 |
| Istruttore Amministr/contabile | | 1 | | | 1 | | | | | 0 | | 1 | | | 1 |
| Operatore esperto | | | 1 | | 1 | | | | | 0 | | | 1 | | 1 |
| | 8 | 3 | 1 | 0 | 12 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 8 | 4 | 1 | 0 | 13 |
| Servizio Tecnico Lavori Pubblici Pian. Urb. e Programmazione EU | | | | | | | | | | | | | | | |
| Funzionario Tecnico | 0 | | | | 0 | 0 | | | | 0 | 0 | | | | 0 |
| Istruttore Tecnico | | 1 | | | 1 | 0 | | | | 0 | 0 | 1 | | | 1 |
| | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Servizio Tecnico Edilizia private, Ambiente Decoro urbano e Servizio manutentivo | | | | | | | | | | | | | | | |
| Funzionario Tecnico E.Q. | 1 | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1 |
| Istruttore tecnico | | 1 | | | 1 | | | | | 0 | | 1 | | | 1 |
| Istruttore Tecnico | | 2pt | | | 2 | | | | | 0 | | 2pt | | | 2pt |
| Operatore Esperto Scolastico | | | 1 | | 1 | | | | | 0 | | | 1 | | 1 |
| Operatore Esperto | | | 1 | | 1 | | | | | 0 | | | 1 | | 1 |
| | 1 | 3 | 2 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 2 | 0 | 6 |
| Servizio Polizia Locale | | | | | | | | | | | | | | | |
| Funzionario Polizia Locale E.Q. | 1 | | | | 1 | | | | | 0 | 1 | | | | 1 |
| Istruttore Agente Polizia Locale | | 3 | | | 3 | | | | | 0 | | 3 | | | 3 |
| Operatore Esperto | | | 1 | | 1 | | | | | 0 | | | 1 | | 1 |
| | 1 | 3 | 1 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 5 |
| TOTALE | 10 | 10 | 4 | 0 | 24 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 10 | 11 | 4 | 0 | 25 |

d) certificazioni del Revisore dei conti:

Sulla programmazione dei fabbisogni di personale che prevede nuove assunzioni nel triennio 2025-2027 il Revisore dei conti con verbale n. ___ del _____ ha espresso parere favorevole per l'accertamento della conformità al rispetto del principio di contenimento della spesa di personale imposto dalla normativa vigente, nonché per l'asseverazione del rispetto pluriennale degli equilibri di bilancio ex art. 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019.

Il CCNL stabilisce che i criteri generali per l'individuazione dei predetti processi e attività di lavoro sono stabiliti dalle amministrazioni, previo confronto, pertanto, la presente sezione è stata inviata alle organizzazioni sindacali per la prevista informazione con nota **prot.2525 del 4 Marzo 2025.**

3.3.3. Formazione del personale

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città. In quest'ottica, la formazione è un processo complesso che risponde a diverse esigenze e funzioni, tra cui la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi. Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

La formazione per tutto il personale viene rafforzato con la ultima Direttiva del Ministro della PA del 14.01.2025 dal titolo "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti", che richiama l'attenzione sulla formazione come sviluppo del capitale umano, affidandola, nel nostro Ente, ai responsabili di Elevata Qualificazione che hanno, tra gli altri, il compito di gestire le risorse umane assegnate al proprio servizio promuovendone lo sviluppo e la crescita.

L'obiettivo che impegnano i responsabili di E.Q. a promuovere la partecipazione ad attività di formazione per sé stessi e per il personale assegnato, per 40 ore/anno, farà parte degli obiettivi annuali di performance.

Il Comune di Picerno, consapevole della centralità del ruolo delle Pubbliche Amministrazioni nelle sfide poste dall'attuale momento storico e nel rispondere ai bisogni della comunità, predispone il presente piano della formazione dei dipendenti, che sarà realizzato dai responsabili secondo le esigenze di ogni singolo servizio, per almeno 40 ore annue.

Sono previsti corsi di aggiornamento sui temi di formazione obbligatoria e nei rispettivi settori di competenza, al fine di rendere l'azione amministrativa sempre adeguata e proporzionata al mutevole contesto, tanto legislativo quanto concreto, in cui ci si ritrova ad operare.

Nell'ambito di applicazione del presente piano rientrano anche quelle attività formative volte a riqualificare le risorse umane, ossia una formazione che consenta al dipendente di acquisire nuove e/o maggiori abilità nell'utilizzo delle nuove tecnologie e, pertanto, di tendere verso una maggior digitalizzazione e semplificazione dell'attività degli uffici in ottica di maggior accessibilità per i cittadini, venuta a costituire livello essenziale delle prestazioni.

Nella programmazione viene prevista la formazione obbligatoria: Art. 1, comma 1, lett. c) del d.lgs. 165/2001; Artt. 54 e segg. Ccnl 2019/2021); Legge 190/2012 in materia di prevenzione e repressione della corruzione e della illegalità; Art. 13 del d.lgs. 82/2005 (CAD - Codice dell'Amministrazione Digitale) e ss.mm. e ii.; Regolamento UE 679/2016, art. 32; D.lgs. 81/2008 in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro (art. 37).

I dipendenti pubblici esercitano il proprio diritto/dovere alla formazione, dimostrando un atteggiamento positivo e proattivo rispetto allo sviluppo delle competenze e dell'autoapprendimento. Conseguono l'obiettivo di performance individuale in materia di formazione, partecipando alle attività formative assegnate con impegno e diligenza, completandole entro i termini previsti. Il mancato conseguimento incide sulla corresponsione del trattamento accessorio collegato ai risultati.

Canali di erogazione della formazione

Le diverse attività formative di cui al presente piano, nonché quelle che dovessero rendersi necessarie durante il corso delle annualità cui lo stesso si riferisce, potranno essere fruite in presenza, in modalità online webinar, ovvero in modalità on line asincrona nonché in house o con apprendimento autonomo.

La formazione potrà avvenire con ricorso alla piattaforma Syllabus o EDK (Minerva) di altre fonti (Poli territoriali, operatori di mercato, corsi autoprodotti ecc.)

Compatibilmente con le esigenze di servizio potranno essere coinvolti contestualmente nella medesima attività più dipendenti, anche al fine di favorire maggiori occasioni di confronto e cooperazione.

Si riporta di seguito schema delle principali attività formative previste dal Comune di Picerno

| Struttura | Priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali ed indicazione degli ambiti e delle materie | Soggetti destinatari | Opzioni disponibili (indicare il ricorso a formatori interni o esterni) | Obiettivi e risultati attesi: indicare quali miglioramenti si ritengono raggiungibili in termini di accrescimento della professionalità dei dipendenti e nei riflessi sulla qualità dei servizi erogati all'utenza, anche prevedendo eventuali aspettative sul miglioramento dei risultati della performance del personale coinvolto |
|-----------|---|----------------------|---|--|
| Ente | Aggiornamento per gli operatori di P.L. | Agenti di P.L. | Formazione Ministero dell'Interno – Prefettura e piattaforme | Il corso mira a fornire il costante aggiornamento nelle conoscenze e competenze necessarie per svolgere il ruolo di Agente di Polizia Locale o di Addetto al Coordinamento e Controllo. |

| | | | | |
|------|---|--|---|---|
| Ente | Accrescimento competenze di formazione obbligatoria e facoltativa | Personale amministrativo, tecnico e di vigilanza | Adesione al progetto Syllabus, EDK | Accrescimento competenze messe a disposizione dalla piattaforma, sia per la formazione obbligatoria che facoltativa |
| Ente | Corsi Obbligatorie e Facoltative | Tutto il personale | Utilizzo Piattaforme disponibili | Accrescimento competenze messe a disposizione dalla piattaforma, sia per la formazione obbligatoria che facoltativa |
| Ente | Corsi sulla sicurezza nei luoghi di lavoro | Tutti i dipendenti | Soggetti privati e piattaforme disponibili | Le attività formative obbligatorie verranno svolte non come mero adempimento ma per infondere in tutti i lavoratori la cultura della sicurezza, per la tutela dei dipendenti ed anche degli utenti. |
| Ente | Corsi in materia di anticorruzione e trasparenza | Tutti i dipendenti | Piattaforme Soggetti interni ed esterni | Le attività formative obbligatorie hanno l'obiettivo di informare, aggiornare ed uniformare i comportamenti di tutti i dipendenti a principi di etica e correttezza in funzione di prevenzione di fenomeni corruttivi |
| Ente | Corsi di aggiornamento formativo personale tecnico e di vigilanza | Personale amministrativo, tecnico e di vigilanza dell'Area degli Istruttori e dei Funzionari ed EQ | Ifel, Anci, Anusca, Associazioni Professionali, Università, ASMEL, Formconsulting e altri soggetti privati. piattaforme | Corsi che mirano ad acquisire conoscenze e competenze sulle principali novità normative in materia di: <ul style="list-style-type: none"> • Nuovo CCNL 22.11.2022 – Costituzione fondo risorse decentrate e nuovo ordinamento professionale; • Attuazione del PNRR, profili di responsabilità, monitoraggio e sistema di controlli; • Nuovo codice dei contratti pubblici D.Lgs. n.36/2023 |
| Ente | Conoscenza e valorizzazione C.U.G. e P.A.P. | Tutti i dipendenti dell'ente | Formazione interna a cura componenti C.U.G., soggetti esterni e piattaforme | Far conoscere e valorizzare cosa sia il Comitato Unico di Garanzia ed il Piano delle Azioni Positive |

L'art.5, comma 3, lett. I) del CCNL del 16.11.2022 stabilisce che la definizione delle linee generali di riferimento per la pianificazione delle attività formative e di aggiornamento sono stabiliti dalle amministrazioni, previo confronto, pertanto, la presente sezione è stata inviata alle organizzazioni sindacali per la prevista informazione con nota prot.2525 del 4 marzo 2025.

4. SEZIONE MONITORAGGIO

La sezione Monitoraggio indica le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili.

In base all'articolo 5 del decreto 30 giugno 2022, n. 132, il monitoraggio non è obbligatorio per gli enti con meno di 50 dipendenti, tuttavia si precisa che per la "Performance" il monitoraggio avviene con la valutazione secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b),

del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, mentre il monitoraggio della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene secondo le indicazioni dell'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) e riportato nella precedente sezione 2.3.