

# COMUNE DI LETTERE

(Città Metropolitana di Napoli)

PIAO (Piano Integrato Di Attivita' Ed Organizzazione )2025/2027

(rif. art. 6 del D.L. 9/6/2021 n. 80 convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021, n. 113).

#### **Premessa**

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento è stato approvato con atto di G.M. n. 161 del 19/12/2022; segue approvazione per il triennio 2023/2025 con la G.M. n. 110 del 28/08/2023 e per il triennio 2024/2026 approvazione con la G.M. n. 14 del 29/01/2024 ( relativamente alla sezione anticorruzione) e G.M. 41 del 10/04/2024 per le ulteriori sezioni di programmazione; con G.M. n. 81 del 1/7/2024 aggiornamento del Piao triennio 2024-2026;

Si dà atto che il presente ha natura integrativa relativamente alla contenutistica obbligatoria per gli Enti Locali con meno di 50

dipendenti nella cui classificazione ricade il Comune di Lettere e che con il presente aggiornamento si procederà all'aggiornamento della sezione 3 "Organizzazione e capitale umano"-

## Riferimenti normativi

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione che ha durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D.Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D.Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo" " e Linee guida", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, n. 132, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Per i soli enti locali è rinviato al 30 agosto 2023 il termine ultimo per l'approvazione del PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione) e della sottosezione relativa alla programmazione delle strategie di prevenzione della corruzione e della trasparenza. E' quanto stabilito nel comunicato del presidente Anac del 20 giugno 2023.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE – lett. c) Rischi corruttivi e trasparenza-mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;

e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2, ossia SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO -sottosezione a) Struttura organizzativa; b) Organizzazione del lavoro agile; c) piano triennale dei fabbisogni del personale N. 2: evidenziazione della programmazione delle cessazioni dal servizio;

Il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione è deliberato in coerenza con il Documento Unico di Programmazione 2023-2025, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 14/03/2023 ed il bilancio di previsione finanziario 2023-2025 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 13/04/2023 e successive rispettive delibere di C.C. n. 47 del 11/12/2023 e C.C. n. 02 del 19/01/2024.

Il Dpr n. 81 del 24/06/2022, recante "Regolamento per l'individuazione e l'abrogazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione", rappresenta il provvedimento cardine per dare attuazione alle previsioni normative in materia di PIAO, del quale di seguito si riportano in tabella i principali contenuti:

DISPOSIZIONE	RIFERIMENTO
1) <b>Abrogazione,</b> per tutte le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.lgs. n. 165/2001, con più di 50 dipendenti, dei	art. 1,
seguenti adempimenti, in quanto assorbiti nelle apposite sezioni del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) (art. 1, comma 1):	comma 1:
a) Piano dei fabbisogni di personale, di cui all'art. 6, commi 1, 4, 6, e art. 6-ter del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165;	
b) Piano delle azioni concrete, di cui all'art. 60 bis, comma 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165;	
c) Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro	
nell'automazione d'ufficio, di cui all'art. 2, comma 594, lett. a) della legge 24 dicembre 2007, n. 244;	
d) Piano della performance, di cui all'art. 10, comma 1, lett. a) e comma 1 ter del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150;	
e) Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza di cui all'art. 1, commi 5, lett. a) e 60, lett. a) della	
legge 6 novembre 2012, n. 190;	
f) Piano organizzativo del lavoro agile, di cui all'art. 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124;	
g) Piano di azioni positive, di cui all'art. 48, comma 1, del d.lgs. 11 aprile 2006, n. 198.	

	•
Tutti i richiami ai piani individuati nell'elenco di cui al punto precedente, sono da intendersi come riferiti alla corrispondente sezione del PIAO.	Art. 1, comma 2
Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con non meno di cinquanta dipendenti sono tenute al rispetto degli adempimenti stabiliti nel decreto del Ministro della pubblica amministrazione di definizione del "Piano tipo".	Art. 1, comma 3
Abrogato il terzo periodo dell'art. 169, comma 3-bis del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, che recitava "Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG.", decretando pertanto la separazione fra il Piano Esecutivo di Gestione, come definito nel citato art. 169, e la definizione degli obiettivi di performance dell'Amministrazione. Pertanto, gli Enti Locali dovranno approvare il PEG entro 20 giorni dall'adozione del bilancio di previsione e il PIAO entro 30 giorni(dalla scadenza termini).	Art. 1, comma 4
Per comuni, province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolane e unioni di comuni, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del D.lgs. 267/2000 e il piano della performance di cui all'art. 10 del D.lgs. n. 150/2009, sono assorbiti nel piano integrato di attività e organizzazione.	Art. 2, comma 1
La presente disposizione, che ai sensi dell'art. 35, comma 4, del D.lgs. n. 165/2001, richiede l'invio del piano dei fabbisogni di personale, di cui all'art. 6, del medesimo decreto, ovvero la corrispondente sezione del PIAO, al Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato per le necessarie verifiche sui relativi dati, ai sensi dell'art. 6, comma 4 del D.lgs. n. 165/2001, si applica solo alle amministrazioni dello Stato.	Art. 2, comma 2

Monitoraggio, da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica per quanto attiene la materia della performance, e dell'ANAC per quanto attiene le materie della prevenzione della corruzione e della trasparenza, volto ad individuare ulteriori adempimenti incompatibili con il PIAO.

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027, ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

In relazione alla natura della programmazione integrata, obiettivo del presente documento, il presupposto logico dell'intero sistema delineato dal Piao consiste nel coordinamento delle diverse sezioni in cui è articolato, a tal fine le evidenze derivanti dalle analisi di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 1), 2), e 3), ( rischi corruttivi e trasparenza) costituiscono una premessa comune e introduttiva dell'intero Piano integrato di attività e organizzazione.

La sezione Valore Pubblico, performance a anticorruzione, sottosezione Rischi Corruttivi e trasparenza, tiene conto degli obiettivi strategici definiti dall'organo di indirizzo e dell'analisi del contesto esterno, interno e della mappatura dei processi.

Attraverso l'analisi del <u>contesto esterno</u>, si acquisiscono le informazioni necessarie ad identificare i rischi corruttivi che lo caratterizzano, in relazione sia alle caratteristiche dell'ambiente in cui si opera(contesto esterno), sia alla propria organizzazione ed attività (contesto interno). L'analisi del contesto esterno reca l'individuazione e la descrizione delle caratteristiche culturali, sociali ed economiche del territorio, ovvero del settore specifico di intervento e di come queste ultime – così come le relazioni esistenti con gli stakeholders – possano condizionare impropriamente l'attività dell'amministrazione. Da tale analisi deve emergere la valutazione di impatto del contesto esterno in termini di esposizione al rischio corruttivo. Ai fini dell'analisi di tale contesto si tiene riferimento al contenuto della SeS strategia del Dup, ed ai fattori indicati nel piano prevenzione e corruzione oltre che degli elementi e dei dati contenuti nelle relazioni periodiche sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica, presentate al Parlamento dal Ministero dell'Interno e pubblicate sul sito della Camera dei Deputati.

Il <u>contesto interno</u> tiene conto della composizione, numerosità e ruolo specifico degli organi di indirizzo, delle Risorse finanziarie a disposizione dell'Ente anche attraverso rimandi ai documenti che contengono la loro programmazione e l'analisi di dettaglio, i Dati inerenti la quantità e qualità del personale, delle conoscenze, dei sistemi e delle tecnologie, le Informazioni relative ai processi dell'Amministrazione, distribuiti rispetto alle unità organizzative e alle aree di rischio generali e specifiche per la prevenzione della corruzione, Rete delle più significative relazioni interne ed esterne dell'Ente, l' Esame di come le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'organizzazione dell'amministrazione possono influire sulla probabilità di verificarsi fenomeni corruttivi e sulla valutazione del rischio corruttivo. Anche per tale analisi si tiene conto contenuto della SeS strategia del Dup, evidenziandosi che a seguito del rinnovo delle elezioni amministrative del 12/06/2022 la nuova compagine degli organi di indirizzo è così rappresentata:

Sindaco: Avv. Anna Amendola

COMPOSIZIONE GIUNTA MUNICIPALE -Vice Sindaco: Dott.ssa Anna D'Auria

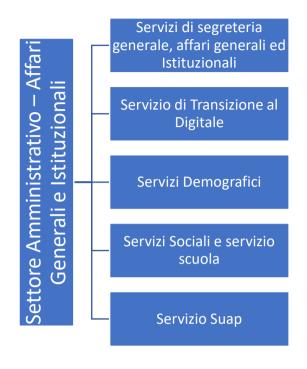
-Assessore: dott. Luigi Vuolo -Assessore: Rag. Gelsomina Manzo

- -Assessore Giuseppe Giordano;
- COMPOSIZIONE CONSIGLIO COMUNALE
- -Sig. Pentangelo Ciro;
- -Avv. Del Sorbo Maria Laura;
- -Sig.ra Russo Vincenza;
- -Sig. Staiano Catello;
- -Dott. Di Maio Francesco;
- -Sig. Malafronte Luigi;
- -Sig. Varone Raffaele;
- -Sig. Calabrese Carmine.

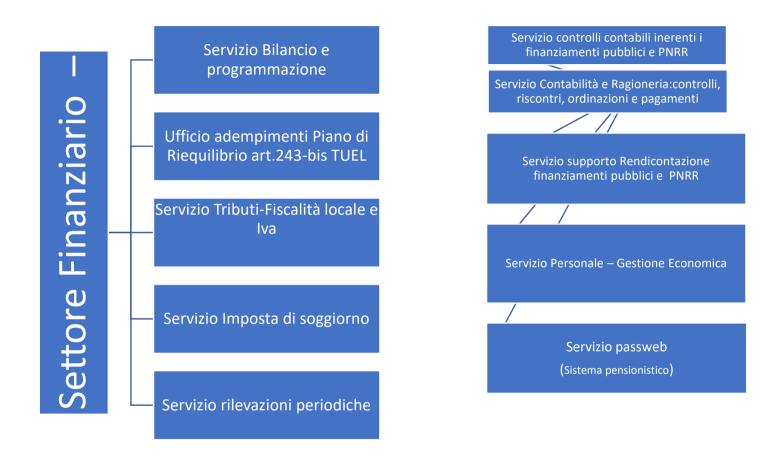
Di seguito nel Piao si riporta l'ultimo organigramma dell'Ente di cui alla G.M. n. 115 del 07/10/2024, secondo la seguente rappresentazione grafica:











Per la mappatura dei processi ( obbligatoria per il Piao in forma semplificata) si rinvia a quanto indicato nell'apposita sezione del presente Piao.

# Si riportano le sezioni/sottosezioni per i Comuni con meno di 50 dipendenti secondo lo schema tipo allegato al D.M. Funzione pubblica n. 132 del 30/06/2022.

SEZIONE DI	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
PROGRAMMAZIONE	PIANIFICAZIONE	

1. SCHEDA ANAGRAFICA	COMUNE DI LETTERE
DELL 'AMMINISTRAZIONE	INDIRIZZO: CORSO VITTORIO EMANUELE III^ n. 58;
	Recapito telefonico: 081/8022720
	Indirizzo internet: <a href="https://www.comune.lettere.na.it">www.comune.lettere.na.it</a> ;
	e-mail: info@comune.lettere.na.it;
	pec: protocollo.comunedilettere@pec.it;
	Codice Fiscale e partita Iva: 82009070630 – 01548711215
	Sindaco: Avv. Anna Amendola
	Numero dipendenti al 31/12/2024: 21(piao semplificato)
	Numero abitanti al 31/12/2023: <b>6.142</b>
	Numero abitanti al 31/12/2024: <b>6.117</b> ;
	,

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
2. SEZIONE 2: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE		
	- In questa sottosezione, l'amministrazione definisce i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati da ciascuna amministrazione, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, alle amministrazioni da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità, nonché l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti. L'amministrazione, inoltre, esplicita come una selezione delle politiche dell'ente si traduce in termini di obiettivi di Valore Pubblico (oMfcorne/impatti), anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL). Si tratta, dunque, di descrivere, in coerenza con i documenti di programmazione economica e finanziaria, le strategie per la creazione di Valore Pubblico e i relativi indicatori di impatto. La sottosezione si può costruire, a titolo esemplificativo, rispondendo alle seguenti domande:  a) Quale Valore Pubblico (benessere economico, sociale, ambientale, sanitario, ecc.?	NO (ART. 6 D.M. 132/2022)  II Valore Pubblico rappresenta il miglioramento del livello di benessere economico, sociale e ambientale dei destinatari delle politiche e dei servizi pubblici rispetto al livello di partenza, misurato attraverso l'insieme degli effetti positivi, sostenibili e duraturi sul territorio e sulla comunità di riferimento. Il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n.132/2022, all'art.3, comma 1, lett.a) alinea 4), definisce il Valore Pubblico come "l'incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale a favore dei cittadini e del tessuto produttivo".  Ad avviso di ANAC va privilegiata una nozione ampia di valore pubblico intesa come miglioramento della qualità della vita e del benessere economico, sociale, ambientale delle comunità di riferimento, degli utenti, degli stakeholder, dei destinatari di una politica o di un servizio. Si tratta di un concetto che non va limitato agli obiettivi finanziari/monetizzabili ma comprensivo anche di quelli socio-economici che ha diverse sfaccettature e copre varie dimensioni del vivere individuale e collettivo.

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
		L'incremento del benessere della collettività è perseguito attraverso le risorse tangibili (umane, finanziarie, strumentali, tecnologiche, ecc.) e intangibili (competenze organizzative e relazionali, capacità di dare adeguate risposte alle esigenze della comunità amministrata, adozione di pratiche di prevenzione della corruzione, capacità di adottare scelte in linea con la sostenibilità ambientale, semplificazione delle relazioni con il cittadino, ecc.).
	<ul> <li>b) Quale strategia potrebbe favorire la creazione di Valore Pubblico (obiettivo strategico)?</li> <li>c) A chiè rivolto (stakeholderf</li> <li>d) Entro quando intendiamo raggiungere la strategia (tempi pluriennali)?</li> <li>e) Come misuriamo il raggiungimento della strategia, ovvero quanto Valore Pubblico (dimensione e formula di impatto sul livello di benessere)?</li> <li>f) Da dove partiamo (baselinefl</li> <li>g) Qual è il traguardo atteso (target)?</li> <li>h) Dove sono verificabili i dati (fonte)?</li> </ul>	Unico di Programmazione, articolato nelle Sezioni Strategica (SeS) e Operativa (SeO), con cui l'Amministrazione definisce gli obiettivi strategici e operativi da raggiungere nel medio-lungo
	Esempio: per favorire la creazione di Valore Pubblico di un territorio in termini di sviluppo turistico sostenibile, una Regione potrebbe programmare strategie di sviluppo economico (indicatore di impatto economico: indotto economico imprese turistiche territorio) e di sviluppo sociale (indicatore di impatto sociale: n. occupati in imprese turistiche territorio), compatibile con strategie di rispetto ambientale (indicatore di impatto ambientale: emissione di CO2).	Il Valore Pubblico è rappresentato attraverso le tre dimensioni: Economica, Personale, Socio-Culturale ed Ambientale, che permettono l'osservazione e la misurazione del cambiamento.
	Gli indicatori di <i>oui.corne/împ'MÀ</i> , anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL), non si applicano ai Comuni.	documento unico di programmazione Il dup 2025/2027 è stato approvato con delibera di C.C. n. 51 del

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
PROGRAMMAZIONE  2.2. Performance	Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo. La sottosezione si può costruire, a titolo esemplificativo, rispondendo alle seguenti domande:  a) Cosa prevediamo di fare per favorire l'attuazione della strategia? (Obiettivo)  b) Chi risponderà dell'obiettivo (dirigente/posizione responsabile)?  c) A chi è rivolto (siakeholder) <sup>11</sup> d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno a raggiungerlo (contributoryi e) Entro quando intendiamo raggiungere l'obiettivo? f) Come misuriamo il raggiungimento dell'obiettivo (dimensione e formula di performance di efficacia e di efficienza)? g) Da dove partiamo (baselineyi h) Qual è il traguardo atteso (target)?	Sebbene, le indicazioni contenute nel Piano tipo" non prevedano" l'obbligatorietà di tale sottosezione di programmazione, per gli Enti con meno di 50 dipendenti, alla luce dei plurimi pronunciamenti della Corte dei Conti, da ultimo deliberazione n. 73/2022 della Corte dei Conti Sezione Regionale per il Veneto che afferma "L'assenza formale del Piano esecutivo della gestione, sia essa dovuta all'esercizio della facoltà espressamente prevista dall'art. 169, co. 3, D. Lgs. 267/2000 per gli enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, piuttosto che ad altre motivazioni accidentali o gestionali, non esonera l'ente locale dagli obblighi di cui all'art. 10, co.1 del D. Lgs. 150/2009 espressamente destinato alla generalità delle
	Tan la dimanaismi acceptta di masamamamiana ai masama idantificana la	Conferma, aggiornamento.( all. 2); delibera di G.M. n. 154 del 27/12/2020 ad oggetto" criteri generali del sistema di valutazione della performance"; - delibera di G.M. n. 36 del 1/4/2020 ad oggetto" regolamento per la valutazione della performance";

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
	completamento delle procedure, il Piano efficientamento ed il Nucleo concretezza;  obiettivi correlati alla qualità dei procedimenti e dei servizi obiettivi e performance finalizzati alla piena accessibilità dell'amministrazione; obiettivi e performance per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.  Gli obiettivi specifici non devono essere genericamente riferiti all'amministrazione, ma vanno specificamente programmati in modo funzionale alle strategie di creazione del Valore Pubblico.  Esempio: per favorire il raggiungimento dei suddetti obiettivi strategici, l'ente locale dovrebbe programmare obiettivi operativi specifici a essi funzionali, come l'aumento delle imprese turistiche green del territorio (indicatore di efficacia quantitativa: n. imprese turistiche), a seguito di bandi di finanziamento (indicatore di efficienza: € finanziamenti / € imprese turistiche beneficiarie) a favore di imprese turistiche che rispettino standard eco-sostenibili (indicatore di efficacia qualitativa: % rispetto standard green), creando un portale digitale dedicato per chiedere/erogare/monitorare i finanziamenti (indicatore di salute	esecutivo di gestione (P.E.G.) 2024/2026 - Assegnazione delle dotazioni finanziarie ";  delibera di G.M. n. 48 del 29/4/2024 ad oggetto" relazione sulla performance anno 2023";  La performance organizzativa è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione in termini di politiche, obiettivi, piani e programmi, soddisfazione dei destinatari, modernizzazione dell'organizzazione, miglioramento qualitativo delle competenze professionali, sviluppo delle relazioni con i cittadini, utenti e destinatari dei servizi, efficienza nell'impiego delle risorse e qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.  La performance individuale è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni individuali in termini di obiettivi, competenze, risultati e comportamenti. Entrambe contribuiscono alla creazione di valore pubblico attraverso la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti. Si riporta nell'allegato 1 un quadro riassuntivo con il numero degli obiettivi di performance organizzativa di unità organizzativa e di performance individuale assegnati alle varie strutture dell'Ente.

CEZIONE DI	DESCRIZIONE CHIMERICA DELLE AZIONI/AMBURE) OCCUMEN	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
SEZIONE DI	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO	Amministrazioni con meno di 30 dipendenti
PROGRAMMAZIONE	DI PIANIFICAZIONE	
3 Rischi corruttivi e	La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della	SI
trasparenza	corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici	
	in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti	
	dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno	limitatamente all'aggiornamento di quella esistente alla data di
	formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati	
	į	comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio
		corruttivo, quelle relative a:
	Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a	
	contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale	
	anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati	, , ,
	dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo	, , ,
	n. 33del 2013.	d) Concorsi e prove selettive;
	Culla haca deali indinimi a dai ammanti massi a dispessimiana dell' ANAC	e) Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione
	Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC,	della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dei responsabili
	l'RPCT potrà aggiornare la pianificazione secondo canoni di	degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il
	semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione,	raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del
	sulla base delle indicazioni del PNA, potrà contenere:	valore pubblico.
		France assessed Heldeles de adathons as accessos de la
	Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se	Fermo restando l'obbligo di adottare un nuovo strumento di programmazione ogni 3 anni, le amministrazioni e gli enti con meno
	le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale,	programmazione ogni 3 anni, le amministrazioni e gli enti con meno
	sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare	kuccessive due annualità la strumenta programmatorio in vigore
		mediante apposito atto dell'organo di indirizzo. <b>Tuttavia, ciò è</b>
	• Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se	
	la mission dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle	
	informazioni della Sezione 3.2,	

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
	<ul> <li>Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure.</li> <li>Programmazione dell'attuazione della trasparenza e relativo monitoraggio ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle misure</li> </ul>	- non emergono fatti corruttivi o significative ipotesi di disfunzioni amministrative;  - non sono state apportate rilevanti modifiche organizzative;  - non sono stati modificati gli obiettivi strategici;  - le altre sezioni del PIAO non sono state modificate in maniera tanto significativa da incidere sui contenuti della sezione anticorruzione e trasparenza (regola valida solo nel caso di amministrazioni/enti obbligati ad elaborare il PIAO). Ai fini del piao (art. 6 del D.M. 30/06/2022 n. 132) si richiama la mappatura dei processi esistenti, e si procede alla conferma delle previsioni contenute nel piano triennale della prevenzione della corruzione e trasparenza triennio 2022-2024 approvato con delibera di G.M. n. 44 del 22/04/2022, tenuto conto che: non sono emersi fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative, non sono state introdotte modifiche organizzative rilevanti, non sono stati modificati gli obiettivi strategici e non sono state modificate le altre sezioni del

	- concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di benefici e vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati;  -concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del decreto legislativo n.150 del 2009 e s.m.i.;  -gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio; -controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni; -incarichi e nomine; affari legali e contenzioso; -autorizzazione al subappalto; -smaltimento rifiuti; -pianificazione urbanistica.
	L'unico aggiornamento ritenuto opportuno riguarda sulla base delle raccomandazioni dell'Anac, l'integrazione prioritaria di mappare processi rilevanti per l'attuazione degli obiettivi del PNRR e dei fondi strutturali; ciò in quanto si tratta di processi che implicano la gestione di ingenti risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione europea; si procede, pertanto, all'all'introduzione nella mappatura esistente di una nuova area di rischio relativa a quanto segnalato. Le modifiche alla mappatura sono riportate nell'allegato 3.

		Le misure organizzative di prevenzione e contrasto sono quelle adottate nel piano anticorruzione predetto scaricabile al link: https://www.comune.lettere.na.it/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTIRRMkB9PT0-H Si procederà alla nuova formulazione nel triennio successivo della sezione in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamento o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.
SEZIONE DI PROGRAMMAZIO NE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
3. SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO		
	In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:  organigramma;  livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative) e Modello di rappresentazione dei profili di ruolo come definiti dalle linee guida di cu all'articolo 6-ter, comma 1, del decreto-legislativo 30 marzo 2001, n. 165;  ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;  altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gle eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.	SI  La struttura organizzativa ultima è quella definita con delibera di oG.M. n. 115 del 07/10/2024;  i Essa è così articolata: i macrostruttura: -settore amministrativo-affari generali ed i istituzionali;

- 1-Servizi di segreteria generale, affari generali ed Istituzionali, comprendente i seguenti uffici: segreteria e supporto agli organi di governo negli atti collegiali, , protocollo, urp, corrispondenza, messi comunali, biblioteca, UPD-procedimenti disciplinari; gestione patrocini, manifestazioni ed eventi soggetti a finanziamenti comunitari, statali e regionali; coogestione progetti servizio civile con settore finanziario; gestione piattaforma Mepa; registrazione contratti stipulati in forma pubblica amministrativa; gestione buoni pasto e programmazione del fabbisogno del personale e piano assunzionale (in coordinamento col settore finanziario);
- 2- Servizio transizione al digitale: Gestione e monitoraggio dei server, dello storage, della rete LAN e WAN; coordinamento responsabile TRASPARENZA, ANPR, RTD, DPO, Assistenza Pdl, Gestione portale web, Informatizzazione degli uffici comunali mediante l'utilizzo di sistemi e tecnologie recenti, anche in base agli adempimenti previsti dalla normativa vigente ( posta elettronica certificata, firma digitale, dematerializzazione e digitalizzazione degli atti e dei documenti cartacei, conservazione documentale, pagamenti elettronici);
- 3- Servizi demografici comprendenti i seguenti uffici: anagrafe, stato civile, elettorale, leva, statistica, aire, formazione albo giudici popolari di Corte d'Assise e di Corte d'Assise di Appello;
- 4-Servizi sociali e servizio scuola comprendente i seguenti uffici: ufficio assistenza, ufficio contributi (buoni libro, alloggiativi), gestione temporanea assegno nucleo familiare, maternità, Rdc, bonus, rilascio tiket mensa e trasporto scolastico e relativo monitoraggio, trasporto e refezione scolastica, rapporti con l'Istituto comprensivo statale S.Pellico, rapporti con l'Ufficio di Piano Ambito 32 per la gestione del Psdz, gestione centro sociale anziani e centri estivi; 5-Servizio Suap;

#### macrostruttura: settore Tecnico;

uffici e servizi pertinenti:

- Servizio lavori pubblici comprendenti i seguenti uffici: esproprio, gare e contratti, direzione lavori, progettazione, programma e gestione oo.pp.;
- Servizi al territorio comprendente i seguenti uffici: cimitero, parco auto, manutenzione immobili ed impianti, manutenzione pubblica illuminazione, verde pubblico, gestione operatori ecologici, manutenzione strade e segnaletica;
- Servizio Ambiente comprendente i seguenti uffici: ecologia e gestione ciclo rifiuti, risparmio energetico e bonifiche, ambientale, tutela ambientale, igiene e sanità;
- Servizio urbanistica-edilizia privata comprendente i seguenti uffici: urbanistica, edilizia privata, condono edilizio e antiabusivismo, patrimonio e inventario, sicurezza sul lavoro L.626/94 E S.M.E.I. -Datore di lavoro;

#### macrostruttura: settore Vigilanza;

uffici e servizi pertinenti:

-Servizio Comando (Ufficio Gestione Amministrativa, Ufficio Gestione Organizzativa, Ufficio Gestione Risorse Umane, Servizio Piantonamento, front-office p.m.), Ricerca e Sviluppo, Studi e Comunicazione Interna ed Esterna, Servizio di rappresentanza).

- **Servizio Polizia Stradale** ( Ufficio Traffico e Viabilità, Ufficio Contravvenzioni, Ufficio Conternzioso, gestione ricorsi , Ufficio Incidenti Stradali, Ufficio Contrassegni Invalidi, Ufficio Fermi e sequestri, Ufficio Istat;

Sequestri, Ufficio ISTAT).

- Servizio Polizia Giudiziaria e Pubblica Sicurezza (Ufficio di p.g., informative di reato, sequestri ,fermi ,identificazioni,deleghe indagini, notifiche atti e provvedimenti giudiziari, Ufficio trattamenti sanitari obbligatori TSO, Ufficio Ordine Pubblico);

-Servizio Polizia Ambientale e Tutela del Territorio (Ufficio Ambiente, Ufficio Polizia Edilizia, Ufficio Vigilanza Patrimonio Comunale, Ufficio Polizia Urbana, Ufficio Polizia Rurale);

Servizio Polizia Ammministrativa (Ufficio Informazioni, Ufficio Notifiche, Ufficio Accertamenti Anagrafici, Ufficio Polizia amministrativa, Ufficio Polizia Commerciale e Annonaria, Ufficio Polizia Sanitaria, Ufficio Depenalizzazione, Ufficio Caccia).

-Servizio Videosorveglianza (Ufficio Monitoraggio e Controlli del territorio attraverso il sistema di videosorveglianza; Trattamento dei dati personali, conservazione e utilizzo delle immagini riprese dalle telecamere installate sul territorio).

-Servizio Protezione Civile (Ufficio amministrativo, Ufficio di coordinamento e controllo per la programmazione ed il controllo delle attività organizzative e del mantenimento della struttura, Ufficio Centro Operativo C.O.C. del gruppo dei volontari, per gli eventi pandemici, frane, alluvioni ed eventi eccezionali, in funzione di prevenzione pericoli, soccorso ed ausilio alla cittadinanza).

### SETTORE FINANZIARIO: comprendente i seguenti servizi ed uffici:

-Servizio Bilancio e programmazione, comprendente i seguenti uffici: bilancio, economato; gestione piattaforma crediti commerciali e monitoraggio ITP, rendiconto della gestione, riaccertamento ordinario e straordinario residui;

-Ufficio adempimenti connessi all'approvazione del piano di riequilibrio ai sensi dell'art. 243 bis del D.lgs n. 267/2000;

-Servizio Tributi(IMU-TASI-TARI-CUP/Tributi Minori), comprendente i seguenti uffici: imposte ed entrate proprie, contabilità Iva, gestione conti correnti postali (BPIOL) e contabilizzazione incassi inerenti i servizi comunali (emissione reversali di incasso da ccp);

-Servizio Imposta di soggiorno;

-Servizio rilevazioni periodiche (conto annuale – progetto sose – fabbisogni standard,etc.);

-Servizio Personale-gestione economica (stipendi, contributi obbligatori, salario accessorio e annesse certificazioni, attestazione mensili ed annuali e relativi adempimenti con Enti terzi e obbligatori di legge in materia fiscale, rilevamento/gestione presenze, costituzione fondo risorse decentrate, quest'ultimo in collaborazione con il settore amministrativo;

Servizio gestione passweb e tfs/tfr (sistema pensionistico);

- Servizio contabilità e ragioneria: gestione pagamenti di rate mutui, di beni e servizi nonché dei lavori pubblici (emissione mandati di pagamento);

- controlli contabili inerenti i finanziamenti pubblici, compresi quelli del PNRR, e supporto al settore tecnico per la rendicontazione degli stessi;

# -Macrostruttura: Settore Affari Legali E Contenzioso

- 1- Servizio affari legali comprendente i seguenti uffici: legale per il contenzioso attivo e passivo, gestione rapporti con il legale convenzionato;
- 2- Recupero somme per provvedimenti amministrativi e giudiziali, da ordinanze ingiunzione di pagamento, etc, con relativa attività di monitoraggio e rendicontazione;
- 3- Attività residuale per esigenze straordinarie di costituzioni in giudizio per patrocinio legale a favore dell'Ente;
- 4- Monitoraggio contratti e concessioni in corso , in particolare nel servizio patrimonio.

I livelli di responsabilità delle figure apicali sono definiti ai sensi del D.lgs n. 267/2000 con apposita decretazione sindacale. L'organigramma è improntato a garantire il rispetto dei principi contenuti nel D.Lgs. 150/2009 di riforma del pubblico impiego improntati ad assicurare, attraverso una migliore organizzazione del lavoro, elevati standard qualitativi delle funzioni e dei servizi, economicità di gestione, qualità ed efficienza delle prestazioni lavorative, trasparenza ed imparzialità dell'operato della pubblica amministrazione. Le risorse assegnate alla adozione della G.M. 115/2024

	dipendenti	servizi come	profili
settore		organigramma	
Amm.vo	9	6	n. 2 specialisti in attività amministrative e contabili-(ex istruttori direttivi); -n.1 specialista in attività socio assistenziali -assistente sociale – (ex in istruttore direttivo servizi sociali )– n. 1 operatore servizi ausiliari di supporto e/o sorveglianza- (ex esecutore – )n. 1 collab.amm. – n. 3 istruttori amministrativi di cui n. 1 in aspettativa, n. 1 istruttore informatico.
Finanziario	2	5	n. 1 specialisti in attività amministrative e contabili –( ex istruttori direttivi contabili) – n. 1 istruttori contabili*
Tecnico	6	5	n. 1 ingegnere (ex istruttore direttivo tecnico)— n. 2 istruttori tecnici — n. 3 operatori esecutivi (ex operatori ecologici )
Vigilanza Affari legali e contenzioso	3	7	n. 1 specialisti dell'area di vigilanza – Ufficiali di P.L., (ex istruttori direttivi di vigilanza) – n. 1 sottufficiale di P.L. ( ex istruttore di vigilanza) e n. 1 agente di p.l. ( ex istruttore vigilanza).  n. 1 avvocato
Totale	21		

- N. 1 profilo C in aspettativa; I singoli servizi vengono assegnati in base alle specifiche competenze con atto gestionale dirigenziale, dandosi atto che per ciascuna tipologia di procedimento come formalmente individuato sono rese note le informazioni di dettaglio oggetto di pubblicazione ai sensi dell'art. 35 del D.lgs n. 33/2013 ivi compresi i termini di legge o regolamentari previsti per la conclusione del procedimento.
- I singoli servizi vengono assegnati in base alle specifiche competenze con atto gestionale dirigenziale, dandosi atto che per ciascuna tipologia di procedimento come for I singoli servizi vengono assegnati in base alle specifiche competenze con atto gestionale dirigenziale, dandosi atto che per ciascuna tipologia di procedimento come formalmente individuato sono rese note le informazioni di dettaglio oggetto di pubblicazione ai sensi dell'art. 35 del D.lgs n. 33/2013 ivi compresi i termini di legge o regolamentari previsti per la conclusione del procedimento. malmente individuato sono rese note le informazioni di dettaglio oggetto di pubblicazione ai sensi dell'art. 35 del D.lgs n. 33/2013 ivi compresi i termini di legge o regolamentari previsti per la conclusione del procedimento.

del lavoro agile	In questa sottosezione sono indicati, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro).  In particolare, la sezione deve contenere:  • le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);	SI	
	• gli <b>obiettivi</b> all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance; i <b>contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia</b> (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, <i>customer/user satisfaction</i> per servizi campione).		

Il Ministero della p.a. ha pubblicato il 4 gennaio 2022, alcuni chiarimenti in merito alla disciplina dello smart working nella p.a., alla luce dei numerosi contagi e di quanto previsto nell'ultimo d.l. 221/2021, che ha sollevato alcune perplessità sull'attuale quadro normativo vigente in materia.

Il Ministro della Funzione pubblica ha precisato che il percorso di superamento dello smart working emergenziale nella p.a. è iniziato il 10 marzo 2021, con il Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale.

Il Patto del 10 marzo 2021 ha segnato l'avvio di un percorso che ha reso possibile il raggiungimento di tre tappe:

- 1) la prima, con il d.l. 56/2021, che all'articolo 1 ha riguardato il superamento di vincoli rigidi e soglie percentuali minime per l'applicazione dello smart working nella p.a.;
- 2) la seconda, il 15 ottobre con il d.p.c.m. 24 settembre 2021 e con il d.m. 8 ottobre 2021:
- 3) la terza con l'inizio delle trattative per i rinnovi contrattuali, nell'ambito dei quali, in attuazione del Patto, devono essere disciplinati gli aspetti di tutela dei diritti dei lavoratori, delle relazioni sindacali e del rapporto di lavoro connessi al lavoro agile (quali il diritto alla disconnessione, le fasce di contattabilità, il diritto alla formazione specifica, il diritto alla protezione dei dati personali, il regime dei permessi e delle assenze e ogni altro istituto del rapporto di lavoro e previsione contrattuale).

In attesa che i nuovi contratti diventino operativi, tali aspetti sono stati disciplinati nelle "Linee guida in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche", concordate con i sindacati, sulle quali è stata acquisita l'intesa in Conferenza Unificata il 16 dicembre 2021.

Le linee guida, nel rispetto di quanto previsto nella legge 81/2017, prevedono che lo svolgimento del lavoro agile sia ammissibile con l'accordo individuale con il lavoratore, in cui vengono definiti durata, modalità e obiettivi della prestazione.

Le linee guida inoltre prevedono il rispetto delle seguenti ulteriori condizioni per lo smart working:

- 1. l'invarianza dei servizi resi all'utenza;
- 2. l'adeguata rotazione del personale autorizzato alla prestazione di lavoro agile, assicurando comunque la prevalenza per ciascun lavoratore del lavoro in presenza;
- 3. l'adozione di appositi strumenti tecnologici idonei a garantire l'assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni trattati durante lo svolgimento del lavoro agile;
- 4. la necessità, per l'amministrazione, della previsione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove accumulato;
- 5. la fornitura di idonea dotazione tecnologica al lavoratore;

- 6. il prevalente svolgimento in presenza della prestazione lavorativa dei soggetti titolari di funzioni di coordinamento e controllo, dei dirigenti e dei responsabili dei procedimenti:
- 7. la rotazione del personale in presenza ove richiesto dalle misure di carattere sanitario;
- 8. il dovere di fornire al lavoratore idonea dotazione tecnologica, che garantisca la sicurezza e il divieto di ricorso all'utenza personale o domestica del dipendente, salvo i casi preventivamente verificati e autorizzati.

Ogni amministrazione può programmare il lavoro agile con una rotazione del personale settimanale, mensile o plurimensile. Ciò consente di prevedere l'utilizzo dello smart working con ampia flessibilità, anche modulandolo, se necessario, sulla base dell'andamento dei contagi, tenuto conto che la prevalenza del lavoro in presenza contenuta nelle linee guida potrà essere raggiunta anche al termine della programmazione.

Ciascun ente, quindi, può prevedere l'organizzazione dei servizi e quindi dei lavoratori in lavoro agile e in presenza, al fine di garantire la miglior erogazione dei servizi in base all'andamento epidemiologico nel breve e nel medio periodo.

Secondo il Ministero fino al 31 marzo 2022, per la p.a. per attivare lo smart working è necessario l'accordo individuale, come previsto dalla legge 81/2017.

Pertanto l'Ente ha dato attuazione alle disposizioni inerenti il c.d. "lavoro agile", ed in particolare a quanto contenuto nel D.P.C.M. dd. 23.09.2021 e nel D.M. del Ministro della Pubblica Amministrazione dd. 08.10.2021. Nello specifico, considerato che "...ogni singola amministrazione provvede alla attuazione delle misure previste nel decreto attraverso i dirigenti di livello non generale..." (art. 1, comma 4, citato D.M. 08.10.2021) i singoli responsabili di settore hanno provveduto a valutare le condizioni per l'attivazione delle prestazioni di "lavoro agile" e, se del caso, hanno proceduto all'attivazione. Come previsto dalla normativa citata (art. 1, comma 1, D.P.C.M. dd. 23.09.2021 e art. 1, comma 2, D.M. 08.10.2021) tutto il personale del Comune è rientrato in presenza dal 15.10.2021.

Tuttavia, nel corso del 2025, l'Ente si adopererà per regolamentare l'istituto secondo quanto previsto dal CCNL Funzioni Locali 2019-2021 e dalla legge n. 124/2015 "Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche", che all'art. 14 prevede che "in caso di mancata adozione del POLA( ora sezione Piao), il lavoro agile si applica almeno al 15 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano."

Fermo restante che con la sottoscrizione definitiva del CCNL personale del comparto Funzioni Locali triennio 2019/2021 sono stati ampiamente definiti gli aspetti fondamentali del lavoro agile che privilegiano l'accesso tramite accordo individuale ed introdotte altre forme di lavoro a distanza come il lavoro da remoto (artt. 68 e ss.). L'Ente attraverso la definizione del contratto normativo a livello di Ente, intende procedere alla regolamentazione del lavoro da remoto come disciplinato dal CCNL Funzioni Locali 2019-2021 predisponendo, in caso di necessità:

- l'accordo di Lavoro da remoto;
- l'informativa sulla gestione della salute e sicurezza per i lavoratori in lavoro da remoto ai sensi dell'art. 22 L. n. 81/2017
- identificazione delle attività da poter rendere anche da remoto ove è richiesto un presidio costante del processo e ove sussistono i requisiti tecnologici che consentano la continua operatività ed il costante accesso alle procedure di lavoro ed ai sistemi informativi oltreché affidabili controlli automatizzati sul rispetto degli obblighi derivanti dalle disposizioni in materia di orario di lavoro, pienamente rispondenti alle previsioni contrattuali.
- censimento dei fabbisogni formativi del personale e, nell'ambito delle attività del piano della formazione, previsione di specifiche iniziative formative per il personale ammesso ad usufruire di tale modalità di svolgimento della prestazione.
- Le attività escluse dalla prestazione di lavoro agile come quelle riguardanti i lavori in turno, quelle che richiedono l'utilizzo costante di strumentazioni non remotizzabili e le attività che, per loro natura o in relazione alle concrete modalità di svolgimento, richiedono la presenza continuativa o contemporanea dei lavoratori nelle sedi dell'amministrazione, e precisamente:

le attività necessarie per garantire l'operatività degli sportelli aperti al pubblico;

le attività necessarie per garantire il regolare svolgimento dei servizi aperti al pubblico

le attività che richiedono la presenza sul territorio (ad esempio, attività di polizia locale.)

le attività che richiedono la presenza nelle sedi di lavoro.

Si precisa che tutta la valutazione del personale in lavoro agile è resa compatibile con il disciplinare sul sistema permanente di misurazione e valutazione della performance generale dei Dipendenti e che la presente sottosezione sarà oggetto di *confronto* con i soggetti sindacali attraverso la Contrattazione collettiva integrativa.

<b>2</b>	D	1.50 1. 1.
SEZIONE DI	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ	Amministrazioni con meno di 50 dipendenti
PROGRAMMAZIONE	OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	
3.3 Piano triennale dei	Gli elementi della sottosezione sono:	
fabbisogni di personale		SI
	-Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre	
	dell'anno precedente: alla consistenza in termini quantitativi è	
	accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in	
	remediate at profits professional presents,	del D.m. 17/03/2020, in riferimento alla delibera di
		programmazione del fabbisogni del personale triennio 2022/2024
	Programmazione strategica delle risorse umane: il piano triennale	adottata con atto n. 113 dei 24/11/2021;
	del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione	Con delibera di C.C. n. 6/2023 (Dun) si dè atto relativamente al
	complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al	triennio 2023/2025 del congelamento delle procedure
	mignoramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle	assunzionali e della sonnressione del convenzionamento del
	imprese. Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle	servizio Suan in forma associata:
	relative competenze professionali che servono all'amministrazione si	
	può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si	Con delibera di G.M. n. 47 del 05/04/2023 si prende atto dele
	perseguono ai megno gni obiettivi di valore pubblico e di	risultanze del Dup in tema di programmazione del fabbisogno dell
	performance in termini di migliori servizi alla collettività. La	personale e si approva la rideterminazione della dotazione
	programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di	
	prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi,	
	permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità	procede alla rettifica per errore materiale della delibera n
	strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni	47/2023 e si acquisisce il parere del revisore dei conti( già
	brabatina la manuia aniqui aulla basa dai agastanti fattani.	acquisito suil atto consiliare).Der l'accertamento della
	a) capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di	conformità al rispetto del principio di contenimento della spesa
	spesa;	di personale imposto dalla normativa vigente, nonché per
	h) stima del trend delle cessazioni sulla base ad esempio dei	l'asseverazione del rispetto pluriennale degli equilibri di
	pansianamanti	pliancio ex art. 33, comma 2, dei d.i. 34/2019 convertito in
	c) stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad	legge 58/2019, ottenendone parere positivo con Verbale
	esempio, o alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero	QEI Z/0/ZUZ3 N. 44.
	degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze	25/10/2023 ad oggetto" programmazione del fabbisogno
	diversamente qualificate) o alle esternalizzazioni/internalizzazioni o	del personale triennio 2024/2026 l'Ente sulla base delle
	a potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni o ad altri	risultanze del rendiconto 2022 (C.C. n. 21 del 28/04/2023)
	fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo	procedeva ai sensi del D.M. 17/03/2020 a:
	delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o	-prendere atto della capacita assunzionale del Comune di
	quantitativi.	Lettere ai sensi del D.M. 17/03/2020 così come dettagliato
	14	

nella premessa, sulla base delle risultanze del rendiconto 2022: -di prendere atto della dotazione organica approvata dal competente organo ministeriale e della programmazione del fabbisogno triennio 2023-2025: -di determinare in riferimento al triennio 2024/2026 analogamente alla precedente statuizione il congelamento delle procedure assunzionali a tempo indeterminato per gli anni 2024 e 2025 e per l'anno 2026 assunzioni di personale in elazione alla capacità assunzionale derivante da cessazioni in servizio (turn over) previa compatibilità dei costi, analisi della spesa ai sensi del D.M. 17/3/2020 e riscontro organi di controllo; -di indirizzare il responsabile del servizio personale per l'attivazione di una procedura ad evidenza pubblica per l'incremento di n. 4 ore settimanali di una figura a tempo indeterminato part-time mediante manifestazione di interesse;(per quest'ultima assunzione non si ravvisal l'ipotesi di nuova assunzione non potendo il personale interessato – in relazione alla D.O. debitamente approvata raggiungere il tempo pieno; presenti in D.O. profili a tempo parziale di 18 e 30 ore settimanali); Successivamente si procede all'approvazione del rendiconto 2023(C.C. N. 16 DEL 29/4/2024) e nell'Ente con decorrenza 2/5/2024 si realizza una vacanza in organo per dismissione per mobilità in uscita di un profilo area funzionari ed E.Q. assegnatario di P.O. (Settore Finanziario 1 ) inquadrato a tempo indeterminato e pieno; per quest'ultima evenienza l'Ente con delibera di G.M. n. 46 del 24/4/2024 prevede per l'anno 2024(periodo infra-annuale con presumibile decorrenza da giugno 2024) l'assunzione a tempo determinato mediante la formula dello scavalco di eccedenza di dipendente di pari qualifica di altro Comune; tale delibera viene assunta previo parere favorevole del revisore dei Conti; richiedendosi l'autorizzazione Cosfel essendo l'Ente in predissesto ex art. 243 bis del Tuel; viene segnalata da parte di quest'ultima sulla piattaforma la necessità di procedere a dovute integrazioni così formalizzate:

Strategia di copertura del fabbisogno. Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:

- a) soluzioni interne all'amministrazione:
- **b)** mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
- c) meccanismi di progressione di carriera interni;
- d) riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);
- f) soluzioni esterne all'amministrazione;
- g) mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);
- **h)** ricorso a forme flessibili di lavoro;
- i) concorsi;
- 1) stabilizzazioni.

#### Formazione del personale

- a) le priorità strategiche in termini di riqualificazione potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale:
- b) le risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative;
- c)le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi d istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato (es politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione);
- d) gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo.

-occorre modificare il piano triennio 2024/2026 inserendo per l'annualità 2024 le assunzioni di cui alle delibere di G.C. n. 144/2023 e n. 46/2024:

ricalcolare contestualmente un nuovo rapporto di spesa ex D.M. 17/3/2020 alla luce dell'aggiornamento di cui a consuntivo 2023 e adottare contestualmente un piano di rientro che prevede una graduale riduzione del rapporto fino al conseguimento nel 2025 del valore soglia Tab 3 ed. infine, allegare al piano così modificato l'attestazione del revisore dei conti:

Pertanto l'Ente procede a definire:

capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa:

a1) verifica degli spazi assunzionali a tempo indeterminato e) job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali; Atteso che, in applicazione delle regole introdotte dall'articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019 e s.m.i., e del decreto ministeriale attuativo17/03/2020, effettuato il calcolo degli spazi assunzionali disponibili con riferimento al rendiconto di gestione dell'anno 2023 per le entrate, al netto del FCDE dell'ultima delle tre annualità considerate, e dell'anno 2023 per la spesa di personale: Il comune evidenzia un rapporto percentuale tra spesa ed entrate pari al 26,14 % così distinto:

> Spesa di personale 2023( ultimo rendiconto approvato)= € 969.066.89:

Media entrate triennio 2021/2023 al netto fcde= (3910899,10+3879303,50+5.372.333,66)/3 - 680.959,58 (fcde)=13.162.536,26 /3= 4.387.512,08-680.959,58= 3.706.552,50

Con riferimento alla classe demografica di appartenenza dell'ente, la percentuale prevista nel decreto ministeriale attuativo in Tabella 1 valore soglia è pari al 26,9 % per cui risultano potenzialmente applicabili le previsioni di cui all'art. 4 comma 2 del D.M.17/3/2020(INCREMENTO SPESA PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO FINO AL RAGGIUNGIMENTO DEL VALORE SOGLIA);

Tuttavia in relazione agli atti di programmazione già adottati si rettifica ed integra il PIAO 2024/2026 SEZIONE, 3.3 piano con la delibera di G.M. n. 81 del 1/7/2024, triennale del fabbisogno del personale nel modo seguente: -prendere atto della capacità assunzionale dell'Ente ai sensi del D.M. 17/3/2020 secondo le risultanze dell'ultimo rendiconto approvato(esercizio 2023); -prendere atto della dotazione organica approvata dalla competente commissione per la stabilità finanziaria degli Enti locali nella seduta del 11/9/2023; -confermare per il triennio 2024/2026 il seguente fabbisogno di personale: ANNO 2024= congelamento delle procedure assunzionali a tempo indeterminato; -ANNO 2025 = congelamento delle procedure assunzionali a tempo indeterminato; -ANNO 2026= assunzioni di personale in relazione alla capacità assunzionale derivante da cessazioni in servizio (turn over) anche in percentuale inferiore al 100% previa compatibilità dei costi, analisi della spesa ai sensi del D.M. 17/3/2020 e riscontro organi di controllo; TEMPO DETERMINATO: prevedere assunzione di una unità Funzionario di Elevata qualificazione per scavalco di eccedenza con provenienza da altro Comune, secondo quanto dettagliato nella delibera di G.M. n. 46 del 24/4/2024;

Dare atto, infine, che limitatamente all'anno 2024 con determinazione R.G.n.42/2024, si proceduto all'incremento orario di una unità Area Istruttori inquadrato a tempo determinato e parziale (30 ore settimanali) che non determina per il non raggiungimento del tempo pieno (unità che passa a 34 ore settimanali) un nuova assunzione:

Successivamente per l'annualità di aggiornamento 2025 in vista delle cessazioni maturate nel personale dell'area funzionari ed elevata qualificazione( n. 1 unità cessata a maggio 2024 e n. 1 unità da cessare da settembre 2025, l'Ente per il mantenimento dei livelli di efficienza del settore finanziario e dei servizi sociali, intende programmare le seguenti azioni:

1-assunzione di n. 1 unità con profilo specialistafunzionario contabile -area funzionari ed e.q.-settore finanziario- in regime F.T.;

2-assunzione di n. 1 unità con profilo di assistente sociale in regime P.T. 50%;

3-n. 1 verticalizzazione ordinaria settore amministrativo e n.2 verticalizzazioni in deroga settore vigilanza e tecnico;

4-assunzione di n. 1 unità con profilo di avvocato a tempo indeterminato e pieno in vista della cessazione che maturerà a fine anno:

5-trasformazione del rapporto di lavoro di n. 1 unità p.time nel settore di vigilanza con attività di servizio in aumento;

6-trasformazione a tempo pieno di n. 1 unita settore amministrativo -p.t. – servizi demografici;

Di Dare atto che la realizzazione del suddetto programma assunzionale resta subordinata:

-alla capacità assunzionale ai sensi del D.M. 17/3/2020 e s.m.e.i.;

-al rispetto dei vincoli di cui all'art. 1 comma 557 quater della legge 296/2006

-alla previa autorizzazione da parte della Cosfel ai sensi degli art. 243 bis e 241 comma 1 del TUEL;

-alla previa rimodulazione della D.O. (approvata dalla Cosfel con decisione n.136 del 11/9/2023)

prevista per le procedure di verticalizzazione;

ANNI 2026 e 2027 aggiornamenti con il nuovo PIAO nel rispetto delle norme e limiti finanziari a legislazione vigente;

In relazione alle dinamiche di ciascuna realtà, le amministrazioni potranno inoltre elaborare le proprie strategie in materia di capitale 2) verifica del rispetto del tetto di spesa di personale: umano, attingendo dai seguenti suggerimenti:

Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse: un'allocazione del personale che segue le priorità comma 557 della legge 296/2006:

strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può Valore medio di riferimento del triennio 2011/2013: € essere misurata in termini di:

a) modifica della distribuzione del personale servizi/settori/aree:

modifica del personale in termini di livello / inquadramento;

Verificato, inoltre, che la spesa di personale previsionale per l'anno 2025, è compatibile con il rispetto del tetto di spesa di personale in valore assoluto determinato ai sensi dell'art. 1,

1.163.145.95

Spesa di personale, ai sensi del comma 557 previsionale per l'anno 2025: € <mark>937.515.50:</mark>

a.3) verifica del rispetto del tetto di spesa per lavoro flessibile: si ritiene di confermare la disciplina del limite economico del lavoro flessibile, ai sensi della deliberazione Sez. Autonomie n. 15/2018 che espressamente riconosce il superamento del tetto di cui all'art. 9 comma 28 del D.l. n. 78/2010( € 4.597,00) per gli Enti Locali di minori dimensioni che abbiano fatto ricorso alle forme flessibili d'impiego per importi modesti, al fine di far fronte ad un servizio essenziale per l'Ente;

#### a.4) verifica dell'assenza di eccedenze del personale:

Dato atto che l'ente ha effettuato la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art.

33, comma 2, del d.lgs.165/2001, con esito negativo.

# a.5) stima del trend delle cessazioni, sulla base dei pensionamenti:

Considerato che, alla luce della normativa vigente e delle informazioni disponibili, si prevedono le seguenti cessazioni di personale nel triennio oggetto della presente programmazione: Anno 2025

- N. 1 Area Funzionari e dell'elevata qualificazione- F.T-profilo Assistente sociale;
- N. 1 Area Operatori F.T.

DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA:

Totale n. 22 unità di personale

Di cui n. 16 a tempo indeterminato e pieno\* ;

Di cui n. 2 a tempo in Di cui n. 1 a tempo in • Incluso dipe politico sen SUDDIVISIONE DEL PE INQUADRAMENTO IN	Di cui n. 3 a tempo indeterminato e part-time al 50%; Di cui n. 2 a tempo indeterminato e part-time al 83,33% Di cui n. 1 a tempo indeterminato e part-time al 94,44%.  Incluso dipendente in aspettativa per mandato politico senza retribuzione.  SUDDIVISIONE DEL PERSONALE NELLE AREE/CATEGORIE DI INQUADRAMENTO IN RELAZIONE AL PROGRAMMA ASSUNZIONALE e CESSAZIONI 2025:	
	A' DI PERSONALE	FULL/TIME – P.TIME
Funzionari e E.Q. Funzionari e E.Q. Istruttori Istruttori Istruttori. Operatore esperto Operatore  di cui n. 1 ir UNITA' ORGANIZZATI PERSONALE - N. 21	7 1 3 * 3 2 1 1 3 a saspettativa per m.	100% 50% 100% 50% 83,33% 94,44% 100% 100% p. non retribuita. UNITA'
Settore Amministrativ	vo	8
Settore Tecnico		6
Settore Vigilanza		3
Settore Affari Legali Settore Finanziario		1
Sector e i manziario		3

4. MONITORAGGIO

In questa sezione dovranno essere indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili. LE SEMPLIFICAZIONI SUL MONITORAGGIO: le amministrazioni/gli Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico'" "Performance", avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite ad incrementare i monitoraggi. Si tratta comunque di una dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 semplificazione? Ebbene sì, il rafforzamento del monitoraggio del 2009 mentre il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e non comporta un onere aggiuntivo, anzi garantisce effettività e trasparenza", secondo le indicazioni di ANAC.

In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà precedente si trarranno elementi utili per la definizione della effettuato su base triennale da OIV/Nucleo di valutazione.

NO

eenti con un numero di dipendenti inferiore a 50 sono tenute sostenibilità al sistema di prevenzione implementato in quanto, ad esempio, dagli esiti del monitoraggio del Piano dell'anno programmazione del triennio successivo. Secondo le raccomandazioni Anac il monitoraggio per amministrazioni/enti con dipendenti da 16 a 30, dovrà essere svolto 2 volte l'anno, esaminando un campione la cui percentuale non sia inferiore al 30%, salvo deroga motivata;