



PIAO

Piano integrato di attività e organizzazione

COMUNE DI ALBIOLO (CO)

TRIENNIO 2025/2027

ANNO 2025

COMUNE DI ALBIOLO (CO)		DA COMPILARE DA PARTE DI	DA COMPILARE DA PARTE DI	PIAO 2025/2027
SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI O ATTIVITA' OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	AMMINISTRAZIONI CON PIU' DI 50 DIPENDENTI	AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI	NOTE
1.SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE		SI	SI	Comune di Albiolo, via San Francesco,2 Albiolo CO CF. 80005530136/P.IVA 00663070134 Sindaco Dott. Mario Bernasconi Numero dipendenti al 31.12.2024 10 Numero abitanti al 31.12.2024 2811 telefono centralino 031806428 sito internet www.comune.albiolo.co.it PEC comune.albiolo@pec.regione.lombardia.it

COMUNE DI ALBIOLO (CO)		DA COMPILARE DA PARTE DI	DA COMPILARE DA PARTE DI	PIAO 2025/2027
SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI O ATTIVITA' OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	AMMINISTRAZIONI CON PIU' DI 50 DIPENDENTI	AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI	NOTE
2. SEZIONE 2 VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE				
2.1 VALORE PUBBLICO	<i>In questa sottosezione, l'amministrazione definisce i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati da ciascuna amministrazione, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, alle amministrazioni da parte dei cittadini ultrassessantacinquenni e dei cittadini con disabilità, nonché l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti. L'amministrazione, inoltre, esplicita come una selezione delle politiche dell'ente si traduce in termini di obiettivi di Valore Pubblico (outcome/impatti), anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030, indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL). Si tratta, dunque, di descrivere, in coerenza con i documenti di programmazione economica e finanziaria, le strategie per la creazione di Valore Pubblico e i relativi indicatori di impatto.</i>	SI	NO	
2.2 PERFORMANCE	Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo. La sottosezione si può costruire, a titolo esemplificativo, rispondendo alle seguenti domande:	SI	NO	
2.3 RISCHI CORRUPTIVI E TRASPARENZA	La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore. Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013. Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC, l'RPCT potrà aggiornare la pianificazione secondo canoni di semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, potrà contenere: <ul style="list-style-type: none"> • Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi. • Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se la mission dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle informazioni della Sezione 3.2, possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa. • Mappatura dei processi sensibili al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico (cfr. 2.2). • Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti (quindi analizzati e ponderati con esiti positivi). • Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure sia generali, previste dalla legge 190/2012, che specifiche per contenere i rischi corruttivi individuali. Le misure specifiche sono progettate in modo adeguato rispetto allo specifico rischio, calibrate sulla base del miglior rapporto costi benefici e sostenibili dal punto di vista economico e organizzativo. Devono essere privilegiate le misure volte a raggiungere più finalità, prime fra tutte quelle di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità. Particolare favore va rivolto alla predisposizione di misure di digitalizzazione. • Monitoraggio sull'adempimento e sull'attuazione delle misure. • Programmazione dell'attuazione della trasparenza e relativo monitoraggio ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato. 	SI	SI (procedono alla sola mappatura dei processi, limitatamente allo aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a: a) Autorizzazione/concessione; b) Contratti pubblici; c) Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi; d) Concorsi e prove selettive; e) Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dei responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.)	Si richiama il PTPCT 2025/2027 (approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 5 del 29.01.2025) nella parte relativa alla mappatura dei processi

COMUNE DI ALBIOLO (CO)		DA COMPILARE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI CON PIU' DI 50 DIPENDENTI	DA COMPILARE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI	PIAO 2025/2027
SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI O ATTIVITA' OGGETTO DI PIANIFICAZIONE			NOTE
3. SEZIONE 3 ORGANIZZAZIONE CAPITALE UMANO				
3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	<p>In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:</p> <ul style="list-style-type: none"> organigramma; livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative) e Modello di rappresentazione dei profili di ruolo come definiti dalle linee guida di cui all'articolo 6-ter, comma 1, del decreto-legislativo 30 marzo 2001, n. 165; ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio; altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati. 	SI	SI	Si richiama, per la struttura organizzativa, la deliberazione di Giunta comunale n.35 del 29.10.2007
3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE	<p>In questa sottosezione sono indicati, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro). In particolare, la sezione deve contenere: • le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali); • gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance; • i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, customer/user satisfaction per servizi campione</p>	SI	SI	Il CCNL Funzioni locali 16.11.2022 ha provveduto a fornire la nuova regolazione della materia. Ad esso si affianca il vigente regolamento comunale. All'interno di tale cornice regolatoria, l'Amministrazione esprime il proprio favore a che le prestazioni che per loro natura si prestano all'effettuazione da remoto possano venire rese con tale modalità, a condizione che venga assicurato il necessario supporto al pubblico ed agli amministratori.
3.3 PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE	<p>Gli elementi della sottosezione sono: • Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente: alla consistenza in termini quantitativi è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti; • Programmazione strategica delle risorse umane: il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese. Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di performance in termini di migliori servizi alla collettività. La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori: a) capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa; b) stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti; c) stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio, o alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate) o alle esternalizzazioni/internalizzazioni o a potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni o ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi. In relazione alle dinamiche di ciascuna realtà, le amministrazioni potranno inoltre elaborare le proprie strategie in materia di capitale umano, attingendo dai seguenti suggerimenti: • Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse: un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di: a) modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree; b) modifica del personale in termini di livello / inquadramento; • Strategia di copertura del fabbisogno. Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a: a) soluzioni interne all'amministrazione-; b) mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti c) meccanismi di progressione di carriera interni; d) riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento); e) job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali; f) soluzioni esterne all'amministrazione; g) mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni); h) ricorso a forme flessibili di lavoro; i) concorsi; stabilizzazioni. • Formazione del personale a) le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale; b) le risorse interne ed esterne disponibili e/o "attivabili" ai fini delle strategie formative; c) le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato (es. politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione); gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento al collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo.</p>	SI	SI	<p>Si richiama, per quanto concerne l'attuale consistenza numerica del personale, quanto già specificato nella scheda anagrafica dell'Amministrazione. Per la programmazione strategica delle risorse umane si rinvia alla programmazione del fabbisogno per il triennio 2025/2027, approvata con deliberazione di Giunta comunale n. 71 del 17.12.2024, nonché a quanto stabilito dal DUP approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 74 del 17.12.2024. La stima del trend delle cessazioni è così riportata: ANNO 2024: ANNO 2025: ANNO 2026: Tali dati, riferiti ai pensionamenti, sono quelli ipotizzabili a legislazione vigente, ma sono in ogni momento suscettibili di variazioni e non sono vincolanti né per l'Ente né per i dipendenti interessati, valendo solo come dato statistico. Le cessazioni a diverso titolo non sono prevedibili. In relazione alla formazione del personale, ed in adempimento a quanto prescritto dalla Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione di gennaio 2025, avente ad oggetto "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti" si conferma che la promozione della formazione per almeno 40 ore annue verrà espressamente inserita nel Piano delle performance quale obiettivo trasversale per tutti i Responsabili. Si rinvia dunque a tale Piano, che in ogni caso dovrà contenere, per i Responsabili, l'obbligo di formazione in tema di competenze per la transizione amministrativa, per la transizione digitale e/o per la transizione ecologica;</p>

COMUNE DI ALBIOLO (CO)		DA COMPILARE DA PARTE DI	DA COMPILARE DA PARTE DI	PIAO 2025/2027
SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI O ATTIVITA' OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	AMMINISTRAZIONI CON PIU' DI 50 DIPENDENTI	AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI	NOTE
4.SEZIONE 4 MONITORAGGIO				
<p><i>In questa sezione dovranno essere indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili. Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance", avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza", secondo le indicazioni di ANAC.</i></p> <p><i>In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale da OIV/Nucleo di valutazione.</i></p>		SI	NO	

COMUNE DI ABILOLO (CC)		DA COMPILARE DA	DA COMPILARE DA	PIANO 2025/2027
SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI D'ATTIVITA' OGGETTO DI FINANZIARIZZAZIONE	PARTI DI AMMINISTRAZIONI CON PIU' DI 50 DIPENDENTI	PARTI DI AMMINISTRAZIONI CON MENO DI 50 DIPENDENTI	NOTE
1.SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	0	SI	SI	Comune di Abbiolo, via San Francesco,2 Abbiolo CO CF. 80005330136/P/VA 0063070184 Sindaco Dott. Mario Berracconi Numero dipendenti al 31.12.2024 10 Numero abitanti al 31.12.2024 2811 telefono centralino 03185628 sito internet www.comune.abbiolo.co.it PEC
2.SEZIONE 2 VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	0	0	0	0
2.1 VALORE PUBBLICO	In questa sottosezione, l'amministrazione definisce i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati da ciascuna amministrazione, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, alle amministrazioni da parte dei cittadini ultrasensancinquinati e dei cittadini con disabilità, nonché l'elenco delle	SI	NO	0
2.2 PERFORMANCE	Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo. La sottosezione si può costruire, a titolo	SI	NO	0
2.3 RISCHI CORRUPTIVI E TRASPARENZA	La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore, di elementi essenziali della sottosezione, anche in riferimento alla	SI	SI	Si richiama il PTPCT 2025/2027 (approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 5 del 29.03.2025) nella parte relativa alla mappatura dei processi (procedono alla sola mappatura dei processi, limitatamente allo aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in
3.SEZIONE 3 ORGANIZZAZIONE CAPITALE UMANO	0	0	0	0
3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente: <ul style="list-style-type: none"> organigramma; livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative) e Modello di rappresentazione dei profili di ruolo come definiti dalle linee guida di cui all'articolo 6-ter, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2002, n. 165; 	SI	SI	Si richiama, per la struttura organizzativa, la deliberazione di Giunta comunale n.35 del 29.10.2007
3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE	In questa sottosezione sono indicati, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro). In particolare, la sezione deve contenere: <ul style="list-style-type: none"> le condizioni e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali); gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specificazione delle attività da svolgere; 	SI	SI	Il CCNL Funzioni locali 16.11.2023 ha provveduto a fornire la nuova regolazione della materia. Ad esso si affianca il vigente regolamento comunale. All'interno di tale cornice regolatoria, l'amministrazione esprime il proprio favore a che le prestazioni che per loro natura si prestano all'effettuazione da remoto possano venire rese con tale modalità, a condizione che
3.3 PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE	Gli elementi della sottosezione sono: <ul style="list-style-type: none"> Rappresentazione della consistenza del personale al 31 dicembre dell'anno precedente: alla consistenza in termini quantitativi è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti; Programmazione strategica delle risorse umane: il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese. Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di performance in termini di migliori servizi alla collettività. La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori: <ul style="list-style-type: none"> la capacità assunzionale; 	SI	SI	Si richiama, per quanto concerne l'attuale consistenza numerica del personale, quanto già specificato nella scheda anagrafica dell'Amministrazione. Per la programmazione strategica delle risorse umane si rinvia alla programmazione del fabbisogno per il triennio 2025/2027, approvata con deliberazione di Giunta comunale n. 71 del 17.12.2024, nonché a quanto stabilito dal DUP approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 74 del 17.12.2024. La stima del trend delle cessazioni è così riportata: ANNO 2024: ANNO 2025: ANNO 2026: Tali dati, riferiti ai pensionamenti, sono quelli ipotizzabili a legislazione vigente, ma sono in ogni momento suscettibili di variazioni e non sono vincolanti né per l'Ente né per i dipendenti interessati, valendo solo come dato statistico. Le cessazioni a diverso titolo non sono prevedibili. In relazione alla formazione del personale, ed in adempimento a quanto prescritto dalla Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione di gennaio 2023, avente ad oggetto l'adozione della
4.SEZIONE 4 MONITORAGGIO	0	0	0	0