COMUNE DI ARCUGNANO

PROVINCIA DI VICENZA

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE 2025-2027

PREMESSA

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;

- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori. Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito

del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha una durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione – PNA e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, le Amministrazioni e gli Enti adottano il PIAO a regime entro il 31 gennaio di ogni anno o in caso di proroga per legge dei termini di approvazione dei bilanci di previsione, entro 30 giorni dalla data ultima di approvazione dei bilanci di previsione stabilita dalle vigenti proroghe.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50

dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

a) autorizzazione/concessione;

b) contratti pubblici;

c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;

d) concorsi e prove selettive;

e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti, a cui il Comune di Arcugnano appartiene, sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è deliberato in coerenza con il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2025-2027, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 54 del 30.09.2024, nonché della Nota di Aggiornamento al D.U.P. 2025/2027 approvata con delibera di Consiglio Comunale n.

78 del 30.12.2024 ed il bilancio di previsione finanziario 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 79 del 30.12.2024.

Ai sensi dell'art. 1, comma 1, del DPR n. 81/2022, integra il Piano dei fabbisogni di personale, il Piano delle azioni concrete, il Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio, il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano di azioni positive.

I SEZIONE – SCHEDA ANAGRAFICA

SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Arcugnano Indirizzo: P.zza Mariano Rumor, n. 15 Codice fiscale: 00176710242 Sindaco: Ing. Arch. Marco Carollo Numero dipendenti al 31/12/2024: 33 (di cui 3 assegnati, 1 in comando e uno a tempo determinato)come risultante dal metodo di calcolo di cui alla tabella 12 del conto annuale. Numero abitanti al 31/12/2024: 7691 Telefono: 0444246211 Sito internet: www.comune.arcugnano.vi.it E-mail:info@comune.arcugnano.vi.it PEC: comune.arcugnano.vi@pecveneto.it

1.1 ANALISI CONTESTO ESTERNO

IL TERRITORIO

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Per fare ciò l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.

Gli strumenti programmatori

Il Comune di Arcugnano è dotato di Piano di Assetto del Territorio ai sensi dell'art. 15, comma 6, della L.R. n. 11/2004. L'iter per la sua approvazione è stato il seguente:

- In data 21/07/2016 è stato approvato dalla Conferenza di Servizi di cui all'art. 15, comma 6, della L.R. n. 11/2004;
- Il Presidente della Provincia con Decreto n. 84 del 10/08/2016 ha ratificato, ai sensi degli articoli 15, comma 6 e 16 della L.R. n. 11/2004, l'approvazione del Pat di cui alla Conferenza dei Servizi di cui sopra;
- In data 03/09/2016 il PAT del Comune di Arcugano è divenuto efficace essendo decorsi i 15 giorni dalla pubblicazione nel BUR n. 80 del 19/08/2016 del provvedimento di approvazione e del relativo atto di ratifica della Giunta Regionale.

Successivamente, il Comune di Arcugnano ha approvato il Primo Piano degli Interventi: l'iter seguito è stato il seguente:

- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 84 del 21/12/2017 sono state raccolte le proposte di cui all'art. 6 della L.R. n. 11/2004 ritenute meritevoli di accoglimento nella formazione del Primo Piano degli Intereventi;
- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 85 del 21/12/2017 è stato adottato il Primo Piano degli Interventi;
- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 05/04/2018 il Primo Piano degli Interventi è stato approvato.

Successivamente, sono state approvate le seguenti Varianti al Piano degli Interventi:

- Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 17/01/2019 è stata adottata la prima variante al Piano degli Interventi;
- Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 04/04/2019 è stata approvata la prima variante al Piano degli Interventi;
- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 35 del 29/09/2020 il Piano degli Interventi è stato adeguato alle disposizioni di cui alla L.R. n. 14/2017 sul contenimento del consumo del suolo;
- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 16 del 29/04/2021 è stata adottata la seconda variante al Piano degli Interventi, la quale è stata, poi, approvata con delibera di Consiglio Comunale n. 44 del 29/09/2022;
- Con delibera di Consiglio Comunale è stata approvata la terza variante al Piano degli Interventi.

Nelle tabelle che seguono vengono riportati alcuni dati relativi al Territorio

Territorio (ambiente geografico)		
Estensione geografica		
Superficie	4149	Kmq.
Risorse idriche		
Laghi	1	num.
Fiumi e torrenti	2	num.
Strade		
Statali	0	Km.
Provinciali	21	Km.
Comunali	160	Km.
Vicinali	0	Km.
Autostrade	0	Km.

TERRITORIO	
Superficie complessiva	*4149km²*
Densità	*ab/km quadrato*
Strade comunali	*160km*
Strade provinciali	*21 km*
Strade vicinale (inserite nel DUP)	*0 Km*
Strade statali	*0 km*
Aree verdi, parchi e giardini	*Hq*
Comuni limitrofi	*Longare, Castegnero, Nanto, Barbarano Mossano, Zovencedo, Brendola, Altavilla Vicentina*

LA POPOLAZIONE

Le tabelle riportano alcuni dei principali fattori che indicano le tendenze demografiche in atto. La modifica dei residenti riscontrata in anni successivi (andamento demografico), l'analisi per sesso e per età (stratificazione demografica), la variazione dei residenti (popolazione insediabile) con un'analisi delle modifiche nel tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stiamo andando.

Popolazione (andamento demografico)		
Popolazione legale		
Popolazione legale (ultimo censimento disponibile)	7717	
Movimento demografico		
Popolazione al 01-01-2024	7725	+
Nati nell'anno	41	+
Deceduti nell'anno	51	-
Saldo naturale	**7715**	
Immigrati nell'anno	236	+
Emigrati nell'anno	260	-
Saldo migratorio	**-24**	
Popolazione al 31-12-2024	7691	

Popolazione (stratificazione demografica)		
Popolazione suddivisa per sesso		
Maschi	3848	+
Femmine	3843	+
Popolazione al 31-12-2024	**7691**	
Composizione per età		
Prescolare (0-6 anni)	356	+
Scuola dell'obbligo (7-14 anni)	520	+
Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni)	1163	+
Adulta (30-65 anni)	3909	+
Senile (oltre 65 anni)	1743	+
Popolazione al 31-12-2024	**7691**	

Popolazione (popolazione insediabile)		
Aggregazioni familiari		
Nuclei familiari		
Comunità / convivenze		
Tasso demografico		
Tasso di natalità (per mille abitanti)		+
Tasso di mortalità (per mille abitanti)		+
Popolazione insediabile		
Popolazione massima insediabile (num. abitanti)		
Anno finale di riferimento	0	

Popolazione (andamento storico)						
	2020	2021	2022	2023	2024	
Movimento naturale						
Nati nell'anno	40	57	53	42	41	+
Deceduti nell'anno	83	51	52	59	51	-
Saldo naturale	**-43**	**6**	**1**	**-17**	**-10**	
Movimento migratorio						
Immigrati nell'anno	235	223	195	231	236	+
Emigrati nell'anno	240	263	248	219	260	-
Saldo migratorio	**-5**	**-40**	**-53**	**12**	**-24**	
Tasso demografico						
Tasso di natalità (per mille abitanti)	5,12	7,33	6,86	5,43	5,33	+
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	10,63	6,56	6,74	7,63	6,63	+

ECONOMIA E SVILUPPO ECONOMICO LOCALE

Le numerose riforme amministrative impongono una continua rilettura del complesso normativo in materia di attività produttive di competenza dei Comuni, anche alla luce dei nuovi principi di liberalizzazione e semplificazione di derivazione comunitaria che indirizzano l'Amministrazione Comunale verso un percorso di semplificazione amministrativa.

Il massiccio e generalizzato utilizzo del portale SUAP "impresainungiorno" da parte degli utenti, ha richiesto e richiede tuttora un continuo e capillare lavoro di aggiornamento e di collaborazione tra i vari uffici comunali. Si sta pertanto cercando di massimizzare le potenzialità fornite dall'applicativo anche al fine di consentire a tutti gli uffici coinvolti nei procedimenti di gestire in autonomia gli stessi interfacciandosi direttamente con gli utenti tramite detto canale.

Sul territorio comunale di Arcugnano operano:
n. 0 centro commerciale
n. 4 medie strutture di vendita
n. 49 (esercizi di vicinato, e-commerce, spacci interni, vendite al domicilio del consumatore- sono stati tolti, rispetto all'ultima relazione, i distributori automatici considerato il dato ininfluente rispetto alla valutazione dell'andamento dell'attività commerciale locale)
n. 25 (pubblici esercizi, somministrazione presso il domicilio, somministrazione in locali particolari e circoli privati)
n. 2 alberghi
n. 5 bed & breakfast
n. 5 locazioni turistiche
n. 7 agriturismi (di cui 5 con alloggio)
n. 1 mercato settimanale (con un totale di n° 20 operatori)
e, dal sito della Camera di Commercio di Vicenza, risultano attualmente attive le seguenti imprese (dati al 2023):

Agricoltura n. 81
Industria n. 147
Costruzioni n. 133
Commercio n. 147
Servizi di alloggio e ristorazione n. 61
Servizi alle imprese e alle persone n. 106
Altre imprese/imprese n.c. n. 17

Si riportano nelle tabelle seguenti, dati relativi ad ulteriori servizi erogati ai cittadini:

Servizi al cittadino (Trend storico e programmazione)								
Denominazione	2024		2025		2026		2027	
	num.	posti	num.	posti	num.	posti	num.	posti
Asili nido	2	62	2	62	2	72	2	72
Scuole materne	1	70	1	70	1	80	1	80
Scuole elementari	2	180	2	180	2	180	2	180
Scuole medie	1	180	1	180	1	180	1	180
Strutture per anziani								

Ciclo ecologico									
Denominazione	**2024**		**2025**		**2026**		**2027**		
			Rete fognaria						
Bianca		13		13		13		13	Km.
Nera		13		13		13		13	Km.
Mista		41		41		41		41	Km.
Depuratore		x		x		x		x	
Acquedotto		99		99		99		99	Km.
Servizio idrico integrato		x		x		x		x	
Aree verdi, parchi giardini	56 (7,30 hq.)		56 (7,30 hq.)		56 (7,30 hq.)		56 (7,30 hq.)		
			Raccolta rifiuti						
Civile		33.000		34.000		34.000		35.000	q.li
Industriale		15.000		15.000		15.000		15.000	q.li
Differenziata		x		x		x		x	
Discarica		☐		☐		☐		☐	

Altre dotazioni					
Denominazione	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	
Farmacie comunali	0	0	0	0	num.
Punti luce illuminazione pubblica	2016	2030	2030	2030	num.
Rete gas	70	70	70	70	Km.
Mezzi operativi	4	4	4	4	num.
Veicoli	6	6	6	6	num.
Centro elaborazioni dati	x	x	x	x	
Personale computer	43	43	43	43	num.

ORGANISMI GESTIONALI ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

L'Amministrazione comunale eroga un significativo numero di servizi pubblici anche con modalità differenti rispetto alla gestione diretta, quali:

• gestioni in forma associata, stipulando patti con altri enti per il raggiungimento di finalità comuni ad un territorio più vasto;

• organismi gestionali esterni: enti pubblici vigilati, società partecipate, enti di diritto privato controllati

• concessioni esterne, privilegiando le economie di scala e l'economicità realizzabile a mezzo delle gestioni private;

Di seguito effettuiamo una ricognizione di tutti gli organismi gestionali esterni a cui partecipa l'ente:

Organismi gestionali (Trend storico e programmazione)					
Tipologia	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	
Consorzi	2	2	2	2	num.
Aziende	0	0	0	0	num.
Istituzioni / Fondazioni	1	1	1	1	num.
Società di Capitali	3	3	3	3	num.
Concessioni	0	0	0	0	num.
Totale	**7**	**7**	**7**	**7**	

ACQUE VICENTINE
Servizio idrico integrato – Svolge le funzioni di Autorità d'ambito. Ente obbligatorio ai sensi della L.R.V. n. 17/2012
CONSIGLIO DI BACINO VICENZA
Gestione integrata dei rifiuti urbani
UTILYA SRL (percentuale posseduta 20,18%)
Gestione integrata rifiuti
VIACQUA SPA (percentuale posseduta 1,27%)
Gestione servizio idrico
ESCO BERICA in liquidazione (percentuale posseduta 10,51%)
Altre infrastrutture – servizi energetici
CEV CONSORZIO ENERGIA VENETO (percentuale posseduta 0,09%)
Settore energetico

CIAT CONSORZIO PER L'IGIENE AMBIENTALE (percentuale posseduta 0,01%)
Difesa del suolo
AUTORITA' D'AMBITO A.A.T.O. BACCHIGLIONE
Risorse idriche

2.2 ANALISI CONTESTO ESTERNO

Il Sindaco

Ing. Arch. Marco Carollo

Il Consiglio Comunale:

SINDACO - PRESIDENTE: Ing. Arch. Marco Carollo

CONSIGLIERI DI MAGGIORANZA:

Gruppo "Arcugnano al Centro"

- **Zolla Flavia**
- **Zanella Loredana Daniela**
- **Zucconi Enrico Maria**
- **Bruscato Matteo**
- **Vicari Moreno**
- **Gianello Riccardo**
- **Artolozzi Alessandro**
- **Sandrucci Igino**

CONSIGLIERI DI MINORANZA:

Gruppo "Pro Arcugnano"

- **Muraro Patrizia**

Gruppo "Idee in Comune per Arcugnano"

- **Cuomo Simone**
- **Posenato Laura**

Altro:

- **Zanotto Michele**

*** *** ***

La Giunta Comunale

SINDACO – PRESIDENTE: Ing. Arch. Marco Carollo

VICESINDACO: Prof.ssa Flavia Zolla

ASSESSORI:

- **Dott.ssa Zanella Loredana Daniela**
- **Dott. Zucconi Enrico Maria**
- **Dott. Bruscato Matteo**

Le deleghe:

Vice Sindaco Zolla Flavia :	Delega per Istruzione, Cultura, Turismo, Associazioni, Gentilezza, Ecologia e Ambiente
Zanella Loredana Daniela:	Delega per Sociale, Sanità, Pari Opportunità
Zucconi Enrico Maria:	Delega per Bilancio, Attività Produttive
Bruscato Matteo:	Delega per Manutenzioni, Decoro Urbano

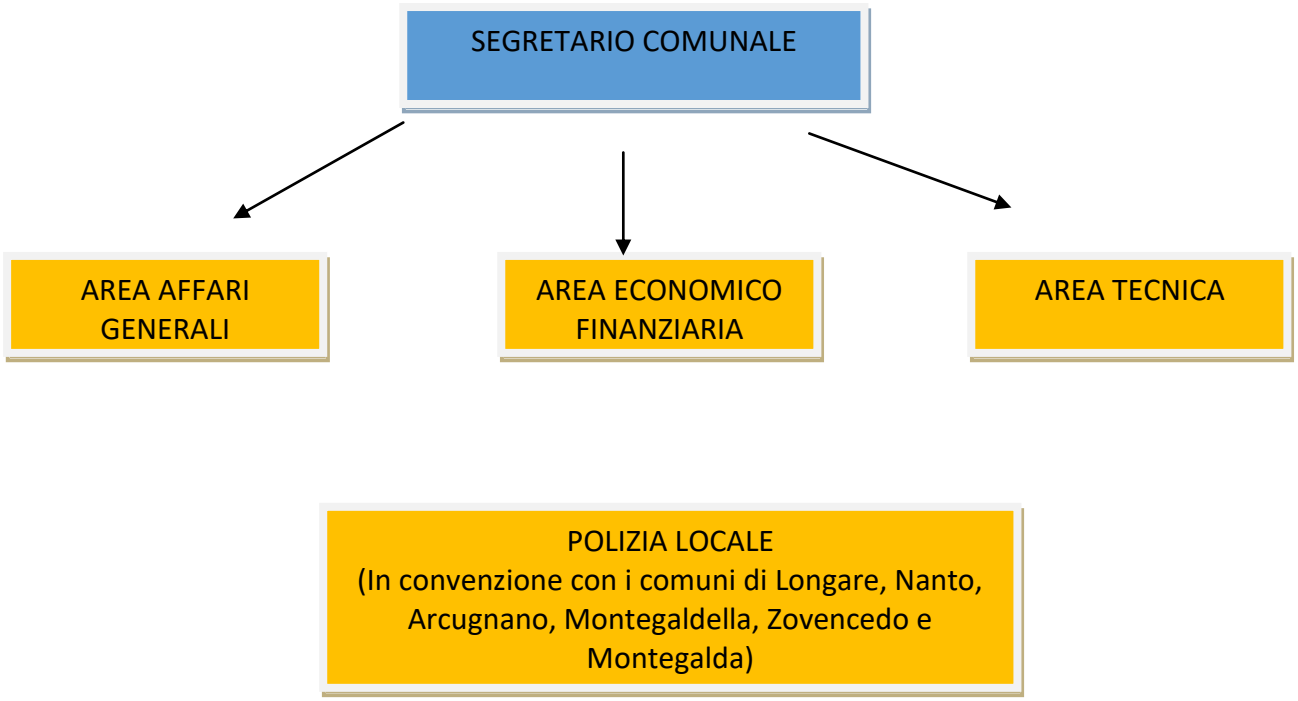
ORGANIGRAMMA

Ad ogni settore è incardinata una posizione organizzativa (elevata qualificazione a seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2019-2021) e precisamente:

- **Area affari generali:** dott.ssa Maria Rosa La Gatta – decreto sindacale n. 19 del 31.12.2024
- **Area economico finanziario**: rag. Massimo Pinaffo – decreto sindacale n. 20 del 31.12.2024
- **Area tecnica**: Ing. Mirco Tagliaro – decreto sindacale n. 21 del 31.12.2024

La Polizia Locale è gestita in forma associata con i comuni di Longare, Castegnero, Nanto, Arcugnano, Montegaldella, Zovencedo e Montegalda.

<u>Il SEGRETARIO COMUNALE,</u> dott.ssa Elisa Conforto, è in convenzione con il comune di Sant'Ambrogio di Valpolicella.



PERSONALE IN SERVIZIO SUDDIVISO PER AREE

AREA AFFARI GENERALI **Dott.ssa Maria Rosa La Gatta**	**AREA ECONOMICO FINANZIARIA** **Rag. Massimo Pinaffo**	**AREA TECNICA** Ing. Mirco Tagliaro
Bedin Stefano	Barausse Margherita	Bonetto Giuliano
Bruscato Matteo	Bedin Paola	Chiodi Michele
Cobalchini Giada	Valdemarca Alice	Longo Matteo
Costa Beatrice	Imbrati Giada	Marcante Nicola
Dal Lago Francesco		Penzo Rosalina
Faccioli Dora		Polato Roberto
Fracaro Elena		Rigodanzo Luigino
Franceschetto Raffaella		Rotella Angela
Marangoni Lorenza		Silvestri Valentina
		Valdemarca Gianluca
		Venturini Keti (contratto a tempo determinato: scadenza 31.12.2025)
		Zin Alessandro
		Zanini Daniele (in comando presso Ispettorato del lavoro – VI fino al 30.09.2025)

AGENTI DI POLIZIA LOCALE: Bicego Massimo, Rizzato Luca e Rizzato Francesco assegnati al Comando di Polizia Locale in forma associata con sede a Longare tra i Comuni di Longare, Castegnero, Nanto, Arcugnano, Montegaldella, Zovencedo e Montegalda.

GESTIONI ASSOCIATE

Il Comune di Arcugnano ha già in gestione associata il servizio di polizia locale: la funzione associata è stata costituita tra i comuni di Longare, Castegnero, Nanto, Arcugnano, Montegaldella, Zovencedo e Montegalda.

Nell'anno 2024 l'Ente ha avviato l'iter per la gestione associata attraverso l'istituto della convenzione di cui all'art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000, attraverso la creazione di un ufficio unico, con il comune di Zovencedo delle seguenti funzioni:

- Servizi sociali
- Protezione civile.

Il Comune di Arcugnano riveste il ruolo di ente capofila.

Nel corso dell’anno 2025 si procederà a dare esecuzione alla gestione associata di cui sopra.