

# Una concreta semplificazione della burocrazia

“Il Piao è una concreta semplificazione della burocrazia che permette al Paese di compiere un altro passo decisivo verso una dimensione di maggiore efficienza, efficacia, produttività e misurazione della performance”.

Comune di Pasiano di  
Pordenone

Via Molini 18 – 33087 – Pasiano di  
Pordenone

## P.I.A.O.

---

Piano integrato attività e  
organizzazione del Comune di  
Pasiano di Pordenone





## Cos'è il Piao

Un documento unico di programmazione e governance per le pubbliche amministrazioni, che permette di superare la frammentazione degli strumenti ad oggi in uso: è il PIAO, il **Piano integrato di attività e organizzazione** che accorpierà, tra gli altri, i piani della performance, del lavoro agile e dell'anticorruzione.

## Cosa definisce?

**Il PIAO ha durata triennale, ma viene aggiornato annualmente e definisce:**

- gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati:
  - al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale;
  - allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali;
  - e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale delle risorse disponibili per progressioni di carriera;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di anticorruzione;

- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

## I monitoraggi

Il Piano definisce, infine, le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione dell'utenza mediante gli strumenti.

Il PIAO è pubblicato sul sito  
[www.comune.pasiano.pn.it](http://www.comune.pasiano.pn.it)

Sezione Amministrazione trasparente



## Obiettivi del PIAO

Con l'introduzione del PIAO si vuole garantire la massima semplificazione, sostenere una visione integrata e complessiva dei diversi assi di programmazione, garantire la qualità e la trasparenza dei servizi per cittadini e imprese e la progressiva reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, nel rispetto del D.Lgs 150/2009 e della Legge 190/2012.

## Quali piani sostituisce ?

- il Piano della prestazione e il PDO (Piano dettagliato degli obiettivi), poiché dovrà definire gli obiettivi programmatici e strategici della performance, stabilendo il collegamento tra performance individuale e i risultati della performance organizzative;
- il POLA e il piano della formazione, poiché definirà la strategia di gestione del capitale umano e dello sviluppo organizzativo;
- il Piano triennale del fabbisogno del personale, poiché dovrà definire gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e la valorizzazione delle risorse interne;
- il Piano anticorruzione, così da raggiungere la piena trasparenza, nelle attività di organizzazione.

- Il piano della formazione;
- Il piano delle azioni positive.

## Struttura e contenuti

**Scheda anagrafica del Comune**, da compilarsi con tutti i dati identificativi dell'amministrazione.

**Valore pubblico, performance e anticorruzione**, dove sono definiti i risultati attesi, in termini di obiettivi generali e specifici. Andrà indicato l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti.

Il PIAO è pubblicato sul sito  
[www.comune.pasiano.pn.it](http://www.comune.pasiano.pn.it)

Sezione Amministrazione trasparente



## Struttura e contenuti

**Organizzazione e capitale umano**, dove verrà presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione o dall'Ente;

**Monitoraggio**, dove saranno indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, insieme alle rilevazioni di soddisfazioni degli utenti e dei responsabili.

## Struttura e contenuti

Nel PIAO dovranno essere inclusi:

- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti. Ma anche la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

## Sanzioni

Se il PIAO è omissso o assente saranno applicate le sanzioni di cui all'art. 10, comma 5, del D.Lgs 150/2009, che prevedono:

- divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai dirigenti che risulteranno avere concorso alla mancata adozione del PIAO;
- divieto di assumere e affidare incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati.

Si aggiunge anche la sanzione amministrativa da 1.000 a 10.000 euro prevista dall'articolo 19, comma 5, lettera b), del d.l. 90/2014, riferita alla mancata approvazione della programmazione anticorruzione.

1.

Il PIAO è pubblicato sul sito  
[www.comune.pasiano.pn.it](http://www.comune.pasiano.pn.it)

Sezione Amministrazione trasparente



## Normativa

---

**10 giugno 2021:** viene pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il **Decreto Reclutamento** che individua il nuovo documento unico di programmazione che ciascuna amministrazione dovrà adottare **entro il 31 gennaio 2022**, ovvero il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO);

**2 dicembre 2021:** la Conferenza Unificata dà il parere favorevole al decreto ministeriale che definisce il contenuto del **PIAO** (Piano integrato di attività e organizzazione). La conferenza va a semplificare gli adempimenti e garantisce una visione unitaria, con l'indicazione di obiettivi, indicatori di performance e attese da soddisfare.

## Normativa

---

**29 dicembre 2021:** il Consiglio dei Ministri approva, su proposta del presidente del Consiglio Draghi e del ministro Brunetta, il decreto del Presidente della Repubblica che individua e abroga gli adempimenti relativi ai piani, diversi da quelli economico-finanziari, che saranno assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione (**PIAO**);

**25 febbraio 2022:** il comma 6-bis dell'articolo 6, introdotto dal **Decreto Milleproroghe convertito in Legge** sposta il termine di adozione del PIAO dal 31 gennaio 2022 al 30 aprile 2022;

**21 aprile 2022:** il Consiglio dei Ministri approva la proroga del termine per adottare il PIAO al 30 giugno 2022 e la inserisce nel testo del Decreto PNRR 2

**26 maggio 2022:** il Consiglio dei Ministri approva, in esame definitivo, un regolamento, da adottarsi mediante Decreto del Presidente della Repubblica, recante l'individuazione e l'abrogazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

Una volta entrato a pieno regime, il PIAO dovrà essere approvato dagli Enti il 31 gennaio di ogni anno.

## Normativa

---

*Alla data di redazione del presente piano manca ancora l'adozione degli atti previsti di commi 5 e 6 dell'art. 6 del D.L. 80/2021 (Decreti del Presidente della Repubblica e Decreti del Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze).*

*Una volta entrato a pieno regime, il PIAO dovrà essere approvato dagli Enti il 31 gennaio di ogni anno.*

Il PIAO è pubblicato sul sito  
[www.comune.pasiano.pn.it](http://www.comune.pasiano.pn.it)

Sezione Amministrazione trasparente

# ARCHITETTURA DEL PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE

SEZIONE	SOTTOSEZIONE	RIFERIMENTO DOCUMENTI
<b>1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica;
<b>2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE</b>	2.1 Valore pubblico	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica;
	2.2 Performance	Piano della performance; Piano organizzativo del lavoro agile.
	2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	Piano triennale di prevenzione della corruzione;
<b>3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b>	3.1 Struttura organizzativa	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica; Piano triennale del fabbisogno di personale
	3.2 Organizzazione del lavoro agile	Piano organizzativo del lavoro agile.
	3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione operativa; Piano triennale dei fabbisogni del personale.
	3.3 Formazione del personale	Piano della formazione.
<b>4 MONITORAGGIO</b>		Sistema di misurazione e valutazione della performance; Relazione sulla performance; Piano triennale anticorruzione.

## MAPPA DI APPROVAZIONE DOCUMENTI DI RIFERIMENTO DEL PIAO

DOCUMENTO	ATTO DI APPROVAZIONE	LINK AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
<b>Sistema di misurazione e valutazione della performance</b>		<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-Performance">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-Performance</a>
<b>Documento unico di programmazione (DUP)</b>	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 12/02/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale/Documento-unico-di-programmazione-2022-2024">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale/Documento-unico-di-programmazione-2022-2024</a>
<b>Piano della performance</b>	Deliberazione della Giunta comunale n. 54 del 21/04/2022 – Deliberazione della Giunta Comunale n. 28 del 21/02/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance</a>
<b>Piano delle azioni positive</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 24 del 07/02/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale</a>
<b>Piano triennale di prevenzione della corruzione</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 57 del 27/04/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza</a>
<b>Piano triennale dei fabbisogni di personale</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 17/01/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale</a>
<b>Piano della formazione</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 74 del 28/06/2021 – Anno 2022 in corso di approvazione	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Documenti-di-programmazione-strategico-gestionale</a>
<b>Mappatura delle attività</b>	Attività svolta nell'ambito di adozione del PTPCT con specifico allegato	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza</a>
<b>Piano organizzativo del lavoro agile (POLA)</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 52 dell'11/04/2022	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance</a>
<b>Relazione sulla performance</b>	Ultima approvata: Deliberazione della Giunta Comunale n. 80 del 12/07/2021	<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Relazione-sulla-performance">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Performance/Relazione-sulla-performance</a>

<b>Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza</b>		<a href="https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Relazione-del-responsabile-della-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza">https://opencitypasiano.openpa.opencontent.io/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Relazione-del-responsabile-della-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza</a>
--	--	---