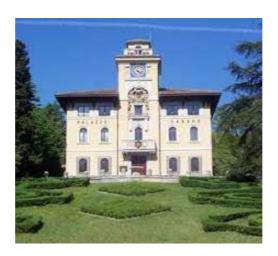


## **COMUNE DI PREDAPPIO**

(insignito del titolo di CITTÀ con D.P.R. 18/07/2006) Provincia di Forlì — Cesena



# Piano Integrato di Attività e Organizzazione

P.I.A.O. 2022-2024

Approvato con delibera di Giunta Comunale n. ... del ....

# Indice generale

PREMESSA	3
SEZIONE 1 – SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	
SEZIONE 2 – VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	9
2.1 – Sottosezione di programmazione Valore pubblico	9
2.2 - Sottosezione di programmazione Performance	9
2.3 – Sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza	10
SEZIONE 3 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	11
3.1 – Sottosezione di programmazione Struttura organizzativa	11
3.2 Sottosezione Organizzazione del lavoro agile	11
3.3 Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni di personale	11
SEZIONE 4 – MONITORAGGIO	12

#### **PREMESSA**

Il legislatore ha introdotto novità nel sistema dell' anticorruzione e trasparenza con il D.L. 9 giugno 2021 n. 80 recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia".

L'introduzione del Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), in cui la prevenzione della corruzione e della trasparenza è parte integrante, ha portato ad un documento di programmazione unitario assieme ad altri strumenti di programmazione.

Per il Comune di Predappio, Ente con meno di 50 dipendenti, è previsto un PIAO in forma semplificata secondo le disposizioni previste dal D.M. del 24 giugno 2022.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ha come obiettivo quello di "assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso".

#### Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla *mission* pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2023-2025.

#### Riferimenti normativi

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale, quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto

del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 24 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

In fase di prima applicazione, ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del DL n. 80/2021, convertito in Legge n. 113/2021, come introdotto dall'art. 1,comma 12, del DL n. 228/2021, convertito in Legge n. 15/2022 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1, del DL n. 36/2022, convertito in Legge n. 79/2022, il PIAO doveva essere adottato entro il 30 giugno 2022. (deliberazione di Giunta n. 81 del 30/06/2022).

Ai sensi dell'art. 8, comma 3, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, il termine del 31 gennaio è differito di 120 giorni successivi a quello di approvazione del bilancio di previsione.

<u>A regime</u> ai sensi dell'art. 6, comma 4, del DL n. 80/2021, convertito in Legge n. 113/2021 e dell'art. 7, comma 1, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione, il PIAO deve essere adottato entro il 31 gennaio e aggiornato, a scorrimento, annualmente.

Ai sensi dell'art. 8, comma 2 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 24 giugno 2022, in ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine del 31 gennaio di ogni anno, è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci.

#### In data 30 giugno 2022:

- sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 151, è stato pubblicato il Decreto del Presidente della Repubblica n. 81, recante "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione", di cui all'articolo 6, comma 5, del decretolegge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;
- è stato pubblicato, sul sito dello stesso Ministero, il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'art. 6, comma 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113;
- il Dipartimento della Funzione Pubblica, ha provveduto a rendere accessibile la piattaforma (https://piao.dfp.gov.it) che permetterà di effettuare la trasmissione dei PIAO di tutte le Amministrazioni tenute all'adempimento, ai sensi dell'art. 6, comma 4 del DL n. 80/2021, convertito con modificazioni in Legge n. 113/2021.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente agli adempimenti contenuti nell'art. 3, comma 1, lettera c) n. 3 e nell'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2 del Decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022 n. 132;

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024, ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

Ai sensi dell'art. 7 del D.M. 24 giugno 2022, il PIAO è predisposto esclusivamente in formato digitale, viene adottato entro il 31 gennaio di ogni anno, ha durata triennale e viene aggiornato annualmente entro la predetta data. E' pubblicato sul sito istituzionale del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e sul sito istituzionale di ciascuna amministrazione.

Ai sensi dell'art. 11 del D.M. 24 giugno 2022 negli enti locali il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è approvato dalla Giunta.

## ARCHITETTURA DEL PIAO

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI/ATTIVITÀ OGGETTO DI PIANIFICAZIONE	Amministrazioni con più di 50 dipendenti	Amministrazioni con <u>meno</u> di 50 dipendenti
1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIO- NE	Da compilarsi con tutti i dati identificativi dell'amministrazione	SI	SI
2. SEZIONE 2: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE			
2.1 Valore pubblico	In questa sottosezione, l'amministrazione definisce i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati da ciascuna amministrazione, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, alle amministrazioni da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità, nonché l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti.	SI	NO
2.2. Performance	Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo.	SI	NO
2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore. potrà contenere:  - Valutazione di impatto del contesto esterno  - Valutazione di impatto del contesto interno  - Mappatura dei processi	SI	SI

	<ul> <li>Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti</li> <li>Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio.</li> <li>Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure.</li> <li>Programmazione dell'attuazione della trasparenza</li> </ul>		
3. SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO			
3.1 Struttura organizzativa	In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione / Ente:  • organigramma;  • livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative) e Modello di rappresentazione dei profili di ruolo come definiti dalle linee guida di cui all'articolo 6-ter, comma 1, del decretolegislativo 30 marzo 2001, n. 165;  • ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;  • altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.	SI	SI
3.2 Organizzazione del lavoro agile	In questa sottosezione sono indicati, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro). In particolare, la sezione deve contenere:  - le condizionalità e i fattori abilitanti - gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance; - i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia	SI	SI
3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale	Gli elementi della sottosezione sono: - Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente - Programmazione strategica delle risorse umane - Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse - Strategia di copertura del fabbisogno - Formazione del personale	SI	SI
4. MONITORAGGIO	In questa sezione dovranno essere indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili.  Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance", avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto	SI	NO Sebbene l'allegato al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 non indichi il monitoraggio quale sezione ob-

legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione "*Rischi corruttivi e trasparenza*", secondo le indicazioni di ANAC.

In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale da OIV/Nucleo di valutazione.

bligatoria per gli Enti con meno di 50 dipendenti, si suggerisce di provvedere ad elaborare tale sezione, poiché funzionale alla chiusura del ciclo di pianificazione e programmazione e all'avvio del nuovo ciclo annuale, nonché necessaria per l'erogazione degli istituti premianti e la verifica del permanere delle condizioni di assenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative, tali per cui si debba procedere all'aggiornamento anticipato della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza".

## MAPPA APPROVAZIONE DOCUMENTI DI RIFERIMENTO DEL P.I.A.O.

DOCUMENTO	ATTO DI APPROVAZIONE	SITO INTERNET
Piano delle Performance 2022-2024, di cui all'art. 10 D.Lgs. 150/2009, che definisce gli obiettivi gestionali assegnati ai Responsabili di Area, anche ai fini della valutazione delle performance, e individuati in funzione della realizzazione degli obiettivi strategici approvati con il DUP.	deliberazione di Giunta Comunale n. 80 del 23/06/2022;	http://www.comune.predappio.fc.it /trasparenza/performance/pianodell aperformance e allegato al presente atto
Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparen- za Anni 2022-2024	Deliberazione di Giunta comunale n. 3 del 20/01/2021	http://www.comune.predappio.fc.it/trasparenza/piano triennale per laprevenzione della corruzione etrasparenza/altricontenuti-corruzione e allegato al presente atto
Piano triennale di Fabbisogno di personale 2022-2024 – Piano assunzioni 2022	Deliberazione di Giunta comunale n. 69 del 09/06/2022	Da non pubblicare, allegato al presente atto

## SEZIONE 1 – SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

DENOMINAZIONE: Comune di Predappio

INDIZIRIZZO: Piazza Sant'Antonio n. 3 – 47016 Predappio (FC)

SITO INTERNET ISTITUZIONALE: http://www.comune.predappio.fc.it

TELEFONO: 0543/921700

PEC: comune.predappio@cert.provincia.fc.it

C.F./P.IVA: Cod. Fisc. 80008750400 - Partita IVA 00650970403

# SEZIONE 2 – VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

#### 2.1 – Sottosezione di programmazione Valore pubblico

Per gli enti locali questa sezione fa riferimento alle previsioni generali contenute nella Sezione strategica del Documento Unico di Programmazione, consultabile sul sito istituzionale del Comune di Predappio <u>www.comune.predappio.fc.it</u> sezione Trasparenza/Atti Generali - anno di riferimento, come previsto dal DM 24 giugno 2022 art. 3 comma 2.

#### 2.2 - Sottosezione di programmazione Performance

Il Comune di Predappio è un Ente con meno di 50 dipendenti per cui non è tenuto alla compilazione di questa sezione, ma ha comunque provveduto a redigere un Piano dettagliato degli obiettivi/Piano della Performance per il triennio 2022/2024 e, in particolare, per l'anno 2022, allo scopo di evidenziare gli obiettivi che l'Amministrazione comunale intende perseguire e, nel contempo, consentire l'erogazione del trattamento salariale accessorio legato al raggiungimento dei risultati fissati dall'Amministrazione.

Si veda allegato Piano dettagliato degli obiettivi/Piano della performance (allegato 1)

- il Piano delle Performance 2022-2024, di cui all'art. 10 D.Lgs. 150/2009, che definisce gli obiettivi gestionali assegnati ai Responsabili di Area, anche ai fini della valutazione delle performance, e individuati in funzione della realizzazione degli obiettivi strategici approvati con il DUP, già approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 80 del 23/06/2022 e ripreso nella prima stesura del Piano Integrato di Attività e organizzazione, approvato con deliberazione Giunta Comunale n. 81 del 30/06/2022;
- rispetto all'atto approvato con la sopra citata deliberazione n. 80 del 23/06/2022, il Piano della performance per il 2022 viene modificato per quanto concerne gli obiettivi relativi all'Area Urbanistica, Edilizia privata e Ambiente;
- il Piano delle Azioni Positive triennio 2022 2024, approvato, anche per conto del Comune di Predappio, con deliberazione della Giunta dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese, n. 3 del 17/01/2022.

Si veda allegato Piano delle azioni positive 2022-2024 (allegato 2)

#### 2.3 – Sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza

Ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera c) del Decreto del Ministero per la Pubblica Amministrazione 24 giugno 2022, la presente sottosezione di programmazione, è predisposta dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sulla base degli obiettivi strategici in materia definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190.

Costituiscono elementi essenziali della sottosezione, quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge 6 novembre 2012 n. 190 del 2012 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 del 2013.

Ai fini della redazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza si è ritenuto opportuno valorizzare il processo di analisi che aveva già portato all'approvazione del PTPCT 2022-2024 (deliberazione G.C. n. 3/2022), recependone gli Obiettivi Strategici, il sistema di gestione del rischio corruttivo e le misure per la trasparenza dell'attività amministrativa, la mappatura e, sulla base delle indicazioni fornite dal Presidente ANAC con il comunicato in data 2 maggio, in cui "per la pianificazione per l'annualità in corso si rammenta di fare riferimento agli "Orientamenti per la pianificazione Anticorruzione e Trasparenza 2022" approvati dal Consiglio dell'Autorità in data 2 febbraio 2022 e pubblicati nel portale istituzionale.

Si evidenzia l'utilità del coordinamento tra il PTPCT e gli altri piani integrati nel PIAO, al fine di "sottolineare la rilevanza dell'integrazione dei sistemi di risk management per la prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo interno delle amministrazioni".

Saranno inoltre tenute in debito conto le esigenze di aggiornamento emerse, nel periodo di attuazione del PTPCT, nella costante attività di interlocuzione tra il RPCT e i Responsabili delle strutture organizzative dell'ente, a conferma di un metodo finalizzato ad implementare il Piano quale strumento di miglioramento dell'azione amministrativa.

Anac ha previsto un'unica programmazione per il triennio per tutti gli enti.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 24 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Le amministrazioni e gli enti con meno di 50 dipendenti possono, dopo la prima adozione, confermare per le successive due annualità, lo strumento programmatorio in vigore con apposito atto dell'organo di indirizzo.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Ciò avviene solo se nell'anno precedente non si siano verificate evenienze che richiedono una revisione della programmazione quali:

- siano emersi fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative;
- siano state introdotte modifiche organizzative rilevanti;
- siano stati modificati gli obiettivi strategici;
- siano state modificate in modo significativo le altre sezioni del PIAO.

Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

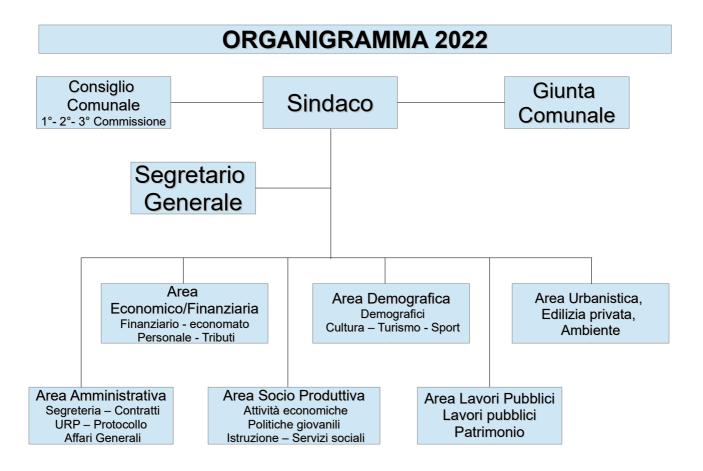
Per quanto riguarda il monitoraggio Anac per le amministrazioni con dipendenti tra 16 e 30, come il Comune di Predappio, prevede che lo stesso sia svolto due volte l'anno, a campione rispetto ai processi selezionati in base ad un principio di priorità legato ai rischi individuati in sede di programmazione delle misure. Ogni anno viene esaminato almeno un campione la cui percentuale Anac raccomanda che non sia inferiore al 50%, salvo deroga motivata.

Si veda allegato PTPCT (allegato "3").

#### SEZIONE 3 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

## 3.1 – Sottosezione di programmazione Struttura organizzativa

L'attuale macrostruttura del Comune di Predappio è stata approvata con Deliberazione della Giunta Comunale n. 203 del 29/12/1999 e successivamente aggiornata con deliberazioni della Giunta Comunale n. 130 del 21/10/2004, n. 15 del 04/02/2010, n. 86 del 18/06/2015 e, da ultimo, con deliberazione della Giunta Comunale n. 31 del 25/03/2021.



A ognuna delle Aree in cui è suddiviso l'Organigramma del Comune è assegnato un Responsabile di Posizione organizzativa individuato a seguito di specifica procedura attivata ai sensi di quanto previsto dall'art. 13 e seguenti del CCNL Funzioni locali del 21 maggio 2018.

Fanno attualmente eccezione l'Area Economico-finanziaria, che viene gestita in forma associata con il Comune di Meldola, tramite convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL. Il Responsabile di questa Area è attualmente individuato a seguito di selezione pubblica per l'attribuzione di incarico ex art. 110, comma 1, del TUEL.

Situazione simile riguarda i Servizi Cultura, Turismo e Sport, associati con convenzione ex art. 30 del TUEL con il Comune di Forlimpopoli. Il Responsabile unico è anch'esso individuato a seguito di selezione pubblica per l'attribuzione di incarico ex art. 110, comma 1, del TUEL.

Infine, il Servizio tributi è gestito in forma associata con il Comune di Meldola, con convenzione ex art. 30 del TUEL e la Responsabilità del Servizio è attribuita tramite conferimento di posizione organizzativa a dipendente del Comune di Meldola, a seguito di espletamento della procedura fissata al richiamato CCNL Funzioni Locali del 21 maggio 2018.

Il totale dei dipendenti a tempo indeterminato che compongono la dotazione organica del Comune è, alla data attuale, pari a complessivi n. 28 dipendenti, di cui n. 26 in servizio e n. 2 da assumere a tempo indeterminato, come da Piano triennale del fabbisogno. Sono così suddivisi:

Area	Profilo professionale e Cate- goria di inquadramento	Note
Economico-finanziaria (finanziario, economato, personale)	Funzionario Responsabile - Cat. D	Posto coperto con incarico art. 110, comma 1, TUEL – servizio gestito in forma associata
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto da ricoprire, previsto in Piano fabbisogno
Servizio tributi	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto
Demografica (demografici, Cultura, Turismo, Sport)	Funzionario Responsabile - Cat. D	Posto coperto con incarico art. 110, comma 1, TUEL – servizio gestito in forma associata
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto
Urbanistica, Edilizia Privata e Ambiente	Funzionario Responsabile - Cat. D	Posto coperto
	Istruttore direttivo tecnico – cat. D	Posto coperto
	Istruttore tecnico – cat. C	Posto coperto
	Istruttore amm.vo/contabile – cat. C	Posto coperto
Amministrativa (Segreteria, Contratti, URP, Protocollo, Affari Generali)	Funzionario Responsabile - Cat. D	Posto coperto
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto (cessazione prevista nel 2023. Prevista sostituzione in Piano fabbisogno)
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto

	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto da ricoprire, previsto in Piano fabbisogno		
Socio-Produttiva (Attività Economiche, Politiche Giova- nili, Istruzione, Servizi Socia- li)	Funzionario Responsabile - Cat. D	Posto coperto		
	Assistente sociale – cat. D	Posto coperto		
	Assistente sociale – cat. D – part time 50%	Posto coperto		
	Assistente sociale – cat. D	Posto coperto in condivisione con Comune Meldola		
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto		
	Istruttore tecnico – cat. C	Posto coperto		
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto (cessazione prevista al 30.11.2022. Non prevista sostituzione)		
Lavori Pubblici (Lavori Pubblici, Patrimonio)	Funzionario Responsabile - Cat. D – part-time 50%	Posto coperto		
	Istruttore direttivo tecnico – cat. D	Posto coperto		
	Istruttore tecnico – cat. C	Posto coperto		
	Istruttore amm.vo/contabile – Cat. C	Posto coperto		
	Esecutore tecnico – Cat. B	Posto coperto		
	Esecutore tecnico – Cat. B	Posto coperto		

#### 3.2 Sottosezione Organizzazione del lavoro agile

#### Premessa

La presente sottosezione è dedicata alla strategia di sviluppo organizzativo, mediante il ricorso al lavoro agile, nel rispetto della disciplina normativa in vigore e delle Linee Guida definite dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il lavoro agile è una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro. La prestazione lavorativa viene eseguita in parte all'interno dei locali dell'Ente e in parte all'esterno, senza una postazione fissa e predefinita, entro i limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale. Ove necessario per la tipologia di attività svolta e/o per assicurare la protezione dei dati trattati, il lavoratore concorda con l'Amministrazione i luoghi in cui è possibile svolgere l'attività. In ogni caso, nella scelta dei luoghi nei quali svolgere la prestazione lavorativa a distanza, il dipendente è tenuto ad accertare la presenza delle condizioni minime di tutela della salute e sicurezza del lavoratore nonché la piena operatività della dotazione informatica e ad adottare tutte le precauzioni e le misure necessarie e idonee a garantire la più assoluta riservatezza sui dati e sulle informazioni in possesso dell'Ente che vengono trattate dal lavoratore.

Lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile non modifica la natura del rapporto di lavoro in atto. Il dipendente conserva i medesimi diritti e gli obblighi derivanti dal rapporto di lavoro in presenza, incluso il diritto a un trattamento economico non inferiore a quello applicato nei confronti dei lavoratori che svolgono le medesime mansioni esclusivamente all'interno dell'Amministrazione, fatta eccezione per gli istituti contrattuali non compatibili con la modalità di lavoro a distanza.

Al personale in lavoro agile sono garantite le stesse opportunità rispetto alle progressioni di carriera, alle progressioni economiche, alla incentivazione della performance e alle iniziative formative previste per tutti i dipendenti che prestano attività lavorativa in presenza.

L'adesione al lavoro agile è a base consensuale e volontaria ed è consentito a tutti i lavoratori, sia con rapporto di lavoro a tempo pieno che parziale e con contratto a tempo indeterminato e determinato, che svolgano attività che possano essere effettuate anche in modalità agile.

In generale, possono essere effettuate in modalità agile tutte le attività amministrative, ad esclusione di quelle che comportino il ricevimento del pubblico o che vengano svolte in turnazione oppure che comportino l'utilizzo di strumentazioni non utilizzabili da remoto.

L'Amministrazione comunale favorisce il ricorso al lavoro in modalità agile per i dipendenti che si trovino in condizioni di fragilità e per i dipendenti con figli minori di anni 14.

Il lavoro agile viene attivato con accordo individuale, stipulato per iscritto, tra il dipendente e il responsabile dell'Area presso la quale è collocato il dipendente stesso, al fine di garantire la regolarità amministrativa e la prova che il dipendente espleta la propria attività anche in modalità agile.

L'accordo individuale deve indicare:

- la durata, che può essere a termine o a tempo indeterminato;
- le modalità di svolgimento dell'attività in modalità agile e l'indicazione delle giornate di lavoro da svolgere in sede e di quelle da svolgere a distanza. Salvi casi specifici, da esaminare di volta in volta, di norma, le giornate lavorative a distanza non possono superare n. 2 giorni a settimana;
- le modalità di recesso che, nell'ipotesi di iniziativa del Comune, deve essere motivato e deve avvenire con un termine di trenta giorni;

- indicazione delle fasce di contattabilità (fascia nella quale il lavoratore è contattabile sia telefonicamente che via mail o con altre modalità similari) e di inoperabilità (fascia nella quale il lavoratore non può erogare alcuna prestazione lavorativa).

In allegato al presente documento, vengono disposte le indicazioni organizzative per lo svolgimento del lavoro agile per il Comune di Predappio e viene definito il fac-simile di accordo individuale (Allegato 4)

#### 3.3 Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni di personale

#### Premessa

Il Piano triennale di Fabbisogno di personale 2022-2024 – Piano Assunzioni 2022 è stato approvato con la deliberazione di Giunta Comunale nr. 69 del 09/06/2022. Il Piano ha ricevuto l'asseverazione dall'organo di Revisione del Comune, con verbale n. 11 del 01/06/2022.

Si veda allegato Piano del fabbisogno del personale 2022/2024 (Allegato 5)

#### SEZIONE 4 – MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance";
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";
- su base triennale dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.

In un'ottica di graduale integrazione dei diversi strumenti di pianificazione e programmazione assorbiti all'interno del PIAO, nonché in considerazione del fatto che la maggior parte di essi, se non tutti, per l'anno 2022, sono stati approvati separatamente secondo la normativa previgente, anche al fine di mantenere la coerenza dell'attività di ciascuna amministrazione, si suggerisce, solo per il corrente anno, ed in analogia alle indicazioni che saranno fornite nel paragrafo "4. Modalità e termini per l'adozione del PIAO" di procedere ad un monitoraggio di ciascun Piano provvedendo successivamente ad un coordinamento fra gli stessi, attraverso una deliberazione di integrazione delle stesse. Tale considerazione in merito al monitoraggio, deriva anche dal fatto che non si dispone di un anno zero di raffronto da cui sviluppare analisi di impatto e di *benchmark* e in ragione del limitato periodo di validità del presente PIAO, il quale dovrà essere aggiornato (per il triennio 2023-2025) entro il 31 gennaio 2023, o entro i successivi trenta giorni a quello di approvazione del bilancio di previsione, in caso di differimento del termine per l'approvazione dei bilanci.

Al fine di realizzare il coordinamento appena proposto, si riporta di seguito un quadro sinottico che sintetizza i principali strumenti di monitoraggio che la normativa prevede per ciascuna Sezione e sottosezione di cui si compone il PIAO.

SEZIONE/SOT- TOSEZIONE PIAO	TOSEZIONE MONITORAGGIO RIFERIMENTO		SEZIONE MONITORAGGIO RIFERIMENTO		SCADENZA			
2. SEZIONE 2: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE								
2.1 Valore pubblico	/	/	/					
2.2 Performance	Monitoraggio periodico, secondo la cadenza stabilita dal "Sistema di misurazione e valutazione della performance"	Artt. 6 e 10, D.lgs. n. 150/20021	Periodico					
	Relazione annuale sulla performance	Art. 10, co. 1, lett. b) del D.lgs. n.150/2009)	30 giugno					
	Monitoraggio periodico secondo le indicazioni contenute nel PNA	Piano nazionale Anticor- ruzione	Periodico					
2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	Relazione annuale del RPCT, sulla base del modello adottato dall'ANAC con comunicato del Presidente	Art. 1, co. 14, L. n. 90/2012	15 dicembre o altra data sta- bilita con comunicato del Presidente dell'ANAC					
	Attestazione da parte degli organismi di valutazione	Art. 14, co. 4, lett. g) del D.lgs. n. 150/2009	Di norma primo semestre dell'anno					

	sull'assolvimento degli obblighi di trasparenza								
3. SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO									
3.1 Struttura organiz- zativa	Monitoraggio da parte degli Organismi di valutazione comunque denominati, della coerenza dei contenuti della sezione con gli obiettivi di performance	Art. 5, co. 2, Decreto Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30/06/2022	A partire dal 2024						
3.2 Organizzazione del lavoro agile	Monitoraggio da parte degli Organismi di valutazione comunque denominati, della coerenza dei contenuti della sezione con gli obiettivi di performance	Art. 5, co. 2, Decreto Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30/06/2022	A partire dal 2024						
	Monitoraggio all'interno della Relazione annuale sulla performance	Art. 14, co. 1, L. n. 124/2015	30 giugno						
3.3 Piano Triennale del Fabbisogno di Personale	Monitoraggio da parte degli Organismi di valutazione comunque denominati, della coerenza dei contenuti della sezione con gli obiettivi di performance	Art. 5, co. 2, Decreto Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30/06/2022	A partire dal 2024						

Sempre in materia di monitoraggio, si deve tenere conto delle disposizioni di cui all'art. 6, comma 3, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113 e all'art. 9 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le quali stabiliscono che per i Comuni con meno di 15.000 abitanti, il monitoraggio circa l'attuazione della disciplina sul PIAO e delle performance organizzative potrà essere effettuato in forma associata, attraverso l'individuazione di un ufficio esistente in ambito provinciale o metropolitano, secondo le indicazioni delle Assemblee dei Sindaci o delle Conferenze metropolitane.

#### Elenco allegati:

- 1. Programma gestionale/Piano degli obiettivi/Piano della Performance 2022/2024 e suo adeguamento ; sottosezione 2.2
- 2. Piano azioni positive 2022-2024; sottosezione 2.2
- 3. Piano triennale di prevenzione della corruzione 2022-2024; sottosezione 2.3
- 4. Disciplina smart working lavoro agile e Scheda accordo individuale per il ricorso al lavoro agile; sottosezione 3.2
- 5. Piano triennale del fabbisogno del personale 2022-2024; sottosezione 3.3

# OBIETTIVI STRATEGICI A PARTECIPAZIONE CONGIUNTA DELLE DIVERSE AREE FUNZIONALI

OBJETTIVO GEST	TONALE TRIENNA	ALF A PARTECIPA	AZIONE CONGIUNTA
----------------	----------------	-----------------	------------------

Nr. 1 Denomonazione obiettivo: Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Creazione e implementazione

Descrizione sintetica: Il DL 80/2021, convertito in Legge 113 del 6 agosto 2021, ha introdotto per tutte le amministrazioni il Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO).

Il Piano ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni, ( PDO, POLA, Piano Triennale del Fabbisogno del Personale) tra i quali anche il Piano per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

					S	volgimento temp	orale delle attivit	à	
Nr	Descrizione attività	Responsabile/i	Personale di supporto interno/esterno	2022					
1	implementazione schede fornite dal Ministero per la Pubblica Amministrazione o altri	Avv. Rita Benini	Responsabili di Area	1 bimestre	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
2	predisposizione piano	Avv. Rita Benini	Responsabili di Area	1 bimestre	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
3	Verifica e monitoraggio adempimenti e misure previste.	Avv. Rita Benini	Responsabili di Area	1 bimestre	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
Indicatori di risultato: rispetto del Direttive politiche: Aggiornare ed implementare il PIAO con la collaborazione di tutte le Aree e realizzare una Risult									
cronoprogram Centro di	ProgrProg. di	rormazione sulle	e principali novità previste e casi pratici				aggiornato e	e adeguato all'Ent	e
costo	riferimento:								
collegati:	Progr.	1							
Capitoli di riferi	imento:								

OBIETTIVO GESTIONALE TRIENNALE A PARTECIPAZIONE CONGIUNTA									
Nr. 2									
Descrizione	sintetica: Implementazio	one del servizio d	i pagamenti on line PagoPA e inserimento delle in	formazioni nell'A <sub>l</sub>	ppIO				
	Descrizione attività	Responsabile/i	Personale di supporto interno/esterno		5	Svolgimento temp 20		rà	
1	Formazione ai dipendenti interessati da parte di Maggioli spa	Avv. Rita Benini	Responsabili di Area e incaricati	1 bimestre	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
2	Implementazione dei dati nei gestionale PagoPA e appIO	Avv. Rita Benini	Responsabili di Area e incaricati	1 bimestre	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
3	Verifica sulla completezza dei dati e modalità di pagamento in PagoPA e verifica delle informazioni inviate tramite appIO	Avv. Rita	Responsabili di Area	1 bimestre anno successivo	2 bimestre	3 bimestre	4 bimestre	5 bimestre	6 bimestre
cronoprogran Centro di costo collegati:	sto riferimento: utenti tramite l' appIO					iti e ditte/enti e			

# Scheda di valutazione del Segretario Generale VALUTATO Cognome: Benini Periodo di valutazione: 01/01/2022 – 31/10/2022

Obiettivi Comune di Predappio	Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato (a*b)
1. Espletamento funzioni ex art. 97	40		
D.Lgs. n. 267/2000.	40		
2. Piano anticorruzione attuazione e	15		
formazione in house			
3. provvedimenti di riorganizzazione in	15		
concomitanza con la progressiva			
informatizzazione			
4. Presidenza Delegazione trattante di	15		
parte pubblica			
5. Presidenza Nucleo valutazione	15		
Totale	100%		

<sup>\* 0=</sup> non applicabile o obiettivo mancato (<20%) 1=obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 50%) 2= obiettivo parzialmente raggiunto (dal 51 all'80%) 3= obiettivo raggiunto (>81)

Comportamenti	Peso (d)	Valutazione (e)*	Punteggio pesato (d*e)
Capacità di fornire consulenza e assistenza giuridico- amministrativa agli organi istituzionali	30		
Capacità di coordinare i Responsabili di settore	25		
Capacità di gestire situazioni impreviste e di risolvere le problematiche che si presentano	25		
Capacità di incentivare la crescita delle professionalità esistenti, favorendo anche l'innovazione gestionale	20		
Totale	100%		

\*0= non applicabile o insufficiente 1= sufficiente 2= buono 3= ottimo

Aree valutative	Peso (g)	Valutazione (h)	Punteggio pesato (g*h)
Obiettivi e attività	60%		
Comportamenti	40%		
Totale	100%		

Fasce punteggio	Percentuale di attribuzione	Punteggio ottenuto
Inferiore a 0,6	0%	
Da 0,61 a 1,5	50%	
Da 1,51 a 2,4	75%	
Superiore a 2,41	100%	

Note del valutato
È stata trasmessa relazione conclusiva prot n del
Per il Nucleo di valutazione:
Dott. Giancarlo Zeccherini – Componente esterno nucleo di valutazione
Il Sindaco – Roberto Canali
Firma del Segretario Generale
Predappio,

# 1 AREA AMMINISTRATIVA

Centro di Responsabilità N° 1 (US)

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

## OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO"/UFFICIO : **AREA AMMINISTRATIVA**

sintetica: l'obiettivo gennaio 2022	ha come scopo la	redazione di un Manuale di Gestione dei flu	ssi docui											
				mentali,	obbligato	orio ai se	nsi del D	PR 445/	2000 e s	smi sulla	base de	lle nuov	e Linee	Guida Agio
Descrizione attività	Responsabile di	Personale di supporto interno/esterno					Svolgime	nto tem	porale de	elle attiv	ità			
	Area	- Coordinate di Supporte interno, escerno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
analisi flussi documentali esistenti	Dott.ssa Morena Bonucci Amadori													
	Dott.ssa Morena													
invio a tutti i dipendenti e verifica dell'applicazione	Dott.ssa Morena Bonucci Amadori													
					à dell'En	te sulla g	gestione	docume						
ProgrProg. di iferimento: Progr. rimento:														
d c	analisi flussi ocumentali esistenti edazione Manuale di Gestione e relativi allegati e procedure per la pubblicazione all'Albo Pretorio on line invio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione risultato: noprogramma. rogrProg. di ferimento: rogr.	analisi flussi ocumentali esistenti  edazione Manuale di Gestione e relativi allegati e procedure per la pubblicazione all'Albo Pretorio on line  invio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Area  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Direttive politici dal protocollo all'ar  rogrProg. di ferimento: rogr.	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  dedazione Manuale di Gestione e relativi allegati e procedure per la pubblicazione all'Albo Pretorio on line  invio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i dal protocollo all'archivio per una corretta e legittima azione a  rogrProg. di ferimento: rogr.	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  line  invio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e dal protocollo all'archivio per una corretta e legittima azione amministr  rogrProg. di ferimento: rogr.	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  linvio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e le attivit dal protocollo all'archivio per una corretta e legittima azione amministrativa	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  lipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e le attività dell'Ent dal protocollo all'archivio per una corretta e legittima azione amministrativa	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Inivio a tutti i Ilipendenti e verifica dell'applicazione  Trisultato: Inoprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e le attività dell'Ente sulla genti del protocollo all'archivio per una corretta e legittima azione amministrativa	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Invio a tutti i lipendenti e verifica dell'applicazione Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bott.ssa Morena Bonucci Amadori  Bott.ssa Morena Bonucci Amadori	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Inivio a tutti i Iipendenti e verifica dell'applicazione Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Invio a tutti i Iipendenti e verifica dell'applicazione  risultato: noprogramma.  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e le attività dell'Ente sulla gestione documentale Ris norrogrProg. di ferimento: rogr.	analisi flussi ocumentali esistentii  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  dazione Manuale di Gestione e relativi allegati e procedure la pubblicazione all'Albo Pretorio on line  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Direttive politiche: Il manuale di Gestione definisce tutti i criteri e le attività dell'Ente sulla gestione documentale Risultato a normativa e rogrProg. di ferimento:  rogrProg. di ferimento:  rogrProg. di ferimento:  rogrProg. di ferimento:	analisi flussi ocumentali esistenti  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Invio a tutti i dipendenti e verifica dell'applicazione all'Albo Pretorio on line  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori	Area  Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bon	analisi flussi ocumentali esistenti  Bonucci Amadori  Dott.ssa Morena Bonucci Amadori  Dott.ssa Mor

### OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO"/UFFICIO: AREA AMMINISTRATIVA

Nr. 2	Denominazione Obi notificatori", forma		ento a Poste Italiane spa del servizio ontazione.	li notific	a atti e	acquist	to softw	are Sic	raweb "	Messi					
intenzionato	ad aderire al servizio di	Poste Italiane spa "	agna Forlivese ha comunicato che il servizio di Notifica con Messo. Per agevolare il procedim rafe per le verifiche del caso. L'ufficio protocoll	ento di no	otifica è i	necessario	o acquist	are il pro	gramma	"Messi no	otificatori	" allegato	alla pia	ttaforma s	
Nr.	Descrizione attività	Responsabile di	Personale di supporto interno/esterno					Svolgime	ento tem	porale d	elle attiv	rità			
		Area		Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	Verifica fattibilità servizio Poste Italiane e preventivo software Messi Notificatori														
2	Avvio servizio Notifica con Messo di Poste italiane spa e acquisto programma di sicraweb Messi Notificatori	Dott.ssa Morena													
3	Formazione sulle procedure di poste e sul programma di sicraweb e verifica conformità dell'iter delle notifiche	Dott.ssa Morena Bonucci Amadori													
Indicatori del cronoprog		Direttive politic	ne: Garantire il servizio di notifiche atti inte	ne ed es	terne					not	ifica de		con affi	one inte idamento a	
Centro di costo collegati:	ProgrProg. di riferimento: Progr.														
Capitoli di rit	ferimento:														

## OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO"/UFFICIO : **AREA AMMINISTRATIVA**

Nr. 3	Denominazione Obi	ettivo: Registraz	ione telematica (Unimod) dei contratt	i stip	ulati	i in fo	rma p	ubbl	ica aı	mmini	strativ	<i>r</i> a						
			ei contratti stipulati dal Segretario General ese di bolli da parte delle ditte.	e perr	nette	erà di a	assicur	are le	e regis	strazion	i nei t	empi	previst	i di leg	ge dirett	amente	da PC se	nza recar
Nr	Descrizione attività	Responsabile di	Personale di supporto interno/esterno							Svolgin	nento 1	tempo	orale d	elle atti	/ità			
		Area	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Ge	n	Feb	Ma	r	Apr	Mag	Gi	iu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	Installazione programma UNIMOD AE da parte del sistema informativo associato	Dott.ssa Morena Bonucci Amadori																
2	Iscrizione abilitazione Segretario Generale																	
3	Studio e verifica del programma in occasione di sottoscrizione di contratti in forma pubblica amministrativa	Dott.ssa Morena Bonucci Amadori																
			<b>he:</b> Semplificare la procedura di regis Agenzia delle Entrate	trazioi	ne e	abbr	eviare	i t	empi,	evitan	do di	reca				Velocită er le dit		trazione
Centro di costo collegati:	ProgrProg. di riferimento: Progr.																	
Capitoli di ri	ferimento:																	

Valutato	Cognome: Bonucci Amadori			Nome: Morena		
CDC:	Collocazione organizzativa: Are	ea Amministrat	va	Periodo di valutaz	ione: 1.1.22 – 31.1	12.22
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesato per area****
OBIETTIVI DI SVILUI	PPO					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Cre	eazione e implementazione	15%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Implementazione	portali	5%		0		
Redazione del Manuale di Gestione del protocollo infrarchivi e dell'albo pretorio on line, sulla base delle nu		30%		0		
Affidamento a Poste Italiane spa del servizio di notific "Messi notificatori", formazione e implementazione.	a atti e acquisto software Sicraweb	10%		0		
Registrazione telematica (Unimod) dei contratti stipu	lati in forma pubblica amministrativa	10%		0		
ATTIVITA' ORDINAI	RIA		Valutazione (c)**			
Attività amministrativa della Segreteria generale e supporto A	Amministratori, contratti e contenzioso	15,0%		0		
front office Urp, protocollazione atti, servizio postale, notifich	e	15,0%		0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRESTA	ZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***		70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0		
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMAN	IE E FINANZIARIE	30%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		30%		0		
Totale 2° area valutativa		100%		0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%)					TOTALE	0
2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%) 3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%) 4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%) 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	**0/1= indicatore di attività sotto le prevision 2/3 = indicatore di attività in linea con le pr 4/5= indicatore di attività superiore alle pre	evisioni			tazione mancato azione parzialmente rage azione pienamente rage	
Note del valutatore						
Data	-					
Firma del Responsabile PO						
·						
Firma del Nucleo						

2 ECONOMICO FINANZIARIA

Centro di Responsabilità N° 2 (RG)

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

#### AREA ECONOMICA - FINANZIARIA

PEG 2022 Centri di Costo Coinvolti: Responsabile.: M. Mengoli

C.RG - Ragioneria C.GAP - Gestione accessoria del personale

Nr	Descrizione attività	Responsabile del procedimento	ger	1-22	feb	-22	mar-2	22	apr-22		nag-22		ficazione d u-22		ità 2019 g-22	ago	-22	set-	22	ott-	-22	nov	-22	dic	:-22
1	Definizione della capacità assunzionale del Comune, quantificata ai sensi del DM 17/03/2020	Dott. Massimo Mengoli																							
2	Elaborazione proposta di Programma del fabbisogno per l'anno 2022 e per il biennio 2023 e 2024	Dott. Massimo Mengoli																							
3	Integrazione del Piano/Programma del fabbisogno, all'interno del PIAO (Programma Integrato di Attività e Organizzazione)	Dott. Massimo Mengoli																							
rmini e <b>nt</b> ro	tori di risultato: Rispetto o previsti nel progetto obiettivo di costo.  ProgrP ati: C.RG riferime	una programmazione collocamento a riposo, programmazione dell'I	puntual , con la	e che	soddisfi	le esig	enze di s	ostituzio	one del pe	rsonale	che ces	serà dal	servizio	per		jno di pe	Predispo ersonale o te.								

#### AREA ECONOMICA - FINANZIARIA

PEG 2022 Centri di Costo Coinvolti: Tutti Responsabile.: M. Mengoli

Nr.		Obiettivo: Ricognizione straori stipulati per la realizzazione			one delle entra	te relative ai c	ontributi in c/	capitale assegr	nati da altri E	nti publbici e					
	zione sintetica: Predispor	re gli atti necessari per verific per la realizzazione di opere p	care lo stato d		delle entrate i	n conto capita	le derivanti da	ontirbuti asse	egnati da altr	i Enti per la reali:	zzazione di op	oere pubbliche	, nonché lo stat	o della	
Nr	Descrizione attività	Responsabile del procedimento	22	f-1- 22	22	22	22		delle attività 2020	22	t-22	-# 22	22	41- 21	
1	Stesura elenco aggiornato contributi in conto capitale interamente o parzialmente non riscossi, con indicazione dell'Ente concedente	Dott. Massimo Mengoli	gen-22	feb-22	mar-22	apr-22	mag-22	giu-22	lug-22	ago-22	set-22	ott-22	nov-22	dic-2:	.2
2	Stesura elenco aggiornato mutui contratti, interamente o parzialmente non riscossi.	Dott. Massimo Mengoli													
3	Trasmissione elenco contributi ail'Area Lavori Pubblici al fine di verificare lo stato dei lavori finanziati e della predisposizione degli atti per la richiesta di liquidazione, con il supporto del servizio finanziario.	Dott. Massimo Mengoli/Ing. Stefano Fabbri													
4	Trasmissione elenco mutui ail'Area Lavori Pubblici al fine di verificare lo stato dei lavori finanziati e della predisposizione degli atti per la richiesta di liquidazione, con il supporto del servizio finanziario.	Dott. Massimo Mengoli/Ing. Stefano Fabbri													
	t <b>tori di risultato:</b> Rispetto d tica indicata.	ella Direttive politiche: Ris in tutti i casi in cui ris				o capitale asse	gnate da altri	Enti pubblici o		tato atteso: Ridur sione dei contributi		dei crediti in co	nto capitale, acce	lerando la	
colleg	o di costo ati: C.RG di riferim Progr. /	ento:													

#### AREA ECONOMICA - FINANZIARIA

PEG 2022 Centri di Costo Coinvolti: Tutti Responsabile.: M. Mengoli

Nr	Descrizione attività	Responsabile	Personale di						Tempificazione d						
			supporto	gen-22	feb-22	mar-22	apr-22	mag-22	giu-22	lug-22	ago-22	set-22	ott-22	nov-22	dic-22
1	Verifica dei procedimenti	Dott. Mengoli	Addetti dell'Area Economico- finanziaria												
	Compresenza finalizzata al passaggio di consegne e prima fase della formazione	Dott. Mengoli	Addetti dell'Area Economico- finanziaria												
	Approfondimento su materie specifiche.	Dott. Mengoli	Addetti dell'Area Economico- finanziaria												
lla q gati mpe	atori di risultato: Mantenim qualità del servizio senza riper ve sull'erogazione delle attivit tenza dell'Area. o di costo Progr	cussioni <b>finanz</b> i à di			trasferimento i egative sull'ero								va del nuovo dipe ovo settore a tem	endente. Possibilită npo pieno	à per il

Valutato	Cognome: Mengoli			Nome: Massimo		
CDC:	Collocazione organizzativa: Are	ea Economico f	inanziaria	Periodo di valutaz	ione: 1.1.22 – 31.1	12.2022
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesato per area****
OBIETTIVI DI SVILUI	PPO					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Creazione	e implementazione	10%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Implementazione portal	i	10%		0		
Definizione Programma triennale fabbisogno personale diper il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	ndente 2022/2024 e sua integrazione con	25%		0		
Ricognizione straordinaria sullo stato di riscossione delle en assegnati da altri Enti pubblici e privati e ai mutui stipulati per		30%		0		
Formazione nuovo personale dipendente del servizio finanzi	ario	25%		0		
ATTIVITA' ORDINA	RIA		Valutazione (c)**			
				0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRESTA	ZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***	O	70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0	. 0 / 0	·
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMAN		35%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		25%		0		
Totale 2° area valutativa		100%		0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%) 2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%) 3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%) 4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%) 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	**0/1 = indicatore di attività sotto le previsio 2/3 = indicatore di attività in linea con le p 4/5= indicatore di attività superiore alle pr	revisioni	-		TOTALE tazione mancato azione parzialmente ragazione pienamente ragg	
Note del valutatore						
Data						
Firma del Responsabile PO						
Firma del Nucleo						



# Piano Esecutivo di Gestione 2022-2024

"Ufficio Tributi Associato Comune di Meldola e Predappio"

- Parte obiettivi
- Obiettivi di attività ordinaria strutturale

## Parte obiettivi:

- 1) Prevenzione e contrasto dell'evasione dei tributi locali
- 2) Gestione delle politiche fiscali e servizi fiscali.
- 3) Rimodulazione addizionale comunale

# PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2022-2024: UFFICIO ASSOCIATO TRIBUTI

### Pirini Roberta

Titolo obiettivo:	Prevenzione e contrast	to dell'evasione dei tributi locali	
Descrizione attività:		lla base delle nuove previsioni e degli accordi operativi che v	azione attività controllo IMU per doppie abitazioni .Analisi e adeguamento dinamico erranno a consolidarsi nel prossimo biennio e nel periodo successivo, a seguito
Durata obiettivo		2022-202	4
Obiettivo strategiaco	Fisco e tributi a misura	dei cittadini	
Obiettivo operativo	Efficientemento tributa	rio	
		zione di Energia-unità omesse:continuazioni verifiche tributarie e attivazione pro ini IMU con aggiornamento ed integrazione delle valutazioni.	vedura 336, 2)IMU-Doppie abitazioni principali anni successivi . 3)IMU Aree edificabili: predisposizione
Indicatori di risultato:		1)Prosecuzione controlli e sistemazione banca dati con digitalizzazione documentazione pervenuta, attivazione procedura 336 e notifica nuovi atti. 2)Impostazione attività propedeutica all'adeguamento dinamico dei valori	1)Data inizio : 01/01/2022 Data fine : 31/12/2022 2)Data inizio : 01/01/2022 Data fine : 31/12/2022
Dipendenti collegati		Azione 1) -2)Dipendenti Ufficio Tributi associato-Azione 3)Dipendenti Ufficio tecnico dei singoli Comuni e Uffficio associato tributi	
Altri Servizi Coinvolti		Servizio Tecnico	

# PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2022-2024: UFFICIO ASSOCIATO TRIBUTI

# Pirini Roberta

Titolo obiettivo:	Gestione delle politiche fiscali e servizi fiscali	
Descrizione attività:		re in campo azioni e misure di sostegno per le imprese e le familie più colpite dalla crisi attraverso l'uso simulazioni sui possibili progetti di manovra tributaria,nel rispetto degli equilibri di bilancio,del principio di
Durata obiettivo		2022
Obiettivo strategiaco	Fisco e tributi a misura dei cittadini	
Obiettivo operativo	Efficientamento tributario	
Azioni es.l'approvaz		dia degli equilibri di bilancio.Predisposizione degli atti necessari per la gestione delle manovre fiscali,come ad oni perentorie previste per legge. Gestione dell'informazione e dell'assistenza ai contribuenti per favorire gli
Indicatori di risultato:	1)Elaborazioni di analisi,stime e progetti di manovra.     2)Predisposizione atti per approvazioni delibere aliquote e regolamenti nei termini,oltrechè per ulteriori misure emergenziali.	Data inizio : 01/01/2022 Data fine : 31/12/2022
Dipendenti collegati	Dipendenti Ufficio tributi associato	
Altri Servizi Coinvolti		

### PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2022-2024: UFFICIO ASSOCIATO TRIBUTI

#### Pirini Roberta

Titolo obiettivo:	Rimo	dulazione addizionale comunale		
		IRPEF e degli scaglioni di reddito, di cui all'art. 1, comma 7, della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio 20 onale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche"	022), occorre aapprovare anche un nuov	o Regolamento per l'applicazione
Durata		2022		
Obiettivo strategiaco	Fisco e tributi a	misura dei cittadini		
Obiettivo operativo	Efficientamento	tributario		
<u>Azioni</u>	nuovo regolam	stime con utilizzo del simulatore e presentazioni analisi all'Amministrazione. 2) predisposizione delibera del ento per l'applicazione dell'aliquota di compartecipazione dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito siche anno 2022.		
Indicatori di risulta	ato:	1)elaborazioni analisi e simulazioni	İ	
		2)predisposizioni atti per approvazione in Consiglio Comunale		
Dipendenti collega	ti	Dipendenti Ufficio tributi associato	Data inizio 01/01/2022 – Da comunque entro termini di legg	

Copertina

# **OBIETTIVI DI ATTIVITA' ORDINARIA-STRUTTURALE 2022-2024**

**MELDOLA 60%** 

PREDAPPIO 40%

#### OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO ALL'UNITA' OPERATIVA: SERVIZIO ASSOCIATO TRIBUTI - MELDOLA

		Denominazione Obiettivo: TARI, TASI/ICI/IMU																			
	crizione sintetione deralismo.	ca: caricamento denunce, controlli e verifiche finalizzate agli obiettivi di mantenime	nto; recupero g	ettito arretrato con	progett	ti sp	ecific	; pre	visio	ni, sir	nulaz	ioni,	rego	lame	nti, a	liquot	e pe	r le n	Jove	impo	ste
Nr		Descrizione attività	Funzionario Responsabile	Responsabile del procedimento	Gen	Fe	eh T	Mar	Ac	ır T	Temp Mag			delle a	Ago		Set	Ott	T No	ov T	Dic
1		collaborazione con ditta incaricata al recupero evasione durante l'elaborazione e la gestione degli avvisi di accertamento: definizione di casistiche particolari, sia gestionali che normative, analisi della documentazione del contribuente ecc	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	Julia	.,		Tiul			Hug			Lug	Ag			Ju			
2	1	Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																二	工
3		controllo e analisi dati (anche ai fini della corretta contabilizzazione delle entrate) delle rendicontazioni periodiche degli incassi relativi al recupero evasione, forniti dalla ditta incaricata	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
4	TARES/TARI	gestione rapporti con l'ente gestore della riscossione coattiva: invio/caricamento liste atti; analisi rendicontazione degli incassi, invio/caricamento sgravi; consultazione delle banche dati	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
5		Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				1		1					П				$\perp$	7	工
6		Controllo degli avvisi non notificati per successiva nuova notifica tramite Raccomandata AR, messo, pec	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
7		Analisi gestione rimborsi TARI	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				Ŧ		#					П	$\perp$			$\blacksquare$	$\blacksquare$	#
8	1	Controllo comunicazioni e atti inviati da altri uffici o Enti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	++	$\vdash$	$\vdash$	+	+	+	+	$\vdash$	+	+	$\vdash$	+	$\vdash$	-	+	+	+
9		Contenzioso tributario: analisi, predisposizione degli atti di difesa (costituzioni, appelli, memorie attraverso la piattaforma del contenzioso telematico) o degli atti di incarico a legali esterni	Pirini Roberta	Sassano Maurizio			Ц	$\perp$	Ш						Ш				Ш		$\perp$
10		Caricamento e controllo denunce e versamenti, bonifica banca dati per emissione avvisi di accertamento	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
11		controllo e inserimento denunce di successione	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	$\Box$			丰	$\Box$	#			1		Ħ	1	П	1	$\Box$	ヸ	#
12		controllo e caricamento delle autocertificazioni presentate dai contribuenti per usufruire delle agevolazioni IMU	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	$\perp \perp$		$\sqcup$	_	$\sqcup$				_				Ш		Щ	$\perp$	4
13		controllo delle variazioni anagrafiche (nuove residenze, emigrazioni, decessi) fornite da ufficio anagrafe per aggiornare la banca dati	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																Ш	
14		Caricamento e controllo ravvedimenti operosi e redazione atti di entrata	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				I												J	
15		estrazioni banca dati e analisi per simulazioni di previsioni di gettito a seguito delle modifiche di legge	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
16		analisi concessioni edilizie per accertamenti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio															$\pm$	士	土
17		collaborazione con ditta incaricata al recupero evasione durante l'elaborazione e la gestione degli avvisi di accertamento: definizione di casistiche particolari, sia gestionali che normative, analisi della documentazione del contribuente ecc	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
18	]	Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	土
19	ICI/IMU/TASI	Controllo degli avvisi non notificati per successiva nuova notifica tramite Raccomandata AR, messo, pec	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				$\perp$													$\perp$
20		controllo e analisi dati (anche ai fini della corretta contabilizzazione delle entrate) delle rendicontazioni periodiche degli incassi relativi al recupero evasione, forniti dalla ditta incaricata	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
21		gestione rapporti con l'ente gestore della riscossione coattiva: invio/caricamento liste atti; analisi rendicontazione degli incassi, invio/caricamento sgravi; consultazione delle banche dati	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
22		comunicazioni in entrata e uscita con l'Agenzia delle Entrate, del Territorio, e altri enti pubblici e privati	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
23		Controllo comunicazioni e atti inviati da altri uffici o Enti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio															$\pm$		士
24	]	controllo rettifiche di rendita di cui all'art. 1, comma 3, del D.M. 701/94	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	$\blacksquare$			_		_			_		Н				$\blacksquare$	=	_
25		segnalazioni all'Agenzia delle Entrate e del Territorio di eventuali anomalie sulle posizioni reddituali e/o catastali dei contribuenti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
26		Analisi rimborsi ed eventuale inserimento dati nel sito MEF per rimborso quota statale	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				$\perp$		_			_		$\Box$				$\perp$	$\equiv$	<b>—</b>
27		Contenzioso tributario: analisi, predisposizione degli atti di difesa (costituzioni, appelli, memorie attraverso la piattaforma del contenzioso telematico) o degli atti di incarico a legali esterni	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
28		aggiornamento sito istituzionale per gli adempimenti di trasparenza amministrativa e garantire informazione aggiornata ai cittadini circa le novità tributarie e fornire istruzioni e modulistica per gli adempimenti, compreso programma calcolo INU ordinaria	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
29		gestione rapporto con il contribuente (con ricevimento del pubblico, contatti on line e telefonici)	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																$\prod$	
30	ATTIVITA' GENERALE (per tutti i tributi)	gestione adempimenti amministrativi e tributari previsti dalla normativa statale, compresa la pubblicazione sul sito del MEF degli atti deliberativi di aliquote e regolamenti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio																	
31	Later renoder)	relazione al conto consuntivo	Pirini Roberta	Sassano Maurizio				T	П	T			T		П	Τ	П	T		I	I
32		Predisposizione bozza relazione per assestamento con relativi atti	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	$\perp \perp$	1	$\sqcup$	$\perp$	$\sqcup$	$\perp$	-	$\sqcup$	$\perp$	-	$\sqcup$	_	Ш	_	$\sqcup$	$\dashv$	$\perp$
33		analisi annuale dei residui attivi e passivi di competenza	Pirini Roberta	Sassano Maurizio	+	+	$\vdash$	+	+	+	-	$\vdash$	+	+	$\sqcup$	+	$\vdash$	+	+	$\dashv$	+
34 35		protocollo: controllo della corrispondenza in arrivo; protocollo della posta in uscita partecipazione a giornate formative organizzate da ANUTEL, ANCI, IFEL e altri Enti e società per essere costantemente aggiornati con le novità tributarie alla luce anche delle pronunce della	Pirini Roberta Pirini Roberta	Sassano Maurizio Sassano Maurizio	+		$\dashv$	+	$\forall$	+		$\forall$	+	+	$\forall$	+	$\Box$	+	$\forall$	+	+
		giurisprudenza		Sussailo Maul IZIO																Ш	
ndi	catori di risulta	ato: rispetto tempistico, recupero complessivo come previsto nel B.P. 202	<u>.2</u>											ten rag	npisti jionev	ca so	pra s ecup	pecifi erare	rispet cata s l'impo	si riti	
Jnit	à operativa col	legata: ProgrProg. di riferimento:		1																	
—				1																	

#### OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO ALL'UNITA' OPERATIVA: SERVIZIO ASSOCIATO TRIBUTI - PREDAPPIO

		Denominazione Obiettivo: TARI, TASI/ICI/IMU															Т					
	<b>rizione sinteti</b> te del federalisi	<u>ca:</u> caricamento denunce, controlli e verifiche finalizzate agli obiettivi di mante mo.	nimento; recup	ero gettito arretrato	o cor	n pro	getti	spec	cifici;	; prev	ision	i, sin	nulazio	ni, re	goli	ament	i, alio	quote	e per	e nuo	ve	
Nr		Descrizione attività	Funzionario Responsabile	Responsabile del procedimento	Ge	on T	Feb	Тм	lar	Apr		Fempi lag	ificazioi Giu			tività Ago	Set	_	Ott	Nov	Dic	7
1		collaborazione con ditta incaricata al recupero evasione durante l'elaborazione e la gestione degli avvisi di accertamento: definizione di casistiche particolari, sia gestionali che normative, analisi della documentazione del contribuente ecc	Pirini Roberta	Cosci Elena						701	1.	ug	Glu			Ago	300					
2		Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica	Pirini Roberta	Cosci Elena											1					士	世	
3		controllo e analisi dati (anche ai fini della corretta contabilizzazione delle entrate) delle rendicontazioni periodiche degli incassi relativi al recupero evasione, forniti dalla ditta incaricata	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
4		gestione rapporti con l'ente gestore della riscossione coattiva: invio/caricamento liste atti; analisi rendicontazione degli incassi, invio/caricamento sgravi; consultazione delle banche dati	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
5 6	TARES/TARI	Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica Controllo degli avvisi non notificati per successiva nuova notifica tramite Raccomandata AR, messo, pec	Pirini Roberta	Cosci Elena											1					$\top$	H	7
7		Analisi gestione rimborsi TARI	Pirini Roberta	Cosci Elena											_					士		コ
8		Controllo comunicazioni e atti inviati da altri uffici o Enti Contenzioso tributario: analisi, predisposizione degli atti di difesa (costituzioni, appelli,	Pirini Roberta	Cosci Elena		_	_	+							+			-		+	++	4
9		memorie attraverso la piattaforma del contenzioso telematico) o degli atti di incarico a legali esterni	Pirini Roberta	Cosci Elena																	Ш	
10		Caricamento e controllo denunce e versamenti, bonifica banca dati per emissione avvisi di accertamento	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
11		controllo e inserimento denunce di successione	Pirini Roberta	Cosci Elena											$\dashv$					エ		_
12		controllo e caricamento delle autocertificazioni presentate dai contribuenti per usufruire delle agevolazioni IMU controllo delle variazioni anagrafiche (nuove residenze, emigrazioni, decessi) fornite da	Pirini Roberta	Cosci Elena		$\perp$	_	$\perp$			+			Н	4		Н			$\perp$	$\sqcup$	4
13		ufficio anagrafe per aggiornare la banca dati	Pirini Roberta	Cosci Elena	Ш		_					Ш		Ш	_					$\perp$	$\perp \perp$	_
14		Caricamento e controllo ravvedimenti operosi e redazione atti di entrata estrazioni banca dati e analisi per simulazioni di previsioni di gettito a seguito delle	Pirini Roberta	Cosci Elena	Н	+	+	+				Н			+	_		+		+	++	-
15		modifiche di legge	Pirini Roberta	Cosci Elena																$\perp$	Ш	
16 17		analisi concessioni edilizie per accertamenti collaborazione con ditta incaricata al recupero evasione durante l'elaborazione e la gestione degli avvisi di accertamento: definizione di casistiche particolari, sia gestionali	Pirini Roberta Pirini Roberta	Cosci Elena Cosci Elena											+					+		_
18		che normative, analisi della documentazione del contribuente ecc Controllo a campione degli avvisi di accertamento d'ufficio e in rettifica	Pirini Roberta	Cosci Elena											$\pm$					$\pm$	${f f \pm}$	$\exists$
19	ICI/IMU/TASI		Pirini Roberta	Cosci Elena																$\perp$	Ш	
20		controllo e analisi dati (anche ai fini della corretta contabilizzazione delle entrate) delle rendicontazioni periodiche degli incassi relativi al recupero evasione, forniti dalla ditta incaricata	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
21		gestione rapporti con l'ente gestore della riscossione coattiva: invio/caricamento liste atti; analisi rendicontazione degli incassi, invio/caricamento sgravi; consultazione delle banche dati	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
22		comunicazioni in entrata e uscita con l'Agenzia delle Entrate, del Territorio, e altri enti pubblici e privati	Pirini Roberta	Cosci Elena																	Ш	
23 24		Controllo comunicazioni e atti inviati da altri uffici o Enti controllo rettifiche di rendita di cui all'art. 1, comma 3, del D.M. 701/94	Pirini Roberta Pirini Roberta	Cosci Elena Cosci Elena			+		Н	-			-		+	_				+	++	4
25		segnalazioni all'Agenzia delle Entrate e del Territorio di eventuali anomalie sulle posizioni	Pirini Roberta Pirini Roberta	Cosci Elena	Н							H		$\vdash$	+			+		+	+	$\dashv$
		reddituali e/o catastali dei contribuenti			Ш	$\perp$	_	+		_		Ш		$\vdash$	$\perp$			_		+	$\vdash$	_
26 27		Analisi rimborsi ed eventuale inserimento dati nel sito MEF per rimborso quota statale Contenzioso tributnio: analisi, predisposizione degli atti di difesa (costituzioni, appelli, memorie attraverso la piattaforma del contenzioso telematico) o degli atti di incarico a	Pirini Roberta Pirini Roberta	Cosci Elena Cosci Elena		$\top$		$^{\dagger}$						$\forall$	1					+	$\forall$	+
28		legali esterni aggiornamento sito istituzionale per gli adempimenti di trasparenza amministrativa e agrantire informazione aggiornata ai cittadini circa le novità tributarie e fornire istruzioni e	Pirini Roberta	Cosci Elena	Н							Н			$\dagger$					+		-
		modulistica per gli adempimenti, compreso programma calcolo IMU ordinaria gestione rapporto con il contribuente (con ricevimento del pubblico, contatti on line e					-	+							4					+	$\vdash$	4
29		telefonici) gestione adempimenti amministrativi e tributari previsti dalla normativa statale, compresa	Pirini Roberta	Cosci Elena				+							+			+	$\Box$	+	+	-
30		la pubblicazione sul sito del MEF degli atti deliberativi di aliquote e regolamenti relazione al conto consuntivo	Pirini Roberta  Pirini Roberta	Cosci Elena Cosci Elena	Ш	$\perp$	$\perp$	$\perp$	$\sqcup$		1	$\sqcup$		$\sqcup$	4		$\sqcup$	$\perp$	+	+	$\sqcup$	$\dashv$
JI	ATTIVITA'	icazione di conto consultavo	i ii ii ii Nobei la	COSCI LICIIA	H	$\dashv$	+	+	H	+		H	+	$\vdash$	+		H	+	+	+	+	$\dashv$
32	GENERALE (per tutti i tributi)	Predisposizione bozza relazione per assestamento con relativi atti	Pirini Roberta	Cosci Elena																		
33		analisi annuale dei residui attivi e passivi di competenza	Pirini Roberta	Cosci Elena	П		T	T	П			П	1		7	T	П	T	$\Box$	$\mp$	耳	7
35		protocollo: controllo della corrispondenza in arrivo; protocollo della posta in uscita partecipazione a giornate formative organizzate da ANUTEL, ANCI, IFEL e altri Enti o Società per essere costantemente aggiornati sulle novità tributarie anche alla luce delle	Pirini Roberta Pirini Roberta	Cosci Elena Cosci Elena	Н	+	+	+	$\forall$		+	H		$\forall$	+		H	+	+	+	+	$\dashv$
JJ		pronunce giurisprudenziali	i ii ii ii Nobelid	COSCI Eletta							$\perp$						Ш	$\perp$		$\perp$		
Indic	atori di risultat	o: rispetto tempistico, recupero complessivo come previsto nel B.P. 202	2							•			·	te ra	emp agic	oistica	sopr e rec	a sp uper	ecifica rare l'i	petto ta si r mport	itiene	
Unità	operativa co	llegata: ProgrProg. di riferimento:												١		.500 110	J. D.F	. 20				

Valutato	Cognome: Pirini			Nome: Roberta		
CDC: C. SD.	Collocazione organizzativa: Se	ervizio tributi ass	ociato	Periodo di valutazi	one: 1.1.2022 – 3	1.12.2022
	<u> </u>				<u> </u>	D
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesato per area****
OBIETTIVI DI SVILU	PPO					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Creazio	ne e implementazione					
		5%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Implementazione porta	ıli					
		5%		0		
Prevenzione e contrasto dell'evasione dei tributi locali		40%		0		
		40%		U		
Gestione delle politiche fiscali e dei servizi fiscali		30%		0		
Rimodulazione addizionale comunale.						
ATTORES	DIA	20%	\/aluta=i= /-\**	0		
ATTIVITA' ORDINA	HIA		Valutazione (c)**			
Controlli per attività di recupero gettito TARI, TASI, ICI/IML	J			0		
				0		
				0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRESTA	ZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***		70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0		-
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMA	NE E FINANZIARIE			0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		35% 25%				
				0		
Totale 2° area valutativa		100%	<u> </u>	0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%)		-			TOTALE	0
2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%) 3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%)	**0/1= indicatore di attività sotto le previs 2/3 = indicatore di attività in linea con le			*** 0/1 = obiettivo di pres 2/3 = obiettivo di pres	stazione mancato tazione parzialmente ra	iggiunto
4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%)	4/5= indicatore di attività superiore alle		_		tazione pienamente ra	
5 = obiettivo raggiunto (>80%)						
Note del valutatore						
Data						
Data						
Firma del Responsabile PO						
Firma del Nucleo						

3 AREA SOCIO PRODUTTIVA

Centro di Responsabilità N° 3

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

	1 <u>Denominazione Obiettivo:</u> mantenimento qualità e continuità servizi in relazione al turnov	er c	del p	ersc	nale	е																
Piolanti sostituzi compete base del	one sintetica: Nel corso del 2022 cesseranno dal servizio, per accedere alla pensione anticipata, due d Liliana, addetta ad attività economiche e servizi sociali e dal 1º dicembre la Sig.ra Prati Tatiana, che si occone delle dipendenti, ma i vari e diversificati procedimenti in carico alle stesse potrebbero presentare critic nze ai nuovi assunti. Per questo, in collaborazione con le Sig.re Piolanti e Prati, sarà operata una mappaturra l'assegnazione di compiti a chi le sostituirà. Qualora non fosse possibile realizzare momenti di compresenzo del software sui procedimenti amministrativi delle attività economiche (SIGEPRO) e di quello delle rette	upa ità n i dei a, sa	di s ella i pro arebl	erviz conti cedir e au	i sco inuit ment spic	olast tà e c ti seg abile	ici ed quali guiti pre	d edu tà dei evide veder	cativ serv nzia	i. Il izi, s ndo	piano se no moda	o del on ve alità	l fab niss , tem	biso e ad ipi,	gno o eguat event	lel p tame uali	erso nte g	nale gesti cità,	prev to il che	ede l passa costit	a ggio uirà l	la
Nr	Descrizione attività										ficaz											
1	analisi dei procedimenti in carico alle dipendenti Piolanti e Prati: modalità, tempi, criticità, proposte di miglioramento	GI	EN	FE	В	MAF	R	APR	MA	iG	GIL	J	LUG	Ī	AGO	SI	T	OT	T	NOV	D	OIC
2	formazione dei neo assunti su procedimenti assegnati e software gestionali specifici per attività economiche e rette servizi scolastici. Per l'utilizzo del software, qualora non fosse possibile realizzare periodi di affiancamento con le dipendenti in corso di pensionamento, sarebbe auspicabile la formazione presso colleghi esperti di Comuni limitrofi																					
3	supporto ai nuovi assunti e verifica su regolare andamento servizi																					
4																						

	to: rispetto tempi procedimenti e servizi, in relazione al turnover del	cittadini	Risultato atteso: rispetto della tempistica con pronta integrazione nuovi assunti.
Centro di costo collegati: / Capitoli di riferimento:	ProgrProg. di riferimento: Progr. /		

	2 <u>Denominazione Obiettivo:</u> revisione della pianta organica delle farmacie presenti nel terri	torio	con	nuna	ale													
preceder organica	one sintetica: Il riordino operato con la legge Del Rio ha assegnato ai Comuni le funzioni amministra temente di competenza delle Provincie. La legge regionale prevede una revisione ogni due anni da svolge vigente. A Predappio Alta si è resa vacante la sede farmaceutica e il servizio viene attualmente garantito procedimento nei tempi previsti dall'art. 4 della L.R. 2/2016	rsi 1	negli	ann	i par	i e che	può	conc	luders	i con	una	confe	rma od ι	ina mo	lifica d	ella p	ianta	
Nr	Descrizione attività												attività					
1	approvazione progetto di conferma o modifica della pianta organica da parte della Giunta Comunale	G	EN	FE	В	MAR	AP	R	MAG	GI	J	LUG	AGO	SET	ОТТ	NC	OV	DIC
2	richiesta parere Ordine Provinciale Farmacisti																	
3	richiesta approvazione a AUSL della Romagna Servizio Farmaceutico Territoriale																	
	approvazione definitiva in Giunta pianta organica, richiesta pubblicazione su Bollettino Ufficiale telematico della Regione e trasmissione a AUSL della Romagna e Regione																	

	bollettino ufficiale della Regione entro il 31 dicembre
Centro di costo collegati: / ProgrProg. di riferimento: Progr. /	

	3 Denominazione Obiettivo: trasporto alunni disabili scuole superiori di 2º grado																	
	ne sintetica: Nell'anno scolastico 2022/2023 si prevede che 3 studenti disabili frequentino istituti supignamento a servizio dei suddetti studenti.	eriori	i di s	econdo	grado di	Forlì. Pe	rtanto	occo	orre is	tituir	e un	nuovo	servi	zio di	traspo	irto s	colasti	co e/
Nr	Descrizione attività						Te	mpif	icazio	ne de	lle att	ività						
		GI	EN	FEB	MAR	APR	MAC		GIU	LU	JG	AGO	SE	3T	OTT	NC	V	DIC
1	Incontri con Istituto Comprensivo di Predappio, genitori e Assistente Sociale di riferimento, per definire le necessità dei singoli studenti disabili e programmare le azioni necessarie effettuare un servizio di trasporto e/o accompagnametno adeguato .																	
2	Sulla scorta degli incontri di programmazione, individuazione delle modalità di effettuazione del servizio di trasporto c/o accompagnamento : convenzione con associazioni di volontariato, estensione della convenzione con F.M.I., gara per individuare sul libero mercato un operatore economico che effettui il servizio .																	
3	Predisposizione degli atti necessari per effettuare il servizio.																	
4	Affidamento del servizio e formazione del personale addetto.																	
5	Inizio del servizio di trasporto e/o accompagnametno degli studenti disabili che frequentano gli istituti superiori di secondo grado di Forli.																	

Indicatori di risultato: Rispetto dei tempi programmati per avvio del servizio di trasporto e/o accompagnamento degli studenti disabili che frequentano gli istituti superiori di secondo grado di Forlì.	Direttive politiche: Avvio, dall'anno scolastico 2022/2023, del servizio di trasporto e/o accompagnametno degli studenti disabili che frequentano gli istituti superiori di secondo grado di Forli.	Risultato atteso: Avvio, dall'anno scolastico 2022/2023, del servizio di trasporto e/o accompagnamento degli studenti disabili che frequentano gli istituti superiori di secondo grado di Forlì.
Centro di costo collegati: / ProgrProg. di riferimento: Progr. /		
Canitoli di riferimento: /		

omicil arte de		seguenti modi: versamento pro	i che ne hanno la neco Consiglio Comunale	nº 69 del 03/09/2018 e	della	Giunta	ı Com	unale	n° 13	5 del	13/09	2018	. Attu	alme	nte il	versan	nento d	ella tar	iffa d	a
Nr		Descrizione attività			GEN	FEE	) N	1AR	APR	I MA	empific	azion	LUG		ita GO	SET	ОТТ	NOV		OIC
1	Formazione del personale dell'Uffic	io a seguito corsi specifici.			GLIN		)   P	IAK	AFK	MA	S C	310	200		go	3L1		NOV		<u>NC</u>
2	Adeguamento delle comunicazioni P.A	agli utenti in base alle caratterist	ciche del pagamento de	el servizio tramite PAGO																
3	Informazione personalizzata verso tramite PAGO P.A	utenti o familiari degli utenti circ	a le caratteristiche del	pagamento del servizio																
4	Inserimento nell'applicazione web l	fomita da Maggioli delle informa.	zioni necessarie per l'ir	ncasso delle tariffe.																
avvio d	tori di risultato: Rispetto de ella tariffazione del servizio dei ccembre 2022.	i tempi programmati e pasti domiciliari	ettive politiche:	semplificare le moda	lità di	paga	ment	o da	parte (	dei c	ittadir	ni	S	ervizi	o dei	pasti	domic	iffazion iliari tra re 2022	amite	

5 [	Denominazione Obiettivo: NUOVA GRADUATORIA PER ASSEGNAZIONE DI ALLOGGI E.R.P. ai sensi L.R.24/2001.	
Descrizione sintet	ica: Attivazione di tutte le procedure previste nella legge e nel regolamento per giungere all'approvazione definitiva di una nuova graduatoria entro Giugno 2023.	

Tempificazione delle attività Nr Descrizione attività NOV DIC GEN FEB MAR APR MAG GIU LUG AGO SET 2022 2023 2023 2023 2023 2023 2023 2023 2023 2022 2023 Predisposizione del Bando Pubblico per l'assegnazione di alloggi di E.R.P., sulla base della L.R. n°24/2001 s.m.i. e del Regolamento per l'assegnazione di alloggi di E.R.P. Approvazione del Bando con determina del Responsabile del Servizio. Apertura Bando per un periodo minimo di 30 gg. max di 45 gg. Esame da parte dell'Ufficio delle domande, richiesta eventuali integrazioni, formazione ed adozione della graduatoria provvisoria. Pubblicazione all'Albo on-line del Comune e dell'ACER, siti internet Comune e ACER, della graduatoria provvisoria per 15 gg. consecutivi, entro 30 gg. dalla pubblicazione possono essere presentati i ricorsi. Entro 30 gg., dalla scadenza dei termini per la presentazione dei ricorsi invio alla Commissione Alloggi della graduatoria provvisoria e degli eventuali ricorsi. Entro 30 gg. invio da parte della Commissione Alloggi della graduatoria esecutiva che deve essere approvata dal Comune (art. 14 L.R. n° 24/2001). Pubblicazione della graduatoria esecutiva all'Albo del Comune e dell'ACER, oltre che nei siti internet Comune e ACER, per 30 gg.., la graduatoria costituisce provvedimento definitivo a far tempo dalla pubblicazione all'Albo del Comunicazione alla Commissione Alloggi dell'avvenuta pubblicazione all'albo della graduatoria esecutiva.

approvazione graduatoria esecutiva entro giugno 2023.

Indicatori di risultato: Rispetto dei tempi programmati e Direttive politiche: Avvio procedimenti per giungere all'approvazione della graduatoria Risultato atteso: Approvazione esecutiva entro giugno 2023.

graduatoria esecutiva entro giugno 2023.

	6 <u>Denominazione Obiettivo:</u> affidamento gestione centro giovani Elianto																	
Descrizi	one sintetica: Attivazione di tutte le procedure per affidare la gestione del Centro Giovani Elianto con decorrenza	1^ o	ttobi	re 202	2													
Nr	Descrizione attività											attività						
		GE	N	FEB	MAR	API	2	MAG	GI	U	LUG	AGO	SET	0	TT	NOV	D)	IC
1	Predisposizione di Avviso Pubblico per l'affidamento della gestione del Centro Giovani Elianto ad associazione di promozione sociale ed approvazione dell'avviso con determina del responsabile del Servizio																	
2	pubblicazione all'Albo on-line ed al sito internet del Comune dell'Avviso e presentazione delle domande																	
3	Nomina della Commissione giudicatrice ed esame delle domande,con assegnazione dei punteggi sui contenuti delle offerte e redazione della graduatoria della selezione																	
4	Determina del responsabile del servizio di approvazione del verbale della commissione giudicatrice e di affidamento della gestione del servizio. Pubblicazione dell'esito dell'affidamento sul sito istituzionale del Comune e firma del contratto																	

Indicatori di risultato: Rispetto dei tempi programmati ed affidamento della gestione dal 01/10/2022	01/10/2022	<b>Risultato atteso:</b> Affidamento della gestione del centro giovani Elianto dal 01/10/2022
Centro di costo collegati: / ProgrProg. di riferimento: Progr. /		

	7 Den	nominazione Obiettivo: morosità servizi so	rolastici													
miglie: uovo sis medio, i	lomande online, tema: integrazio nizialmente con	, maggiore completezza e tempestività delle informa one con SMS, mailing list, rilevazione presenze past	adottato un software per la gestione dei servizi scolastici, ir izioni, possibilità di creare in autonomia le attestazioni fis i con tablet con riduzione errori, semplificazione nel contro on nuova data di scadenza, successivamente, invio di letter e tramite l'Agenzia delle Entrate.	cali per ollo dei	detrazio pagamen	ni IRPI ti. Prop	EF, nu prio su	ove mo i pagan	dalità di j nenti sono	oagamen state ril	o (PAGevate div	OPA ecc.) erse more	. Anche l sità, alle	l'ufficio l quali si i	na benefic intende po	orre
Nr		Descrizione a	ttività							oificazio						
1	Invio richieste	e di pagamento insoluti tramite mailing list per	a.s. 2018/2019 e 2019/2020	GEN	FEB	M	AR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	ОП	NOV	DIC
2	Controllo paga	amenti ed invio di lettere raccomandate per le	rette ancora insolute a.s. 2018/2019 e 2019/2020													
3	Invio richieste	e di pagamento insoluti tramite mailing list per	a.s. 2020/2021													
4	Controllo paga	amenti ed invio di lettere raccomandate per le	rette ancora insolute a.s. 2020/2021													
5	Predisposizion	ne del ruolo per rette insolute fino a giugno 20	21, da iscrivere sul portale dell'Agenzia delle Entrate													
6	Invio richieste	e di pagamento insoluti tramite mailing list per	a.s. 2021/2022													
7	Controllo paga	<u>amenti ed invio di lettere raccomandate per le</u>	rette ancora insolute a.s. 2021/2022													
er il re	cupero delle		Direttive politiche: Diminuire la percentu	iale di	moro	sità sı	ui ser	vizi so	colastici			<b>sultato</b> inserire				norosit
entro	di costo	Progr. /														

collegati: /

Progr. /

	8	Denominazione Obiettivo: accreditamento Nido d'infa	anzia Pollicino																	
il serviz l'accred	io, doma itamento	 ca: i servizi educativi di cui alla direttiva regior anda di accreditamento completa della docum o, condizione indispensabile per l'accesso ai fi to interessa per l'anno 2022 il nido d'infanzia	nentazione richiesta. Il Responsabile del serv inanziamenti pubblici da parte dei servizi edu	izio, ıcativ	orev i pri	ia ad vati	quis e co	izion ndizi	e del one di	pare Il fun	re de zion	ella Co	mmis	sione <sup>-</sup>	Гесп	ica Di	strett	uale,	rilas	
Nr		Descrizione att	ività								Гетр		ne delle							
1	documen	dell'istanza presentata da Formula Servizi alle Persone per tazione allegata. Verificata anche la vigenza dell'autoriazza tazione allegata alla Commsiione Tecnica Distrettuale		GEI	N	FEB	M	AR	APR	M	AG	GIU	LUG	ĀĢ	D	SET	OTT	NC	DV T	DIC
2	Acquisizi	ione del parere obbligatorio della CTD ed emissione del p	rovvedimento di cincessione dell'accreditmanto																	
3		nunicazione dell'avvenuta concessione dell'accreditamento inamento Pedagogico Territoriale (CPT)	alla cooperativa Formula Servizi alle Persone, alla CTD,																	
4	inserimer	nto degli estremi dell'atto di accreditamento nell'anagrafe i	regionale (SPIER)																	
5		o sulla permanenza dei requisiti dell'accreditamento in colla per la qualificazione servizi educativi 0-6 anni	aborazione con referente pedagogico della gestione																	
									'							' '	'			_
dell'accre	editament		Direttive politiche: promuovere e sostenere de sul territorio comunale	i serv	izi e	duca	tivi p	er la	prima	infaı	nzia p	oresen	d' re	isultat infanzi golame 1 29/09	a Po ento	llicino appro	in att	tuazio	ne de	1
Centro	ui costo	ProgrProg. di riferimento:																		

Valutato		Cognome: Battistini			Nome: Roberto		
CDC:		Collocazione organizzativa: A	rea Socio produ	ttiva	Periodo di valutaz	zione: 1.1.22 – 31.	12.22
Objective di BEO			D (-)	\/_lti / -\*	Dti	Peso aree	Punteggio pesato
Obiettivi di PEG  OBIETTIVI I	al SVII II		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	valutative	per area****
OBIETTIVI	JI SVILU	rro .					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzaz	ione. Cr	eazione e implementazione					
			5%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Impleme	ntazione	portali					
radore procedure ragoriti e appror impleme	. real-rorre	, por ca	5%		0		
MANTENIMENTO QUALITA' E CONTINUITA' SEF PERSONALE.	RVIZI IN I	RELAZIONE AL TURN OVER DEL	15%		0		
REVISIONE DELLA PIANTA ORGANICA DELLE I	FARMAC	IE PRESENTI NEL TERRITORIO	1070		<u> </u>		
COMUNALE.			10%		0		
TRASPORTO ALUNNI DISABILI SCUOLE SUPEI	ORI DI 2	GRADO.					
			15%		0		
ATTIVAZIONE PAGOPA PASTI DOMICILIARI.							
			10%		0		
NUOVA GRADUATORIA PER ASSEGNAZIONE A	ALLOGG	DI ERP AI SENSI L.R. N. 24/2001.			_		
			10%		0		
AFFIDAMENTO GESTIONE CENTRO GIOVANI E	LIANTO		10%		0		
MOROSITA' SERVIZI SCOLASTICI							
WIGHTOOTTA GETTVIZI GOGEAGTIOI			10%		0		
ACCREDITAMENTO NIDO D'INFANZIA POLLICII	NO.						
			10%		0		
ATTIVITA'	ORDINA	HIA		Valutazione (c)**			
					0		
					0		
Totale 1° area valutativa					0		
OBIETTIVI DI	PRESTA	ZIONE	100,0% Peso (d)	Valutazione (e)***	0		_
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE				Valutaziono (o)	2	70%	0
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISOR	SE UMAI	NE E FINANZIARIE	40%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZION			35% 25%		0		
Totale 20 area valutativa			1000/		0	200/	0
Totale 2° area valutativa			100%		0	30%	0 <b>0</b>
* 1 = obiettivo mancato (<20%) 2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%	)	**0/1= indicatore di attività sotto le previsi	oni		*** 0/1 = obiettivo di pres	TOTALE	U
3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%	6)	2/3 = indicatore di attività in linea con le p	previsioni		2/3 = obiettivo di prest	azione parzialmente rag	
4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80% 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	6)	4/5= indicatore di attività superiore alle p	previsioni		4/5 = obiettivo di prest	azione pienamente rag	giunto
Note del valutatore							
azione alla stesura del prossimo piano	della pe	erformance si raccomanda l'inseri	– mento delle prir	cipali voci di attività	à ordinaria e della re	elativa pesatura	
	·						
Data							
Firma del dirigente							
Firma del Nucleo							

4 AREA DEMOGRAFICA

Centro di Responsabilità N° 4

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

### **OBIETTIVO 2022**

## **UFFICIO DEMOGRAFICO**

Nr.	1	<u>Denominazione Obiettivo:</u> Turn over del personale – formazione nuovo personale e mantenimento livello qualità servizio	
Des	crizione si	ntetica: Nell'anno 2022 è stato previsto il trasferimento ad altro settore dell'ufficiale d'anagrafe/stato civile addetto al front office. Si è reso nece	essario procedere ad

Descrizione sintetica: Nell'anno 2022 è stato previsto il trasferimento ad altro settore dell'ufficiale d'anagrafe/stato civile addetto al front office. Si è reso necessario procedere ad una nuova assunzione da una graduatoria da istruttore amministrativo dell'unione della romagna forlivese. L'assenza di una graduatoria specifica per le materie demografiche, richiede un periodo di formazione e affiancamento su tutte le materie di interesse del settore al fine gestire adeguatamente il passaggio di consegne. E' necessario partire dall'analisi dei procedimenti per verificare eventuali situazioni critiche e/o migliorabili. Deve inoltre essere previsto un periodo di compresenza che rappresenti anche un percorso di formazione in

Nr	Descrizione attività	Responsabile/i del	Personale di supporto interno/esterno						Т	empif	icazior	e delle	attività				
		procedimento		Ge	n	Feb	Mar	Ap	r Ma	ag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	Verifica dei procedimenti	Rossi	Rossi, Marcelli														
2	Compresenza finalizzata al passaggio di consegne e primo step di formazione	Rossi	Rossi, Marcelli, Bartoletti														
2	Approfondimento su materie specifiche. Conclusione della formazione	Rossi	Rossi, Bartoletti														
Nessundel livel	tori di risultato: a interruzione del servizio, manten lo di qualità raggiunto  di costo ati: ProgrProg. di riferimento: Progr.  di riferimento:		o <b>olitiche:</b> Consentire il trasferimento a stessa qualità del servizio	inte	rno d	el dip	pender	ite ma	antene	ndo i	nel	Au dip dip	itonom bender bender	atteso: nia lavor nte. Pose nte trasf ettore a	ativa de sibilità p erito di	er il dedicar	

# **OBIETTIVO 2022**

# **UFFICIO DEMOGRAFICO**

Nr. 2	Deno	ominazione Obiet	tivo: Informatizza	zione vecchi atti dello stato civile	•												
			•	tello in caso di richiesta di certificazio			•						•			ortu	no
			-	iti, ad oggi, solo in formato cartaceo. ati nel periodo dal 1991 al 1995.	Conside	erata la	grand	e quant	ita di at	ti, si pr	ocede	oer I'an	no 202	2 COI	n		
Nr	Descri	zione attività	Responsabile/i del procedimento	Personale di supporto interno/esterno						oificazio					1		
1	Individuazione informatizzare	degli atti da	Rossi	Rossi, Bartoletti	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	0	tt	Nov	Dic
2	Inserimento de nell'applicativo demografici	•	Rossi	Rossi, Bartoletti													
Numer	itori di risulta o di atti digitali: o di costo ati:		Direttive p	<b>politiche:</b> Ridurre i tempi di attesa al	lo spor	tello.					Te ce de	sultato empesti rtificazi el cittad mpo lim	vità nel one ricl no allo	rilas niest	a. Pe	erma	nenza
Capito	i di riferimento:	Progr.															

# OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO" / UFFICIO : CULTURA/TURISMO

Nr. 1	Denominazione Obiettivo: SVILUPPO DELL'OFFERTA TURISTICA	A E FORMAZION	E SPECIFICA															
	Descrizione sintetica: Negli ultimi è emersa la necessità di rivedere il ci parte dei turisti, di un legame con il territorio visitato. E' stato pertanto de turistica del territorio, anche attraverso il ricorso alla mobilità dolce (mou aspetti connessi alla vacanza attiva con la valorizzazione del paesaggio, d specifica modalità di avvicinare al turismo rurale con rinnovata sensibilità.	efinito un progett ntain bike, cavallo lelle culture e dell	o finalizzato all'individuazione e alla progetta: o, trekking). Questo obiettivo viene raggiunto	zione di attrave	speci rso la	fici itine gestion	rari i ne di	n grado percors	di pro i integi	nuove ati che	re la e – co	fruizio oniuga	ne ec ndo g	0-				
Nr	Descrizione attività	Responsabile	Personale di supporto interno/esterno	Gen	Fe	ЬМ	ar	Apr	Mag	Τ΄		ne del Lug	le atti		Set	Ott	Nov	Dic
1	progettazione e definizione di un percorso formativo per gli stakeholder del territorio e le guide turistiche	Rossi	Nanni, Rossi															
2	Erogazione di momenti di formazione e percorsi esperienzali	Rossi	Nanni, Rossi															
3	Condivisione con la cittadinanza dei percorsi progettati e coinvolgimento di associazioni, enti, scuole e realtà del territorio;	Rossi	Nanni, Rossi,															
4	programmazione di iniziative volte ad ampliare il target dei destinatari del progetto	Rossi	Nanni, Rossi															
I risultat		Direttive politic	<b>he:</b> ministrazione è quello incrementare il turism	o intere	ccato	non sol	lo all:	a storia	o all'ar	rhitatt	ura n						zione alle puntuale	attività di
Centro collegat	ro di costo gati:  ProgrProg. di riferimento: Progr. Ufficio Cultura e Turismo  anche alle bellezze e alle tipicità del territorio. Facendo "sostare" il turista sul territorio, si avrebbe un vantaggio per tutte gli operatori economici attivi nel territorio comunale.																	

Valutato	Cognome: Rossi			Nome: Milena		
CDC: C. SD.	Collocazione organizzativa: Ar	ea Demografica		Periodo di valutazi	ione: 1.1.2022 – 3	1.12.2022
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesat
OBIETTIVI DI SVILU	PPO					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazione. C	reazione e implementazione	5%		0		
luove procedure PagoPA e appIO. Implementazion	e portali	5%		0		
Furn over del personale - Formazione nuovo person servizio	ale e mantenimento livello qualita'	40%		0		
nformatizzazione vecchi atti dello Stato Civile		10%		0		
Sviluppo dell'offerta turistica e formazione specifica		40%		0		
ATTIVITA' ORDINA	RIA		Valutazione (c)**			
				0		
				0		
				0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRESTA	ZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***		70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0		
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMA	NE E FINANZIARIE	35%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		25%		0		
Totale 2° area valutativa		100%		0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%)		_			TOTALE	0
2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%) 3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%) 4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%) 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	**0/1= indicatore di attività sotto le previs 2/3= indicatore di attività in linea con le 4/5= indicatore di attività superiore alle	previsioni	-	*** 0/1 = obiettivo di pres 2/3 = obiettivo di pres 4/5 = obiettivo di pres	tazione parzialmente r	
Note del valutatore						
Data						
Firma del Responsabile PO						
Firma del Nucleo						

5 AREA URBANISTICA

Centro di Responsabilità N° 5 (UT)

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

Nr. 1	Don	ominazione Obiettivo	• Predienosizione el	ahorati nuovo PLIG																	
			•														<u> </u>				
rigenera chi vive Qualità e le pol dovrà e negozia coordin	are, e un nuo e la città. All'in Urbana ed Ec litiche ambien essere dato all ale dell'Ammin	vo modello di pianificazi eterno di questa cornice, cologico-Ambientale, rife tali sovra-ordinate, sia c la partecipazione dei citt pistrazione nei confronti	ione, non più cogent l'Amministrazione h erimento per le trasfo con le esigenze di un tadini, con cui l'Amm degli operatori econo	llo di trasformazione del territorio non de e pertanto soggetto a rapida obsoli di l'obbligo di redigere il Piano Urbano dormazioni future della città e del terri di a società in continua evoluzione, spe dinistrazione dovrà condividere la visi domici, che dovranno contribuire a mi do, Castrocaro Terme e Terra del Sole,	esceri istico itorio. esso c one a igliora	nza, m Gene La St caratte lel fut nre la	na bal erale etrateg erizza euro a quali	sato s (PUG) gia do eta da essette tà di	su stra ), il cu ovrà e una p o urba vita de	ategie ssere perdit ano. l elle c	e che i mento mess ta di v Un ruo ittà. L	mettai fonda sa a pu valori e olo dec 'Ammi	no al ament unto il e di le cisivo inistra	centi tale d in cod gam dovi azion	ro la que dovrà e erenza i. Per q rà rives e inter	ualiti esser sia ques stire nde p	rà urba re la S con il ti mot anche procec	ana e Strate quad tivi, g e la c dere i	egia pe Iro con Irande Iranacita Iranacita	gni d er la noscio pesc à à	tiv O
Nr	Desc	crizione attività	Responsabile	Personale di supporto esterno							Temp	ificazi	one d	lelle	attività	1					
					G	en	Feb	Ma	r A	Apr	Mag	Giu	L	.ug	Ago	S	et	Ott	Nov	$oldsymbol{oldsymbol{\square}}$	Dic
1	Strategia po Ecologico-Ar	e della redazione della er la Qualità Urbana ed nbientale tenendo conto nze della partecipazione	Responsabile Ufficio	Incaricati Nicolucci																	
2	(Aggiorname	one dei restanti elaborati ento Quadro conoscitivo, a Ordinaria, Valsat)	Responsabile Ufficio	Incaricati																	
3	ALL'ASSUNZIO quali riunion	A' PROPEDEUTICHE NE della proposta di piano, ni, commissioni, incontri, nferenze, ecc	Responsabile Ufficio																		
4	(DELIBERA CONSIGLIO salvaguardia Consiglio Comu	DNE proposta di piano GIUNTA COMUNALE o ) se applica le misure di a subito) Trasmissione a unale, Autorità competenti, enti, etc)	Responsabile Ufficio																		
oropost	t <mark>ori di risulta</mark> a di costo	ProgrProg. di riferimento: Progr.	istica Direttive p partecipativ	politiche: predisposizione elaborati d a	del PU	JG ter	nendo	o cont	o di c	quant	o eme	erso in	fase	dod	cument discip	o pi lina	enam urban	ente nistica	rispon vigen	dent ite e	e
Capitoli	di riferimento																				

Nr. 2	<b>Denominazione Obie</b>	<b>ttivo:</b> VII variante Rl	JE												
(specific		articoli delle norme a	è emersa la necessità, a seguito di r gevolando la possibilità di interveniro tta e approvata.												
Nr	Descrizione attività	Responsabile	Personale di supporto esterno					Tempi	ficazio	ne delle	attività	1			
	2001	i coponousii c		Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	Deposito variante	Responsabile Ufficio													
2	Controdeduzione osservazioni e approvazione	Responsabile Ufficio													
tempisti Centro collega	tori di risultato: rispetto della ica proposta  di costo ProgrProg. di riferimento: Progr.  di riferimento:	Direttive p	<b>politiche:</b> predisposizione elaborati t	enendo	conto	delle n	ecessită	di ditte	e e priv	do all	sultato cument a discip pettoso	o piena lina url	amente panistic	rispon a vigen	dente ite e

Nr. 3	Denominazione Obiett	tivo: Percorso fluvia	le												
princij ed è s incario	pali frazioni e divenga, eventua stato dato l'incarico di progetta	almente, il primo tra izione dello studio di o e si dovranno cerca	e della strategia del PUG, si è concret etto del collegamento tra Forlì-Predap ii fattibilità del percorso nel tratto tra are bandi per la sua realizzazione. Ne li realizzazione.	pio (e . Trivella	Premilo e San	uore). I Savino.	Nella se Nel co	econda i erso del	metà a ' 2022 s	lel 2021 Si dovra	l sono anno c	stati fa oncorda	tti alcui are, con	ni sopra il tecn	alluoghi nico
Nr	Descrizione attività	Responsabile	Personale di supporto esterno							ne delle					
1	Validazione elaborati dello studio di fattibilità del percorso fluviale Trivella-Predappio-San Savino	Responsabile Ufficio		Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
2	Ricerca di bandi (PNRR, Romagna Next)	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
3	Eventuale, qualora escano bandi: partecipazione al bando, fasi successive di progettazione e esecuzione	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
Centi costo	riferimento:		<b>politiche:</b> recepire la nuova disciplina possibile, continuità con quella previ		ntribut	o di cos	truzior	ne e gar	antire,	do all	cumer a disci	to atte nto pier plina vi ettive p	namente gente e	rispor	ndente

## TECNICO AREA EDILIZIA PRIVATA, URBANISTICA e AMBIENTE

Nr. 4 <u>Denominazione Obiettivo:</u> Adesione alla piattaforma regionale Accesso Unitario, digitalizzazione delle principali procedure e dell'archivio

Descrizione sintetica: L'obiettivo consiste nell'adesione alla piattaforma regionale Accesso Unitario (già usata dalle attività economiche) per l'invio in Comune delle pratiche di Edilizia e Ambiente. Tale piattaforma è già utilizzata dalla maggior parte dei Comuni della Regione e, una volta a regime, permetterà di semplificare il lavoro sia ai tecnici esterni sia all'Ufficio per quanto riguarda l'istruttoria. Inoltre, dal momento che l'Ufficio informatica, su richiesta dell'Ufficio scrivente, ha acquistato il softwer (VBG) per la gestione delle pratiche edilizie che si interfaccia direttamente con Accesso Unitario, dovrà pertanto essere predisposta l'architettura logica in modo da consentire un agile scambio di dati e di gestire, nel tempo, i procedimenti in modo sempre più informatizzato. Questo permetterà altresì la formazione di un archivio informatico contenuto nel programma medesimo per le pratiche nuove. Per quanto riguarda le pratiche precedenti, si predisporrà un foglio excell contenente i dati delle pratiche già presentate in Comune, in modo da realizzare un database che potrà essere successivamente caricato sul softwer.

Nr	Descrizione attività	Responsabile							Ten	npifi	cazion	e delle	attiv	ità				
INF	Descrizione attività	Responsabile	Personale di supporto esterno	Ge	en	Feb	Mar	Apr	Ma	ag	Giu	Lug	Ago	) Se	et	Ott	Nov	Dic
1	Adesione alla piattaforma regionale Accesso Unitario	Responsabile Ufficio	1															
2	Configurazione softwer gestionale e successivo utilizzo	Responsabile Ufficio	Ditta produttrice del softwer VBG															
3	Miglioramento accesso digitale a strumenti urbanistici	Responsabile Ufficio																
4	Realizzazione foglio excell contenente le pratiche pregresse	Responsabile Ufficio																
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica proposta    Direttive politiche: recepire la nuova disciplina del contributo di costruzione e garantire, per quanto possibile, continuità con quella previgente    Centro di								mplet	a digit									

Nr. 5	<u>Den</u>	ominazione Obiettivo: Attività or	dinaria in materia edilizia, urbanistica, ambiente		
segnala scarico, delle rio Buona p continu alcune	zioni dei città abbattiment chieste di idon parte dell'atti a evoluzione, tipologie di pi	adini, del Corpo Forestale dello Stat to alberi, attività estrattive, VIA, scr neità degli alloggi, delle richieste di vità ordinaria consiste inoltre nel ra ), sia per le ricerche di archivio; que	enti urbanistici di cui alle schede precedenti, l'Ufficio si con e degli altri organi di controllo, della CQAP, delle richie eening, telefonia), delle richieste di Certificati di Desti. conformità edilizia e agibilità, delle richieste di altri uffico porto con il pubblico sia per dare informazione sulla no esta attività è difficilmente quantificabile non essendo potizza di raggiungere una certa quantità nel corso dell'a	este di autorizzazioni in materia ambientale ( inazione Urbanistica, delle richieste di autoriz ci (attività economiche, tributi, agenzia delle ormativa tecnica a livello nazionale, regionale ossibile individuare un relativo indicatore. Per	íautorizzazioni allo zazioni paesaggistiche, entrate) e simili. e o comunale (in rtanto sono state scelta
Nr		Descr	izione attività	Numero di pratiche da raggiungere d	durante l'anno
1	Permessi di	costruire e Autorizzazioni paesaggistich	e rilasciati/SCIA di ristrutturazione controllate/Abusi affrontati	40	
2		Certificati di Destinazione Ur	banistica rilasciati/Agibilità controllate	80	
3	Numer	o di SCIA e CILA controllate/Certificati di	idoneità alloggiativa rilasciati/Pratiche sismiche accettate	150	
4		Numero di autorizz	azioni/occupazioni rilasciate	20	
Indicat pratiche		ato: raggiungimento numero di	Direttive politiche: /		Risultato atteso: evasione/controllo di tutte le pratiche
Centro collega	di costo iti:	ProgrProg. di riferimento: Progr.			
<u>Capitoli</u>	di riferiment	<u>0:</u>	7		

# Nr. 6 <u>Denominazione Obiettivo:</u> Concorso di progettazione

**Descrizione sintetica:** Il Fondo concorsi di progettazione e idee per la coesione territoriale ha messo a disposizione del Comune di Predappio € 50.678,33. L'Amministrazione comunale ha espresso la volontà di procedere alla riqualificazione dell'asse centrale di V.le Matteotti, da P.za Garibaldi a P.za S. Antonio comprese. Pertanto risulta necessario mettere a punto la relativa procedura e predisporre tutti gli atti fino ad arrivare all'aggiudicazione del vincitore (che avverrà nel 2023)

Nr	Descrizione attività	Responsabile	Personale di supporto esterno	orto esterno Tempificazione delle attività    Gen   Feb   Mar   Apr   Mag   Giu   Lug   Ago   Set   Ott   Nov   Dic											
		Responsabile	r croonare ar supporto cotorno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	Predisposizione di tutti gli atti necessari per l'approvazione del bando e del disciplinare e dei relativi allegati	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
2	Sottoscrizione convenzione con Ordine Architetti per utilizzo della loro piattaforma informatica	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
3	Pubblicazione bando su GURI, sito ANAC, Comune e Regione e su piattaforma informatica	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
1	Generazione chiavi informatiche, risposta a eventuali quesiti, individuazione della giuria	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
3	Individuazione proposte ammesse al secondo grado	Responsabile Ufficio	Tecnico Incaricato												
	<b>atori di risultato:</b> rispetto de stica proposta	ella <b>Direttive po</b> dell'Amminis	<b>olitiche:</b> individuare le proposte ch trazione	e megli	o corris	pondon	o alle e	esigenze	Э		sultato npistica		o: risp	etto del	la
sto	ro di ProgrProg. di riferimento: progr. Progr.														

CDC:	Collocazione organizzativa: Are	ea Urbanistica		Periodo di valutaz	ione: 01.01.22 – 3	1.12.22
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesato per area****
OBIETTIVI DI SVILUI	PPO				Valutativo	portaroa
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Creazione	e implementazione	10%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Implementazione portali		100/		0		
PREDISPOSIZIONE ELABORATI NUOVO PUG		10% 25%		0		
SETTIMA VARIANTE AL RUE		10%		0		
PERCORSO FLUVIALE						
ADESIONE ALLA PIATTAFORMA REGIONALE ACCESSO PRINCIPALI PROCEDURE E DELL'ARCHIVIO.	UNITARIO, DIGITALIZZAZIONE DELLE	10%		0		
CONCORSO DI PROGETTAZIONE		5%		0		
ATTIVITA' ORDINAI	RIA		Valutazione (c)**			
ATTIVITA' ORDINARIA IN MATERIA EDILIZIA, URBANISTI	CA E AMBIENTE	15%		0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRESTA	ZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***		70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0		
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE UMAN	IE E FINANZIARIE	35%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		25%		0		
Totale 2° area valutativa	ı	100%		0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%)		•			TOTALE	0
2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%) 3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%) 4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%) 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	**0/1= indicatore di attività sotto le previsio 2/3 = indicatore di attività in linea con le p 4/5= indicatore di attività superiore alle pr	revisioni	-		tazione mancato azione parzialmente rag azione pienamente rag	
Note del valutatore	L					
Data						
Firma del dirigente						
Firma del Nucleo						

Nome: Maria Ilaria

Cognome: Zoffoli

Valutato

6 AREA LAVORI
PUBBLICI

Centro di Responsabilità N° 6

# **OBIETTIVI DI DETTAGLIO**

# OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO" / UFFICIO : LAVORI PUBBLICI e PATRIMONIO

Nr. 1	Denominazione Obiett	t <b>ivo:</b> FORMAZIONE D	DIPENDENTE MARCELLI MAX - RIORGA	ANIZZA	ZIONE	ATTIVI	TA' DE	L SERV	IZIO LI	PP.		€	<u>.                                    </u>		
	zione sintetica: L'intervento si pr anico dell'area in seguito al pension		zione delle competenze all'interno dell'i nte Orioli Valerio.	Area LL	.PP. e la	a forma	azione d	del dipe	endente	Max M	Marcelli,	recent	tement	te inser	ito
	Descrizione attività	Responsabile/i del procedimento	Personale di supporto interno/esterno	01 2022	02 2022	03 2022	04 2022	Temp 05 2022	oificazion 06 2022	07 2022	attività 08 2022	09 2022	10 2022	11 2022	12 2022
1	Mantenimento delle attività d'ufficio nel periodo di vacanza del posto di istruttore tecnico, coperto fino a ottobre 2021 dal Geom. Orioli V.	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.												
2	Riorganizzazione delle attività d'ufficio in seguito alle recenti assunzioni	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.												
3	Formazione del dipendente Max Marcelli	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.												
	tori di risultato: Non aggravio de sta alle istanze dei cittadini.	tecnico, se	<u>politiche:</u> Affrontare il periodo di vaca nza creare disservizi agli utenti. Non p gestione dell'Amministrazione Comunal	rovocar							i <b>sultat</b> ei serviz				
Centro collega	di costo ProgrProg. di riferimento: Progr.														
Capitoli	di riferimento:														

# OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO" / UFFICIO : LAVORI PUBBLICI e PATRIMONIO

Nr. 2	Denominazione (	Obiettivo: PREDISPOSIZIO	ONE DEI PROGETTI DA CANDIDARE A	_ PNRR	O ALT	RI BAN	DI NAZ	IONALI	O REG	IONAL	I	€			
<u>Descriz</u>	zione sintetica: L'intervent	o si prefigge la predisposiz	zione di progetti da candidare ai bandi	PNRR,	o altri	bandi r	naziona.	li o regi	onali.						
		Responsabile/i del						Temp	ificazion	e delle a	attività				
	Descrizione attività	procedimento	Personale di supporto interno/esterno	01 2022	02 2022	03 2022	04 2022	05 2022	06 2022	07 2022	08 2022	09 2022	10 2022	11 2022	12 2022
1	Definizione in accordo cor l'amministrazione comunale progetti da candidare ai bandi P altre forme di finanziamento naz o regionale.	dei PNRR o Fabbri S.	Della Salandra A. Mengoli M.												
2	Predisposzione progettazione, a attraverso l'affidamento di inca professionali esterni		Della Salandra A., Amaducci C.												
3	Presentazione delle candidat	ure Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.												
	tori di risultato: Presentazi nelle tempistiche fissate dai		<b>politiche:</b> Predisposizione della proget pere pubbliche, da candidare a futuri fi				nica ed	econo	mica de		<u>sultate</u> ntributi		so: Ott	tenime	nto di
Centro collega	di costo ati: ProgrProgration riferimento Progr.														
Capitoli	di riferimento:														

# OBIETTIVO GESTIONALE AFFIDATO DEL "CENTRO DI COSTO" / UFFICIO : LAVORI PUBBLICI e PATRIMONIO

Nr. 3	Denominazione Obiett	ivo: CONCLUSIONE	E RENDICONTAZIONE PROGETTI PREC	GRES	SI								€_	<u>:</u>		
		efigge la conclusion	e e successiva rendicontazione di proge	tti or	mai i	ultima	ati, ma	non a	ancora .	rendico	ontati,	al fine d	lel ricor	oscime	ento de	e/
contribu	ito concesso.															
		Responsabile/i del							Tem	pificazio	ne delle	attività				
	Descrizione attività	procedimento	Personale di supporto interno/esterno	202		02 022	03 2022	04 2022	05 2022	06 2022	07 2022	08	09 2022	10 2022	11 2022	12 2022
	Ricognizione dei progetti ultimati e non			202		022	2022	2022	2022	2022	202	2022	2022	2022	2022	2022
1	ancora rendicontati ai rispettivi enti (Fondazione Cassa dei Risparmi,	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C., Mengoli M.			Ш										
1	Ministero dell'istruzione, regione Emilia		Della Salahura A., Amaducci C., Mengoli M.			Ш										
	Romagna)				_	$\vdash$	_		++							
2	Predisposizione della documentazione tecnica e amministrativa necessaria ai	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.			Ш					$\perp$					
_	fini della rendicontazione	T dobit 5.	Bella Salahara A., Amadaca C.			Ш			Ш		$\perp$					
	Tenuta dei rapporti con gli enti															
3	erogatori di contributo	Fabbri S.	Della Salandra A., Amaducci C.			Ш					$\perp$					
l																
											11					
Indicat	cori di risultato: N.º di progetti	Direttive I	oolitiche: Chiusura e rendicontazione,	al fin	o del	l'otte	nimen	to dei	relativi	contrib	nuti <b>E</b>	<u> </u> Risultat	o atte	so: Lio	  uidazid	ne dei
	ntati durante l'anno di riferimento		ormai ultimati.	ui iiii	c uci	· otte	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	to aci	rciativi	COLICIE	1-	ontribul			Juluuzio	oric aci
													J			
	di costo ProgrProg. di															
<u>collega</u>	<u>riferimento:</u> Progr.															
Canitoli	di riferimento:															

CDC:	Collocazione organizzativa: Ar	ea Lavori Pubb	lici	Periodo di valutaz	zione: 1.1.22 – 31.	12.22
Obiettivi di PEG		Peso (a)	Valutazione (b)*	Punteggio pesato	Peso aree valutative	Punteggio pesato per area****
OBIETTIVI DI SVI	LUPPO					
PIAO Piano Integrato di Attività e Organizzazion	ne. Creazione e implementazione	5,0%		0		
Nuove procedure PagoPA e appIO. Implementa	azione portali	5,0%		0		
FORMAZIONE DIPENDENTE MARCELLI MAX - RIC SERVIZIO LL.PP.	DRGANIZZAZIONE ATTIVITA' DEL	40,0%		0		
PREDISPOSIZIONE DEI PROGETTI DA CANDIDAR O REGIONALI	E AL PNRR O ALTRI BANDI NAZIONALI	40,0%		0		
CONCLUSIONE E RENDICONTAZION PROGETTI I	PREGRESSI	10,0%		0		
				0		
ATTIVITA' ORDII	NARIA		Valutazione (c)**			
				0		
				0		
Totale 1° area valutativa		100,0%		0		
OBIETTIVI DI PRES	TAZIONE	Peso (d)	Valutazione (e)***		70%	0
PROGRAMMAZIONE ED INTEGRAZIONE		40%		0		
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE	UMANE E FINANZIARIE	35%		0		
ORIENTAMENTO ALL'UTENTE ED INNOVAZIONE		25%		0		
Totale 2° area valutativa	T	100%		0	30%	0
* 1 = obiettivo mancato (<20%)	**0/1= indicatore di attività sotto le previsio	- oni		*** 0/1 = obiettivo di pres	TOTALE tazione mancato	0
2 =obiettivo parzialmente raggiunto (dal 21 al 40%)	2/3 = indicatore di attività in linea con le p	revisioni	_	2/3 = obiettivo di prest	azione parzialmente rag	giunto
3 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 41 al 60%) 4 = obiettivo parzialmente raggiunto (dal 61 al 80%) 5 = obiettivo raggiunto (>80%)	4/5= indicatore di attività superiore alle pr	revisioni		4/5 = obiettivo di prest	azione pienamente rag	giunto
Data						
Firma del dirigente						
Firma del Nucleo						

Nome: Stefano

Valutato

Cognome: Fabbri



Allegato A delibera di Giunta

# PIANO AZIONI POSITIVE DELL'UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE E DEI COMUNI ADERENTI

Allegarodella Grante, i		ella de	".orazlon <b>e</b>
dal 47.04.	2022	di cui	lorma parte
integrable nS	fooli II D	IRETTORE Dott. Stefa	OPERATIV

## PREMESSA

Il Piano di Azioni Positive è previsto dall'art. 48, comma 1 del D.Lgs. 198/2006. Il Decreto Legislativo 11 aprile 2006 n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246" riprende e coordina in un testo unico le disposizioni ed i principi di cui al D.Lgs. 23 maggio 2000, n. 196 "Disciplina dell'attività delle consigliere e dei consiglieri di parità e disposizioni in materia di azioni positive", e della Legge 10 aprile 1991, n. 125 "Azioni positive per la realizzazione della parità uomo donna nel lavoro".

Il presente Piano si pone in continuità con i Piani precedenti, e segnatamente con quello relativo al Triennio 2019/2021, approvato con deliberazione di Giunta dell'Unione n.16 del 31/01/2019.

Il Piano di Azioni Positive è un documento attraverso il quale effettuare un'autonoma programmazione di azioni positive a valenza triennale, volte alla promozione delle pari opportunità, al miglioramento della qualità del lavoro e del benessere organizzativo, nonché alla valorizzazione delle persone.

Le azioni positive sono misure temporanee speciali, eventualmente in deroga al principio di uguaglianza formale, mirate a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità tra i collaboratori. Sono misure "speciali" – in quanto non generali ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta sia indiretta – e "temporanee" in quanto necessarie fintanto che si rileva una disparità di trattamento. Ai sensi della Direttiva 23 maggio 2007 del Ministro per le Riforme e Innovazioni nella Pubblica Amministrazione e del Ministro per i diritti e le Pari Opportunità, "Misure per attuare pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche", le azioni positive rappresentano misure preferenziali per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, per guardare alla parità attraverso interventi di valorizzazione del lavoro delle donne e per riequilibrare la presenza femminile nei luoghi di vertice.

La pianificazione delle azioni positive è dunque funzionale all'individuazione di una gamma di strumenti semplici ed operativi per l'applicazione concreta delle pari opportunità nella realtà dell'Unione della Romagna forlivese e dei Comuni che hanno aderito al Piano (Comune di Bertinoro, Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Santa Sofia), con lo scopo di favorire l'uguaglianza sostanziale dei collaboratori, il miglioramento della qualità del lavoro ed il benessere organizzativo. Il Piano è stato redatto con la collaborazione del C.U.G. e del Servizio del Personale dell'Unione.

L'Unione ed i Comuni, consapevoli dell'importanza di uno strumento finalizzato all'attuazione delle pari opportunità, intendono proseguire nell'operazione di armonizzazione e sviluppo simbiotico della propria attività anche al fine di migliorare, nel rispetto di quanto stabilito da

normativa e contrattazione collettiva vigenti, i rapporti con il personale dipendente e con i cittadini; in particolare, si ritengono prioritari i seguenti obiettivi:

- definire e attuare politiche che coinvolgano tutta l'organizzazione nel rispetto del principio di pari dignità e trattamento sul lavoro;
- superare stereotipi di genere attraverso politiche organizzative, formazione e sensibilizzazione;
- integrare il principio di parità di trattamento in tutte le fasi della vita professionale delle risorse umane affinché assunzione, formazione e sviluppo di carriera avvengano in base alle competenze, esperienze e potenziale professionale;
- sensibilizzare e formare tutti i livelli dell'organizzazione sul valore della diversità e sulle modalità di gestione delle stesse;
- monitorare periodicamente l'andamento delle pari opportunità e valutare l'impatto delle buone pratiche;
- individuare e fornire al personale strumenti interni a garanzia della parità di trattamento fornendo strumenti concreti per favorire la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.

Lo scopo del piano delle azioni positive dell'ente è quello di promuovere e dare attuazione concreta al principio delle pari opportunità tra uomini e donne e della valorizzazione delle differenze nelle politiche del personale, attraverso la rimozione di forme esplicite ed implicite di discriminazione e per l'individuazione e la valorizzazione delle competenze delle lavoratrici e dei lavoratori. Le azioni positive di questo piano hanno altresì lo scopo di contribuire ad accrescere il benessere organizzativo e lavorativo dell'Ente a beneficio sia dei dipendenti che dell'Amministrazione.

Per benessere organizzativo si intende comunemente la capacità dell'organizzazione di promuovere e mantenere il benessere fisico, psicologico e sociale dei lavoratori per tutti i livelli ed i ruoli attraverso la costruzione di ambienti e relazioni di lavoro che contribuiscano al miglioramento della qualità della vita dei lavoratori e delle prestazioni. Studi e ricerche sulle organizzazioni hanno dimostrato che le strutture più efficienti sono quelle con dipendenti soddisfatti ed un "clima interno" sereno e partecipativo.

La motivazione, la collaborazione, il coinvolgimento, la corretta circolazione delle informazioni, la flessibilità e la fiducia delle persone sono tutti elementi che portano a migliorare la salute mentale e fisica dei lavoratori, la soddisfazione dei clienti e degli utenti e, in via finale, ad aumentare la produttività. Il concetto di benessere organizzativo si riferisce, quindi, al modo in cui le persone vivono la relazione con l'organizzazione in cui lavorano; tanto più una persona sente di appartenere all'organizzazione, perché ne condivide i valori, le pratiche, i linguaggi, tanto più trova motivazione e significato nel suo lavoro. E' per questo che diventa necessario sviluppare competenze legate alla dimensione emozionale, ovvero al modo in cui le persone vivono e rappresentano l'organizzazione e, soprattutto, tenere conto dell'ambiente, del clima in cui i dipendenti si trovano a dover lavorare ogni

giorno. In coerenza con i suddetti principi e finalità, nel periodo di vigenza del Piano, verranno definite modalità per raccogliere pareri, consigli, osservazioni e suggerimenti da parte del personale, per poter rendere il Piano più dinamico ed efficace, oltre che per effettuare un monitoraggio continuo della sua attuazione.

Il Piano di Azioni positive si compone di una prima parte relativa al contesto normativo, sia europeo che nazionale, di una seconda parte dedicata all'analisi del contesto e di una terza parte dedicata alla programmazione delle azioni positive che si andranno ad implementare.

Il Piano è collegato con gli strumenti di programmazione e misurazione della performance organizzativa ed individuale, nonché con il sistema dei controlli interni e di prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

# PRIMA PARTE - IL CONTESTO NORMATIVO

La direttiva 2000/43/CE prescrive una strategia quadro comunitaria in materia di parità fra uomini e donne che prevede, per la prima volta, che tutti i programmi e le iniziative vengano affrontati con un approccio che comprenda misure specifiche volte a promuovere la parità tra uomini e donne. L'obiettivo è assicurare che le politiche e gli interventi tengano conto delle questioni legate al genere, proponendo la tematica delle pari opportunità come chiave di lettura, e di azione, nelle politiche occupazionali, familiari, sociali, economiche, ambientali, urbanistiche, ai fini dell'individuazione dei problemi prioritari e degli strumenti necessari per superarli e modificarli. In questo modo la Comunità Europea, ora Unione Europea, decide di porre particolare attenzione, in maniera capillare rispetto ad ogni singola questione, sui temi delle discriminazioni sul mercato del lavoro, della conciliazione tra i tempi di vita e di lavoro, dell'eguaglianza formale e sostanziale nell'ambito delle politiche del lavoro, retributive e di sviluppo professionale.

In maniera non difforme il legislatore italiano, con legge n. 125/1991 e provvedimenti successivi e conseguenti, in particolare la legge n. 53/2000 "Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione per il coordinamento dei tempi delle città", il D. Lgs. 151/2001 "Testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità", nonché il D.Lgs. 80/2015 "Misure per la conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro", ha sviluppato la possibilità di azioni positive finalizzate a conseguire l'obiettivo delle pari opportunità. Ulteriori interventi normativi (in particolare il D.Lgs. n. 165/2001, il D.Lgs. n.198/2006 "codice delle pari opportunità tra uomo e donna", la direttiva Ministeriale 23 maggio 2007 "Misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche") prevedono che le Amministrazioni assicurino la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro

tra uomini e donne. Tale legislazione indica prioritariamente l'obiettivo di eliminare le disparità di fatto che le donne subiscono nella formazione scolastica e professionale, nell'accesso al lavoro, nella progressione di carriera e nella vita lavorativa in generale.

In particolare, l'art. 7, comma 1, del D.Lgs. n. 165/2001 (come modificato dall'art. 21 della legge n. 183/2010) individua l'uguaglianza sostanziale sul lavoro come un obiettivo, prescrivendo che "le pubbliche amministrazioni garantiscano parità ed opportunità tra uomini e donne e l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione, alla lingua, nell'accesso al lavoro, nel trattamento e nelle condizioni di lavoro, nella formazione professionale, nelle promozioni e nella sicurezza sul lavoro", ampliando quindi il campo di applicazione del concetto di pari opportunità a qualunque discriminazione, indipendentemente dall'origine della stessa, al fine di garantire "un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo".

# SECONDA PARTE – IL CONTESTO ORGANIZZATIVO

Si premette che l'Unione in particolare è in fase di riorganizzazione, dovuta al recesso dalla stessa da parte del Comune di Forlì che sarà opertaivo a far data dal 01/01/2022.

I dati di seguito indicati sono riferiti alla situazione del personale dipendente, sia a tempo pieno che a tempo parziale, già senza il Comune di Forlì.

Sono inclusi sia i dipendenti a tempo indeterminato che quelli a tempo determinato.

Nel computo non sono inclusi i Segretari degli enti in virtù della peculiarità del loro rapporto di lavoro; in ogni caso si segnala che nel complesso degli enti aderenti all'Unione sono presenti 5 segretari, di cui 3 donne e 2 uomini, uno dei quali a rotazione viene individuato come Segretario dell'Unione.

I dipendenti dell'Unione e dei Comuni aderenti sono in totale 372

ENTE	N. DIPENDENTI
Unione	50
Comune Bertinoro	41
Comune Castrocaro Terme e Terra del Sole	27
Comune Civitella di Romagna	16
Comune Forlimpopoli	49
Comune Galeata	14
Comune Meldola	82(40 Comune e 42 Istituzione D. Drudi)
Comune Modigliana	24
Comune Portico e San Bendetto	6
Comune Predappio	29
Comune Premilcuore	7
Comune Santa Sofia	27

L'Unione consapevole dell'importanza di uno strumento finalizzato all'attuazione delle leggi di pari opportunità, intende armonizzare la propria attività al perseguimento e all'applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro, anche al fine di migliorare, nel rispetto del C.C.N.L. e della normativa vigente, i rapporti con il personale dipendente e con i cittadini; In particolare ritengono vadano perseguiti i seguenti obiettivi:

- definire e attuare politiche che coinvolgano tutta l'organizzazione nel rispetto del principio di pari dignità e trattamento sul lavoro;
- 2) superare stereotipi di genere attraverso politiche organizzative, formazione e sensibilizzazione;
- 3) integrare il principio di parità di trattamento in tutte le fasi della vita professionale delle risorse umane affinché assunzione, formazione e sviluppo di carriera avvengano in base alle competenze, esperienze e potenziale professionale;
- sensibilizzare e formare tutti i livelli dell'organizzazione sul valore della diversità e sulle modalità di gestione delle stesse;
- 5) monitorare periodicamente l'andamento delle pari opportunità e valutare l'impatto delle buone pratiche;
- 6) individuare e fornire al personale strumenti interni a garanzia della parità di trattamento fornendo strumenti concreti per favorire la conciliazione tempi di vita e di lavoro;
- 7) comunicare al personale l'impegno assunto a favore di una cultura di pari opportunità informando sui progetti intrapresi e sui risultati conseguiti. Prima di illustrare i contenuti del piano è opportuno un accenno al contesto europeo ed al contesto normativo nazionale.

Il presente Piano di Azioni Positive, che avrà durata triennale (2022-2024) è unico per l'Unione e i Comuni aderenti ed ha come scopo principale l'applicazione concreta delle pari opportunità nonché la prevenzione e rimozione di qualunque forma di discriminazione per gli enti che la compongono.

Si individuano i seguenti ambiti di intervento:

# BENESSERE ORGANIZZATIVO NELL' AMBIENTE DI LAVORO

Gli aspetti relativi al benessere delle lavoratrici e dei lavoratori sono sempre più condizionati dalle continue istanze di cambiamento ed innovazione che hanno interessato e che, quotidianamente, interessano la Pubblica Amministrazione, nell'intento di mantenere un adeguato livello di risposta alle esigenze del cittadino in un contesto di risorse sempre più scarse.

In virtù della necessità di adeguare l'organizzazione dell'Unione e dei Comuni aderenti a mutati

scenari normativi e sociali, i dipendenti sono stati chiamati ad una sorta di "flessibilità organizzativa" incentrata principalmente sull'adattamento, sia individuale che collettivo, alle nuove realtà.

Diviene quindi necessario rilevare le esigenze dei dipendenti finalizzate al "vivere bene sul posto di lavoro", al fine di individuare eventuali criticità organizzative ed attivare azioni positive.

L'Unione e i Comuni aderenti si impegnano ad adottare misure volte a combattere situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate ad esempio da:

- · Pressioni o molestie sessuali;
- Casi di mobbing;
- Atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;
- Atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.

A tal fine l' Unione e i Comuni aderenti si avvarranno del supporto del Comitato Unico di Garanzia (CUG), unico per tutti gli enti, i cui componenti sono stati da ultimo designati con determinazione n.746 del 31/05/2021 e le cui modalità di azione e funzionamento sono state individuate ai sensi e per gli effetti dell'art. 57 del D.Lgs. 165/2001 e delle Direttive del 4 marzo 2011 e 2/2019 del Ministro per la Pubblica Amministrazione.

Azioni Positive: I componenti del CUG si rendono disponibili a ricevere le istanze e le segnalazioni dei dipendenti nell'ambito di loro competenza e a farsene portavoce con l'Amministrazione.

## CONCILIAZIONE VITA/LAVORO

L'Unione e i Comuni aderenti si impegnano, per quanto possibile, a soddisfare i bisogni dei dipendenti legati ad esigenze di cura dei figli, in particolare nei periodi di chiusura delle scuole primarie, a garantire il rispetto delle disposizioni legislative e contrattuali per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e all'assistenza di familiari e a sostegno dell'handicap, e a favorire l'adozione di politiche di conciliazione degli orari di lavoro.

L'Unione e i Comuni aderenti si impegnano altresì, per quanto possibile e compatibilmente con le esigenze di servizio, ad accogliere le domande dei dipendenti di trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale, pur nell'ambito dei limiti imposti dalla vigente normativa e tenendo in considerazione la mancanza di un diritto all'accoglimento della richiesta, essendo questa subordinata all'assenso dell'ente di appartenenza. Particolare attenzione verrà prestata alle richieste dettate da esigenze familiari e di conciliazione vita privata/lavoro.

L'Unione e i Comuni aderenti si impegnano infine a:

- assicurare, quando possibile, a ciascun dipendente la possibilità di usufruire di un orario flessibile in entrata ed in uscita;
- valutare, anche attraverso una diversa organizzazione del lavoro, eventuali richieste di ulteriore flessibilità derivanti da particolari necessità di tipo familiare o personale, valutando possibilità di introdurre diverse modalità spazio-temporali nell'esecuzione del lavoro (telelavoro e lavoro agile);
- garantire il rispetto delle disposizioni legislative e contrattuali relative alla concessione e all'utilizzo di permessi, congedi ed aspettative.

## INTERVENTI PROGRAMMATICI AZIONI POSITIVE TRIENNIO

Per ciascuno degli interventi programmatici citati vengono di seguito indicate le azioni attraverso le quali raggiungere gli obiettivi.

- A. Formazione
- B. Orari di lavoro
- C. Sviluppo di carriera e professionale
- D. Informazione
- E. Stress lavoro-correlato

#### A. Formazione

Obiettivo: consentire le attività formative che, in base alle esigenze dell'Ente, consentano a tutti i dipendenti di sviluppare, nell'arco del triennio, una propria crescita professionale.

- Azione positiva 1: integrare il più possibile i percorsi formativi con gli orari di lavoro, anche a tempo parziale, salvaguardando il tempo normalmente dedicato ai bisogni familiari.
- Azione positiva 2: prevedere annualmente, con il coinvolgimento dei responsabili, la realizzazione di un piano della formazione che prediliga, ove possibile, percorsi formativi trasversali tra servizi.
- Azione positiva 3: coinvolgere i dipendenti nel miglioramento della definizione dei percorsi formativi tramite un sistema di valutazione della formazione ottenuta.
- Azione positiva 4: tenuta ed aggiornamento della banca dati completa della formazione effettuata, che consenta l'estrapolazione di dati statistici anche in relazione alla parità di genere nel coinvolgimento dei dipendenti.
- Azione positiva 5: conservazione nei fascicoli dei dipendenti degli attestati relativi alla formazione ottenuta.

## B. Orari di lavoro

Obiettivo: favorire l'equilibrio e la conciliazione tra responsabilità familiari e professionali, attraverso azioni che prendano in considerazione le differenze, le condizioni e le esigenze di uomini e donne all'interno dell'organizzazione e della vita privata, venendo incontro alle problematiche non solo legate alla genitorialità, compatibilmente con le esigenze di funzionalità dei servizi.

- Azione positiva 1: garantire adeguata flessibilità in entrata ed uscita, in particolare con riferimento alle esigenze legate all'istruzione obbligatoria dei figli.
- Azione positiva 2: Consentire temporanee personalizzazioni dell'orario di lavoro, in presenza di
  oggettive esigenze di conciliazione tra la vita familiare e la vita professionale, determinate da
  necessità di assistenza di minori, anziani, malati gravi, diversamente abili ecc.
- Azione positiva 3: dare ai dipendenti che rientrano da periodi di assenza, connessi a motivi familiari
  o di salute, la possibilità di concordare le modalità di impiego lavorativo che consentano di
  contemplare al meglio le esigenze personali con quelle di servizio.
- Azione positiva 4: nell'assegnazione di particolari agevolazioni orarie, tra le quali ad esempio il part time, favorire innanzitutto i dipendenti che, nell'ordine, posseggono esigenze di tutela dell'handicap, di carichi familiari, economiche.

## C. Sviluppo di carriera e professionale

Obiettivo: compatibilmente con le normative relative agli sviluppi di carriera, garantire pari opportunità di crescita e responsabilizzazione professionale tra uomini e donne.

- Azione positiva 1: garantire che le assegnazioni delle posizioni di responsabilità siano attribuite esclusivamente in base all'esperienza maturata, nell'Ente o al di fuori dello stesso, alle capacità individuali dimostrate ed alle potenzialità espresse, tenendo conto del profilo professionale e della categoria di appartenenza.
- Azione positiva 2: applicare metodologie di premialità che tengano conto della qualità e della quantità della prestazione resa, senza penalizzare coloro che operano con orario ridotto ma utilizzando criteri di proporzionalità.
- Azione positiva 3: attivare, ove richiesto, percorsi di reinserimento professionale nell'ambiente di lavoro del personale al rientro dal congedo per maternità/paternità.

## D. Informazione

Obiettivo: favorire la conoscenza da parte dei dipendenti sull'attività svolta dall'Amministrazione in materia di pari opportunità e sulle disposizioni normative.

- Azione positiva 1: diffondere le normative e le regole dell'Ente in materia di orario di lavoro per la tutela della genitorialità e dell'handicap.
- Azione positiva 2: gestire in modo trasparente ed uniforme l'applicazione delle norme di cui al punto precedente.

- Azione positiva 3: garantire consulenza ai dipendenti in materia di permessi agevolando la gestione del tempo casa/lavoro, evitando conflitti che non favorirebbero né la serenità personale né la produttività.
- Azione positiva 4: Promuovere (attraverso la Intranet) la conoscenza del CUG e del Piano di Azioni Positive.

## E. Stress lavoro-correlato

Obiettivo: dare attuazione al documento di valutazione dei rischi collegati allo stress lavoro-correlato ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs. 81/2008, sulla base della situazione lavorativa percepita dal personale e rilevata nei primi mesi del 2019 attraverso la compilazione di questionari e colloqui per gruppi omogenei, secondo le indicazioni del protocollo INAIL vigente. Le conclusioni dell'indagine hanno fatto emergere in tutti i settori un significativo disagio per la carenza di personale e, in alcuni settori, la carenza di comunicazione, di definizione dei ruoli e della formazione del personale.

 Azione positiva 1: porre in essere tutte le misure di prevenzione e correttive previste nel documento di valutazione dei rischi, fra le quali emerge l'esigenza di migliorare la comunicazione interna anche attraverso riunioni e incontri mensili tra PO, Dirigente e personale, nonché l'esigenza di intervenire nel piano della formazione tramite l'inserimento di attività formative a maggior contenuto specialistico/professionale, ecc...

## DISPOSIZIONI FINALI

Il presente Piano ha durata triennale (2022-2024) ed è in continuità con il Piano precedente. Verrà pubblicato sul sito internet dell'Unione e dei Comuni aderenti e sarà trasmesso al personale dipendente. Il CUG darà conto dello stato di attuazione del Piano di Azioni Positive, monitorandone periodicamente lo svolgimento.



Provincia di Forlì-Cesena

# PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA 2022-2024

Allegato alla sezione 2.3 - Sottosezione "rischi corruttivi e trasparenza" del P.I.A.O. Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024

# Indice generale

Premessa	3
Legenda delle abbreviazioni utilizzate	
Analisi del contesto	6
Il contesto esterno.	6
Il contesto interno: la struttura dell'Ente.	7
Organigramma	9
I soggetti coinvolti nella prevenzione.	10
Flusso informativo verso il responsabile della prevenzione della corruzione.	12
Il contesto esterno. Il contesto interno: la struttura dell'Ente	13
individuazione dei processi ("mappa dei processi") e dei possibili rischi ("mappa dei rischi")	1.3
La gestione del rischio.	15
Valutazione del rischio e Registro dei rischi.	16
La gestione del rischio  Valutazione del rischio e Registro dei rischi  Proposta delle azioni preventive e dei controlli da mettere in atto  Le misure organizzative di carattere generale  Il sistema dei controlli e delle azioni preventive previste  Monitoraggio dello stato di attuazione e dell'idoneità delle misure.  Consultazione e comunicazione	18
Le misure organizzative di carattere generale.	19
Il sistema dei controlli e delle azioni preventive previste	29
Monitoraggio dello stato di attuazione e dell'idoneità delle misure	29
Consultazione e comunicazione.	30
Aggiornamento del piano di prevenzione della corruzione	30
Pubblicazione	30
AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE	31

#### Premessa

Il D.L. 80/2021, convertito in Legge 113 del 6 agosto 2021, introduce per tutte le amministrazioni il Piano Integrato di Attività e di Organizzazione (PIAO). Il Piano ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni, tra i quali anche il Piano per la prevenzione della corruzione e la trasparenza.

Il presente documento, suscettibile di successivi aggiornamenti, vuole essere un Piano di transizione, in attesa delle esplicitazioni normative che porteranno alla definizione di un piano unico di governance dell'ente.

Ai fini della redazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza si è ritenuto opportuno valorizzare il processo di analisi che aveva già portato all'approvazione del PTPCT 2022-2024 (approvato con deliberazione di Giunta Ciomunale n. 3/2022), recependone gli obiettivi strategici, il sistema di gestione del rischio corruttivo e le misure per la trasparenza dell'attività amministrativa, la mappatura e, sulla base delle indicazioni fornite dal Presidente ANAC con il comunicato in data 2 maggio, in cui "per la pianificazione per l'annualità in corso si rammenta di fare riferimento agli "Orientamenti per la pianificazione Anticorruzione e Trasparenza 2022" approvati dal Consiglio dell'Autorità in data 2 febbraio 2022 e pubblicati nel portale istituzionale.

Si evidenzia l'utilità del coordinamento tra il PTPCT e gli altri piani integrati nel PIAO, al fine di "sottolineare la rilevanza dell'integrazione dei sistemi di risk management per la prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo interno delle amministrazioni".

Saranno inoltre tenute in debito conto le esigenze di aggiornamento emerse, nel periodo di attuazione del PTPCT, nella costante attività di interlocuzione tra il RPCT e i Responsabili delle strutture organizzative dell'ente, a conferma di un metodo finalizzato ad implementare il Piano quale strumento di miglioramento dell'azione amministrativa.

Il Responsabile per il piano triennale della prevenzione della corruzione e trasparenza è stato individuato ai sensi del comma 7, art. 1 della L. 190/2012, e dell'art. 43 del D.Lgs. 33/2013, nel Segretario Generale del Comune Avv. Rita Benini. La nomina è intervenuta con decreto del Sindaco n. 25 del 26/09/2019.

Il responsabile della prevenzione della corruzione risponde nelle ipotesi di cui all'art. 1 commi 12,13,14 della legge 190/2012:

- "12. In caso di commissione, all'interno dell'amministrazione, di un reato di corruzione accertato con sentenza passata in giudicato, il responsabile individuato ai sensi del comma 7 del presente articolo risponde ai sensi dell'articolo 21 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, e successive modificazioni, nonché sul piano disciplinare, oltre che per il danno erariale e all'immagine della pubblica amministrazione, salvo che provi tutte le seguenti circostanze:
- a) di avere predisposto, prima della commissione del fatto, il piano di cui al comma 5 e di aver osservato le prescrizioni di cui ai commi 9 e 10 del presente articolo;
  - b) di aver vigilato sul funzionamento e sull'osservanza del piano.
- 13. La sanzione disciplinare a carico del responsabile individuato ai sensi del comma 7 non può essere inferiore alla sospensione dal servizio con privazione della retribuzione da un minimo di un mese ad un massimo di sei mesi.

14. In caso di ripetute violazioni delle misure di prevenzione previste dal piano, il responsabile individuato ai sensi del comma 7 del presente articolo risponde ai sensi dell'articolo 21 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, e successive modificazioni, nonché, per omesso controllo, sul piano disciplinare. La violazione, da parte dei dipendenti dell'amministrazione, delle misure di prevenzione previste dal piano costituisce illecito disciplinare.

Entro il 15 dicembre di ogni anno, il dirigente individuato ai sensi del comma 7 del presente articolo pubblica nel sito web dell'amministrazione una relazione recante i risultati dell'attività svolta e la trasmette all'organo di indirizzo politico dell'amministrazione. Nei casi in cui l'organo di indirizzo politico lo richieda o qualora il dirigente responsabile lo ritenga opportuno, quest'ultimo riferisce sull'attività."

Emerge chiaramente che il RPCT deve avere la possibilità di incidere effettivamente all'interno dell'amministrazione o dell'ente e che alla responsabilità del RPCT si affiancano con maggiore decisione quelle dei soggetti che, in base alla programmazione del PTPC, sono responsabili dell'attuazione delle misure di prevenzione. Lo stesso D.Lgs. 165/2001 all'art. 16, co. 1 lett. 1 –bis) l– ter) e l–quater), prevede, d'altra parte, tra i compiti dei dirigenti di uffici dirigenziali generali quello di concorrere alla definizione di misure idonee a prevenire e a contrastare i fenomeni di corruzione fornendo anche informazioni necessarie per l'individuazione delle attività nelle quali e più elevato il rischio corruttivo e provvedendo al loro monitoraggio.

L'art. 8 del D.P.R. 62/2013 prevede un dovere di collaborazione dei dipendenti nei confronti del RPCT, nell'attuazione delle previsioni del Piano, dovere la cui violazione è sanzionabile disciplinarmente e da valutare con particolare rigore. E imprescindibile, dunque, un forte coinvolgimento dell'intera struttura in tutte le fasi di predisposizione e di attuazione delle misure anticorruzione.

Con riferimento alle rispettive competenze, costituiscono elemento di valutazione della responsabilità di tutti i dipendenti il mancato rispetto delle disposizioni contenute nel presente piano.

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza del Comune di Predappio viene adottato tenendo conto delle indicazioni legislative disponibili alla data di approvazione così come stabilito dall'ANAC, in un'ottica di continuità con quanto già attuato nel precedente triennio e in un contesto di progressivo sviluppo delle strategie per la prevenzione amministrativa della corruzione.

Il Piano e strutturato in due sezioni:

- sezione relativa alla prevenzione della corruzione
- sezione relativa alla trasparenza

Nel percorso di aggiornamento del Piano, sono state tenute in considerazione le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione (in seguito PNA) e, naturalmente, i principi tracciati nelle determinazioni/delibere dell'ANAC.

Sono da intendersi superate, rispetto al Piano Nazionale Anticorruzione 2019, le indicazioni sul Responsabile della prevenzione della Corruzione e Trasparenza e struttura di supporto, sul pantouflage, sui conflitti di interessi nei contratti pubblici, come previsto nel PNA 2022-2024.

Anac ha previsto un'unica programmazione per il triennio per tutti gli enti.

Le amministrazioni e gli enti con meno di 50 dipendenti possono, dopo la prima adozione, confermare per le successive due annualità, lo strumento programmatorio in vigore con apposito atto dell'organo di indirizzo.

Ciò avviene solo se nell'anno precedente non si siano verificate evenienze che richiedono una revisione della programmazione quali:

- siano emersi fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative;
- siano state introdotte modifiche organizzative rilevanti;
- siano stati modificati gli obiettivi strategici;
- siano state modificate in modo significativo le altre sezioni del PIAO.

Rimane comunque fermo l'obbligo di adottare un nuovo strumento di programmazione ogni tre anni come previsto dalla normativa.

Per quanto riguarda il monitoraggio Anac per le amministrazioni con dipendenti tra 16 e 30, come il Comune di Predappio, prevede che lo stesso sia svolto due volte l'anno, a campione rispetto ai processi selezionati in base ad un principio di priorità legato ai rischi individuati in sede di programmazione delle misure. Ogni anno viene esaminato almeno un campione la cui percentuale Anac raccomanda che non sia inferiore al 50%, salvo deroga motivata.

## Legenda delle abbreviazioni utilizzate

A.N.A.C. - Autorità Nazionale AntiCorruzione (ex C.I.V.I.T. Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità della amministrazioni pubbliche)

P.N.A. - Piano Nazionale Anticorruzione

P.T.P.C.T. - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

P.T.P.C. - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione

P.T.T.I. - Programma Triennale Trasparenza Integrità

P.I.A.O. - Piano Integrato di Attività e Organizzazione

NV – Nucleo di valutazione

R.P.C.T. - Responsabile della prevenzione della Corruzione e Trasparenza

R.U.P. - Responsabile Unico del Procedimento

U.P.D. - Ufficio Procedimenti Disciplinari

**RASA** – Responsabile Anagrafe Stazione Appaltante

**P.O.** - Posizione Organizzativa

**BDNA** – Banca Dati Nazionale unica Antimafia

GDPR - General Data Protection Regulation

#### Analisi del contesto

La prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio è quella relativa all'analisi del contesto, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie per comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno dell'amministrazione per via delle specificità dell'ambiente in cui essa opera, in termini di strutture territoriali e di dinamiche sociali, economiche e culturali, o per via delle caratteristiche organizzative interno (contesto interno).

L'analisi del contesto esterno ha come obiettivo quello di evidenziare le caratteristiche dell'ambiente nel quale l'amministrazione opera con riferimento, ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche nel territorio possano fornire il verificarsi di fenomeni corruttivi al proprio interno.

#### Il contesto esterno

<u>Profilo economico</u> - Lo scenario economico-sociale è stato fortemente condizionato, dal 2020, dalle ricadute della pandemia Covid-19 e ora dal conflitto ucraino. La Regione Emilia-Romagna è territorialmente vasta e conta oltre 4 milioni di abitanti.

Il contesto economico ha visto una riduzione del prodotto interno lordo ed una diminuzione dei consumi, degli investimenti, delle esportazioni, dell'occupazione. Si prevede una ripresa parziale con andamenti differenziati nei diversi settori e condizionati dall'andamento del covid-19 e dall'attuale conflitto bellico ucraino.

Profilo criminologico - Secondo le recenti indagini giudiziarie, il nostro territorio oggi sembrerebbe essere di fronte a un fenomeno criminale e mafioso in via di sostanziale mutamento: non più isolato dentro i confini dei traffici illeciti come è avvenuto in passato, ma ormai presente anche nella sfera della società legale e capace di mostrare, quando necessario, i tratti della violenza tipici dei territori in cui ha avuto origine. Le mafie di origine calabrese (la 'ndrangheta) e campana (la camorra), come dimostrano i riscontri investigativi degli ultimi anni, sono senz'altro le organizzazioni criminali maggiormente presenti nel territorio dell'Emilia-Romagna.

Anche l'area della Romagna, tuttavia, è stata interessata da una crescente infiltrazione delle mafie, come testimoniano le diverse inchieste condotte dall'autorità giudiziaria, in particolare nella provincia di Rimini dove le mafie si sono concentrate in attività legate al narcotraffico, usura, estorsioni, gestione di locali notturni, intestazione fittizia di beni ed il riciclaggio.

In definitiva, tuttavia, si evidenzia che la storia di questa regione, ancorché si siano verificati anche qui casi corruttivi, è sostanzialmente esente da una diffusione sistemica della corruzione.

In particolare, nella provincia di Forlì-Cesena si sono registrati valori inferiori alla media regionale per i reati riguardanti il riciclaggio e le estorsioni (dati I.STAT). E' possibile monitorare l'indice di criminalità della Provincia di Forlì-Cesena al seguente sito <a href="https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/">https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/</a> all'interno della classifica nazionale suddivisa per i maggiori reati denunciati

La Regione Emilia-Romagna, per promuovere la legalità e valorizzare la cittadinanza e l'economia responsabile, ha attivato, a seguito dell'approvazione della <u>Legge</u> regionale 18/2016, numerose iniziative per la prevenzione e il contrasto alla corruzione e alla criminalità. Tra queste, la costituzione della Consulta regionale per

la legalità e la cittadinanza responsabile (ai sensi dell'art. 4 della L.R. 18/2016), la predisposizione di Piani integrati che coinvolgano tutti gli enti presenti sul territorio regionale al fine di creare una rete che agevoli il passaggio delle informazioni e la realizzazione di azioni di contrasto condivise, il sostegno a progetti di promozione della legalità e alle attività formative in materia di corruzione e trasparenza.

La popolazione totale del Comune di Predappio secondo i dati anagrafici ammonta a n. 6.183 al 31/12/2021 (fonte: I.STAT).

Il Comune di Predappio infatti risulta essere una realtà viva dal punto di vista economico e imprenditoriale.

Sono utili a definire il quadro conoscitivo del territorio provinciale i dati economici resi disponibili dalla Camera di Commercio della Romagna, gli elementi di analisi complessivi e contestualizzati per provincia forniti dal gruppo di lavoro "Descrizione contesto esterno a livello regionale" della Rete per l'Integrità e la Trasparenza della Regione Emilia-Romagna.

Il contesto esterno non pare giustificare, quindi, un particolare allarmismo sul fronte del trend dell'illegalità, si conferma comunque l'impegno a non abbassare mai il livello di attenzione e ad implementare ed affinare ogni misura idonea alla prevenzione.

La consapevole predisposizione del PTPCT, un continuo monitoraggio della sua attuazione e gli aggiornamenti mirati per renderlo sempre più credibile risultano azioni fondamentali al fine di preservare il Comune di Predappio dai fenomeni corruttivi cui il presente piano è diretto.

Il lavoro di aggiornamento del PTPCT per renderne il contenuto sempre più attuale e, quindi, anche la previsione di misure di contrasto concrete e verificabili, costituiscono elementi imprescindibili per il successo del Piano al fine di potere garantire - alla cittadinanza e alle numerose imprese radicate sul territorio del Comune - dei servizi sempre più efficienti e soddisfacenti.

E' un dovere, quindi, assicurare, anche attraverso questo strumento, ad una tale realtà socio economica, la sicurezza che da parte dell'Amministrazione si dia il massimo per garantire l'applicazione dei principi del "buon amministrare" e dell'"integrità".

#### Il contesto interno: la struttura dell'Ente

L'attuale struttura organizzativa del Comune di Predappio è stata approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 203/1999 ultima modifica con delibera di Giunta comunale n. 31 del 25/03/2021, che prevede l'Ente suddiviso in n. 6 Aree.

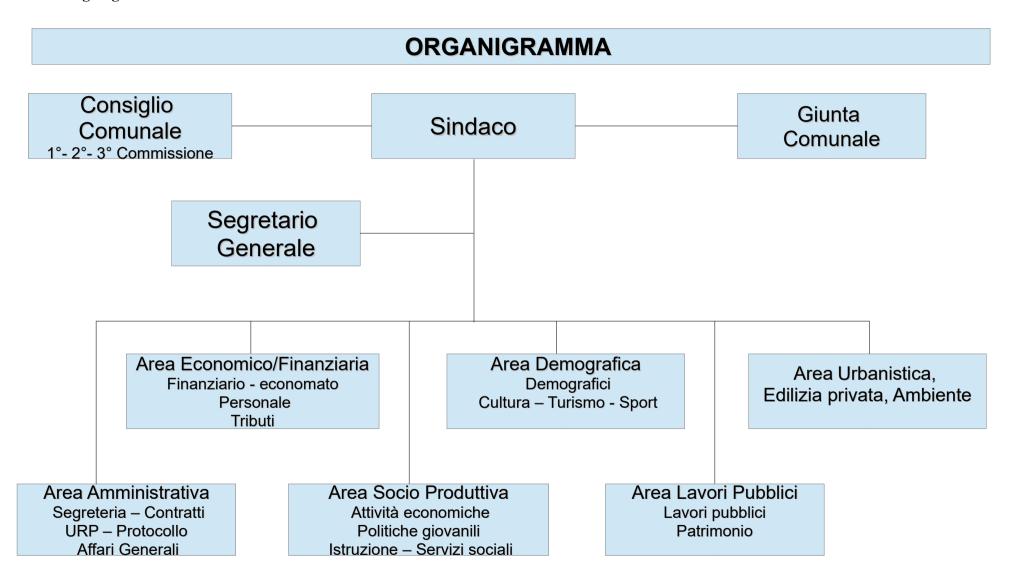
Al vertice della struttura si trova il Segretario Generale nominato quale Responsabile della prevenzione della Corruzione e Trasparente e preposto al Settore Controlli, trasparenza e anticorruzione;

- n. 5 Responsabili di struttura apicale, titolari di Posizione Organizzativa, preposti ai seguenti Settori:
- Area Amministrativa;
- Area lavori Pubblici;
- Area Demografica (e incarico art. 110 TUEL);

- Area Socio Produttiva
- Area Urbanistica, Edilizia privata e Ambiente
- Area Economico Finanziaria
- di cui n. 2 posizioni di Alta Specializzazione art. 110 TUEL: Area Economico finanziaria e Personale e Area Turismo, Cultura e Sport;
- n. 1 incarico di Posizione Organizzativa Funzionario Responsabile Comune di Meldola per servizio associato Tributi in riferimento al Comune di Predappio.

Il Comune di Predappio fa parte dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese alla quale sono stati conferite quattro funzioni quali Polizia Municipale e polizia amministrativa, Protezione civile, Servizi Informativi e Suap, oltre all'attività della Centrale Unica di Committenza per la gestione delle attività amministrative relative al ciclo di affidamento degli appalti pubblici al di sopra dei 40.000 euro. Con il D.L. Semplificazioni n. 76/2020 (L. n. 120/2020) e il D.L. 77/2021 (decreto semplificazioni bis) si estende l'efficacia delle deroghe in materia di termini e procedure di aggiudicazione anche per gli appalti sopra soglia fino al 30 giugno 2023. Necessariamente, quindi, relativamente ai processi legati a tali servizi, anche l'Unione di Comuni della Romagna Forlivese si è dotata di un proprio PTPCT a cui si rimanda (www.romagnaforlivese.it).

# Organigramma



## I soggetti coinvolti nella prevenzione

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, lettera g) del D. Lgs. 97/2016 gli organi di indirizzo nelle amministrazioni e negli enti dispongono di competenze rilevanti nel processo di individuazione delle misure di prevenzione della corruzione ossia la nomina del RPC e l'adozione del PTPC. Per gli enti locali la norma precisa che "Il piano è approvato dalla giunta".

La figura del RPCT è stata interessata da significative modifiche introdotte dal D. Lgs. 97/2016 che ha disposto di unificare in capo ad un unico soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della Corruzione (RPC) e quello di Responsabile della trasparenza (RT), e, allo scopo di rafforzarne il ruolo, ha riconosciuto poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed affettività. Negli enti locali la scelta ricade, di norma, sul Segretario.

Il Comune di Predappio ha già unificato entrambi i ruoli in un'unica figura, quella del Segretario Comunale.

I principali soggetti che partecipano a vario titolo alla programmazione, adozione, attuazione e monitoraggio delle misure di prevenzione sono i seguenti:

- Il Sindaco che nomina il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la prevenzione della trasparenza;
- L'autorità di indirizzo politico adotta il PTPCT e i suoi aggiornamenti e li comunica all'ANAC, mediante la pubblicazione sul sito istituzionale, sezione "Amministrazione trasparente/disposizioni generali e Altri contenuti corruzione";
- Il Responsabile di Prevenzione della Corruzione, che ai sensi delle modifiche apportate dal D.Lgs. 97/2016, coincide con il responsabile della Trasparenza (RPCT): individuato nel Segretario Comunale. Il RPCT propone il PTPCT all'organo politico, promuove la consultazione degli stakeholder, ne verifica l'efficace attuazione, elabora la relazione annuale sull'attività svolta e ne assicura la pubblicazione;
- Tutti i Responsabili per l'area di rispettiva competenza, i quali:
  - svolgono attività informativa nei confronti del responsabile, dei referenti e dell'autorità giudiziaria (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001; art. 20 d.P.R. n. 3 del 1957; art. 1, comma 3, 1, n. 20 del 1994; art. 331 c.p.p.);
  - partecipano al processo di gestione del rischio (Allegato 1 P.N.A. 2019);
  - propongono le misure di prevenzione (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001);
  - assicurano l'osservanza del Codice di comportamento e verificano le ipotesi di violazione;
  - adottano le misure gestionali, quali l'avvio di procedimenti disciplinari, la sospensione e rotazione del personale (artt. 16 e 55 bis d.lgs. n. 165 del 2001);
  - osservano e fanno osservare le misure contenute nel PTPCT (art. 1, comma 14, della 1. n. 190 del 2012);
  - (Si ricorda che, in base alle modifiche apportate dal D.Lgs. 97/2016, all'art 1, comma 14, della legge 190/2012, i dirigenti (nel caso del Comune di Predappio, i Responsabili di Area) rispondono della mancata attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, ove il RPCT dimostri di avere effettuato le dovute comunicazioni agli uffici e di avere vigilato sull'osservanza del Piano).
- Il Nucleo di Valutazione (NV) che svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa ed esprime parere obbligatorio sul codice di comportamento.

Le modifiche che il D.Lgs. 97/2016 ha apportato alla legge 190/2012, rafforzano le funzioni già affidate al Nucleo di Valutazione (NV) in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dal D. Lgs. 33/2013. Infatti, in linea con quanto già disposto dall'art. 44 del D.Lgs. 33/2013, detti organismi verificano che i PTPCT siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico – gestionale che, nella misurazione e valutazione delle performance, si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza.

Inoltre, il NV, in relazione agli obiettivi inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza, verifica i contenuti della relazione contenente i risultati dell'attività svolta che il RPCT predispone e trasmette al NV oltre che all'organo di indirizzo, ai sensi dell'art. 1, comma 14, della legge 190/2012. In seguito al ricevimento di tale relazione, il NV ha la facoltà di chiedere informazioni e documenti che ritiene necessari ed effettuare audizione di dipendenti (art. 1, comma 8bis, della legge 190/2012). Il nucleo, infine, svolge funzione di controllo e valutazione della performance anche alla luce degli esiti del monitoraggio dei controlli interni. E può chiedere al responsabile anticorruzione informazioni e documenti per lo svolgimento dell'attività di controllo di sua competenza e il responsabile è tenuto a trasmettere anche al Nucleo la sua relazione annuale recante i risultati dell'attività svolta.

- L'Ufficio procedimenti disciplinari (U.P.D.) che è svolto in modo convenzionato dalla Provincia di Forlì-Cesena;
- Tutti i dipendenti del Comune di Predappio: partecipano al processo di gestione del rischio, osservano le misure del PTPCT, segnalano le situazioni di illecito al proprio dirigente o all'U.P.D. e segnalano casi di conflitti d'interessi;
- I collaboratori a qualsiasi titolo dell'Amministrazione;
- il RASA soggetto responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante, obbligo informativo consistente nell'implementazione della BDNCP presso ANAC fino all'entrata in vigore del sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti previsto dall'art. 38 del codice dei contratto D.Lgs. 50/2016. Con Decreto sindacale n. 4/3936 del 15/04/2020 è stato nominato il Segretario Generale Avv. Rita Benini quale responsabile dell'Anagrafe per la stazione appaltante (RASA).
- il titolare del potere sostitutivo, nella persona del Segretario Generale soprattutto su procedimenti ad istanza di parte, quale indice di buona amministrazione per l'attuazione delle politiche di contrasto alla corruzione.

## Si evidenziano i compiti del RPCT:

- -elaborare la proposta di PTPCT, che deve essere adottato dall'organo di indirizzo politico dell'amministrazione entro il 31 gennaio di ogni anno, salvo diversa disposizione ANAC;
- -definire procedure appropriate per formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione;
- -verificare l'efficace attuazione del piano e la sua idoneità;
- -proporre modifiche al piano in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione;
- -verificare, d'intesa con il Responsabile competente, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione;
- -individuare il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica e della legalità; vigilare sul rispetto delle norme in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (art. 15 del D.Lgs. 39/2013);
- -curare la diffusione della conoscenza dei codici di comportamento nell'amministrazione, il monitoraggio annuale sulla loro attuazione (art. 54, comma 7, del D.Lgs. 165/2001), la pubblicazione sul sito istituzionale e della comunicazione all'Autorità Nazionale Anticorruzione dei risultati del monitoraggio per il tramite della relazione annuale;
- -coordina e vigila la redazione del PTPCT, e sui compiti dei Responsabili in materia di trasparenza, ferme restando le rispettive responsabilità;

-segnala qualsiasi forma di inadempimento del PTPCT che dovesse rilevare a seguito attività di controlli, controlli ispettivi o su segnalazione. La segnalazione è diretta al Nucleo di Valutazione per le rispettive competenze.

Nonostante la previsione normativa concentri in capo al RPCT la responsabilità per il verificarsi di fenomeni corruttivi, tutti i dipendenti delle strutture coinvolte nell'attività amministrativa mantengono, ciascuno, il personale livello di responsabilità in relazione ai compiti effettivamente assegnati, alle attività sviluppate e ai provvedimenti emanati.

Il RPCT provvede a vigilare affinché l'ufficio adotti le misure per la verifica della coerenza.

Il Segretario Generale responsabile del Piano anticorruzione emana direttive esplicative dei contenuti del Piano e delle relative misure per una pronta attuazione delle previsioni del Piano stesso da parte di tutto il personale del Comune, assicurando l'unità dell'azione amministrativa, coordinando monitoraggi costanti delle varie attività secondo le cadenze previste dal presente Piano. Utilizza il risultato dei report e dei controlli ispettivi per assicurare il non verificarsi di eventi corruttivi, mediante messe in mora da adempiere nei confronti dei provvedimenti dei Responsabili, attivando nel caso di provvedimenti disciplinari la messa in mora dei servizi e degli uffici. Trasmette le risultanze ai Revisori contabili, prestando particolare attenzione alla modalità di affidamento degli appalti in forma diretta o in economia, all'acquisizione di servizi e forniture in forma semplificata, disponendo la verifica della congruità dei prezzi diversi da quelli preposti. I suddetti controlli debbono essere effettuati almeno una volta l'anno.

Considerato che il 25/05/2018 è entrato in vigore il Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali UE 679/2016, che prevedeva la nomina del responsabile per la protezione dei dati (RPD/DPO).

Al fine di garantire altresì la nomina del responsabile per la protezione dei dati diversa dal Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza, come da indicazioni Anac, con decreto n. 6/5989 del 23/06/2020 è stata effettuata la nomina dell'Avv. Giovanna Panucci quale Responsabile per la Protezione dei Dati anche per il Comune di Predappio, a seguito di procedura di affidamento dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese, come da nota prot. 18027/2020 acquisita al nostro prot. 5851/2020 e prorogato fino al 2024.

## Flusso informativo verso il responsabile della prevenzione della corruzione

In un'ottica di collaborazione, tutti i Responsabili di Area (a norma dell' art. 16 del D.Lgs. 165/2001, art. 20 del D.P.R. 3/1957, art. 1 della L. 20/1994 e art. 331 c.p.p.) sono tenuti a svolgere attività informativa nei confronti del Responsabile anticorruzione, anche su segnalazione dei propri dipendenti.

L'articolo 1, comma 51 della legge n. 190/2012 ha introdotto nell'ambito del decreto legislativo n. 165 del 2001, l'articolo 54 bis, rubricato "Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti", il cosiddetto "whistleblower".

Si tratta di una disciplina che introduce una misura di tutela già in uso presso altri ordinamenti, finalizzata a consentire l'emersione di fattispecie di illecito. In linea con le raccomandazioni dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OECD), la tutela deve essere estesa alle ipotesi di segnalazione di casi di corruzione internazionale (articolo 322 bis del codice penale).

Attualmente è presente sul sito del Comune di Predappio apposito link per le segnalazioni, che riporta al seguente sito https://whistleblowing.romagnaforlivese.it/#/, conforme alle disposizione Anac in materia di whistleblower.

## L'approccio metodologico adottato per la costruzione del piano

Obiettivo primario del Piano di prevenzione della corruzione è garantire nel tempo all'Amministrazione Comunale, attraverso un sistema di controlli preventivi e di misure organizzative, il presidio del processo di monitoraggio e di verifica sull'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale.

Ciò consente da un lato la prevenzione dei rischi per danni all'immagine derivanti da comportamenti scorretti o illegali del personale, dall'altro di rendere il complesso delle azioni sviluppate efficace anche a presidio della corretta gestione dell'ente.

La metodologia utilizzata per la costruzione del presente Piano è basata su quella prevista dal PNA e relativi allegati.

Tale metodologia è articolata nelle seguenti fasi:

- a) Individuazione delle aree di possibile esposizione al rischio e dei principali processi, su cui concentrare l'analisi, a partire dalle indicazioni di legge, alla luce di quelle che sono le scelte organizzative dell'Ente, rilevando altresì il contesto esterno di riferimento;
- b) Identificazione e pesatura dei "rischi specifici" associati a ciascun processo, in modo da evidenziare le priorità;
- c) Definizione delle misure organizzative di prevenzione/mitigazione/trattamento del rischio da adottare, a partire dalle aree più "sensibili", con attribuzione della relativa responsabilità ai Settori/Servizi del Comune e individuazione delle rispettive scadenze.

La sintesi di questo percorso è illustrata nelle allegate schede di rilevazione del rischio che costituiscono parte integrante del piano stesso.

L'approccio adottato mutuato dal D.Lgs. 231/2001 – con le dovute contestualizzazioni e senza che sia imposto dal decreto stesso nell'ambito pubblico - che prevede che l'ente non sia responsabile per i reati commessi (anche nel suo interesse o a suo vantaggio) se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

- Se prova che l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
- Se il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
- Se non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo.

## Individuazione dei processi ("mappa dei processi") e dei possibili rischi ("mappa dei rischi")

In logica di priorità, sono stati selezionati dai Responsabili di Area i processi che, in funzione della situazione specifica del Comune, presentano possibili rischi per l'integrità, classificando tali rischi in relazione al grado di "pericolosità" ai fini delle norme anti corruzione.

Si procederà gradualmente all'individuazione ed analisi dei processi organizzativi con riferimento all'intera attività svolta dal Comune.

La mappatura dei processi si articola in tre fasi costituite dall'identificazione, dalla descrizione e dalla rappresentazione.

L'uso dei processi in funzione di prevenzione della corruzione, deriva dalla loro stessa definizione: un'insieme di attività interrelate che creano valore trasformando delle risorse (input del processo) in un prodotto (output del processo) destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente).

Nella valutazione della priorità dei rischi, sono stati individuati processi in base ad un **indice di rischio** in grado di misurare il suo specifico livello di criticità e di poterlo quindi successivamente comparare con il livello di criticità degli altri processi.

L'approccio prevede che un rischio sia analizzato secondo due dimensioni:

- la **probabilità di accadimento**, cioè la stima di quanto è probabile che il rischio si manifesti in quel processo, in relazione ad esempio alla presenza di discrezionalità, di fasi decisionali o di attività esterne a contatto con l'utente;
- l'impatto dell'accadimento, cioè la stima dell'entità del danno materiale o di immagine connesso all'eventualità che il rischio si concretizzi.

L'indice di rischio si ottiene moltiplicando tra loro queste due variabili (per ognuna delle quali si è stabilita convenzionalmente una scala qualitativa). Più è alto l'indice di rischio, pertanto, più è critico il processo dal punto di vista dell'accadimento di azioni o comportamenti non linea con i principi di integrità e trasparenza. In relazione alle richieste della norma, all'interno del Piano, sono stati inseriti tutti i processi caratterizzati da un indice di rischio "medio", "critico" o "alto" e comunque tutti i procedimenti di cui all' art. 1 comma 16 della L. 190/2012, oltre ad altri processi "critici" il cui indice di rischio si è rivelato, ad un esame più approfondito, essere "basso".

Nel processo di gestione del rischio di corruzione le fasi centrali del sistema sono:

- l'analisi del contesto (esterno ed interno);
- la valutazione del rischio (identificazione, analisi e ponderazione del rischio);
- il trattamento del rischio (identificazione e programmazione delle misure);

oltre alla fase di consultazione e comunicazione ed alla fase di monitoraggio e riesame del sistema (attuazione delle misure, idoneità delle misure e riesame periodico della funzionalità complessiva del sistema).

In tale elenco non figura l'area di rischio "**smaltimento dei rifiuti**", in quanto il servizio integrato di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e speciali è svolta da Alea Ambiente società in house specificamente costituita da 13 Comuni della provincia forlivese, facente parte dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese.

Dato atto che il D.L. n. 80/2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021, dal 2022 ha disposto l'adozione del PIAO - Piano Integrato di Attività e di Organizzazione che ha assorbito molti atti di pianificazione, tra i quali il PTPCT, ora sottosezione 2.3 dello stesso.

Il PIAO prevede che per le amministrazioni e gli enti con meno di 50 dipendenti, tenute all'adozione del PIAO, si proceda alle attività, di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;

- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Particolare attenzione sarà svolta in relazione ai processi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR.

# La gestione del rischio

Per gestione del rischio si intende l'insieme delle attività coordinate, dirette a guidare e tenere sotto controllo il funzionamento dell'Ente, con l'intento di escludere ex ante possibili situazioni che ne compromettano l'integrità.

Sono state pertanto individuate le cosiddette "aree di rischio", ovvero: quelle obbligatorie, individuate in numero di quattro A-B-C-D alle quali si aggiungono ulteriori aree definite "generali", che in sintesi si elencano di seguito:

Aree di rischio	
A) obbligatoria	Autorizzazioni e concessioni;
B) obbligatoria	Contratti pubblici (ex Affidamento di lavori, servizi e forniture - Scelta del fornitore);
C) obbligatoria	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi o con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario. (Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati);
D) obbligatoria	Acquisizione e progressione del personale (Concorsi e prove selettive per assunzione di personale e progressioni di carriera di cui all'art. 24 del D. Lgs. 150/2009);
E) generali	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
F) generali	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;
G) generali	Incarichi e nomine;
H) generali	Affari legali e contenzioso;
I) generali*	Governo del territorio - *Area residuale (processi riguardanti la Pianificazione territoriale, Pianificazione dei rischi e delle emergenze);
L) specifica	Lavori pubblici;
M) specifica	Espropri e concessioni immobiliari.

## Valutazione del rischio e Registro dei rischi

Per ciascun processo inserito nell' Allegato A è stata effettuata la valutazione del rischio, tenendo presente i potenziali rischi, intesi come comportamenti prevedibili che evidenzino una devianza dai canoni della legalità, del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa per il conseguimento di vantaggi privati.

Nel processo di gestione del rischio di corruzione le fasi centrali del sistema sono:

- l'analisi del contesto (esterno ed interno);
- la valutazione del rischio (identificazione, analisi e ponderazione del rischio);
- il trattamento del rischio (identificazione e programmazione delle misure);

oltre alla fase di consultazione e comunicazione ed alla fase di monitoraggio e riesame del sistema.

Per ogni rischio individuato sono stati stimati la probabilità che lo stesso si verifichi e, nel caso, il conseguente impatto per l'Ente.

Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto).

Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto).

Pertanto, la probabilità di accadimento di ciascun rischio (= frequenza) e stata valutata prendendo in considerazione le seguenti caratteristiche:

# Indicatori di probabilità;

- **discrezionalità**: discrezionalità nelle attività svolte (basso/modesta; medio/apprezzabile; alto/ampia)
- coerenza operativa: coerenza fra le prassi operative sviluppate e gli strumenti normativi e regolamentari che le disciplinano (bassa/normativa puntuale; medio/diverse norme, sentenze e processo svolto da una o più unità operative; alto/ diverse norme soggette a più riforme, sentenze e processo svolto da una o più unità operative)
- **Rilevanza degli interessi esterni**: entità del beneficio economico e non, ottenibile dai destinatari (basso/impatto scarso o irrilevante; medio/modesti benefici; alto/consistenti benefici)
- Livello di opacità del processo: misurato con solleciti scritti del RPCT per pubblicazioni in Amministrazione trasparente, accesso, rilievi OIV attestazione annuale obblighi pubblicazione (basso/non vi sono stati solleciti dal RPCT e/o OIV negli ultimi tre anni; medio/solleciti negli ultimi tre anni; alto/ solleciti negli ultimi tre anni dal RPCT e/o OIV)
- **Presenza di "eventi sentinella"**: procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria, o procedimenti disciplinari (basso/nessun procedimento; medio/un procedimento negli ultimi tre anni; alto/un procedimento avviato nell'ultimo anno)

- **Livello di attuazione delle misure di prevenzione:** desunte da monitoraggi effettuati dai Responsabili (basso/monitoraggi puntuali; medio/monitoraggi puntuali; medio/monitoraggi puntuali o con lieve ritardo; alto/monitoraggio con consistente ritardo)
- **Segnalazioni, reclami**: pervenuti con qualsiasi mezzo aventi ad oggetto illecito, condotta non etica, corruzione, cattiva gestione, ecc. (basso/nessuna segnalazione o reclamo; medio/segnalazioni in ordine a cattiva gestione e scarsa qualità del servizio negli ultimi tre anni; alto/segnalazioni di abuso, condotta non etica, ecc. negli ultimi tre anni)
- Presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa art. 147bis TUEL: tali da richiedere annullamento in autotutela, revoca di provvedimenti, ecc. (basso/nessun rilievo; medio/rilievi che comportano solo integrazioni; alto/gravi rilievi da richiedere annullamento o revoca)
- Capacità dell'Ente di far fronte alle proprie carenze organizzative nei ruoli di Responsabilità: Dirigenti o PO attraverso acquisizione di figure apicali anziché ad interim (basso/nessun interim; medio/interim per lunghi periodi e ritardo nelle procedure per ricoprire i ruoli vacanti; alto utilizzo frequente dell'interim).

## **Indicatori di impatto**:

- **Impatto sull'immagine dell'Ente:** n. articoli di giornale o servizi radio-televisivi per episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione (basso/nessun articolo; medio/un articolo o servizio negli ultimi 5 anni; alto/un articolo o servizio negli ultimi tre anni)
- **Impatto in termini di contenzioso**: inteso come costi economici e organizzativi sostenuti dal Comune (basso/di poco conto o nullo; mediocontenzioso o molteplici contenziosi; alto/contenzioso o molteplici contenziosi in maniera consistente)
- **Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio**: effetto che uno o più effetti rischiosi possono comportare nel normale svolgimento dell'attività dell'Ente (basso/nessuno o scarso; medio/limitata funzionalità del servizio; alto/interruzione del servizio totale o parziale)
- **Danno generato**: a seguito di irregolarità riscontrate da organismi interni o autorità esterne (basso/costi trascurabili o nulli; medio/costi sostenibili; alto/costi molto rilevanti).

Dopo aver attribuito i valori alle singole variabili degli indicatori di impatto e probabilità, come da indicatori sopra riportati, si procede all'identificazione del livello di rischio di ciascun processo, attraverso la combinazione dei due fattori.

Le combinazioni ottenute in base alla valutazione tra probabilità e impatto, rilevano diversi livelli di rischio, come da tabella di seguito illustrata:

Combinazioni valutazioni PROBABILITA' - IMPATTO		Timella di Disabia
PROBABILITA'	IMPATTO	Livello di Rischio
Alto	Alto	Rischio Alto
Alto	Medio	Rischio Critico

Medio	Alto	
Alto	Basso	
Medio	Medio	Rischio Medio
Basso	Alto	
Medio	Basso	Diachia Dassa
Basso	Medio	Rischio Basso
Basso	Basso	Rischio Minimo

Il collocamento di ciascun processo in una delle fasce di rischio, consente di definire il rischio intrinseco di ciascun processo, ovvero il rischio presente nell'organizzazione in assenza di qualsiasi misura idonea a contrastarlo.

Nell'allegato A assieme alla mappatura dei processi, vengono descritti gli eventi rischiosi individuati.

Tale descrizione rappresenta la formalizzazione degli eventi rischiosi individuati per ciascun processo quale "registro dei rischi", in riferimento all'attività mappata dell'Ente.

## Proposta delle azioni preventive e dei controlli da mettere in atto

Per ognuno dei processi della mappa identificato come "critico" in relazione al proprio indice di rischio, è stato definito un piano di azioni che contempli almeno una azione per ogni rischio stimato come prevedibile (cioè con indice di rischio "alto" o "medio", ma in alcuni casi anche "basso" ma meritevole di attenzione), progettando e sviluppando gli strumenti che rendano efficace tale azione o citando gli strumenti già in essere.

Più specificatamente, per ogni azione prevista e non attualmente in essere, sono stati evidenziati la previsione dei tempi e le responsabilità attuative per la sua realizzazione e messa a regime – in logica di project management. Tale strutturazione delle azioni e quantificazione dei risultati attesi rende possibile il monitoraggio periodico del Piano di prevenzione della corruzione, in relazione alle scadenze temporali e alle responsabilità delle azioni e dei sistemi di controllo messe in evidenza nel piano stesso.

Attraverso l'attività di monitoraggio e valutazione dell'attuazione del Piano sarà possibile migliorare nel tempo la sua formalizzazione e la sua efficacia.

L'obiettivo ultimo è che tutta l'attività venga analizzata attraverso la mappatura dei processi.

La mappatura dei processi è un modo "razionale" ed "analitico" di individuare e rappresentare tutte le attività dell'ente per fini diversi.

La mappatura assume carattere strumentale ai fini dell'identificazione, della valutazione e del trattamento dei rischi corruttivi. L'accuratezza e l'esaustività che richiede una seria attività di mappatura dei processi sono requisiti indispensabili che comportano una programmazione ed un impegno di tempo e risorse per il suo sviluppo e per la successiva formulazione di adeguate misure di prevenzione.

## Le misure organizzative di carattere generale

Si riportano di seguito le misure organizzative di carattere generale che l'Amministrazione Comunale intende mettere in atto, in coerenza con quanto previsto dalla L. 190/2012 e con la propria dimensione organizzativa.

Rispetto a quanto auspicato dalla normativa in merito all'adozione di adeguati sistemi di **rotazione del personale** addetto alle aree a rischio, per gli impedimenti connessi alle dimensioni della struttura e caratteristiche organizzative dell' Ente, e al fine di non compromettere l' efficienza ed efficacia dell' azione amministrativa, non risulta possibile procedere *sistematicamente* alla rotazione del personale operante in aree a più elevato rischio di corruzione, pertanto, si procederà alla rotazione del personale suddetto solo in caso di effettivo sospetto di attività illecita.

La rotazione c.d. straordinaria è misura di prevenzione della corruzione di carattere successivo al verificarsi di fenomeni corruttivi. Anac ha fornito chiarimenti con la delibera n. 215/2019 recante "Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria di cui all'art. 16, comma 1, lettera l-quater del D.Lgs. n.165/2001".

L'Amministrazione si impegna, tuttavia, compatibilmente con le esigenze di funzionalità dei servizi, a valutare periodicamente per quali posizioni è opportuno e possibile prevedere percorsi di polifunzionalità che possano consentire tali rotazioni, evitando che possano consolidarsi delle posizioni "di privilegio" nella gestione diretta delle attività a rischio, pur con l'accortezza di mantenere continuità e coerenza degli indirizzi e le necessarie competenze delle strutture.

Inoltre, l'Amministrazione adotta, le seguenti misure:

M1) dichiarazioni di assenza di conflitto di interesse: misure finalizzate alle dichiarazioni di assenza di conflitto di interesse ai sensi della L. 241/90 e del DPR 62/2013 che ogni dipendente è tenuto ad effettuare. Il conflitto di interessi e la situazione in cui un interesse secondario interferisce, ovvero potrebbe tendenzialmente interferire, con l'obbligo di un funzionario pubblico ad agire in conformità con i suoi doveri e responsabilità (interesse primario).

In tali situazioni si ricorda quanto previsto dall'art. 7 del Codice generale emanato con D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62, che impone al dipendente di astenersi dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici. Sussiste per i Dipendenti altresì l'obbligo di astenersi dalla partecipazione all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, ovvero di parenti, di affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi o di persone con le quali abbiano rapporti di frequentazione abituale, ovvero, di soggetti od organizzazioni con cui essi o il coniuge, abbiano causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero, di soggetti od organizzazioni di cui siano tutori, curatori, procuratori o agenti, ovvero di enti, di associazioni anche non riconosciute, di comitati, società o stabilimenti di cui siano amministratori o gerenti o dirigenti, ovvero, in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza. Dovrà essere apposta una dichiarazione su ogni determinazione e deliberazione (in sede di apposizione del parere) da parte del Responsabile di Area firmatario con la quale si attesta che non sussistono situazioni di conflitto di interesse, come da direttiva del Segretario Generale n. 1/2019.

Responsabili	Responsabili di area, tutti i dipendenti, consulenti	
responsaom	responsabili di dica, tatti i dipendenti, consdiciti	

Misure di Prevenzione	Dichiarazione apposta su ogni determinazione e deliberazione (in sede di apposizione del parere) da parte del Responsabile firmatario nel quale si attesta che non sussistono situazioni di conflitto di interesse in capo ai responsabili firmatari, responsabili del procedimento.
	Sono stati predisposti appositi moduli per agevolare la presentazione tempestiva di dichiarazione di conflitto di interessi con invito a comunicare tempestivamente eventuali variazioni nelle dichiarazioni già presentate.
	I soggetti tenuti a ricevere e valutare le eventuali dichiarazioni di conflitto di interesse sono i Responsabili degli uffici nei confronti dei propri dipendenti; I responsabili di procedimento / RUP nei confronti di affidatari e consulenti; il Segretario Generale in riferimento alle dichiarazioni rilasciate dai dirigenti/PO e dal Sindaco; il Sindaco per le dichiarazioni rilasciate dal Segretario e dai vertici amministrativi e politici.
	Per gli incarichi a <b>consulent</b> i: Richiesta di compilazione di un modello di dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, con l'indicazione dei soggetti (pubblici o privati) presso i quali l'interessato ha svolto o sta svolgendo incarichi/attività professionali o abbia ricoperto o ricopra cariche;
	Dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte del diretto interessato, prima del conferimento dell'incarico di consulenza comprensiva di un dovere dell'interessato di comunicare tempestivamente eventuali situazioni di conflitto di interessi insorte successivamente al conferimento dell'incarico;
	Consultazione di banche dati liberamente accessibili ai fini della verifica e/o audizione degli interessati, anche su richiesta di questi ultimi, per chiarimenti sulle informazioni contenute nelle dichiarazioni o acquisite nell'ambito delle verifiche.
Monitoraggio	L'applicazione della presente misura verrà monitorata, nelle delibere, nella fase di controllo da parte del Segretario Generale e per le determinazioni in fase di controllo successivo di legittimità degli atti, prestando particolare attenzione alle segnalazioni che dovessero intervenire.
	Il soggetto competente ad effettuare la verifica delle suddette dichiarazioni è il Responsabile di Area o suo incaricato.

M2) Conseguenze del procedimento penale sul rapporto di lavoro. Misure per la formazione di commissioni e assegnazione del personale agli uffici. La misura mira ad evitare la presenza di soggetti nei cui confronti sia stata pronunciata sentenza, anche non definitiva, di condanna o sentenza di applicazione della pena su richiesta per i reati previsti nel capo I del titolo II del codice penale (delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione), all'interno di organi amministrativi cui sono affidati peculiari poteri decisionali. Tali soggetti: non possono far parte, neppure con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la

selezione a pubblici impieghi; non possono essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati; non possono far parte di commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere. In relazione alla formazione delle commissioni e alla nomina dei segretari, la violazione delle disposizioni sopraindicate si traduce nell'illegittimità dei provvedimenti conclusivi del relativo procedimento. Nel caso in cui sia accertata la sussistenza delle cause ostative individuate dalla norma in commento l'Ente si astiene dal conferire l'incarico e, in caso di accertamento successivo, provvede alla rimozione dell'incaricato.

# Conseguenze del procedimento penale sul rapporto di lavoro.

Ai sensi della L. 97/2001 "Norme sul rapporto tra procedimento penale e procedimento disciplinare ed effetti del giudicato penale nei confronti dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni", con riferimento alle conseguenze del procedimento penale sul rapporto di lavoro:

- in caso di rinvio a giudizio per i reati di cui all'art. 3 L. 97/2001, l'Amministrazione è tenuta a trasferire il dipendente ad un ufficio diverso da quello in cui
  prestava servizio al momento del fatto, o in caso di impossibilità posto in posizione di aspettativa o di disponibilità, con diritto al trattamento economico in
  godimento;
- in caso di condanna non definitiva, i dipendenti sono sospesi dal servizio (ai sensi art. 4 L. 97/2001)
- nel caso di pronuncia sentenza penale irrevocabile di condanna, ancorché a pena condizionalmente sospesa, l'estinzione del rapporto di lavoro o impiego.

Responsabili	Responsabili di area e tutti i dipendenti
Misure di Prevenzione	Preliminarmente alla nomina dei componenti delle Commissioni di gara a qualunque titolo espletate dall'Amministrazione, i componenti delle medesime commissioni devono sottoscrivere apposita dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà. Stesse dichiarazioni devono essere sottoscritte per gli incarichi dirigenziali. Le predette dichiarazione sostitutive dell'atto di notorietà devono essere acquisite e custodite, fermo restando che nell'eventuale ipotesi in cui il componente nominando non sia nelle condizioni di poter attestare ciò che è prescritto nel precitato modulo, dovrà essere prontamente informato il Responsabile anticorruzione, indicando al contempo l'eventuale causa ostativa della nomina.
Monitoraggio	L'applicazione della presente misura verrà monitorata in fase di controllo successivo di legittimità degli atti.  Rotazione straordinaria adottata nella fase iniziale del procedimento penale applicata alle condotte di natura corruttiva le quali creano maggiore danno all'immagine di imparzialità della Pubblica Amministrazione e richiedono una valutazione immediata

M3) direttive per effettuare controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici: Ai fini dell'applicazione dell'articolo 35 bis del Decreto Legislativo n. 165 del 2001 e dell'articolo 3 del Decreto Legislativo n. 39 del 2013, il Comune, per il tramite del Responsabile della

prevenzione della corruzione, di concerto con il Responsabile del Personale, verifica la sussistenza di eventuali precedenti penali a carico dei dipendenti e/o dei soggetti cui intendono conferire incarichi nelle seguenti circostanze:

- all'atto della formazione delle commissioni per l'affidamento di commesse o di commissioni di concorso;
- all'atto del conferimento degli incarichi dirigenziali e degli altri incarichi previsti dall'articolo 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013;
- all'atto dell'assegnazione di dipendenti agli uffici che presentano le caratteristiche indicate dall'articolo 35 bis del decreto legislativo n. 165 del 2001;
- all'entrata in vigore dei citati articoli 3 e 35 bis con riferimento agli incarichi già conferiti e al personale già assegnato.

L'accertamento sui precedenti penali avviene mediante acquisizione d'ufficio, ovvero mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato nei termini e alle condizioni dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445 del 2000 (articolo 20 decreto legislativo n. 39 del 2013).

Se all'esito della verifica risultano a carico del personale interessato dei precedenti penali per delitti contro la pubblica amministrazione, il Comune di Predappio:

- si astiene dal conferire l'incarico o dall'effettuare l'assegnazione;
- applica le misure previste dall'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 2013;
- provvede a conferire l'incarico o a disporre l'assegnazione nei confronti di altro soggetto.

In caso di violazione delle previsioni di inconferibilità, secondo l'articolo 17 del Decreto Legislativo n. 39/2013, l'incarico è nullo e si applicano le sanzioni di cui all'articolo 18 del medesimo Decreto. Il Responsabile della prevenzione della corruzione, di concerto con il Responsabile del Personale, procede a:

- effettuare i controlli sui precedenti penali e per le determinazioni conseguenti in caso di esito positivo del controllo;
- far inserire negli interpelli per l'attribuzione degli incarichi espressamente le condizioni ostative al conferimento;
- adeguare i regolamenti dell'Ente sulla formazione delle commissioni per l'affidamento di commesse o di concorso.

M4) Rotazione del personale con funzioni di responsabilità: In applicazione delle disposizioni della L. n. 190/2012 e delle indicazioni contenute nel PNA, le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare adeguati criteri per realizzare la rotazione del personale dirigenziale e del personale con funzioni di responsabilità (titolari di posizione organizzativa e responsabili di procedimento) operante nelle aree a più elevato rischio di corruzione. Tale rotazione rappresenta una misura d'importanza cruciale tra gli strumenti di prevenzione della corruzione. Le aree a cui si applica la norma sono quelle obbligatorie, generali e specifiche. La rotazione è rimessa all'autonoma determinazione delle amministrazioni, che in tal modo potranno adeguare la misura alla concreta situazione dell'organizzazione dei propri uffici. La rotazione incontra dei limiti oggettivi, quali l'esigenza di assicurare il buon andamento e la continuità dell'azione amministrativa e di garantire la qualità delle competenze professionali necessarie per lo svolgimento di talune attività specifiche, con particolare riguardo a quelle con elevato contenuto tecnico. Pertanto non si deve dare luogo a misure di rotazione se esse comportano la sottrazione di competenze professionali specialistiche da uffici cui sono affidate attività ad elevato contenuto tecnico. La rotazione incontra dei limiti soggettivi, con particolare riguardo ai diritti individuali dei dipendenti soggetti alla misura e ai diritti sindacali. Le misure di rotazione devono contemperare le esigenze di tutela oggettiva dell'amministrazione (il suo prestigio, la sua imparzialità, la sua funzionalità)

con tali diritti. Non risulta possibile procedere sistematicamente alla rotazione del personale operante in aree a più elevato rischio di corruzione, pertanto, si procederà alla rotazione del personale suddetto solo in caso di effettivo sospetto di attività illecita.

Possono essere comunque effettuate scelte organizzative atte a favorire una maggiore condivisione delle attività tra gli operatori, evitando segregazioni di funzioni e maggiore conoscenza condivisa nelle attività.

Responsabili	Responsabili di Area, Segretario Generale
Misure di Prevenzione	Si procederà alla rotazione del personale solo in caso di effettivo sospetto di attività illecita.
Monitoraggio	Verifiche annuali al casellario Giudiziale e carichi pendenti

M5) **Pantouflage:** misure su clausola di pantouflage. Si intente per "pantouflage" il "passaggio di funzionari pubblici a ditte private". Al riguardo, la legge n. 190/2012 ha introdotto la norma di cui al comma 16-ter dell'art.53, D.lgs. n.165/2001, secondo la quale "i dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, non possono svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri. I contratti conclusi e gli incarichi conferiti in violazione di quanto previsto dal presente comma sono nulli ed è fatto divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni con obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti". Inoltre, ai fini applicativi della suddetta norma, l'art. 21 del D.lgs. n. 39/2013 precisa che "...sono considerati dipendenti delle pubbliche amministrazioni anche i soggetti titolari di uno degli incarichi di cui al presente decreto, ivi compresi i soggetti esterni con i quali l'amministrazione, l'ente pubblico o l'ente di diritto privato in controllo pubblico stabilisce un rapporto di lavoro, subordinato o autonomo. Tali divieti si applicano a far data dalla cessazione dell'incarico." Risulta utile segnalare il parere esplicativo ANAC 18/02/2015 AG/08/2015/AC, il quale specifica che il pantouflage: mira a ridurre il rischio di situazioni di corruzione connesse all'impiego del dipendente successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro. Si intende, dunque, evitare che, durante il periodo di servizio, il dipendente stesso possa precostituirsi delle situazioni lavorative vantaggiose sfruttando la sua posizione e il suo potere all'interno dell'amministrazione per ottenere un la

Responsabili	Responsabili di area
Misure di Prevenzione	Inserimento in ogni contratto di lavori, servizi e forniture concluso dall'Amministrazione una clausola che riporti i riferimenti ed i contenuti della citata normativa ( art. 53, D.lgs. n. 165/2001, comma16-ter e art. 21 del D.lgs. n. 39/2013).
	Sottoscrizione di apposita dichiarazione da sottoscrivere al momento della cessazione dal servizio o dall'incarico con cui il dipendente si impegna al divieto di <i>pantouflage</i> , al fine di evitare eventuali contestazioni in ordine alla conoscibilità della norma.

Monitoraggio	L'applicazione della presente misura verrà monitorata in fase di controllo successivo di legittimità degli atti.
--------------	--

M6) Adempimenti per concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed Enti pubblici e privati: La Legge n. 190/2012 individua la concessione di sovvenzioni, contributi, vantaggi economici diretti o indiretti di qualunque genere a persone ed a enti pubblici e privati come attività nell'ambito della quale è più elevato il rischio di corruzione.

Responsabili	Responsabili di area
Misure di Prevenzione	Pubblicazione sulla sezione dedicata del sito Amministrazione Trasparente. Definizione dei criteri per l'erogazione dei contributi
Monitoraggio	L'applicazione misura relativa alla pubblicazione verrà monitorata in fase di monitoraggio del Piano e amministrazione trasparente

M7) Adempimenti relativi alla sezione Amministrazione Trasparente: azione di integrazione con il programma triennale per la trasparenza e l'integrità – approvato a seguito delle innovazioni introdotte dal D.Lgs. 33/2013 e dal D.Lgs. n. 97/2016 - come sezione dedicata del presente documento. Tale Sezione deve intendersi quindi come articolazione del presente piano triennale di prevenzione della corruzione. Dal programma per la trasparenza risultano gli obblighi di comunicazione/pubblicazione ricadenti sulle singole aree, con la connessa chiara individuazione delle responsabilità dei Responsabili di Area preposti, nonché i poteri riconosciuti al responsabile della trasparenza, al fine di ottenere il rispetto di tali obblighi. A questo fine, si ricorda che gli obblighi di collaborazione col Responsabile anticorruzione rientrano tra i doveri di comportamento compresi in via generale nel codice di cui al D.P.R. 62/2013 e che, pertanto, sono assistiti da specifica responsabilità disciplinare.

Responsabili	Responsabili di area
Misure di Prevenzione	La trasparenza viene assicurata mediante la pubblicazione delle informazioni sulla Sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale come da prospetto allegato al PTPCT
Monitoraggio	Monitoraggio tramite controllo periodico da parte del Nucleo di Valutazione associato.

M8) **Obblighi di verifica Antiriciclaggio:** D.Lgs. 231/2007 "Attuazione della direttiva 2005/60/CE concernente la prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo nonché della direttiva 2006/70/CE che ne reca misure di esecuzione"

Le Pubbliche amministrazioni sono tenute a comunicare all'Unità di Informazione Finanziaria istituita presso la Banca d'Italia, dati e informazioni concernenti le operazioni sospette ai sensi dell'art. 10, comma 4 del D.Lgs. n. 231/2007 a prescindere dalla rilevanza e dall'importo dell'operazione sospetta. Nelle istruzioni fornite dall'UIF al seguente sito <a href="https://uif.bancaditalia.it/normativa/norm-indicatori-anomalia/index.html?com.dotmarketing.htmlpage.language=102">https://uif.bancaditalia.it/normativa/norm-indicatori-anomalia/index.html?com.dotmarketing.htmlpage.language=102</a>, sono elencate, anche se non in modo esaustivo, le anomalie che ogni Responsabile è tenuto a valutare ed eventualmente a comunicare immediatamente al RPCT, individuato quale Responsabile Antiriciclaggio.

Responsabili	Tutti i Responsabili di Area e RPCT
	Individuazione del Responsabile Antiriciclaggio nella figura del RPCT quale "Gestore delle operazioni sospette" per le comunicazioni di dati e informazioni concernenti le operazioni sospette all'Unità di Informazione per l'Italia (UIF) istituita presso la Banca d'Italia.  Indicazione e aggiornamento delle anomalie: <a href="https://uif.bancaditalia.it/normativa/norm-indicatori-anomalia/index.html?com.dotmarketing.htmlpage.language=102">https://uif.bancaditalia.it/normativa/norm-indicatori-anomalia/index.html?com.dotmarketing.htmlpage.language=102</a>
Monitoraggio	I Responsabili di Area sono tenuti ad un confronto con il RPCT prima della segnalazione.

M9) Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità: misure finalizzate alla vigilanza sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi e conferimento incarichi extra istituzionali (di cui ai commi 49 e 50 della legge n. 190/2012), anche successivamente alla cessazione del servizio o al termine dell'incarico (vedi il D.Lgs. n. 39/2013 finalizzato alla introduzione di griglie di incompatibilità negli incarichi "apicali" sia nelle amministrazioni dello stato che in quelle locali (regioni, province e comuni), ma anche negli enti di diritto privato che sono controllati da una pubblica amministrazione, nuovo comma 16-ter dell'articolo 53 del D.Lgs. n. 165 del 2001). In particolare, in attuazione dell'art. 3 e dell'art. 20 del succitato Decreto Legislativo, sarà compito dell'Ente far sottoscrivere, da tutti gli interessati, e pubblicare sul sito istituzionale, apposita dichiarazione, che dovrà essere firmata da tutti i Responsabili di Posizione Organizzativa al momento della stipula del contratto/incarico, nonché dai dipendenti che:

- facciano parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;
- siano assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;
- facciano parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

L'accertamento avviene mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato nei termini e alle condizioni dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445 del 2000.

Responsabili	Responsabili di area
Misure di Prevenzione	Verifica preventiva di assenza cause inconferibilità e incompatibilità sulla base della dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato e pubblicazione sul sito. Previsione di un dovere dell'interessato di comunicare

	tempestivamente eventuali situazioni di incompatibilità/inconferibilità insorte successivamente al conferimento dell'incarico
Monitoraggio	verifica casellario giudiziale e carichi pendenti

M10) il whistleblower: l'attivazione effettiva della normativa sulla segnalazione da parte del dipendente di condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza, di cui al comma 51 della legge n. 190, con le necessarie forme di tutela, ferme restando le garanzie di veridicità dei fatti, a tutela del denunciato. La denuncia è sottratta al diritto di accesso previsto dagli articoli 22 e seguenti della legge 7 agosto 1990, n. 241, e successive modificazioni e dall'art. 10 D.Lgs. 267/2000. Il whistleblower è, dunque, colui che segnala l'illecito di cui sia venuto a conoscenza nello svolgimento delle proprie mansioni lavorative ed il whistleblowing rappresenta l'attività di regolamentazione delle procedure finalizzate ad incentivare o proteggere tali segnalazioni. Si considerano rilevanti le segnalazioni riguardanti comportamenti oggettivamente illeciti o sintomatici di malfunzionamento e non eventuali e soggettive lamentele personali. Con il supporto del servizio associato informatico dell'Unione è stata attivata una procedura informatica adeguata al mantenimento dell'anonimato del dipendente che segnala illeciti. Attualmente è presente sul sito del Comune di Predappio apposito link per le segnalazioni, che riporta al seguente sito https://whistleblowing.romagnaforlivese.it/#/ conforme alle disposizione Anac in materia di whistleblower.

Responsabili	RPCT
Misure di Prevenzione	Procedura informatica presente sul sito del Comune di Predappio con apposito link che riporta al seguente sito https://whistleblowing.romagnaforlivese.it/#/ conforme alle disposizione Anac in materia di whistleblower
Monitoraggio	Verifica annuale delle segnalazioni ricevute e report finale nella relazione annuale del RPCT

M11) **codice di comportamento**: misure che garantiscano il rispetto delle norme del codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni di cui al DPR n. 62 del 18 aprile 2013, mediante l'approvazione e l'applicazione del Codice di comportamento dell'ente: il codice di comportamento dell'Ente e' stato approvato con deliberazione GC. n.14 del 30/1/2014. Il Codice di comportamento costituisce un'efficace misura di prevenzione della corruzione, in quanto si propone di orientare l'operato dei dipendenti pubblici in senso eticamente corretto e in funzione di garanzia della legalità, anche attraverso specifiche disposizioni relative all'assolvimento degli obblighi di trasparenza e delle misure previste dal PTPC.

Con Delibera n. 177 del 19 febbraio 2020, l'Anac ha approvato le "Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche". In tale documento Anac evidenzia come il Codice di comportamento, a differenza dei Piani anticorruzione, che vengono rinnovati ogni anno, "sono tendenzialmente stabili nel tempo, salve le integrazioni o le modifiche dovute all'insorgenza di ripetuti fenomeni di cattiva amministrazione che rendono necessaria la rivisitazione di specifici doveri di comportamento in specifiche aree o processi a rischio". Il Codice attualmente in vigore non si discosta dalle indicazioni fornite nelle predette Linee guida: integra il codice nazionale e non ne ricalca meramente i contenuti; non propone valori, a differenza di un codice etico, ma indica quali sono i comportamenti da tenere; è sintetico e chiaro.

Per tali ragioni si ritiene non sia al momento necessario provvedere alla definizione di un nuovo codice di comportamento.

Responsabili	RPCT - Responsabili di area
Misure di Prevenzione	Eventuale aggiornamento. Verifica annuale livello di attuazione del codice, rilevando, ad esempio, il numero e il tipo di violazioni accertate e sanzionate delle regole del codice ed in quali aree dell'amministrazione
Monitoraggio	Vigilanza da parte del soggetto sovraordinato che attribuisce gli obiettivi al fine della misura e valutazione della performance, sul rispetto dei codici di comportamento, nonché alla mancata vigilanza da parte dei Responsabili.

M12) **Misure attivazione Responsabilità disciplinare dei dipendenti**: misure necessarie all'effettiva attivazione della responsabilità disciplinare dei dipendenti, in caso di violazione dei doveri di comportamento, ivi incluso il dovere di rispettare le prescrizioni contenute nel piano triennale.

Responsabili	Responsabili di area
Misure di Prevenzione	Modalità di segnalazione previste nel Codice di Comportamento e dal D.Lgs. n. 165/2001 smi
Monitoraggio	Verifica annuale rilevando, ad esempio, il numero di procedimenti aperti e il tipo di violazioni accertate e sanzionate

M13) **Verifica autorizzazione di incarichi esterni ai dipendenti:** misure di verifica dell'attuazione delle disposizioni di legge in materia di autorizzazione di incarichi esterni, così come modificate dal comma 42 della legge n. 190/2012;

Responsabili	Responsabili di area per i propri dipendenti; il Segretario Generale per i Responsabili di Area
Misure di Prevenzione	Autorizzazione secondo il Regolamento degli Uffici e dei Servizi
Monitoraggio	Pubblicazione in Amministrazione trasparente degli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti (art. 18 D.Lgs. n. 33/2013Comunicazione al Dipartimento della Funzione pubblica entro 15 giorni dall'affidamento dell'incarico. Verifica delle dichiarazioni sul 30% delle autorizzazioni

M14) il coinvolgimento degli stakeholder: il coinvolgimento degli stakeholder e la cura delle ricadute sul territorio fin dal momento iniziale e consente a tutti i soggetti (privati e pubblici) di poter lealmente confrontarsi con eventuali fenomeni di tentativi di infiltrazione criminale organizzata. Viene pubblicato un avviso pubblico per acquisire eventuali contributi dall'esterno.

M15) il monitoraggio: tempi e modalità di verifica del piano. L'attività di monitoraggio finalizzata alla verifica dell'efficacia delle misure di prevenzione, anche in vista degli aggiornamenti annuali e di eventuali rimodulazioni del PTPC, è attuata dall'RPCT e dagli altri soggetti coinvolti nel processo di gestione del rischio. Il RPCT dà conto dello stato di attuazione del Piano e delle misure assegnategli attraverso la redazione della relazione annuale sullo stato di attuazione del Piano e riferisce sull'attività svolta ogniqualvolta lo ritenga opportuno o l'organo politico ne faccia richiesta. Il RPCT nell'attuazione del PTPCT si avvale di tutti gli uffici e la struttura dell'Ente con il Nucleo di valutazione, in un'ottica di collaborazione ed integrazione. Ai sensi dell'art. 9 del Regolamento in materia di controlli interni, i Piani Annuali di Controllo definiscono i documenti da controllare e le relative percentuali e il RPCT, in fase di monitoraggio del PTPCT, si avvale anche delle risultanze dei controlli effettuati con cadenza semestrale e della relativa relazione annuale, ai sensi dell'art. 147 bis TUEL.

M16) **la formazione del personale**: La legge 190/2012 impegna le Pubbliche Amministrazioni a prestare particolare attenzione alla formazione del personale, considerandola uno degli strumenti principali per la prevenzione della corruzione.

L'aspetto formativo è essenziale per il mantenimento e lo sviluppo del Piano nel tempo, per cui è prevista particolare attenzione alla formazione sulle tematiche della trasparenza e della integrità, sia dal punto di vista della conoscenza della normativa e degli strumenti previsti nel Piano che dal punto di vista valoriale, in modo da accrescere sempre più lo sviluppo del senso etico. Tramite la piattaforma SELF della Regione Emilia-Romagna sono stati effettuati corsi ai dipendenti dell'Ente inerenti "Il sistema della Prevenzione della Corruzione nella Pubblica Amministrazione", "La Trasparenza nella Pubblica Amministrazione", l'"Antiriciclaggio nella Pubblica Amministrazione".

Il Segretario in occasione delle conferenze dei Capi Area informa i Responsabili in ordine alle novità normative anche inerenti alla corruzione e alla trasparenza.

Responsabili	Tutti i dipendenti
Misure di Prevenzione	Favorire corsi on line in materia di anticorruzione e trasparenza e direttive del RPCT
Monitoraggio	Il RPCT deve essere puntualmente informato delle eventuali segnalazioni.

Si prevede l'utilizzo di corsi on line e relative slide per gli aggiornamenti e adempimenti conseguenti.

Tale attività si somma a quella già espletata nel corso degli anni precedenti svolta con i Responsabili di Area ed i dipendenti.

Non sono stati sottoscritti patti di Integrità. Vi è l'Intesa per la legalità tra la Regione Emilia-Romagna, le Prefetture-UTG presenti sul territorio della Regione Emilia-Romagna, il Commissario delegato per la ricostruzione, per la prevenzione e la repressione dei tentativi di infiltrazione mafiosa nel settore degli appalti e concessioni di lavori pubblici, servizi e forniture e nell'attività urbanistica ed edilizia, sottoscritto il 9/03/2018, come previsto dall'art. 7 della L.R. Emilia-Romagna n. 18/2016 "Testo unico per la promozione della legalità e per la valorizzazione della cittadinanza e dell'economia responsabili".

### Il sistema dei controlli e delle azioni preventive previste

Si riportano di seguito, organizzate a livello di Aree, le **schede contenenti le azioni preventive e i controlli attivati per ognuno dei processi** per i quali si è stimato un rischio medio, critico e alto o per i quali, sebbene l'indice di rischio sia stato stimato come "basso", si è comunque ritenuto opportuno e utile predisporre e inserire nel Piano azioni di controllo preventivo. A questi si aggiungono le azioni previste nella sezione del Piano relative al Programma triennale della trasparenza.

Per ogni azione – anche se già operativa - è stato inserito il soggetto responsabile della sua attuazione e laddove l'azione sia pianificata nella sua realizzazione, sono indicati i tempi stimati per il suo completamento, eventualmente affiancati da note esplicative. L'utilizzo di un unico format è finalizzato a garantire l'uniformità e a facilitare la lettura del documento.

Il Segretario Generale nell'ambito dell'espletamento del controllo successivo di regolarità amministrativa, terrà conto del rispetto delle norme e delle azioni previste nel presente Piano.

#### Monitoraggio dello stato di attuazione e dell'idoneità delle misure

Al fine di dare effettività al sistema di monitoraggio è necessario programmare le attività di verifica.

Sono state associate specifiche misure ai processi mappati.

Le modalità attraverso le quali il RPCT effettuerà le verifiche soprattutto a seguito dei controlli di regolarità amministrativa previsti dall'art. 147 TUEL e smi, analisi della relazione conclusiva della Performance e tramite verifica e vigilanza sui contratti

La verifica dell'idoneità delle misure viene realizzata tenendo in considerazione:

- la corretta associazione della misura del trattamento all'evento rischioso;
- le sopravvenute modifiche dei presupposti della valutazione (es. modifica delle caratteristiche del processo o degli attori dello stesso);
- la definizione approssimativa della misura o attuazione meramente formale della stessa.

Per quanto riguarda il monitoraggio Anac per le amministrazioni con dipendenti tra 16 e 30, come il Comune di Predappio, prevede che lo stesso sia svolto due volte l'anno, a campione rispetto ai processi selezionati in base ad un principio di priorità legato ai rischi individuati in sede di programmazione delle misure. Ogni anno viene esaminato almeno un campione la cui percentuale Anac raccomanda che non sia inferiore al 50%, salvo deroga motivata.

#### Consultazione e comunicazione

La fase che conclude il sistema di gestione del rischio è quella della "consultazione e comunicazione", trasversale e contestuale a tutte le attività che sono state precedentemente esaminate.

Si compone di due principali attività:

- Attività di coinvolgimento dei soggetti interni (personale, organo politico, ecc) ed esterni (cittadini, associazioni, istituzioni, ecc.) al fine di accogliere informazioni necessarie alla migliore personalizzazione della strategia di prevenzione della corruzione del Comune di Predappio;
- Attività di comunicazione (interna ed esterna) delle azioni intraprese e da intraprendere, dei compiti e delle responsabilità di ciascuno e dei risultati attesi.

### Aggiornamento del piano di prevenzione della corruzione

Anac ha previsto un'unica programmazione per il triennio per tutti gli enti.

Le amministrazioni e gli enti con meno di 50 dipendenti possono, dopo la prima adozione, confermare per le successive due annualità, lo strumento programmatorio in vigore con apposito atto dell'organo di indirizzo.

Ciò avviene solo se nell'anno precedente non si siano verificate evenienze che richiedono una revisione della programmazione quali:

- siano emersi fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative;
- siano state introdotte modifiche organizzative rilevanti;
- siano stati modificati gli obiettivi strategici;
- siano state modificate in modo significativo le altre sezioni del PIAO.

Rimane comunque fermo l'obbligo di adottare un nuovo strumento di programmazione ogni tre anni come previsto dalla normativa.

#### **Pubblicazione**

Il presente PTPCT, all'interno della sottosezione 2.3 del PIAO, verrà pubblicato, sul sito internet istituzionale dell'Ente, nelle apposite sezioni dell'Amministrazione trasparente, "Disposizioni Generali" e "Altri contenuti – Corruzione", come previsto dal PNA 2022-2024 allegato 2.

#### AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

La trasparenza dell'attività amministrativa, ai sensi della legge n. 190/2012 e del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., costituisce il livello essenziale delle prestazioni concernenti i diritti sociali e civili ai sensi dell'articolo 117, secondo comma, lettera m), della Costituzione ed è assicurata mediante la pubblicazione, nel sito web istituzionale dell'Ente, delle informazioni relative ai procedimenti amministrativi, secondo criteri di facile accessibilità, completezza e semplicità di consultazione, nel rispetto delle disposizioni in materia di segreto di Stato, di segreto d'ufficio e di protezione dei dati personali.

Si proseguirà con l'opera di popolamento delle informazioni da pubblicare in Amministrazione Trasparente. Particolare attenzione inoltre sarà prestata all'aggiornamento delle informazioni presenti sul sito e al collegamento alle banche dati esistenti.

Le iniziative che l'ente intende intraprendere attengono principalmente a:

- popolamento delle sottosezioni di "Amministrazione Trasparente", con particolare attenzione alle sottosezioni che risultano carenti o che presentano contenuti migliorabili;
- riconfigurazione, in collaborazione con i Settori coinvolti, di specifiche sottosezioni per renderle maggiormente rispondenti al dettato normativo nonché per consentire la pubblicazione di atti sul sito con modalità automatizzate nella fase di stesura dell'atto;
- perseguire nell'attività di produzione di documenti in formato aperto;
- individuazione di ulteriori pubblicazioni in sintonia con i contenuti del piano anticorruzione e a quelli previsti dal D.Lgs. 33/2013;
- implementazione diffusa del flusso informativo, individuando in maniera puntuale i compiti e i referenti a vario titolo;
- formazione interna in materia
- conciliazione con il Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali (Reg. Ue 679/2016) e con gli adeguamenti normativi introdotti con il D.lgs. n.101/18.

Per quanto riguarda i documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria i dirigenti, i responsabili di procedimento e le persone da questi incaricati, si uniformano ai seguenti **criteri generali**:

a) Chiarezza e accessibilità. favorire chiarezza dei contenuti e della navigazione all'interno del web, avviando tutte le opportune attività correttive e migliorative al fine di assicurare la semplicità di consultazione e la facile accessibilità delle notizie.

Nell'ottemperare agli obblighi legali di pubblicazione, gli enti si conformano a quanto stabilito dall'art. 6 del DLgs n. 33/2013, assicurando, relativamente alle informazioni presenti nel sito istituzionale, l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, nonché la conformità ai documenti originali in possesso delle Amministrazioni, l'indicazione della loro provenienza e loro riutilizzabilità.

Ogni ufficio, chiamato ad elaborare i dati e i documenti per la pubblicazione sul sito internet, dovrà adoperarsi al fine di rendere chiari e intelligibili gli atti amministrativi e i documenti programmatici o divulgativi. In ogni caso, l'esigenza di assicurare un'adeguata qualità delle informazioni da pubblicare non costituirà motivo per l'omessa o ritardata pubblicazione obbligatoria ai sensi di legge. Pubblicazioni e la cadenza temporale degli aggiornamenti sono definite in conformità a quanto espressamente stabilito da specifiche norme di legge e, in mancanza, dalle disposizioni del D.Lgs. n. 33/2013. Si procederà alla pubblicazione dei dati,

tenendo conto dei principi di proporzionalità ed efficienza che devono guidare l'attività della pubblica amministrazione, contenendo i tempi delle pubblicazioni entro tempi ragionevoli e giustificabili. Qualora possibile, le strutture organizzative producono i documenti con modalità tali da consentire l'immediata pubblicazione dei dati.

### b) Limite alla pubblicazione dei dati e protezione dei dati personali.

L'esigenza di trasparenza, pubblicità e consultabilità degli atti e dei dati deve essere contemperata con i limiti posti dalla legge in materia di dati personali. Una trasparenza "di qualità" richiede necessariamente un costante bilanciamento tra l'interesse pubblico alla conoscibilità dei dati e dei documenti dell'amministrazione e quello privato del rispetto dei dati personali.

In conformità al Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali (Reg. Ue 679/2016) e al D.Lgs. n. 196/2003 come modificato con D.lgs. 101/2018, e richiamate le Linee Guida del 2 marzo 2011 e il provvedimento n. 243 del 15 maggio 2014 emanati dal Garante per il trattamento dei dati personali, nei documenti destinati alla pubblicazione dovranno essere omessi dati personali eccedenti lo scopo della pubblicazione e i dati sensibili e giudiziari.

Il Comune è tenuto a rispettare i principi indicati dal Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali, in particolare, quelli di liceità, correttezza e trasparenza nonché di minimizzazione, in base al quale i dati personali devono essere adeguati, pertinenti e limitati a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali sono trattati. Per anonimizzare un documento non basta sostituire il nome e cognome con le iniziali dell'interessato, ma occorre oscurare del tutto il nominativo e le altre informazioni riferite all'interessato che ne possono consentire l'identificazione anche a posteriori.

il Garante è intervenuto proprio per assicurare l'osservanza della disciplina in materia di protezione dei dati personali nell'adempimento degli obblighi di pubblicazione sul web di atti e documenti. Le linee guida hanno lo scopo di individuare le cautele che i soggetti pubblici sono tenuti ad applicare nei casi in cui effettuano attività di diffusione di dati personali sui propri siti web istituzionali per finalità di trasparenza o per altre finalità di pubblicità dell'azione amministrativa. Le linee guida del Garante distinguono gli obblighi di pubblicazione in: obblighi di pubblicazione per finalità di trasparenza (quelli previsti dal decreto trasparenza) e obblighi di pubblicazione per altre finalità (contenuti in altre disposizioni di settore non riconducibili a finalità di trasparenza, quali ad es. le pubblicazioni matrimoniali).

c) **Dati aperti e riutilizzo.** informazioni e dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente saranno resi disponibili progressivamente in formato di tipo aperto e saranno riutilizzabili secondo quanto prescritto dall'art. 7 del DLgs n. 33/2013 e dalle specifiche disposizioni legislative ivi richiamate improntate al concetto di open data e alla dottrina open government.

La trasparenza deve essere finalizzata a:

- favorire forme di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche;
- concorrere ad attuare il principio democratico ed i principi costituzionali di uguaglianza, imparzialità e buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo delle risorse pubbliche.

Le informazioni pubblicate sul sito devono essere quindi accessibili, complete, integre e comprensibili. A tal fine, tutti gli atti del Comune devono essere redatti mediante l'utilizzo di una tecnica redazionale che deve prevedere un linguaggio semplice, non burocratico, nell'ambito di atti che devono essere, per quanto possibile, sintetici. I dati devono essere pubblicati secondo griglie di facile lettura e confronto. Qualora questioni tecniche (estensione dei file, difficoltà di acquisizione informatica, ecc.) siano di ostacolo alla completezza dei dati pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente, deve essere reso chiaro il motivo dell'incompletezza, l'elenco dei dati mancanti e le modalità alternative di accesso agli stessi dati. L'Ente deve, comunque, provvedere a dotarsi di tutti i supporti informatici necessari a pubblicare sul proprio sito istituzionale il maggior numero di informazioni possibile.

A seguito dell'entrata in vigore del Regolamento europeo di protezione dei dati personali GDPR Regolamento UE 679/2016 e D.Lgs. 101/2018 per l'adeguamento della normativa nazionale (D.Lgs. n. 196/2003), è stata modificata la disciplina inerente la protezione dei dati personali. La delibera Anac 1074/2018 interviene con apposite indicazioni in merito.

Il Codice dell'Amministrazione Digitale D.Lgs. 82/2005 e l'apposito DPCM del 13/11/2014 entrato in vigore nel 2016, prevedono la completa digitalizzazione dei procedimenti e delle attività di competenza dell'ente. Il servizio informatico associato presso l'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese presiede a tale compito. Questa Amministrazione non appena l'Unione predisporrà i necessari applicativi, provvederà a dotarsi di procedure completamente digitalizzate anche al fine di implementare i livelli di trasparenza e adeguare le misure di contrasto alla corruzione; in via esemplificativa potranno così compiersi senza inutile aggravio dei tempi di lavorazione le analisi sulla durata dei procedimenti di cui al presente Programma.

Il Comune di Predappio si è impegnato nella pubblicazione completa ed esaustiva di tutti i dati e delle informazioni che la norma richiede siano pubblicati sul proprio sito www.comune.predappio.fc.it.

E' stato elaborato un nuovo sito rispondente alla normativa vigente sull'accessibilità (Legge n. 4/2004 e Linee Guida AGID). Per reperire le informazioni in maniera efficace e rapida, il nuovo sito è consultabile anche da dispositivi mobili quali smartphone, con una grafica semplice e funzionale.

Per consentire un'agevole e piena accessibilità delle informazioni previste dall'art. 9 del D.Lgs. n.33/2013, sul sito web del Comune di Predappio, nella *home page*, è riportata una apposita sezione denominata "Amministrazione Trasparente" i cui contenuti sono implementati al fine di dare compiuta attuazione a tutti agli obblighi di pubblicazione di dati, informazioni e documenti ai sensi della sopra richiamata normativa.

Il prospetto delle pubblicazioni (Allegato 1) è stato aggiornato con le pubblicazioni rese obbligatorie da fonti di diritto diverse dal D.Lgs. n. 33/2013, conformi all'apposita tabella riportata nel numero marzo 2022 de "I Quaderni" dell'ANCI.

Verrà eseguito un monitoraggio annuale in capo al nucleo di valutazione associato come da disposizioni ANAC.

#### L'Istituto dell'accesso

Il diritto all'accesso civico, introdotto dall'art. 5 del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., quale diretta conseguenza dell'obbligo in capo all'Amministrazione di pubblicare i propri dati, documenti ed informazioni, si configura come strumento di garanzia dei diritti di conoscenza ed uso dei dati definiti dalla norma. Il Comune di Predappio è

impegnato nella pubblicazione completa ed esaustiva di tutti i dati e delle informazioni che la norma richiede siano pubblicati sul proprio sito. Si è proceduto nel tempo all'integrazione dei dati mancanti, arricchendo così gradualmente la quantità di informazioni a disposizione del cittadino, al fine di garantire una sempre maggiore conoscenza degli aspetti riguardanti l'attività dell'ente.

L'obbligo di pubblicare documenti, informazioni e dati è individuato in capo ai Responsabili di Area, ciascuno per la propria competenza.

A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 97/2016, l'accesso civico si declina in due tipologie:

- "accesso civico semplice": l'accesso civico relativo a documenti, informazioni o dati oggetto di pubblicazione obbligatoria da parte della pubblica amministrazione, esercitato ai sensi dell'art. 5 comma 1, del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i.; è il diritto di chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, nei casi in cui l'amministrazione ne abbia omesso la pubblicazione o abbia effettuato una pubblicazione parziale sul proprio sito web istituzionale.
- "accesso civico generalizzato": l'accesso civico relativo a documenti, informazioni o dati non oggetto di pubblicazione obbligatoria da parte della pubblica Amministrazione, esercitato ai sensi dell'art. 5, comma 2 del D.Lgs. 33/2013: è il diritto di chiunque di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione.

La richiesta di accesso può essere presentata alternativamente all'ufficio che detiene i dati, all'Ufficio Relazioni con il Pubblico o al RPCT qualora l'istanza abbia ad oggetto dati, informazioni o documenti oggetto di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

La pubblicazione ha una durata di cinque anni, fatti salvi termini diversi stabiliti dalla legge, dall'ANAC e, comunque, segue la durata di efficacia dell'atto. Scaduti i termini di pubblicazione, i relativi dati e documenti sono accessibili ai sensi dell'art. 5 D.Lgs. 33/2013 s.m.i.

L'allegata tabella (Allegato 1) individua le modalità e i tempi di pubblicazione nonché i relativi Responsabili dell'adempimento.

# MAPPATURA DEL RISCHIO - COMUNE DI PREDAPPIO - 2022/2024

Legenda Aree di rischio	Descrizione	Legenda Misure	Descrizione
A) obbligatoria	Autorizzazioni e concessioni;	M1)	Dichiarazione di assenza di conflitto di interesse
B) obbligatoria	Contratti pubblici (ex Affidamento di lavori, servizi e forniture Scelta del fornitore;	M2)	Conseguenze del procedimento penale sul rapporto di lavoro. Misure per la formazione di commissioni e assegnazione del personale agli uffici
C) obbligatoria	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari <u>privi o con</u> effetto economico diretto ed immediato per il destinatario (Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati);	M3)	Direttive per effettuare controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici.
D) obbligatoria	Acquisizione e progressione del personale (Concorsi e prove selettive per assunzione di personale e progressioni di carriera di cui all'art. 24 del D. Lgs 150/2009);	M4)	Rotazione del personale con funzioni di responsabilità
E) generali	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;	M5)	Pantouflage
F) generali	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;	M6)	Adempimenti per concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed Enti pubblici e privati
G) generali	Incarichi e nomine;	M7)	Adempimenti relativi alla sezione Amministrazione Trasparente
H) generali	Affari legali e contenzioso;	M8)	Obblighi di verifica Antiriciclaggio
I) generali*	Governo del territorio - Area residuale (processi riguardanti la Pianificazione territoriale, Pianificazione dei rischi e delle emergenze);	M9)	Disposizioni in materia di inconferibilità ed incompatibilità
L) specifica	Lavori pubblici;	M10)	Whistleblower – segnalazioni di illeciti
M) specifica	Espropri e concessioni immobiliari.	M11)	Codice di comportamento
		M12)	Misure attivazione responsabilità disciplinare dei dipendenti
		M13)	Verifica autorizzazione di incarichi esterni ai dipendenti
		M14)	Coinvolgimento degli stakeholder
		M15)	Monitoraggio
		M16)	Formazione del personale

Combinazioni valutazioni PF	ROBABILITA' - IMPATTO	Timella di Disabia
PROBABILITA'	IMPATTO	Livello di Rischio
Alto	Alto	Rischio Alto
Alto	Medio	Rischio Critico
Medio	Alto	Riscillo Cituco
Alto	Basso	
Medio	Medio	Rischio Medio
Basso	Alto	
Medio	Basso	Rischio Basso
Basso	Medio	RISCIIIO BASSO
Basso	Basso	Rischio Minimo

## AREE DI RISCHIO COMUNI A TUTTI

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazioi	ne del risch	io corruttivo		1	Trattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
B – Contratti pubblici	Tutte le aree che effettuano acquisti /Responsabili di Area	Acquisto di beni e servizi e controllo in fase di esecuzione. Scelta del contraente per affidamento lavori, servizi forniture e incarichi di importo inferiore a 40.000 euro	Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza. Disomogeneità di valutazione nella individuazione del contraente Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati. Scarso controllo del servizio erogato.	medio	alto	Rischio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Ricorso a CONSIP e MEPA secondo le norme di legge. Espletamento delle procedura di gara tramite la centrale Unica di Committenza per affidamenti sopra i 40.000 euro. Definizione di requisiti giustificati dall'oggetto del contratto e dalle esigenze di interesse pubblico. Obbligo di motivazione della determina a contrarre sulla scelta della procedura di affidamento, ovvero della tipologia contrattuale. Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti sull'assenza di conflitto di interessi e incompatibilità. Individuazione dei criteri dettagliati per la valutazione delle offerte economicamente più vantaggiose nei bandi e nelle lettere di invito.  MISURE: M1 dichiarazione assenza conflitto di interessi M2 formazione di commissioni M3 direttive controlli M4 rotazione personale M8 verifica antiriciclaggio M11 Codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Monitoraggio tramite controllo successivo di regolarità amministrativa con estrazione del campione tramite sorteggio	annuale	Segretario Generale	
G – incarichi e nomine	Tutte le aree che affidano incarichi	Incarichi e consulenze professionali	Scarsa trasparenza nell'affidamento dell'incarico/consulenza. Disomogeneità di valutazione nell'individuazione del soggetto destinatario. Indeterminatezza dei criteri o dei requisiti Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	basso	alto	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Pubblicazione di offerta/bandi/avvisi previste dal D.Lgs. 33/2013 e smi e rispetto del codice di comportamento.  MISURE: M1 dichiarazione assenza conflitto di interessi M3 direttive controlli M5 Pantouflage M9 inconferibilità – incompatibilità M11 Codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare	Verifica circa la rispondenza dei requisiti dichiarati. Utilizzo modulistica per dichiarazione requisiti unica per tutto l'Ente	Creata e inviata modulistica dichiarazioni da parte Responsabile Area Amministrati va	Responsabile dell'Area	

## AREE DI RISCHIO COMUNI A TUTTI

M	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	rattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
B – Contratti pubblici	Tutti le aree che stipulano contratti	Contratti	Affidamento e omessa o distorta verifica dei requisiti. Stipula contratti in contrasto alle disposizioni di legge. Contenuto delle clausole contrattuali in danno all'Amministrazione ed in favore dei fornitori	Basso	Alto	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Applicazione normativa sugli appalti/contratti pubblici e verifica dei requisiti. Assicurare la trasparenza dei dati degli appalti secondo normativa. Standardizzazione delle procedure per appalti similari. Stipula contratti in forma pubblica amministrativa  MISURE: M1 dichiarazione assenza conflitto di interesse M4 rotazione del personale M7 adempimenti Amm. Trasparente M8 verifica antiriciclaggio M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M15 monitoraggio	Verifica nella fase di controllo amministrativo degli atti.	Verifiche semestrali o su segnalazione	Tutti i Responsabili di Area	
PNRR – PADigitale 2026	Tutte le Aree	Cloud e Digitalizzazione	PNRR-Misura 1.2 Abilitazione al cloud PNRR-Misura 1.4.3 AppIO servizi e cittadinanza digitale PNRR-Misura 1.4.3 PagoPA servizi e cittadinanza digitale PNRR-Misura 1.4.1 Sito Internet-cittadino informato servizi e cittadinanza digitale	Basso	Basso	Rischio Basso	Affidamento UCRF	Informativo Associato dell'UCRF tramite Centrale	Verifica nella fase successiva all'aggiudicazione da parte della CUC dell'UCRF	Da SIA	Responsabile Area LLPP	Si procederà ad aderire a future misure a seguito di segnalazione da parte del Servizio Informatico Associato

### AREA AMMINISTRATIVA

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	nio corruttivo		7	Trattamento del rischi	0		
					Valutazio	one del rischio	,	Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazion e dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
		Istruttoria e	Scarsa trasparenza nell'affidamento dell'incarico. Disomogeneità di				Livello di discrezionalità	Verifica assenza conflitto interesse. Rispetto delle azioni in materia di Trasparenza, codice comportamento, inconferibilità e incompatibilità Definizione di criteri per le nomine.  MISURE:		Entro tre mesi dall'assunzione		
G – incarichi e nomine	Segreteria generale	nomine politiche	valutazione nell'individuazione del soggetto destinatario. Scarso controllo del possesso requisiti dichiarati.	alto	alto	Rischio alto	connesso all'esercizio dell'attività	M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M2 Formazione commissioni M3 controlli penali M7 adempimenti Amm. Trasparente M9 inconferibilità – incompatibilità M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare	Verifica e controllo per ogni atto.	della carica politica e annuale	Responsabile dell'Area	
L – lavori pubblici	Segreteria generale	Stipulazione dei contratti	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo di requisiti. Possibilità che i contenuti delle verifiche siano alterati per	Basso	Alto	Rischio medio	connesso	Per i contratti di importo superiore a 40.000 euro che vengono istruiti dall'ufficio contratti il controllo dei documenti trasmessi dall'aggiudicatario viene effettuato nel rispetto del codice dei contratti e norme di settore. Per i contratti da stipulare di importo inferiore a 40.000 euro viene effettuato un controllo sulle dichiarazioni sulla base del codice dei contratti e norme di settore	Verifica e controllo per ogni atto. Per affidamenti sotto i 40.000 € predisposizione modulistica unica	Adeguamento e informazione su	Area Amministrativ a e Tutti i	
paconer	generate		permettere l'aggiudicatario a favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria			modio	all'esercizio dell'attività	MISURE: M1 dichiarazione assenza conflitto di interesse M4 Rotazione del personale M7 adempimenti Amm. Trasparente M8 verifica antiriciclaggio M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M15 monitoraggio M16 formazione del personale	per tutte le aree per dichiarazione requisiti da far compilare prima dell'aggiudicazione	adempimenti	Responsabili di Area	

### AREA AMMINISTRATIVA

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	Frattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadiment o del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
H – affari legali e contenzioso	Segreteria generale	Affari legali e contenzioso	Pur avendo aderito alla convenzione dell'Ufficio Unico di Avvocatura della provincia di Forlì-Cesena potrebbe verificarsi il caso di assegnazione ad un legale esterno di una causa, soprattutto vista la natura e la particolarità della stessa	Basso	medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Per l'assegnazione ad un legale esterno oltre UUA procedura di affidamento ai sensi del D.Lgs. 50/2016 modificato dal D.Lgs. 56/2017.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M7 adempimenti Amm. Trasparente M8 antiriciclaggio M9 inconferibilità – incompatibilità M11 codice di comportamento	Monitoraggio tramite controllo successivo di regolarità amministrativa con estrazione del campione tramite sorteggio	annuale	Responsabile dell' Area	

### AREA DEMOGRAFICA

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	Trattamento del rischio	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
F – controlli, verifiche, ispezioni e	Area demografica	Gestione degli accertamenti anagrafici	Assenza di criteri di campionamento. Non rispetto della scadenze temporali. Omesso o errato controllo dei requisiti.	medio	medio	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio	Procedura informatica con tracciabilità dell'operatore Puntuale rispetto della cronologia delle richieste. Utilizzo modulistica nazionale standardizzata	Reporting sui tempi di evasione. Controllo ispettivo annuale della	Annuale	Responsabile dell'Area	
sanzioni		unagranor	Alterazione del corretto svolgimento dell'istruttoria. Utilizzo di documentazione falsa				dell'attività	MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Prefettura			
F – controlli, verifiche,	Area	Gestione degli archivi dei	Fughe di notizie di informazioni	Basso	Medio	Rischio	Livello di discrezionalità connesso	Limitare l'accesso agli archivi predisponendo i documenti richiesti direttamente dall'ufficio. Utilizzare apposita modulistica per la richiesta di informazioni o elenchi	Verifica annuale sugli accessi e le	Annuale	Responsabile	
ispezioni e sanzioni	demografica	servizi demografici	riservate	Dasso	Wedio	basso	all'esercizio dell'attività	MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	relative modalità	Ailliuaic	dell'Area	
F – controlli, verifiche,	Area	Rilascio carta	Manomissione di dati.			Rischio	Livello di discrezionalità	Procedura informatica con tracciabilità dell'operatore. Formazione su funzione e responsabilità	Monitoraggio a		Responsabile	
	demografica	d'identità	Rilascio documenti con foto/generalità false o errate	Basso	Alto	medio		MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	campione	Annuale	dell'Area	
A – autorizzazioni e	Area demografica	Rilascio autorizzazioni	Scarsa informazione sui criteri di accesso. Disomogeneità nelle valutazioni delle richieste.	Medio	Basso	Rischio	Livello di discrezionalità connesso	Regolamento per la gestione delle sale. check-list per procedura di autorizzazione e utilizzo. Verifica del corretto utilizzo.	Monitoraggio delle autorizzazioni	Annuale	Responsabile	
concessioni	– cultura turismo	uso sale/teatro	Scarso controllo dei requisiti dichiarati. Scarso controllo del corretto utilizzo	MEGIO	Dasso	basso	all'esercizio	MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	rilasciate	1 iniuale	dell'Area	

### AREA SOCIO-PRODUTTIVA

Ma	appatura del riso	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	Frattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
C – Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi o con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Area socio produttiva	Erogazione contributi e benefici economici	Scarsa trasparenza dell'operato/poca pubblicità del procedimento amministrativo. Disomogeneità di valutazione nella verifica delle richieste. Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati.	Medio	alto	Rischio critico	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	parte del responsabile del procedimento di assenza di conflitto di interesse. Ricorso ai CAAF per dichiarazioni ISEE.  MISURE: MI dichiarazione di assenza di	Pubblicazione sul sito web dell'Ente delle modalità di accesso ai benefici sociali e relativa tempistica.  Procedura di verifica circa la rispondenza del vigente Regolamento Comunale ai requisiti di trasparenza e pubblicità.	Immediata	Responsabile dell'Area Responsabile dell'Area	
C – Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi o con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Area socio produttiva	Erogazione contributi e benefici economici ad associazioni	Scarsa trasparenza dell'operato/poca pubblicità del procedimento amministrativo. Disomogeneità di valutazione nella verifica delle richieste Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	Medio	Alto	Rischio critico	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Verifica dei presupposti dei requisiti, assenza conflitto di interesse, definizione dei criteri e meccanismi per determinazione quantum, rispetto azioni in materia di Trasparenza. Attestazione da parte del responsabile del procedimento di assenza di conflitto di interesse.  MISURE:  M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M2 formazione commissioni M3 direttive controlli M4 rotazione personale M6 concessione contributi M7 adempimenti Amm. Trasparente M9 inconferibilità – incompatibilità M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Pubblicazione sul sito web dell"Ente delle modalità di accesso ai benefici economici diretti ed indiretti.	Immediata	Responsabile dell'Area	

### AREA SOCIO-PRODUTTIVA

Ma	appatura del riso	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		1	rattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Area socio produttiva	Controllo delle SCIA	Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Basso	Rischio minimo	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M7 adempimenti Amm. Trasparente M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Monitoraggio dei tempi di realizzazione dei controlli	annuale	Responsabile dell'Area	
A – autorizzazioni e concessioni	Area socio produttiva	Autorizzazioni materia di commercio e attività produttive	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti. Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Medio	Medio	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Rispetto dei termini. Verifica assenza conflitto interesse. Attestazione da parte del responsabile del procedimento di assenza di conflitto di interesse. Rispetto delle azioni in materia di Trasparenza Cronologia e tempistica rilascio.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione personale M7 adempimenti Amm. Trasparente M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Monitoraggio dei tempi di realizzazione dei controlli	annuale	Responsabile dell'Area	

## AREA LAVORI PUBBLICI

Ma	appatura del riso	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		1	rattamento del rischi	D		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
L – lavori pubblici	Lavori Pubblici	Gare d'appalto per lavori ed incarichi progettazione D.L.	Scarsa trasparenza dell'operato/ alterazione della concorrenza. Disomogeneità di valutazione nella individuazione del contraente	Medio	Alto	Rischio critico	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Utilizzo di bandi tipo per requisiti e modalità di partecipazione e vigilanza rispetto al Codice dei Contratti. Verifica dei requisiti e delle attestazioni di assenza di conflitto di interesse e incompatibilità.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione personale M5 Pantouflage M7 adempimenti Amm. Trasparente M9 inconferibilità - incompatibilità M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Pubblicazione sul sito web del Comune dei provvedimenti di riferimento adottati	annuale	Responsabile dell'Area	
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Lavori Pubblici	Controllo esecuzione contratto ( D.L. e coord. sicurezza )	Assenza di un piano dei controlli. Disomogeneità delle valutazioni	Medio	Alto	Rischio critico	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa.  Obbligo di tenuta del giornale di cantiere e registrazione verbali di controllo per lavori in contabilità ordinaria ( oltre i 40.000 € ).  MISURE:  M7 adempimenti Amm. Trasparente M8 verifica antiriciclaggio M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Puntuale riscontro dell'attività svolta negli atti di contabilità finale	annuale	Responsabile dell'Area	
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Lavori Pubblici	Controllo dei servizi appaltati ( manutenzione caldaie , manutenzione ascensori, illuminazione ecc. )	Assenza di criteri di campionamento. Disomogeneità delle valutazioni	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa.  MISURE:  M8 verifica antiriciclaggio M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Raccolta reportistica annuale	annuale	Responsabile dell'Area	

### AREA LAVORI PUBBLICI

Ma	appatura del riso	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	Trattamento del rischio	)		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio		Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Lavori Pubblici	Controllo dei servizi appaltati	Assenza di criteri di campionamento. Disomogeneità delle valutazioni	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa.  MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Raccolta reportistica annuale	annuale	Responsabile dell'Area	
E – gestione delle entrate, delle spese e del territorio	Lavori Pubblici	Gestione locazioni attive e passive	Disomogeneità nelle valutazioni per l'assegnazione	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Criteri predefiniti.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Raccolta reportistica annuale e pubblicazione in amministrazione trasparente dell'elenco delle locazioni	annuale	Responsabile dell'Area	
E – gestione delle entrate, delle spese e del territorio	Lavori Pubblici	Gestione delle procedure di alienazione di beni immobili e mobili. Donazioni e permute	Assenza di procedure pubbliche	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Piano delle alienazioni.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione personale M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Aggiornamento Piano nei termini di legge	annuale	Responsabile dell'Area	
M – espropri e concessioni immobiliari	Lavori Pubblici	Gestione degli espropri e concessioni immobiliari	Disomogeneità delle valutazioni	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Procedure chiare per espropri e occupazioni d'urgenza. Disposizioni per redazione contratti e convenzioni tipo con soggetti esterni pubblici o privati per l'utilizzo ordinario o straordinario di immobili comunali e adempimenti contrattuali. Attestazione del Responsabile del procedimento di assenza di conflitto di interesse.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Creazione di procedure e contratti/convenzioni tipo	annuale	Responsabile dell'Area	

## AREA URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E AMBIENTE

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		7	Trattamento del rischi	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadiment o del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
	Area Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Gestione degli atti abilitativi (permessi di costruire, ecc.)	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Medio	Medio	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Continuo confronto sull'interpretazione delle norme informatizzazione del procedimento MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione personale M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Pubblicazione strumento urbanistico	In corso tranne informatizzaz ione procedimento (per questo 24 mesi)	Responsabile dell'Area	
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Area Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Controllo delle segnalazioni/ comunicazioni di inizio di attività edilizie e agibilità	Assenza di criteri di campionamento Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Basso	Rischio minimo	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Continuo confronto sull'interpretazione delle norme. Attuazione di criteri di campionamento.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Pubblicazione strumento urbanistico Check list per l'effettuazione del controllo	In corso	Responsabile dell'Area	
	Area Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Gestione degli abusi edilizi	Discrezionalità nell'intervenire Disomogeneità dei comportamenti Non rispetto delle scadenze temporali	Medio	Medio	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Continuo confronto sull'interpretazione delle norme Fase istruttoria realizzata da soggetto diverso dal sottoscrittore MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Comunicazione mensile elenco abusi rilevanti a firma del Segretario Comunale (art. 31 DPR 380/2001) Aggiornamento all'ente segnalante sui risultati dell'istruttoria e sulla conclusione del procedimento	In corso	Responsabile dell'Area	

## AREA URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E AMBIENTE

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo			Frattamento del rischio	)		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
	Area						Livello di	Maggior trasparenza attraverso la compilazione di check list puntuali per istruttoria e informazione				
A – autorizzazioni e concessioni	Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Idoneità alloggiativa	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Basso	Rischio minimo		MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Pubblicazione check list sul sito istituzionale dell'Ente	12 mesi	Responsabile dell'Area	
								Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche Procedura formalizzata di gestione dell'iter				
I – Governo del territorio	Area Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Approvazione dei piani attuativi	Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Medio	alto	Rischio critico	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione del personale M7 adempimenti Amm. Trasparente M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Partecipazione pubblico/privata attraverso pubblicazione di atti e procedimenti	In corso	Responsabile dell'Area	
	Area	Rilascio di autorizzazioni					Livello di	Rispetto del termine. Attestazione del Responsabile del procedimenti di assenza di conflitto di interesse.				
A – autorizzazioni e concessioni	Urbanistica,	ambientali (autorizzazioni allo scarico, autorizzazioni attività estrattiva)	Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Medio	Rischio basso		MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione del personale M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Verifica e controlli di ogni atto da parte di enti terzi (Arpae, STPC)	In corso	Responsabile dell'Area	

## AREA URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E AMBIENTE

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		1	Trattamento del rischio	0		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
A – autorizzazioni e concessioni	Area Urbanistica, Edilizia privata e ambiente	Rilascio autorizzazioni paesaggistiche	Disomogeneità della valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Medio	Rischio basso	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Rispetto cronologia della presentazione delle pratiche. Rispetto del termine. criteri adottati per il rilascio dell'autorizzazione. Attestazione del Responsabile del procedimenti di assenza di conflitto di interesse.  MISURE: M1 dichiarazione di assenza di conflitto di interesse M4 rotazione del personale M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Redazione elenco pratiche	In corso	Responsabile dell'Area	

## AREA ECONOMICO – FINANZIARIA

Ma	appatura del ris	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		,	Frattamento del rischi	D		
					Valutazio	ne del rischio	)	Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
E – gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Area economica finanziaria	Pagamento fatture fornitori	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	Basso	Alto	Rischio medio	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per effettuare il pagamento  Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Rispetto ordine di consegna dei provvedimenti di liquidazione delle spese  MISURE: M8 antiriciclaggio M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Circolari informative interne	in atto	Responsabile di Area	
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Area economica finanziaria	Controlli/ accertamenti sui tributi pagati	Assenza di criteri nell'espletamento delle attività di controllo Non rispetto delle scadenze temporali	Alto	Alto	Rischio Alto	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Rischio "Assenza di criteri di controllo" Controllo nell'ambito dell'aggiornamento della banca dati  Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Monitoraggio costante delle annualità in prescrizione  MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Analisi di tutte le posizioni contributive che presentano anomalie  Attuazione dei controlli nei tempi di prescrizione	già in atto	Responsabile di Area Responsabile di Area	
F – controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Area economica finanziaria	Controlli/ accertamenti sulle entrate	Non rispetto delle scadenze temporali	Alto	Alto	Rischio Alto	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Controllo puntuale delle posizioni creditorie dell'ente  MISURE: M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Invio solleciti di pagamento e attivazione delle procedure per la riscossione coattiva delle entrate patrimoniali	già in atto	Responsabili di Area	

## AREA ECONOMICO – FINANZIARIA

Ma	appatura del riso	chio	Identificazione, ana	lisi e valutazio	ne del risch	io corruttivo		1	Frattamento del rischi	)		
					Valutazio	ne del rischio		Trattamento del rischio				
Area di rischio	Area-Ufficio / Responsabili del processo	Descrizione processo	Descrizione del comportamento a rischio corruzione / Evento e Rischi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (basso, medio, alto)	Pesatura impatto del rischio (basso, medio, alto)	Livello di rischio: probabilità x impatto. Giudizio sintetico	Motivazione	Misure	Output/Indicatori di attuazione	Tempi di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	Note/eventuali oneri finanziari
D – Acquisizione e progressione del personale	Area economica finanziaria	Selezione/ reclutamento del personale /selezioni per mobilità/ selezioni per progressioni di carriera	Scarsa trasparenza/poca pubblicità Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati	Alto	Alto	Rischio Alto	Livello di discrezionalità connesso all'esercizio dell'attività	Al di fuori della convenzione con la Provincia di Forlì-Cesena: Rischio "scarsa trasparenza /poca pubblicità dell'opportunità" Pubblicazione dei bandi di selezione Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Creazione di griglie per la valutazione dei candidati Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che vi partecipa non abbia legami parentali con i candidati Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi o delle domande Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti" Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli dei requisiti  MISURE: M1 dichiarazione assenza conflitto interesse M2 formazione commissioni M3 direttive controlli M7 adempimenti Amm. Trasparente M9 inconferibilità – incompatibilità M10 whistleblower M11 codice di comportamento M12 responsabilità disciplinare M16 formazione del personale	Massima diffusione bandi di selezione Comunicazione criteri di valutazione ai candidati Nomina commissione esaminatrice nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari Sorteggio degli elaborati per l'espletamento delle prove	già in atto	Presidente commissione - Responsabile di Area (per nomina commissione)	

		ALLEGATO	O 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblica	azione d	elle seguen	iti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) – Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (link alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria				
			Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi <i>link</i> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
	Atti generali		Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 12, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
Disposizioni generali		Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Tempestivo		Area economico finanziaria				
	Oneri informativi per	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Seadenzario obblighi amministrativi	Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
	cittadini e imprese	Art. 34, d.lgs. n. 33/2013	Oneri informativi per cittadini e imprese	Regolamenti ministeriali o interministeriali, provvedimenti amministrativi a carattere generale adottati dalle amministrazioni dello Stato per regolare l'esercizio di poteri autorizzatori, concessori o certificatori, nonchè l'accesso ai servizi pubblici ovvero la concessione di benefici con allegato elenco di tutti gli oneri informativi gravanti sui cittadini e sulle imprese introdotti o eliminati con i medesimi atti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO
	Burocrazia zero	Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato	Dati non più soggetti a	NO	NO	NO	NO	NO	NO
	Durocrazia zero	Art. 37, c. 3-bis, d.l. n. 69/2013	Attività soggette a controllo	Elenco delle attività delle imprese soggette a controllo (ovvero per le quali le pubbliche amministrazioni competenti ritengono necessarie l'autorizzazione, la segnalazione certificata di inizio attività o la mera comunicazione)	pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 10/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze (Sindaco, Giunta, Consiglieri, Segretario Generale, P.O., O.I.V.)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					

		ALLEGATO	O 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblic	azione d	elle seguen	ti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1, del d.lgs n. 33/2013  (da pubblicare in tabelle)  1) titi an di gr al	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982		l) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					

		ALLEGATO	) 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblic	azione d	elle seguen	ıti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art.	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
	direzione o di governo	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	14, co. 1-bis, del dlgs n. 33/2013	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
Organizzazione		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5,000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1,		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno	Area Amministrat iva- Segreteria					
		lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno	Area Amministrat iva-					
	Ari leti	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno	Area Amministrat iva- Segreteria					

		ALLEGATO	O 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblic	azione d	elle seguen	ti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico (documentazione do pubblicare sul sito web)	I) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Nessuno	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell' incarico).	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 4 c.2 e 3, D.Lgs. 149/2011 Art. 4-bis, D.Lgs. 149/2011		Relazione di fine mandato del Sindaco	a fine mandato	Area Amministrat iva- Segreteria					
				Relazione di inizio mandato del Sindaco	a inizio mandato	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 142 e 12- quater, D.Lgs. n. 285/1992		Pubblicazione della relazione, in cui sono indicati, con riferimento all'anno precedente, l'ammontare complessivo dei proventi ex art. 208, c.1, e art. 12-bis D.Lgs. n.285/1992, come risultante dal rendiconto approvato nel medesimo anno e gli interventi realizzati a valere su tali risorse, con la specificazione degli oneri sostenuti per ciascun intervento	Annuale	Area economico finanziaria					
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
	Rendiconti gruppi consiliari	Art. 28, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Rendiconti di esercizio annuale dei gruppi consiliari regionali e provinciali, con evidenza delle risorse trasferite o assegnate a ciascun gruppo, con indicazione del titolo di trasferimento e dell'impiego delle risorse utilizzate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
	consiliari d.l. regionali/provinciali d.l. Ari lett 33/ Articolazione degli uffici Ari	d.igs. ii. 33/2013	Atti degli organi di controllo	Atti e relazioni degli organi di controllo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria				
		Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Organigramma (da pubblicare sotto forma di	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria				
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria				

		ALLEGATO	) 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblic	azione d	elle seguen	ti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Telefono e posta elettronica	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva-URP					
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata-	Area demografica
			1	Per ciascun titolare di incarico:		Jeg. Claire				ambianta	
		Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente Area	Area demografica
		Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Consulenti e collaboratori	2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
				Per ciascun titolare di incarico:						umbrence	
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis,		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
	A le	Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					

		ALLEGATO	O 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *		Respo	nsabili dell	a pubblic	azione d	elle seguen	iti Aree:
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
	Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)	NO (Comune con popolazione < a 15.000,00 abitanti)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria					
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)		Area economico finanziaria				
				Per ciascun titolare di incarico:							
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis,		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO

		ALLEGATO	O 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE		Respo	nsabili dell	la pubblic	azione d	elle seguen	ti Aree:	
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
	Titolari di incarichi dirigenziali	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	(da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	I) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Personale		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 15, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Elenco delle posizioni dirigenziali, integrato dai relativi titoli e curricula, attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Tempestivo	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Annuale	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		lett. c), d.lgs. n.	1	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		22/2012	4	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO
	Dirigenti cessati Raccolta completa dei su	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
	apposito modello approvato da Segretario Generale.	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiariazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
	Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1- quinquies., d.lgs. n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Dotazione organica	Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico.	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	-	Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Personale non a tempo	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	indeterminato	Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Incarichi conferiti e	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Incentivi tecnici ex art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4,d.lgs. n. 150/2009	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)		Area economico finanziaria							
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV	Nominativi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013 Par. 14.2, delib.	(da pubblicare in tabelle)	Curricula	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013) Tempestivo		Area economico finanziaria Area							
	CiVIT n. 12/2013	CiVIT n.	D 1: 1:	Compensi	(ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		economico finanziaria							
Bandi di concorso	Sistema di misurazione e	Art. 19, d.lgs. n. 33/2013 Par. 1, delib.	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria Area							
	valutazione della Performance	CiVIT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo		economico finanziaria							
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n.	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
	Relazione sulla Performance	33/2013	Relazione sulla Performance Re	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
		Art. 20, c. 1,	Ammontare complessivo dei premi	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
	dei premi	d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
Performance				Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati relativi ai premi (da pubblicare in tabelle)	Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
				Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
	Benessere organizzativo	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lg.s 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO			
		Art. 22, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria							
				Per ciascuno degli enti:										

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *									Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Enti pubblici vigilati	onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Enti pubblici vigilati		(da pubblicare in tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
			(da pubblicare in tabelle)	6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'ente)	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink</u> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				Per ciascuna delle società:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati società partecipate (da pubblicare in tabelle)	onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
Enti controllati	Società partecipate	cinate		6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	1			7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *									icazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink</u> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 1. lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 19, c. 7,	Provvedimenti	Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	d.lgs. n. 175/2016			Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Per ciascuno degli enti:	Annuale		Area								
				1) ragione sociale	(art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		economico finanziaria								
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Enti di diritto privato controllati		Enti di diritto privato controllati	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n.		Area economico								
			(da pubblicare in tabelle)	6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	33/2013)  Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink</u> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)		Area economico finanziaria								
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Rappresentazione grafica	Art. 22, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Rappresentazione grafica	Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
	Dati aggregati attività amministrativa	Art. 24, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Dati aggregati attività amministrativa	Dati relativi alla attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici, per tipologia di procedimenti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs. 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO			
				Per ciascuna tipologia di procedimento:										
		Art. 35, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	- - - -	d) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
	Tipologie di procedimento	Art. 35, c. 1, lett. g), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimento	7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
Attività e procedimenti		Art. 35, c. 1, lett. h), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013		9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. 1), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
			J	Per i procedimenti ad istanza di parte:										

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, l. 190/2012		<ol> <li>uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze</li> </ol>	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
	Monitoraggio tempi procedimentali	Art. 24, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 28, l. n. 190/2012	Monitoraggio tempi procedimentali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedimentali	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta ( <i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	link archivio atti albo on line		link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line				
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs. 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
rrovvedimenti	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line	link archivio atti albo on line				
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs. 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
Controlli sulle		Art. 25, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di controllo	Elenco delle tipologie di controllo a cui sono assoggettate le imprese in ragione della dimensione e del settore di attività, con l'indicazione per ciascuna di esse dei criteri e delle relative modalità di svolgimento	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria	NO	NO	NO	NO	NO	NO				

	ALLEGATO I) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
imprese		Art. 25, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Obblighi e adempimenti	Elenco degli obblighi e degli adempimenti oggetto delle attività di controllo che le imprese sono tenute a rispettare per ottemperare alle disposizioni normative	ai sensi del D.Lgs. 97/2016	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
	Informazioni sulle singole procedure in formato tabellare	Art. 1, c. 32, l. n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013 – Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni sulle singole procedure (da pubblicare secondo le "Specifiche tecniche per la pubblicazione dei dati ai	Codice Identificativo Gara (CIG) / SmartCIG Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori invitati a presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, Importo di aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme liquidate	Tempestivo	Inscrimento dati su software creato e gestito dall'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese- servizio informatica. Comunicazione	Inserimento dati su software creato e gestito dall' Unione dei Comuni della Romagna Forlivese-servizio informatica. Comunicazione	Inserimento dati su software creato e gestito dall'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese- servizio informatica.	Inserimento dati su software creato e gestito dall'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese- servizio informatica.	Inserimento dati su software creato e gestito dall'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese-servizio informatica. Comunicazione	Inscrimento dati su software creato e gestito dall'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese-servizio informatica. Comunicazione				
		Art. 1, c. 32, l. n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013 Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge n. 190/2012", adottate secondo quanto indicato nella delib. Anac 39/2016)	Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate)	Annuale (art. 1, c. 32, l. n. 190/2012)	avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrativa- Segreteria	avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrativa- Segreteria	Comunicazione avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrativ a-Segreteria	Comunicazio ne avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrati va-Segreteria	avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrativa- Segreteria	avvenuto adempimento all'ANAC da parte dell'Area Amministrativa- Segreteria				
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 Artt. 21, c. 7, e 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016 DM MIT 14/2018, art. 5 commi 8 e 10 e art. 7 commi 4 e 10	Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali Comunicazione della mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici per assenza di lavori e comunicazione della mancata redazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi per assenza di acquisti (D.M. MIT 14/2018, art. 5, co. 8 e art. 7, co.4)  Modifiche al programma triennale dei lavori pubblici e al programma biennale degli acquisti di beni e servizi (D.M. MIT 14/2018, art. 5, co. 10 e art. 7 co.10)	Tempestivo				Area Lavori pubblici						
				Atti relativi alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni. Compresi quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico di cui all'art. 5 del D.Lgs. n. 50/2016  Per ciascuna procedura:											
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi di preinformazione: SETTORI ORDINARI di preinformazione per i settori ordinari di cui all'art. 70 co.1 D.Lgs. 50/2016 SETTORI SPECIALI indicativi per i settori speciali di cui all'art. 127, co.2 D.Lgs. 50/2016	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Delibera a contrarre o atto equivalente (per tutte le procedure)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				

ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *					Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi e bandi - SETTORI ORDINARI-SOTTOSOGLIA Avviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7 e Linee guida ANAC n.4) Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9) Avviso di costituzione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7 e Linee guida ANAC) Determina a contrarre ex art. 32, c. 2, con riferimento alle ipotesi ex art. 36, c. 2, lettere a) e b) SETTORI ORDINARI-SOPRASOGLIA Avviso di preinformazione per l'indizione di una gara per procedure ristrette e procedure competitive con negoziazione (amministrazioni subcentrali) (art. 70, c. 2 e 3) Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1 e 4) Bandi di gara o avvisi di preinformazione per appalti di servizi di cui all'allegato IX (art. 142, c. 1) Bandi di concorso per concorsi di progettazione (art. 153) Bando per il concorso di idee (art. 156) SETTORI SPECIALI Bandi e avvisi (art. 127, c. 1) Per procedure ristrette e negoziate. Avviso periodico indicativo (art. 127, c. 3) Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione (art. 128, c. 1) Bandi di gara e avvisi (art. 129, c. 1) Per i servizi sociali e altri servizi specifici-Avviso di gara, avviso periodico indicativo, avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione (art. 140, c. 1) Per i concorsi di progettazione e di idee - Bando (art. 141, c. 3) SPONSORIZZAZIONI Avviso con cui si rende nota la ricerca di sponsor o l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione indicando sinteticamente il contenuto del contratto proposto (art. 19, c. 1)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Arca urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
Bandi di gara e		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi relativi all'esito della procedura - SETTORI ORDINARI-SOTTOSOGLIA Avviso sui risultati della procedura di affidamento con l'indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, lett. b) tranne nei casi in cui si procede ad affidamento diretto tramite determina a contrarre ex articolo 32, c. 2 Pubblicazione facoltativa dell'avviso di aggiudicazione di cui all'art. 36, co. 2, lett. a) tranne nei casi in cui si procede ai sensi dell'art. 32, co. 2  SETTORI ORDINARI-SOPRASOGLIA Avviso di appalto aggiudicato (art. 98) Avviso di aggiudicazione degli appalti di servizi di cui all'allegato IX eventualmente raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3) Avviso relativo agli appalti aggiudicati (art. 129, c. 2 e art. 130) Avviso i aggiudicazione degli appalti di servizi sociali e di altri servizi specifici eventualmente raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3) Avviso di aggiudicazione degli appalti di servizi sociali e di altri servizi specifici eventualmente raggruppati su base trimestrale (art. 140, c. 3) Avviso sui risultati del concorso di progettazione (art. 141, c. 2)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica
contratti	Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura	Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016; DPCM n. 76/2018	Atti relativi alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni. Compresi quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico di cui all'art. 5 del	Trasparenza nella partecipazione di portatori di interessi e dibattito pubblico - Progetti di fattibilità relativi alle grandi opere infrastrutturali e di architettura di rilevanza sociale, aventi impatto sull'ambiente, sulle città e sull'assetto del territorio, nonché gli esiti della consultazione pubblica, comprensivi dei resoconti degli incontri e dei dibattiti con i portatori di interesse. I contributi e i resoconti sono pubblicati, con pari evidenza, unitamente ai documenti predisposti dall'amministrazione e relativi agli stessi lavori (art. 22, c. 1) Informazioni previste dal D.P.C.M. n. 76/2018 "Regolamento recante modalità di svolgimento, tipologie e soglie dimensionali delle opere sottoposte a dibattito pubblico"	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *						Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	D.Lgs. n. 50/2016	Commissione giudicatrice - Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti, il compenso dei singoli commissari e il costo complessivo sostenuto dall'amministrazione per la procedura di nomina.	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Verbali delle commissioni di gara - Verbali delle commissioni di gara (fatte salve le esigenze di riservatezza ai sensi dell'art. 53, ovvero dei documenti secretati ai sensi dell'art. 162)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Provvedimenti di esclusione e di ammissione - Provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico-finanziari e tecnico-professionali	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Contratti - Testo dei contratti (fatte salve le esigenze di riservatezza ai sensi dell'art. 53, ovvero dei documenti secretati ai sensi dell'art. 162)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016;		Concessione e parternariato pubblico privato - Tutti gli obblighi di pubblicazione elencati nel presente allegato sono applicabili anche ai contratti di concessione e di partenariato pubblico privato, in quanto compatibili, ai sensi degli artt. 29, 164, 179 del d.lgs. 50/2016. Con riferimento agli avvisi e ai bandi si richiamano inoltre:  Bando di concessione, invito a presentare offerte (art. 164, c. 2, che rinvia alle disposizioni contenute nella parte le II del d.lgs. 50/2016 anche relativamente alle modalità di pubblicazione e redazione dei bandi e degli avvisi )  Nuovo invito a presentare offerte a seguito della modifica dell'ordine di importanza dei criteri di aggiudicazione (art. 173, c. 3)  Nuovo bando di concessione a seguito della modifica dell'ordine di importanza dei criteri di aggiudicazione (art. 173, c. 3)  Bando di gara relativo alla finanza di progetto (art. 183, c. 2)  Bando di gara relativo alla locazione finanziaria di opere pubbliche o di pubblica utilità (art. 187)  Bando di gara relativo al contratto di disponibilità (art. 188, c. 3)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile - Gli atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016;		Affidamenti in house - Tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti nell'ambito del settore pubblico (art. 192, c. 1 e 3)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *					Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016		Elenchi ufficiali di oeratori economici riconosciuti e certificazioni - Obbligo previsto per i soli enti gestiscono gli elenchi e per gli organismi di certificazione  Elenco degli operatori economici iscritti in un elenco ufficiale (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)  Elenco degli operatori economici in possesso del certificato rilasciato dal competente organismo di certificazione (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)	Non applicabile								
		Art. 47, comma 9 del DL n. 77/2021 convertito in legge n. 108/2021		Rapporti e relazioni di cui ai commi 2, 3 e 3-bis del DL n. 77/2021 – L. n. 108/2021. Le presenti disposizioni di trasparenza si applicano solo agli appalti afferenti il PNRR e il PNC. Pubblicazione dei rapporti sulla situazione del personale maschile e femminile in ognuna delle professioni ed in relazione allo stato di assunzione, della formazione, della promozione professionale, dei livelli, dei passaggi di categoria o di qualifica, di altri fenomeni di mobilità, dell'intervento della Cassa integrazione guadagni, dei licenziamenti, dei pre-pensionamenti e pensionamenti, della retribuzione effettivamente corrisposta e la certificazione e la relazione sull'attuazione delle norme in materia di lavoro dei disabili. (La norme dispone anche un obbligo di comunicazione dei dati della relazione sulla situazione del personale e di genere alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero ai Ministri o alle autorità delegate per le pari opportunità e della famiglia e per le politiche giovanili e il servizio civile universale, mentre per la certificazione sull'attuazione delle norme in materia di lavoro dei disabili e relativa relazione la trasmissione alle rappresentazioni sindacali aziendali)			Area economico finanziaria						
		Art. 26, d.lgs. n. 33/2013	Criteri e modalità	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
	Criteri e modalità	Art. 26, d.lgs. n. 33/2013	Beni immobili del patrimonio disponibile	Pubblicazione degli atti di carattere generale che individuano i criteri, le modalità e le procedure di assegnazione o fruizione, in conformità alla delibera ANAC n. 468 del 16/06/2021				Area socio produttiva	Area Lavori pubblici				
	CHOT C HOUSE	Art. 26, d.lgs. n. 33/2013	Alloggi di edilizia residenziale pubblica	Pubblicazione degli atti di carattere generale che individuano i criteri, le modalità e le procedure di assegnazione o fruizione, in conformità alla delibera ANAC n. 468 del 16/06/2021				Area socio produttiva	Area Lavori pubblici				
		Art. 26, d.lgs. n. 33/2013	servizi educativi integrati anno 0-6	Pubblicazione degli atti di carattere generale che individuano i criteri, le modalità e le procedure di assegnazione o fruizione, in conformità alla delibera ANAC n. 468 del 16/06/2021				Area socio produttiva	Area Lavori pubblici				
		Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi		Art. 27, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Per ciascun atto:  1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva-	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	urbanistica- edilizia privata-	Area demografica		
economici		Art. 27, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		importo del vantaggio economico corrisposto	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *						Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Atti di concessione (da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale	3) norma o titolo a base dell'attribuzione	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
	Atti di concessione	Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali) (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni	4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del D.Lgs. n. 33/2013)	5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) link al progetto selezionato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
	Bilancio preventivo e consuntivo	Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016	·	Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
Bilanci		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del dlgs n. 91/2011 - Art. 18-bis del dlgs n.118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi nidicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *					Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
	D	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici				
Beni immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare	Art. 38 c.3 lett. C), D.Lgs. 159/2011	Beni confiscati alla criminalità organizzata	Elenco dei beni confiscati alla criminalità organizzata e trasferiti al Comune, contenente i dati concernenti la consistenza, la destinazione e l'utilizzazione dei beni, nonché in caso di assegnazione a terzi, i dati identificativi del concessionario e gli estremi, l'oggetto e la durata della concessione.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici				
<b>F</b>	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici				
				Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.AC.	Area Amministrat iva- Segreteria							
	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri		Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri	Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo		Area economico finanziaria						
Controlli e rilievi sull'amministrazio ne	organismi con funzioni analoghe	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013		Re	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo		Area economico finanziaria					
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
	Organi di revisione amministrativa e contabile		Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
	Corte dei conti		Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria						
	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
		Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009		Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
	Class action	Art. 4, c. 2, d.lgs. n. 198/2009	Class action	Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		
Servizi erogati		Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009		Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica		

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *							Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	Liste di attesa		Liste di attesa (obbligo di pubblicazione a carico di enti, aziende e strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario) (da pubblicare in tabelle)	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	Risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete e statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
	Dati sui pagamenti		Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)		Area economico finanziaria								
	Dati sui pagamenti del servizio sanitario nazionale	Art. 41, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
			Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
Pagamenti dell'Amministrazi	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013		Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
one			Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
				Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Pubblicazione dei seguenti dati dei pagamenti informatici: - la data di adesione alla piattaforma pagoPA secondo la seguente dicitura "Aderente alla piattaforma pagoPA dal xx.xx.xxxxx"; - se utilizzati altri metodi di pagamento non integrati con la piattaforma pagoPA ovvero: "Delega unica F24 (cd modello F24) fino alla sua integrazione con il Sistema pagoPA; Sepa Direct Debit (SDD) fino alla sua integrazione agoPA; - eventuali altri servizi di pagamento non ancora integrati con il Sistema pagoPA e che non risultino sostituibili con quelli erogati tramite pagoPA poiché una specifica previsione di legge ne impone la messa a disposizione dell'utenza per l'esecuzione del pagamento; - per cassa presso il soggetto che per tale Ente svolge il servizio di tesoreria o di cassa.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria								

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *						Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
	Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici	Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, 1. n. 144/1999)	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO			
Opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche ( <i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti").  A titolo esemplificativo:  - Programma triennale dei lavori pubblici, nonchè i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n 50/2016  - Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici					
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici					
	pubbliche	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle, sulla base dello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa cor l'Autorità nazionale anticorruzione)	Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici					
		Art. 39, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti	Tempestivo (art. 39, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				
Pianificazione e governo del territorio		Art. 39, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Pianificazione e governo del territorio (da pubblicare in tabelle)	Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				
			Informazioni ambientali	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				
			Stato dell'ambiente	Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				
			Fattori inquinanti	Pattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				
			Misure incidenti sull'ambiente e relative analisi di impatto	3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente				

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *							Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
Informazioni ambientali		Art. 40, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Misure a protezione dell'ambiente e relative analisi di impatto	Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'àmbito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente					
			Relazioni sull'attuazione della legislazione	5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente					
			Stato della salute e della sicurezza umana	6) Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente					
			Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente redatta dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)					Area urbanistica- edilizia privata- ambiente					
Strutture sanitarie		Art. 41, c. 4,	Strutture sanitarie private accreditate	Elenco delle strutture sanitarie private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
private accreditate		d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Accordi intercorsi con le strutture private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)	NO	NO	NO	NO	NO	NO				
		Art. 42, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici						
Interventi straordinari e di		Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Interventi straordinari e di emergenza	Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)				Area Lavori pubblici						
emergenza		Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	Tempestivo										
		Art. 99, co.5, DL 34/2020		Rendicontazione delle erogazioni liberali a sostegno dell'emergenza Covid-19	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Area economico finanziaria	Area socio produttiva							
		Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	Annuale	Area Amministrat iva- Segreteria									
		Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria									
	Downston della		Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria									
Altri contenuti	Prevenzione della Corruzione	Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012)	Area Amministrat iva- Segreteria									
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria									

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *						Responsabili della pubblicazione delle seguenti Aree:							
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria								
		Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2, c. 9-bis, l. 241/90	Accesso civico "semplice"concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria								
Altri contenuti	Accesso civico	Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria								
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale	Area Amministrat iva- Segreteria								
		Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Art. 53, c. 1, bis, d.lgs. 82/2005	Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012 convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221	Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
		d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett.	Dati ulteriori  (NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate		Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			
Altri contenuti	Dati ulteriori	Delibera ANAC n. 329 del 21/04/2021	Pubblicazione del provvedimento di conclusione del procedimento di valutazione di fattibilità delle proposte di project financing a iniziativa privata presentate da operatori economici ex art. 183 co. 15 D.L.gs. 50/2016	Estremi del provvedimento amministrativo e al fine di rendere lo stesso chiaramente identificabile (Anac auspica in via esemplificativa, che siano pubblicati la data, il numero di protocollo del provvedimento, l'oggetto e l'ufficio che lo ha formato oltreché il destinatario ovvero la tipologia di destinatario). E' possibile fare un collegamento ipertestuale dalla sottosezione "Provvedimenti" ex art. 23 e auspicabilmente anche dalla sottosezione "bandi di gara e contratti" ex art. 37 co.1 lett. b)	Tempestivo	Area Amministrat iva- Segreteria	Area economico finanziaria	Area socio produttiva	Area Lavori pubblici	Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica			

	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *								Responsabili della pubblicazione delle seguenti Arce:						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area Amministrat iva- Segreteria		Area socio produttiva		Area urbanistica- edilizia privata- ambiente	Area demografica				
		Art. 48 d.lgs. n. 198 del 15/06/2006		Piano Triennale delle azioni Positive	Tempestivo		Area economico finanziaria								

<sup>\*</sup> I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal dlgs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicati ai sensi dell'art. 15 del previgente testo del dlgs 33/2013)

### DISCIPLINA SMART WORKING - LAVORO AGILE

### **Premessa**

Le presenti disposizioni sono volte a disciplinare la modalità di lavoro agile per i dipendenti in servizio presso il Comune di Predappio, tenendo conto della preintesa relativa alla contrattazione collettiva nazionale per il triennio 2019/2021 e delle "Linee guida in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche" del Dipartimento della Funzione Pubblica.

## A. Attività compatibili

Relativamente all'individuazione dei dipendenti destinatari delle predette misure la Direttiva della Funzione Pubblica n. 3/2017 indica che "nessuna tipologia o categoria di lavoratore è aprioristicamente esclusa. Le amministrazioni possono definire le attività compatibili con il lavoro agile e tenerne conto ai fini dell'accesso a tale modalità di esecuzione del rapporto di lavoro da parte dei dipendenti che ne fanno richiesta".

Per i restanti servizi, i dirigenti/responsabili dei servizi potranno autorizzare lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile, secondo i criteri, le modalità e le procedure di attivazione di seguito riportate, e nel nuovo quadro normativo definito, in particolare, dal DPCM 23 settembre 2021 e dal DM 8 ottobre 2021.

### B. Criteri di accesso alla modalità di lavoro agile

Tutti i lavoratori, inclusi coloro ai quali era stata confermata la condizione di fragilità, nonché i dipendenti con figli minori fino a 14 anni di età, per lo svolgimento dell'attività di smart working dovranno sottoscrivere un accordo di lavoro agile.

Devono essere rispettati i seguenti requisiti:

- a) garanzia che i servizi resi all'utenza non subiscano pregiudizio o riduzioni;
- b) adeguata rotazione del personale autorizzato alla prestazione di lavoro agile, assicurando comunque la prevalenza per ciascun lavoratore del lavoro in presenza (per prevalenza si intende l'effettuazione della maggioranza delle giornate di servizio settimanali);
- c) adozione degli adempimenti utili al fine di dotarsi di appositi strumenti tecnologici idonei a garantire l'assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni trattati durante lo svolgimento del lavoro agile;
- d) adozione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove accumulato;
- e) adozione degli adempimenti utili per verificare l'idonea dotazione tecnologica del lavoratore;
- f) stipula dell'accordo individuale di cui all'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, che definisca:
  - 1) gli specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
  - 2) le modalità e i tempi di esecuzione della prestazione e della disconnessione del lavoratore dagli apparati di lavoro, nonché eventuali fasce di contattabilità;
  - 3) le modalità e i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in lavoro agile;
- g) il prevalente svolgimento in presenza della prestazione lavorativa dei soggetti titolari di funzioni di coordinamento e controllo, corrispondenti ai dirigenti, ai titolari di P.O., ed ai responsabili dei procedimenti (per prevalenza si intende l'effettuazione della maggioranza delle giornate di servizio settimanali);
- h) la rotazione del personale in presenza ove richiesto dalle misure di carattere sanitario.

Tali condizioni saranno esplicitate nella richiesta di attivazione/accordo individuale della modalità di lavoro agile, da sottoscriversi da parte del dipendente; i titolari di P.O. sottoscriveranno ed autorizzeranno con la propria sottoscrizione, previa verifica della compatibilità con le esigenze di servizio. A tale documento andrà allegata apposita scheda progetto con i contenuti di cui al punto f) di cui sopra.

## C. Modalità di svolgimento e strumenti

Come previsto dalle disposizioni ministeriali, i responsabili definiscono le concrete modalità di svolgimento e calendarizzano l'eventuale attività di lavoro in remoto dei dipendenti, prevedendo la necessaria alternanza con giornate di presenza in ufficio, al fine di contemperare l'esigenza di garantire il funzionamento dei servizi, o anche per l'attuazione di eventuali rotazioni tra il personale coinvolto nelle attività non compatibili con lo smart working.

Il lavoratore potrà svolgere il lavoro in modalità agile nel rispetto delle seguenti condizioni attuative:

- la prestazione lavorativa avrà ad oggetto i compiti definiti e quantificati (prodotti/tempi) dal proprio responsabile, a cui dovrà essere rendicontato l'effettivo raggiungimento dei target assegnati;
- il lavoratore dovrà effettuare la propria prestazione giornaliera nel rispetto della durata prevista dal normale orario di lavoro, garantendo la reperibilità nelle fasce orarie rigide di compresenza degli uffici per favorire il raccordo con i colleghi.
- Il lavoratore è responsabile della salvaguardia della riservatezza dei dati trattati e ha il dovere di custodire con la massima diligenza i documenti elettronici e cartacei di cui dovesse eventualmente entrare in possesso per l'esercizio della propria attività.

# D. Attivazione della modalità di lavoro agile

L'effettiva attivazione della modalità di lavoro agile avverrà a cura del Servizio Informatica dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese che riceve dal competente Ufficio Personale la lista delle richieste autorizzate; di conseguenza provvederà a contattare i singoli dipendenti per concordare tempi e modi dell'intervento.

Qualora l'attività svolta dal lavoratore sia eseguibile da remoto con il solo utilizzo di telefono, posta elettronica e condivisione di file e documenti sulle cartelle Drive, l'attivazione sarà immediata, consentendo l'utilizzo di dispositivi di proprietà del dipendente stesso ove compatibili, o fornendo in comodato temporaneo un cellulare e un portatile di proprietà dell'Ente, nei limiti delle disponibilità a magazzino.

Qualora invece l'attività svolta dal dipendente richieda tassativamente l'utilizzo di applicativi gestionali installati all'interno delle rete comunale (es. J-Iride, Iride, J-Serfin, Libra, J-Demos, Perseo, Aedilis, VBG ecc.), allora l'intervento di attivazione sarà più complesso, e richiederà la configurazione della postazione di lavoro (portatile di proprietà o fornito se disponibile dall'ente datoriale), che dovrà avvenire presso gli uffici del Servizio Informatica, con appuntamenti assegnati sulla base della priorità segnalata dagli Uffici Personale sopra indicati. Per questa casistica, è inoltre indispensabile che il lavoratore sia dotato presso il suo domicilio di una connessione Internet con velocità di banda adeguata per l'utilizzo da remoto di applicativi complessi.

In applicazione di quanto sopra descritto sarà attivato il seguente iter procedurale:

- 1. Presentazione della domanda, su apposita modulistica definita e messa a disposizione dal Servizio Personale, da parte dei dipendenti interessati, corredata dalla documentazione necessaria ai Responsabili come sopra individuati ed in copia al Servizio Personale e/o ente convenzionato per la gestione del personale.
- 2. Istruttoria dell'istanza:
  - Il responsabile, titolare di P.O., verifica la compatibilità delle mansioni svolte con lo smart working ed esprime parere. In caso di parere favorevole, definisce con il lavoratore i contenuti e le modalità della prestazione di lavoro agile (scheda progetto).

- Il Servizio Personale, previa verifica della documentazione comprovante, coordina la trasmissione delle istanze al Servizio Informatica e procede agli adempimenti per la gestione del rapporto di lavoro.
- Il Servizio Informatica procede alla verifica tecnica delle istanze trasmesse e alla configurazione delle strumentazioni (collegamento rete, ecc) necessarie per l'avvio della modalità di lavoro agile.
- 3. Sulla base della scheda progetto sarà effettuato il monitoraggio della prestazioni lavorative svolte in modalità agile da parte del responsabile, altresì al fine di adottare eventuali correttivi alla presente disciplina.

Restano in vigore le attivazioni già effettuate precedentemente alla data di entrata in vigore delle presenti disposizioni, purché predisposte con riferimento alla modulistica definita a partire dal mese di ottobre 2021.

# **COMUNE DI PREDAPPIO**

# ACCORDO INDIVIDUALE PER PRESTAZIONE IN LAVORO AGILE

La/Il sottoscritta/o	, inquadrata/o nel profilo professionale
	attualmente in servizio presso l'Area
	_
e	
la/il sottoscritta/o	, Responsabile /Segretario Generale
Visto	
- il Dpcm 23.9.2021 che ha previsto che a partire dal 15.10 prestazione lavorativa e il lavoro ordinario;	0.2021 la modalità ordinaria di svolgimento della
- il conseguente DM 8.10.2021 che ha specificato le condiz lavoro agile;	tioni al ricorrere delle quali è possibile attivare il
- la Circolare del 05/01/2022 del Ministro per la Pub Lavoro e le Politiche Sociali, in materia di lavoro agile;	•
<ul> <li>Si dà atto che</li> <li>Lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità a fruizione dei servizi resi dall'Amministrazione a favore de efficienza e produttività;</li> <li>Viene assicurata un'adeguata rotazione del personale che garantito che l'esecuzione della prestazione avverrà in mesigenze;</li> <li>L'ente svolge le attività oggetto dell'accordo con una pia riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono prestazione in modalità agile;</li> </ul>	egli utenti e garantisce il rispetto dei principi di e può prestare lavoro in modalità agile e viene naniera prevalente in presenza, salvo specifiche attaforma digitale che garantisce la più assoluta
Tanto premesso le parti	
Concordano quant	to segue
• Avvio e durata  Il lavoratore svolgerà la sua attivita in modalità di lavoro ag fino al oppure fino a sopravve presente disciplina.	
• Svolgimento del rapporto Il lavoratore svolgerà la prestazione in modalità di lavoro ag	ile n giorno/i alla settimana/mese.
La prestazione lavorativa sarà effettuata, di massima, in applicabile alla qualifica di appartenenza con le caratte categoria, garantendo la reperibilità nelle fasce orarie rig raccordo con i colleghi.	eristiche di flessibilità temporale propria della
La prestazione lavorativa è eseguita entro i limiti di dur settimanale derivanti dalla legge e dalla contrattazione collet Per effettuare la prestazione in modalità di lavoro agile al la	ttiva.

tutta la durata del periodo di cui sopra, la seguente strumentazione:

Alla cessazione del presente accordo il lavoratore è tenuto a restituire gli strumenti di cui ha avuto la materiale disponibilità.

Il lavoratore è tenuto, nel caso di impedimenti di qualsivoglia natura o malfunzionamento dei sistemi di collegamento, a darne segnalazione con la massima tempestività.

Quanto all'attività oggetto dell'accordo si precisa che:

□ non si è accumulato alcun arretrato da smaltire

□ si è accumulato arretrato da smaltire e, a tal fine, viene allegato uno specifico progetto di recupero dell'arretrato accumulatosi, che peraltro coinvolge anche il dipendente

\_\_\_\_\_

### Obiettivi

La prestazione lavorativa in modalità agile avrà ad oggetto le ordinarie attività relative alla qualifica di appartenenza, che saranno svolte in modo da razionalizzare l'organizzazione del lavoro, nonché di aumentare l'efficacia dell'azione amministrativa e l'incremento di produttività.

Al lavoratore sono assegnati i seguenti compiti specifici, che dovranno essere svolti in modalità agile, e sui quali dovra essere rendicontato l'effettivo raggiungimento dei target assegnati (eventuale)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

### Potere direttivo

Con riguardo alle forme di esercizio del potere direttivo si prevedono le seguenti modalità di monitoraggio e di relazione del dipendente riguardo l'attività lavorativa svolta in forma agile:

- report settimanali;
- report mensili

Nello svolgimento della prestazione lavorativa in modalità lavoro agile il comportamento del/della dipendente dovrà essere sempre improntato a principi di correttezza e buona fede e la prestazione dovrà essere svolta sulla base di quanto previsto dai CCNL vigenti e di quanto indicato nel Codice di comportamento.

### • Riservatezza e Privacy

Il lavoratore e tenuto alla piu assoluta riservatezza sui dati e sulle informazioni attinenti al rapporto di lavoro in suo possesso e/o disponibili sul sistema informativo dell'Ente, ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e del Regolamento UE n. 2016/679.

Conseguentemente dovrà adottare ogni provvedimento idoneo a garantire tale riservatezza, in relazione alla particolare modalità di svolgimento della prestazione.

Inoltre, nella qualità di incaricato del trattamento dei dati personali, anche presso il luogo di prestazione fuori sede, il dipendente dovrà osservare tutte le istruzioni e misure di sicurezza necessarie. In particolare:

- deve porre ogni cura per evitare che ai dati possano accedere persone non autorizzate presenti nel luogo di prestazione fuori sede;
- deve procedere a bloccare l'elaboratore in dotazione in caso di allontanamento dalla postazione di lavoro, anche per un intervallo molto limitato di tempo;

### • Recesso e revoca dell'accordo

Il presente Accordo è a tempo determinato.

Il lavoratore agile e l'Amministrazione possono recedere dall'Accordo di lavoro agile in qualsiasi momento con un preavviso di almeno n. 7 giorni.

L'Accordo individuale di lavoro agile può, in ogni caso, essere revocato dal Dirigente/ Responsabile del Servizio di appartenenza nel caso:

- a) in cui il dipendente non rispetti i tempi o le modalità di effettuazione della prestazione lavorativa, o in caso di ripetuto mancato rispetto delle fasce di contattabilità;
- b) di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati e definiti nell'Accordo individuale.

In caso di revoca il dipendente è tenuto a riprendere la propria prestazione lavorativa secondo l'orario

ordinario presso la sede di lavoro dal giorno successivo alla comunicazione della revoca. La comunicazione della revoca potrà avvenire per e-mail ordinaria personale e/o per PEC. L'avvenuto recesso o revoca dell'Accordo individuale è comunicato dal Dirigente/Responsabile al Servizio Personale.

### • Presenza in sede

L'Amministrazione si riserva di richiedere la presenza in sede del dipendente in qualsiasi momento per esigenze di servizio rappresentate dal Dirigente/Responsabile di riferimento. Qualora impossibilitato al momento della richiesta, il dipendente è in ogni caso tenuto a presentarsi in sede entro le 24 ore successive.

Data e Luogo	••••
Firma del Responsabile d'Area	
Firma del dipendente	

Allegato A) alla deliberazione G.C. n	. in data
---------------------------------------	-----------

# Comune di Predappio (Prov. Forlì-Cesena) SERVIZIO PERSONALE

# PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

### 2022-2024

### Indice:

- a) Premessa
- b) L'organizzazione dell'ente e i servizi gestiti
- c) Le scelte organizzative
- d) Fabbisogno di personale a tempo indeterminato
- e) Fabbisogno di personale a tempo determinato o altre forme flessibili di lavoro
- f) Quantificazione risorse decentrate
- g) I costi del fabbisogno di personale e compatibilità con i vincoli di bilancio e della finanza pubblica.

### a) Premessa

Gli enti locali sono chiamati fin dal 2007 al contenimento della spesa del personale secondo i criteri dettati dai commi 557 e seguenti della legge n. 296/2006 e smi, differenziati in base alla tipologia di ente ed alla situazione organizzativa e/o finanziaria, secondo quanto stabilito da successivi interventi legislativi.

Tali vincoli, unitamente a quelli introdotti poi dal legislatore nella copertura del turn-over, devono informare la programmazione triennale del fabbisogno del personale di ciascun ente.

Per i Comuni prima soggetti al patto di stabilità ed ora agli obiettivi di saldo finale di finanza pubblica, il comma 557 citato impone una progressiva riduzione della spesa di personale.

Successivi interventi legislativi hanno introdotto vincoli alle capacità (o facoltà) assunzionali correlati alla sostituzione del personale cessato (cd. turn over). Con l'entrata in vigore del D.L. n. 34 del 30.04.2019, convertito in Legge e con l'approvazione del D.M. 17.03.2020, a decorrere dal 20 aprile 2020 le capacità assunzionali degli Enti locali sono legate all'incidenza percentuale della spesa complessiva del personale alle entrate correnti dell'Ente, maggiormente indicativa della capacità del Comune di finanziare le proprie assunzioni, anche in deroga al principio del turn over, se l'Ente dimostra una incidenza inferiore a limiti fissati per Decreto dal legislatore, fermi restando la coerenza con il Piano del fabbisogno del personale e il rispetto pluriennale degli equilibri di bilancio.

# b) L'organizzazione dell'ente e i servizi gestiti

Il Comune di Predappio fa parte dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese, alla quale sono stati affidati alcuni servizi quali la gestione della rete informatica, la Polizia Municipale, la protezione Civile, lo Sportello Unico Attività Produttive e, da ultimo, il Servizio del personale. Vengono gestiti per il tramite dell'Unione anche alcuni servizi in precedenza gestiti in associazione con delega alla ex Comunità Montana dell'Appennino Forlivese, soppressa e assorbita nell'attuale Unione di Comuni. Altri servizi sono gestiti con convenzioni ex art. 30 con il Comune di Meldola (Servizi finanziari e personale e Servizio tributi).

I restanti servizi amministrativi interni vengono svolti in Economia diretta mentre i servizi manutentivi esterni e i servizi scolastici ausiliari (mensa, trasporto scolastico, pre scuola ecc.) sono stati nel tempo esternalizzati man mano che il personale dipendente del Comune cessava per collocamento a riposo. Solo parte della manutenzione resta affidata a due dipendenti comunali.

### c) Le scelte organizzative

Si ritiene che l'attuale organizzazione possa essere confermata nelle sue linee generali. E' previsto il mantenimento degli attuali servizi presso l'Unione di Comuni con possibili implementazioni future, anche se dal 1^ gennaio 2022 ne è uscito il Comune capoluogo, Forlì. Di questa uscita ne deve essere tenuto debito conto, soprattutto negli atti di programmazione delle assunzioni di personale, alla luce della necessità di implementare l'organico del personale dei servizi gestiti in Unione, le cui possibilità assunzionali, agiguntive rispetto alle semplici sostituzioni, sono legate alla parziale cessione di capacità assunzionali da parte dei Comuni dell'Unione, a causa di una differente legislazione per le Unioni rispetto ai Comuni.

Sui servizi amministrativi interni l'orientamento è quello di continuare le attuali modalità di gestione. Sui servizi esterni, invece, si è ritenuto di rivedere parzialmente la politica di

progressiva esternalizzazione dei servizi, riportando nell'alveo comunale parte delle attività attualmente appaltate a soggetti terzi, procedendo, a inizio 2022, a una nuova assunzione di un esecutore tecnico manutentivo.

## d) Il fabbisogno di personale a tempo indeterminato

La programmazione del fabbisogno del personale è orientata, pertanto, al mantenimento del personale amministrativo interno nelle figure attualmente previste, procedendo alla progressiva sostituzione di dipendenti che saranno collocati a riposo per raggiunti limiti di età o di servizio nel prossimo triennio, privilegiando, per alcuni profili, le professionalità interne, allo scopo di destinare le persone che lavorano presso l'Ente, verso attività più consone al proprio titolo di studio e alla propria formazione pregressa, nei casi in cui ciò sia possibile in ragione dei profili professionali da ricoprire.

Per quanto concerne i servizi esterni, allo stato attuale, dopo avere acquisito a inizio 2022 un nuovo dipendente a tempo indeterminato con profilo di esecutore tecnico manutentivo, che è andato ad affiancare il dipendente attualmente in servizio, non sono previste ulteriori assuznioni a tempo indeterminato.

I profili programmati e le procedure assunzionali sono definiti nell'allegato C) alla presente deliberazione.

# e) Il fabbisogno di personale a tempo determinato o con altre forme flessibili di lavoro

Il fabbisogno di personale temporaneo, da assumere con forme flessibili di lavoro, è assoggettato ai vincoli di spesa previsti attualmente dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 che stabilisce che la spesa annua per le assunzioni a tempo determinato o con altre forme di lavoro flessibile non può superare la spesa per analoghe forme di assunzione sostenuta nell'anno 2009.

Per questo Comune, il limite è attualmente fissato in € 31.201,41.

In considerazione della straordinarietà dell'utilizzo di forme di lavoro flessibile e non potendo programmare in maniera compiuta fin da ora l'attivazione di forme di lavoro flessibile per il triennio, si dà atto, comunque, che l'Amministrazione, con il presente Piano, intende autorizzare per il triennio 2022-2024 le eventuali assunzioni a tempo determinato o altre analoghe forme di lavoro flessibile, che si dovessero rendere necessarie per rispondere a esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale nel rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010, nonché delle altre disposizioni nel tempo vigenti in materia di spesa di personale e di lavoro flessibile, con particolare riferimento al rispetto del tetto insuperabile delle spese di personale.

### f) Quantificazione risorse decentrate

Il fondo per il trattamento salariale accessorio contribuisce alla determinazione dei limiti complessivi della spesa del personale e della spesa potenziale massima.

Anche questi fondi soggiacciono a limitazioni nella loro entità che oggi fanno riferimento ad un limite di spesa individuale, vale a dire l'ammontare del trattamento salariale accessorio pro-capite percepito dai dipendenti in servizio al 31/12/2018.

Per il triennio 2022-2024 il fondo per il trattamento salariale accessorio del personale previsto a bilancio rispetta questo vincolo di spesa.

# g) I costi del fabbisogno di personale e compatibilità con i vincoli di bilancio e della finanza pubblica

Come illustrato in premessa, il fabbisogno del personale è ora improntato alla capacità del Comune di finanziare le proprie spese di personale, rapportando la spesa complessiva del personale alle entrate correnti medie dell'ultimo triennio. I criteri per stabilire la virtuosità o meno dell'Ente, non sono più basati sull'andamento storico della spesa ma su rapporti spesa/entrate.

L'incidenza percentuale della spesa di personale sulle entrate correnti, determina le possibilità assunzionali del Comune.

In effetti, però, permane una limitazione generale all'espansione della spesa di personale, anche per gli Enti che abbiano una bassa incidenza sulle proprie entrate di parte corrente. Il limite della spesa potenziale massima è dato ancora dalla media annua delle spese di personale sostenute nel triennio 2011-2013 e questo è tuttora un limite invalicabile che preclude tendenze espansive della spesa e risponde al principio generale del contenimento e della progressiva riduzione della spesa di personale sancito dal comma 557 della Legge n. 296/2006, tuttora in vigore.

Il programma del fabbisogno del personale rispetta queste limitazioni normative, come può essere rilevato dai dati contenuti nell'allegato B) della presente deliberazione.

Per quanto concerne i vincoli finanziari di bilancio e la copertura finanziaria della spesa per le assunzioni programmate, si sottolinea che tutte le assunzioni sono sostituzioni di personale che cesserà dal servizio e, perciò, già oggi previsto in bilancio.

### TABELLA DI RACCORDO TRA DOTAZIONE ORGANICA E LIMITE MASSIMO POTENZIALE DI SPESA COME INDICATO DALLA LINEE DI INDIRIZZO PUBBLICATE SULLA GAZZETTA UFFICIALE 27/07/2018

#### LIMITE MASSIMO POTENZIALE DOTAZIONE ORGANICA: PARI ALLA SPESA DI PERSONALE DELLA MEDIA DEGLI ANNI 2011/2013 ART. 1 COMMA 557 LEGGE 296/2006

1.188.009.42

	DOTAZIONE ORGANICA E RACCORDO CON IL LIMITE MASSIMO POTENZIALE ANNO						2022				
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA INIZIALE GIURIDICA	TEMPO DEL LAVORO	COSTO TABELLARE	N. POSTI ATTUALI	Stipendio tabellare personale in servizio	PREVISIONE CESSAZIONI	POSTI AGGIUNTI ALLA DOTAZ.	Spesa per nuove assunzioni / maggiori spese	Spesa totale FINALE (in SERV - CESS. + ASS.)	NUMERO POSTI Dotazione organio definitiva
	Funzionario tecnico	D3	50%	27.572,85	1	13.786,42	-	-		13.786,42	
	Funzionario economico-finanziario	D1	100%	23.980,09	-	-	-	-			
	Funzionario amministrativo	D1	100%	23.980,09	1	23.980,09	-	-	-	23.980,09	
	Funzionario amministrativo-gestionale	D1	100%	23.980,09	1	23.980,09	-	-	-	23.980,09	
	Istruttore direttivo tecnico	D1	100%	23.980,09	3	71.940,28	-	-		71.940,28	
	Assistente sociale	D1	100%	23.980,09	2	47.960,19	-	-	-	47.960,19	
	Assistente sociale (part-time 50%)	D1	50%	23.980,09	1	11.990,05	-	-	-	11.990,05	
Personale in servizio a	Istruttore amministrativo	C1	100%	22.039,41	9	198.354,68	1	2	44.078,82	220.394,09	
tempo indeterminato inclusi i dipendenti in	Istruttore tecnico	C1	100%	22.039,41	2	44.078,82	1	1	22.039,41	44.078,82	
comando/distacco	Istrutt. Economico-finanziario	C1	100%	22.039,41	2	44.078,82	1	1	22.039,41	44.078,82	
	Istrutt. Amm.vo – contabile	C1	100%	22.039,41	1	22.039,41	1	-	-	-	
	Collaboratore amm.vo terminalista	B3	100%	20.652,45	-	-	-		-	-	
	Esecutore tecnico manut.	B1	100%	19.536,91	2	39.073,82	-	-	-	39.073,82	
	Esecutore tecnico manut.(part-time 55,55%)	B1	56%	19.536,91	-	-		-	-	-	
	TOTALE			-		-			-	541.262,66	
				-		-			-	-	

COSTO DEGLI ST	CON 13		
D3	25.451,86	27.572,85	
D1	22.135,47	23.980,09	
C1	20.344,07	22.039,41	
B3	19.063,80	20.652,45	
B1	18.034,07	19.536,91	
A	17.060,97	18.482,72	

ALTRE VOCI CHE COSTITUISCO		
Indennità di comparto a carico del bilancio	e spese ur personale - Art. 1 comma 337 regge 230/2000)	1.265.00
Previsione di trasformazioni da tempo parziale a tempo pieno		-
Personale in comando in entrata		
Personale in convenzione in entrata		
Assunzioni a tempo determinato		
Incarichi ex art. 110 comma 1 (2/3 servizio finanziario tutto l'anno + ½ servizio cultura tutto l'anno)		72.550,00
Incarichi ex art. 110 comma 2		
Incarichi ex art. 90		-
Segretario Comunale (quota a carico Comune)		51.160,00
Assunzioni con contratti di somministrazione		19.200,00
Altre tipologie di assunzioni di lavoro flessibile		-
Fondo del trattamento accessorio (SOGGETTO A LIMITE)		87.386,88
Fondo del trattamento accessorio (NON SOGGETTO A LIMITE)		11.144,94
Retribuzione di posizione e di risultato delle Posizioni Organizzative		31.125,25
Fondo del lavoro straordinario		7.020,68
Quota spesa personale servizi in Unione di Comuni e altri servizi associati		164.616,67
Altre spese di personale (diritti segreteria, incentivi tecnici e ici, oneri e IRAP inclusi)		14.244,00
Assegni familiari e buoni pasto		23.210,00
Lavoro straordinario per elezioni		4.500,00
Rimborsi per missioni e spese di formazione		2.200,00
Oneri previdenziali		205.566,00
Irap		57.326,00
TOTALE IMPORTO LORDO DELLE SPESE DI	PERSONALE A REGIME SU BASE ANNUA	1.293.778,08

78,08 Si tratta della spesa massima che l'ente potrà sostenere nell'anno di riferimento

RACCORDO CON IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE

Voci escluse dal calcolo dell'art. 1 comma 557 della legge 296/2006

(vedi prospetto allegato alla Deliberazione)

Copia analogica, ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 82/2005 e s.m.i., del documento informatico sottoscritto del comma 557 e della dimostrazione della sostenibilità della programmazione

TOTALE SPESE SIPPÄRSONALIE AL METSO DEL LE ESCLUSIONI DINCONERONI ARECON INFORMAZIONI DEL CONTROLLO DEL CONTROL

PROGRAMMA TRIENNIO	ZIONE D	EL FAB	BISOGNO DI PERSONALE 2022/2024				
Posti da Coprire	Categoria	N. Posti	Procedura di reclutamento	Titolo di studio	Esperienza	Area	NOTE
Anno 2022							
Istruttore amministrativo/conta bile	С	1	Solo ordinarie procedure di reclutamento: procedura concorsuale previa verifica di eventuali graduatorie in corso di validità. (mobilità intercompartimentale ex art. 34 e 34 bis D.Lgs. N. 165/2001 già espletata con esito negativo)	Diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado		Area Amministrativa	Posto vacante a seguite esito positivo procedura mobilità interna
Istruttore amministrativo/conta bile	С		Solo ordinarie procedure di reclutamento: mobilità intercompartimentale e, in subordine, procedura concorsuale previa verifica di eventuali graduatorie in corso di validità.	Diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado		Area Economico finanziaria	Posto che si renderà vacante, con decorrenz 1^ agosto 2022, per collocamento a riposo d titolare
Istruttore tecnico (geometra)	С	1	Solo ordinarie procedure di reclutamento: mobilità intercompartimentale (attivata in data 12/05/2022), e, in subordine, procedura concorsuale previa verifica di eventuali graduatorie in corso di validità.	Diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado (diploma di geometra o equipollente)		Area Urbanistica	Posto che si renderà vacante a seguito trasferimento del titolari ad altro Ente o, in caso esito negativo, conclusione mobilità interna ex art. 24 Regolamento organizzazione uffici e servizi.
Istruttore amministrativo	С	1	Solo ordinarie procedure di reclutamento: mobilità intercompartimentale, e, in subordine, procedura concorsuale previa verifica di eventuali graduatorie in corso di validità.	Diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado		Area Socio- produttiva	Posto che si renderà vacante per collocamento a riposo d titolare
Anno 2023							
Istruttore amministrativo	С	1	Solo ordinarie procedure di reclutamento: mobilità intercompartimentale, e, in subordine, procedura concorsuale previa verifica di eventuali graduatorie in corso di validità.	Diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado		Area Amministrativa	Posto che si potrà rendere vacante per collocamento a riposo d titolare