



**ALLEGATO A**

**Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.)  
2022 - 2024**



## **Premessa**

Il presente documento si inserisce in un ambito normativo di recente introduzione, che origina dal D.L. n. 80 del 09/06/2021 *“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”*, convertito con modificazioni dalla L. n. 113 del 08/08/2021, che ha introdotto all'art. 6 un nuovo strumento di programmazione per le Amministrazioni pubbliche, denominato Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), quale documento unitario in cui confluiscono i diversi atti di programmazione finora previsti, tra i quali il Piano della Performance, il PTPCT, il Piano triennale dei fabbisogni di personale, il piano organizzativo per il lavoro agile (POLA), la programmazione dei fabbisogni formativi.

Con il PIAO il legislatore ha inteso riordinare il complesso sistema programmatorio delle Amministrazioni pubbliche, formato da una molteplicità di strumenti di programmazione, spesso non dialoganti e forse per alcuni aspetti sovrapposti tra loro, inducendo ogni Amministrazione pubblica a sviluppare una logica pianificatoria e un'organicità strategica finalizzate ad intersecare le diverse componenti dell'azione amministrativa, rappresentate finora dai singoli documenti di programmazione, ciascuno con un proprio contenuto specifico.

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche Amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2023-2025.

## **Riferimenti normativi**

L'articolo 6, commi 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in



particolare: il Piano della Performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano Organizzativo del Lavoro Agile e il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica, nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA., funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla performance (D.Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai rischi corruttivi e trasparenza (Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC, ai sensi della L. n. 190/2012 e del D.Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, come introdotto dall'art. 1, comma 12, D.L. 30 dicembre 2021, n. 228, e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1, D.L. 30 aprile 2022, n. 36, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Successivamente,

- il Decreto Interministeriale del 30 giugno 2022, all'art. 8, comma 3, ha stabilito che in sede di prima applicazione, il termine di adozione è differito di 120 giorni successivi a quello di approvazione del bilancio di previsione;
- il Decreto 28 luglio 2022 del Ministero dell'Interno, ha differito al 31 agosto 2022 il termine per la deliberazione del bilancio di previsione 2022/2024 degli Enti locali.

La scadenza per la prima presentazione del PIAO risulta quindi il 28 dicembre 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le Amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, comma 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del suddetto decreto, considerando, ai sensi dell'art. 1, comma 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- autorizzazione/concessione;
- contratti pubblici;
- concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- concorsi e prove selettive;



- processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai Responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance, a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse, ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le Amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione limitatamente all'art. 4, comma 1, lett. a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche Amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024, ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente, al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.



## Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024

<b>SEZIONE 1</b>	
<b>SCHEMA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	
<b>Comune di</b>	MANERBIO
<b>Indirizzo</b>	Piazza Cesare Battisti n. 1
<b>Recapito telefonico</b>	030938700
<b>Indirizzo internet</b>	www.comune.manerbio.bs.it
<b>e-mail</b>	protocollo@comune.manerbio.bs.it
<b>PEC</b>	protocollo@pec.comune.manerbio.bs.it
<b>Codice fiscale/Partita IVA</b>	CF 00303410179 PI 00553300989
<b>Sindaco</b>	Samuele Alghisi
<b>Numero dipendenti al 31.12.2021</b>	43
<b>Numero abitanti al 31.12.2021</b>	13.293

<b>SEZIONE 2</b>	
<b>VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE</b>	
<b>Programmazione VALORE PUBBLICO</b>	Documento Unico di Programmazione (DUP) 2022-2024, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 22/12/2021 e s.m.i.
<b>Programmazione PERFORMANCE</b>	Piano della Performance 2022/2024, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 3 del 10/01/2022 e modificato con delibere G.C. n. 99 dell'11/07/2022, n. 140 del 26/09/2022 e n. 153 del 07/11/2022 Piano delle Azioni Positive 2022-2024, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 170 del 20/12/2021
<b>Programmazione RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA</b>	Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2022-2024, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 60 del 29/04/2022



<b>SEZIONE 3</b>	
<b>ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b>	
<b>Programmazione</b> <b>STRUTTURA ORGANIZZATIVA</b>	Struttura organizzativa, approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 22/12/2021 e s.m.i.
<b>Programmazione</b> <b>ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO</b> <b>AGILE</b>	POLA (Piano Organizzativo Lavoro Agile), approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 130 dell'8/11/2021
<b>Programmazione</b> <b>PIANO TRIENNALE DEL</b> <b>FABBISOGNO DI PERSONALE</b>	Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2022-2024, approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 140 del 22/11/2021, modificato con delibere G.C. n.15 del 14/02/2022 e n. 108 del 26/07/2022 e Documento Unico di Programmazione (DUP) 2022-2024, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 22/12/2021 e s.m.i

<b>SEZIONE 4</b>
<b>MONITORAGGIO</b>
<p>Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- secondo le modalità stabilite dagli artt. 6 e 10, comma 1, lett. b), D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, relativamente alle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance";</li><li>- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";</li><li>- dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'art. 14, D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'art. 147, TUEL, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di <i>performance</i>.</li></ul>



## Architettura del PIAO

SEZIONE	SOTTOSEZIONE	RIFERIMENTO DOCUMENTI
<b>1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione strategica
<b>2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE</b>	2.1 Valore pubblico	Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione strategica e Sezione operativa
	2.2 Performance	Piano della Performance Piano delle Azioni Positive
	2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza
<b>3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b>	3.1 Struttura organizzativa	Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione strategica
	3.2 Organizzazione del lavoro agile	Criteri operativi per lo svolgimento del lavoro agile (smart working)
	3.3 Piano triennale dei fabbisogni del personale	Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione operativa; Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2022-2024



Città di Manerbio

**4. MONITORAGGIO**

Sistema di misurazione e valutazione della performance - Stato di attuazione dei programmi e verifica equilibri di bilancio (entro 31/07) – Rendiconto della gestione (entro 30/04) – Relazione sulla performance



### Mappa di approvazione documenti di riferimento del PIAO

DOCUMENTO	ATTO DI APPROVAZIONE	LINK SITO INTERNET
<b>Nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2022-2024</b>	Delibera del C.C. n. 53 del 21/12/2021 e s.m.i.	<a href="https://www.comune.manerbio.bs.it/content/view/full/17322">https://www.comune.manerbio.bs.it/content/view/full/17322</a>
<b>Piano delle Performance per il triennio 2022-2024</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 3 del 10/01/2022, modificata con delibere GC n. 99 dell'11/07/2022, n. 140 del 26/09/2022 e n. 153 del 07/11/2022	<a href="https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance/Piano-della-Performance-2022-2024">https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance/Piano-della-Performance-2022-2024</a>  <a href="https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance/Monitoraggio-e-rimodulazione-Piano-della-Performance-22-24">https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Performance/Piano-della-performance/Monitoraggio-e-rimodulazione-Piano-della-Performance-22-24</a>
<b>Piano Triennale delle Azioni Positive</b>	Deliberazione della Giunta comunale n. 170 del 20/12/2021	
<b>Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2022-2024</b>	Deliberazione di Giunta comunale n. 60 del 29/04/2022	<a href="https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/Piano-triennale-prevenzione-corruzione-trasparenza-2022-2024">https://www.comune.manerbio.bs.it/Amministrazione-Trasparente/Altri-contenuti/Prevenzione-della-Corruzione/Piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/Piano-triennale-prevenzione-corruzione-trasparenza-2022-2024</a>



Città di Manerbio

<b>Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale</b>	Deliberazione di Giunta comunale n. 140 del 22/11/2021, n.15 del 14/02/2022 e n. 108 del 26/07/2022 deliberazione di Consiglio comunale n. 53 del 22/12/2021 e s.m.i.	<a href="https://www.comune.manerbio.bs.it/content/view/full/17322">https://www.comune.manerbio.bs.it/content/view/full/17322</a>
<b>POLA (Piano Organizzativo Lavoro Agile)</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 130 dell'8/11/2021	