



**Comune di Pavullo nel Frignano**  
Provincia di Modena

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E  
ORGANIZZAZIONE  
2022-2024**

*(art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 8, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113)*

## Indice

Premessa .....	3
Riferimenti normativi .....	3
SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE .....	5
SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE.....	7
02.01 Sottosezione di programmazione - Valore pubblico .....	7
02.02 Sottosezione di programmazione - Performance.....	48
02.03 Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e Trasparenza.....	53
SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO.....	54
02.04 Sottosezione di programmazione - Struttura organizzativa.....	54
02.05 Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile.....	54
02.06 Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni di personale.....	54
SEZIONE 4. MONITORAGGIO .....	55

## **Premessa**

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2023-2025.

## **Riferimenti normativi**

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale

- quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, la data di

scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 8, comma 3, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differito di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione;

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024, ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

# Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024

## SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

**Comune di Pavullo nel Frignano**

**Indirizzo: Piazza Montecuccoli 1, 41026, Pavullo nel Frignano (MO)**

**Codice fiscale/Partita Iva: 00223910365**

**Sindaco: Davide Venturelli**

**Numero dipendenti al 31 dicembre anno precedente: 83**

**Numero abitanti al 31 dicembre anno precedente: 18.031**

**Numero abitanti femmine al 01/01/2022: 9.080**

**Numero abitanti maschi al 01/01/2022: 8.951**

**Popolazione straniera al 01/01/2022: 2.489**

**Numero abitanti straniere femmine al 01/01/2022: 1.300**

**Numero abitanti stranieri maschi al 01/01/2022: 1.189**

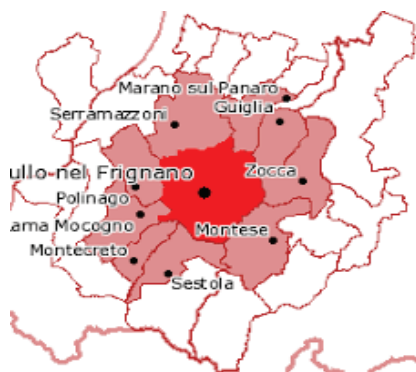
**Telefono: 0536 29911**

**Sito internet: <https://www.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/>**

**E-mail: [urp@comune.pavullo-nel-frignano.mo.it](mailto:urp@comune.pavullo-nel-frignano.mo.it)**

**Pec: [comune.pavullo@cert.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it](mailto:comune.pavullo@cert.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it)**

## Territorio



<b>Superficie</b>	Urbana	= Km <sup>2</sup>	26,42	18,30%
	esterna agli abitati	= Km <sup>2</sup>	117,98	81,70%
	<b>Totale</b>	<b>= Km<sup>2</sup></b>	<b>144,40</b>	<b>100,00%</b>
<b>Frazioni e centri abitati</b>	frazioni geografiche	= n.	21	
	centri abitati	= n.	22	
<b>Altitudine</b>	massima s.l.m.	= m.	926	
	minima s.l.m.	= m.	199	
<b>Classificazione giuridica</b>	non montano		SI <input type="checkbox"/>	NO <input checked="" type="checkbox"/>
	interamente montano		SI <input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/>
<b>Viabilità comunale - strade</b>	interne centri abitati	= Km	32,00	20,00%
	esterne centri abitati	= Km	128,00	80,00%
	<b>Totale</b>	<b>= Km</b>	<b>160,00</b>	<b>100,00%</b>
	di cui in territorio montano	= Km	160,00	100,00%
<b>Viabilità non comunale - strade</b>	vicinali di uso pubblico	= Km	340,00	
	nazionali interne agli abitati	= Km	N.D.	
	provinciali interne agli abitati	= Km	N.D.	

## **SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE**

### **02.01 Sottosezione di programmazione - Valore pubblico**

Nella sottosezione “Valore pubblico” l’Amministrazione ha sviluppato gli obiettivi strategici dell’azione amministrativa con riferimento ai Sustainable Development Goals dell’Agenda Onu 2030, agli indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT ed agli obiettivi PNRR, in un’ottica di Valore Pubblico, inteso come incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale ed ambientale.

Le icone contenute nelle prossime pagine vengono utilizzate facendo riferimento a quanto previsto dal Centro Regionale di Informazione delle Nazioni Unite (<https://unric.org/it/agenda-2030/>).

## ASSETTO ISTITUZIONALE, INTEGRITÀ, PARTECIPAZIONE, POLITICHE DEL PERSONALE E SICUREZZA URBANA

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile (Agenda 2030)	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Cambiamento e partecipazione</b></p> <p>Il Comune di Pavullo nel Frignano ha da tempo attivato diversi percorsi di coinvolgimento dei soggetti portatori di interessi (stakeholders). Prima di tutto con le Consulte, che l'Amministrazione riconosce quali organismi di partecipazione all'azione amministrativa con funzioni di iniziativa, consultiva e di vigilanza.</p> <p>Le Consulte, in particolare:</p> <p>a. favoriscono la partecipazione alla vita collettiva, sociale, culturale e sportiva, lo sviluppo economico e l'accrescimento delle capacità professionali della comunità locale;</p> <p>b. possono essere sentite, al fine di acquisire valutazioni, osservazioni e orientamenti, in vista dell'adozione di provvedimenti di rilevante importanza sociale, economica ed ambientale attinenti alla materia di loro interesse.</p> <p>Interlocutori e collaboratori importanti e costanti del Comune sono poi sicuramente le Associazioni e le Organizzazioni di volontariato, con le quali sono attive diverse e positive esperienze di collaborazione in vari e numerosi settori.</p> <p>Si elencano di seguito, a tal fine, alcune delle relative linee di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- valorizzazione delle frazioni mediante forme di consultazione per consentire un'interazione migliore con il Comune;</li> <li>- partecipazione degli utenti al controllo della qualità dei servizi pubblici comunali;</li> <li>- semplificazione dei rapporti tra cittadini ed istituzioni.</li> </ul> <p>Verrà realizzato lo studio e l'analisi di nuovi strumenti di partecipazione, tra cui il nuovo Regolamento di partecipazione.</p> <p><b>2. Valorizzazione degli organi politici-istituzionali</b></p> <p>E' continua e costante l'azione dell'Amministrazione per garantire alle minoranze l'esercizio adeguato delle funzioni di competenza. Un'attenzione particolare viene dedicata alle commissioni consiliari e al loro funzionamento, dove le tempistiche della discussione non sono condizionate dai dettati regolamentari. In tale sede vengono fornite le spiegazioni attinenti ai vari punti all'ordine del giorno del Consiglio Comunale, spesso con chiarimenti e dibattiti anche di ampia durata.</p> <p>E' in programma la revisione del Regolamento del funzionamento del Consiglio Comunale.</p>	  	<p>6. Politica e istituzioni</p> <p>7. Sicurezza</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>5. Inclusione e Coesione</p>






## ASSETTO ISTITUZIONALE, INTEGRITÀ, PARTECIPAZIONE, POLITICHE DEL PERSONALE E SICUREZZA URBANA

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile (Agenda 2030)	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>3. Trasparenza e comunicazione</b></p> <p>La trasparenza, la semplicità di consultazione e la facilità di accesso alle informazioni rappresentano punti cardine dell'agire amministrativo. Il Comune di Pavullo nel Frignano, prosegue il percorso virtuoso, avviato da alcuni anni, orientando la propria attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ad assicurare la massima trasparenza nella gestione della cosa pubblica;</li> <li>• ad affinare ulteriormente la puntuale valorizzazione dell'intera sezione "Amministrazione Trasparente" tenendo nella dovuta considerazione le previsioni del D.lgs n. 33/2013, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, nonché l'evoluzione dettata dalle specifiche linee guida assunte dell'Autorità competente;</li> <li>• a proseguire nel potenziamento del processo di informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione in parola in modo da rendere maggiormente puntuale e precisa la valorizzazione dei campi coinvolti;</li> <li>• a potenziare la pubblicazione e l'aggiornamento periodico e puntuale dei dati previsti dall'art. 1, comma 32, della Legge 190/2012 in merito alle informazioni sulla scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.</li> </ul> <p><b>4. Legalità dell'azione amministrativa</b></p> <p><u>Trasformare l'onere del sistema dei controlli in risorsa</u></p> <p>Sulla base della novella legislativa, il Comune di Pavullo nel Frignano ha adottato un proprio regolamento che disciplina il sistema e le modalità di effettuazione delle diverse tipologie di controlli interni, ciascuna delle quali sarà finalizzata a scopi diversi:</p> <p>a) verificare, attraverso il controllo di gestione, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;</p> <p>b) valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti;</p> <p>c) garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno, mediante l'attività di coordinamento e di vigilanza da parte del responsabile del servizio finanziario, nonché l'attività di controllo da parte dei responsabili dei servizi;</p>	  	<p>6. Politica e istituzioni</p> <p>7. Sicurezza</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>5. Inclusion e Coesione</p>

## ASSETTO ISTITUZIONALE, INTEGRITÀ, PARTECIPAZIONE, POLITICHE DEL PERSONALE E SICUREZZA URBANA

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile (Agenda 2030)	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>d) garantire il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.</p> <p><u>Attuazione PNRR</u></p> <p>Gli artt. 7 ed 8 del D.L. n. 77 del 2021 convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 definiscono il meccanismo di controlli sull'attuazione del PNRR, che dovrà avvenire tramite la creazione di strutture di livello dirigenziale presso le Amministrazioni centrali titolari degli interventi a ciò deputate.</p> <p>La circolare RGS n. 9 del 10/02/2022 prevede, tra l'altro, l'individuazione da parte delle Amministrazioni, all'interno del proprio sito web, di una sezione denominata "Attuazione Misure PNRR", in cui pubblicare gli atti adottati per l'attuazione delle misure di competenza.</p> <p>È evidente come il quadro operativo per l'attuazione del PNRR si innesti su un sistema amministrativo di prevenzione della corruzione, ponendo dunque l'esigenza di un efficace coordinamento che garantisca il perseguimento di obiettivi di prevenzione e monitoraggio.</p> <p>In attesa dell'evoluzione normativa, l'amministrazione si sta impegnando a modificare l'approccio alla prevenzione della corruzione, alle relative e conseguenti misure di contenimento del rischio ed ai successivi controlli durante le attività suddette dotandosi anche di adeguati strumenti organizzativi, informatici e metodologici.</p> <p>L'Amministrazione avvierà un'ulteriore evoluzione del sistema dei controlli finalizzato al contrasto della corruzione dell'Ente, orientandone l'esercizio secondo, tra l'altro, le seguenti linee di azione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• adeguamento degli strumenti di pianificazione e di programmazione dell'Ente;</li> <li>• aggiornamento e potenziamento delle varie forme di controllo al fine di verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa;</li> <li>• individuazione di nuove metodologie di campionamento degli atti amministrativi da sottoporre al controllo, attraverso le potenzialità dei nuovi software in uso;</li> <li>• potenziamento dell'integrazione tra il sistema di monitoraggio delle misure anticorruzione e il sistema dei controlli interni per garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa dell'Ente;</li> <li>• implementazione delle forme di trasparenza che, promuovendo l'integrità nell'azione amministrativa, costituiscono uno dei principali strumenti di prevenzione del rischio e della corruzione.</li> </ul>	    	<p>6. Politica e istituzioni</p> <p>7. Sicurezza</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>5. Inclusione e Coesione</p>

## ASSETTO ISTITUZIONALE, INTEGRITÀ, PARTECIPAZIONE, POLITICHE DEL PERSONALE E SICUREZZA URBANA

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile (Agenda 2030)	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><u>Proseguire le attività collegate al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione nell'ottica di migliorare la qualità dei procedimenti di competenza dell'Ente</u></p> <p>A tal proposito si veda il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.</p> <p><b>5. Revisione organizzativa</b></p> <p>Dopo la grave situazione dovuta all'emergenza epidemiologica provocata dal virus COVID-19, che ha condizionato il funzionamento dell'ente nel suo complesso da febbraio 2020, si sono avviate procedure di selezione per assunzioni di personale a tempo indeterminato e determinato, sia autonomamente che in forma unificata con l'Unione dei Comuni del Frignano.</p> <p>E' stata effettuata la ricognizione e una prima verifica dell'assetto organizzativo dell'ente e dei suoi centri di responsabilità ma in conseguenza di un'ulteriore riduzione di personale incaricato di funzioni di responsabilità, si è reso necessario adottare una prima serie di provvedimenti organizzativi.</p> <p>La programmazione triennale del fabbisogno di personale 2021 – 2023, approvata dalla precedente Amministrazione nel mese di settembre 2021, è stata oggetto di analisi, verifica e modifica conclusasi con deliberazione di G.C. n. 76 del 14.06.2022.</p> <p>Le condizioni di equilibrio economico finanziario hanno consentito una programmazione di assunzioni finalizzata, oltre che al ripristino del turn over del personale cessato dal servizio, ad un consolidamento in generale delle articolazioni organizzative, con adeguamento dell'organico del personale in servizio a tempo indeterminato e la riduzione/contenimento parziale delle spese attualmente destinate al tempo determinato da realizzarsi entro i primi mesi dell'anno 2023.</p> <p>Con deliberazione di G.C. n. 81 del 28.06.2022 l'Amministrazione ha approvato una prima serie di provvedimenti riorganizzativi dei centri di responsabilità propri dell'area delle posizioni organizzative e delle alte professionalità presenti per il conferimento delle funzioni di responsabilità a titolo transitorio fino al 31 dicembre 2022.</p> <p>L'Amministrazione proseguirà quindi, entro la fine del corrente anno, ad una analisi e verifica della funzionalità delle strutture organizzative per un loro ulteriore adeguamento ai cambiamenti in essere e alle esigenze di governo, al fine ultimo di mantenere e migliorare i servizi ai cittadini.</p>	  	<p>6. Politica e istituzioni</p> <p>7. Sicurezza</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>5. Inclusion e Coesione</p>




## ASSETTO ISTITUZIONALE, INTEGRITÀ, PARTECIPAZIONE, POLITICHE DEL PERSONALE E SICUREZZA URBANA

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile (Agenda 2030)	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>Proseguiranno le azioni di innovazione gestionale nei servizi erogati anche coordinando le dinamiche per la gestione di servizi in area vasta (Unione –sub ambito).</p> <p>Si favorirà il percorso di adeguamento tecnologico delle dotazioni informatiche hardware e software in uso all’ente.</p> <p>L’Amministrazione favorisce la partecipazione del personale a iniziative di formazione da realizzarsi in house e a catalogo. Si procederà all’approvazione di un Piano della formazione permanente con iniziative e percorsi da realizzare, sia in presenza che a distanza, finalizzate a sviluppare le competenze del personale in generale, responsabili e neo assunti, con particolare attenzione al lavoro di gruppo, per progettazioni, monitoraggio e rendicontazione di attività e alle attività di front office con utenti e pubblico in generale.</p> <p><b>6. Sistema integrato di sicurezza urbana</b></p> <p>La sicurezza non coincide unicamente con la tutela dell’incolumità fisica dei cittadini o dei loro beni, ma si estende a tutti gli aspetti della loro vita, comprese la sicurezza stradale, la sicurezza sui luoghi di lavoro, la sicurezza derivante da un adeguato decoro urbano. Questo obiettivo si raggiunge primariamente garantendo un presidio su tutto il territorio, infatti la presenza dei cittadini nelle vie e nelle piazze è uno dei principali deterrenti per la criminalità e pertanto bisogna creare le condizioni affinché i cittadini si riappropriino a pieno del proprio territorio.</p> <p>L’Amministrazione si impegna, in collaborazione con le Forze dell’Ordine presenti sul territorio, a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• contrastare fenomeni di degrado urbano come gli atti vandalici nei parchi cittadini;</li> <li>• rafforzare il controllo sull’entrata e l’uscita delle scuole;</li> <li>• intensificare il controllo dello spaccio di sostanze stupefacenti;</li> <li>• contrastare i fenomeni di abusivismo commerciale e ambulante e la vendita di merce contraffatta.</li> </ul> <p>Le funzioni di Polizia Locale sono state conferite in gestione all’Unione dei Comuni del Frignano attraverso il Corpo Unico Intercomunale del Frignano.</p> <p>L’Amministrazione, quindi, s’impegnerà ad avviare un confronto immediato con l’Unione dei Comuni per il reperimento di un numero congruo di Vigili di Polizia Locale, valutando nel contempo il potenziamento dell’orario di servizio e mantenendo e potenziando anche i turni notturni.</p> <p>L’Amministrazione comunale s’impegna, inoltre, ad incrementare la rete di videosorveglianza, reperendo fondi anche attraverso la partecipazione a bandi del Ministero degli Interni e sottoscrivendo Patti per la Sicurezza Urbana.</p>	    	<p>6. Politica e istituzioni</p> <p>7. Sicurezza</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>5. Inclusion e Coesione</p>



## POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Razionalizzazione delle attività economiche e finanziarie</b></p> <p>Tutta l'azione amministrativa verterà sulla razionalizzazione massima delle attività economiche e finanziarie legate al Bilancio, eliminando eventuali sprechi, ricercando i migliori fornitori, integrando ed armonizzando attività interne, contenendo i costi di gestione con l'obiettivo finale di ridurre la pressione fiscale ed eventualmente la pressione tariffaria sui servizi forniti dal comune in particolare alle famiglie, nel rispetto complessivo degli equilibri di bilancio. Si lavorerà inoltre su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• valorizzazione patrimonio pubblico</li> <li>• ulteriore sviluppo controllo di gestione</li> <li>• lotta all'evasione e all'elusione fiscale</li> <li>• revisione del valore delle aree fabbricabili</li> <li>• attenzione alla formazione ed all'attivazione di percorsi per presentare progetti finalizzati all'ottenimento di finanziamenti europei, anche mediante una verifica della possibilità di accordi di collaborazione con Enti dotati dell'Ufficio Europa</li> <li>• utilizzo degli strumenti di governance delle proprie società partecipate</li> <li>• revisione complessiva del patrimonio mobiliare ed immobiliare dell'Ente, anche in applicazione delle nuove regole della contabilità economica.</li> </ul> <p><b>2. Riorganizzazione del servizio finanziario</b></p> <p>Si rende necessaria la riorganizzazione del servizio finanziario al fine di garantire un miglioramento in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa, con la probabile istituzione di una specifica Unità di Governance del PNRR.</p> <p><b>3. Governance delle società partecipate</b></p> <p>Le Società partecipate del Comune ad oggi sono: Seta S.p.A.; Agenzia per la Mobilità di Modena (AMO) S.p.A.; Hera S.p.A.; Lepida S.p.A.; Farmacie Comunali di Pavullo nel Frignano S.r.l.; Acquedotto Dragone Impianti S.r.l.; ATER Fondazione.</p> <p>L'Ente di diritto privato controllato è Agenzie per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile (AESS).</p> <p>L'Ente pubblico vigilato è ACER Modena.</p> <p>Si è lavorato e si lavora per portare a conclusione quanto previsto nel piano straordinario approvato con deliberazione di Consiglio Comunale 46 del 28/09/2017.</p> <p><b>4. Controllo di gestione</b></p> <p>Prosegue l'attività, pur svolta in maniera residuale, sull'elaborazione, il controllo e la rendicontazione degli strumenti programmatori.</p>	  	<p>4. Benessere economico</p> <p>6. Politica e Istituzioni</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p>

## POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>Durante quest'anno si prevede di potenziare gli strumenti di programmazione (quali DUP, PIAO, PEG) e le successive fondamentali fasi di controllo, rivedendo il sistema di indicatori di qualità e quantità, anche attraverso l'istituzione di un'apposita Unità Organizzativa di progetto.</p> <p><b>5. Gestione adempimenti finanziari conseguenti a finanziamenti PNRR</b></p> <p>Il Servizio Finanziario, in collaborazione con gli altri Uffici dell'Amministrazione, contribuirà alle fasi di programmazione e progettazione, al monitoraggio costante ed alla successiva verifica del raggiungimento degli obiettivi prefissati nei piani di lavoro per la realizzazione dei progetti che saranno finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.</p> <p>Il Servizio Finanziario procederà, pertanto, anche attraverso la ridefinizione del Controllo di Gestione, ad attuare un'analisi costante dell'andamento dei lavori finanziati.</p> <p><b>6.Provvedimenti ed adempimenti tributari straordinari legati all'emergenza Covid-19</b></p> <p>Il Servizio Tributi ha adottato provvedimenti dilatori delle scadenze della TARI.</p> <p>Nell'ambito del canone unico patrimoniale, in considerazione del perdurare degli effetti negativi generati dalla pandemia da COVID-19 e delle sopraggiunte criticità provocate dalla tensione internazionale, soprattutto in termini di incrementi dei costi e delle incertezze che interessano le famiglie e le imprese, con evidenti riflessi sul tessuto economico produttivo del territorio comunale, sono state riconosciute forme agevolative per l'anno 2022 (esenzione a favore di pubblici esercizi che realizzano occupazioni di suolo pubblico ed esenzione a favore degli artisti di strada e gruppi musicali e occupazioni simili realizzate in occasione del mercatino serale di luglio e agosto).</p> <p><b>7. Valori aree edificabili ai fini dell'Imposta Municipale Unica</b></p> <p>Si è provveduto ad adeguare la determinazione dei valori di stima delle aree edificabili ai mutamenti degli elementi di natura tecnica, introdotti dal nuovo processo di elaborazione della pianificazione urbanistica, riformato con la L.R. Emilia Romagna n. 24 del 21/12/2017 recante la "Disciplina regionale sulla tutela e uso del territorio".</p>	    	<p>4. Benessere economico</p> <p>6. Politica e Istituzioni</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p>

## POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>E' stata adottata la Deliberazione di Giunta comunale n. 74 del 03/06/2022, avente ad oggetto "Determinazione dei valori delle aree edificabili ai fini dell'applicazione dell'Imposta Municipale Propria (IMU). Anno 2022 e successivi. Precisazioni", fornendo in particolare indicazioni in merito alla modalità di stima delle aree nelle more dell'adozione del Piano Urbanistico Generale comunale ai sensi della Legge Regionale n. 24/2017.</p> <p><b>8. Sportello fiscal web</b></p> <p>La disponibilità dello sportello fiscal web registra un feedback assolutamente positivo da parte dei contribuenti, che accedono sia per scaricare gli avvisi di pagamento e verificare le utenze di propria competenza che per controllare lo stato dei pagamenti precedenti. Si sta intensificando anche l'uso dello stesso come punto di contatto con l'Ufficio, garantendo un rapporto più diretto e dinamico con gli utenti, che lo utilizzano per porre domande, quesiti e richiedere assistenza. Si anticipa in questo modo l'attivazione di uno sportello online, prevista dalla delibera di ARERA n. 15/2022 che ha approvato il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), che prevede un set di obblighi minimi legati alla qualità contrattuale e tecnica. Esso, inoltre, agevola l'attività dell'ufficio nella gestione della TARI prestandosi come valido strumento di raccordo tra il SW in uso presso il servizio tributi e il protocollo, per l'invio a mezzo pec degli avvisi di pagamento e il monitoraggio delle consegne.</p> <p><b>9. Adeguamento regolamenti</b></p> <p>Si è provveduto a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. apportare modifiche al Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale, al fine di adeguarlo al nuovo contesto normativo e dell'esperienza maturata nel primo anno di applicazione;</li> <li>2. aggiornare il Regolamento comunale per l'applicazione della tassa sui rifiuti (TARI) adeguandosi alle previsioni della delibera ARERA 18 gennaio 2022, n. 15, che con l'art. 3, al fine di introdurre una procedura omogenea a livello nazionale, disciplina le modalità di rendicontazione delle quantità di rifiuti urbani effettivamente avviate a recupero o a riciclo dalle utenze non domestiche che conferiscono in tutto o in parte i propri rifiuti urbani al di fuori del servizio pubblico, per poter fruire dell'esenzione ovvero della riduzione della componente variabile della tariffa.</li> </ol>	    	<p>4. Benessere economico</p> <p>6. Politica e Istituzioni</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p>

## POLITICHE EDUCATIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Servizi Scolastici</b></p> <p>La partenza dei precedenti anni scolastici ha comportato la rivisitazione delle modalità di erogazione dei servizi scolastici in riferimento alla nuova organizzazione della scuola ed alle misure previste dalle disposizioni normative nazionali e regionali, a causa della situazione di emergenza epidemiologica dovuta al diffondersi del virus COVID-19. Gli spazi destinati esclusivamente al consumo dei pasti sono stati trasformati in aule didattiche per garantire il distanziamento degli studenti. La diversa organizzazione ha comportato un importante aumento dei costi.</p> <p>Dall'anno scolastico 2023/2024 l'organizzazione dei servizi prevederà la conservazione di quanto si è rivelato funzionale e migliorativo rispetto al passato, mantenendo un'attenzione costante alla tutela del benessere e della salute degli alunni, pur nell'ottica del contenimento dei costi e della razionalizzazione delle risorse.</p> <p>Saranno individuate soluzioni per la distribuzione dei pasti che favoriranno il coinvolgimento degli alunni nelle diverse fasi per potenziare le autonomie personali e sociali. I servizi di pre e post scuola saranno organizzati sulla base delle esigenze delle famiglie, con possibile articolazione oraria differenziata nei diversi plessi scolastici.</p> <p>Sarà riproposto il servizio di accompagnamento durante il trasporto scolastico a cura di educatori professionali, rivolto agli alunni della scuola dell'infanzia e con disabilità certificata.</p> <p>Sono in corso di attuazione/in fase di sviluppo i seguenti progetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>progetto "Fuoriclasse": il progetto prevede un servizio qualificato di supporto all'attività scolastica in orario pomeridiano presso gli spazi comunali di Via Ricchi, 2 denominati "Spazio Giovani". Il progetto si inserisce nell'ambito delle azioni di qualificazione e miglioramento dell'offerta formativa del territorio e mira a supportare gli alunni nel potenziamento degli apprendimenti e delle competenze personali e sociali. Tutte le fasi sono organizzate in totale sinergia con i docenti della Direzione Didattica, della Scuola Secondaria di primo grado di Pavullo nel Frignano, il coordinatore pedagogico comunale ed il personale educativo incaricato;</li> <li>progetto Digital Lab: presso gli spazi di Via Ricchi 2 proseguirà l'offerta di corsi di potenziamento nell'uso degli strumenti informatici, al fine di sostenere la capacità di muoversi nel mondo digitale. I laboratori saranno rivolti prioritariamente agli studenti delle scuole di ogni ordine e grado e all'intera cittadinanza, sulla base di specifiche esigenze.</li> </ul>	      	<p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>



## POLITICHE EDUCATIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>2. Ottimizzazione del servizio di trasporto scolastico</b></p> <p>Il servizio di trasporto scolastico è oggetto di riprogettazione sin dall'apertura dell'anno scolastico 2022-2023, sulla base delle esigenze emerse dalle famiglie attraverso le iscrizioni al servizio e delle risorse umane e finanziarie disponibili. Sarà garantita la sanificazione dei mezzi necessaria a garantire la sicurezza e la salute degli alunni e del personale. Il contratto d'appalto è stato riaffidato fino al 31 agosto 2024.</p>			
<p><b>3. Integrazione tra i servizi alla Prima Infanzia e Innovazioni della Scuola dell'Infanzia</b></p> <p>I servizi socio educativi per l'infanzia realizzano politiche per il concreto sostegno del progetto di vita delle famiglie e aiutano nella conciliazione più serena dei tempi di vita e di cura con i tempi dedicati al lavoro, sempre più complessi e diversificati. Per questo i servizi comunali per la fascia 0/3 anni sono caratterizzati da una pluralità di modelli organizzativi in aderenza alle esigenze di flessibilità espresse dai cittadini in occasione delle iscrizioni. Tra le tipologie di servizi offerti, oltre al nido tradizionale a tempo pieno, sono state accolte richieste di servizio a part-time, spazio bambini e Centro bambini e famiglie.</p> <p>Prosegue la sperimentazione di alcune sezioni della scuola dell'Infanzia nell'ambito del progetto di "Scuole all'aperto".</p> <p>Presso il plesso scolastico E. De Amicis si confermano tre sezioni di della "Scuola nel Bosco" e due classi della Scuola Primaria. Il progetto è sostenuto dall'Amministrazione Comunale attraverso diverse forme di intervento.</p> <p>Di seguito le linee d'azione più significative:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• raccolta dati demografici, iscrizioni e pianificazione del modello organizzativo per ogni nuovo anno educativo e scolastico;</li> <li>• elaborazione e sperimentazione di modalità di integrazione tra i servizi 0/6 anni comunali, statali e privati;</li> <li>• apertura del servizio con personale educativo comunale da settembre a giugno garantendo 40 settimane lavorative di calendario scolastico;</li> <li>• sostegno alla sperimentazione di alcune sezioni della scuola dell'Infanzia nell'ambito del progetto di "Scuole all'aperto";</li> <li>• sostegno alla sperimentazione collegata al percorso nazionale "Scuola nel Bosco" della Scuola dell'Infanzia e Primaria presso le De Amicis . L'intervento prevede:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- attivazione di percorsi pedagogici e formativi da 0 a 6 anni;</li> </ul> </li> </ul>	      	<p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE EDUCATIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>- incontri di sensibilizzazione sul tema rivolti alla popolazione;</p> <p>- coinvolgimento delle associazioni di volontariato per realizzare l'orto all'aperto/serra, del servizio ambiente comunale, della "Fabbrica delle arti" e del servizio di Biblioteca comunale;</p> <p>- formazione attraverso la partecipazione a master universitari di alcuni docenti;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• progetto Progetto EDI Early Development Instrument: sistema di sorveglianza delle disuguaglianze e del benessere e della vulnerabilità in età infantile attraverso la rilevazione a cura delle insegnanti delle scuole dell'infanzia (5 anni) nel 2022 e l'implementazione delle azioni e degli interventi sul territorio co-progettati dalla rete dei servizi educativi – sociale e sanitari.</li> </ul> <p><b>4. Nuove risorse per la scuola</b></p> <p>Verranno sviluppate le seguenti linee d'azione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione a Bandi della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena attraverso la presentazione di progetti congiunti con il Servizio Sociale Associato dell'Unione ed i Comuni del Distretto del Frignano. Costituzione di un team di lavoro intercomunale finalizzata alla presentazione dei progetti e al coordinamento delle attività;</li> <li>• progetto provinciale Orientamento Scolastico: partecipazione al Salone dell'Orientamento del Distretto del Frignano.</li> </ul> <p><b>5. Progetto regionale "Conciliazione dei tempi di vita-lavoro" e promozione di attività estive comunali</b></p> <p>Sono stati erogati contributi alle famiglie per la frequenza ai Centri Estivi. La Regione Emilia Romagna, in continuità con gli anni precedenti, ha approvato per l'anno 2022 il "Progetto per la conciliazione vita-lavoro: sostegno alle famiglie per la frequenza di centri estivi - anno 2022". Si prevedono nuove progettualità per i prossimi anni. Obiettivo del progetto è di favorire l'accesso da parte delle famiglie ai servizi per la conciliazione vita-lavoro nel periodo di sospensione estiva delle attività scolastiche/educative.</p> <p>Di seguito le linee d'azione sviluppate/in corso di sviluppo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• cura dei rapporti con la Regione Emilia Romagna e il raccordo operativo tra i 10 Comuni del Distretto;</li> <li>• coordinamento della procedura a evidenza pubblica, gestita sui territori dai singoli Comuni, per l'individuazione, tramite Avviso Pubblico, dei soggetti gestori dei Centri Estivi aderenti al progetto "Conciliazione dei tempi di vita-lavoro" e trasmissione dell'elenco dei gestori aderenti alla Regione Emilia Romagna;</li> </ul>	<div style="text-align: center;">  <p>4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>16 PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE</p> </div>	<p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE EDUCATIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<ul style="list-style-type: none"> <li>raccolta nel Comune di Pavullo e dai Comuni, delle domande di contributo delle famiglie, dell'attività istruttoria e della stesura della graduatoria dei beneficiari; trasmissione dell'elenco dei beneficiari alla Regione. Liquidazione dei contributi ai Comuni e alle famiglie del Comune di Pavullo;</li> <li>attività di controllo interna a campione per la verifica dei requisiti di coloro che hanno presentato e presenteranno domanda di contributo. Attività di collaborazione con gli uffici regionali deputati per la fase di controllo esercitata dalla Regione su un campione individuato dall'Ente;</li> <li>centri Estivi 8-14 anni: attivazione di un percorso estivo denominato "TEEN-LAB", rivolto ad alunni del secondo ciclo della scuola primaria e della scuola secondaria di primo grado, nel rispetto di quanto previsto dai protocolli nazionali e regionali. L'esperienza del Teen Lab è caratterizzata dalla prevalenza di attività di laboratorio;</li> <li>centri estivi "Arcobaleno" per la fascia 3-7 anni. L'attività estiva è stata svolta presso sedi delle scuole dell'infanzia nei mesi di luglio e agosto, seguendo le indicazioni previste dai provvedimenti normativi nazionali e regionali. È stato privilegiato l'uso degli spazi esterni.</li> </ul>	      	<p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Cultura e biblioteca</b></p> <p>Il Servizio cultura gestisce: le attività della biblioteca, le attività di promozione culturale, l'organizzazione di mostre e laboratori, la gestione di spazi (Castello di Montecuccolo, Foresteria, Cinema Teatro Walter Mac Mazzieri, Spazio culturale Evasione), la promozione e la valorizzazione di beni culturali ed artistici di particolare pregio presenti nel territorio.</p> <p>La gestione dei servizi e delle attività culturali continua ad essere in parte interessata da misure e protocolli a tutela della salute pubblica. L'applicazione di tali misure ha comportato una rivisitazione attenta e costante delle modalità consuete di erogazione di tutti i servizi. La programmazione delle attività ha potenziato, anche la fruizione a distanza, come offerta alternativa e/o integrativa.</p> <p>In considerazione delle suddette necessità è emersa la necessità di una ridefinizione e rivalorizzazione degli spazi destinati alla cultura in base alla loro specifica funzionalità e fruibilità da parte della comunità. Hanno preso avvio azioni progettuali che tengano conto della destinazione e della caratterizzazione di ogni singolo spazio, donando ad essi una precisa identità, in aperto dialogo con il complesso architettonico, concepito come dinamico "contenitore culturale multidisciplinare".</p> <p><b>2. Analisi e studi di fattibilità di nuove forme gestionali di tutte le strutture e i servizi culturali</b></p> <p>a) <u>Castello di Montecuccolo</u>: il contratto per l'affidamento della gestione prevede la valorizzazione del Castello e delle collezioni permanenti in esso ospitate attraverso periodi estesi e continuativi di apertura. In occasione di eventi (conferenze, concerti, visite guidate in costume, festival della storia, rievocazioni storiche) la fruizione del Castello è garantita anche nella fascia serale, per valorizzare l'impatto estremamente suggestivo del castello illuminato e la presenza della locanda.</p> <p>È prevista, inoltre, l'integrazione del Castello di Montecuccolo con i Castelli di Canossa e Rossena mediante un coordinamento delle biglietterie (scontistica sul prezzo di ingresso per chi si presenta con il biglietto di uno degli altri castelli); la valorizzazione del Castello nell'organizzazione di matrimoni offrendo la possibilità di celebrare matrimoni nel castello in rapporto stretto sia con il Comune per i matrimoni civili, sia con la Parrocchia per quelli religiosi; la sinergia tra il sistema organizzativo del castello e il ristorante, in modo da garantire agli sposi e ai loro invitati la fruizione servizi di ristorazione e visite al castello (qualora ne facciano richiesta).</p> <p>Per quanto concerne gli allestimenti museali sono state identificate tre macro aree da sviluppare:</p>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>1. realizzazione di un percorso museale nuovo, dedicato alla storia del Frignano e del castello, che può essere allestito nelle due sale a piano terra a sinistra della biglietteria (dotate di una porta che permette la chiusura dei locali) e nel salone a destra della biglietteria;</p> <p>2. uno spazio dedicato alle antiche popolazioni del Frignano, in particolare i Liguri Frinati;</p> <p>3. un museo storico Montecuccoli.</p> <p>L'Amministrazione Comunale condivide la programmazione delle attività con i gestori del Castello, attraverso un costante confronto e verificando in itinere l'andamento della gestione.</p> <p>Come previsto dal capitolato prestazionale, il Comune di Pavullo nel Frignano provvederà all'istituzione formale del Centro Museale Montecuccolo, tramite apposito atto deliberativo;</p> <p>b) <u>Complesso Palazzo / Parco Ducale:</u> Sono stati realizzati - ed altri sono in corso di realizzazione - eventi espositivi nella Galleria d'Arte Contemporanea e nella Galleria dei Sotterranei.</p> <p>L'Amministrazione ha in progetto una riqualificazione degli spazi del Palazzo Ducale che ha come finalità quello di renderlo un HUB culturale al passo con i tempi e di centrale importanza per il territorio del Frignano. Il progetto prevede un importante miglioramento dell'accessibilità e la rimozione, ove possibile, delle barriere architettoniche.</p> <p>Per La Fabbrica delle Arti è previsto il trasferimento dai sotterranei al primo piano di Palazzo Ducale, essendo già stati programmati alcuni interventi, approvati dalla Soprintendenza di competenza. La nuova collocazione renderà la Fabbrica delle Arti più accessibile ai numerosi fruitori e potenzierà il collegamento con la biblioteca per le progettualità condivise. Anche presso la Fabbrica delle Arti viene realizzato un programma di eventi.</p> <p>c) <u>Torre di Lavacchio e Murales:</u> sono stati realizzati i seguenti progetti/eventi/interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la II edizione della Biennale d'arte "Sui Muri di Lavacchio": selezione 11 artisti di cui 9 pittori e 2 scultori;</li> <li>- l'inaugurazione di opere pittoriche presso il muro pubblico della località di Lavacchio e delle sculture presso la torre medievale;</li> <li>- la collocazione delle Marcolfe presso il muro pubblico e le case private della località di Lavacchio, realizzate e donate dagli studenti del Liceo artistico A. Venturi di Modena. La collocazione è stata condivisa con i proprietari delle abitazioni e con il circolo di Lavacchio;</li> <li>- il progetto di street art destinato alla cabina dell'acqua della località di Lavacchio con il coinvolgimento di artista professionista.</li> </ul>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>d) <u>Evento in coordinamento con il Consorzio del Festival della filosofia:</u> prosegue l'affiancamento del consorzio per il Festival della filosofia. L'Amministrazione continuerà a collaborare per l'organizzazione di attività di carattere culturale con le scuole superiori (Marconi e Cavazzi/Sorbelli).</p> <p>e) <u>Evento in coordinamento con il Poesia Festival:</u> prosegue la partnership con il Poesia Festival. L'Amministrazione continuerà a collaborare per l'organizzazione di eventi di carattere culturale presso Palazzo Ducale, il Borgo di Lavacchio e altre sedi prestigiose del territorio coinvolgendo anche le scuole.</p> <p>f) <u>La Via delle Fiabe:</u> progetto d'arte visiva che prevede la realizzazione da parte di scultori e pittori di opere ispirate a fiabe e leggende pavullesi. Si tratta di un percorso artistico-turistico che parte da Pavullo e si dipana nelle frazioni per valorizzare l'intero territorio pavullese, in particolare le frazioni e i piccoli borghi, recuperare la memoria storica del territorio come strumento educativo per le nuove generazioni, potenziare il micro turismo, incluso il bike Touring e riqualificare aree depresse, talvolta disabitate.</p> <p>g) <u>Arte in Vetrina:</u> sono state realizzate - o sono in corso di realizzazione - esposizioni d'arte temporanee nei negozi sfitti, lungo le vie del centro storico.</p> <p>h) <u>Sezione web dedicata alla cultura:</u> verrà implementata, all'interno del sito web del Comune, la pagina "Civica – Raccolta Arte Pavullo" con nuove opere acquisite e con la digitalizzazione dei monumenti / opere d'arte all'esterno presenti nel territorio di Pavullo, con particolare riferimento al Museo en plein air presente nella località di Lavacchio. Si procederà, inoltre, con la pubblicazione di eventi / progettualità culturali sui social network #artepavullo e con la creazione video e gallerie di immagini a tema.</p> <p><b>3. Biblioteca</b> Il servizio bibliotecario è gestito direttamente dal Comune che garantisce un servizio di alta qualità. La Biblioteca continuerà a promuovere iniziative culturali e di promozione della lettura, quali: incontri del gruppo di lettura; presentazione di libri e incontri con gli autori; iniziative culturali e per il tempo libero; mostre BibArt con esposizione di opere di artisti locali, esposizioni bibliografiche e di illustratori.</p>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>Vengono realizzati i seguenti progetti:</p> <p>a) <u>Bookcrossing</u>, progetto in collaborazione tra Biblioteca e AUSL, con l'obiettivo di far circolare e scambiare i libri, lasciando negli espositori libri o riviste già lette a disposizione di altri lettori;</p> <p>b) <u>Nati per Leggere nel Frignano</u>, con l'obiettivo di sensibilizzare adulti e piccini sull'importanza della lettura fin dalla tenera età. In particolare, proseguirà il progetto "Quante storie" che garantisce il prestito dei libri della biblioteca nei nidi comunali e il dono dei libri ai nuovi nati, in collaborazione con i pediatri di base e la pediatria di comunità.</p> <p>Il Sistema bibliotecario, inoltre, sta lavorando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- alla carta dei servizi, il documento che individua i principi, le disposizioni e gli standard qualitativi dei servizi offerti dalla biblioteca, al fine di tutelare le esigenze degli utenti in termini di efficacia, efficienza ed economicità.</li> <li>- all'attivazione del profilo Facebook della Biblioteca, dopo aver già effettuato un lavoro di revisione della pagina della Biblioteca sul sito web istituzionale;</li> <li>- alla realizzazione del progetto "Biblioteca in Pillole", cercando, quindi, attraverso il web 2.0 e i social network, di comunicare, informare e dialogare con l'utenza reale e potenziale, utilizzando anche uno stile comunicativo divertente e talvolta ironico;</li> <li>- alla riqualificazione degli spazi ed all'accessibilità rimuovendo le barriere architettoniche.</li> </ul> <p><b>4. Politiche giovanili, sport e tempo libero</b></p> <p>Verranno promosse iniziative di cultura dello sport in un'ottica di sinergia tra sport, turismo e valorizzazione del territorio. Si lavorerà per cercare di ridurre la frammentazione delle forze che compongono la galassia dello sport pavullese al fine di promuovere azioni di miglior efficacia e più durature.</p> <p>Le principali linee di indirizzo in ambito sportivo da perseguire sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prevedere collaborazioni con le realtà scolastiche del territorio al fine di promuovere progetti legati al mondo dello sport fin dalla prima infanzia, attraverso le azioni del progetto di comunità "Alimentiamo il Movimento e lo Sport";</li> <li>- organizzare un adeguato livello di manutenzione agli impianti sportivi comunali;</li> <li>- ripristino della consulta dello sport;</li> <li>- condividere un piano di gestione funzionale degli impianti sportivi frazionati al fine di diversificare l'offerta e agevolarne l'utilizzo;</li> <li>- sostenere la progettazione della costruzione della nuova palestra in prossimità del nuovo polo scolastico anche in collaborazione con gli enti coinvolti;</li> </ul>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>- definire la riqualificazione e utilizzo della Piscina Comunale scoperta;</p> <p>- ripristinare la borsa di studio Anna Ascari per studenti sportivi meritevoli, valutando la collaborazione di benefattori e/o enti benefici privati;</p> <p>- realizzare dei punti di alimentazione e ricarica per biciclette ed auto elettriche.</p> <p>Verrà effettuata un'analisi delle forme di gestione dirette ed indirette degli impianti sportivi e saranno attivate nuove proposte gestionali con riferimento alla palestra a servizio del Polo Scolastico Cavazzi Sorbelli ed al Polo natatorio nell'area sportiva piscine-tennis.</p> <p>Riguardo alle politiche giovanili, verranno sviluppate le seguenti linee d'azione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fab Lab: fase di ricerca informazioni per valutazione della fattibilità e dei modelli di riferimento più adattabili al nostro contesto;</li> <li>• Cantiere Giovani: collaborazione con CSV per programmazione e attivazione percorsi di volontariato per i giovani;</li> <li>• Consiglio Comunale dei Giovani: progetto in collaborazione con la scuola sec. I grado "Montecuccoli" di Pavullo per creare uno spazio di confronto, coinvolgimento e responsabilizzazione dei giovani sulle tematiche di loro interesse legate all'amministrazione del territorio;</li> <li>• Consulta Giovani: attivazione della consulta giovani a seguito della riorganizzazione dei regolamenti comunali sulla partecipazione;</li> <li>• Borse di studio: attivazione di borse di studio per studenti meritevoli con il contributo di associazioni private;</li> <li>• Carta giovani: introdurre una carta giovani specifica per favorire la partecipazione dei giovani a eventi e iniziative (sportivi, culturali, ricreativi) sul territorio (verificare integrazione con younger card);</li> <li>• partecipazione, in collaborazione con l'Unione dei Comuni del Frignano, ai bandi regionali riservati alle Politiche Giovanili che daranno la possibilità di potenziare laboratori in ambito digitale, artistico e musicale e altre attività legate al mondo giovanile;</li> <li>• Cyber-bullismo: in collaborazione con l'Unione dei Comuni, si prevede il sostegno alla realizzazione di percorsi di educazione alla cittadinanza con particolare riferimento al contrasto e alla prevenzione di fenomeni di cyber-bullismo;</li> <li>• Orientamento e interlocuzione con i vari soggetti interessati per valutare le possibilità di attivazione di percorsi di ITS sul nostro territorio;</li> </ul>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>








## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavolo Giovani: attivazione di un tavolo di lavoro permanente che coinvolge servizi territoriali, scuole, associazioni, rappresentanti degli studenti e dei genitori, con la funzione di svolgere un ruolo informativo e consultivo rispetto alle scelte politiche dell'amministrazione, e contribuire a costruire spazi di autogestione per i ragazzi;</li> <li>azioni di orientamento al lavoro con riferimento alle opportunità offerte dal web per acquisire o consolidare la padronanza di alcuni strumenti, tecnologicamente avanzati dal punto di vista digitale e telematico.</li> </ul> <p><b>5. Volontariato ed associazionismo</b></p> <p>Volontariato e terzo settore sono straordinarie risorse della comunità, che la rendono più forte e più unita. Le Associazioni e gli organismi di volontariato rappresentano un patrimonio indiscusso e un vanto della nostra città, non solo perché svolgono un ruolo rilevante di aiuto e supporto, ma perché diffondono una cultura della solidarietà. La loro funzione sussidiaria risulta oggi non soltanto preziosa, ma imprescindibile. Per questo è fondamentale il rafforzamento della collaborazione con esse, finalizzato a garantire un sistema sociale capace di dare risposte a un numero sempre maggiore di cittadini e di non lasciare nessuno solo di fronte ai piccoli e grandi problemi quotidiani. E' per questo che il Comune si dà l'obiettivo di proseguire nell'azione di qualificazione dell'attività del volontariato e del terzo settore, che si esplichino attraverso scelte politiche chiare, volte a rafforzare e rendere indipendente ed efficace l'azione degli operatori.</p> <p><b>6. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b></p> <p>Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito.</p> <p>Gli obiettivi strategici vengono sviluppati attraverso l'Unione dei Comuni del Frignano, che gestisce in forma associata il Servizio Sociale.</p> <p>Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>7. Sviluppo e valorizzazione del turismo</b></p> <p>Pavullo ha un grandissimo potenziale turistico, che deve essere adeguatamente sostenuto. Gli interventi mirati messi in atto puntano a rendere più gradevole ed attrattivo il paese le sue frazioni, attraverso una rete di servizi e funzionalità dedicate.</p> <p>Le principali linee di indirizzo perseguite dal servizio turistico comunale in ambito turistico sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sostenere tutte le realtà del settore turistico e della promozione locale, individuando le strategie e le modalità più efficaci per l'organizzazione e la promozione di eventi sul territorio;</li> <li>• promuovere le eccellenze gastronomiche locali attraverso eventi specifici;</li> <li>• organizzare e coordinare eventi turistici nel corso dell'anno, creando un calendario delle iniziative in collaborazione con i circoli frazionali e tutte le associazioni di promozione e di volontariato del territorio attrattivo e capace di coprire l'intera annualità;</li> <li>• pubblicazione dell'opuscolo degli eventi estivi;</li> <li>• promuovere lo sviluppo del turismo verde/sportivo: escursionismo (con particolare attenzione alle Vie storiche, in primis Via Romea Nonantolana, Via Vandelli e Via Germanica Imperiale), percorsi di mountain-bike ed e-bike. A tal proposito sono state attivate e saranno potenziate collaborazioni con le associazioni del territorio per promuovere iniziative come yoga al tramonto, gare di cross-country, orienteering;</li> <li>• sviluppare la progettualità trasversale cultura-turismo de "La Via delle Fiabe", un itinerario artistico che ha l'obiettivo di valorizzare le frazioni e i borghi del nostro territorio, valorizzando la cultura folkloristica del nostro territorio dandole nuovo slancio attraverso opere di street art;</li> <li>• studio per la creazione di pacchetti standardizzati per le diverse forme di sponsorizzazione degli eventi/ delle progettualità turistiche;</li> <li>• promozione artistica del territorio attraverso contest fotografici, artistici e di marketing territoriale;</li> <li>• studio di fattibilità per la realizzazione all'interno del sito internet istituzionale un mega menu Visit Pavullo dedicato al turismo, attraverso il quale poter informare e pubblicizzare in modo adeguato tutte le iniziative del territorio e promuovere le bellezze e le eccellenze enogastronomiche. Creazione di una Pagina Instagram collegata alla pagina turismo del Sito del Comune per promuovere in modo innovativo il territorio - Visit Pavullo Instagram;</li> <li>• promozione del territorio e i suoi monumenti storici attraverso attività di benessere fisico e mentale per i cittadini e per le scolaresche (yoga al tramonto, escursioni..);</li> </ul>	    	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## POLITICHE CULTURALI, GIOVANILI, TEMPO LIBERO, VOLONTARIATO, POLITICHE SOCIALI E TURISMO

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• verifica della possibilità di collaborare con le Agenzie Viaggi del territorio per creare una rete di Incoming per il nostro territorio.</li> </ul> <p>Sono previste, inoltre, le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• predisposizione di un nuovo marketing territorial per brandizzare l'immagine e l'identità di Pavullo: lavorare sui due ingressi al Paese (Rotonda del Distributore del Conad e Incrocio della "Capannina");</li> <li>• supporto alla creazione di un'Associazione per la promozione turistica e commerciale del territorio o attraverso un'integrazione con l'Associazione Turistica Pro-Loce, e/o con la creazione di un'Associazione ex-novo, che diventi l'Associazione capofila e da un lato possa promuovere eventi nel corso dell'anno di promozione e animazione del territorio (Festa di Carnevale, Festa di Pasqua, Eventi Estivi, Festa della Castagna ed eventi autunnali, eventi per il periodo natalizio e di fine anno) e dall'altro divenire principale interlocutore per la ricerca di fondi specifici, sia da bandi pubblicati da Regione, Fondazione Cassa di Risparmio Modena, sia da privati;</li> <li>• individuazione delle caratteristiche naturali, culturali e turistiche del territorio da valorizzare per implementare azioni in sinergia col territorio e la cultura storica naturalistica e gastronomica locale, incentivando anche eventi attrattivi di varia natura;</li> <li>• valorizzazione ed implementazione dei percorsi in mountain bike ed a piedi;</li> <li>• attivazione di percorsi di coinvolgimento e sinergia tra tutte le realtà presenti sul territorio al fine di promuovere le bellezze naturalistiche, storiche e ambientali del nostro Comune in una logica unitaria e di potenziamento complessivo del territorio.</li> </ul> <p><b>8. Individuazione, realizzazione ed implementazione di percorsi ciclabili, mountain bike ed escursionistici all'interno del territorio</b></p> <p>Verrà valorizzata, grazie anche ad attività divulgative nelle scuole, la guida del territorio e carta escursionistica completata a Luglio 2020, in modo da promuovere la rete escursionistica esistente per una fruizione del territorio più consapevole, grazie alle pagine descrittive dei diversi itinerari arricchite da dati tecnici e alcuni box dedicati alle emergenze del territorio, con informazioni di carattere storico-culturale.</p>	        	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>5. Relazioni sociali</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>1. Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo</p> <p>4. Istruzione e Ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Infrastrutture, mobilità, manutenzione e decoro del territorio, capoluogo e frazioni</b></p> <p>Gli interventi riguarderanno:</p> <p>a) <u>opere pubbliche per servizi istituzionali e generali</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fabbricati comunali: relativamente ai locali del primo piano di Palazzo Ducale, si sono elaborati, assieme all'Ufficio Cultura, interventi manutentivi ai fini del loro riutilizzo (trasferimento di laboratori per bambini "Fabbrica delle Arti");</li> <li>- realizzazione sede delle associazioni di volontariato e di promozione sociale operanti sul territorio: con deliberazione di Giunta comunale nr. 67 del 08/08/2019, l'Amministrazione ha approvato una convenzione con A.V.A.P. Pavullo e AVIS Odv Comunale di Pavullo nel Frignano, con la quale ha stabilito di concedere alle Associazioni A.V.A.P. ed AVIS OdV Comunale, in diritto di superficie, un'area nella zona sud di Pavullo, al fine di permettere la realizzazione di una struttura idonea da destinarsi a Sede delle due Associazioni (AVAP ed AVIS) e che ospiti, in parte della struttura (previa individuazione di opportuni criteri di assegnazione e utilizzo da fissarsi in apposito documento) anche le altre OdV, APS e ASD operanti sul territorio del Comune di Pavullo nel Frignano onde permettere loro di svolgere le attività previste dal proprio statuto.</li> <li>Le Associazioni A.V.A.P. Pavullo ed AVIS Comunale realizzeranno su tale area, a propria cura e proprie spese, una struttura ad uso polifunzionale idonea allo svolgimento delle attività citate nei punti precedenti, strutturandola sia dal punto di vista funzionale che impiantistico con caratteristiche tali da poter essere definita anche di interesse strategico per le finalità di protezione civile, assicurando all'Amministrazione Comunale, in caso di emergenza, la disponibilità della struttura e delle aree esterne.</li> <li>Nel mese di Giugno 2021 è stato sottoscritto con AVAP ed AVIS il contratto preliminare condizionato per la concessione in diritto di superficie dell'area individuata in Via Serra di Porto, messa a disposizione dal Comune per la costruzione della struttura.</li> <li>A Marzo 2022 è stato costituito (con atto notarile) tale diritto di superficie a favore di AVAP ed AVIS;</li> <li>- realizzazione Casa della Comunità: a febbraio 2022 è stato costituito a favore della AUSL di Modena il diritto di superficie su un'area acquisita dal Comune nella zona di Serra di Porto ove dovrà sorgere la "casa della comunità" per servizi assistenziali di base della AUSL;</li> </ul>	   	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>- aeroporto di Pavullo: relativamente a questa importante infrastruttura per le urgenze/emergenze (118, protezione civile), per il turismo (volo a vela), per le attività ludico/sportive (anello ciclo-pedonale al di fuori dell'area di volo, percorso natura), ecc., diversi sono i soggetti che contribuiscono alla gestione ed al suo potenziamento: Enac (avente la titolarità dell'area), Unione dei Comuni del Frignano, Aeroclub (gestione operativa) Comune, imprenditori locali (che hanno eseguito ed eseguiranno interventi di riqualificazione e potenziamento per le attività all'esterno dell'area di volo).</p> <p>Enac, Aeroclub ed Unione dei Comuni del Frignano stanno eseguendo ulteriori interventi di potenziamento della infrastruttura per le attività di volo e la realizzazione di strutture a servizio dell'Aeroporto.</p> <p>Le aree non strettamente funzionali alle attività di volo, usufruite tutti i giorni da molte persone per attività di svago e sportive, con la contribuzione di imprenditori locali, a partire dal 2018 sono state interessate da interventi di sistemazione e ripavimentazione di tratti del percorso pedonale esterno alla recinzione. L'allargamento del percorso, la realizzazione di una pavimentazione in asfalto e di un sistema di illuminazione permettono l'utilizzo di tale camminamento ciclo-pedonale per tutto l'anno.</p> <p>A ridosso di Via Montecuccolo, a valle della testata nord della pista di volo, sono in corso approfondimenti tecnici con HERA per valutare la possibilità di realizzare un bacino di laminazione delle acque del reticolo fognario che attraversa l'area aeroportuale per ridurre e distribuire le portate di piena che gravano sul canale tombato Cogorno che attraversa il Capoluogo: a tal proposito sono proseguiti i contatti per giungere alla realizzazione dell'opera, al pari della separazione delle "acque parassite" sui restanti tratti del canale Cogorno. La realizzazione di un sistema di regolazione con vasche di laminazione in grado di diluire le portate di piena è propedeutica al collettamento di ulteriori scarichi (da Renno di Sopra /Piantacroce e da Gaiato Pianelli) sul bacino del Capoluogo, per non aggravare i problemi di portata idraulica del Collettore Cogorno;</p> <p>- altre infrastrutture pubbliche sul nostro territorio: l'Area Servizi Tecnici mantiene i rapporti con enti e società competenti per la realizzazione di importanti opere/impianti sul ns. territorio: Hera spa - progetto di risanamento del Canale Cogorno con completamento questa primavera del 1° stralcio funzionale; Hera spa - progetto di realizzazione di impianto di depurazione appropriato e collettamento scarichi a Verica; Hera spa - ipotesi vasca di laminazione nel Capoluogo e collettamento scarichi Renno di Sopra/Piantacroce e Gaiato Pianelli; In Rete Distribuzione Energia spa - Cabina elettrica primaria in Via Montebonello; In Rete Distribuzione Energia spa - cabine elettriche di distribuzione nel Capoluogo; Soprintendenza ai beni culturali - restauro del Ponte di Olina.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR sostenibile
<p>b) <u>viabilità e mobilità</u>:</p> <p>- modifica dell'innesto di Via Montebonello sulla SS 12 e realizzazione rotatoria fra SS 12 e SP 3: l'Amministrazione Comunale con più azioni programmatiche e pianificatorie è intervenuta sulle aree ricomprese nell'ambito produttivo specializzato di rilievo sovracomunale (Pavullo – Serramazzone) al fine attuare, salvaguardare, qualificare, rafforzare e pianificare lo sviluppo urbanistico delle aree industriali S. Antonio – Chiozza - Montebonello. In tale contesto è prevista la realizzazione di nuovo tratto di viabilità, alternativo all'attuale Via per Montebonello: tale nuovo tracciato migliora l'accessibilità e la funzionalità sia agli insediamenti produttivi esistenti che di previsione, sia all'abitato di Montebonello e garantisce adeguata risposta agli obiettivi inerenti il "sistema della mobilità" di cui all'accordo territoriale sottoscritto con la Provincia di Modena. L'Amministrazione Comunale ha poi ulteriormente avviato un percorso finalizzato alla verifica della fattibilità tecnica ed economica della sistemazione a rotatoria dell'incrocio Via per Serramazzone. A seguito di incontri con ANAS, Regione e Provincia sono stati reperiti i finanziamenti dell'opera, con la definizione di una Convenzione fra gli organismi interessati (ANAS, Comune, Provincia). Al fine di giungere alla realizzazione della rotatoria suddetta il Comune fornisce la progettazione fino al livello esecutivo dell'opera, compreso uno studio per l'adeguamento in sede della SS 12 nella zona industriale. A maggio 2022 è stata perfezionata, con la stipula dell'atto notarile, l'acquisizione dell'area necessaria per il raccordo del nuovo tracciato di Via Montebonello sulla futura rotatoria;</p> <p>- altri interventi per migliorare la transitabilità della SS 12 nel ns. Territorio: oltre alla già citata rotatoria sulla SS 12 –SP 3 - futuro innesto di Via Montebonello (Bivio di Serramazzone) si è prospettata la fattibilità di regolamentare, con circolazione a rotatoria, l'incrocio attualmente regolato a impianto semaforico fra Via Marchiani, Via Giardini e Via Giardini Sud, (zona supermercato "Sigma") con evidenti riflessi positivi sullo snellimento del traffico e miglioramento nei tempi di percorrenza nell'attraversamento del Capoluogo. L'intervento verrebbe realizzato nell'ambito di una pratica edilizia per l'ampliamento di una attività commerciale. Si sta procedendo alla redazione del progetto esecutivo ed alla definizione della convenzione regolante i rapporti fra Anas e Comune;</p> <p>- interventi strategici sulla SS 12 nel lungo periodo e superamento del nodo rappresentato dall'attraversamento di Pavullo: Provincia di Modena e Unione dei Comuni del Frignano si sono fatti promotori della ricerca di una soluzione per la realizzazione di un tracciato viario alternativo all'attraversamento del Capoluogo di Pavullo,</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>per snellire il traffico su Pavullo e rendere più veloci i collegamenti con la Montagna. Il Comune di Pavullo n/F. vede con favore tale iniziativa che va nella direzione da tempo intrapresa dall'Ente, con l'adeguamento di tratti della strada Pratinolo Malandrone e con i lavori eseguiti sulla SS 12 nel tratto Carrai – Acquabuona, ecc.;</p> <p>- riqualificazione del Centro Storico del Capoluogo: il Rotary Club del Frignano, con spirito di liberalità ed attaccamento al territorio, ha promosso e fatto realizzare un intervento di restyling del sovrappasso ("ponte") della SP 33 sulla SS 12 fra Viale Marconi e Piazza C. Battisti, con rifacimento della pavimentazione ed opere di arredo (riqualificazione della balaustra, realizzazione illuminazione di arredo, messa in sicurezza dei percorsi pedonali). I percorsi pedonali sul sovrappasso sono stati studiati a norme per persone ipovedenti e cieche. I lavori di riqualificazione del sovrappasso sono stati realizzati nel periodo Maggio-Giugno 2022.</p> <p>È stato acquisito un finanziamento di 300.000 € per opere di riqualificazione e manutenzione del Centro Storico che verrà utilizzato per il rifacimento di pavimentazioni di marciapiedi;</p> <p>- interventi di manutenzione sulle strade ed opera accessorie alla viabilità di competenza comunale: sono stati affidati interventi di ripristino danni da eventi atmosferici su Via Lughetto e Via Romani per i quali si è beneficiato di contributi della Regione – Protezione Civile;</p> <p>- area camper: è stata regolamentata la sosta a disco orario dell'area "camper" presso la Pineta di Mezzo e contestualmente sono state aggiornate le tariffe per la sosta a pagamento nel Capoluogo;</p> <p>- illuminazione pubblica stradale: sono in corso di realizzazione lavori di ulteriore implementazione del sistema a lampade Led che consentono di risparmiare sui costi dell'energia elettrica e di manutenzione;</p> <p>c) <u>edilizia scolastica</u>:</p> <p>- nuovo polo scolastico presso lo stadio "Minelli": valutazioni complessive ed articolate con una programmazione ad ampio respiro sull'edilizia scolastica hanno portato l'Amm.ne Com.le, già da diversi anni, alla decisione di realizzare, per stralci funzionali, un nuovo e moderno polo scolastico su terreno di proprietà (nella zona dello Stadio Comunale) in sostituzione di edifici scolastici nel Capoluogo che verranno dismessi (Scuola Primaria "De Amicis" e Scuola Secondaria di Primo Grado "Montecuccoli").</p> <p>A maggio 2022 è arrivata la notizia dell'ammissione a finanziamento del progetto di realizzazione della Scuola Secondaria di Primo Grado sui fondi PNRR (Piano Nazione di Ripresa e Resilienza) per un importo di 11,2 milioni di Euro, per il quale il Comune aveva presentato una candidatura sulla linea "Scuole innovative".</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>Tale concessione di contributo comporterà per i prossimi anni un impegno tecnico ed amministrativo notevole per le strutture comunali coinvolte, ma consentirà di avere una struttura scolastica razionale, secondo le esigenze della moderna didattica, adeguata anche sismicamente, a consumo energetico quasi zero e con inserimento a basso impatto ambientale. L'attuale edificio di Viale Marconi verrà dismesso, con benefici sul traffico in tale zona che adesso vede criticità negli orari di punta.</p> <p>Presso il nuovo Polo Scolastico è prevista la realizzazione anche della sede della Scuola Primaria "De Amicis", opera già prevista con proprie linee di finanziamento, prima ed indipendentemente dalla notizia del finanziamento concesso per la Scuola Secondaria di Primo Grado.</p> <p>In previsione dei tempi ristretti per la realizzazione dell'edificio scolastico imposti dal bando PNRR si procederà celermente con le opere di urbanizzazione – 1° stralcio, funzionali al nuovo polo scolastico, le quali sono in avanzata fase di progettazione;</p> <p>- lavori di miglioramento ed adeguamento sismico sulla scuola primaria di S. Antonio e del plesso scolastico "Foscolo": i chiarimenti introdotti dal D.L. 50/2022 art. 26, con il superamento di una fase di incertezza normativa, hanno consentito di delineare scenari più certi sulla ripresa lavori/inizio lavori di importanti stralci di lavori di adeguamento/miglioramento sismico sulle Scuole primarie di S. Antonio (due stralci) e "Foscolo", sempre compatibilmente con le disposizioni Covid-19 e le necessità di mantenere in essere le attività didattiche con problematiche non indifferenti che si ripercuotono sui tempi di esecuzione lavori;</p> <p>- ampliamento della scuola primaria di Verica: i lavori di ampliamento del plesso scolastico, con la realizzazione di una sala mensa e di una sala polivalente/palestra a servizio della Scuola Primaria, sono ormai a buon punto, sia pure fra molte difficoltà legate, da ultimo, a ritardi nella consegna di componenti e impianti;</p> <p>d) <u>sport e impiantistica</u>: è in corso di redazione la progettazione esecutiva di interventi di adeguamento anche ai fini antincendio della Palazzina Virtus di Via Serra di Porto e per tali interventi è stato acquisito il parere favorevole del Comando Vigili del Fuoco di Modena. È stato conferito un incarico di progettazione per l'adeguamento dell'impianto elettrico ed antincendio presso i campi da tennis coperti ed è stato acquisito il parere dei VV.F. per l'ottenimento della Conformità Antincendio.</p> <p>Nell'ambito della linea di finanziamento PNRR sono stati richiesti finanziamenti per interventi sull'impianto sportivo "Minelli" (campo in erba sintetica) e Palestra di S. Antonio (riqualificazione).</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>



## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>La futura diversa allocazione della sede AVAP, con la disponibilità dell'attuale sede presso il Polo Scolastico superiore, ha aperto uno scenario nuovo per una differente ubicazione di una palestra presso il Polo Scolastico medesimo, da realizzarsi da parte della Provincia di Modena, utilizzabile anche per attività extra didattiche da parte delle associazioni e gruppi sportivi presenti sul territorio. Il Comune ha affidato gli incarichi di progettazione per la realizzazione di tale opera. La progettazione è arrivata a livello di progetto definitive;</p> <p>e) <u>riqualificazione dell'area del Parco Ducale</u>: nell'ambito dell'accordo di collaborazione stipulato con il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente – DISPAA dell'Università degli Studi di Firenze è stato realizzato nel 2018 uno studio di carattere tecnico-scientifico relativo alla riqualificazione e valorizzazione dell'area del Parco Ducale contenente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• proposte gestionali del patrimonio arboreo, delle aree e degli esemplari specifici presenti all'interno del parco;</li> <li>• piano operativo atto, tra l'altro, a fornire le indicazioni per la corretta manutenzione del patrimonio del Parco con cadenza a breve, medio e lungo termine.</li> </ul> <p>A seguito dell'elaborazione del MasterPlan, l'Amministrazione Comunale ha ritenuto necessario integrare lo studio con una ricerca mirata ad individuare criteri ed indicazioni per il restauro complessivo del parco, interpretato come sistema di paesaggio storico e come "composizione architettonica e vegetale che dal punto di vista culturale e patrimoniale presenta un interesse pubblico", a tal fine, il Comune di Pavullo ha stipulato, apposita convenzione con il Dipartimento di Architettura dell'Università di Firenze. Tutte le attività previste hanno subito un rinvio a causa dell'emergenza COVID-19.</p> <p>Il workshop è stato un'occasione di riflessione e confronto critico sui temi della conservazione attiva, della gestione e della fruizione responsabile dei parchi storici e dei paesaggi patrimoniali, ma anche un momento di sperimentazione di tecniche di piantagione e di manutenzione straordinaria di un giardino storico. Ad attività teoriche e di approfondimento di cultura del progetto del paesaggio e del restauro, si sono combinati seminari tematici con esperti e professionisti del settore, dimostrazioni di pratiche manutentive, escursioni guidate e camminate di esplorazione di luoghi e paesaggi, oltre ad attività di giardinaggio e di applicazione di tecniche di piantagione. Queste ultime, in particolare, sono state condotte nell'ambito di un cantiere di riqualificazione delle aiuole del giardino del Palazzo Ducale.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Indirizzi e obiettivi strategici dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>L'Amministrazione ha inoltre confermato un programma di opere pubbliche candidando il progetto della Lavori di riqualificazione del Parco Ducale 2° Stralcio sulla L.R. E.R n. 5/2018, per cui è stato ottenuto un finanziamento pari € 100.496,00 su un quadro economico di € 200.000,00. È stato approvato il progetto esecutivo dopo aver ottenuto l'autorizzazione paesaggistica dalla Soprintendenza Archeologia, belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara e ad oggi si sono già aggiudicati i lavori che saranno realizzati nei prossimi mesi e finiti entro dicembre 2022.</p> <p>L'Amministrazione ha inoltre candidate, sui fondi del PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l’identità dei luoghi: parchi e giardini storici” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU, un progetto relativo al Parco Ducale per lavori di riqualificazione e conservazione inventiva del parco e ristrutturazione degli edificio, comprendente tutti i lavori necessari per riportare il parco all’antico splendore per una spesa complessiva di € 3.600.000,00 che si è posizionato in graduatoria generale al n. 130, rimanendo fuori dal finanziamento per pochissimo avendo finanziato il bando 129 progetti;</p> <p>f) <u>edilizia cimiteriale</u>: riqualificazione e messa in sicurezza con anche realizzazione di nuovi locali nella zona del 3° lotto del cimitero del Capoluogo.</p> <p>g) <u>videosorveglianza, territorio ed adeguamento reti informatiche</u>: da fine 2020 si è verificato un notevole incremento di attività con importanti risultati sia in materia di videosorveglianza del territorio che di potenziamento dei collegamenti informatici presso le Scuole.</p> <p>I filoni di attività più rilevanti riguardano: fibra ottica; videosorveglianza; telecontrolli; adeguamento stazione meteo di Casa Zeccone; protezione civile; aree gioco.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e formazione</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Assetto del territorio e urbanistica</b></p> <p>La Pianificazione urbanistica ed Edilizia privata avrà come obiettivo prioritario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la redazione del Piano urbanistico generale (PUG);</li> <li>- la semplificazione e digitalizzazione delle procedure amministrative/processi, l'implementazione della gestione telematica dei procedimenti edilizi in coerenza e in attuazione dell'art. 3 della LR 15/2013 e s.m.e.i. "semplificazione della disciplina edilizia";</li> <li>- la riduzione dei tempi di risposta delle procedure di accesso agli atti.</li> </ul> <p><b>2. Strumenti di Pianificazione Urbanistica Comunale: un nuovo piano per Pavullo, il Piano Urbanistico Generale (PUG)</b></p> <p>Nel 2017 la Regione Emilia-Romagna ha approvato una nuova legge urbanistica regionale (L.R. n.24) capace di rispondere ai nuovi scenari globali e alle mutate esigenze dei territori, dotandosi di una pianificazione urbanistica volta a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. aumentare l'attrattività e vivibilità delle città con politiche di rigenerazione urbana, arricchendo i servizi e le funzioni strategiche, la qualità ambientale, la resilienza ai cambiamenti climatici, la sicurezza sismica, ecc;</li> <li>2. contenere il consumo di suolo introducendo il principio del consumo di suolo a saldo zero;</li> <li>3. accrescere la competitività del sistema regionale con la semplificazione del sistema dei piani e con una maggiore flessibilità dei loro contenuti con meccanismi procedurali adeguati ai tempi di decisione delle imprese e alle risorse della pubblica amministrazione.</li> </ol> <p>Nell'ambito della Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-Ambientale (SQUEA), che definisce gli obiettivi e linee di sviluppo per la città del futuro, dovranno trovare concretizzazione i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- consumo di suolo: contenere il consumo di suolo quale bene comune e risorsa non rinnovabile;</li> <li>- rigenerazione urbana: favorire la rigenerazione dei territori urbanizzati (sia del capoluogo che delle frazioni) e il miglioramento della qualità urbana ed edilizia e l'incremento qualitativo e quantitativo degli spazi dell'abitare, degli spazi pubblici e delle aree della riqualificazione;</li> <li>- ambiente e paesaggio: tutelare e valorizzare le risorse storiche, culturali e paesaggistiche, e la biodiversità, valorizzazione del patrimonio identitario, culturale e paesaggistico;</li> <li>- sostenibilità interventi: tendenza al risparmio delle risorse e all'economia circolare, incentivare le politiche di efficientamento energetico, bioedilizia, invarianza idraulica;</li> </ul>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>- rischi ambientali: ridurre la vulnerabilità, aumentare la resilienza rispetto ai cambiamenti climatici, superare le fragilità ambientali;</p> <p>- attività produttive e terziarie: promuovere l'attrattività e competitività del sistema produttivo locale, rafforzamento del polo produttivo di rilevanza sovra comunale;</p> <p>- territorio agricolo: tutelare e valorizzare i territori agricoli, anche attraverso il recupero degli edifici non più legati all'azienda agricola;</p> <p>- infrastrutture e servizi: rafforzare il sistema infrastrutturale a scala territoriale (anche attraverso l'individuazione di strategie territoriali) nel medio e lungo periodo e il sistema dei servizi, sviluppo della mobilità sostenibile e miglioramento del sistema infrastrutturale in generale;</p> <p>- innovazione del sistema delle dotazioni territoriali: ripensare ed adeguare il sistema delle dotazioni territoriali (da improntare ad una flessibilità di utilizzi) quale elemento di qualità della città. Sviluppo di linee guida, abachi e soluzioni tipo per il perseguimento della qualità degli spazi pubblici e delle dotazioni.</p> <p><b>3. Ufficio di piano intercomunale, strategie e indirizzi a scala territoriale vasta</b></p> <p>Il Comune di Pavullo, con Delibera di Consiglio Comunale n. 16 del 31/03/2021 avente ad oggetto "Adesione del Comune di Pavullo nel Frignano alla convenzione per la costituzione di un ufficio di piano intercomunale dei comuni di Fanano, Fiumalbo, Lama Mocogno, Montecreto, Pievepelago, Riolunato, Serramazzone, Sestola e l'Unione dei Comuni del Frignano, istituito ai sensi dell'art.55 della L.R.24/2017. Approvazione della convenzione":</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ha aderito alla costituzione dell'ufficio di piano intercomunale, in coerenza con la nuova legge regionale ed i relativi atti di coordinamento tecnico, al fine di procedere in modo coordinato e congiunto con gli altri comuni dell'Unione del Frignano e al fine di creare occasioni per la formulazione di indirizzi strategici di valenza sovra comunale;</li> <li>• non ha demandando allo stesso la stesura del proprio strumento urbanistico, attività per la quale manterrà i propri consulenti in materia.</li> </ul> <p>L'Unione dei Comuni del Frignano, con deliberazione di Giunta dell'unione n. n. 40 del 31/05/2022, ha adottato provvedimenti volti ad una definizione finale e compiuta della struttura dell'Ufficio di Piano (UP) intercomunale in attuazione dell'art. 55 della L.R. n. 24/2017 "Disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio" e in ottemperanza alle disposizioni approvate dalla Regione Emilia-Romagna con deliberazione della Giunta n. 1255 del 30/07/2018.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>Con la delibera di Giunta Comunale n. 87 del 7/7/2022, il Comune di Pavullo ha individuato e comunicato all'Unione del Frignano gli esperti selezionati con le procedure di cui al D.Lgs n. 50/2016 quali componenti dell'UP ed esperti in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- materia ambientale – (responsabile redazione VAS/VALSAT)</li> <li>- valutazioni di sostenibilità economico finanziaria</li> <li>- in materia giuridica</li> <li>- materia paesaggistica</li> </ul> <p>L'UP sarà costituito da:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. personale interno all'Unione dei Comuni: <ul style="list-style-type: none"> <li>- esperto in materia di funzioni di governo del territorio in campo pianificatorio, paesaggistico ed edilizio;</li> <li>- esperto in materia Ambientale/Sismica/Geologia;</li> <li>- esperto in campo Giuridico;</li> </ul> </li> <li>2. incaricati esterni all'ente selezionati con le procedure di cui al D.Lgs. n. 50/2016:</li> </ol> <p>Unione dei Comuni del Frignano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Esperto in materia urbanistica – pianificazione territoriale – rigenerazione urbana</li> <li>Esperto in materia paesaggistica</li> <li>Esperto in materia ambientale – (responsabile redazione VAS/VALSAT)</li> <li>Esperto in valutazioni di sostenibilità economico finanziaria</li> <li>Esperto in discipline acustiche</li> <li>Esperto in materia giuridica</li> </ul> <p>Comune di Pavullo nel Frignano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Esperto in materia ambientale – (responsabile redazione VAS/VALSAT)</li> <li>Esperto in valutazioni di sostenibilità economico finanziaria</li> <li>Esperto in materia giuridica</li> <li>Esperto in materia paesaggistica</li> </ul> <p>Al fine di superare il gap della mancata redazione di un piano intercomunale che comprenda l'intero Frignano, si ritiene necessario attivare un percorso metodologico, con l'Unione dei Comuni, volto all'individuazione, condivisione delle conoscenze territoriali e alla definizione di indirizzi /azioni a scala sovra comunale, con l'impegno di recepire negli strumenti urbanistici dell'Ente (Pug Comunale) le strategie condivise.</p>	      	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Salute</li> <li>2. Istruzione e Formazione</li> <li>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</li> <li>4. Benessere economico</li> <li>8. Benessere soggettivo</li> <li>9. Paesaggio e patrimonio culturale</li> <li>10. Ambiente</li> <li>11. Innovazione, ricerca e creatività</li> <li>12. Qualità dei servizi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</li> <li>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</li> <li>4. Istruzione e ricerca</li> <li>5. Inclusione e coesione</li> <li>6. Salute</li> </ol>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>4. Gestione della fase transitoria ex art. 4 della L.R. 24/2017</b></p> <p>L'Amministrazione Comunale di Pavullo ha inteso applicare le disposizioni previste dall'art. 4 della L.R. n.24/2017 "periodo transitorio" per consentire l'attuazione di interventi previsti dal PSC per i quali il piano subordina l'attuazione al preventivo inserimento nel POC – Piano Operativo Comunale, ai sensi della L.R. n.20/2000.</p> <p>In data 9/8/2018 con delibera di Giunta comunale n. 81 è stato approvato l'avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazione di interesse da parte dei privati.</p> <p>Con delibera di Consiglio Comunale n. 27 del 30/05/2019 è stata approvata la delibera di indirizzo ai sensi dell'art. 4 c.2 della L.R. n.24/2017 con riguardo ai criteri di priorità, ai requisiti ed ai limiti in base ai quali valutare la rispondenza all'interesse pubblico delle proposte di accordo operativo – indirizzi in merito all'attività negoziale per la definizione e approvazione degli accordi operativi. Numero 36 manifestazioni di interesse sono state valutate ammissibili.</p> <p>Con diversi atti deliberativi, i termini entro cui presentare gli accordi operativi sono stati prorogati ed è stato stabilito quale data ultima il 31/12/2021.</p> <p>Alla data del 31.12.2021 sono pervenute n. 6 proposte di accordo operativo.</p> <p>Alla luce della speciale disciplina della fase transitoria in cui questi accordi si inseriscono, gli stessi devono essere valutati in conformità alla pianificazione vigente e ai criteri selettivi stabiliti dal Consiglio Comunale.</p> <p>Le proposte di accordo operativo presentate devono concorrere alla costruzione della "Città Pubblica" con il meccanismo perequativo disciplinato dal PSC e, sulla base dei criteri di priorità, definire i requisiti e i limiti stabiliti con la DCC n. 27 del 30/05/2019 in base ai quali valutare la rispondenza all'interesse pubblico delle proposte.</p> <p>Nell'ambito dell'attività negoziale dovranno trovare attuazione:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. individuazione di dettaglio degli interventi/progetti di interesse pubblico inerenti le azioni strategiche dell'Ente, elencate ai punti da 1 a 10 nell'avviso pubblico di cui alla Delibera di Giunta Comunale n. 81 del 09/08/2018, che s'intendono perseguire con gli AO presentati;</li> <li>2. individuazione puntuale di ulteriori aree oltre gli standards da destinare a dotazioni pubbliche nei limiti stabiliti dal PSC;</li> <li>3. consentire, per gli interventi edilizi oggetto di AO, nei casi in cui il contributo di sostenibilità sia connesso alla realizzazione di opere che rientrano nell'ambito di applicazione del codice dei contratti pubblici e che si configurano come opere di urbanizzazione secondaria o primaria non funzionali alla trasformazione edilizia, che il contributo di sostenibilità che si fissa nel 50% della valorizzazione conseguente la trasformazione urbanistica,</li> </ol>	      	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Salute</li> <li>2. Istruzione e Formazione</li> <li>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</li> <li>4. Benessere economico</li> <li>8. Benessere soggettivo</li> <li>9. Paesaggio e patrimonio culturale</li> <li>10. Ambiente</li> <li>11. Innovazione, ricerca e creatività</li> <li>12. Qualità dei servizi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</li> <li>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</li> <li>4. Istruzione e ricerca</li> <li>5. Inclusione e coesione</li> <li>6. Salute</li> </ol>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>sia corrisposto e versato in sede di stipula di Accordo; 4. cessione di area urbanizzata in analogia agli interventi attuativi del POC, oppure possibilità di “monetizzazione dell’Ers” per i casi previsti dalla legislazione regionale vigente, previa determinazione del contributo economico equivalente ai costi di realizzazione e cessione di un’area urbanizzata. Le risorse derivanti da tale monetizzazione dovranno essere destinate alla realizzazione di interventi di Edilizia residenziale sociale e/o alla manutenzione, recupero e riuso del patrimonio immobiliare pubblico esistente (ERP) per renderlo adeguato ai requisiti di risparmio energetico, di sicurezza sismica e accessibilità stabiliti dalle norme vigenti in materia. Il contributo va versato con le modalità definite dall’accordo operativo.</p> <p>L’Amministrazione Comunale, con la variante agli strumenti urbanistici comunali (PSC, POC e RUE), approvata in Consiglio Comunale con delibere del 28.06.2021 nn. 30 e 31, ha inteso perseguire, quale interesse pubblico, l’incremento delle dotazioni territoriali, in particolare parcheggi pubblici e collegamenti pedonali. In data 11.05.2022 è stato presentato il progetto unitario convenzionato per l’attuazione dell’Ans 3.15. E’ stata avviata la conferenza di servizi per l’approvazione del progetto definitivo del parcheggio pubblico con relativi pedonali. La proposta progettuale dovrà dare attuazione anche alle linee programmatiche di mandato nella parte in cui si prevede la realizzazione, nell’ambito di significative trasformazioni edilizia, anche dell’installazione di colonnine per ricariche elettriche.</p> <p><b>5. Potenziamento del Polo Produttivo Sovracomunale</b></p> <p>L’Amministrazione comunale, con più azioni programmatiche e pianificatorie, è intervenuta sul polo produttivo specializzato di rilievo sovra comunale al fine di attuare, salvaguardare, qualificare, rafforzare e pianificare lo sviluppo urbanistico delle aree stesse. Le aree ricomprese nel polo sono state interessate da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- poc attuativi della pianificazione generale;</li> <li>- art. 53 della LR 24/2017 su attivazione di proposta dei privati proponenti.</li> </ul> <p>Nell’anno 2021 è stata gestita la procedura dell’art. 53 proposta dalla Ditta Gold –Art SPA. Tale proposta prevedeva l’attuazione del programma aziendale in variante agli strumenti urbanistici vigenti e la individuazione di dotazioni pubbliche a carico dei proponenti ed in particolare:</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>- il tracciato definitivo, oggetto di apposita progettazione esecutiva, della Nuova Strada per Montebonello, la cui realizzazione sarà a carico del proponente come previsto dall'Accordo ex art. 18 L.R. 20/2000 sottoscritto tra Amministrazione Comunale e Soggetto Proponente Gold Art Spa in data 11/09/2018, oggetto di parziale revisione tramite la sottoscrizione dell'Accordo Preliminare ai sensi dell'Art. 11 della L. 241/1990 in data 03/08/2020;</p> <p>- l'area di cessione necessaria per la realizzazione di Opere Sovracomunali (cessione avvenuta in sede di stipula della convenzione).</p> <p>In merito alle dotazioni pubbliche è stato rilasciato il titolo abilitativo per le opere di urbanizzazione ed attualmente risultano in corso di realizzazione.</p> <p>Nel corso del 2022 si è proceduto all'acquisizione delle aree interessate dalla futura rotatoria (bivio per Serramazzone) prevista negli strumenti di pianificazione dell'ente.</p> <p>Nel corso del 2022 il soggetto attuatore privato, in coerenza con gli obblighi disciplinati dalla convenzione stipulata in data 29/9/2021, procederà alla realizzazione dell'area destinata ad ospitare opere di rilievo sovracomunale (cabina primaria) e relativa cessione delle opere realizzate per il successivo trasferimento al gestore dei servizi, da parte dei competenti servizi dell'ente.</p> <p><b>6. Pianificazione attività estrattive</b></p> <p>Con DGC n. 132 del 23.11.2017 è stato approvato l'atto di indirizzo per l'attivazione della terza fase poliennale di attuazione del polo estrattivo denominato la Zavattona. Nell'ambito dell'accordo (art.24 della L.R. n.7 /2004) sono stati definiti i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e il Privato attuatore per lo svolgimento dell'attività estrattiva e la qualificazione delle opere compensative, quali opere tese a compensare gli impatti territoriali, ambientali e sociali anche in contesti territoriali non strettamente connessi alla localizzazione della cava.</p> <p>Tra le opere compensative vi è il progetto di valorizzazione del sito Archeologico dei Massi di Gaianello attualmente in corso di realizzazione.</p> <p>Rimangono ancora nella disponibilità del Polo mc 187.738 (residuo III accordo) e mc 174.339 quantitativo residuo che porta all'esaurimento delle quantità pianificate con il PIAE con valore ed effetti di PAE che assegnava al polo estrattivo mc. 1.700.000.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>



## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>7. Commercio, reti distributive e tutela dei consumatori</b></p> <p><u>a) Azioni di contrasto al gioco d'azzardo patologico</u></p> <p>La Regione Emilia Romagna, con la L.R. 18/2016 e la DGR 837/2017 ha definito le modalità applicative della L.R. 5/2013, intervenendo in modo decisivo sul gioco d'azzardo patologico. La normativa prevede che gli Enti locali effettuino una ricognizione del proprio territorio atta ad individuare i "luoghi sensibili" (socio-sanitari, sportivi, di culto, ecc) al fine di vietare, entro 500 mt. da questi, non solo la nuova installazione di apparecchi per il gioco d'azzardo (VLT e Newslot), ma di inibirne l'utilizzo, in modo progressivo, anche alle attività esistenti che insistono in queste zone.</p> <p>L'obiettivo è di delocalizzare le sale da gioco e le sale scommesse al di fuori dei luoghi di più alta frequentazione, vietare le nuove aperture e liberare i pubblici esercizi e le rivendite di tabacchi dai videogiochi con vincita in denaro.</p> <p><u>b) Attività connesse alla sicurezza di iniziative e manifestazioni pubbliche</u></p> <p>A seguito degli eventi verificatisi in Piazza San Carlo a Torino, il Ministero dell'Interno ha emanato diverse circolari che hanno posto in evidenza la necessità di qualificare gli aspetti relativi alla Safety e alla Security, intervenendo sull'individuazione dei dispositivi e delle misure di salvaguardia dell'incolumità delle persone e sui servizi di ordine e sicurezza pubblica al fine di adottare le migliori strategie organizzative.</p> <p>Dopo circa un anno dall'emanazione delle summenzionate circolari, in data 18 luglio 2018, il Ministero dell'Interno, con una direttiva a firma del Capo di Gabinetto Prefetto Matteo Piantedosi, ha rivisitato le precedenti linee di indirizzo fornendo così nuovi modelli organizzativi e procedurali per garantire alti livelli di sicurezza in occasione di eventi e manifestazioni pubbliche.</p> <p>Con la fine dello stato di emergenza sanitaria è ripartita l'organizzazione delle sagre, feste e manifestazioni che tradizionalmente si svolgono sul territorio comunale. Il Servizio, oltre a rilasciare le autorizzazioni per le suddette manifestazioni, gestisce la segreteria della Commissione comunale di vigilanza.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>








## ASSETTO DEL TERRITORIO, URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA ED ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><u>c) Adesione alla costituzione di un fondo da destinare alla concessione di contributi in conto interessi su prestiti contratti dalle imprese commerciali, artigianali e dalle piccole imprese di produzione di beni e servizi del territorio del Frignano</u></p> <p>Il servizio ha aderito alla costituzione, da parte dell'Unione dei Comuni del Frignano e dei Comuni membri della stessa, di un fondo da destinare alla concessione di contributi in conto interessi su prestiti contratti dalle imprese commerciali, artigianali e dalle piccole imprese di produzione di beni e servizi con sede legale e/o operativa nel territorio dei Comuni aderenti al provvedimento.</p> <p>Con delibera di Giunta comunale n. 72 del 29/07/2021 l'Amministrazione ha approvato il protocollo d'intesa tra l'Unione dei Comuni del Frignano ed i comuni membri, per la costituzione di un fondo da destinare alla concessione di contributi in conto interessi su finanziamenti contratti dalle imprese commerciali, artigianali e dalle microimprese di produzione di beni e servizi del territorio del Frignano per gli anni 2021, 2022 e 2023.</p> <p><u>d) Mercatino del Passato</u></p> <p>Nel Comune di Pavullo n/F si svolge dal 1990 un mercatino tematico denominato Mercatino del Passato al quale hanno sempre partecipato anche operatori non professionali.</p> <p>La Regione Emilia Romagna nel 2013 ha modificato la L.R. 12/1999 introducendo la figura dell'hobbista (un operatore non professionale del commercio che vende, baratta, propone o espone in modo saltuario ed occasionale merci di modico valore senza per questo essere un commerciante su area pubblica), i mercatini degli hobbisti e gli adempimenti da porre in essere per poter esercitare l'attività di vendita in modo non professionale. L'Amministrazione, con deliberazione di Giunta comunale n. 143 del 31/12/2013 ad oggetto: "Mercatino del Passato - adeguamento alle disposizioni normative previste dall'art. 7 bis della L.R. 12/1999 così come modificata dalla L.R. 4/2013", ha adeguato la partecipazione degli hobbisti al Mercatino del Passato quanto stabilito dalla nuova normativa.</p> <p>Nel 2018 la Regione Emilia Romagna ha modificato nuovamente la normativa introducendo ulteriori oneri a carico degli hobbisti e individuando una nuova tipologia di manifestazione su aree pubbliche: i mercatini storici con hobbisti e cioè i mercatini con hobbisti che si svolgono da almeno dieci anni dall'approvazione della Legge Regionale, in comuni con meno di 30.000.</p> <p>Il Comune di Pavullo ha provveduto ad istituire il Mercatino storico con hobbisti denominato Mercatino del Passato.</p>	      	<p>1. Salute</p> <p>2. Istruzione e Formazione</p> <p>3. Lavoro e conciliazione tempi di vita</p> <p>4. Benessere economico</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e patrimonio culturale</p> <p>10. Ambiente</p> <p>11. Innovazione, ricerca e creatività</p> <p>12. Qualità dei servizi</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p> <p>3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile</p> <p>4. Istruzione e ricerca</p> <p>5. Inclusione e coesione</p> <p>6. Salute</p>

## AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>1. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b></p> <p>L'ambiente va assunto come nuova sfida, come nuovo discrimine.</p> <p>L'ambiente deve divenire opportunità per lo sviluppo, ma anche rimanere un limite per le attività umane in quanto le risorse ambientali (suolo, acqua, energia, aria) sono limitate. L'ambiente dev'essere visto quale elemento per ridisegnare lo stile di vita, lo sviluppo, la progettazione della città e l'uso del territorio. Non va inoltre dimenticata l'attenzione alla corretta gestione dei rifiuti, che può non solo divenire una risorsa, facilitando il riutilizzo dei materiali, ma anche un'opportunità per passare ad una tariffa puntuale che permetta di ridurre la tassazione sui rifiuti per i cittadini virtuosi, nonché un'effettiva riduzione della produzione dei rifiuti.</p> <p>La città ecosostenibile non può prescindere dal concetto di green economy, in termini di utilizzo ragionato del territorio e di valorizzazione dei cosiddetti "beni pubblici invisibili", cioè di quelle componenti dell'ecosistema che rappresentano un valore in quanto tali e che possono fornire risorse preziose per l'economia per il solo fatto di poter essere elargiti gratuitamente, in quanto esistenti.</p> <p>Il rispetto e la tutela del territorio, nonché il potenziamento delle energie alternative, possono e devono quindi essere il filo conduttore dello sviluppo "green" della città, incoraggiando l'installazione di colonnine di ricarica per auto elettriche e la realizzazione di un distributore di gas metano per auto, con l'individuazione dell'area relativa al suo insediamento.</p> <p>In relazione al controllo dell'inquinamento atmosferico si intende potenziare le attività di monitoraggio della qualità dell'aria in collaborazione con ARPAE.</p> <p>Per quanto riguarda il Ciclo dei rifiuti, attualmente il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento è gestito da HERA Spa, nell'ambito dell'attività di ATERSIR – Consiglio Locale per la Provincia di Modena e secondo le sue attribuzioni di definizione della programmazione e gestione del Piano d'Ambito. Le principali azioni che l'Amministrazione intende intraprendere nel campo della gestione dei rifiuti sono rivolte al potenziamento della raccolta differenziata: partendo dal Piano d'Ambito approvato da ATERSIR a giugno 2016, che inserisce la raccolta differenziata "Porta a Porta" come uno dei sistemi previsti per le aree di montagna ai fini della riduzione dei conferimenti di rifiuto indifferenziato, occorre affidare la redazione di uno studio di fattibilità per la conversione al sistema "Porta a Porta" che consenta di valutare i costi di gestione del servizio e le modalità di organizzazione della raccolta presso i piccoli centri ed i nuclei isolati. I nuovi obiettivi ambientali, che andranno perseguiti in tema di gestione rifiuti, dovranno essere quelli di valorizzazione dei materiali considerati di scarto, incrementando la percentuale di raccolta differenziata ma soprattutto</p>	            	<p>1. Salute</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e Patrimonio Culturale</p> <p>10. Ambiente</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p>

## AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR sostenibile
<p>migliorandone la qualità, in modo da riconoscere ai rifiuti un valore di risorsa utile da trasformare e rimettere nel circuito produttivo – economico. Il raggiungimento di questi elevati standard di gestione passa anche attraverso la diffusione ed accrescimento nella cittadinanza della cultura di senso civico e partecipazione attiva e responsabile su questi temi ambientali. L'Amministrazione Comunale, in tal senso, si farà promotrice di attività di sensibilizzazione e comunicazione verso la cittadinanza e le scuole attraverso iniziative dedicate e progetti.</p> <p>Riguardo al Parco Ducale, alle pinete ed alle aree verdi si prevede la redazione di un progetto complessivo di riqualificazione.</p> <p>Inoltre, nel mese di ottobre 2020, il Consiglio comunale ha approvato l'inserimento del territorio del Comune di Pavullo all'interno della riserva MaB del Parco nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano. Si tratta di un'adesione di alto valore simbolico in quanto questa iniziativa fu introdotta nel 1970 dall'Unesco e ad essa nel corso degli anni hanno aderito moltissimi paesi di tutto il mondo. In Italia esistono già 15 riserve e quella a cui Pavullo ha aderito è stata sostanzialmente ampliata fino a ricomprendere il territorio di 3 regioni (in minima parte della Liguria) e territori delle provincie di La Spezia, Massa Carrara, Lucca, Pistoia, Modena, Parma e Reggio Emilia. Lo scopo di questa riserva è quello di preservare la biodiversità e la conservazione del territorio attraverso le cosiddette aree CORE, a loro volta protette e circondate da aree BUFFER, limitrofe e contigue alle aree CORE; piu' distanti esistono le aree TRANSITION cioè aree piu' antropizzate, con scuole, fabbriche, strade, ferrovie, ponti, e tutte le infrastrutture operative e logistiche necessarie comunque per dare pieno supporto alle due aree precedentemente citate nel processo di adesione. Quest'ultimo, a margine dell'approvazione in Consiglio, si è perfezionato con l'accettazione formale da parte del Ministero dell'Ambiente e successivamente dell'Unesco, della variante in corso d'opera.</p>	            	<p>1. Salute</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e Patrimonio Culturale</p> <p>10. Ambiente</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p>

## AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p><b>2. Sistema di protezione civile</b></p> <p>Il “Codice della Protezione Civile”, emanato con D. Lgs. n. 1/2018, colloca l’allertamento tra le attività di prevenzione non strutturale di protezione civile, definendolo come l’insieme delle attività di preannuncio in termini probabilistici, ove possibile, e sulla base delle conoscenze disponibili del monitoraggio e della sorveglianza, in tempo reale degli eventi e della conseguente evoluzione degli scenari di rischio. L’organizzazione standard del Servizio LLPP e Ambiente – Protezione Civile, così come strutturati, non permette di soddisfare tutte le esigenze di intervento che si presentano durante l’intero arco dell’anno. Questo accade in quanto non è possibile prevedere a priori situazioni o condizioni che si possono manifestare solamente in determinate circostanze contingibili e/o per determinati interventi che vengono organizzati solo in caso di effettiva necessità. Si rende pertanto necessario organizzare un servizio di pronto intervento, al di fuori dell’orario di lavoro, su tutto il territorio comunale, in caso di eventi che mettano a rischio l’incolumità dei cittadini o la fruibilità dei servizi erogati. Trattasi delle situazioni che, in linea di massima, possono comportare la necessità di organizzare servizi che non rientrano nel normale orario di lavoro, sintetizzabili nelle seguenti casistiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• i servizi, cosiddetti, anticipati, che iniziano prima del normale orario lavorativo;</li> <li>• le situazioni contingibili ed urgenti che possono portare ad una chiamata d’emergenza di personale al di fuori del normale orario di lavoro;</li> <li>• le situazioni che si verificano nel normale orario lavorativo che portano ad un prolungamento dell’orario lavorativo.</li> </ul> <p>I bisogni ai quali occorre fornire una risposta sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• garantire monitoraggio e verifica dei fenomeni di dissesto in atto e di nuova attivazione con l’ausilio del Gruppo Comunale di Volontari di Protezione Civile;</li> <li>• mantenere costantemente aggiornato il Piano Comunale di Protezione Civile in riferimento al rischio idrogeologico;</li> <li>• promuovere cultura e consapevolezza di conoscenza del territorio e di protezione civile che possa raggiungere tutte le fasce di popolazione residente;</li> <li>• potenziare le attività di prevenzione volte a evitare o ridurre al minimo i danni conseguenti a eventi calamitosi;</li> <li>• garantire un servizio di monitoraggio e ascolto alle popolazioni colpite da eventi calamitosi;</li> <li>• segnalare tempestivamente le esigenze e i casi rilevati e attivare adeguate risposte;</li> <li>• ridurre lo stress e sostenere il benessere delle persone coinvolte nelle emergenze;</li> </ul>	            	<p>1. Salute</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e Patrimonio Culturale</p> <p>10. Ambiente</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p>

## AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>• migliorare le attività di vigilanza del patrimonio ambientale.</p> <p>L'obiettivo principale del progetto è quello di mettere a punto un'organizzazione che non si basi più sulla volontarietà dei singoli operatori coinvolti, che rispetti il vigente contratto di lavoro e che sia correttamente retribuito; dovranno, inoltre, essere individuate forme di collaborazione con il Corpo Unico di Polizia Municipale al fine di poter gestire le criticità legate alla viabilità.</p> <p>L'Amministrazione si impegna a reperire le risorse finanziarie finalizzate alla realizzazione del progetto, demandando a successivo provvedimento l'approvazione delle stesse.</p> <p>Il progetto ha subito uno slittamento temporale dovuto alla gestione dell'emergenza COVID-19 alla luce della quale si rende necessario aprire un ragionamento complessivo con il Servizio Gestione Risorse umane sulle risorse effettivamente disponibili e sulla possibilità di impiegarle in situazioni di emergenza ed in attività preventive e propedeutiche alla gestione di un sistema strutturato di Protezione Civile in grado di rispondere alle esigenze del contesto territoriale di riferimento.</p> <p><b>3. Gestione dell'emergenza Covid-19</b></p> <p>Il 31 gennaio 2020 la presidenza del consiglio dei Ministri ha dichiarato lo stato di emergenza nazionale a causa rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili. Il provvedimento affidava al Capo Dipartimento della Protezione Civile il coordinamento degli interventi necessari a fronteggiare l'emergenza sul territorio nazionale e la realizzazione degli interventi di soccorso e assistenza alla popolazione interessata. Dopo una serie iniziale di provvedimenti, il Presidente del Consiglio, con il DPCM 9 marzo 2020, ha introdotto la fase di lockdown, a seguito della quale, con ordinanza sindacale n. 27 del 09/03/2020, è stato attivato il COC nelle funzioni di:</p> <p>Coordinamento del COC garantito dal Responsabile del Servizio di Protezione Civile</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la Funzione n. F2 – “Sanità, assistenza sociale”</li> <li>• la Funzione n. F3 – “Volontariato”</li> <li>• la Funzione n. F7 – “Strutture operative Locali, viabilità”</li> <li>• la Funzione n. F9 – “Assistenza alla popolazione”</li> <li>• la Funzione n. F10 – “Comunicazione alla popolazione”</li> </ul> <p>La gestione dell'emergenza, conclusasi il 31/03/2022, ha comportato la messa in campo di diverse azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. coordinamento delle funzioni di COC;</li> <li>2. allestimento di una postazione triage a tutela dell'ospedale di Pavullo, in collaborazione con ANPAS;</li> </ol>	            	<p>1. Salute</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e Patrimonio Culturale</p> <p>10. Ambiente</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p>

## AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Indirizzi e obiettivi strategici Dup 2022-2024	Collegamento con obiettivi di sviluppo sostenibile	Ambito relativo al benessere equo sostenibile	Missioni PNRR
<p>3. coordinamento costante con la Regione Emilia-Romagna, il Dipartimento di Sanità Pubblica e le forze dell'ordine per garantire l'informazione alla popolazione ed i controlli per il controllo della pandemia;</p> <p>4. montaggio, organizzazione e gestione, in collaborazione con il Dipartimento di Sanità pubblica e Croce Rossa Italiana, di un'area destinata all'effettuazione di test sierologici e tamponi drive-thru;</p> <p>5. approntamento ed organizzazione di un locale idoneo alla sanificazione delle ambulanze e dei mezzi sanitari, in collaborazione con AMO ed AVAP, individuato presso i garage dell'ex deposito AMO;</p> <p>6. organizzazione, gestione e coordinamento delle attività di consegna a domicilio di generi di prima necessità e farmaci in collaborazione con le associazioni di volontariato;</p> <p>7. proposta, organizzazione e gestione del progetto "Frignano solidale, la spesa a casa tua", in collaborazione con il Centro servizi del Volontariato, al fine di supportare gli esercizi aderenti al progetto nella preparazione e consegna dei generi alimentari presso le famiglie richiedenti;</p> <p>8. organizzazione del ritiro e smaltimento porta a porta dei rifiuti prodotti all'interno dei nuclei familiari sottoposti alla misura dell'isolamento domiciliare per positività o contatto stretto con la malattia;</p> <p>9. organizzazione e gestione delle consegne di mascherine chirurgiche alla popolazione, in collaborazione con le associazioni di volontariato;</p> <p>10. organizzazione e gestione di un accordo di collaborazione tra l'AUSL, il Centro Servizi per il Volontariato ed i comuni di: Fanano, Lama Mocogno, Montecreto, Pavullo nel Frignano, Pievepelago e Polinago, finalizzato allo svolgimento di attività ricomprese nell'ambito di protezione civile per la funzione sanità ed assistenza alla popolazione, con particolare riferimento al presidio dei varchi di accesso all'ospedale di Pavullo;</p> <p>11. organizzare gestione, monitoraggio e controllo della distribuzione dei buoni spesa per le famiglie maggiormente colpite, a seguito di attività istruttoria effettuata dai servizi sociali ed in collaborazione con gli operatori del servizio scuola;</p> <p>12. impegno straordinario del servizio cimiteriale, che ha dovuto garantire una reperibilità continua per l'organizzazione e gestione dei funerali e delle operazioni collegate, tenuto conto che in fase acuta dell'emergenza, da febbraio a giugno è stato necessario far fronte ad un aumento percentuale del 54% rispetto alle annualità precedenti;</p> <p>13. garanzia di una continua reperibilità per coordinarsi con tutti gli enti e strutture operative deputate alla gestione dell'emergenza.</p>	            	<p>1. Salute</p> <p>7. Sicurezza</p> <p>8. Benessere soggettivo</p> <p>9. Paesaggio e Patrimonio Culturale</p> <p>10. Ambiente</p>	<p>2. Rivoluzione verde e transizione ecologica</p>

## 02.02 Sottosezione di programmazione - Performance

Il Comune di Pavullo nel Frignano ha adottato il Piano della Performance 2022-2023 con deliberazione di Giunta Comunale n. 141 dell'01/12/2022, consultabile al seguente link:

<https://trasparenza.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/L190/atto/show/116483?extension=&anno=&numeroMax=&exportAll=&idSezione=70&justGrid=&rowColor=&activePage=0&oggetto=performance&messageError=&rowColorHover=&linkColor=&dataMin=&textColor=&tipoAtto=&search=&linkColorHover=&soggetti=&logo=&numeroMin=&fontSize=&dataMax=>

Il Comune, inoltre, ha adottato il Piano delle azioni positive 2021-2023 con deliberazione di Giunta Comunale n. 94 del 16/09/2021, consultabile al seguente link:

<https://trasparenza.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/L190/atto/show/92331?extension=&anno=&numeroMax=&exportAll=&idSezione=70&justGrid=&rowColor=&activePage=0&oggetto=azioni+positive&messageError=&rowColorHover=&linkColor=&dataMin=&textColor=&tipoAtto=&search=&linkColorHover=&soggetti=&logo=&numeroMin=&fontSize=&dataMax=>

## OBIETTIVI DI ACCESSIBILITÀ

### Trasparenza e Comunicazione

La trasparenza, la semplicità di consultazione e la facilità di accesso alle informazioni rappresentano punti cardine dell'agire amministrativo. Il Comune di Pavullo nel Frignano sta proseguendo il suo percorso virtuoso, avviato da alcuni anni, orientando la propria attività:

- ad assicurare la massima trasparenza nella gestione della cosa pubblica;
- ad affinare ulteriormente la puntuale valorizzazione dell'intera sezione "Amministrazione Trasparente", tenendo nella dovuta considerazione le previsioni del D.lgs n. 33/2013, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, nonché l'evoluzione dettata dalle specifiche linee guida assunte dall'Autorità competente;
- a proseguire nel potenziamento del processo di informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione in parola in modo da rendere maggiormente puntuale e precisa la valorizzazione dei campi coinvolti;
- a potenziare la pubblicazione e l'aggiornamento periodico e puntuale dei dati previsti dall'art. 1, comma 32, della Legge 190/2012 in merito alle informazioni sulla scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Sempre in esito ai dettati della normativa suddetta ed anche, in particolare, in considerazione dei contenuti di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 4 novembre 2021 ad oggetto: "Indirizzi per la nomina e la designazione di rappresentanti del Comune presso Enti, Aziende, Società ed Istituzioni", afferenti le nuove metodologie per l'individuazione dei soggetti in parola, sono state formalizzate le



opportune e necessarie attività finalizzate all'adeguamento e aggiornamento della modulistica suddetta riferita, appunto, ai rappresentanti di che trattasi.

Risulta poi evidente come, nella società attuale, l'efficacia dell'azione amministrativa sia sempre più legata alla capacità di accompagnare ogni azione e progetto, sin dalla pianificazione, con una corretta strategia comunicativa.

L'emergenza Covid-19 ha inoltre accelerato notevolmente il processo di digitalizzazione e reso necessario assicurare la presenza dell'amministrazione sul web, sfruttando l'immediatezza delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione per soddisfare il crescente bisogno informativo delle persone in un particolare momento di crisi. Il modello comunicativo si è dovuto adattare alle emergenti esigenze della collettività, in modo costante e continuativo fornendo informazioni tempestive, corrette e verificate.

Nella liquidità della società dell'informazione, oggi sempre più caratterizzata dal sovraccarico informativo spesso inquinato anche dal dilagare delle fake news, le pubbliche amministrazioni devono rafforzare la loro presenza sui social per affermare il proprio posizionamento mediatico e contribuire a diffondere informazioni ufficiali e autorevoli.

Per tale ragione il Comune di Pavullo, dopo la messa on line del nuovo sito web istituzionale, ha scelto di potenziare l'utilizzo delle piattaforme social, allo scopo di raggiungere i cittadini in modo più efficace e migliorare il rapporto con la collettività, favorendo anche un graduale processo collaborazione a garanzia della buona comunicazione. A fianco dei principali canali social già istituiti (Facebook e YouTube) si è disposta recentemente anche l'attivazione del servizio di rete sociale Instagram, previa adozione di specifica Social Media Policy.

### **La casa di vetro**

Il principio della trasparenza, inteso come «**accessibilità totale**» alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, è stato affermato fondamentalmente con il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 così come modificato dal successivo decreto legislativo n. 97/2016, tutti conseguenti la Legge n. 190/2012. Obiettivo della normativa in parola è quello di favorire un controllo diffuso da parte del cittadino sull'operato delle istituzioni e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

Di seguito le linee di azione programmate e attuate:

1. Assicurare la trasparenza nella gestione della cosa pubblica con l'aggiornamento tempestivo delle informazioni riguardanti i titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo. Per garantire la puntuale applicazione del dettato normativo suddetto ai soggetti cessati dall'incarico, in particolare, sono state adottate specifiche “*MODALITA' OPERATIVE*”.
2. Affinare la puntuale valorizzazione dell'intera sezione “Amministrazione Trasparente”, tenendo nella dovuta considerazione, le previsioni del D.lgs n. 33/2013, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, nonché l'evoluzione dettata dalle specifiche linee guida assunte dell'Autorità competente.
3. Potenziare il processo di informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione in parola in modo da rendere maggiormente puntuale e precisa la valorizzazione dei campi coinvolti.
4. Pubblicare ed aggiornare periodicamente e puntualmente i dati previsti dall'art. 1, comma 32, della Legge 190/2012 in merito alle informazioni sulla scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Sviluppare l'infrastruttura digitale e promuovere la diffusione all'interno dell'amministrazione comunale dell'uso delle tecnologie, dei servizi e dei processi digitali; incentivare cittadini e imprese all'utilizzo di servizi digitali

Il Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione, recentemente licenziato dal Ministro per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione, è il documento di indirizzo strategico ed economico che nasce per guidare operativamente la trasformazione digitale del Paese e diventa riferimento per le amministrazioni centrali e locali nello sviluppo dei propri sistemi informativi.

Il nuovo documento che si caratterizza per uno stile più semplice e assertivo, maggiormente mirato agli obiettivi e alla misurazione dei risultati, nel dettaglio, calendarizza in maniera specifica e puntuale, le azioni che le Pubbliche Amministrazioni sono chiamate a svolgere al fine di tendere al conseguimento della trasformazione digitale del Paese.

### **Agenda digitale**

Il Comune è fortemente impegnato nella realizzazione e implementazione della sua Agenda Digitale, cioè nell'individuazione e adozione di tutto l'HW necessario per portare avanti nel modo più efficiente possibile le proprie attività così come nell'acquisizione e nell'aggiornamento di tutto il software necessario per raggiungere lo stesso scopo. Uno scopo comune e principale è quello di orientarsi verso una gestione quanto più dematerializzata possibile di tutti i processi lavorativi.

A tal proposito, le linee generali d'azione possono essere così sintetizzate:

- a) proseguire nella trasformazione digitale dell'Amministrazione Comunale anche attraverso l'attuazione del Piano Triennale per l'Informatica 2020/2022;
- b) razionalizzare e semplificare i procedimenti amministrativi;
- c) ulteriore standardizzazione della modulistica e conseguente dematerializzazione dei documenti dell'Ente.

Inoltre, ogni singolo Ufficio, sta mettendo in atto proprie linee d'azione, riportate di seguito.

#### Ufficio Relazioni con il Pubblico:

L'Urp si occupa della redazione del sito internet istituzionale controllando l'aggiornamento dello stesso attraverso una rete di referenti ed adeguando quasi in tempo reale le notizie le comunicazioni. Nella seconda metà del 2019 si è avviato un percorso finalizzato al restyling del sito con utilizzo di un nuovo layout, anche allo scopo di consentire un accesso facilitato agli utenti con disabilità agli strumenti informatici.

Rispondendo alla richiesta della Regione Emilia Romagna, prot. n. 452878 del 19/06/2020 di collaborazione degli Enti della Regione al riconoscimento dei cittadini e al rilascio delle Identità Digitali SPID LepidaID, continua l'attività del LepidaID presso il comune di Pavullo. In questo modo la cittadinanza può completare l'attivazione dell'identità digitale SPID tramite il provider LepidaID che resterà sempre gratuito anche in futuro.

#### Ufficio protocollo:

La struttura partecipa attivamente al processo di dematerializzazione dell'Ente che rappresenta, ormai da anni, una priorità per il Comune di Pavullo nel Frignano e una delle linee di azione più significative per la riduzione della spesa pubblica. In tale contesto l'Amministrazione prosegue i processi informatici e telematici avviati, finalizzati a:

- rafforzare l'utilizzo del supporto digitale favorendo la progressiva eliminazione di documentazione cartacea, nel rispetto delle specifiche direttive AgID;
- incentivare all'interno dell'Ente uniformità nella formazione, registrazione di protocollo e nella gestione dell'archivio corrente e di deposito. Si segnala, nel dettaglio, in merito alla gestione dei depositi

archivistici in parola, la gestione degli strascichi del progetto di riorganizzazione dell'archivio comunale con definizione della conclusiva procedura di scarto;

- supportare l'archiviazione sostitutiva dei documenti digitali ed informatici di protocollo avviata nell'anno 2017 con riversamento al PARER (Polo Archivistico Regionale Emilia Romagna) anche degli atti amministrativi (determinazioni / deliberazioni / decreti sindacali, ecc.) e dei documenti contabili.

A tutto ciò si aggiunga il costante potenziamento dell'utilizzo della corrispondenza a mezzo PEC, in invio e in ricezione, che ha portato a buoni risultati, sia in termini numerici (numero di invii PEC e impatto percentuale sul sistema di gestione dei documenti) che in termini economici (ulteriori risparmi rispetto alla spesa postale generale).

#### Ufficio Tributi:

Per i tributi a partire dall'ultima rata della TARI 2020 si è avviato un processo di dematerializzazione per una parte di contribuenti, sia ditte che privati cittadini, a cui i bollettini sono inviati via PEC o via mail. Parallelamente è sempre attivo il portale Sportello del Contribuente a cui è possibile accedere con credenziali SPID e/o CIE. All'anagrafe, parimenti, si fa un uso molto esteso di un software dedicato per la gestione di tutte le pratiche di interesse.

Per quanto riguarda la gestione dei sistemi informatici si continua nella riorganizzazione generale dei processi di back up, così come dei sistemi di disaster recovery, con soluzioni anche esterne (cloud e datacenter Lepida); recentemente sono stati sostituiti il firewall di rete, è stato acquisito un nuovo server mantenendo comunque in linea tre server precedenti, e si sta procedendo con la segmentazione della rete, sempre a scopo di migliore efficienza e sicurezza. Entro fine 2022 è prevista la sostituzione del server di Dominio con l'aggiornamento del sistema operativo a Windows Server 2022.

Dalla seconda metà del 2021 è stata attuata la migrazione sul sistema PAGOPA della maggior parte delle entrate del Comune tramite un apposito portale a servizio del cittadino; tra fine 2022 e inizio 2023 si analizzeranno le entrate ancora mancanti in modo da raggiungere l'obiettivo di avere la totalità delle entrate transitanti tramite il nodo dei pagamenti.

Inoltre, la disponibilità dello sportello fiscale web registra ancora un feed back assolutamente positivo da parte dei contribuenti, che accedono sia per scaricare gli avvisi di pagamento e verificare le utenze di propria competenza che per controllare lo stato dei pagamenti precedenti. Si sta intensificando anche l'uso dello stesso come punto di contatto con l'Ufficio, garantendo un rapporto più diretto e dinamico con gli utenti, che lo utilizzano per porre domande, quesiti e richiedere assistenza. Si anticipa in questo modo l'attivazione di uno sportello online, prevista dalla delibera di ARERA n. 15/2022 che ha approvato il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), che prevede un set di obblighi minimi legati alla qualità contrattuale e tecnica. Esso, inoltre, agevola l'attività dell'ufficio nella gestione della TARI prestandosi come valido strumento di raccordo tra il SW in uso presso il servizio tributi e il protocollo, per l'invio a mezzo pec degli avvisi di pagamento e il monitoraggio delle consegne.

#### Servizi demografici:

Sin dall'anno 2021 sono intervenute alcune significative novità in tema di digitalizzazione e semplificazione dei servizi ai cittadini. Dal 15 novembre 2021 è possibile scaricare online, gratuitamente e in maniera autonoma, 14 tipologie di certificati anagrafici (stato di famiglia, residenza, ecc.) per sé o per un componente della propria famiglia anagrafica, accedendo al portale con l'identità digitale quale SPID, CIE o CNS.

Sempre attraverso i servizi resi disponibili da ANPR, peraltro in costante evoluzione, è inoltre possibile presentare le dichiarazioni anagrafiche online senza necessità di recarsi allo sportello, con evidente risparmio di tempo e denaro per i cittadini.

Si sottolinea la necessità di rendere accessibili i servizi online anche ai cittadini meno digitalizzati, che potranno usufruire di tali servizi sempre e senza limiti di orario, evitando di doversi recare presso gli uffici comunali.

#### Servizi educativi:

Viene realizzato il Progetto Digital Lab, in base al quale, presso gli spazi di Via Ricchi 2 proseguirà l'offerta di corsi di potenziamento nell'uso degli strumenti informatici, al fine di sostenere la capacità di muoversi nel mondo digitale. I laboratori saranno rivolti prioritariamente agli studenti delle scuole di ogni e grado e all'intera cittadinanza, sulla base di specifiche esigenze.

Il Servizio Scuola, inoltre, è impegnato nel potenziamento dell'accessibilità on line alle informazioni e all'iscrizione ai servizi scolastici, per facilitarne la fruibilità, migliorare l'informazione al cittadino, ridurre i tempi e i costi dell'attività amministrativa. In questa ottica, nell'ultimo triennio, insieme al Servizio Finanziario, è stata realizzata una specifica azione strategica per offrire alle famiglie modalità plurime e semplificate di pagamento dei servizi scolastici. Gli utenti beneficeranno quindi degli strumenti messi a punto: saranno promossi la modalità di trasmissione tramite e-mail delle informazioni mensili relative ai pagamenti e l'utilizzo del pagamento tramite addebito in conto corrente, quale modalità che permette la più certa e puntuale rilevazione del flusso dei dati. Il percorso intrapreso per ampliare la gamma delle possibilità di pagamento attivate (accredito su conto corrente, ricezione del bollettino pre compilato tramite Poste Italiane, tramite Bonifico Bancario presso uno sportello bancario, pagamento on line tramite CBill, postazione POS presso l'Ufficio Scuola) offre ai cittadini la possibilità di scegliere lo strumento più adeguato alle diverse aspettative ed esigenze. Sarà inoltre confermata, presso le Scuole Primarie e dell'Infanzia, la procedura, di rilevazione telematica dei pasti fruiti dagli alunni delle scuole svolta dal personale collaboratore statale.

#### Biblioteca:

Il lavoro di revisione della pagina della Biblioteca sul sito istituzionale, che era rappresentata da una serie di contenuti diversi (iniziative, piuttosto che attività, e/o volumi e raccolte), ormai superata e inadeguata, è terminato e ha dato vita alla realizzazione di un mini portale particolarmente curato sia dal punto di vista grafico, sia contenutistico.

I contenuti ora sono riorganizzati in modo da essere adeguatamente fruibili e in un'ottica web di qualità (trasparente, efficace, accessibile, centrata sull'utente, reattiva, interoperabile, gestita e conservata).

Sarà effettuato un monitoraggio e una rilevazione periodica delle pagine per valutarne l'impatto sull'utenza.

Il proseguimento del progetto ha previsto l'attivazione del profilo facebook della Biblioteca. L'attivazione della pagina è l'ultimo step del progetto e prevede la creazione della newsletter della Biblioteca.

Tutti questi obiettivi concorrono a formare un'offerta biblioteconomica agile, al passo con i tempi e con le richieste dell'utenza che, accanto ai canali e ai servizi più tradizionali, utilizza sempre più i canali social e digitali.

Inoltre, la biblioteca, partendo dagli stimoli provenienti dalla biblioteconomia e dalla scienze dell'informazione, cercherà, attraverso il web 2.0 e i social network, di comunicare, informare e dialogare con l'utenza reale e potenziale attraverso modalità e *media* diversi.

Accanto ai contenuti e alle tipologie comunicative più tradizionali, a seguito dell'apertura della pagina Facebook, la Biblioteca ha pubblicato sulla propria pagina diversi video di promozione dei servizi, delle iniziative, del patrimonio, delle attività sia di front che di back office, che saranno una sorta di appuntamento "a capitoli" sotto il titolo di "La biblioteca in pillole – Una gita in biblioteca". Utilizzando uno stile comunicativo divertente e talvolta ironico, tipico dei social, i video sono l'occasione per far conoscere le numerose possibilità offerte dalla biblioteca ai cittadini di qualsiasi età oltre alle molteplici attività dei bibliotecari che spesso rimangono nascoste, in ombra.

### Turismo:

E' in corso uno studio di fattibilità per la realizzazione all'interno del sito internet istituzionale di un mega menu Visit Pavullo dedicato al turismo, attraverso il quale poter informare e pubblicizzare in modo adeguato tutte le iniziative del territorio e promuovere le bellezze e le eccellenze eno-gastronomiche, con possibilità di iscriversi alla *newsletter* settimanale.

È prevista, inoltre, la creazione di una Pagina Instagram collegata alla pagina turismo del Sito del Comune per promuovere in modo innovativo il territorio.

### Edilizia privata:

uno degli obiettivi prioritari dell'azione di tale ufficio è la semplificazione e digitalizzazione delle procedure amministrative/processi, l'implementazione della gestione telematica dei procedimenti edilizi in coerenza e in attuazione dell'art. 3 della LR 15/2013 e s.m.e.i. "semplificazione della disciplina edilizia".

## **REVISIONE ORGANIZZATIVA DELL'ENTE – REVISIONE DEI PROCESSI IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE E TRASPARENZA**

Di seguito le principali linee d'azione:

- a) analisi ed adeguamento dell'assetto organizzativo dell'Ente e dei diversi centri di responsabilità; modifica della dotazione organica e revisione della programmazione del fabbisogno con semplificazione dei procedimenti di selezione;
- b) elaborazione, con coinvolgimento di responsabili, dipendenti e collaboratori, di un piano di revisione organizzativa e dei procedimenti stessi;
- c) rafforzamento delle competenze di responsabili e personale;
- d) valorizzazione della professionalità del personale anche attraverso modifiche al sistema di misurazione e valutazione, sempre comunque basate sul merito e sui risultati, sulla propensione all'innovazione e sull'attitudine a gestire positivamente il cambiamento;
- e) rafforzamento della motivazione del personale mediante percorsi e strumenti di partecipazione interna e di coinvolgimento;
- f) azioni per favorire la collaborazione ed il lavoro di gruppo dei dipendenti nelle progettualità strategiche.

### **02.03 Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e Trasparenza**

Il Comune di Pavullo nel Frignano ha adottato il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 47 del 29/04/2022, consultabile al seguente link:

<https://www.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/amm-trasparente/altri-contenuti/prevenzione-della-corruzione/piano-triennale-prevenzione-corruzione-e-trasparenza-2020-2022/>

## **SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO**

### **02.04 Sottosezione di programmazione - Struttura organizzativa**

Si fa riferimento alla struttura organizzativa, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 81 del 28/06/2022, consultabile al seguente link:

<https://trasparenza.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/L190/atto/show/111327?extension=&anno=&numeroMax=81&exportAll=&idSezione=70&justGrid=&rowColor=&activePage=0&oggetto=&messageError=&rowColorHover=&linkColor=&dataMin=&textColor=&tipoAtto=&search=&linkColorHover=&soggetti=&logo=&numeroMin=81&fontSize=&dataMax=>

### **02.05 Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile**

Nelle more della regolamentazione del lavoro agile, ad opera dei contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2019-2021 che disciplineranno a regime l'istituto per gli aspetti non riservati alla fonte unilaterale, così come indicato nelle premesse delle

“Linee guida in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche”, adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 30 novembre 2021 e per le quali è stata raggiunta l'intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, in data 16 dicembre 2021, l'istituto del lavoro agile presso il Comune di Pavullo nel Frignano, rimane regolato dalle disposizioni di cui alla normativa vigente.

### **02.06 Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni di personale**

Il Comune di Pavullo nel Frignano ha adottato il Piano triennale del fabbisogno di personale 2022-2024, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 76 del 14/06/2022, consultabile al seguente link:

<https://trasparenza.comune.pavullo-nel-frignano.mo.it/L190/atto/show/110539?extension=&anno=&numeroMax=76&exportAll=&idSezione=70&justGrid=&rowColor=&activePage=0&oggetto=&messageError=&rowColorHover=&linkColor=&dataMin=&textColor=&tipoAtto=&search=&linkColorHover=&soggetti=&logo=&numeroMin=76&fontSize=&dataMax=>

## SEZIONE 4. MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni “Valore pubblico” e “Performance”;
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione “Rischi corruttivi e trasparenza”;
- su base triennale dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione “Organizzazione e capitale umano”, con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.



**Comune di Pavullo nel Frignano**  
Provincia di Modena

**PIANO TRIENNALE DELLA  
FORMAZIONE DEL PERSONALE  
2022-2024**



## PIANO TRIENNALE DELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE 2022-2024

### PREMESSA

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni, ivi compresi gli enti locali, sono tenute a programmare l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi ai cittadini.

La formazione, e quindi l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane, è al contempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti, per stimolarne la motivazione ed uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi aziendali e quindi dei servizi ai cittadini.

Si tratta quindi di un'attività complessa, che assolve ad una duplice funzione: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi e dei prodotti. L'art.49 bis del CCNL 2016/2018 sancisce quanto segue: *"1. Nel quadro dei processi di riforma e modernizzazione della pubblica amministrazione, la formazione del personale svolge un ruolo primario nelle strategie di cambiamento dirette a conseguire una maggiore qualità ed efficacia dell'attività delle amministrazioni. 2. Per sostenere una efficace politica di sviluppo delle risorse umane, gli enti assumono la formazione quale leva strategica per l'evoluzione professionale e per l'acquisizione e la condivisione degli obiettivi prioritari della modernizzazione e del cambiamento organizzativo, da cui consegue la necessità di dare ulteriore impulso all'investimento in attività formative."*

Ciò implica, in primo luogo che l'amministrazione compia un investimento forte e continuo sulla formazione, assicurando a tutti i dipendenti percorsi formativi in linea con le loro esigenze professionali ed attivando percorsi di coinvolgimento attivo degli stessi nei processi di pianificazione, gestione e valutazione della formazione stessa; in secondo luogo, che ciascun dipendente realizzi la partecipazione a percorsi formativi al fine di migliorare le proprie competenze professionali, anche attraverso l'individuazione di precisi compiti e responsabilità.

Il presente Piano della formazione illustra questo reciproco impegno tra amministrazione e dipendenti.

Il piano della formazione del personale è, dunque, il documento formale, di autorizzazione e programmatico, che individua gli obiettivi e definisce le iniziative formative utili a realizzarli.

Nel Comune di Pavullo nel Frignano la formazione si ispira ai seguenti principi:

- valorizzazione del personale: la formazione quale strumento di sviluppo delle competenze del personale si pone come scopo ultimo la valorizzazione dei dipendenti;
- continuità: deve assicurare il costante adeguamento delle competenze professionali dei dipendenti;
- uguaglianza e pari opportunità: la formazione viene offerta e progettata a tutti i dipendenti in relazione alle effettive esigenze formative e professionali rilevate;
- condivisione: la programmazione della formazione viene effettuata sulla base della rilevazione dei fabbisogni formativi;
- adeguatezza: i corsi di formazione devono essere progettati sulla base delle esigenze formative rispetto alle professionalità dei dipendenti ed agli obiettivi dell'Ente, garantendo un corretto equilibrio tra la formazione specialistica e quella trasversale;
- efficacia: sono indispensabili i monitoraggi in termini di risultati raggiunti anche mediante i questionari di gradimento;

- efficienza: è fondamentale la valutazione e la ponderazione tra la qualità della formazione offerta e il costo della stessa;
- flessibilità: è un documento aperto che viene costantemente aggiornato ed integrato al mutare delle esigenze e degli obiettivi propri dell'Ente.

## **OBIETTIVI DEL PIANO**

Nel rispetto dei contenuti della normativa vigente, il Piano triennale della Formazione intende soddisfare il fabbisogno formativo del personale con priorità assoluta al fine di:

- a) migliorare la qualità dei servizi da erogare ai cittadini;
- b) valorizzare le professionalità presenti nell'Ente;
- c) favorire le innovazioni di carattere normativo e/o tecnologico;
- d) assolvere agli obblighi di legge con particolare riferimento alla formazione quale misura di prevenzione della corruzione per le aree a più alto indice di rischio. Si tratterà di mettere in relazione la formazione sia con gli obiettivi organizzativi e innovativi dell'Amministrazione (mantenere ed ampliare le competenze) e sia con la crescita culturale di ciascuno, condizione indispensabile per lo sviluppo di una organizzazione.

## **SOGGETTI COINVOLTI**

I destinatari della formazione sono tutti i dipendenti dell'Ente. Al fine di evitare di destinare ad attività formative personale non interessato o non dotato di professionalità adeguata, l'individuazione dei partecipanti da parte dei singoli Responsabili di servizio sarà effettuata sulla base dei seguenti elementi:

- titolo di studio;
- attinenza delle mansioni svolte rispetto all'oggetto dei corsi;
- esperienze lavorative.

I Responsabili di Servizio avranno comunque cura di provvedere, ognuno per il proprio Servizio, ad effettuare una rotazione tra il personale individuato quale destinatario dei corsi di formazione.

## **RILEVAZIONE ED ANALISI DEL FABBISOGNO FORMATIVO**

Le attività formative del Piano sono state individuate a seguito di ricognizione del fabbisogno formativo all'interno dell'Ente: ogni Responsabile di Servizio ha manifestato le proprie esigenze in tema di formazione.

Per la programmazione della formazione si è tenuto conto dei seguenti elementi:

1. correlazione con le strategie e gli obiettivi dell'Amministrazione, in modo che la formazione costituisca effettivamente una leva per migliorare i risultati;
2. osservanza dei limiti imposti dalla normativa in merito alle risorse finanziarie da impiegare nella formazione.

## **TIPOLOGIE DI INTERVENTO**

Le attività di formazione potranno essere realizzate mediante diverse tipologie di intervento:

- Formazione interna: attività formative progettate ed erogate direttamente dall'Ente, al fine del contenimento della spesa, nel rispetto dell'efficacia dell'azione formativa e della coerenza con gli

obiettivi del Piano. A tal fine ci si potrà avvalere principalmente della collaborazione di Responsabili e titolari di Posizioni Organizzative nel ruolo di formatori interni che saranno individuati in base alle specifiche competenze e professionalità nei diversi ambiti formativi;

- Formazione mediante incarichi esterni: svolta attraverso la collaborazione esterna di soggetti pubblici e privati che operano nel settore della formazione;

- Formazione a catalogo: attività formative specifiche organizzate all'esterno dell'Ente da appositi Enti di formazione a cui partecipano i dipendenti di un determinato servizio;

- Formazione a distanza: i dipendenti partecipano ad attività formative a distanza in modalità webinar. Ai sensi dell'art.49-ter del CCNL 2016/2018: "Il personale che partecipa alle attività di formazione organizzate dall'amministrazione è considerato in servizio a tutti gli effetti. I relativi oneri sono a carico della stessa amministrazione. Le attività sono tenute, di norma, durante l'orario ordinario di lavoro. Qualora le attività si svolgano fuori dalla sede di servizio al personale spetta il rimborso delle spese di viaggio, ove ne sussistano i presupposti".

## **INTERVENTI FORMATIVI**

### **ANNO 2022**

I progetti riguarderanno le seguenti aree:

- Sicurezza e salute negli ambienti di lavoro
- Contabilità – Bilancio – contabilità armonizzata
- Trasparenza e Anticorruzione -
- Codice dei Contratti Pubblici – appalti - affidamenti – revisioni prezzi – gestione progetti PNRR
- Controllo di gestione
- Controlli interni
- Difesa e tutela della privacy
- Gestione del rapporto di lavoro – contrattazione decentrata - previdenza

### **ANNI 2023 – 2024**

I progetti riguarderanno anche le seguenti aree:

- Revisione dei processi/procedimenti – lavoro di gruppo – lavoro per progetti
- Sviluppo competenze manageriali
- Comunicazione – attività di front-office e rapporti con l'utenza