

PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2022 – 2024

(art. 6, commi da 1 a 4, del D.L. 80/2021, convertito con modificazioni dalla L. 113/2021)



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

INDICE

Premessa	pag. 3
Riferimenti normativi	pag. 3
Sezione 1 - Scheda anagrafica dell'amministrazione	pag. 4
Sezione 2 - Valore pubblico, performance e anticorruzione	pag. 4
Sezione 3 - Organizzazione e capitale umano	pag. 7
Sezione 4 – Monitoraggio	pag. 8



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

Premessa

La novità sostanziale del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) è sicuramente quella di garantire l'unità ai processi della programmazione, combinando gli obiettivi di creazione di valore pubblico e quelli di performance (cioè dei risultati intermedi direttamente prodotti dalle amministrazioni).

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2023-2025.

Riferimenti normativi

L'art. 6, commi da 1 a 4, del D.L. 80/ 2021, convertito, con modificazioni, nella L. 113/2021 e ss. mm. e ii., ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D. Lgs. 150/2009 e ss. mm. e ii. e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC (ai sensi della L. 190/2012 e del D. Lgs. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132 del 30 giugno 2022, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 209 del 7/9/2022, in vigore dal 22/9/2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, comma 3, del succitato D.M. n. 132/2022 il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differito di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione.

Tuttavia, al fine dell'individuazione del termine di adozione del PIAO rileva la data di entrata in vigore del D.M. 132 del 30 giugno 2022, che, in quanto pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 209 in data 7/9/2022, entrerà in vigore il 22/9/2022.

PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024, ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani peraltro già adottati dall'Ente stesso.

SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Monguzzo Indirizzo: Via Santuario, 11

Codice fiscale/Partita IVA: 00564160133

Sindaco: Marisa Cesana

Numero dipendenti al 31 dicembre anno precedente: 7 Numero abitanti al 31 dicembre anno precedente: 2372

Telefono: 031 650211

Sito internet: www.comune.monguzzo.co.it E-mail: uff.segreteria@comune.monguzzo.co.it PEC: comune.monguzzo.co@halleycert.it

SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

Sottosezione programmazione Valore Pubblico La sezione dedicata al valore pubblico deve poter individuare il valore pubblico atteso, la strategia per favorirne la creazione, i fruitori dello stesso, i tempi di attuazione delle politiche finalizzate al valore pubblico e gli indicatori di misurazione. Tutto questo implica un lavoro complesso che non può essere contratto nel presente documento, assunto ormai nella seconda metà dell'anno finanziario, che sintetizza documenti programmatici già assunti dalla Giunta Comunale nel corso del primo semestre 2022.

Il valore atteso corrisponde agli obiettivi strategici, individuati nella sezione strategica ed ai programmi operativi, riportati nel DUPS 2022-2024, a cui si rinvia, e che coincidono inoltre con le Linee di Mandato del Sindaco per il quinquennio 2019/2024.

Il sistema integrato di programmazione prevede che gli obiettivi, strategici ed operativi, siano a loro volta collegati agli obiettivi di performance e del PEG (Piano Esecutivo di Gestione).

Il Documento Unico di Programmazione 2022-2024, è stato approvato con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 6 del 07.05.2022.

Il Documento Unico di Programmazione 2022/2024 è rinvenibile al link: https://www.comune.monguzzo.co.it/c013153/zf/



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

Sottosezione di programmazione Performance 2022, che rimarrà in vigore fino a qual performance verrà disposta la sua modifica o abrogazione, è rinvenibile al link	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	
programmazione comunale n.58 del 22.09.2022, che rimarrà in vigore fino a qual	Giunta
Performance verrà disposta la sua modifica o abrogazione, è rinvenibile al <i>lini</i>	
l '	<i>(:</i>
https://www.comune.monguzzo.co.it/c013153/zf/	
index.php/trasparenza/index/index/categoria/96	
index.pripy it asparenzay indexy earegoria/ 50	
Il sistema integrato di pianificazione e controllo per la gestione	del ciclo
della performance è definito nei vigenti "Sistema di misura	zione e
valutazione della performance" approvato con deliberazione n	. 58 del
22.09.2022 e, "Regolamento sui Controlli Interni" approva	ato con
deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 18.01.2013.	
	_:.1.4:
Tale sistema, armonizzando ai principi del Decreto Le	_
150/2009, gli strumenti di pianificazione e controllo delini	eati dal
Decreto Legislativo 267/2000, prevede la definizione degli	obiettivi
strategici, operativi e gestionali, degli indicatori e dei targe	et attesi
attraverso gli strumenti di programmazione:	
	-1\ obo
- Linee Programmatiche di mandato (articolo 46 del TUE	•
individuano le priorità strategiche e costituiscono il presuppost	-
sviluppo del sistema di programmazione pluriennale e annua	ile delle
risorse e delle performance dell'ente.	
Le Linee Programmatiche 2019/2024 approvate dal C	Consiglio
Comunale con deliberazione n. 33 del 06.08.2019, costituis	_
programma strategico dell'Ente e definiscono le azioni ed i pro	getti da
realizzare durante il mandato.	
- Il Documento Unico di Programmazione Semplificato (DUPS)	(articolo
170 del TUEL), che permette l'attività di guida strategica e o	perativa
dell'Ente ed è il presupposto necessario, nel rispetto del prir	ncipio di
coordinamento e coerenza, dei documenti di bilancio e di tutt	-
	Ü
	provato
annualmente, come riportato nella sottosezione di programi	mazione
valore pubblico.	
Il Piano triennale di azioni positive previsto dall'articolo 48 del	Decreto
legislativo n. 198/2006 (Codice delle pari opportunità tra	
donna) individua misure specifiche per eliminare in un dete	iiiiiialO
contesto le forme di discriminazione eventualmente rilevate.	
Obiettivi generali delle azioni sono: garantire pari opp	ortunità



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

	nell'accesso al lavoro, nella progressione di carriera, nella vita lavorativa, nella formazione professionale e nei casi di mobilità; promuovere il benessere organizzativo e una migliore organizzazione del lavoro che favorisca l'equilibrio tra tempi di lavoro e vita privata; promuovere all'interno dell'amministrazione la cultura di genere e il rispetto del principio di non discriminazione. La Giunta Comunale ha approvato il Piano delle Azioni Positive (PAP) per il triennio 2022/2024 con deliberazione n. 75 del 27.10.2020, rinvenibile al link: https://www.comune.monguzzo.co.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/271
Cottogogiano -li	
Sottosezione di	Il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della
programmazione Rischi corruttivi e	trasparenza 2022-2024, che comprende anche una sezione dedicata
trasparenza	alla Trasparenza, il cui aggiornamento è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale n.31 del 23.04.2022, contiene sia
	l'analisi del livello di rischio delle attività svolte, che un sistema di misure, procedure e controlli tesi a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale
	ed include inoltre il Programma triennale per la trasparenza, alla luce dei dettami del D.lgs. 33/2013 e ss. mm. e ii.
	Il Piano Anticorruzione 2022-2024 è rinvenibile al seguente link: https://www.comune.monguzzo.co.it/c013153/zf/
	index.php/trasparenza/index/index/categoria/150
Sottosezione di	Il Piano della formazione previsto dall'articolo 7 bis del D.lgs. n.
programmazione	165/2001 individua le azioni di formazione per i dipendenti volte a
Paino della formazione	consentire un costante approfondimento professionale.
	La Giunta Comunale ha approvato il piano della formazione con
	delibera n. 76 del 27.10.2020 ed è rinvenibile al link:
	https://www.comune.monguzzo.co.it/zf/
	index.php/trasparenza/index/index/categoria/272



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

Sottosezione di
programmazione
Struttura organizzativa

Struttura organizzativa, di cui alle schede del Piano Performance approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 58 del 22.09.2022.

L'organizzazione del Comune si articola in Aree, Servizi e Uffici. Le aree dispongono delle competenze amministrative, tecniche, finanziarie necessarie per il raggiungimento dei risultati. Sono attualmente: Area Economico finanziaria tributi; Area Tecnica; Area Polizia Locale, Area Affari Generali.

Alla direzione delle aree è posto un responsabile incaricato di Posizione Organizzativa. La figura apicale del settore assicura il raggiungimento degli obiettivi assegnati con la necessaria autonomia progettuale, operativa e gestionale, organizzando le risorse finanziarie, strumentali ed umane assegnate.

Sottosezione di programmazione Organizzazione del lavoro agile Nelle more della regolamentazione del lavoro agile, a opera del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) relativo al triennio 2019 – 2021, che disciplinerà l'istituto per gli aspetti non riservati alla disciplina unilaterale, così come indicato nelle premesse delle "Linee guida in materia di lavoro agile nelle pubbliche amministrazioni" adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 30/11/2021 e per le quali è stata raggiunta l'intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'art. 9, comma 2, del D. Lgs. 281/1997, in data 16/12/2021, l'istituto del lavoro agile presso il Comune di Monguzzo rimane disciplinato dalla normativa vigente e dalle succitate linee guida.

Sottosezione di programmazione Piano Triennale del fabbisogno di Personale

Piano triennale del fabbisogno di personale 2022-2024, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 79 del 22.12.2021.

Il piano triennale dei fabbisogni di personale è finalizzato a indicare le linee di azione che il Comune di Monguzzo intende seguire in merito al reclutamento di unità personale, nel rispetto dei principi della ottimizzazione delle risorse finanziarie a disposizione e della efficiente organizzazione degli uffici, anche a seguito del ridimensionamento dell'organico operato negli anni precedenti in applicazione della disciplina in materia di contenimento della spesa di personale.

La programmazione dei fabbisogni delle risorse umane è un atto amministrativo complesso che sintetizza tutte le azioni in materia di gestione delle risorse umane che si intendano realizzare nell'arco temporale di riferimento.

La programmazione del fabbisogno di personale è propedeutica all'organizzazione e alla disciplina degli uffici, nonché alla consistenza e la variazione della dotazione organica, così come previsto dall'art. 6 del D. Lgs. n. 165/2001. Ai sensi di tale articolo l'organizzazione e la



PROVINCIA DI COMO

Allegato alla delibera di Giunta Comunale 80 del 29.11.2022

disciplina degli uffici, la consistenza e la variazione delle dotazioni organiche sono determinate in funzione dell'accrescimento dell'efficienza dell'amministrazione, della realizzazione di una migliore utilizzazione delle risorse umane, previa verifica degli effettivi fabbisogni.

Il contenuto del Decreto attuativo della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip. Funzione Pubblica, adottato il 17 marzo 2020, ha individuato i valori soglia, differenziati per fascia demografica, del rapporto tra spesa complessiva per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione, e ha fissato le percentuali massime annuali di incremento della spesa di personale a tempo indeterminato per i comuni che si collocano al di sotto dei predetti valori soglia. Il valore soglia applicabile alla classe demografica di fascia E cui appartiene il Comune di Monguzzo è pari al 27,60% e il valore del rapporto tra spesa del personale 2021 e media delle entrate (triennio 2019-2021) al netto del FCDE 2021 posiziona l'Ente su un valore del 23,04 %..

SEZIONE 4. MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D. L. 80/2021, convertito, con modificazioni, nella L. 113/2021 nonché delle disposizioni di cui all'art. 5 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 150/2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance";
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";
- su base triennale dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.