

Comune di Guazzora  
Provincia di Alessandria

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE**  
**2023 – 2025**

*(art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80)*

## **Premessa**

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Il PIAO 2023-2025 è il primo a essere redatto in forma ordinaria, dopo il primo Piano adottato in forma sperimentale per il triennio 2022-2024.

## **Riferimenti normativi**

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D.Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D.Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, c. 6-bis, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, come introdotto dall'art. 1, c. 12, D.L. 30 dicembre 2021, n. 228, e successivamente modificato dall'art. 7, c. 1, D.L. 30 aprile 2022, n. 36, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, c. 3, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differito di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione;

Sulla base del quadro normativo di riferimento, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

## **Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025**

| <b>SEZIONE 1</b>                                                                         |                                                                                     |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE</b>                                            |                                                                                     |             |
| <b>In questa sezione sono riportati tutti i dati identificativi dell'amministrazione</b> |                                                                                     |             |
|                                                                                          |                                                                                     | <b>NOTE</b> |
| <b>Comune di</b>                                                                         | Guazzora                                                                            |             |
| <b>Indirizzo</b>                                                                         | Piazza XXV Aprile n.12                                                              |             |
| <b>Recapito telefonico</b>                                                               | 0131857149                                                                          |             |
| <b>Indirizzo sito internet</b>                                                           | <a href="https://www.comune.guazzora.al.it/">https://www.comune.guazzora.al.it/</a> |             |
| <b>e-mail</b>                                                                            | segreteria@comune.guazzora.al.it                                                    |             |
| <b>PEC</b>                                                                               | protocollo@pec.comune.guazzora.al.it                                                |             |
| <b>Codice fiscale/Partita IVA</b>                                                        | 00901940064                                                                         |             |
| <b>Sindaco</b>                                                                           | Cristiano Cervetti                                                                  |             |
| <b>Numero dipendenti al 31.12.2021</b>                                                   | 1                                                                                   |             |
| <b>Numero abitanti al 31.12.2022</b>                                                     | 1                                                                                   |             |

## SEZIONE 2

### VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

#### 2.1 Rischi corruttivi e trasparenza

##### Premessa

La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore.

Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013.

Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC, l'RPCT potrà aggiornare la pianificazione secondo canoni di semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, potrà contenere:

- Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi.
- Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se la *mission* dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle informazioni della Sezione 3.2 possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa.
- Mappatura dei processi sensibili al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico (cfr. 2.2.).
- Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti (quindi analizzati e ponderati con esiti positivo).
- Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure sia generali, previste dalla legge 190/2012, che specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati. Le misure specifiche sono progettate in modo adeguato rispetto allo specifico rischio, calibrate sulla base del miglior rapporto costi benefici e sostenibili dal punto di vista economico e organizzativo. Devono essere privilegiate le misure volte a raggiungere più finalità, prime fra tutte quelle di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità. Particolare favore va rivolto alla predisposizione di misure di digitalizzazione.
- Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure.
- Programmazione dell'attuazione della trasparenza e relativo monitoraggio ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato.

L'ente procede alla **mappatura dei processi**, limitatamente all'aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) Autorizzazione/concessione;
- b) Contratti pubblici;
- c) Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;

- d) Concorsi e prove selettive;
- e) Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

## **MAPPATURA DEI PROCESSI: AGGIORNAMENTO**

### **Area AUTORIZZAZIONI/CONCESSIONI**

Azioni: operazioni relative al controllo a campione degli atti e dei procedimenti, per la valutazione del rischio. Sono state richieste le autocertificazioni previste dal codice. Sono stati proposti corsi di formazione in materia di anticorruzione e rispetto della legalità.

### **Area CONTRATTI PUBBLICI**

Azioni: operazioni relative al controllo a campione degli atti e dei procedimenti, per la valutazione del rischio. Sono state richieste le autocertificazioni previste dal codice. Sono stati proposti corsi di formazione in materia di anticorruzione e rispetto della legalità.

### **Area CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI E CONTRIBUTI**

Azioni: operazioni relative al controllo a campione degli atti e dei procedimenti, per la valutazione del rischio. Sono state richieste le autocertificazioni previste dal codice. Sono stati proposti corsi di formazione in materia di anticorruzione e rispetto della legalità.

### **Area CONCORSI E PROVE SELETTIVE**

Azioni: operazioni relative al controllo a campione degli atti e dei procedimenti, per la valutazione del rischio. Sono state richieste le autocertificazioni previste dal codice. Sono stati proposti corsi di formazione in materia di anticorruzione e rispetto della legalità.

### **Area PROCESSI RILEVANTI PER LA PERFORMANCE**

Azioni: controllo raggiungimento degli obiettivi

|                                                            |
|------------------------------------------------------------|
| <b>SEZIONE 3</b><br><b>ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b> |
|------------------------------------------------------------|

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>3.1 Struttura organizzativa</b> |
|------------------------------------|

|                 |
|-----------------|
| <b>Premessa</b> |
|-----------------|

In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:

- organigramma;
- livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative);
- ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;
- altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.

|                     |
|---------------------|
| <b>ORGANIGRAMMA</b> |
|---------------------|

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>Numero 1 unità di personale</b> |
|------------------------------------|

|                                                 |
|-------------------------------------------------|
| <b>LIVELLI DI RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA</b> |
|-------------------------------------------------|

|                                           |
|-------------------------------------------|
| <b>Responsabilità imputate al Sindaco</b> |
|-------------------------------------------|

|                                                  |
|--------------------------------------------------|
| <b>AMPIEZZA MEDIA DELLE UNITA' ORGANIZZATIVE</b> |
|--------------------------------------------------|

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>Numero 1 unità di personale</b> |
|------------------------------------|

|                                                 |
|-------------------------------------------------|
| <b>ALTRI ELEMENTI SUL MODELLO ORGANIZZATIVO</b> |
|-------------------------------------------------|

|                                   |
|-----------------------------------|
| <b>Non ci sono altri elementi</b> |
|-----------------------------------|

|                              |
|------------------------------|
| <b>INTERVENTI CORRETTIVI</b> |
|------------------------------|

|                                                 |
|-------------------------------------------------|
| <b>Non si sono svolti interventi correttivi</b> |
|-------------------------------------------------|

### 3.2 Organizzazione del lavoro agile

#### **Premessa**

In questa sottosezione sono indicati, secondo le più aggiornate Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro).

In particolare, la sezione deve contenere:

- le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, *customer/user satisfaction* per servizi campione).

#### **MISURE ORGANIZZATIVE**

**Abilitazione del dipendente per lo svolgimento del lavoro agile in caso di necessità**

#### **PIATTAFORME TECNOLOGICHE**

**Software utilizzate per i collegamenti da remoto**

#### **COMPETENZE PROFESSIONALI**

**Utilizzo degli strumenti informatici per lo svolgimento dei servizi istituzionali**

#### **OBIETTIVI DA RAGGIUNGERE CON IL LAVORO AGILE**

**Svolgimento degli adempimenti istituzionali**

#### **CONTRIBUTI AL MIGLIORAMENTO DELLA PERFORMANCE**

**Lavoro più performante**



### 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

#### 3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

##### Premessa

In questa sottosezione, alla consistenza in termini quantitativi del personale è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti.

#### CONSISTENZA DEL PERSONALE AL 31 DICEMBRE 2022:

| Cat.   | Posti coperti<br>alla data del 31.12.2022 |    | Posti da coprire per effetto<br>del presente piano |    | Costo complessivo dei posti coperti e da<br>coprire |
|--------|-------------------------------------------|----|----------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|
|        | FT                                        | PT | FT                                                 | PT |                                                     |
| Dir    |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| D3     |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| D      |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| C      | 1                                         |    |                                                    | 1  | € 36.000,00                                         |
| B3     |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| B      |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| A      |                                           |    |                                                    |    | €                                                   |
| TOTALE | 1                                         |    |                                                    | 1  | € 36.000,00                                         |

#### SUDDIVISIONE DEL PERSONALE IN BASE AI PROFILI PROFESSIONALI:

| Cat. | Analisi dei profili professionali in servizio |
|------|-----------------------------------------------|
| Dir  |                                               |
| D3   |                                               |
| D    |                                               |
| C    | Amministratore/Contabile                      |
| B3   |                                               |
| B    |                                               |
| A    |                                               |

### 3.3.2 Programmazione strategica delle risorse umane

#### Premessa

Il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di *performance* in termini di migliori servizi alla collettività.

La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio:
  - a) alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate);
  - b) alle esternalizzazioni/internalizzazioni o potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni;
  - c) ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

|                                                                                          |           | NOTE |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| Capacità massima di spesa di personale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa |           |      |
| 2023                                                                                     | 89.235,00 |      |
| 2024                                                                                     | 89.235,00 |      |
| 2025                                                                                     | 89.235,00 |      |

|                                  |   |                                          |
|----------------------------------|---|------------------------------------------|
| Stima del trend delle cessazioni |   | Es.: numero di pensionamenti programmati |
| 2023                             | 0 |                                          |
| 2024                             | 0 |                                          |
| 2025                             | 0 |                                          |

#### STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2023:

- a) a seguito della digitalizzazione dei processi:  
Programmazione di incremento dei servizi digitali a favore del cittadino e passaggio dei software in cloud
- b) a seguito di esternalizzazioni di attività:  
Non sono programmate esternalizzazioni di attività
- c) a seguito internalizzazioni di attività:  
Non sono programmate internalizzazioni di attività

|                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| d) a seguito di dismissione di servizi:<br>Non è stata programmata la dismissione di servizi |
| e) a seguito di potenziamento di servizi:<br>Non sono programmati potenziamenti dei servizi  |
| f) a causa di altri fattori interni:<br>-----                                                |
| g) a causa di altri fattori esterni:<br>-----                                                |

|                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2024:</b>                                                   |
| a) a seguito della digitalizzazione dei processi:<br>Non sono in programma processi di digitalizzazione |
| h) a seguito di esternalizzazioni di attività:<br>Non sono programmate esternalizzazioni di attività    |
| i) a seguito internalizzazioni di attività:<br>Non sono programmate internalizzazioni di attività       |
| j) a seguito di dismissione di servizi:<br>Non è stata programmata la dismissione di servizi            |
| k) a seguito di potenziamento di servizi:<br>Non sono programmati potenziamenti dei servizi             |
| l) a causa di altri fattori interni:<br>-----                                                           |
| m) a causa di altri fattori esterni:<br>-----                                                           |

|                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2025:</b>                                                   |
| b) a seguito della digitalizzazione dei processi:<br>Non sono in programma processi di digitalizzazione |
| n) a seguito di esternalizzazioni di attività:<br>Non sono programmate esternalizzazioni di attività    |
| o) a seguito internalizzazioni di attività:<br>Non sono programmate internalizzazioni di attività       |

|                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>p) a seguito di dismissione di servizi:</b><br/> <b>Non è stata programmata la dismissione di servizi</b></p> |
| <p><b>q) a seguito di potenziamento di servizi:</b><br/> <b>Non sono programmati potenziamenti dei servizi</b></p>  |
| <p><b>r) a causa di altri fattori interni:</b><br/>         -----</p>                                               |
| <p><b>s) a causa di altri fattori esterni:</b><br/>         -----</p>                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3.3.3 Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Premessa</b><br/>         Un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree;</li> <li>- modifica del personale in termini di livello/inquadramento.</li> </ul> |

Non sono in programma nel triennio allocazioni di risorse

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3.3.4 Strategia di copertura del fabbisogno</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Premessa</b><br/>         Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- soluzioni interne all'amministrazione;</li> <li>- mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;</li> <li>- meccanismi di progressione di carriera interni;</li> <li>- riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);</li> <li>- <i>job enlargement</i> attraverso la riscrittura dei profili professionali;</li> <li>- soluzioni esterne all'amministrazione;</li> <li>- mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);</li> <li>- ricorso a forme flessibili di lavoro;</li> <li>- concorsi;</li> <li>- stabilizzazioni.</li> </ul> |

Nel triennio non sono in programma assunzioni di personale

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3.3.5 Formazione del personale</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Premessa</b><br/>         Questa sottosezione sviluppa le seguenti attività riguardanti la formazione del personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;</li> <li>- le risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative;</li> <li>- le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione</li> </ul> |

del personale laureato e non laureato (es. politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione);

- gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento al collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo.

**PRIORITA' STRATEGICHE:**

Aggiornamento del personale sulla base delle nuove normative

**RISORSE INTERNE DISPONIBILI:**

Stanziamiento di spesa per permettere al personale di assistere a corsi di formazione

**RISORSE ESTERNE DISPONIBILI:**

Non sono presenti risorse esterne disponibili